BILANCIO DI ESERCIZIO 2021



2021

# Bilancio di Esercizio

**A**zienda **USL** di **Bologna**









SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI 3

RENDICONTO FINANZIARIO 9

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA 13

RELAZIONE SULLA GESTIONE 171

ALLEGATI

RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI PROGRAMMATI E REALIZZATI 445

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE 453

RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE 459

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE 463

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI 527

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE 533

GESTIONE DI CASSA 537

ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO 549

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS 553

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA IRCCS DELLE NEUROSCIENZE 575

RENDICONTAZIONE AVEC 585

RACCOLTA FONDI COVID 633

FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021 637

PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE 663

DELIBERA

# FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Deliberazione

NUMERO: 0000221

DATA: 31/05/2022 16:49

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-06-02]

DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- UO Programmazione e Controllo (SC)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)

DOCUMENTI:

| File | Firmato digitalmente da | Hash |
|---|---|---|
| DELI0000221_2022_delibera_firmata.pdf | Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Masini Stefano; Roti Lorenzo | 801CEFEC418025D3F5679AA9EA7E06EF4E337BD8992B032C50F309B82F9DF7BA |
| DELI0000221_2022_Allegato1.pdf: | | 44A482B4260AAD2195D8C94DB59D609C3540693C9CF82531D065154167F8E4A8 |

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

# DELIBERAZIONE

OGGETTO: ADOZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2021

## IL DIRETTORE GENERALE

**Visto** il Decreto legislativo 23 giugno 2011, n.118 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

**Accertata** la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2021 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

**Rilevato** altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione predisposta dalla UOC Controllo di Gestione e Flussi Informativi e sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

**Richiamati** i seguenti provvedimenti:

- Delibera Comunale n. 12 Comune di San Lazzaro del 28/03/2019, Deleghe sociali Distretto Savena Idice, "Convenzione tra il Comune di San Lazzaro di Savena, l'Unione dei Comuni Savena- Idice, e l'Azienda USL di bologna per il governo congiunto delle politiche e degli interventi socio sanitari - periodo 1/1/19 - 31/12/21";
- Determina Ausl Bologna del 28/05/2019, "Approvazione convenzione tra l'Unione Reno Galliera e l'Azienda USL di Bologna - Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est - per il governo congiunto delle politiche e degli interventi socio-sanitari e per la gestione del Fondo per la Non Autosufficienza - periodo 01/01/2019-31/12/2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1987 del 28/12/2020 "Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021";

- Determina N. 9772 del 23/05/2022, "Ammissione e assegnazione dei finanziamenti alle aziende sanitarie per gli interventi 'indifferibili e urgenti' ai sensi della DGR 1396/2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 117 del 28/01/2021 "Rideterminazione dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021 alle aziende sanitarie e all'Arpae di cui alla DGR N. 1987/2020";
- Determina n. 1637 del 29/01/2021 "Assegnazione e concessione all'azienda usl di bologna del finanziamento relativo al progetto "la qualificazione del sistema di cura e accoglienza delle persone di minore età" di cui alla DGR 1742/20";
- Determina n. 2503 del 12/02/2021 "Assegnazione e concessione finanziamento alle aziende USL della regione Emilia Romagna per il progetto di formazione e aggiornamento sulla celiachia";
- Determina n. 2526 del 15/02/2021 "Assegnazione e concessione finanziamento alle aziende USL finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci in attuazione della propria deliberazione N. 771/2015";
- Delibera di Giunta regionale n. 396 del 29/03/2021 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della prevenzione";
- Determina n. 7452 del 26/04/2021 "Legge 21 ottobre 2001 N. 219 - Liquidazione all'azienda USL di bologna per il centro regionale sangue della quota di finanziamento statale per l'anno 2020, in attuazione della DGR 582/2019";
- Determina n. 7521 del 27/04/2021 "Liquidazione all'azienda USL di Bologna - centro regionale sangue dell'Emilia-Romagna di finanziamenti di cui alle deliberazioni di Giunta Regionale N. 1518 /2009 e N. 1519/2009 - ad integrazione delle precedenti determinazioni N. 13503/2010, N. 5083 /2012, N. 16487/2012, N. 13829/2019 e N. 18838/2020";
- Delibera di Giunta regionale n. 811 del 31/05/2021 "Rideterminazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021 di cui alla DGR N. 117 /2021";
- Comunicazione workflow della ricerca, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2021010513 del 07-06-2021 "Comunicazione Richiesta CUP ANTICIPO 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 987 del 28/06/2021 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia-Romagna: approvazione piano spesa corso 2018/2021 - Assegnazione somme alle aziende USL di Piacenza, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna";
- Delibera di Giunta regionale n. 1032 del 29/06/2021 “Riparti e Assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1062 del 05/07/2021 "Rimodulazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione mensile di cassa per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1112 del 12/07/2021 "Sostegno ai piani investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1115 del 12/07/2021 "Assegnazione delle risorse a sostegno dei piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica covid-19";
- Delibera di Giunta regionale n. 1187 del 26/07/2021 "Rimodulazione dei riparti alle aziende sanitarie e all'Arpae dell'anticipazione di cassa per le mensilità di agosto, settembre e ottobre 2021”;

- Delibera di Giunta regionale n. 1420 del 15/09/2021 "Progetti di farmacovigilanza attiva - fondi AIFA 2010-2011: Assegnazione e concessione finanziamento all'ausl di bologna per lo sviluppo del progetto regionale POEM 2";
- Determina n. 17072 del 17/09/2021 "Assegnazione e concessione ad aziende sanitarie della RER di finanziamenti per l'attuazione di progetti nell'area salute mentale-dipendenze patologiche in attuazione della delibera N.1078/2021";
- Nota protocollo Ausl Bologna n. 92283 del 20/09/2021, "Accordo di programma tra l'azienda usl di Bologna ed il comune di Bologna per la realizzazione del sistema di comunità e del coordinamento delle funzioni sociali e sanitarie in materia di salute mentale e dipendenze patologiche";
- Delibera di Giunta regionale n. 1515 del 27/09/2021 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR N. 1187/2021 a decorrere dal mese di ottobre 2021 e conguaglio anticipazioni 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1535 del 06/10/2021 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende usl per l'applicazione da parte degli enti della regione Emilia-Romagna del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1536 del 06/10/2021 "Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge N. 210/1992 - I semestre 2021";
- Determina n. 18587 del 08/10/2021 "Quantificazione onere finanziario e Liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2019 - sessione primaverile 2020 - sessione autunnale 2020 e sessione primaverile 2021 ai componenti della commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all'uso dei gas tossici";
- Delibera di Giunta regionale n. 1597 del 11/10/2021 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende USL regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione dell'art. 27, comma 1, della l.r. N. 19 del 5 dicembre 2018";
- Delibera di Giunta regionale n. 1636 del 18/10/2021 "Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali per l'anno 2021 in attuazione della deliberazione di Giunta Regionale N. 2076/2018";
- Determina n. 19492 del 21/10/2021 "Approvazione della graduatoria regionale per la concessione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, della l.r. 2/2016, per l'anno 2021. Attuazione DGR N. 494/2019";
- Delibera di Giunta regionale n. 1723 del 28/10/2021 "Ulteriore assegnazione risorse alle aziende sanitarie per la realizzazione delle attività inerenti alla sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di comunità di cui all'accordo tra governo, regioni e province autonome di Trento e Bolzano del 17-10-2019 e all'art. 471 legge N. 178/2020 così come modificato dal d.l. N. 41/2021";
- Determina n. 20269 del 29/10/2021 "Assegnazione e concessione finanziamento all'azienda usl di bologna per la gestione centralizzata delle graduatorie annuali dei medici specialisti ambulatoriali interni, veterinari e altre professioni sanitarie (biologi, chimici, psicologi) - anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1743 del 02/11/2021 "Decreto ministero della salute 14 marzo 2018: modalità di riparto del fondo per l'emergenza avicola, articolo 1, comma 509, della legge 27 dicembre 2017, N. 205. Assegnazione risorse alla azienda USL di Bologna per il rafforzamento del sistema di sorveglianza e prevenzione dell'influenza aviaria nei centri di recupero animali selvatici della regione Emilia-Romagna";

- Delibera di Giunta regionale n. 1745 del 02/11/2021 “Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Definizione attività 2021, assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1770 del 02/11/2021 "Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1774 del 02/11/2021 "Assegnazione di finanziamenti alle aziende USL regionali per la realizzazione di uno screening gratuito per prevenire, eliminare ed eradicare il virus dell'epatite c (hcv), in attuazione dell'art. 25-sexies del D.L. 30 dicembre 2019, N. 162";
- Delibera di Giunta regionale n. 1778 del 02/11/2021 "Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR N. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilità infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al D.L. 34 /2020”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1789 del 02/11/2021 "approvazione del programma regionale per l'utilizzo delle risorse del "fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2018-2019-2020". Riparto, Assegnazione e concessione alle aziende USL";
- Determina n. 20782 del 05/11/2021 “Liquidazione alle aziende sanitarie e ad altri enti del SSR del saldo dei finanziamenti del fondo FSE anno 2020 e concessione alle stesse dei finanziamenti del fondo FSE anno 2021. Assunzione impegno di spesa. Accertamento entrate”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1814 del 08/11/2021 "Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. Riparto e Assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1838 del 08/11/2021 "Fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1841 del 08/11/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali";
- Delibera di Giunta regionale n. 1869 del 15/11/2021 "Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1870 del 15/11/2021 "Fondo sanitario regionale 2021: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "emergenza 118"";
- Delibera di Giunta regionale n. 1871 del 15/11/2021 "Ripartizione e assegnazione ad aziende sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011 - anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1949 del 22/11/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021. Riparti e assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1959 del 22/11/2021 “Regolazione partite creditorie/debitorie di mobilità interregionale riferita all'esercizio 2019 - assegnazioni alle aziende sanitarie”;
- Delibera di Giunta regionale n. 1963 del 22/11/2021 "Riparto alle aziende sanitarie della regione degli utili rilevati dalla Gestione Sanitaria Accentrata regionale anni 2012-2020. Ripiano perdite pregresse ai sensi dell'art. 30 del d.lgs. N. 118/2011 e ss.mm.ii.";

- Delibera di Giunta regionale n. 1966 del 22/11/2021 "Programmazione FNA 2019/2021: Assegnazione risorse 2021. Accertamento entrate";
- Delibera di Giunta regionale n. 1968 del 22/11/2021 “Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge N. 210/1992 - periodo 1. luglio - 31 ottobre 2021”;
- Determina n. 22497 del 23/11/2021 "Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2021: Assegnazione, impegno e Liquidazione di fondi regionali alle aziende usl in attuazione della DGR 1838/2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 1999 del 29/11/2021 "Corso triennale di formazione specifica in medicina generale della regione Emilia-Romagna: approvazione piano spesa corso 2019/2022 - Assegnazione somme alle aziende USL di Piacenza, Parma, Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna";
- Comunicazione workflow della ricerca, Ministero della Salute, N. ID comunicazione 2021018155 del 30-11-2021 "Comunicazione saldo RC 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2057 del 06/12/2021 "Assegnazione e concessione alle aziende sanitarie per il finanziamento degli oneri degli istituti penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2058 del 06/12/2021 "Riparto, assegnazione e concessione finanziamento alle aziende usl finalizzato al potenziamento delle politiche a favore dell'assistenza delle persone con disturbo dello spettro autistico: fascia età 16-18 anni";
- Delibera di Giunta regionale n. 2064 del 06/12/2021 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2021 per la rete regionale degli IRCCS. Cup riportati nel provvedimento”;
- Delibera di Giunta regionale n. 2082 del 06/12/2021 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle aziende sanitarie regionali ai sensi del decreto legislativo N. 118 /2011 e ss.mm.ii.";
- Delibera di Giunta regionale n. 2092 del 06/12/2021 "Integrazioni a delibera N. 1838/2021 "fondo regionale per la non autosufficienza. Programma e riparto risorse anno 2021";
- Determina n. 23330 del 06/12/2021 "Impegni e liquidazione alle aziende sanitarie in esecuzione della DGR 1949/21";
- Determina n. 23395 del 06/12/2021 "Impegni di spesa e Liquidazione della mensilità di dicembre 2021 alle aziende sanitarie e all'Arpae e delle risorse per plasmaderivazione ed emocomponenti all'azienda usl di bologna, in attuazione della DGR N. 2023/2021";
- Nota protocollo RER n. 224283 del 06-12-2021 "Rettifica Assegnazione - DGR 2058/2021 - Assegnazione finanziamento alle aziende USL finalizzato al potenziamento delle politiche a favore dell'assistenza persone con disturbo dello spettro autistico: fascia et 16-18 anni";
- Delibera di Giunta regionale n. 2095 del 13/12/2021 "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento OPG ex art. 3-ter, comma 7 d.l. N. 211/2011 convertito con modificazioni nella legge N. 9/2012. Assegnazione ad aziende sanitarie della quota di FSN 2020 riconosciuta alla regione Emilia-Romagna";
- Delibera di Giunta regionale n. 2096 del 13/12/2021 "Assegnazione e concessione finanziamenti agli enti partecipanti alla realizzazione dei progetti del piano programma 2021 dell'agenzia sanitaria e sociale regionale in esecuzione delle DGR 968/2019 e N. 1770/2021. C.u.p. riportati nel provvedimento";

- Delibera di Giunta regionale n. 2113 del 13/12/2021 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi";
- Delibera di Giunta regionale n. 2132 del 13/12/2021 "Assegnazione alle aziende sanitarie delle risorse a copertura delle spese per prestazioni erogate a favore di stranieri temporaneamente presenti (STP) - saldi 2016 e precedenti - conguaglio 2019 e anno 2020";
- Determina n. 24028 del 16/12/2021 "Impegni di spesa a favore delle aziende sanitarie del SSR e dell'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare in attuazione della DGR N. 2113/2021";
- Determina n. 24090 del 17/12/2021 "Integrazione fondo regionale per la non autosufficienza anno 2021: Assegnazione, impegno e Liquidazione di fondi regionali alle aziende USL in attuazione della DGR 2092/2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 2145 del 20/12/2021 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende sanitarie in attuazione della delibera di Giunta Regionale N.1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2021 in attuazione del d. lgs. N. 81/08 artt. 13 e 14";
- Delibera di Giunta regionale n. 2193 del 20/12/2021 “Approvazione del bilancio economico preventivo consolidato 2021 del Servizio Sanitario Regionale ai sensi del d.lgs. N. 118/2011 e ss. mm.ii”;
- Determina n. 24278 del 20/12/2021 "Sanità penitenziaria 2021: impegno e Liquidazione delle quote di competenza delle aziende usl regionali in base alla DGR.2114/21";
- Determina n. 24432 del 22/12/2021 “Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1421/2021-interventi umanitari: Assegnazione a favore delle aziende sanitarie e degli IRCCS”;
- Nota protocollo Ausl Bologna n. 129066 del 22/12/2021, "Bilancio Sert 2021_2022 comunicazione importi";
- Determina n. 24719 del 29/12/2021 "Assegnazione e concessione di finanziamento all'azienda usl di bologna per la realizzazione del progetto "iniziative indirizzate alla definizione del ruolo delle case della salute e dei servizi di cure intermedie nella gestione delle emergenze epidemiche (covid-19) anno 2021". Anno 2021";
- Determina n. 24830 del 31/12/2021 "Iscrizione volontaria al servizio sanitario regionale - regolazione contabile esercizio 2021 ai sensi della DGR 1687/2021";
- Nota protocollo RER n. 475 del 01/01/2022 "Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanità in servizio alla data del 1 maggio 2021";
- Nota protocollo RER n. 25329 del 13/01/2022 "Indicazioni per la compilazione del modello ministeriale CE IV trimestre 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 61 del 24/01/2022 "Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull'esercizio 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 121 del 31/01/2022 "Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sui bilanci d'esercizio 2021";

- Nota protocollo RER n. 0388699 del 20/04/2022 "Prospetti riepilogativi delle assegnazioni di competenza e dei trasferimenti di cassa";
- Delibera di Giunta regionale n. 580 del 21/04/2022 "Gestione diretta dei sinistri in sanità. Rimborso ad aziende sanitarie regionali ai sensi delle delibere di giunta regionale n.1350/2012 e n. 2079 /2013. Secondo semestre 2021";
- Delibera di Giunta regionale n. 593 del 21/04/2022 "Rettifica delibera di giunta regionale n. 1963 /2021. Diversa destinazione delle risorse assegnate a copertura perdite pregresse";
- Nota protocollo n. 0448793 del 09/05/2022 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale”;
- Delibera di Giunta regionale n. 822 del 23/05/2022 “Assegnazione di risorse a favore delle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021”;

**Richiamato** l’art. 11-ter, comma 1 del Decreto legge 27 gennaio 2022, n. 4, convertito con modificazioni dalla Legge 28 marzo 2022, n.25, che differisce al 31 maggio 2022 l’adozione dei bilanci di esercizio 2021 delle Aziende sanitarie;

**Richiamata** la nota regionale Prot. 03/08/2021.0710595.U ad oggetto "Trasmissione proposta di obiettivi di programmazione sanitaria ed economico-finanziaria per l'anno 2021";

**Preso atto** che con la delibera suddetta la Regione Emilia-Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l’ obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;

**Richiamata** la propria deliberazione n. 414 del 10 novembre 2021 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2021;

**Richiamata** la Delibera di Giunta regionale n. 2082 del 6 dicembre 2021 "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2021 delle Aziende sanitarie regionali ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

**Rilevato** quanto previsto dal Decreto legge 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all’obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all’art.1, comma 2, del Decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l’attestazione dei tempi di pagamento;

**Dato atto** che nel corso dell’esercizio l’Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all’ applicazione del D.lgs. n.118/2011 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

**Preso atto** della Nota Prot. 0448793.U del 09/05/2022 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed invio al controllo regionale”;

**Visti** i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2021:

1. Stato patrimoniale;
2. Conto economico;
3. Rendiconto finanziario;
4. Nota integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice civile, contenente anche i Modelli CE ed SP (di cui al Decreto del Ministro della salute 24 maggio 2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D.lgs. n.118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle entrate e delle uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2021 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto economico attività commerciali;
8. Bilancio Centro regionale sangue (CRS) – anno 2021;
9. Bilancio Funzione emergenza 118 – anno 2021;

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2021 della Gestione sanitaria e socio-sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a euro 1.117.

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2021 della contabilità separata del Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2021 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

**Dato atto** che è stata evidenziata la gestione dei servizi sociali con separato bilancio riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

**Viste** le risultanze dell'esercizio 2021, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

**Conto economico**

*Valori in euro*

| | |
|---|---|
| Valore della produzione | 2.014.159.944 |
| Costi della produzione | -2.037.439.118 |
| Proventi (+) e oneri (-) finanziari | -445.857 |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie | 0 |
| Proventi (+) e oneri (-) straordinari | 59.117.323 |
| Imposte sul reddito dell'esercizio | -35.391.175 |
| Utile/Perdita d'esercizio (+/-) | 1.117 |

**Stato Patrimoniale**

Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

*Valori in di euro*

| | |
|---|---|
| Fondo di dotazione | 1.166.078 |
| Finanziamenti per investimenti | 244.848.803 |
| Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | 9.472.029 |
| Altre riserve | 5.530.552 |
| Contributi per ripiano perdite | 0 |
| Utili/Perdite portate a nuovo (+/-) | -1.984.843 |
| Utile d'esercizio | 1.117 |

**Visto** il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 10 maggio 2022 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Provincie autonome di Trento e Bolzano del 01 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni" e trasmesso con nota protocollo 63407 del 26/05/22.

**Delibera**

per le motivazioni esposte in premessa:

- di adottare il Bilancio di esercizio anno 2021 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del D.lgs. n.118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale dell' azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del D.lgs. n.118/2011;
- di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione sanitaria e socio-sanitaria è pari a euro 1.117;
- di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione sociale relativo all'anno 2021 che evidenzia un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;
- di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del D.lgs. n. 118/2011;
- di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale 12 maggio 1994 n. 19 e successive modificazioni ed integrazioni;

- di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2021 alla Giunta regionale per gli adempimenti previsti dal D.lgs. n.118/2011, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 0452687.U del 10/05/2022 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
- di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
- di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
- di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU. OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

# SCHEMI DI BILANCIO
# E PROSPETTI CONTABILI

## STATO PATRIMONIALE
## ATTIVO

*Importi: Euro*

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | | | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020<br>Importo | <br>% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A) IMMOBILIZZAZIONI** | | | | | | |
| **A.I) Immobilizzazioni immateriali** | | | **8.406.393** | **9.788.532** | **-1.382.139** | **-14,12%** |
| A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento | | | - | - | - | - |
| A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo | | | - | - | - | - |
| A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno | | | 1.955.858 | 2.624.555 | -668.697 | -25,48% |
| A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | | | 209.666 | 231.779 | -22.113 | -9,54% |
| A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali | | | 6.240.868 | 6.932.198 | -691.329 | -9,97% |
| **A.II) Immobilizzazioni materiali** | | | **510.833.616** | **531.566.103** | **-20.732.487** | **-3,90%** |
| A.II.1) Terreni | | | 4.174.903 | 4.200.725 | -25.823 | -0,61% |
| *A.II.1.a) Terreni disponibili* | | | 3.739.637 | 3.765.460 | -25.823 | -0,69% |
| *A.II.1.b) Terreni indisponibili* | | | 435.265 | 435.265 | - | 0,00% |
| A.II.2) Fabbricati | | | 428.048.250 | 449.855.839 | -21.807.589 | -4,85% |
| *A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)* | | | 2.210.644 | 2.361.666 | -151.022 | -6,39% |
| *A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)* | | | 425.837.606 | 447.494.173 | -21.656.567 | -4,84% |
| A.II.3) Impianti e macchinari | | | 7.824.970 | 8.348.393 | -523.424 | -6,27% |
| A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche | | | 18.974.677 | 17.517.660 | 1.457.017 | 8,32% |
| A.II.5) Mobili e arredi | | | 1.263.128 | 1.496.467 | -233.339 | -15,59% |
| A.II.6) Automezzi | | | 944.139 | 1.164.208 | -220.070 | -18,90% |
| A.II.7) Oggetti d'arte | | | 44.932.590 | 44.932.590 | - | 0,00% |
| A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali | | | 1.671.524 | 2.144.594 | -473.070 | -22,06% |
| A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | | | 2.999.435 | 1.905.626 | 1.093.809 | 57,40% |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)** | - | - | **3.421.075** | **3.421.075** | **-** | **0,00%** |
| A.III.1) Crediti finanziari | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri* | - | - | - | - | - | - |
| A.III.2) Titoli | | | 3.421.075 | 3.421.075 | - | 0,00% |
| *A.III.2.a) Partecipazioni* | | | 3.421.075 | 3.421.075 | - | 0,00% |
| *A.III.2.b) Altri titoli* | | | - | - | - | - |
| **Totale A)** | | | **522.661.084** | **544.775.710** | **-22.114.627** | **-4,06%** |
| | | | | | - | - |
| **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | | | | | - | - |
| **B.I) Rimanenze** | | | **40.137.307** | **41.273.170** | **-1.135.863** | **-2,75%** |
| B.I.1) Rimanenze beni sanitari | | | 37.756.496 | 36.072.408 | 1.684.088 | 4,67% |
| B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | | | 2.380.810 | 5.200.761 | -2.819.951 | -54,22% |
| B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari | | | - | - | - | - |
| B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari | | | - | - | - | - |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)** | 239.066.708 | - | **239.066.708** | **213.886.223** | **25.180.485** | **11,77%** |
| B.II.1) Crediti v/Stato | 16.242.970 | - | 16.242.970 | 16.098.989 | 143.981 | 0,89% |
| *B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente* | 2.103.096 | - | 2.103.096 | 1.567.461 | 535.635 | 34,17% |
| B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro | 2.103.096 | - | 2.103.096 | 1.567.461 | 535.635 | 34,17% |
| *B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti* | 11.900.833 | - | 11.900.833 | 11.900.833 | - | 0,00% |
| *B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca* | 2.238.917 | - | 2.238.917 | 2.629.979 | -391.063 | -14,87% |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente | 2.230.082 | - | 2.230.082 | 1.454.596 | 775.486 | 53,31% |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 8.835 | - | 8.835 | 1.175.383 | -1.166.548 | -99,25% |
| B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.1.d) Crediti v/prefetture* | 124 | - | 124 | 716 | -592 | -82,67% |
| B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | 67.782.871 | - | 67.782.871 | 66.218.656 | 1.564.215 | 2,36% |
| *B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente* | 60.390.499 | - | 60.390.499 | 54.230.778 | 6.159.721 | 11,36% |
| B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | 60.297.652 | - | 60.297.652 | 54.011.778 | 6.285.874 | 11,64% |
| B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente | 31.472.859 | - | 31.472.859 | 30.410.360 | 1.062.499 | 3,49% |
| B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | 26.123.769 | - | 26.123.769 | 4.921.331 | 21.202.438 | 430,83% |
| B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - | - | 433.035 | -433.035 | -100,00% |
| B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | 2.701.024 | - | 2.701.024 | 18.247.052 | -15.546.028 | -85,20% |
| B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | 92.847 | - | 92.847 | 219.000 | -126.153 | -57,60% |
| B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto | 7.392.372 | - | 7.392.372 | 11.987.878 | -4.595.506 | -38,33% |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti | 7.392.372 | - | 7.392.372 | 11.987.878 | -4.595.506 | -38,33% |
| B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | - | - | - | - | - | - |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | 10.096.064 | - | 10.096.064 | 10.106.761 | -10.698 | -0,11% |
| B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire | 60.113.510 | - | 60.113.510 | 35.095.221 | 25.018.288 | 71,29% |
| *B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 58.858.793 | - | 58.858.793 | 34.004.413 | 24.854.380 | 73,09% |
| *B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione* | 1.254.716 | - | 1.254.716 | 1.090.808 | 163.908 | 15,03% |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 210.049 | - | 210.049 | 18 | 210.031 | 1166837,22% |
| B.II.6) Crediti v/Erario | 456.815 | - | 456.815 | 63.130 | 393.685 | 623,61% |
| B.II.7) Crediti v/altri | 84.164.431 | - | 84.164.431 | 86.303.448 | -2.139.017 | -2,48% |
| **B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** | | | **-** | **0** | **-** | **-** |
| B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | | | - | - | - | - |
| B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | | | - | - | - | - |
| **B.IV) Disponibilità liquide** | | | **152.487.600** | **193.578.949** | **-41.091.349** | **-21,23%** |
| B.IV.1) Cassa | | | 109.533 | 129.665 | -20.132 | -15,53% |
| B.IV.2) Istituto Tesoriere | | | 152.368.935 | 193.440.152 | -41.071.217 | -21,23% |
| B.IV.3) Tesoreria Unica | | | - | - | - | - |
| B.IV.4) Conto corrente postale | | | 9.132 | 9.132 | - | 0,00% |
| **Totale B)** | | | **431.691.615** | **448.738.342** | **-17.046.727** | **-3,80%** |
| | | | | | | |
| **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI** | | | | | | |
| **C.I) Ratei attivi** | | | - | - | - | - |
| **C.II) Risconti attivi** | | | 7.917 | 8.803 | -886 | -10,06% |
| **Totale C)** | | | **7.917** | **8.803** | **-886** | **-10,06%** |
| | | | | | - | - |
| **TOTALE ATTIVO (A+B+C)** | | | **954.360.616** | **993.522.856** | **-39.162.239** | **-3,94%** |
| | | | | | | |
| **D) CONTI D'ORDINE** | | | | | | |
| **D.1) Canoni di leasing ancora da pagare** | | | **7.571.632** | 9.518.311 | **-1.946.679** | **-20,45%** |
| **D.2) Depositi cauzionali** | | | | - | **-** | **-** |
| **D.3) Beni in comodato** | | | **27.650.496** | 29.467.222 | **-1.816.726** | **-6,17%** |
| **D.4) Altri conti d'ordine** | | | **4.389.031** | 4.387.440 | **1.591** | **0,04%** |
| **Totale D)** | | | **39.611.159** | **43.372.973** | **-3.761.815** | **-8,67%** |

| STATO PATRIMONIALE<br>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | *Importi: Euro* |
|---|---|

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | | | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Importo | % |
| **A) PATRIMONIO NETTO** | | | | | | |
| **A.I) Fondo di dotazione** | | | **1.166.078** | **1.166.078** | **-** | **0,00%** |
| **A.II) Finanziamenti per investimenti** | | | **244.848.803** | **261.405.744** | **-16.556.941** | **-6,33%** |
| A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | | | 63.833.257 | 69.847.372 | -6.014.115 | -8,61% |
| A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | | | 29.775.292 | 30.853.469 | -1.078.176 | -3,49% |
| A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88 | | | 15.776.822 | 16.721.288 | -944.466 | -5,65% |
| A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca | | | 864.914 | 1.450.872 | -585.959 | -40,39% |
| A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro | | | 13.133.557 | 12.681.308 | 452.248 | 3,57% |
| A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | | | 125.622.217 | 133.031.649 | -7.409.432 | -5,57% |
| A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | | | 17.791.118 | 18.496.820 | -705.702 | -3,82% |
| A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | | | 7.826.918 | 9.176.433 | -1.349.516 | -14,71% |
| **A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti** | | | **9.472.029** | **10.177.134** | **-705.105** | **-6,93%** |
| **A.IV) Altre riserve** | | | **5.530.552** | **4.674.256** | **856.296** | **18,32%** |
| **A.V) Contributi per ripiano perdite** | | | - | - | - | - |
| **A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo** | | | **- 1.984.843** | **-2.117.491** | **132.649** | **-6,26%** |
| **A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio** | | | **1.117** | **66.117** | **-65.000** | **-98,31%** |
| **Totale A)** | | | **259.033.736** | **275.371.837** | **-16.338.101** | **-5,93%** |
| | | | | | | |
| **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | | | | | |
| **B.1) Fondi per imposte, anche differite** | | | - | - | - | - |
| **B.2) Fondi per rischi** | | | **38.890.127** | **58.131.029** | **-19.240.902** | **-33,10%** |
| **B.3) Fondi da distribuire** | | | - | - | - | - |
| **B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati** | | | **32.980.936** | **26.931.886** | **6.049.051** | **22,46%** |
| **B.5) Altri fondi oneri** | | | **69.018.392** | **69.817.418** | **-799.027** | **-1,14%** |
| **Totale B)** | | | **140.889.455** | **154.880.333** | **-13.990.878** | **-9,03%** |
| | | | | | | |
| **C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO** | | | | | | |
| **C.1) Premi operosità** | | | **11.321.765** | **12.106.046** | **-784.281** | **-6,48%** |
| **C.2) TFR personale dipendente** | | | **5.893.988** | **5.893.988** | **-** | **0,00%** |
| **Totale C)** | | | **17.215.753** | **18.000.034** | **-784.281** | **-4,36%** |
| | | | | | - | - |
| **D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)** | | | | | - | - |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **D.1) Mutui passivi** | 10.511.916 | 33.428.776 | **43.940.692** | **54.229.826** | **-10.289.134** | **-18,97%** |
| **D.2) Debiti v/Stato** | 111.521 | - | **111.521** | **318.153** | **-206.633** | **-64,95%** |
| **D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma** | 12.103.106 | - | **12.103.106** | **9.537.883** | **2.565.222** | **26,90%** |
| **D.4) Debiti v/Comuni** | 7.255.339 | - | **7.255.339** | **6.413.261** | **842.078** | **13,13%** |
| **D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche** | 79.250.066 | - | **79.250.066** | **69.281.638** | **9.968.428** | **14,39%** |
| *D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità* | 55.681.620 | - | 55.681.620 | 45.222.533 | 10.459.087 | 23,13% |
| *D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni* | 22.994.609 | - | 22.994.609 | 23.434.241 | -439.632 | -1,88% |
| *D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione* | 573.837 | - | 573.837 | 624.864 | -51.027 | -8,17% |
| **D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione** | 3.731.907 | - | **3.731.907** | **4.458.078** | **-726.171** | **-16,29%** |
| **D.7) Debiti v/fornitori** | 271.860.417 | - | **271.860.417** | **270.054.761** | **1.805.656** | **0,67%** |
| **D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere** | - | - | - | - | - | - |
| **D.9) Debiti tributari** | 32.275.518 | - | **32.275.518** | **27.734.773** | **4.540.745** | **16,37%** |
| **D.10) Debiti v/altri finanziatori** | - | - | - | - | - | - |
| **D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale** | 31.752.105 | - | **31.752.105** | **28.748.747** | **3.003.358** | **10,45%** |
| **D.12) Debiti v/altri** | 54.839.272 | - | **54.839.272** | **74.458.129** | **-19.618.856** | **-26,35%** |
| **Totale D)** | **503.691.167** | **33.428.776** | **537.119.943** | **545.235.249** | **- 8.115.307** | **-1,49%** |
| | | | | | | |
| **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI** | | | | | | |
| **E.1) Ratei passivi** | | | - | - | - | - |
| **E.2) Risconti passivi** | | | **101.730** | **35.403** | **66.327** | **187,35%** |
| **Totale E)** | | | **101.730** | **35.403** | **66.327** | **187,35%** |
| | | | | | - | - |
| **TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)** | | | **954.360.616** | **993.522.856** | **-39.162.239** | **-3,94%** |
| | | | | | - | - |
| **F) CONTI D'ORDINE** | | | | | - | - |
| **F.1) Canoni di leasing ancora da pagare** | | | **7.571.632** | **9.518.311** | **-1.946.679** | **-20,45%** |
| **F.2) Depositi cauzionali** | | | - | - | - | - |
| **F.3) Beni in comodato** | | | **27.650.496** | **29.467.222** | **-1.816.726** | **-6,17%** |
| **F.4) Altri conti d'ordine** | | | **4.389.031** | **4.387.440** | **1.591** | **0,04%** |
| **Totale F)** | | | **39.611.159** | **43.372.973** | **-3.761.815** | **-8,67%** |

# CONTO ECONOMICO

***Importi: Euro***

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Importo | % |
| **A.1) Contributi in c/esercizio** | **1.726.101.561** | **1.733.001.466** | **-6.899.905** | **-0,40%** |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale | 1.664.471.667 | 1.632.015.471 | 32.456.196 | 1,99% |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo | 53.714.927 | 93.097.764 | -39.382.837 | -42,30% |
| *A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati* | 21.661.979 | 15.552.674 | 6.109.305 | 39,28% |
| *A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA* | - | - | - | - |
| *A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA* | 1.725.088 | 2.151.287 | -426.199 | -19,81% |
| *A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro* | 54.503 | - | 54.503 | - |
| *A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)* | 99.793 | 238.773 | -138.980 | -58,21% |
| *A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici* | 30.173.564 | 75.155.030 | -44.981.466 | -59,85% |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca | 7.692.930 | 7.059.882 | 633.048 | 8,97% |
| *A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente* | 2.845.518 | 2.468.456 | 377.062 | 15,28% |
| *A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata* | 2.741.155 | 2.034.806 | 706.349 | 34,71% |
| *A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici* | 1.885.816 | 2.331.620 | -445.803 | -19,12% |
| *A.1.c.4) da privati* | 220.440 | 225.000 | -4.560 | -2,03% |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati | 222.038 | 828.348 | -606.310 | -73,20% |
| **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **- 3.018.286** | **- 2.068.805** | **-949.481** | **45,90%** |
| **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **23.755.076** | **15.221.786** | **8.533.290** | **56,06%** |
| **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **180.288.395** | **161.221.735** | **19.066.660** | **11,83%** |
| A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | 157.532.644 | 142.810.419 | 14.722.225 | 10,31% |
| A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia | 15.381.346 | 11.524.120 | 3.857.226 | 33,47% |
| A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro | 7.374.405 | 6.887.196 | 487.209 | 7,07% |
| **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **38.256.090** | **25.238.722** | **13.017.368** | **51,58%** |
| **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **22.163.496** | **15.890.883** | **6.272.613** | **39,47%** |
| **A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** | **23.418.652** | **21.768.909** | **1.649.743** | **7,58%** |
| **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **A.9) Altri ricavi e proventi** | **3.194.960** | **3.600.941** | **-405.982** | **-11,27%** |
| **Totale A)** | **2.014.159.944** | **1.973.875.638** | **40.284.306** | **2,04%** |
| | | | - | - |
| **B) COSTI DELLA PRODUZIONE** | | | **-** | **-** |
| **B.1) Acquisti di beni** | **225.313.520** | **215.079.222** | **10.234.298** | **4,76%** |
| B.1.a) Acquisti di beni sanitari | 219.903.070 | 200.737.273 | 19.165.796 | 9,55% |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | 5.410.451 | 14.341.949 | -8.931.498 | -62,28% |
| **B.2) Acquisti di servizi sanitari** | **1.118.091.900** | **1.068.920.188** | **49.171.712** | **4,60%** |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base | 102.468.082 | 102.896.518 | -428.436 | -0,42% |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica | 105.006.942 | 103.791.575 | 1.215.368 | 1,17% |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale | 118.067.002 | 103.591.700 | 14.475.302 | 13,97% |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa | 130.020 | 26.828 | 103.192 | 384,64% |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa | 11.079.973 | 10.555.137 | 524.836 | 4,97% |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica | 10.315.090 | 9.705.152 | 609.938 | 6,28% |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 350.907.717 | 330.614.126 | 20.293.591 | 6,14% |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale | 17.570.355 | 17.643.459 | -73.104 | -0,41% |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F | 90.587.672 | 84.803.235 | 5.784.437 | 6,82% |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione | 2.578.075 | 2.235.656 | 342.418 | 15,32% |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario | 42.605.973 | 40.699.898 | 1.906.075 | 4,68% |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 147.541.514 | 141.692.529 | 5.848.985 | 4,13% |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) | 12.136.268 | 8.859.650 | 3.276.618 | 36,98% |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari | 24.573.260 | 26.738.554 | -2.165.294 | -8,10% |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 22.032.492 | 25.784.621 | -3.752.129 | -14,55% |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 60.491.466 | 59.281.549 | 1.209.917 | 2,04% |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC | - | - | - | - |
| **B.3) Acquisti di servizi non sanitari** | **110.882.756** | **96.915.936** | **13.966.819** | 14,41% |
| B.3.a) Servizi non sanitari | 107.084.164 | 94.010.631 | 13.073.533 | 13,91% |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 2.346.439 | 1.723.697 | 622.742 | 36,13% |
| B.3.c) Formazione | 1.452.153 | 1.181.608 | 270.544 | 22,90% |
| **B.4) Manutenzione e riparazione** | **27.423.972** | **26.879.751** | 544.220 | 2,02% |
| **B.5) Godimento di beni di terzi** | **11.830.990** | **10.999.605** | **831.385** | **7,56%** |
| **B.6) Costi del personale** | **465.936.029** | **444.122.822** | **21.813.207** | **4,91%** |
| B.6.a) Personale dirigente medico | 149.095.522 | 140.911.805 | 8.183.718 | 5,81% |
| B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | 21.481.463 | 19.177.496 | 2.303.968 | 12,01% |
| B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | 206.381.786 | 197.331.420 | 9.050.367 | 4,59% |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | 7.374.046 | 7.057.060 | 316.986 | 4,49% |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli | 81.603.211 | 79.645.042 | 1.958.169 | 2,46% |
| **B.7) Oneri diversi di gestione** | 4.321.236 | 3.522.377 | 798.859 | 22,68% |
| **B.8) Ammortamenti** | **37.680.381** | **37.545.355** | **135.026** | **0,36%** |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 2.591.739 | 2.951.309 | -359.570 | -12,18% |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati | 25.322.758 | 25.338.789 | **-16.030** | **-0,06%** |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | 9.765.883 | 9.255.258 | **510.626** | **5,52%** |
| **B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | **639.465** | **1.556.667** | **-917.202** | **-58,92%** |
| **B.10) Variazione delle rimanenze** | **1.135.863** | **- 4.322.384** | **5.458.247** | **-126,28%** |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie | - 1.684.088 | 532.511 | -2.216.599 | -416,25% |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie | 2.819.951 | - 4.854.895 | 7.674.846 | -158,08% |
| **B.11) Accantonamenti** | **34.183.005** | **45.145.404** | **-10.962.399** | **-24,28%** |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi | - | 8.923.438 | -8.923.438 | -100,00% |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | 1.029.401 | 1.133.653 | -104.252 | -9,20% |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 17.159.400 | 14.598.843 | 2.560.558 | 17,54% |
| B.11.d) Altri accantonamenti | 15.994.204 | 20.489.470 | -4.495.267 | -21,94% |
| **Totale B)** | **2.037.439.118** | **1.946.364.945** | **91.074.173** | **4,68%** |
| | | | - | - |
| **DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | **- 23.279.173** | **27.510.694** | **-50.789.867** | **-184,62%** |
| | | | **-** | **-** |

# CONTO ECONOMICO

***Importi: Euro***

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Importo | % |
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | | | - | - |
| **C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari** | **7.163** | **13.238** | **-6.075** | **-45,89%** |
| **C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari** | **453.020** | **578.576** | **-125.556** | **-21,70%** |
| **Totale C)** | **- 445.857** | **- 565.338** | **119.481** | **-21,13%** |
| | | | - | - |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | - | - |
| **D.1) Rivalutazioni** | - | - | - | - |
| **D.2) Svalutazioni** | - | - | - | - |
| **Totale D)** | - | - | - | - |
| | | | - | - |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** | | | - | - |
| **E.1) Proventi straordinari** | **62.558.436** | **7.848.471** | **54.709.965** | **697,08%** |
| E.1.a) Plusvalenze | - | - | - | - |
| E.1.b) Altri proventi straordinari | 62.558.436 | 7.848.471 | 54.709.965 | 697,08% |
| **E.2) Oneri straordinari** | **3.441.113** | **1.307.815** | **2.133.298** | **163,12%** |
| E.2.a) Minusvalenze | 62.501 | 22.104 | 40.396 | 182,75% |
| E.2.b) Altri oneri straordinari | 3.378.612 | 1.285.710 | 2.092.902 | 162,78% |
| **Totale E)** | **59.117.323** | **6.540.656** | **52.576.667** | **803,84%** |
| | | | - | - |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **35.392.292** | **33.486.011** | **1.906.281** | **5,69%** |
| | | | - | - |
| **Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO** | | | - | - |
| **Y.1) IRAP** | **34.605.388** | **32.615.505** | **1.989.883** | **6,10%** |
| Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | 30.975.311 | 29.481.527 | 1.493.784 | 5,07% |
| Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 2.765.551 | 2.704.002 | 61.549 | 2,28% |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 864.526 | 429.975 | 434.550 | 101,06% |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | - | - | - | - |
| **Y.2) IRES** | **785.788** | **804.390** | **-18.602** | **-2,31%** |
| **Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Totale Y)** | **35.391.175** | **33.419.895** | **1.971.281** | **5,90%** |
| **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** | **1.117** | **66.117** | **-65.000** | **-98,31%** |

# RENDICONTO FINANZIARIO

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|
| | *Valori in euro* | | |
| **OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE** | | | |
| **(+)** | **risultato di esercizio** | **1.117** | **7.097** |
| | **- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari** | | |
| (+) | ammortamenti fabbricati | 25.322.758 | 16.796.886 |
| (+) | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali | 9.765.883 | 9.719.369 |
| (+) | ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 2.591.739 | 1.057.269 |
| **Ammortamenti** | | **37.680.381** | **27.573.524** |
| (-) | Utilizzo finanziamenti per investimenti | -21.504.156 | -19.105.707 |
| (-) | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire | -1.914.496 | -3.188.838 |
| **utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva** | | **-23.418.652** | **-22.294.545** |
| (+) | accantonamenti SUMAI | 1.029.401 | 0 |
| (-) | pagamenti SUMAI | -1.813.682 | 0 |
| (+) | accantonamenti TFR | 0 | 0 |
| (-) | pagamenti TFR | 0 | 0 |
| **- Premio operosità medici SUMAI + TFR** | | **-784.281** | **0** |
| (+/-) | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie | 0 | 0 |
| (+) | accantonamenti a fondi svalutazioni | 639.465 | 86.599 |
| *(-)* | *utilizzo fondi svalutazioni** | -6.213.961 | -214.497 |
| **- Fondi svalutazione di attività** | | **-5.574.496** | **-127.898** |
| (+) | accantonamenti a fondi per rischi e oneri | 33.153.604 | 11.080.107 |
| (-) | utilizzo fondi per rischi e oneri | -47.144.482 | -9.384.560 |
| **- Fondo per rischi ed oneri futuri** | | **-13.990.878** | **1.695.547** |
| ***TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente*** | | **-6.086.809** | **6.853.725** |
| | | | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali* | 2.565.222 | 0 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso comune* | 842.078 | 22.661 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche* | 9.968.428 | 13.841.380 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso arpa* | -726.171 | -125.207 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso fornitori* | -1.263.038 | 30.828.386 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti tributari* | 4.540.745 | 10.204.052 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza* | 3.003.358 | 11.902.979 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione altri debiti* | -19.825.489 | 718.647 |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)** | **-894.867** | **67.392.898** |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione ratei e risconti passivi** | **66.327** | **1.721.162** |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte* | 0 | -6.624.746 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione* | - 6.022.994 | - 8.560.397 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune* | 619.032 | 20.612 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao* | -24.132.863 | -31.559.064 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA* | -560 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario* | -393.685 | -113.812 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri* | 5.729.574 | -33.817.579 |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento di crediti** | **-24.201.496** | **-80.654.985** |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento del magazzino* | 1.135.863 | -6.561.013 |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino* | 0 | 0 |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento rimanenze** | **1.135.863** | **-6.561.013** |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento ratei e risconti attivi** | **886** | **-29.065** |
| ***A - Totale operazioni di gestione reddituale*** | | **-29.980.095** | **-11.277.279** |
| | | | |
| **ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO** | | | |
| (-) | Acquisto costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto costi di ricerca e sviluppo | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -842.821 | -767.207 |
| (-) | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso | 22.113 | -10.342 |
| (-) | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali | -388.892 | -164.115 |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Immateriali** | **-1.209.599** | **-941.664** |
| (+) | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse | 0 | 0 |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse** | **0** | **0** |
| (-) | Acquisto terreni | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto fabbricati | -4.608.979 | -12.650.838 |
| (-) | Acquisto impianti e macchinari | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche | -8.557.157 | -10.126.887 |
| (-) | Acquisto mobili e arredi | -319.816 | -473.796 |
| (-) | Acquisto automezzi | -295.759 | 0 |
| (-) | Acquisto altri beni materiali | -662.767 | -540.599 |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Materiali** | **-14.444.478** | **-23.792.120** |
| (+) | Valore netto contabile terreni dismessi | 25.823 | 0 |

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|
| | *Valori in euro* | | |
| (+) | Valore netto contabile fabbricati dismessi | 0 | 97.379 |
| (+) | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse | 58.801 | 8.116 |
| (+) | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi | 392 | 2.892 |
| (+) | Valore netto contabile automezzi dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi | 3.308 | 2.852 |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse** | **88.324** | **111.239** |
| (-) | Acquisto crediti finanziari | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto titoli | 0 | -833 |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie** | **0** | **-833** |
| (+) | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile titoli dismessi | 0 | 0 |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse** | **0** | **0** |
| **(+/-)** | **Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni** | **3.068.694** | **8.878.226** |
| ***B - Totale attività di investimento*** | | **-12.497.060** | **-15.745.153** |
| | | | |
| **ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO** | | | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 4.595.506 | 3.618.850 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) | | 0 |
| (+) | aumento fondo di dotazione | 0 | 0 |
| (+) | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri | 6.160.521 | 21.228.242 |
| (+)/(-) | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto* | 918.913 | 2.219.443 |
| **(+)/(-)** | **aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto** | **7.079.434** | **23.447.685** |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*** | **0** | **0** |
| (+) | assunzione nuovi mutui* | 0 | |
| (-) | mutui quota capitale rimborsata | -10.289.134 | -7.720.283 |
| ***C - Totale attività di finanziamento*** | | 1.385.806 | 19.346.252 |
| | | | |
| **FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)** | | -41.091.349 | -7.676.180 |
| **Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)** | | -41.091.349 | -7.676.180 |
| | | 0 | |
| **Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo** | | 0 | 0 |

# SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

# SOMMARIO


1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio ..... 15
2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio ..... 16
3. Dati relativi al personale ..... 19
4. Immobilizzazioni materiali e immateriali ..... 23
5. Immobilizzazioni finanziarie ..... 31
6. Rimanenze ..... 35
7. Crediti ..... 37
8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni ..... 49
9. Disponibilità liquide ..... 51
10. Ratei e risconti attivi ..... 52
11. Patrimonio netto ..... 53
12. Fondi per rischi e oneri ..... 61
13. Trattamento di fine rapporto ..... 73
14. Debiti ..... 75
15. Ratei e risconti passivi ..... 84
16. Conti d'ordine ..... 85
17. Contributi in conto esercizio ..... 87
18. Proventi e ricavi diversi ..... 96
19. Acquisti di beni ..... 102
20. Acquisti di servizi ..... 105
21. Costi del personale ..... 138
22. Oneri diversi di gestione ..... 143
23. Accantonamenti ..... 144
24. Proventi e oneri finanziari ..... 145
25. Rettifiche di valore di attività finanziarie ..... 146
26. Proventi e oneri straordinari ..... 147
27. Modello Ministeriale CE Anno 2021 confronto con 2020 ..... 152
28. Modello Ministeriale SP Anno 2021 confronto con 2020 ..... 163

# 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

| | |
|---|---|
| **GEN01 – NO** | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

| | |
|---|---|
| **GEN02 – NO** | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

| | |
|---|---|
| **GEN03 – NO** | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

| | |
|---|---|
| **GEN04 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di bilancio | Criterio di valutazione |
|---|---|
| Immobilizzazioni immateriali | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.<br>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione<br>L'iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale. |
| Immobilizzazioni materiali | Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l'IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento.<br>Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione<br>I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale rivalutata, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995.<br>Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti.<br>I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell'esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata.<br>Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l'addebito a conto economico per competenza dei canoni, l'indicazione dell'impegno per canoni a scadere nei conti d'ordine e l'inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all'atto del riscatto. |
| Titoli | Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato. |
| Partecipazioni | Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata. |
| Rimanenze | Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall'andamento del mercato. Le rimanenze di materie prime, ausiliarie e prodotti finiti, distinte in sanitarie e non sanitarie, sono state rilevate dalla procedura di magazzino al 31/12 e valorizzate al costo medio ponderato di periodo |
| Crediti | Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante l'esposizione al netto del correlato Fondo svalutazione crediti, istituito in considerazione delle condizioni economiche generali del debitore e del connesso rischio di insolvenza |
| Disponibilità liquide | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale. |
| Ratei e risconti | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi. |
| Patrimonio netto | I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.<br>Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto "Finanziamenti per beni di prima dotazione". |

| Posta di bilancio | Criterio di valutazione |
|---|---|
| Fondi per rischi e oneri | I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall'art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |
| Premio operosità Medici SUMAI | È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni. |
| TFR | Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, le uniche figure professionali per le quali è prevista tale tipologia sono i medici specialisti convenzionati interni di cui al punto precedente. |
| Debiti | Sono rilevati al loro valore nominale. |
| Ricavi e costi | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. |
| Imposte sul reddito | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti |
| Conti d'ordine | Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda. |

# 3. Dati relativi al personale

**Dati sull'occupazione al 31.12.2021**

| PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale) | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | T12 | T12 | T13 |
| Tipologia di personale | Personale al 31/12/2020 | di cui in part-time al 31/12/2020 | Personale al 31/12/2021 | di cui in part-time al 31/12/2021 | Numero mensilità | Totale spese a carattere stipendiali | Totale Spese Accessorie |
| **RUOLO SANITARIO** | **6.665** | **437** | **6.921** | **415** | **79.554** | **204.187.411** | **55.062.944** |
| **Dirigenza** | *1.639* | *37* | *1.710* | *37* | *19.882* | *78.545.968* | *34.715.715* |
| - Medico - veterinaria | 1393 | 27 | 1.443 | 29 | 16.796 | *66.582.124* | *32.078.562* |
| - Sanitaria | 246 | 10 | 267 | 8 | 3.086 | *11.963.844* | *2.637.153* |
| **Comparto** | ***5.026*** | ***400*** | ***5.211*** | ***378*** | ***59.672*** | ***125.641.443*** | ***20.347.229*** |
| - Categoria Ds | 177 | 9 | 159 | 7 | 2.022 | *4.638.722* | *1.247.427* |
| - Categoria D | 4847 | 390 | 5.051 | 371 | 57.634 | *120.972.273* | *19.096.884* |
| - Categoria C | 1 | | 1 | 0 | 12 | 23.205 | 2.046 |
| - Categoria Bs | 1 | 1 | | | 4 | 7.243 | 872 |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **33** | **0** | **42** | **0** | **464** | **1.796.642** | **551.558** |
| **Dirigenza** | *33* | *0* | *42* | *0* | *464* | *1.796.642* | *551.558* |
| Livello dirigenziale | 33 | | 42 | | *464* | *1.796.642* | *551.558* |
| **Comparto** | 0 | *0* | *0* | *0* | - | - | - |
| - Categoria D | | | | | | - | - |
| **RUOLO TECNICO** | **1585** | **101** | **1.612** | **89** | **18.430** | **33.048.929** | **4.510.581** |
| **Dirigenza** | *12* | *1* | *13* | *1* | *151* | *588.828* | *231.384* |
| Livello dirigenziale | 12 | 1 | 13 | 1 | *151* | *588.828* | *231.384* |
| **Comparto** | *1573* | *100* | *1.599* | *88* | **18.279** | *32.460.101* | *4.279.197* |
| - Categoria Ds | 23 | 1 | 21 | | *259* | *592.606* | *151.599* |
| - Categoria D | 103 | 8 | 99 | 9 | *1.176* | *2.462.372* | *261.388* |
| - Categoria C | 86 | 5 | 74 | 4 | *925* | *1.780.970* | *297.441* |
| - Categoria Bs | 1137 | 42 | 1.201 | 38 | *13.452* | *23.471.966* | *3.220.639* |
| - Categoria B | 215 | 42 | 198 | 35 | *2.387* | *4.027.352* | *338.403* |
| - Categoria A | 9 | 2 | 6 | 2 | *80* | *124.835* | *9.727* |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **913** | **102** | **905** | **95** | **10.664** | **21.802.734** | **3.090.909** |
| **Dirigenza** | *28* | *0* | *29* | *0* | *345* | *1.357.179* | *694.663* |
| Livello dirigenziale | 28 | | 29 | | *345* | *1.357.179* | *694.663* |
| **Comparto** | *885* | *102* | *876* | *95* | *10.319* | *20.445.555* | *2.396.246* |
| - Categoria Ds | 103 | 6 | 95 | 5 | *1.150* | *2.634.380* | *622.759* |
| - Categoria D | 242 | 24 | 225 | 22 | *2.735* | *5.745.536* | *646.106* |
| - Categoria C | 405 | 49 | 438 | 47 | *5.055* | *9.751.855* | *901.000* |
| - Categoria Bs | 15 | 2 | 12 | 2 | *143* | *249.392* | *30.925* |
| - Categoria B | 115 | 17 | 101 | 15 | *1.192* | *1.995.724* | *190.856* |
| - Categoria A | 5 | 4 | 5 | 4 | 44 | 68.668 | 4.600 |
| **RUOLO RICERCA SANITARIA** | **14** | **3** | **13** | **2** | **153** | **340.093** | **7.139** |
| **Comparto** | ***14*** | ***3*** | ***13*** | ***2*** | ***153*** | ***340.093*** | ***7.139*** |
| - Categoria Ds | 8 | 2 | 8 | 1 | 92 | 210.131 | 2.021 |
| - Categoria D | 6 | 1 | 5 | 1 | 62 | 129.962 | 5.118 |

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

| PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | T1A | T1C | T1A | T1C |
| **Tipologia di personale** | **Personale in comando al 31/12/2020 *ad* altri Enti** | **Personale in comando al 31/12/2020 *da* altri Enti** | **Personale in comando al 31/12/2021 *ad* altri Enti** | **Personale in comando al 31/12/2021 *da* altri Enti** |
| **RUOLO SANITARIO** | **37** | **11** | **38** | **7** |
| **Dirigenza** | *20* | *8* | *18* | *7* |
| - Medico - veterinaria | 12 | | 13 | 7 |
| - Sanitaria | 8 | 8 | 5 | |
| **Comparto** | *17* | *3* | *20* | *0* |
| - Categoria Ds | 3 | | 3 | |
| - Categoria D | 14 | 3 | 17 | 0 |
| - Categoria C | | | | |
| - Categoria Bs | | | | |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **1** | **0** | **1** | **0** |
| **Dirigenza** | *1* | *0* | *1* | *0* |
| Livello dirigenziale | 1 | | 1 | |
| **Comparto** | *0* | *0* | *0* | *0* |
| - Categoria D | | | | |
| **RUOLO TECNICO** | **8** | **3** | **10** | **2** |
| **Dirigenza** | *0* | *0* | *0* | *0* |
| Livello dirigenziale | | | | |
| **Comparto** | *8* | *3* | *10* | *2* |
| - Categoria Ds | 1 | | | |
| - Categoria D | 1 | 3 | 1 | 2 |
| - Categoria C | 2 | | 1 | |
| - Categoria Bs | 4 | | 8 | |
| - Categoria B | | | | |
| - Categoria A | | | | |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **18** | **2** | **13** | **3** |
| **Dirigenza** | *1* | *0* | *1* | *0* |
| Livello dirigenziale | 1 | | 1 | |
| **Comparto** | *17* | *2* | *12* | *3* |
| - Categoria Ds | 2 | 1 | | 1 |
| - Categoria D | 5 | | 5 | 1 |
| - Categoria C | 8 | 1 | 6 | 1 |
| - Categoria Bs | | | | |
| - Categoria B | 2 | | 1 | |
| - Categoria A | | | | |
| **RUOLO RICERCA SANITARIA** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Comparto** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** |
| - Categoria Ds | 0 | 0 | 0 | 0 |
| - Categoria D | 0 | 0 | 0 | 0 |

| PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B) | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Tipologia di personale** | **Personale al 31/12/2020** | **di cui personale a tempo parziale al 31/12/2020** | **Personale al 31/12/2021** | **di cui personale a tempo parziale al 31/12/2021** |
| **RUOLO SANITARIO** | **59** | **4** | **62** | **4** |
| Dirigenza | 39 | | 42 | |
| Comparto | 20 | 4 | 20 | 4 |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | | | |
| Comparto | | | | |
| **RUOLO TECNICO** | **2** | **0** | **1** | **0** |
| Dirigenza | | | | |
| Comparto | 2 | | 1 | |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **8** | **0** | **6** | **0** |
| Dirigenza | | | | |
| Comparto | 8 | | 6 | |
| **RUOLO RICERCA SANITARIA** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Comparto | 0 | 0 | 0 | 0 |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2) | | |
|---|---|---|
| **Tipologia di personale** | **uomini anno - anno 2020** | **uomini anno - anno 2021** |
| **RUOLO SANITARIO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | 0 | 0 |
| *- Medico - veterinaria* | | |
| *- Sanitaria* | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO TECNICO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2) | | |
|---|---|---|
| **Tipologia di personale** | **uomini anno - anno 2020** | **uomini anno - anno 2021** |
| **RUOLO SANITARIO** | **53** | **14** |
| Dirigenza | *0* | *0* |
| *- Medico - veterinaria* | | |
| *- Sanitaria* | | |
| Comparto | 53 | 14 |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO TECNICO** | **28** | **48** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | 28 | 48 |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **0** | **73** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | 73 |

| PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2) | | |
|---|---|---|
| **Tipologia di personale** | **uomini anno - anno 2020** | **uomini anno - anno 2021** |
| **RUOLO SANITARIO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | *0* | *0* |
| *- Medico - veterinaria* | | |
| *- Sanitaria* | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO PROFESSIONALE** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO TECNICO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |
| **RUOLO AMMINISTRATIVO** | **0** | **0** |
| Dirigenza | | |
| Comparto | | |

| PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS) | | |
|---|---|---|
| **Tipologia di personale** | **Personale al 31/12/2020** | **Personale al 31/12/2021** |
| MEDICINA DI BASE | **1.053** | **976** |
| MMG | 559 | 536 |
| PLS | 121 | 114 |
| Continuità assistenziale | 60 | 51 |
| Altro | 313 | 275 |

# 4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI | ESERCIZI PRECEDENTI | | | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | Valore Netto Contabile |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Costo storico | Rivalutazioni | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzioni in economia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismissioni (valore netto) | Ammortamenti | |
| AAA010 | Costi d'impianto e di ampliamento | 1.267.885 | | | -1.267.885 | 0 | | | | | | | | | 0 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | | | | | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA040 | Costi di ricerca e sviluppo | 1.213.429 | | | -1.213.429 | 0 | | | | | | | | | 0 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *163.899* | | | *-163.899* | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA070 | Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 50.360.527 | | | -47.735.972 | 2.624.555 | | | | 842.821 | | | | -1.511.518 | 1.955.858 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *7.805.989* | | | *-5.245.701* | 2.560.289 | | | | *842.821* | | | | *-1.447.251* | 1.955.858 |
| AAA120 | Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | 231.779 | | | | 231.779 | -22.113 | | | | | | | | 209.666 |
| **AAA130** | **Altre immobilizzazioni immateriali** | **13.874.262** | **0** | **0** | **-6.942.064** | **6.932.198** | **22.113** | **0** | **0** | **366.779** | **0** | **0** | **0** | **-1.080.221** | **6.240.868** |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *8.287.157* | 0 | 0 | *-2.179.520* | 6.107.636 | 22.113 | 0 | 0 | 366.779 | 0 | 0 | 0 | -1.004.887 | 5.491.641 |
| AAA140 | Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | | | 0 | 0 | | | | | | | | | 0 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *0* | | | *0* | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA160 | Migliorie su beni di terzi | 5.751.586 | | | -4.708.024 | 1.043.562 | 22.113 | | | | | | 0 | -117.854 | 947.822 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *436.689* | | | *-211.540* | 225.150 | *22.113* | | | | | | | *-44.076* | 203.186 |
| AAA180 | Pubblicità | *0* | | | *0* | 0 | | | | | | | | | 0 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | | | | | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA200 | Altre immobilizzazioni immateriali | 8.122.676 | | | -2.234.040 | 5.888.636 | | | | 366.779 | | | | -962.367 | 5.293.047 |
| x | di cui soggette a sterilizzazione | *7.850.468* | | | *-1.967.981* | 5.882.487 | | | | *366.779* | | | | *-960.811* | 5.288.455 |
| x | **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** | 66.947.882 | 0 | 0 | -57.159.350 | 9.788.532 | 0 | 0 | 0 | 1.209.599 | 0 | 0 | 0 | -2.591.739 | 8.406.393 |
| x | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | ***di cui soggette a sterilizzazione*** | 16.257.045 | 0 | 0 | -7.589.120 | 8.667.925 | 22.113 | 0 | 0 | 1.209.599 | 0 | 0 | 0 | -2.452.138 | 7.447.499 |

***Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali***

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni in corso al 31/12/2021 per fonte di finanziamento:

| Dettaglio Immobilizzazioni in corso Immateriali | FONTE | Importo |
|---|---|---|
| Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021 | Contributi c/capitale (CTC4) | 99.998 |
| Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021 | Mutui 2014-2015 (MUT1415) | 109.669 |
| Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019_017 - PG 64898/2021 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 22.113 |
| Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019_017 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | -22.113 |
| | | **209.666** |

| DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Valore iniziale | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione | | | 0 | | |
| …. | | | 0 | | |
| …. | | | 0 | | |

***Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento***

| DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Valore iniziale | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| | | | | | |

***Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo***

| DETTAGLIO PUBBLICITA' | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | ALTRE INFORMAZIONI | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Valore iniziale | Incrementi | Valore finale | Ragioni iscrizione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
| Descrizione composizione | | | 0 | | |
| …. | | | 0 | | |
| … | | | 0 | | |

***Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità***

| CODICE MOD. SP | IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | ESERCIZI PRECEDENTI | | | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | | | Valore Netto Contabile |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Costo storico | Rivalutazioni | Svalutazioni | Fondo ammortamento | Valore netto iniziale | Giroconti e Ri-classificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e costruzio-ni in eco-nomia | Manutenzioni incrementative | Interessi capitalizzati | Dismis-sioni (valore netto) | Ammortamenti | |
| AAA290 | Terreni disponibili | 3.765.460 | | | | 3.765.460 | | | | | | | -25.823 | | 3.739.637 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *0* | | | *0* | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA300 | Terreni indisponibili | 435.265 | | | | 435.265 | | | | | | | | | 435.265 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *0* | | | *0* | 0 | | | | | | | | | 0 |
| AAA320 | Fabbricati non strumentali (disponibili) | 5.034.848 | | | -2.673.182 | 2.361.666 | | | | | | | | -151.022 | 2.210.644 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | *4.695.706* | | | *-2.371.015* | 2.324.691 | | | | | | | | *-141.334* | 2.183.357 |
| AAA350 | Fabbricati strumentali (indisponibili) | 840.431.857 | | | -392.937.684 | 447.494.173 | 3.515.169 | | | | | | | -25.171.736 | 425.837.606 |
| x | di cui soggetti a sterilizzazione | 433.217.902 | | | -211.205.477 | 222.012.425 | *3.490.551* | | | | | | | *-12.974.210* | 212.528.767 |
| *AAA380* | *Impianti e macchinari* | 22.672.306 | | | -14.323.912 | 8.348.393 | | | | | | | | -523.424 | 7.824.970 |
| x | di cui soggetti a sterilizzazione | 3.321.920 | | | -3.234.621 | 87.299 | | | | | | | | -13.601 | 73.697 |
| *AAA410* | *Attrezzature sanitarie e scientifiche* | 124.482.378 | | | -106.964.718 | 17.517.660 | | | | 8.557.157 | | | -58.801 | -7.041.339 | 18.974.677 |
| x | di cui soggette a sterilizzazione | 55.618.745 | | | -40.474.805 | 15.143.940 | | | | 8.373.776 | | | -58.659 | -5.842.741 | 17.616.317 |
| *AAA440* | *Mobili e arredi* | 40.762.551 | | | -39.266.084 | 1.496.467 | | | | 319.816 | | | -392 | -552.763 | 1.263.128 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | 4.345.329 | | | -3.320.828 | 1.024.501 | | | | 317.174 | | | -392 | -398.938 | 942.346 |
| AAA470 | Automezzi | 8.921.591 | | | -7.757.383 | 1.164.208 | | | | 295.759 | | | | -515.829 | 944.139 |
| *x* | *di cui soggetti a sterilizzazione* | 4.521.265 | | | -3.384.334 | 1.136.931 | | | | 295.759 | | | | *-488.915* | 943.775 |
| AAA500 | Oggetti d'arte | 44.932.590 | | | | 44.932.590 | | | | | | | | | 44.932.590 |
| *AAA510* | *Altre immobilizzazioni materiali* | 45.607.173 | | | -43.462.580 | 2.144.594 | | | | 662.767 | | | -3.308 | -1.132.528 | 1.671.524 |
| x | di cui soggetti a sterilizzazione | 10.336.248 | | | -8.290.600 | 2.045.648 | | | | 662.218 | | | -3.308 | -1.044.416 | 1.660.142 |
| *AAA540* | *Immobilizzazioni materiali in corso e acconti* | 1.905.626 | | | | 1.905.626 | -3.515.169 | | | 1.554.801 | 3.054.178 | | | | 2.999.435 |
| x | **TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** | **1.138.951.646** | **0** | **0** | **-607.385.543** | **531.566.103** | **0** | **0** | **0** | **11.390.301** | **3.054.178** | **0** | **-88.324** | **-35.088.642** | **510.833.616** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | ***di cui soggette a sterilizzazione**** | *516.057.115* | *0* | *0* | *-272.281.680* | *243.775.435* | *3.490.551* | *0* | *0* | *9.648.927* | *0* | *0* | *-62.359* | *-20.904.155* | *235.948.400* |

***Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali***

| DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI | Valore lordo | Fondo ammor-tamento | Valore netto |
|---|---|---|---|
| | | | |
| Attrezzature informatiche | 23.715.066 | -22.387.236 | 1.327.830 |
| Beni strumentali diversi | 22.068.507 | -21.724.814 | 343.694 |
| | | | |
| **Totale** | **45.783.573** | **-44.112.050** | **1.671.524** |

***Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali***

| DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO | Tipologia finanzia-mento | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Valore iniziale | Incrementi | Giroconti e Riclassi-ficazioni | Valore finale |
| **LAVORI dettaglio per fonte finanziamento -** | | **1.905.625** | **4.206.258** | **-3.112.449** | **2.999.436** |
| **DESCRIZIONE** | FONTE | | | | |
| Casa della Salute Vado Monzuno INT. 2013/38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019 - PG 23531/2020 PG 64898/2021 | Mutui 2014-2015 (MUT1415) | 51.251 | | | 51.251 |
| Casa della Salute Navile INT. 2019/19 PG 44876/2022 | Mutui 2014-2015 (MUT1415) | 0 | 24.618 | -24.618 | 0 |
| **Nuovo PS H Bentivoglio, CdS Monzuno e Navile, Trasferim. Neuroradiologia IRST Bellaria, Nuovo edificio H. Maggiore** | **Mutui 2014-2015 (MUT1415)** | **51.251** | **24.618** | **-24.618** | **51.251** |
| Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 int PI2020/162 PG64898/2021 | Donazioni in denaro (COVID19D) | 0 | | | 0 |
| Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 int PI2020/162 PG 44876/2022 | Donazioni in denaro (COVID19D) | 0 | 56.240 | -56.240 | 0 |
| **Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19** | **Donazioni in denaro (COVID19D)** | **0** | **56.240** | **-56.240** | **0** |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021 | Contributo conto capitale (FSC ex FESR) | 128.178 | | | 128.178 |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 44876/2022 | Contributo conto capitale (FSC ex FESR) | | | -128.178 | -128.178 |
| **Stazioni ricarica auto elettriche** | **Contributi ex FESR (FSC)** | **128.178** | **0** | **-128.178** | **0** |
| H Bellaria - IRCCS LAVORI P.I. INT. 2021/13 - PG 44876/2022 | Contributi c/esercizio vincolati (IRCCS) | | 79.212 | | 79.212 |
| **H Bellaria - IRCCS LAVORI P.I.** | | **0** | **79.212** | **0** | **79.212** |
| Adeguamento funzionale H Bazzano, Maggiore, Porretta COVID 19 int PI 2020/188-189-190 PG64898/2021 | Contributi c/capitale DL 34 art.2 (COV19AR2) | 296.148 | | | 296.148 |
| Adeguamento funzionale H Bazzano, Maggiore, Porretta COVID 19 int PI 2020/188-189-190 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale DL 34 art.2 (COV19AR2) | | 1.809.569 | -1.754.044 | 55.526 |
| **Adeguamento funzionale Ospedali Maggiore, Bazzano, Maggiore, Porretta, Vergato, Budrio, San Giovanni P.** | **Contributi c/capitale DL 34 art.2 (COV19AR2)** | **296.148** | **1.809.569** | **-1.754.044** | **351.674** |
| Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 int PI 2020/162 PG64898/2021 | Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20) | 16.680 | | | 16.680 |
| **Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19** | **Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20)** | **16.680** | **0** | **0** | **16.680** |
| H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 0 | | | 0 |
| Casa della Salute Borgo Reno - ascensore disabili INT. 2019/44 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 68.412 | | | 68.412 |
| **Nuovo PS H Bentivoglio e ascensore disabili CdS BorgoReno** | **Contributi c/capitale (RERQUC19)** | **68.412** | **0** | **0** | **68.412** |
| Poliambulatorio Chersich via Beroaldo Bologna - stazione ricarica auto elettriche - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 1.178 | | | 1.178 |
| H Bellaria - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 2.900 | | | 2.900 |
| Poliambulatorio Nani - stazioni ricarica auto elettriche aziendali - PI 2019/017 - PG 23531/2020 - PG64898/2021 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 1.160 | | | 1.160 |
| Casa della Salute Navile - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 1.241 | | | 1.241 |
| Presidio Roncati - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 2.728 | | | 2.728 |
| Villa San Camillo - stazioni di ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 1.179 | | | 1.179 |
| H Maggiore stazioni ricarica auto elettriche -PI 2019/017 - PG 23531/2020 - PG 64898/2021 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 2.039 | | | 2.039 |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | 65.619 | | | 65.619 |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (RERQUC19) | | 27.933 | -174.389 | -146.456 |
| **Stazioni ricarica auto elettriche** | **Contributi c/capitale (RERQUC19)** | **78.044** | **27.933** | **-174.389** | **-68.412** |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021 | Contributi c/capitale (FRDGR355) | 55.000 | | | 55.000 |
| STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (FRDGR355) | | | -55.000 | -55.000 |
| **Stazioni ricarica auto elettriche** | **Contributi c/capitale (FRDGR355)** | **55.000** | **0** | **-55.000** | **0** |
| OPERE URGENTI STRUTTURE OSPEDALIERE | Contributi c/capitale | 0 | 402.721 | -402.721 | 0 |

| DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO | Tipologia finanziamento | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | Valore iniziale | Incrementi | Giroconti e Riclassificazioni | Valore finale |
| COVID19 (DGR 558/21) PG | (FRCAP) | | | | |
| **OPERE URGENTI STRUTTURE OSPEDALIERE COVID19 (DGR 558/21)** | **Contributi c/capitale (FRCAP)** | **0** | **402.721** | **-402.721** | **0** |
| H Maggiore ristrutturazione monoblocco Piano 13 DGR 1705/2020 RIORGANIZZ OSPEDAL INT 2020/196 PG64898/2021 | Contributi c/capitale (DGR1705/20) | 9.168 | | | 9.168 |
| H Maggiore ristrutturazione monoblocco Piano 13 DGR 1705/2020 RIORGANIZZ OSPEDAL INT 2020/196 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (DGR1705/20) | | 485.895 | -427.898 | 57.997 |
| **Ristrutturaz Monoblocco Radiologia H Maggiore** | **Contributi c/capitale (DGR1705/20)** | **9.168** | **485.895** | **-427.898** | **67.166** |
| H Maggiore ristrutturazione monoblocco Radiologia per esterni INT. 2018/09 - AP39 - PG 23531/2020 - PG64898/2021 | Contributi c/capitale (CTSAP39) | 436.185 | | | 436.185 |
| H Maggiore ristrutturazione monoblocco Radiologia per esterni INT. 2018/09 - AP39 - PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (CTSAP39) | | | -436.185 | -436.185 |
| **Ristrutturaz Monoblocco Radiologia H Maggiore** | **Contributi c/capitale (CTSAP39)** | **436.185** | **0** | **-436.185** | **0** |
| **Miglioramento sismico Ospedali Bentivoglio, Maggiore, Bazzano** | **Contributi c/capitale (CTRS16)** | **-1** | | | |
| H MAGGIORE NUE 112 int PI 2020/40 - G64898/2021 | Contributi c/capitale (CTRNU112) | 675.319 | | | 675.319 |
| H MAGGIORE NUE 112 int PI 2020/40 PG 44876/2022 | Contributi c/capitale (CTRNU112) | | 1.542.150 | | 1.542.150 |
| **H Maggiore NUE112** | **Contributi c/capitale (CTRNU112)** | **675.319** | **1.542.150** | **0** | **2.217.468** |
| H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020 | Assicurazione sisma (AFDSISMA) | 28.597 | | | 28.597 |
| San camillo ripristino e miglioramento sismico - PG 23531/2020 | Assicurazione sisma (AFDSISMA) | 0 | | | 0 |
| POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018 PG64898/2021 | Assicurazione sisma (AFDSISMA) | 62.644 | | | 62.644 |
| POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018 PG 44876/2022 | Assicurazione sisma (AFDSISMA) | | 124.744 | | 124.744 |
| **Miglioramento sismico nuovo PS H Bentivoglio, sede San Camillo e ristrutturaz atrio/ingresso Polo San. Pieve Cento** | **Assicurazione sisma (AFDSISMA)** | **91.241** | **124.744** | **0** | **215.985** |
| H BENTIVOGLIO SOSTITUZIONE UTA Linea A SALA PARTO DEGENZE PEDIATRIA E RADIOLOGIA PG 44876/2022 | FESR20C - FAP | | 55.897 | -55.897 | 0 |
| **H BENTIVOGLIO SOSTITUZIONE UTA SALA PARTO DEGENZE PEDIATRIA E RADIOLOGIA PG** | **FESR20C - FAP** | **0** | **55.897** | **-55.897** | **0** |

***Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso***

**IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.**

| | |
|---|---|
| **IMM01 – NO** | Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |

| Immobilizzazioni immateriali | Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

**IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.**

| | |
|---|---|
| **IMM02 – NO** | Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. |

| Immobilizzazioni materiali | Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011 | Aliquota utilizzata dall'azienda |
|---|---|---|
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |
| | | |

**IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.**

| | |
|---|---|
| **IMM03 – SI** | Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento. |

**IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.**

| | |
|---|---|
| **IMM04 – SI** | Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso. |

**IMM05 – Svalutazioni.**

| | |
|---|---|
| **IMM05 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |

**IMM06 – Rivalutazioni.**

| | |
|---|---|
| **IMM06 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali. |

**IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.**

| | |
|---|---|
| **IMM07 – NO** | Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero). |

**IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.**

| | |
|---|---|
| **IMM08 – NO** | Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari. |

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali**

| **Informazione** | **Caso presente in azienda?** | | **Se sì, illustrare** |
|---|---|---|---|
| **IMM09 – Gravami.** Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc? | | NO | |
| **IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio.** Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | SI | | Sono in corso sia insinuazioni al passivo per fallimento imprese costruttrici, sia contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell'Azienda USL di Bologna. Nel 2021 l'importo stimato del contenzioso ammonta a euro 1.672.964,83 |
| **IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio.** Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | | NO | |

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali.** Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti? | SI | | Al 31/12/2021 risultano i seguenti impegni significativi assunti, maggiori di 100.000 euro IVA esclusa, non ancora tradottisi in debiti:<br><br>Ospedale Maggiore Pronto soccorso ampliamento e modifica area barellati euro 249.873.45; |
| **IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita.** Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo aziendale? | SI | | La scheda delle alienazioni patrimoniali allegata alla deliberazione n. 414/2021 di adozione del bilancio economico preventivo 2021 riporta come alienazioni poste a finanziamento del piano investimenti i seguenti beni: n. 2 unità e terreno siti in Aulla (Ms), via Nazionale 264-268, ex presidio di Vergato, via della Repubblica n.177, Corte Olmo Donzelli, via Santa Maria in Duno n.78, Bentivoglio, Fondo San Procolo (Pieve di Cento) (venduto con atto Notaio Domenico Maglione repertorio 17.508 del 12.10.2021), porzione di cantina Palazzo De Banchi via Maggiore (Bo), terreni Vergato.<br>Inoltre si precisa che i proventi delle alienazioni dei beni denominati Corte colonica Podere Signora via Vietta Bentivoglio, Podere Navile via Vietta Bentivoglio, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 9-10, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n.11, ex Centro Zootecnico S. Carlo Bentivoglio (terreno edificabile) sono vincolati a ripiano perdite. |
| **IMM14 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | SI | | Nel corso dell'anno 2021 sono stati sottoscritti i seguenti rogiti: Fondo San Procolo (Pieve di Cento) (venduto con atto Notaio Domenico Maglione repertorio 17.508 del 12.10.2021). |

## 5. Immobilizzazioni finanziarie

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE) | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|
| AAA660 | Crediti finanziari v/Stato | | | | 0 |
| AAA670 | Crediti finanziari v/Regione | | | | 0 |
| AAA680 | Crediti finanziari v/partecipate: | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| AAA690 | Crediti finanziari v/altri: | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | **TOTALE CREDITI FINANZIARI** | **0** | **0** | **0** | **0** |

*Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari*

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE) | Fondo svaluta-zione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svaluta-zione finale |
|---|---|---|---|---|---|
| AAA660 | Crediti finanziari v/Stato | | | | 0 |
| AAA670 | Crediti finanziari v/Regione | | | | 0 |
| AAA680 | Crediti finanziari v/partecipate: | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| AAA690 | Crediti finanziari v/altri: | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | … | | | | 0 |
| | **TOTALE CREDITI FINANZIARI** | **0** | **0** | **0** | **0** |

*Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari*

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Anno 2016 e prece-denti | Anno 2017 | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 |
| AAA660 | Crediti finanziari v/Stato | | | | | |
| AAA670 | Crediti finanziari v/Regione | | | | | |
| AAA680 | Crediti finanziari v/partecipate: | | | | | |
| | … | | | | | |
| | … | | | | | |
| AAA690 | Crediti finanziari v/altri: | | | | | |
| | … | | | | | |
| | … | | | | | |
| | **TOTALE CREDITI FINANZIARI** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

*Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione*

| CODICE MOD. SP | CREDITI FINANZIARI | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| AAA660 | Crediti finanziari v/Stato | | | |
| AAA670 | Crediti finanziari v/Regione | | | |
| AAA680 | Crediti finanziari v/partecipate: | | | |
| | … | | | |
| | … | | | |
| AAA690 | Crediti finanziari v/altri: | | | |
| | … | | | |
| | … | | | |
| | **TOTALE CREDITI FINANZIARI** | **0** | **0** | **0** |

***Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza***

| CODICE MOD. SP | TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore contabile |
| **AAA710** | **Partecipazioni:** | ***3.421.075*** | ***0*** | ***0*** | ***3.421.075*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***3.421.075*** |
| x | Partecipazioni in imprese controllate | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| x | Partecipazioni in imprese collegate | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| x | Partecipazioni in altre imprese | 3.421.075 | | | *3.421.075* | | | | | | *3.421.075* |
| **AAA720** | **Altri titoli:** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | ***0*** | *0* |
| AAA730 | Titoli di Stato | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| AAA740 | Altre Obbligazioni | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| AAA750 | Titoli azionari quotati in Borsa | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| AAA760 | Titoli diversi | | | | ***0*** | | | | | | ***0*** |
| **x** | **TOTALE** | **3.421.075** | **0** | **0** | **3.421.075** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | ***3.421.075*** |

***Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie***

| ELENCO PARTECIPAZIONI | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio | Criterio di valorizzazione (costo / PN) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Partecipazioni in imprese controllate:** | | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in imprese collegate:** | | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in altre imprese:** | | | | | | | | | | |
| LEPIDA S.c.P.A. | Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna | Società per azioni | 69.881.000 | 100% | 73.841.727 | 106.818.306 | 536.895 | 1,856% | 3.415.242 | COSTO |
| MED3 | Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna | Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche | 35.000 | 100% | 111.498 | 351.221 | 4.774 | 16,67% | 5.833 | COSTO |

***Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie***

| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore finale |
| **Partecipazioni in imprese controllate:** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Partecipazioni in imprese collegate:** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in altre imprese:** | **3.421.075** | **0** | **0** | **3.421.075** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **3.421.075** |
| LEPIDA S.P.A. | 3.415.242 | | | 3.415.242 | | | | | | 3.415.242 |
| MED3 | 5.833 | | | 5.833 | | | | | | 5.833 |

***Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie***

**IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.**

| | |
|---|---|
| **IF01 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie. |

**Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie**

| **Informazione** | **Caso presente in azienda?** | | **Se sì, illustrare** |
|---|---|---|---|
| **IF02 – Gravami.** Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc? | NO | | |
| **IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.** Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | | |
| **IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.** Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | | |
| **IF05 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 6. Rimanenze

| CODICE MOD. SP | RIMANENZE | Valore iniziale | Giroconti e Riclassifi-cazioni | Incrementi | Incrementi/ Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino | Decrementi | Valore finale | *di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto* | *di cui scorte di reparto* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ABA020 | Prodotti farmaceutici ed emoderivati: | 15.286.241 | 0 | 115.191.832 | 0 | -114.562.948 | 15.915.125 | 1.647.525 | **1.346.942** |
| *x* | *Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale* | *15.004.536* | | *113.642.781* | | *-112.937.856* | *15.709.461* | *1.647.525* | *1.345.344* |
| *x* | *Medicinali senza AIC* | *281.705* | | *1.549.051* | | *-1.625.092* | *205.664* | | *1.599* |
| *x* | *Emoderivati di produzione regionale* | *0* | | *0* | | *0* | *0* | | |
| ABA030 | Sangue ed emocomponenti | *0* | | *0* | | *0* | *0* | | |
| ABA040 | Dispositivi medici: | 13.430.581 | 0 | 74.981.916 | 0 | -74.853.650 | 13.558.848 | 0 | 2.411.812 |
| *x* | *Dispositivi medici* | *10.953.847* | | *54.096.775* | | *-54.130.494* | *10.920.128* | | *2.139.162* |
| *x* | *Dispositivi medici impiantabili attivi* | *47.944* | | *2.379.442* | | *-1.431.936* | *995.450* | | *95.026* |
| *x* | *Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)* | *2.428.790* | | *18.505.699* | | *-19.291.220* | *1.643.269* | | *177.625* |
| ABA050 | Prodotti dietetici | *166.168* | | *1.545.572* | | *-1.463.157* | *248.583* | | 48.785 |
| ABA060 | Materiali per la profilassi (vaccini) | *572.251* | | *12.060.354* | | *-10.999.917* | *1.632.688* | | 340.103 |
| ABA070 | Prodotti chimici | *6.525* | | *421.170* | | *-405.418* | *22.278* | | 17.109 |
| ABA080 | Materiali e prodotti per uso veterinario | *733* | | *10.588* | | *-10.271* | *1.050* | | |
| ABA090 | Altri beni e prodotti sanitari | *6.609.910* | | *0* | | *-231.984* | *6.377.926* | | 62.391 |
| ABA100 | Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari | *0* | | *0* | | *0* | *0* | | |
| **x** | **RIMANENZE BENI SANITARI** | **36.072.408** | **0** | **204.211.433** | **0** | **-202.527.345** | **37.756.496** | **1.647.525** | **4.227.143** |
| **x** | | | | | | | | | |
| ABA120 | Prodotti alimentari | *0* | | *236.593* | | *-236.593* | *0* | | |
| ABA130 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | *4.856.729* | | *2.158.993* | | *-4.947.365* | *2.068.357* | | |
| ABA140 | Combustibili, carburanti e lubrificanti | *0* | | *502.987* | | *-502.987* | *0* | | |
| ABA150 | Supporti informatici e cancelleria | *335.925* | | *2.258.172* | | *-2.288.064* | *306.033* | | |
| ABA160 | Materiale per la manutenzione | *1.342* | | *133.795* | | *-132.835* | *2.302* | | |
| ABA170 | Altri beni e prodotti non sanitari | *6.766* | | *119.911* | | *-122.559* | *4.118* | | |
| ABA180 | Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari | *0* | | *0* | | *0* | *0* | | |
| x | **RIMANENZE BENI NON SANITARI** | **5.200.761** | **0** | **5.410.451** | **0** | **-8.230.402** | **2.380.810** | **0** | **0** |

***Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari***

**RIM01 – Svalutazioni.**

| | |
|---|---|
| **RIM01 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro |

**Altre informazioni relative alle rimanenze.**

| **Informazione** | **Caso presente in azienda?** | | **Se sì, illustrare** |
|---|---|---|---|
| **RIM02 – Gravami.** Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc? | NO | | |
| **RIM03 – Modifiche di classificazione.** Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci? | NO | | |
| **RIM04 – Valore a prezzi di mercato.** Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio? | NO | | |
| **RIM05 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)? | NO | | |

# 7. Crediti

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE) | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale | *di cui per fatture da emettere* |
| **X** | **CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE** | **1.567.461** | **2.847.962** | **-2.312.327** | **2.103.096** | **94.130** |
| **X** | **Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA201 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA220 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA230 | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA240 | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA250 | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA260 | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| **X** | **Crediti v/Stato - altro:** | **1.567.461** | **2.847.962** | **-2.312.327** | **2.103.096** | **94.130** |
| ABA270 | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 1.567.461 | 2.847.962 | -2.312.327 | **2.103.096** | 94.130 |
| ABA271 | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98) | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| **X** | **CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI** | **11.900.833** | **0** | **0** | **11.900.833** | **0** |
| **ABA280** | **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:** | 11.900.833 | 0 | 0 | **11.900.833** | |
| **X** | **CREDITI V/STATO - RICERCA** | **2.629.979** | **5.652.225** | **-6.043.288** | **2.238.917** | **0** |
| ABA300 | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | 1.454.596 | 2.845.518 | -2.070.032 | **2.230.082** | 0 |
| ABA310 | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 1.175.383 | 2.741.155 | -3.907.704 | **8.835** | 0 |
| ABA320 | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 0 | 65.552 | -65.552 | **0** | 0 |
| ABA330 | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | 0 | 0 | 0 | **0** | 0 |
| ABA340 | **CREDITI V/PREFETTURE** | 33.639 | 58.182 | -61.635 | **30.187** | **124** |
| **X** | **TOTALE CREDITI V/STATO** | **16.131.913** | **8.558.370** | **-8.417.250** | **16.273.033** | **94.254** |
| **X** | | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE** | **54.367.504** | **3.224.659.859** | **-3.218.636.865** | **60.390.499** | **0** |
| **X** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:** | **22.840.956** | **3.080.023.337** | **-3.081.180.136** | **21.684.157** | **0** |
| ABA390 | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR | 16.667.021 | 1.607.728.636 | -1.614.956.297 | **9.439.360** | |
| ABA400 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA410 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale | 6.173.935 | 101.474.650 | -95.403.789 | **12.244.796** | |
| ABA420 | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR | 0 | 1.370.820.051 | -1.370.820.051 | **0** | |
| **ABA430** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA** | 4.921.331 | 28.516.292 | -7.313.854 | **26.123.769** | |
| **ABA440** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA** | 433.035 | 1.725.088 | -2.158.123 | **0** | |
| **ABA450** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro** | 17.641.718 | 108.993.509 | -124.938.320 | **1.696.907** | |
| **ABA451** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)** | 742.061 | 740.281 | -878.788 | **603.554** | 0 |
| **ABA521** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92** | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| **ABA522** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie** | 0 | 2.442.053 | -2.041.490 | **400.563** | |
| **ABA460** | **Crediti v/Regione o PA per ricerca:** | 219.000 | 0 | -126.153 | **92.847** | |
| | **……** | | | | **0** | |
| **ABA461** | **Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale** | 7.569.404 | 2.219.299 | 0 | **9.788.702** | |
| **X** | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO** | **11.987.878** | **1.207.497** | **-5.803.003** | **7.392.372** | **0** |
| ABA480 | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti | 11.987.878 | 1.132.702 | -5.728.208 | **7.392.372** | |
| ABA490 | Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| **X** | **Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:** | **0** | **74.796** | **-74.796** | **0** | **0** |
| ABA500 | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite | 0 | 74.796 | -74.796 | **0** | |
| ABA501 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA510 | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| ABA520 | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0 | 0 | 0 | **0** | |
| **X** | **TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **66.355.382** | **3.225.867.357** | **-3.224.439.868** | **67.782.871** | **0** |

***Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE) | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale | *di cui per fatture da emettere* |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **11.949.980** | **2.008.240** | **- 2.627.272** | **11.330.948** | **1.026.428** |
| | *Crediti verso Comuni* | *1.566.752* | *2.008.240* | *- 2.040.072* | ***1.534.920*** | *1.026.428* |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | *10.383.228* | *-* | *- 587.200* | ***9.796.028*** | *-* |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **X** | | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **34.004.413** | **136.598.646** | **- 111.744.266** | **58.858.793** | **34.139.651** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 6.034.022 | 60.068.499 | - 60.068.499 | **6.034.022** | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | - | - | **-** | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 27.970.391 | 76.530.147 | - 51.675.768 | **52.824.771** | 34.139.651 |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | - | - | - | **-** | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | **-** | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | **-** | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | **4.137.761** | **1.362.123** | **- 2.083.640** | **3.416.245** | 222.288 |
| ***X*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **38.142.175** | **137.960.769** | **- 113.827.906** | **62.275.038** | **34.361.940** |
| **X** | | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **64.865** | **253.061** | **- 68.988** | **248.938** | **66.990** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | 64.865 | 5.983 | - 5.423 | 65.425 | 610 |
| | *Crediti verso ARPA* | ***64.865*** | ***5.983*** | ***- 5.423*** | ***65.425*** | *610* |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | **-** | **247.078** | **- 63.565** | 183.513 | *66.380* |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **X** | | | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **63.130** | **1.801.439** | **- 1.407.754** | **456.815** | - |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | - | *821.282* | *- 802.848* | *18.434* | |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | - | *91.468* | - | *91.468* | |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | - | *797.518* | *- 514.139* | *283.379* | |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | *32* | *2* | - | *34* | |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | 63.098 | 91.168 | - 90.767 | 63.499 | |
| **X** | | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/ALTRI** | **94.978.755** | **97.055.509** | **- 103.109.716** | **88.924.548** | 6.193.275 |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **13.421.656** | **59.393.785** | **- 59.654.120** | **13.161.322** | 4.780.817 |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **48.262.777** | **4.817.653** | **- 12.008.734** | **41.071.696** | 896.713 |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | **-** | **158.365** | **- 57.559** | 100.806 | - |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **2.108.965** | **25.149.709** | **- 26.045.191** | **1.213.484** | **44.822** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 2.108.965 | 25.149.709 | - 26.044.156 | 1.214.519 | 44.822 |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | *47.847* | *136.000* | *- 100.000* | *83.847* | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | - | - | - | - | - |
| | *Crediti v/personale dipendente* | *263.874* | *2.119.099* | *- 2.164.512* | *218.461* | *44.822* |
| | *Altri crediti diversi* | *1.797.245* | *22.894.610* | *- 23.779.644* | *912.211* | - |
| **ABA712** | **Note di credito da emettere (diverse)** | **-** | **-** | **- 1.035** | **- 1.035** | |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **31.185.357** | **7.535.997** | **- 5.344.113** | **33.377.241** | **470.923** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 31.231.305 | 7.468.243 | - 5.322.307 | 33.377.241 | 470.923 |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - 45.948 | 67.754 | - 21.806 | - | |

***Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte***

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|---|---|---|---|---|---|
| **x** | **CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **x** | **Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:** | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA201 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA220 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA230 | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA240 | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA250 | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA260 | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **x** | **Crediti v/Stato - altro:** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA270 | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | *0* | *0* | *0* | *0* |
| ABA271 | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98) | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **x** | **CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **ABA280** | **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:** | *0* | *0* | *0* | *0* |
| **x** | **CREDITI V/STATO - RICERCA** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA300 | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA310 | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA320 | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA330 | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA340** | **CREDITI V/PREFETTURE** | *32.923* | *10.456* | *-13.316* | **30.063** |
| **x** | **TOTALE CREDITI V/STATO** | **32.923** | **10.456** | **-13.316** | **30.063** |
| **x** | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE** | **136.727** | **0** | **-136.727** | **0** |
| x | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA390 | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA400 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA410 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA420 | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA430** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA440** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA450** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA451** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)** | *136.727* | *0* | *-136.727* | ***0*** |
| **ABA521** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA522** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **ABA460** | **Crediti v/Regione o PA per ricerca:** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| | … | | | | |
| **ABA461** | **Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **x** | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA480 | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| ABA490 | **Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione** | *0* | *0* | *0* | ***0*** |
| **x** | **Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA500 | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite | *0* | *0* | *0* | **0** |
| ABA501 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | *0* | *0* | *0* | **0** |
| ABA510 | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | *0* | *0* | *0* | **0** |
| ABA520 | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | *0* | *0* | *0* | **0** |
| **x** | **TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **136.727** | **0** | **-136.727** | **0** |

***Tab. 18 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – I parte***

| CODICE MOD. SP | FONDO SVALUTAZIONE CREDITI | Fondo svalutazione iniziale | Accantonamenti | Utilizzi | Fondo svalutazione finale |
|---|---|---|---|---|---|
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **1.843.219** | **0** | **-608.335** | **1.234.884** |
| | *Fondo svalutazione crediti verso Comuni* | *931.498* | - | - | ***931.498*** |
| | *Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale* | *911.722* | - | *- 608.335* | ***303.387*** |
| | *Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA* | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **X** | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | - | - | - | - |
| **ABA560** | **Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | - | - | **-** |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | - | - | - | **-** |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | - | - | - | **-** |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | **-** |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | **-** |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | **3.046.953** | **190.144** | **- 1.075.569** | **2.161.528** |
| **X** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **3.046.953** | **190.144** | **- 1.075.569** | **2.161.528** |
| ***X*** | | | | | |
| **X** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **64.847** | **-** | **- 25.958** | **38.889** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali** | **64.847** | **-** | **- 25.958** | **38.889** |
| | **Fondo svalutazione crediti verso ARPA** | **64.847** | **-** | **- 25.958** | **38.889** |
| ABA630 | *Crediti v/sperimentazioni gestionali* | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **X** | | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | - | - | - | - |
| **X** | | | | | |
| **X** | ***CREDITI V/ALTRI*** | ***8.675.308*** | ***438.865*** | ***- 4.354.056*** | ***4.760.117*** |
| ABA670 | *Crediti v/clienti privati* | *5.109.041* | - | *- 2.192.219* | *2.916.823* |
| ABA680 | *Crediti v/gestioni liquidatorie* | - | - | - | - |
| ABA690 | *Crediti v/altri soggetti pubblici* | *3.237.444* | - | *- 2.161.837* | *1.075.607* |
| ABA700 | *Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca* | - | - | - | - |
| **ABA710** | ***Altri crediti diversi*** | ***328.822*** | ***50.613*** | **-** | ***379.436*** |
| **ABA711** | **Altri crediti diversi** | **328.822** | **50.613** | **-** | **379.436** |
| | Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale | - | - | - | - |
| | Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente | - | - | - | - |
| | Fondo svalutazione altri crediti diversi | 328.822 | 50.613 | - | 379.436 |
| **ABA712** | **Note di credito da emettere (diverse)** | - | - | - | - |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **-** | **388.252** | **-** | 388.252 |
| **ABA714** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **-** | **388.252** | **-** | **388.252** |
| **ABA715** | **Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)** | - | - | - | - |

***Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| x | **CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE** | **0** | **0** | **0** | **754.597** | **1.348.499** |
| x | **Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA201 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | | | | | |
| ABA220 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | | | | | |
| ABA230 | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | | | | | |
| ABA240 | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | | | | | |
| ABA250 | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | | | | | |
| ABA260 | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | | | | | |
| x | **Crediti v/Stato - altro:** | **0** | **0** | **0** | **754.597** | **1.348.499** |
| ABA270 | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | | | | *754.597* | *1.348.499* |
| ABA271 | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98) | | | | | |
| x | **CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI** | **0** | **0** | **0** | **11.900.833** | **0** |
| **ABA280** | **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:** | | | | 11.900.833 | |
| x | **CREDITI V/STATO - RICERCA** | **0** | **0** | **1.387.029** | **0** | **851.887** |
| ABA300 | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | | | 1.378.195 | | 851.887 |
| ABA310 | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | | | 8.835 | | |
| ABA320 | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | | | | | |
| ABA330 | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | | | | | |
| ABA340 | **CREDITI V/PREFETTURE** | **30.187** | | | | |
| x | **TOTALE CREDITI V/STATO** | **30.187** | **0** | **1.387.029** | **12.655.430** | **2.200.386** |
| x | | | | | | |
| x | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE** | **245.524** | **1.558.599** | **5.299.111** | **5.781.828** | **47.505.437** |
| x | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:** | **118.814** | **0** | **492.286** | **2.472.571** | **18.600.486** |
| ABA390 | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR | *118.814* | | *492.286* | *528.074* | *8.300.187* |
| ABA400 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale | | | | | |
| ABA410 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale | | | | *1.944.497* | *10.300.300* |
| ABA420 | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR | | | | | |
| **ABA430** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA** | **98.711** | **98.435** | **887.175** | **818.679** | **24.220.769** |
| **ABA440** | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA** | | | | | |
| **ABA450** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro** | | | **236.141** | | **1.460.766** |
| **ABA451** | **Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)** | | | | | **603.554** |
| **ABA521** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92** | | | | | |
| **ABA522** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie** | | | | | **400.563** |
| **ABA460** | **Crediti v/Regione o PA per ricerca:** | **28.000** | | | **64.847** | |
| | **…** | | | | | |
| **ABA461** | **Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale** | | **1.460.164** | **3.683.509** | **2.425.731** | **2.219.299** |
| x | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO** | **0** | **1.747.670** | **3.394.000** | **1.118.000** | **1.132.702** |
| ABA480 | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti** | | 1.747.670 | 3.394.000 | 1.118.000 | 1.132.702 |
| ABA490 | **Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione** | | | | | |
| x | **Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA500 | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite | | | | | |
| ABA501 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| ABA510 | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | | | | | |
| ABA520 | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | | | | | |
| x | **TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **245.524** | **3.306.269** | **8.693.111** | **6.899.828** | **48.638.138** |

***Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **4.743.719** | **4.312.631** | **1.155.505** | **395.507** | **723.585** |
| | *Crediti verso Comuni* | 415.827 | | 0 | 395.507 | 723.585 |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | 4.327.892 | 4.312.631 | 1.155.505 | 0 | 0 |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | | | | | |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **6.034.022** | **0** | **292.709** | **1.439.406** | **51.092.655** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 6.034.022 | | | | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | | | | | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | | | 292.709 | 1.439.406 | 51.092.655 |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | | | | | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | | | | | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | | | **580.704** | **202.909** | **2.632.632** |
| ***x*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **6.034.022** | **0** | **873.413** | **1.642.315** | **53.725.287** |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **64.575** | **0** | **0** | **0** | **184.363** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | 64.575 | 0 | 0 | 0 | 850 |
| | *Crediti verso ARPA* | 64.575 | | | | 850 |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | | | | | **183.513** |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **x** | | | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **0** | **0** | **0** | **0** | **456.815** |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | | | | | 18.434 |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | | | | | *91.468* |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | | | | | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | | | | | *283.379* |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | | | | | *34* |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | | | | | *63.499* |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/ALTRI** | **2.655.271** | **490.431** | **716.285** | **44.622.230** | **40.440.332** |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **1.279.363** | **362.256** | **224.641** | **644.251** | **10.650.811** |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | | | | | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **1.000.805** | **125.795** | **304.002** | **14.669.300** | **24.971.794** |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | | | | | **100.806** |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **375.103** | **2.380** | **187.642** | **36.175** | **612.184** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 375.103 | 2.380 | 187.642 | 36.175 | 613.219 |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | | | | | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | | | | | |
| | *Crediti v/personale dipendente* | | | | | |
| | *Altri crediti diversi* | *375.103* | *2.380* | *187.642* | *36.175* | *613.219* |
| ABA712 | Note di credito da emettere (diverse) | | | | | -1.035 |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **0** | **0** | **0** | **29.272.503** | **4.104.738** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | | | | 29.272.503 | 4.104.738 |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | | | | | |

***Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| x | **CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE** | **2.103.096** | **0** | **0** |
| x | **Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:** | **0** | **0** | **0** |
| ABA201 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | 0 | | |
| ABA220 | Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | 0 | | |
| ABA230 | Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | 0 | | |
| ABA240 | Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | 0 | | |
| ABA250 | Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | 0 | | |
| ABA260 | Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | 0 | | |
| x | **Crediti v/Stato - altro:** | **2.103.096** | **0** | **0** |
| ABA270 | Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 2.103.096 | | |
| ABA271 | Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98) | 0 | | |
| x | **CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI** | **11.900.833** | **0** | **0** |
| **ABA280** | **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:** | 11.900.833 | | |
| x | **CREDITI V/STATO - RICERCA** | **2.238.917** | **0** | **0** |
| ABA300 | Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | 2.230.082 | | |
| ABA310 | Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 8.835 | | |
| ABA320 | Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 0 | | |
| ABA330 | Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | 0 | | |
| ABA340 | **CREDITI V/PREFETTURE** | **124** | | |
| x | **TOTALE CREDITI V/STATO** | **16.242.970** | **-** | **-** |
| x | | | | |
| x | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE** | **60.390.499** | **0** | **0** |
| x | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:** | **21.684.157** | **0** | **0** |
| ABA390 | Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR | 9.439.360 | | |
| ABA400 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale | 0 | | |
| ABA410 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale | 12.244.796 | | |
| ABA420 | Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR | 0 | | |
| ABA430 | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | 26.123.769 | | |
| ABA440 | Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0 | | |
| ABA450 | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro | 1.696.907 | | |
| ABA451 | Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98) | 603.554 | | |
| ABA521 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | 0 | | |
| ABA522 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie | 400.563 | | |
| ABA460 | Crediti v/Regione o PA per ricerca: | 92.847 | | |
| | … | | | |
| ABA461 | Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale | 9.788.702 | | |
| x | **CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO** | **7.392.372** | **0** | **0** |
| ABA480 | **Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti** | 7.392.372 | | |
| ABA490 | **Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione** | 0 | | |
| x | **Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:** | **0** | **0** | **0** |
| ABA500 | Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite | 0 | | |
| ABA501 | Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | | |
| ABA510 | Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | 0 | | |
| ABA520 | Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0 | | |
| x | **TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **67.782.871** | **0** | **0** |

***Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **10.096.064** | **-** | **-** |
| | *Crediti verso Comuni* | 1.534.920 | | |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | 9.796.028 | | |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | - | | |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **58.858.793** | **-** | **-** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 6.034.022 | | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 52.824.771 | | |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | - | | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | **1.254.716** | | |
| ***x*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **60.113.510** | **-** | **-** |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **210.049** | **-** | **-** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | 26.536 | - | - |
| | *Crediti verso ARPA* | 26.536 | | |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | 183.513 | | |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | - | | |
| **x** | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **456.815** | **-** | **-** |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | *18.434* | | |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | *91.468* | | |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | - | | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | *283.379* | | |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | *34* | | |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | *63.499* | | |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/ALTRI** | **84.164.431** | **-** | **-** |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **10.244.499** | | |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | **-** | | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **39.996.089** | | |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | **100.806** | | |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **834.048** | **-** | **-** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 835.083 | - | - |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | *83.847* | | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | - | | |
| | *Crediti v/personale dipendente* | *218.461* | | |
| | *Altri crediti diversi* | *532.775* | | |
| ABA712 | Note di credito da emettere (diverse) | - 1.035 | | |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **32.988.989** | **-** | **-** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 32.988.989 | | |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - | | |

***Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte***

| DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in compensazione | Mobilità non in compensazione | Altre prestazioni (**) |
|---|---|---|---|
| *GSA* | 0 | 0 | 0 |
| AUSL PIACENZA | 0 | 0 | 8.400 |
| AUSL PARMA | 0 | 0 | 42.605 |
| AOSP PARMA | 0 | 0 | 69.123 |
| AUSL REGGIO EMILIA | 0 | 0 | 129.947 |
| AUSL MODENA | 59.911 | 0 | 327.063 |
| AOSP MODENA | 0 | 0 | 52.957 |
| AUSL BOLOGNA | 0 | 0 | 0 |
| AOSP BOLOGNA | 0 | 0 | 43.074.045 |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI | 0 | 0 | 2.754.535 |
| AUSL IMOLA | 0 | 0 | 5.462.718 |
| AUSL FERRARA | 0 | 0 | 519.055 |
| AOSP FERRARA | 5.974.111 | 0 | 208.064 |
| AUSL ROMAGNA | 0 | 0 | 176.259 |
| **TOTALE** | **6.034.022** | **0** | **52.824.771** |

**(**)** Comprende il valore delle fatture da emettere

***Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni***

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI | Delibera n°/anno | Importo delibera | Riscosso negli esercizi precedenti (-) | Consistenza iniziale | Importo nuove deliberazioni | Riscossioni (-) | Consistenza finale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ABA280** | **Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti** | | **11.900.833** | **0** | **11.900.833** | | | **11.900.833** |
| | Assegnazione alle Aziende sanitarie reg.li risorse previste da Decreto legge 19/05/2020 n.34 convertito con modificazioni L 17/07/2020 n.77 e richiamate nella Circolare Ministero Salute 0011254-29/05/2020 per l'attuazione Piano Reg.le riorganizzazione della Rete Ospedaliera | Decreto Presidente RER n.236/2020 | 11.900.833 | 0 | 11.900.833 | | | 11.900.833 |
| **ABA480** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti** | | **17.957.307** | **-5.969.429** | **11.987.878** | **1.132.701** | **-5.728.208** | **7.392.372** |
| | CONTRIBUTO AP 38 MONOBLOCCO OM | DGR 12047/2013 | 4.000.000 | -3.238.931 | 761.069 | | -761.069 | 0 |
| | Int.S16 Opere miglioramento sismico | DGR 18971/2015 | 4.146.000 | -2.437.722 | 1.708.278 | | | 1.708.278 |
| | Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OPG - Percorsi riabilitativi- (CTSOPG2 e CTROPG2) | Determina GRER 20560/2016 | 365.000 | -292.776 | 72.224 | | -32.832 | 39.392 |
| | Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814) | DGR 1148/2018 | 2.500.000 | 0 | 2.500.000 | | -2.500.000 | 0 |
| | Numero unico emergenza europeo NUE112 (CTRNU112) | DGR 2443/19 | 3.394.000 | 0 | 3.394.000 | | | 3.394.000 |
| | Assegnazione Cofinanziamento per IRCCS 2019-2020 (Progetto Aggiornam. Tecnologico per introduzione innovative tecniche angiografiche) | DET. G.R. 16728/2020 | 1.063.000 | | 1.063.000 | | | 1.063.000 |
| | Assegnazione Cofinanziamento RER per contributi interventi riqualificazione energetica | DGR355/2020 | 55.000 | | 55.000 | | | 55.000 |
| | Cofinanziamento RER per IRCCS a neurochirurgia robotica MINIRC19A (CTRIRC19) | DD 16759/2021 | 263.600 | | 263.600 | | -263.600 | 0 |
| | Sostegno Piano Investimenti 2020-2022 a seguito Emergenza COVID19 | DGR558/2021 | 2.170.707 | | 2.170.707 | | -2.170.707 | 0 |
| | ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021 | Determina GRER 9772/2022 | | | 0 | 1.132.701 | | 1.132.701 |
| **ABA490** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione** | | | | **0** | | | **0** |
| **ABA500** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite** | | | | **0** | **66.532** | **-66.532** | **0** |
| | Ripartizione e assegnazione ad Aziende sanitarie della quota ammortamenti netti 2001-2011 ANNO 2021 | DGR 1871/2021 | | | | 66.532 | -66.532 | 0 |
| **ABA501** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015** | | | | **0** | | | **0** |
| **ABA510** | **Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005** | | | | **0** | | | **0** |
| **ABA520** | **Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti** | | | | **0** | | | **0** |

***Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto***

**CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.**

**CRED01 – SI**

Le consistenze dei fondi svalutazione sono state determinate conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito la cui inesigibilità è già nota alla chiusura di bilancio è stata fatta specifica analisi e valutazione del rischio di inesigibilità, per le altre categorie di credito è stato valutato un rischio di inesigibilità generico accorpando i crediti per classi omogenee e con profili di rischio simili, applicando quindi percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito (ageing dei crediti) come di seguito rappresentato:

| Anzianità del credito | Crediti verso clienti privati | Crediti verso clienti pubblici |
|---|---|---|
| Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24 | 10% | |
| Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36 | 30% | 20% |
| Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48 | 50% | 40% |
| Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60 | 80% | 60% |
| Oltre 60 mesi | 100% | 80% |

Il valore determinato al 31/12/2021 dei crediti che, indipendentemente della loro anzianità, sono stati svalutati in maniera puntuale su indicazione dell'unità operativa di riferimento ammonta complessivamente ad €.5.450.469,81, mentre la quota calcolata in percentuale è pari ad €.1.843.513,69 per la parte sanitaria e ad €.931.497,72 per la parte sociale, per un totale complessivo di €.8.225.481,22.
La definizione del valore di accantonamento (o dell'insussistenza) ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.
Si riporta la tabella sottostante per una maggiore comprensione:

| Cod. Min. | Descrizione | SALDO AL 31/12/2020 | UTILIZZI NEL CORSO 2021 | SALDO 2021 ANTE ACC.TO | FABBISOGNO | ACCANTONAMENTO | INSUSSISTENZA | TOTALE COLONNA UTILIZZI |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ABA340 | Fondo svalutazione crediti verso Prefettura | -32.923,40 | 13.316,37 | -19.607,03 | -30.062,56 | -10.455,53 | 0,00 | 13.316,37 |
| ABA451 | Fondo svalutazione crediti v/Regione per spesa corrente -prestazioni a stranieri STP | -136.726,80 | 136.726,80 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 0,00 | 136.726,80 |
| ABA530 | Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale | -931.497,72 | 0,00 | **-931.497,72** | -931.497,72 | 0,00 | 0,00 | 0,00 |
| ABA530 | Fondo svalutazione crediti verso Comuni | -911.721,54 | 129.101,67 | -782.619,87 | -303.386,68 | 0,00 | 479.233,19 | 608.334,86 |
| ABA600 | Fondo svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre Regioni per beni e servizi | -3.046.953,26 | 1.075.569,47 | -1.971.383,79 | -2.161.528,15 | -190.144,36 | 0,00 | 1.075.569,47 |
| ABA620 | Fondo svalutazione crediti verso ARPA | -64.846,78 | 0,00 | -64.846,78 | -38.888,87 | 0,00 | 25.957,91 | 25.957,91 |
| ABA670 | Fondo svalutazione crediti verso privati | -5.109.041,45 | 1.684.744,37 | -3.424.297,08 | -2.916.822,61 | 0,00 | 507.474,47 | 2.192.218,84 |
| ABA690 | Fondo svalutazione crediti v/amministrazioni pubbliche | -3.237.444,06 | 1.860.041,38 | -1.377.402,68 | -1.075.607,00 | 0,00 | 301.795,68 | 2.161.837,06 |
| ABA711 | Fondo svalutazione crediti verso soggetti esteri | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -8.949,31 | -8.949,31 | 0,00 | 0,00 |
| ABA711 | Fondo svalutazione altri crediti diversi | -328.822,15 | 0,00 | -328.822,15 | -370.486,29 | -41.664,14 | 0,00 | 0,00 |
| ABA714 | Fondo svalutazione crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 0,00 | 0,00 | 0,00 | -388.252,04 | -388.252,04 | 0,00 | 0,00 |
| | | **-13.799.977,16** | **4.899.500,06** | **-8.900.477,10** | **-8.225.481,22** | **-639.465,37** | **1.314.461,26** | **6.213.961,32** |

**Altre informazioni relative ai crediti.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | Se sì, illustrare |
|---|---|---|
| **CRED02 – Gravami.** Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc? | NO | |
| **CRED03 – Cartolarizzazioni.** L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti? | NO | |
| **CRED04 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | |

# 8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

| CODICE MOD. SP | ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | Valore netto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni | Cessioni (valore netto) | |
| ABA730 | Partecipazioni in imprese controllate | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | Partecipazioni in imprese collegate | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | Partecipazioni in altre imprese | | | | 0 | | | | | | 0 |
| ABA740 | Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | **TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |

*Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

| ELENCO PARTECIPAZIONI CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Partecipazioni in imprese controllate:** | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in imprese collegate:** | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in altre imprese:** | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | |

*Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni | Cessioni (valore netto) | |
| ABA730 | **Partecipazioni in imprese controllate:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | **Partecipazioni in imprese collegate:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | **Partecipazioni in altre imprese:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| ABA740 | **Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |
| | … | | | | 0 | | | | | | 0 |

*Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni*

**Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **AF01 – Gravami.** Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc? | NO | | |
| **AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio.** Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | | |
| **AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio.** Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati? | NO | | |
| **AF04 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 9. Disponibilità liquide

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Incrementi | Decrementi | |
| ABA760 | Cassa | 129.665 | 305.777 | -325.909 | **109.533** |
| ABA770 | Istituto Tesoriere | 193.440.152 | 7.095.073.142 | -7.136.144.359 | **152.368.935** |
| ABA780 | Tesoreria Unica | 0 | 0 | 0 | **0** |
| ABA790 | Conto corrente postale | 9.132 | 0 | 0 | **9.132** |

***Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide***

**DL01 – Fondi vincolati.**

| | |
|---|---|
| **DL01 – NO** | Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati. |

**Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **DL02 – Gravami.** Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc? | NO | | |
| **DL03 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

## 10. Ratei e risconti attivi

| CODICE MOD. CE | RATEI ATTIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|---|---|---|---|
| *ACA000* | *TOTALE* | 0 | 0 |
| | *DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAVO CE* | | |
| | | | |
| | | | |

***Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)***

| CODICE MOD. CE | RISCONTI ATTIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|---|---|---|---|
| ACA030 | *TOTALE* | **7.917** | **0** |
| *X* | *DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTO CE* | | |
| BA1650 | Utenze telefoniche | 1.525 | 0 |
| BA2000 | Affitti passivi | 292 | 0 |
| AAA420 | Attrezzature sanitarie | 6.100 | **0** |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

***Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)***

**Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **RR01 –** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 11.Patrimonio netto

| CODICE MOD. SP | PATRIMONIO NETTO | Consistenza iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | Consistenza finale | RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Giroconti e Riclassificazio-ni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzi per sterilizz-azioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Risultato di esercizio (+/-) | | Copertura perdi-te | Sterilizzazio-ni | Altre motivazioni |
| **PAA000** | **FONDO DI DOTAZIONE** | **1.166.078** | | | | | | **1.166.078** | | | |
| **PAA010** | **FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:** | **261.405.744** | **0** | **5.656.832** | **-22.209.858** | **-3.915** | **0** | **244.848.803** | **0** | **-80.625.524** | **-3.319.237** |
| PAA020 | Finanziamenti per beni di prima dotazione | 69.847.372 | | | -6.014.115 | | | 63.833.257 | | -25.031.781 | -3.157.354 |
| PAA030 | Finanziamenti da Stato per investimenti | 30.853.469 | 0 | 1.505.845 | -2.584.021 | 0 | 0 | 29.775.292 | 0 | -3.582.118 | 529.487 |
| PAA040 | *Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88* | 16.721.288 | | | *-944.466* | | | 15.776.822 | | *-2.813.187* | *529.511* |
| PAA050 | *Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca* | 1.450.872 | | | *-585.959* | | | 864.914 | | *-524.956* | *-24* |
| PAA060 | *Finanziamenti da Stato per investimenti - altro* | 12.681.308 | | *1.505.845* | *-1.053.596* | | | 13.133.557 | | *-243.975* | *0* |
| PAA070 | Finanziamenti da Regione per investimenti | 133.031.649 | | 1.132.702 | -8.538.219 | -3.915 | | 125.622.217 | | -37.524.442 | -388.997 |
| PAA080 | Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | 18.496.820 | | | -705.702 | | | 17.791.118 | | -2.042.922 | -299.904 |
| PAA090 | Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | 9.176.433 | | 3.018.286 | -4.367.801 | | | 7.826.918 | | -12.444.261 | -2.469 |
| **PAA100** | **RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI** | **10.177.134** | | **503.689** | **-1.208.794** | | | **9.472.029** | | **-2.311.517** | **-201.020** |
| **PAA110** | **ALTRE RISERVE:** | **4.674.256** | **0** | **0** | **0** | **856.296** | **0** | **5.530.552** | **0** | **0** | **0** |
| PAA120 | Riserve da rivalutazioni | 3.254.021 | | | | | | 3.254.021 | | | |
| PAA130 | Riserve da plusvalenze da reinvestire | 1.420.235 | | | | 100.047 | | 1.520.282 | | | |
| PAA140 | Contributi da reinvestire | 0 | | | | 756.249 | | 756.249 | | | |
| PAA150 | Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti | 0 | | | | | | 0 | | | |
| PAA160 | Riserve diverse | 0 | | | | | | 0 | | | |
| **PAA170** | **CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:** | **0** | **0** | **66.532** | **0** | **-66.532** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| PAA180 | Contributi per copertura debiti al 31/12/2005 | 0 | | | | | | 0 | | | |
| PAA190 | Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0 | | | | | | 0 | | | |
| PAA200 | Altro | 0 | | 66.532 | | -66.532 | | 0 | | | |
| **PAA210** | **UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO** | **-2.117.491** | **66.117** | | | 66.532 | | **-1.984.843** | **32.307.933** | | |
| **PAA220** | **UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO** | **66.117** | **-66.117** | | | | **1.117** | **1.117** | | | |
| ***x*** | ***TOTALE PATRIMONIO NETTO*** | **275.371.837** | **0** | **6.227.053** | **-23.418.652** | **852.381** | **1.117** | **259.033.736** | **32.307.933** | **-82.937.041** | **-3.520.257** |

NOTA: La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso.

***Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto***

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI | INFORMAZIONI | | | | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Vincolato o indistinto | Esercizio di assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti) | | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi | di cui investiti |
| **PAA020** | **Per beni di prima dotazione:** | | | | | **69.847.372** | **-** | **-** | **-6.014.115** | **-** | **63.833.257** | **63.833.257** | **63.833.257** |
| | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2020 | | | | | 69.847.372 | - | | | | 69.847.372 | 69.847.372 | 69.847.372 |
| | ... assegnati a partire dall'1/1/2020 | | 2020 | | | | | | | | - | - | - |
| | | | 2021 | | | | | | - 6.014.115 | | - 6.014.115 | - 6.014.115 | -6.014.115 |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **PAA030** | **Da Stato:** | | | | | **30.853.469** | **-** | **1.505.845** | **- 2.584.021** | **-** | **29.775.292** | **17.422.207** | **18.952.636** |
| | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2020 | | | | | 18.952.636 | - | | -1.749.714 | | | 17.422.207 | 18.952.636 |
| | ... assegnati a partire dall'1/1/2020 | | | | | | - | | | - | - | | |
| | DECRETO ASSEGNAZ A AZ.SAN. RER RISORSE PREVISTE DAL DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI, DALLA LEGGE 17 LUGLIO 2020, N. 77 E RICHIAMATE CIRC. MINISTERO SALUTE 0011254-29/05/2020 PER ATTUAZ. PIANO REG.LE RETE OSPEDALIERA | VINCOLATO | 2020 | DECRETO PRESIDENTE RER 236 | Fabbricati, Mobili e arredi, Ambulanze, Tecnologie Biomediche | 11.900.833 | | | - 834.307 | | | | 11.900.833 |
| | TRASFERIMENTO BENI MOBILI DUREVOLI - ORDINANZA N.9 /2021 COMMISSARIO STRAORDINARIO PER EMERGENZA COVID-19 | VINCOLATO | 2021 | PG 843867/2021 E INTEGRAZ PG 889421/2021 da RER | Tecnologie Biomediche | | | 1.505.845 | | | | | |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **PAA070** | **Da Regione:** | | | | | **133.031.649** | **-** | **1.132.701** | **- 8.538.219** | **- 3.915** | **125.622.217** | **131.913.649** | **133.046.351** |
| | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2020 | | | | | 126.742.942 | - | | - 7.863.898 | - | | 126.742.942 | 126.742.942 |
| | ... assegnati 2020 | | | | | 6.288.707 | - | - | - 613.588 | - | | 5.170.707 | 5.170.707 |
| | SOSTEGNO PIANO INVESTIMENTI 2020-2022 | VINCOLATO | 2020 | DGR1779/2020 | Mobili e arredi, Ambulanze, Tecnologie Biomediche, Fabbricati, Automezzi, Tecnologie informatiche | 3.000.000 | | | -472.387 | | | 3.000.000 | 3.000.000 |
| | SOSTEGNO PIANI INVESTIMENTI 2020-2021 A SEGUITO EMERGENZA COVID19 | VINCOLATO | 2020 | DGR558/2021 | Tecnologie biomediche, Beni ammortizzabili As.za Protesica, Lavori, Tecnologie informatiche | 2.170.707 | | | - 139.551 | | | 2.170.707 | 2.170.707 |
| | ASSEGNAZ COFINANZ RER PER IRCS 2020 | VINCOLATO | 2020 | DETE16728/2020 | Tecnologie biomediche | 1.063.000 | | | | | | | 1.063.000 |
| | COOFINANZ RER PER INTERVENTI RIQUALIFICAZ ENERGETICHE | VINCOLATO | 2020 | DGR355/2020 | Lavori per riqualificazione energetica | 55.000 | | | - 1.650 | | | | 55.000 |
| | ... assegnati 2021 | | | | | | | 1.132.701 | -60.732 | -3.915 | | | 1.132.701 |
| | ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021 | VINCOLATO | 2021 | Determina GRER 9772/2022 | Tecnologie biomediche e Automezzi | | | 1.132.701 | -60.732 | -3.915 | | | 1.132.701 |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI | INFORMAZIONI | | | | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Vincolato o indistinto | Esercizio di assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti) | | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi | di cui investiti |
| | | | | | | | | | | | | | |
| **PAA080** | **Da altri soggetti pubblici:** | | | | | **18.496.820** | **-** | **-** | **- 705.702** | **-** | **17.791.118** | **-** | **18.496.820** |
| | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2020 | | | | | 18.496.820 | - | - | - 705.702 | | 17.791.118 | - | 18.496.820 |
| | ... assegnati a partire dall'1/1/2020 | VINCOLATO | 2020 | | | | | | | | - | | |
| | | VINCOLATO | 2021 | | | | | | | | - | | |

| | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **PAA090** | **Per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio:** | | | | | **9.176.433** | **-** | **3.018.286** | **- 4.367.801** | | **7.826.917** | **14.263.523** | **14.263.523** |
| | ... assegnati in data antecedente al 1/1/2020 | | | | | 9.176.433 | - | | - 2.219.207 | | | 9.176.433 | 9.176.433 |
| | **... assegnati anno 2020** | | | | | | **-** | | - 350.608 | | | 2.068.804 | 2.068.804 |
| | Contributi c/esercizio da FSR indistinti QUC20 GRU/GAAC | INDISTINTO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche | 101.646 | | | - 19.895 | | | 101.646 | 101.646 |
| | Contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni | INDISTINTO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Beni economali, Tecnologie biomediche | 187.540 | | | - 41.213 | | | 187.540 | 187.540 |
| | Contributi c/esercizio da FSR finalizzati | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | 12.553 | | | | | | 12.553 | 12.553 |
| | Contributi c/esercizio da FSR IRCCS e CEVSP | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | 746.564 | | | | | | 746.564 | 746.564 |
| | Contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione PO | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche | 281 | | | | | | 281 | 281 |
| | Contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca PO | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | 36.009 | | | | | | 36.009 | 36.009 |
| | Altri contributi c/esercizio FSE e PO vari | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Beni economali, Tecnologie biomediche | 666.648 | | | - 256.839 | | | 666.648 | 666.648 |
| | Contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19 FESR e COVID 19 | VINCOLATO | 2020 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Lavori, Tecnologie biomediche | 317.564 | | | - 32.661 | | | 317.564 | 317.564 |
| | ... assegnati anno 2021 | | | | | | | 3.018.286 | - 1.797.986 | | | 3.018.286 | 3.018.286 |
| | Contributi c/esercizio da FSR indistinti QUC | INDISTINTO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Beni Strum diversi | | | 1.064.162 | - 217.060 | | | 1.064.162 | 1.064.162 |
| | Contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni | INDISTINTO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Beni economali, Tecnologie biomediche | | | 134.075 | - 134.075 | | | 134.075 | 134.075 |
| | Contributi c/esercizio da FSR finalizzati GRU / GAAC / DSM-DP | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | | | 128.696 | - 128.696 | | | 128.696 | 128.696 |
| | Contributi c/esercizio da FSR IRCCS e CEVSP | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Lavori, Tecnologie biomediche, Beni economali | | | 690.710 | - 567.359 | | | 690.710 | 690.710 |

| CODICE MOD. SP | DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI | INFORMAZIONI | | | | Consistenza all'inizio dell'esercizio | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Vincolato o indistinto | Esercizio di assegnazione | Estremi del provvedimento | Destinazione (tipologia di beni acquisiti) | | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni nel corso dell'esercizio | Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio | Altre variazioni (+/-) | Consistenza finale | di cui riscossi | di cui investiti |
| | Contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione PO | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche | | | 146.903 | - 146.903 | | | 146.903 | 146.903 |
| | Contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca PO | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | | | 89.499 | - 89.499 | | | 89.499 | 89.499 |
| | Contributi c/esercizio (extrafondo) | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie Biomediche e Informatiche | | | 6.600 | - 6.600 | | | 6.600 | 6.600 |
| | Altri contributi c/esercizio FSE e PO vari | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Beni economali, Tecnologie biomediche | | | 757.642 | - 507.795 | | | 757.642 | 757.642 |
| | Contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19 FESR e COVID 19 | VINCOLATO | 2021 | Contributi c/esercizio | Tecnologie informatiche, Lavori, Tecnologie biomediche | | | - | | | | - | - |

***Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)***

| | | Rif. TAB 32-33 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| COD. MIN | DETTAGLIO VARIAZIONI | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni dell'esercizio | Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio | Altre variazioni | Risultato di esercizio (+/-) |
| PAA020 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 6.014.115 | | |
| **PAA020 Totale variazioni Finanziamenti beni prima dotazione** | | **-** | **-** | **- 6.014.115** | **-** | **-** |
| PAA040 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/58433 CTSAPB18) | | | -1.072,51 | | |
| PAA040 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 943.393,49 | | |
| **PAA040 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88** | | **-** | **-** | **- 944.466** | **-** | **-** |
| PAA050 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 585.959 | | |
| **PAA050 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca** | | **-** | **-** | **- 585.959** | **-** | **-** |
| PAA060 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 1.053.596 | | |
| PAA060 | TRASFERIMENTO BENI MOBILI DUREVOLI - ORDINANZA N.9 /2021 COMMISSARIO STRAORDINARIO PER EMERGENZA COVID-19 (di cui note reg.li PG 843867/2021 E Integraz. PG 889421/2021) | | 1.505.845 | | | |
| **PAA060 Totale variazioni Finanziamenti da Stato per investimenti - altro** | | **-** | **1.505.845** | **- 1.053.596** | **-** | **-** |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/57599 RERFIN17) | | | - 235,52 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/61252 RERFIN18) | | | -8.211,79 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/61251 RERFIN18) | | | -8.211,80 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/61253 RERFIN18) | | | -8.211,80 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/61250 RERFIN18) | | | -8.211,80 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/61254 RERFIN18) | | | -8.082,69 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/57557 RERFIN17) | | | - 565,30 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 8.495.083,53 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/57556 RERFIN17) | | | - 284,59 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/59200 RERFIN17) | | | - 168,81 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso ABO/40746 RERFIN20) | | | - 551,81 | | |
| PAA070 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/57865 RERFIN17) | | | - 399,34 | | |
| PAA070 | ASSEGNAZIONI PER INTERVENTI URGENTI E INDIFFERIBILI 2021 (di cui Determina GRER 9772/2022) | | 1.132.702 | | | |
| PAA070 | MINOR FINANZ C/CAP 2020 (di cui DGR 588/2021 e relativa Economia Det. RER 22058/2021) | | | | - 3.915 | |
| **PAA070 Totale variazioni Finanziamenti da Regione per investimenti** | | **-** | **1.132.702** | **- 8.538.219** | **- 3.915** | **-** |
| PAA080 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 705.702 | | |
| **PAA080 Totale variazioni Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti** | | **-** | **-** | **- 705.702** | **-** | **-** |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/59374 QUC18) | | | -1.170,16 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso ( ABO/59284 QUC18) | | | -1.354,71 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/59219 QUC18) | | | -1.985,36 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/95670 QUC16) | | | - 195,89 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/95669 QUC16) | | | - 195,89 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/33983 QUCMA17) | | | - 86,08 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/59376 QUC18) | | | - 850,67 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/101329 QUC19) | | | - 702,00 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ELIMI: ABO/98420 QUC17) | | | - 602,68 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/102346 QUC19) | | | - 702,00 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/33270 QUC17) | | | - 115,76 | | |
| PAA090 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 4.359.839,91 | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti QUC21 | | 1.064.162 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR indistinti - Progetti e funzioni EPILESSIA IRCSS | | 79.819 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR indistinti - Progetti e funzioni 118 Emergenze | | 34.980 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimentida FSR indistinti - Progetti e funzioni OPS | | 19.276 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR finalizzati PO579 | | 9.418 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR finalizzati GRU/GAAC/DSM-DP | | 119.278 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR vincolati IRCCS | | 677.279 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da FSR vincolati Sanità P. | | 13.431 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da Regione (extra-fondo) PO593 | | 6.600 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimentida Aziende sanitarie della Regione PO708 | | 98.863 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da Aziende sanitarie della Regione PO706 | | 884 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da Aziende sanitarie della Regione PO702 | | 47.155 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da altri soggetti per ricerca PO678 | | 16.140 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da altri soggetti per ricerca PO680 | | 11.956 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da altri soggetti per ricerca PO760 | | 1.403 | | | |
| PAA090 | Rettifica contrib. c/es per investimenti da altri soggetti per ricerca PO761 | | 60.000 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO443 | | 6.039 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO744 | | 2.235 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti fascicolo sanitario elettronico - FSE | | 721.181 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO667 | | 6.642 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO734 | | 6.464 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti DO50 | | 4.487 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO558 | | 1.043 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO FARO | | 670 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO659 | | 7.851 | | | |
| PAA090 | Rettifica altri contributi c/es per investimenti PO704 | | 1.031 | | | |
| **PAA090 Totale variazioni Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio** | | **-** | **3.018.286** | **- 4.367.801** | **-** | **-** |
| PAA100 | Sterilizzazione quote ammortamento Ordine di cont. 2021/708 | | | - 1.198.604 | | |
| PAA100 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/39909 COVID19D) | | | - 513 | | |
| PAA100 | Sterilizzazione minusvalenze su fuori uso (ABO/59725 ALP19) | | | - 9.677 | | |
| PAA100 | Eredità per Centrale 118 | | 69.500 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE 302/2021_2 LAVASTOVIGLIE | | 250 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE589/2021_5 TV LG49 | | 499 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE589/2021_6 PULSOSSIMETRI MOD RAD97 | | 2.600 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE663/2021 FLAT PANEL DIGITALE KONICA | | 25.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE735/2021 RISCALDATORE RADIANTE USO NEONATALE | | 10.898 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE735/2021_BIS MONITOR TRANSCUTANEO DIGITALE | | 10.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE835/2021_4 SONDA ECOGRAFICA | | 5.900 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE835/2021_6 LETTINO PEDIATRICO CON ACCESSORI | | 22.821 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE835/2021_7 BILANCIA PESA NEONATI | | 1.074 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE1136/2021_6 SATURIMETRI PALMARI | | 1.086 | | | |

| | | Rif. TAB 32-33 | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| COD. MIN | DETTAGLIO VARIAZIONI | Giroconti e Riclassificazioni | Assegnazioni dell'esercizio | Utilizzo per sterilizzazioni dell'esercizio | Altre variazioni | Risultato di esercizio (+/-) |
| | MINDAY | | | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE1136/2021_5 TAVOLINI SERVITORI | | 3.661 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE1136/2021_4 CARRELLO SONDE ECOGRAFICHE | | 1.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE729/2021_3 ASSISTENTE DIGIALE BUDDY | | 8.500 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 835/2021 SATURIMETRO PALMARE | | 1.086 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1254/2021 LAMP. A FESSURA/REFRATTOMETRO//TAVOLO GEMELLARE | | 14.502 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1254/2021 -CASSETTA LENTI PROVA E OCCHIALI PROVA | | 940 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1254/2021 SGABELLO | | 120 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1519/2021 CARROZZINA | | 250 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1519/2021 VIDEO NEURO ENDOSCOPIO CON ACCESSORI | | 45.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1669/2021 N.30 TELEVISORI CON SUPPORTO | | 5.340 | | | |
| PAA100 | OMAGGIO / SCONTO MERCE DITTA AMBU FORNITORE FARMACIA - 3 MONITOR AMBU VIEW2ADVANCE | | 15.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1519/2021 LICENZA USO YR SIEMENS | | 75.000 | | | |
| PAA100 | OMAGGIO / SCONTO MERCE DITTA MEDSTEP N.1 ELETTROCARDIOGRAFO ORD ICL21/2086 | | 891 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE 1254/2021 MICROSOPIO COMPLETAMENTE AMMORTIZZATO | | 1 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1519/2021 SEDIA EVOLUTIVA PER BAMBINI | | 520 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1925/2021 SISTEMA ENDOSCOPICO STORZA CON ACCESSORI | | 84.426 | | | |
| PAA100 | OMAGGIO / SCONTO MERCE DITTA AMBU FORNITORE FARMACIA - 8 MONITOR | | 40.000 | | | |
| PAA100 | OMAGGIO / SCONTO MERCE DITTA AMBU FORNITORE FARMACIA - 2 MONITOR | | 10.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONE DETE589/2021_3 TERMOSCANNER | | 898 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 1519/2021 VERTICALIZZATORE ELETTRICO | | 1.000 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI DETE 2695/2021 2 FASCIATOI | | 172 | | | |
| PAA100 | DONAZIONI PG131894/2021 ATTREZZATURE INFORMATICHE | | 6.921 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/36782 Comitato Etico) | | 2.485 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61735 SP029) | | 1.696 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/105945 SP033) | | 1.086 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/104949 PM002) | | 6.326 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/105948 PM001) | | 756 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/63273 SP009) | | 15.000 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61878 PM005) | | 427 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61877 PM005) | | 7.320 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61574 PM001) | | 3.193 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61574 PM001) | | 57 | | | |
| PAA100 | Utilizzo Fondo ricerca e miglioram x investim (ABO/61574 PM001) | | 488 | | | |
| **PAA100 Totale variazioni Riserve da donazioni vincolate ad investimenti** | | **-** | **503.689** | **- 1.208.794** | **-** | **-** |
| PAA130 | Vendita Fondo S.Proloco (n. INV.: BIM/167) | | | | 99.927 | |
| PAA130 | Cessione Automezzo (n. INV.: BOC/27042736) | | | | 40 | |
| PAA130 | Cessione Automezzo (n. INV.: ABO/71073) | | | | 40 | |
| PAA130 | Cessione Automezzo (n. INV.: ABO/4619) | | | | 40 | |
| **PAA130 Totale variazioni Riserve da plusvalenze da reinvestire** | | **-** | **-** | **-** | **100.047** | **-** |
| PAA140 | Vendita 2020 Immobile TIARINI - BO (n. INV.: BIM572) | | | | 756.249 | |
| **PAA140 Totale variazioni Contributi da reinvestire** | | **-** | **-** | **-** | **756.249** | **-** |
| PAA200 | Contributo a ripiano perdite: quota amm netti 2001-2011 DGR 1871/2021 | | 66.532 | | | |
| PAA200 | Chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR1871/2021 | | | | - 66.532 | |
| **PAA200 Totale variazioni Contributi a ripiano perdite** | | **-** | **66.532** | **-** | **- 66.532** | **-** |
| PAA210 | Chiusura perdite da ricalcolo amm. DGR1871/2021 | | | | 66.532 | |
| PAA210 | hiusura perdite da ricalcolo amm con utile 2020 | 66.117 | | | | |
| **PAA210 Totale variazioni Utile (perdite) portati a nuovo** | | **66.117** | **-** | **-** | **66.532** | **-** |
| PAA220 | Utile d'es 2020 portato a nuovo | - 66.117 | | | | |
| PAA220 | Utile d'esercizio 2021 | | | | | 1.117 |
| **TOTALE VARIAZIONI PATRIMONIO NETTO** | | **-** | **6.227.053** | **- 23.418.652** | **852.381** | **1.117** |

| DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI | | | Valore finale |
|---|---|---|---|---|
| | Valore al 31/12/2018 e precedenti | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale) | |
| Valore iniziale | 319.036 | 40.655 | 39.096 | 1.420.235 |
| Incrementi | *141.375* | 9.100 | 1.381.139 | 100.047 |
| Utilizzi | -419.756 | -10.659 | | |
| Valore finale | **40.655** | **39.096** | **1.420.235** | **1.520.282** |

***Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire***

| DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE | ESERCIZI PRECEDENTI | | | Valore finale |
|---|---|---|---|---|
| | Valore al 31/12/2018 e precedenti | Valore al 31/12/2019 | Valore al 31/12/2020 (Valore iniziale) | |
| Valore iniziale | | 0 | 0 | 0 |
| Incrementi | *2.011.096* | | | 756.249 |
| Utilizzi | -2.011.096 | | | |
| Valore finale | **0** | **0** | **0** | **756.249** |

***Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire***

Di seguito il dettaglio perdite pregresse al 31/12/2021:

| | | Perdita es. | Perdita es. | PAA210 |
|---|---|---|---|---|
| **Esercizio** | **Descrizione** | **2003** | **2012 ricalcolo DL.118** | **Perdite portate a nuovo** |
| | | | | |
| **2016** | **Importo da ripianare al 31/12/2016** | 1.190.716,24 | 1.848.673,89 | **3.039.390,13** |
| | | | | |
| **2017** | DGR 2016/17-DD 20406/17 | | -123.113,03 | -123.113,03 |
| | Destinazione Utile es.2016 | | | 0,00 |
| | **Importo da ripianare al 31/12/2017** | 1.190.716,24 | 1.725.560,86 | **2.916.277,10** |
| | | | | |
| **2018** | DGR 2053/18-DD 20211/18 | | -395.651,00 | -395.651,00 |
| | Destinazione Utile es.2017 | -106.400,00 | -25.598,32 | -131.998,32 |
| | **Importo da ripianare al 31/12/2018** | 1.084.316,24 | 1.304.311,54 | **2.388.627,78** |
| | | | | |
| **2019** | DGR 1801/2019-DD 19597/19 | | -76.250,00 | -76.250,00 |
| | Destinazione Utile es.2018 | | -40.966,52 | -40.966,52 |
| | **Importo da ripianare al 31/12/2019** | 1.084.316,24 | 1.187.095,02 | **2.271.411,26** |
| | | | | |
| **2020** | DGR 1382/2020-DD 18360/20 | | -70.976,00 | -70.976,00 |
| | Destinazione Utile es.2019 | | -82.943,83 | -82.943,83 |
| | **Importo da ripianare al 31/12/2020** | 1.084.316,24 | 1.033.175,19 | **2.117.491,43** |
| | | | | |
| **2021** | DGR 1871/2021-DD 21799/21 | | -66.532,00 | -66.532,00 |
| | Destinazione Utile es.2020 | | -66.116,68 | -66.116,68 |
| | **Importo da ripianare al 31/12/2021** | 1.084.316,24 | 900.526,51 | **1.984.842,75** |

**PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti**

| | | |
|---|---|---|
| **PN 01 – SI** | Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni: | |
| | ATTREZZATURE SANITARIE | 291.283,68 |
| | BENI STRUMENTALI DIVERSI | 7.926,99 |
| | MOBILI E ARREDI | 5.723,34 |
| | ATTREZZATURE INFORMATICHE | 15.421,03 |
| | SOFTWARE ALTRO | 75.000,00 |
| | **TOTALE BENI MOBILI** | **395.355,04** |

**PN02 – Fondo di dotazione**

| | |
|---|---|
| **PN02 –NO** | |

**Altre informazioni relative al patrimonio netto**

| **Informazione** | **Caso presente in azienda?** | | **Se sì, illustrare** |
|---|---|---|---|
| **PN03 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 12.Fondi per rischi e oneri

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **PBA000** | **FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE** | **-** | **-** | | **-** | **-** |
| **PBA010** | **FONDI PER RISCHI:** | **58.131.029** | **-** | **-** | **- 19.240.902** | **38.890.127** |
| PBA020 | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali | *7.589.407* | - | | *- 3.529.407* | **4.060.000** |
| PBA030 | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente | *4.821.992* | - | | - | **4.821.992** |
| PBA040 | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - | | - | **-** |
| PBA050 | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | *20.089.314* | - | | *- 2.663.087* | **17.426.227** |
| PBA051 | Fondo rischi per franchigia assicurativa | *22.953.439* | - | | *- 12.953.439* | **10.000.000** |
| PBA052 | Fondo rischi per interessi di mora | *617.997* | - | | *- 94.970* | **523.027** |
| PBA060 | Altri fondi rischi: | *2.058.881* | - | | - | **2.058.881** |
| **PBA070** | **FONDI DA DISTRIBUIRE:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PBA080 | FSR indistinto da distribuire | - | - | | - | **-** |
| PBA090 | FSR vincolato da distribuire | - | - | | - | **-** |
| PBA100 | Fondo per ripiano disavanzi pregressi | - | - | | - | **-** |
| PBA110 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - | | - | **-** |
| PBA120 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - | | - | **-** |
| PBA130 | Fondo finanziamento per ricerca | - | - | | - | **-** |
| PBA140 | Fondo finanziamento per investimenti | - | - | | - | **-** |
| PBA141 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - | - | | - | **-** |
| **PBA150** | **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** | **26.931.886** | **17.159.400** | **12.644.726** | **- 23.755.076** | **32.980.936** |
| PBA151 | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | *5.612.315* | *5.743.540* | *403.815* | *- 5.593.515* | **6.166.155** |
| PBA160 | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | *4.675.314* | *1.287.487* | *12.236.780* | *- 11.280.964* | **6.918.616** |
| PBA170 | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | *9.090.205* | *5.226.676* | *4.132* | *- 5.008.946* | **9.312.066** |
| PBA180 | Quote inutilizzate contributi per ricerca | *6.412.632* | *4.706.880* | | *- 1.705.265* | **9.414.247** |
| PBA190 | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | *1.141.421* | *194.817* | | *- 166.387* | **1.169.851** |
| **PBA200** | **ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:** | **69.817.418** | **15.994.204** | **-** | **- 16.793.230** | **69.018.392** |
| PBA210 | Fondi integrativi pensione | - | - | | - | **-** |
| PBA230 | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | *3.531.568* | *2.727.056* | | - | **6.258.624** |
| PBA240 | Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA | *2.545.642* | *1.466.779* | | - | **4.012.421** |
| PBA250 | Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI | *474.625* | *173.718* | | - | **648.343** |
| PBA260 | Altri fondi per oneri e spese: | 62.143.946 | 11.091.243 | - | - 16.741.197 | **56.493.992** |
| | *Fondo indennità organi istituzionali* | 315.095 | 142.569 | | *- 58.319* | **399.344** |
| | *Fondo manutenzioni cicliche* | 51.914.928 | - | | *- 14.079.657* | **37.835.271** |
| | *Fondo spese legali* | 838.747 | - | | *- 257.280* | **581.467** |
| | *Fondo incentivazione medici convenzionati* | 4.351.177 | 2.634.229 | | *- 2.048.015* | **4.937.391** |
| | *Fondo ALPI (L.189/2012)* | 367.690 | 481.844 | | - | **849.534** |
| | *Fondo rinnovi contrattuali personale universitario* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per contrattazione integrativa personale universitario* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per oneri legati ad eventi sismici* | 601.453 | - | | - | **601.453** |
| | *Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo* | 3.754.857 | 7.832.601 | | *- 297.926* | **11.289.531** |
| | *Fondo Comitato Etico* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per oneri ALP* | - | - | | - | **-** |
| | *Altri fondi per oneri* | - | - | | - | **-** |
| PBA270 | Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016 | *1.121.637* | *535.407* | | *- 52.033* | **1.605.011** |
| **x** | **TOTALE FONDI RISCHI E ONERI** | **154.880.333** | **33.153.604** | **12.644.726** | **- 59.789.208** | **140.889.455** |

Nota: il valore delle riclassifiche somma il totale dei contributi assegnati contabilizzati direttamente a fondo poiché relativi ad anni precedenti, come da indicazioni tecnico contabili fornite dalla Regione nel flusso GSA Contributi - Sessione Consuntivo 2021. Si rimanda alle note delle tabelle 37, 37bis e 38 per il dettaglio di importi e atti di assegnazione

***Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 9.650 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | 67.938.185 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 813.358 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *B.6) Costi del personale* | | | | 26.110.863 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | 862.535 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | 852 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 3.831 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | 4.827 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2021* | **101.487.642** | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 95.744.102 | **5.743.540** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 287 | 11.041 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | 72.657.007 | 4.717.092 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | 432.361 | 86.138 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 44.962.524 | 461.897 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | 8.680 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 57.942 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | 3.998 | 1.109 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | 868 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2020* | **123.823.559** | ***Totale*** | 0 | 0 | 118.123.667 | 5.277.277 | **422.614** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | 1.203 | 41 | 5.000 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | 59.382.441 | 4.674.703 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | 9.472.191 | 84.421 | 1.186 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | 2.063.860 | 96.415 | 293.094 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | 305 | 3.874 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | 0 | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | 5.536 | 27.705 | 16.958 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | 277.620 | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anno 2019* | **76.406.552** | ***Totale*** | 0 | 71.203.156 | 4.887.158 | 316.238 | **0** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | *anni precedenti* | | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato** | ***TOTALE*** | **301.717.753** | ***TOTALE*** | **0** | **71.203.156** | **123.010.825** | **101.337.617** | **6.166.155** |

Nota: l'assegnazione iniziale di contributo dell'anno 2020 include i contributi da Regione per FSR indistinto Finalizzato assegnati con DGR n. 1032/2021 (euro 403.815, pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36). L'Azienda ha contabilizzato i contributi finalizzati anni precedenti seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione con mail del 21 ottobre 2021; e dal punto 3 del prot. 0448793.U -"Indicazioni per la Chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 e invio al controllo regionale".

***Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 6.777.883 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | 17.031.558 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 15.900 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *B.6) Costi del personale* | | | | 1.278.155 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | 13.920 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | 60 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 77.526 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | 0 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2021* | **26.482.489** | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 25.195.002 | **1.287.487** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 5.534.018 | 1.406.680 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | 645.243 | 6.382.261 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | 17.987 | 1.329.732 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 1.337.387 | 2.021.043 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | 17.097 | 3.696 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 2 | 0 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | 90.967 | 68.077 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | 1.776 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2020* | **20.110.197** | ***Totale*** | 0 | 0 | 7.642.702 | 11.213.264 | **1.254.231** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | 5.360.285 | 23.336 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | 453.209 | 96.966 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | 17.950 | 394.568 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | 10.758.646 | 1.518.473 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | 32.981 | 143.775 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 105.080 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | 83.285 | 89.470 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | 633 | | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anno 2019* | **20.796.648** | ***Totale*** | 0 | 16.706.988 | 2.371.668 | 0 | **1.717.992** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | 7.253.374 | 21.986 | 9 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | 3.764.763 | 120.504 | 116.904 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | 1.623.590 | 361.495 | 1.482 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | 6.604.437 | 2.139.502 | 146.312 | 62.396 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | 486.278 | 131.838 | 0 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | 0 | 0 | 0 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | 35.408 | 135.375 | 18.957 | 5.304 | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | 226.042 | 2.461 | 0 | | |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | *anni precedenti* | **25.917.325** | ***Totale*** | 19.993.892 | 2.913.161 | 283.665 | 67.700 | **2.658.907** |
| **Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato** | ***TOTALE*** | **93.306.659** | ***TOTALE*** | **19.993.892** | **19.620.149** | **10.298.036** | **36.475.966** | **6.918.616** |

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2020 comprende euro 12.236.779,62 (pari al valore delle riclassifiche rappresentate in tabella 36) inseriti all'atto dell'assegnazione 2021 direttamente alla voce conto PBA160 " Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi- Sessione Consuntivo 2021, di seguito dettagliati per atto di assegnazione: 443.704,68 e 868.345,5 (DGR 987/21), 652.277,44 (GPG 1791/21), 509.706,00 (DGR 1774/21), 30.000,00 (GPG 1764/21) e 6.556.856 (DD/2021/23330), 602.355 (DGR/2021/1723), 2.302.867 (DGR/2021/2095), 270.668 (DGR/2022/121).

***Tab.37 bis – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 932 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | 21.908.404 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 483.791 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *B.6) Costi del personale* | | | | 188.405 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | 0 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | 2.449.553 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 14.410 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | 1.188 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2021* | **30.273.357** | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 25.046.681 | **5.226.676** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 14.054.413 | 7.517 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | 14.691 | 2.633.940 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | 10.349.040 | 518.217 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 977.612 | 215.168 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | 651.050 | 357.776 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 13.242 | 6.600 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | 7.949 | 14.901 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | 4.654 | 482 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2020* | **30.367.387** | ***Totale*** | 0 | 0 | 26.072.652 | 3.754.602 | **540.133** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | 17.994 | 1.231 | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | 10.505.838 | 3.174.645 | 3.977 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | 29.291 | 359.362 | 81.414 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | 286.847 | 786.104 | 346.917 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | 7.623 | 6.710 | 6.464 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 1.560 | 53.235 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | 17.792 | 76.232 | 26.539 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | 2.808.871 | 873 | 1.273 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | **20.989.665** | ***Totale*** | 0 | 13.674.256 | 4.406.717 | 519.819 | **2.388.874** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | 1.041.314 | 29.460 | 53.885 | 41.603 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | 82.612.232 | 4.970.585 | 133.623 | 16.470 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | 13.944.542 | 548.779 | 151.629 | 243.026 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | 7.679.454 | 885.752 | 770.330 | 327.768 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | 298.929 | 56.731 | 13.647 | 77.555 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | 0 | 25.648 | 24.754 | 529 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | 264.462 | 54.932 | 42.781 | 21.912 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | 500.053 | 6.088 | 9.278 | 5.662 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anni precedenti* | **116.009.794** | ***Totale*** | 106.340.985 | 6.577.973 | 1.199.927 | 734.525 | **1.156.383** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | ***TOTALE*** | **197.640.203** | ***TOTALE*** | **106.340.985** | **20.252.229** | **31.679.296** | **30.055.627** | **9.312.067** |

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2020 comprende 4.131,83 (DGR/2022/593) inseriti all'atto dell'assegnazione 2021 direttamente alla voce conto PBA170 " Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) ", pari al valore delle riclassifiche in tabella 36

***Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 22.999 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 86.947 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *B.6) Costi del personale* | | | | 29.286 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 1.299 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2021* | **4.847.412** | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 140.532 | **4.706.880** |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 13.917 | 84.918 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | 528.193 | 287.169 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 63.979 | 182.444 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | 61.403 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | 5.438 | 14.933 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2020* | **4.591.426** | ***Totale*** | 0 | 0 | 611.527 | 630.867 | **3.349.031** |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | 42.368 | 34.503 | 1.314 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | 1.219.829 | 829.487 | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | 85.730 | 548.549 | 594.727 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | 13.176 | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | 6.121 | 34.527 | 38.870 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | 23.484 | | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anno 2019* | **3.862.797** | ***Totale*** | 0 | 1.390.708 | 1.447.067 | 634.911 | **390.112** |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | 1.368.563 | 305.363 | 113.006 | 19.225 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | 336.406 | 226.424 | 7.536 | | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | 3.782.607 | 350.006 | 37.368 | 185.747 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | 1.890.915 | 382.771 | 294.042 | 102.204 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | 65.677 | 9.999 | 0 | 28.096 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | 0 | 220.905 | 6.000 | 92.850 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | 118.078 | 29.706 | 26.901 | 8.555 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | 111.276 | 6 | 10.770 | 2.810 | |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | *anni precedenti* | **11.102.037** | ***Totale*** | 7.673.522 | 1.525.180 | 495.625 | 439.486 | **968.224** |
| **Quote inutilizzate contributi per ricerca** | ***TOTALE*** | **24.403.673** | ***TOTALE*** | **7.673.522** | **2.915.888** | **2.554.219** | **1.845.796** | **9.414.248** |

***Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 25.132 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *B.6) Costi del personale* | | | | 1.925 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 164 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2021* | **222.038** | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 27.221 | **194.817** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 5.368 | 27.698 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 190 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 16.673 | 103.019 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | 3.120 | 6.722 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | 12.000 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | 1.327 | 3.635 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | 312 | 224 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2020* | **828.348** | ***Totale*** | 0 | 0 | 26.799 | 153.488 | **648.061** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 51.975 | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | 85 | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | 35.864 | 34.102 | 11.918 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | 73 | 4.967 | 982 | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anno 2019* | **402.600** | ***Totale*** | 0 | 35.938 | 91.130 | 12.899 | **262.633** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | 30.000 | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | 34.097 | 13.937 | 38.722 | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | 888 | 1.110 | 108 | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | *anni precedenti* | **183.200** | ***Totale*** | 64.985 | 15.047 | 38.829 | 0 | **64.339** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da privati** | ***TOTALE*** | **1.636.186** | ***TOTALE*** | **64.985** | **50.984** | **156.759** | **193.608** | **1.169.851** |

***Tab. 40 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati***

*Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:*

I fondi sono stati calcolati seguendo le disposizioni delle seguenti procedure interaziendali:

- P-INT 28 Rev. 0 "Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali"
- P-INT 32 Rev. 0 "Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri"
- P-INT 31 Rev. 0 "Gestione fondo interessi moratori"
- P-INT 24 Rev. 0 "Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni" tratta il Fondo Premio di operosità medici SUMAI".

| **Fondo** | **Criteri di determinazione** | **Estremi del verbale del Collegio Sindacale** |
|---|---|---|
| Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali | sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2021, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro **4.060.000,00**. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro **7.576.697,53 (7.589.407)** prima delle scritture integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro **3.516.697,53 (3.529.407).** | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Fondo rischi per contenzioso personale dipendente | sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2021, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo al 31/12/2021 è pari a euro **4.821.991,94**; corrispondente all'importo del fondo presente in contabilità al 31.12.2021. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Fondo rischi per franchigie assicurative | Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota nr. 60202 del 19/05/2022, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2021 ed è pari a euro **10.000.000**. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro **20.272.821,83** prima delle scritture integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro **10.272.821,83.** | Verbale n.9 del 13/05/2022 |

| Fondo | Criteri di determinazione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---|---|---|
| Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 maggio 2016). Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali con protocollo nr. 60202 del 19/05/2022 ha comunicato l'importo relativo ai sinistri che alla data del 31/12/2021 risultano pendenti. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili, secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La stima complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2021 ammonta ad euro **17.426.227**, pertanto non è stato necessario procedere ad alcuna scrittura di accantonamento o rettifica. Il sopra menzionato protocollo elenca anche le cause non oggetto di accantonamento, in quanto dichiarate possibili. Al 31/12/2021 si registrano 120 cause classificate come possibili. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Fondo interessi moratori | il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro **523.027,09** prima delle scritture integrazione e rettifica, non si ravvisano i presupposti per un ulteriore accantonamento. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |

<table>
<tr><th>Fondo</th><th>Criteri di determinazione</th><th>Estremi del verbale del Collegio Sindacale</th></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</td><td>i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L’accantonamento complessivo, pari ad euro 2.727.056, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AUSL/55410 del 09/05/2022 che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L’importo dell’accantonamento è così suddiviso
<table>
<tr><td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica</td><td>€ 1.852.793</td></tr>
<tr><td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica</td><td>€ 289.734</td></tr>
<tr><td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto</td><td>€ 584.529</td></tr>
<tr><td>Totale</td><td>€ 2.727.056</td></tr>
<tr><td></td><td></td></tr>
</table>
L’accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022. La consistenza dei fondi al 31.12.2021 ammonta a 6.258.624 ed è così composta:
<table>
<tr><td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica</td><td>€ 4.584.995</td></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica</td><td>€ 447.106</td></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi contrattuale personale comparto</td><td>€ 1.226.523</td></tr>
<tr><td>Totale</td><td>€ 6.258.624</td></tr>
</table></td><td>Verbale n.9 del 13/05/2022</td></tr>
<tr><td>Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati (MMG, PLS, CA, SUMAI) (PBA230 e PBA240)</td><td>Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2021, comunicata con protocollo nr. 57474 del 12/05/2022 dall’UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri:<br>• 1,5% su consuntivo 2018<br>• 1,5% su 3,48% della somma consuntivo 2015 + importo 0,75% su consuntivo 2010<br>La quota complessiva accantonata ammonta a euro 1.640.497 relativa al triennio 2019 2021. Le somme relative al triennio 2016 2018 sono rinvenibili nelle relative voci di costo, trattandosi di oneri a regime sull’anno 2021 in applicazione dell’articolo 38 del D.L. n. 23/2020.<br>La quota di euro 1.640.497 relativa al triennio 2019 2021 risulta così suddivisa:<br>• euro 1.466.779 MMG PLS CA ET MED. SERV.<br>• euro 173.718 SPECIALISTICA AMBULATORIALE</td><td>Verbale n.9 del 13/05/2022</td></tr>
</table>

| Fondo | Criteri di determinazione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---|---|---|
| Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali | **Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali:** gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2021. L'accantonamento per l'esercizio 2021 è pari ad euro **142.569** ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Altri fondi: Fondo per oneri e spese legali | il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2021 ammonta a euro **581.467,34**. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro **711.800,04** prima delle scritture integrazione e rettifica, si è registrata una riduzione pari a euro **130.332,70**. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Altri fondi: Fondo incentivazioni convenzionati | Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito.<br>In particolare, tali quote possono derivare dal raggiungimento di obiettivi definiti a livello aziendale così come da attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali (vedi ad esempio campagna vaccinale MMG) e da accordi aziendali (progettualità e prestazioni specifiche). Per la quasi totalità delle quote accantonate al fondo incentivi è necessario un processo di stima trattandosi di quote per le quali l'ammontare e, talvolta, la data di sopravvenienza sono indeterminati al momento della chiusura dell'esercizio.<br>La stima avviene analiticamente per ciascuna voce di costo considerata applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile (esempio valore storico di riferimento, parametri economici di riferimento previsti dagli accordi aziendali, "scenari" ipotizzati di raggiungimento degli obiettivi).<br>Per l'anno 2021 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 2.634.229,23 (competenze + ENPAM/ENPAB/ENPAP a carico Azienda) ed euro 39.794,26 (IRAP a carico Azienda) | Verbale n.9 del 13/05/2022 |

| Fondo | Criteri di determinazione | Estremi del verbale del Collegio Sindacale |
|---|---|---|
| Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012) | L'accantonamento 2021, pari ad euro **481.844**, è stato determinato, dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.<br>L'importo da accantonare è stato comunicato da suddetta U.O. con nota protocollo nr. 61710 del 23/05/2022. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Altri fondi: Fondo manutenzioni cicliche | finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. La consistenza del fondo al 31/12/2021 pari a € **37.835.271** è stata valutata sufficientemente congrua per le attività in programmazione, pertanto non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2021. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Altri fondi: Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo | Il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:<br>• al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;<br>• al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;<br>• a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.<br>L'accantonamento, pari ad euro **7.832.601**, è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016 | Il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.<br>L'accantonamento, pari ad euro **535.407**, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitano (SAM) con nota protocollo nr. 42034 del 05/04/2022 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 46694 del 14/04/2022. La consistenza finale del fondo è pari ad euro **1.605.011**. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |

**Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **FR01.** Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati? | NO | | |
| **FR02.** Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili? | NO | | |
| **FR03.** Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative? | NO | | La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017. |
| **FR04 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 13.Trattamento di fine rapporto

| CODICE MOD. SP | TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Utilizzi dell'esercizio | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|
| PCA000 | Fondo per premi operosità medici SUMAI | 12.106.046 | 1.029.401 | -1.813.682 | 11.321.765 |
| PCA010 | Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente | 0 | 0 | 0 | 0 |
| PCA020 | FONDO PER TRATTAMENTO DI QUIESCENZA E SIMILI | 5.893.988 | 0 | 0 | 5.893.988 |
| **x** | **TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO** | **18.000.034** | **1.029.401** | **-1.813.682** | **17.215.753** |

***Tab. 39 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto***

| Fondo | Criteri di determinazione | |
|---|---|---|
| Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000): | Il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.<br>In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2021 nonché le quote iscritte in fatture da emettere e fatture da ricevere verso altre Aziende relative a medici e professionisti per i quali è prevista l'attivazione dei rapporti di credito e di debito.<br>Quota in accantonamento chiusura esercizio 2021: € 1.010.123,64<br>Quota imputata a FP 175110010101 nel corso del 2021: € 19.277,24<br>TOTALE: € 1.029.400,88 | Verbale n.9 del 13/05/2022 |
| Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020) | comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo n° 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2021 ammonta ad euro **5.893.987,69**. | Verbale n.9 del 13/05/2022 |

**Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **TR01 - Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 14.Debiti

| CODICE MOD. SP | DEBITI | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | Valore finale | *di cui per fatture da ricevere* | *di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Incrementi | Decrementi | | | |
| **PDA000** | **MUTUI PASSIVI** | 54.229.826 | | - 10.289.134 | **43.940.692** | | |
| x | | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/STATO** | **318.153** | **1.485.116** | **- 1.691.749** | **111.521** | **161.617** | **-** |
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale | - | - | - | **-** | | |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale | - | - | - | **-** | | |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato | - | - | - | **-** | | |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: | - | - | - | **-** | | |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato | 318.153 | 1.485.116 | - 1.691.749 | **111.521** | 161.617 | |
| x | | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **9.537.883** | **1.800.668.709** | **- 1.798.103.487** | **12.103.106** | **-** | **-** |
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA | - | - | - | **-** | | |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti | - | - | - | **-** | | |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale | - | - | - | **-** | | |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale | 1.968.480 | 24.316.616 | - 23.970.693 | **2.314.403** | | |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale | 7.569.404 | 2.219.299 | - | **9.788.702** | | |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma | - | 1.772.648.449 | - 1.772.648.449 | **-** | | |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | **-** | | |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | - | - | **-** | | |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA | - | 1.484.345 | - 1.484.345 | **-** | - | |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma | - | - | - | **-** | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | 6.413.261 | 8.342.521 | - 7.500.443 | **7.255.339** | 3.255.343 | |
| x | | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **68.656.774** | **441.342.304** | **-431.322.849** | **78.676.230** | **15.255.456** | **-** |
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | - | - | - | **-** | | |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - | - | **-** | | |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - | - | **-** | - | |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 45.222.533 | 387.083.546 | -376.624.459 | **55.681.620** | | |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | - | - | **-** | | |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 23.434.241 | 54.258.758 | - 54.698.390 | **22.994.609** | 15.255.456 | |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP | - | - | - | **-** | | |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | **-** | | |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | - | - | - | **-** | | |
| **PDA220** | **Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione** | 624.864 | 888.235 | - 939.263 | **573.837** | 335.517 | |
| **PDA230** | **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto** | **-** | - | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | - | - | - | **-** | | |
| PDA232 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | - | - | - | **-** | | |
| PDA233 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | - | - | - | **-** | | |
| PDA234 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | **-** | | |
| PDA235 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | - | - | - | **-** | | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **69.281.638** | **442.230.539** | **-432.262.111** | **79.250.066** | **15.590.973** | **-** |
| **x** | | | | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **4.458.078** | **17.550.746** | **- 18.276.918** | **3.731.907** | **1.957.403** | **-** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | 158.720 | 279.067 | - 348.622 | **89.165** | **89.165** | **-** |
| | Debiti verso ARPA | 158.720 | 279.067 | - 348.622 | **89.165** | 89.165 | |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | - | - | - | **-** | - | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | 4.299.359 | 17.271.679 | - 17.928.296 | **3.642.742** | 1.868.238 | |

***Tab. 40 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | Valore finale | *di cui per fatture da ricevere* | *di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Incrementi | Decrementi | | | |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **270.054.761** | **1.263.953.695** | **- 1.262.148.039** | **271.860.417** | **124.676.478** | **3.068.694** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **111.559.103** | **581.329.938** | **- 592.529.296** | **100.359.745** | **40.196.736** | **-** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 125.852.760 | 566.724.090 | - 589.727.292 | **102.849.558** | 40.196.736 | |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | - 14.293.657 | 14.605.848 | - 2.802.004 | **- 2.489.812** | | |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **158.495.658** | **682.623.757** | **- 669.618.743** | **171.500.672** | **84.479.743** | **3.068.694** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 158.745.862 | 680.853.679 | - 666.415.147 | **173.184.393** | 84.479.743 | 3.618.556 |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | - 250.204 | 1.770.079 | - 3.203.596 | **- 1.683.721** | **-** | **- 549.862** |
| x | | | | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | | | | **-** | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **27.734.773** | **418.681.632** | **- 414.140.886** | **32.275.518** | **-** | **-** |
| | Debiti per IRES | *213.294* | *802.848* | *- 1.016.142* | *-* | | |
| | Debiti per IMU | - | - | - | - | | |
| | Debiti per Irap | *4.461.079* | *36.968.211* | *-35.869.095* | *5.560.194* | | |
| | Debiti per IRPEF | *12.836.681* | *208.592.147* | *- 207.805.907* | *13.622.921* | | |
| | Debiti per IVA | *10.221.955* | *172.089.318* | *- 169.274.494* | *13.036.779* | | |
| | Debiti tributari per altro | *1.764* | *229.108* | *- 175.248* | *55.624* | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **28.748.747** | **229.994.245** | **- 226.990.887** | **31.752.105** | **-** | **-** |
| | Debiti verso INPS | *21.653.899* | *181.389.815* | *- 178.989.821* | *24.053.892* | | |
| | Debiti verso ENPAM | *6.480.054* | *40.667.867* | *- 40.219.645* | *6.928.276* | | |
| | Debiti verso ENPAF | *177.838* | *2.064.759* | *- 2.234.206* | *8.391* | | |
| | Debiti verso INAIL | *154.467* | *3.627.936* | *- 3.361.705* | *420.698* | | |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | *282.489* | *2.243.868* | *- 2.185.510* | *340.848* | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **74.458.129** | **669.293.980** | **- 688.912.836** | **54.839.272** | **5.763.907** | **-** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | - | - | - | **-** | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | 54.974.309 | 556.000.955 | - 571.281.198 | **39.694.066** | | |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | - | - | - | **-** | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | 19.483.819 | 113.293.025 | - 117.631.638 | **15.145.206** | **5.763.907** | **-** |
| | Acconti da clienti | *73.266* | *8.876.849* | *- 8.857.196* | *92.919* | | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | *6.610.494* | *22.598.264* | *- 23.786.899* | *5.421.860* | 1.723.628 | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | *8.087.158* | *26.683.849* | *- 27.410.600* | *7.360.408* | 3.601.172 | |
| | Debiti per depositi cauzionali | *171.343* | *25.401* | *- 69.908* | *126.835* | | |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | - | *72.763* | *- 72.081* | *682* | | |
| | Debiti verso altri soggetti | *4.353.502* | *38.254.844* | *-40.857.563* | *1.750.784* | 433.128 | |
| | Debiti verso Organi istituzionali | *23.688* | *1.042.475* | *-1.020.384* | *45.780* | 5.978 | |
| | Debiti verso gestione sociale | - | - | - | - | | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | *164.368* | *15.738.580* | *- 15.557.008* | *345.940* | | |

***Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| **PDA000** | **MUTUI PASSIVI** | **43.940.692** | | | | |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/STATO** | **-** | **-** | **-** | **-** | **111.521** |
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale | | | | | |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale | | | | | |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato | | | | | |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: | | | | | |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato | | | | | 111.521 |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **-** | **2.403.674** | **2.739.999** | **4.394.210** | **2.565.222** |
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA | | | | | |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti | | | | | |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale | | | | | |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale | | | | 1.968.480 | 345.924 |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale | | 2.403.674 | 2.739.999 | 2.425.731 | 2.219.298 |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma | | | | | |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | | | | | |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA | | | | | |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | **291.754** | **137.520** | **567.371** | **2.873.817** | **3.384.877** |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **7.185.301** | **1.270.218** | **5.785.206** | **36.451.074** | **27.984.430** |
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | | | | | |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | | | | | |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | | | | | |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 7.025.276 | 1.070.776 | 3.546.881 | 29.410.357 | 14.628.330 |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | | | | | |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 160.025 | 199.442 | 2.238.325 | 7.040.717 | 13.356.100 |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP | | | | | |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | | | | | |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | | | | | |
| **PDA220** | **Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione** | 29.145 | 884 | 1.199 | 80.463 | 462.145 |
| **PDA230** | **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | | | | | |
| PDA232 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | | | | | |
| PDA233 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | | | | | |
| PDA234 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| PDA235 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | | | | | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **7.214.446** | **1.271.102** | **5.786.405** | **36.531.537** | **28.446.575** |
| **x** | | | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **598** | **82.523** | **3.648.786** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | **-** | **-** | **598** | **-** | **88.567** |
| | Debiti verso ARPA | | | 598 | | 88.567 |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | | | | | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | | | | **82.523** | **3.560.219** |

***Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **925.483** | **2.910.520** | **5.022.059** | **15.805.851** | **247.196.504** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **310.152** | **2.676.912** | **3.032.007** | **11.166.367** | **83.174.307** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 310.152 | 2.676.912 | 3.032.007 | 11.166.367 | 85.664.119 |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | | | | | - 2.489.812 |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **615.331** | **233.608** | **1.990.052** | **4.639.484** | **164.022.197** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 615.331 | 233.608 | 1.990.052 | 4.639.484 | 165.705.918 |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | | | | | - 1.683.721 |
| x | | | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **32.275.518** |
| | Debiti per IRES | | | | | |
| | Debiti per IMU | | | | | |
| | Debiti per Irap | | | | | 5.560.194 |
| | Debiti per IRPEF | | | | | 13.622.921 |
| | Debiti per IVA | | | | | 13.036.779 |
| | Debiti tributari per altro | | | | | 55.624 |
| x | | | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **31.752.105** |
| | Debiti verso INPS | | | | | 24.053.892 |
| | Debiti verso ENPAM | | | | | 6.928.276 |
| | Debiti verso ENPAF | | | | | 8.391 |
| | Debiti verso INAIL | | | | | 420.698 |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | | | | | 340.848 |
| x | | | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **175.789** | **137.976** | **688.778** | **16.612.945** | **37.223.784** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | | | | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | **173.512** | **46.561** | **105.670** | **13.523.431** | **25.844.892** |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | | | | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | **2.277** | **91.415** | **583.109** | **3.089.513** | **11.378.892** |
| | Acconti da clienti | | | | | 92.919 |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | | 19.617 | 398.849 | 2.002.290 | 3.001.102 |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | | | | 940.899 | 6.419.509 |
| | Debiti per depositi cauzionali | 1.870 | 61.798 | 23.168 | 14.598 | 25.401 |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | | | | | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | | | | | 682 |
| | Debiti verso altri soggetti | 407 | 10.000 | 161.091 | 131.726 | 1.447.559 |
| | Debiti verso Organi istituzionali | | | | | 45.780 |
| | Debiti verso gestione sociale | | | | | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | | | | | 345.940 |

***Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| **PDA000** | **MUTUI PASSIVI** | **10.511.916** | **33.428.776** | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/STATO** | **111.521** | **-** | **-** |
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale | - | | |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale | - | | |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato | - | | |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: | - | | |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato | 111.521 | | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **12.103.106** | **-** | **-** |
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA | - | | |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti | - | | |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale | - | | |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale | 2.314.403 | | |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale | 9.788.702 | | |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma | - | | |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | | |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA | - | | |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma | - | | |
| x | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | **7.255.339** | | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **78.676.230** | **-** | **-** |
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | - | | |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | | |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | | |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | 55.681.620 | | |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | | |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 22.994.609 | | |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP | - | | |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | | |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | - | | |
| **PDA220** | **Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione** | 573.837 | | |
| **PDA230** | **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto** | **-** | **-** | **-** |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | - | | |
| PDA232 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | - | | |
| PDA233 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | - | | |
| PDA234 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| PDA235 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | - | | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **79.250.066** | **-** | **-** |
| **x** | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **3.731.907** | **-** | **-** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | **89.165** | **-** | **-** |
| | Debiti verso ARPA | 89.165 | | |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | - | | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | 3.642.742 | | |

***Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **271.860.417** | **-** | **-** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **100.359.745** | **-** | **-** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 102.849.558 | | |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | - 2.489.812 | | |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **171.500.672** | **-** | **-** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 173.184.393 | | |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | - 1.683.721 | | |
| x | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | - | | |
| x | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **32.275.518** | **-** | **-** |
| | Debiti per IRES | - | | |
| | Debiti per IMU | - | | |
| | Debiti per Irap | 5.560.194 | | |
| | Debiti per IRPEF | 13.622.921 | | |
| | Debiti per IVA | 13.036.779 | | |
| | Debiti tributari per altro | 55.624 | | |
| x | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **31.752.105** | **-** | **-** |
| | Debiti verso INPS | 24.053.892 | | |
| | Debiti verso ENPAM | 6.928.276 | | |
| | Debiti verso ENPAF | 8.391 | | |
| | Debiti verso INAIL | 420.698 | | |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | 340.848 | | |
| x | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **54.839.272** | **-** | **-** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | - | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | 39.694.066 | | |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | - | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | **15.145.206** | **-** | **-** |
| | Acconti da clienti | 92.919 | | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | 5.421.860 | | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | 7.360.408 | | |
| | Debiti per depositi cauzionali | 126.835 | | |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | - | | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | 682 | | |
| | Debiti verso altri soggetti | 1.750.784 | | |
| | Debiti verso Organi istituzionali | 45.780 | | |
| | Debiti verso gestione sociale | - | | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | 345.940 | | |

***Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)***

| DETTAGLIO MUTUI | Destinazione | Soggetto erogatore | Riferimenti delibera di autorizzazione regionale | Importo iniziale | Scadenza | Debito residuo | Tasso di interesse | Garanzie reali |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| N. mutuo 0692330000 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIATO DA 10 A 20 ANNI | Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore - Bellaria | BANCA INTESA INFRASTUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture | DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione) | 17.043.078 | 31/12/2022 | 917.802 | EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,200% | Vincolo sulle entrate correnti |
| N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturazione | Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali | BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO | DGR N. 1668 del 17/10/2005 | 102.350.000 | 30/06/2026 | 29.022.890 | EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,075% | Vincolo sulle entrate correnti |
| N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000 | Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed informatiche come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016 | INTESA SANPAOLO S.p.a. | DGR N. 1297 del 23/07/2014 | 35.000.000 | 31/12/2025 | 14.000.000 | EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,390% | Vincolo sulle entrate correnti |
| **TOTALE MUTUI** | | | | **154.393.078** | | **43.940.692** | | |

***Tab. 45 – Dettaglio mutui***

La tabella mostra la situazione al 31/12/2021 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

| DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA | Mobilità in compensazione | Mobilità non in compensazione | Altre prestazioni |
|---|---|---|---|
| *GSA* | - | - | - |
| AUSL PIACENZA | 2.891.735 | - | 477.049 |
| AUSL PARMA | 1.716.304 | - | 10.168 |
| AOSP PARMA | - | - | 757.995 |
| AUSL REGGIO EMILIA | 10.248.776 | - | 519.658 |
| AUSL MODENA | 3.546.881 | - | 219.494 |
| AOSP MODENA | 270.214 | - | 890.012 |
| AUSL BOLOGNA | - | - | - |
| AOSP BOLOGNA | 30.788.727 | - | 15.495.986 |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI | - | - | 2.068.329 |
| AUSL IMOLA | - | - | 495.984 |
| AUSL FERRARA | - | - | 71.150 |
| AOSP FERRARA | 4.101.183 | - | 564.538 |
| AUSL ROMAGNA | 2.117.799 | - | 1.424.249 |
| **TOTALE** | **55.681.620** | **0** | **22.994.609** |

***Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni***

***DB01 – Transazioni***

| | |
|---|---|
| **DB01 – NO** | I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali. |

**Altre informazioni relative a debiti.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **DB02 - Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | | SI | Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione (09/05/2022.0448793.U) al punto 7 delle Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2021 ed inviate al controllo regionale |

| A | | B | | C | D | | E | | F |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1000100901 | | 1000101001 | | TOTALE | Farmaci eziologici per la fibrosi cistica Kalydeco, Orkambi, Symkevy e Kaftrio | | altre a diretta decurtazione del costo | | TOTALE |
| ricevute | da ricevere | ricevute | da ricevere | | ricevute | da ricevere | ricevute | da ricevere | |
| | | 56.895 | | **56.895** | 469.082 | | 314.491 | 12.337 | **852.805** |

# 15.Ratei e risconti passivi

| CODICE MOD. CE | RATEI PASSIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|---|---|---|---|
| | *DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE* | | |
| | … | | |
| | … | | |

***Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)***

| CODICE MOD. CE | RISCONTI PASSIVI | Importo | di cui oltre 12 mesi |
|---|---|---|---|
| *PEA030* | *TOTALE RISCONTI PASSIVI* | **101.730** | **35.403** |
| *x* | *DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE* | | |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | 101.730 | 35.403 |
| | | | |
| | | | |
| | | | |

***Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)***

**Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **RP01 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 16.Conti d'ordine

| CODICE MOD. SP | CONTI D'ORDINE | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|
| **PFA000** | **G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE** | **9.518.311** | **7.571.632** | **-9.518.311** | **7.571.632** |
| **PFA010** | **G.II) DEPOSITI CAUZIONALI** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **PFA020** | **G.III) BENI IN COMODATO** | **29.467.222** | **27.650.496** | **-29.467.222** | **27.650.496** |
| **PFA021** | **G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **PFA030** | **G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE** | **4.387.440** | **10.079** | **-8.488** | **4.389.031** |
| | *Canoni di leasing a scadere* | | | | 0 |
| | *Depositi cauzionali* | | | | 0 |
| | *Beni di terzi presso l'Azienda* | | | | 0 |
| | *Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)* | 602.270 | 0 | 0 | 602.270 |
| | *Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)* | 3.785.170 | 10.079 | -8.488 | 3.786.761 |
| | *Beni in contenzioso* | | | | 0 |
| | *Altri impegni assunti* | | | | 0 |
| | *trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento* | | | | 0 |

***Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine***

**Altre informazioni relative a conti d'ordine**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **CO01.** Sono state attivate operazioni di project finance? | | SI | E' quasi al termine la realizzazione dell'opera relativa alla concessione ex art. 180 comma 8, di progettazione esecutiva, costruzione e gestione della nuova casa della salute di Vado nel comune di Monzuno.<br>A far data dall'ultimazione, collaudo e messa in esercizio della struttura prevista per circa la metà del 2022, l'Azienda Usl corrisponderà al Concessionario un corrispettivo di disponibilità per la durata della gestione della concessione (12 anni) a copertura dei costi di realizzazione e di quelli inerenti la gestione.<br>Detto corrispettivo ammonta a € 380.883,00/anno, oneri fiscali esclusi, di cui € 336.356,00 quale quota investimento ed € 44.527,00 quale quota gestione.<br>Il numero di rate annuali è 4 e la decorrenza dovrebbe coincidere con il 1° giugno 2022 (ultimazione, collaudo e messa in esercizio della struttura). |
| **CO02.** Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)? | | SI | Bene di valore artistico "Gioiello del Re Sole" valore da perizia € |

| | | | |
|---|---|---|---|
| | | | 1.000.000,00 ubicato presso Museo Città di Bologna Palazzo Pepoli.<br><br>Beni di valore artistico presso il MUSEO ARCHEOLOGICO AMBIENTALE e beni di valore artistico presso il MUSEO CIVICO D'ARTE INDUSTRIALE DAVIA BARGELLINI. |
| **CO03 – Altro.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | | SI | Nei conti d'ordine sono rappresentate, le operazioni già in essere valorizzate riportando il valore dell'investimento a carico del concessionario ridotto ogni anno nel seguente modo:<br>- nel caso in cui i canoni siano definiti: dell'importo annuale dei canoni;<br>- nel caso in cui i canoni non siano definiti: di una frazione dell'investimento pari a una annualità rispetto alla durata del contratto (es. durata contratto 20 anni-riduzione del valore dell'investimento pari a 1/20 ogni anno). |

# 17.Contributi in conto esercizio

| CODICE MOD. CE | CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Quota capitaria | Funzioni | Altro | Note |
|---|---|---|---|---|---|
| **AA0030** | **Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto** | **1.409.057.527** | **68.342.635** | **160.589.016** | |
| *AA0031* | *Finanziamento indistinto* | 1.409.057.527 | | 59.101.374 | |
| *AA0032* | *Finanziamento indistinto finalizzato da Regione* | | | 101.487.642 | |
| ***AA0033*** | ***Funzioni*** | **0** | **68.342.635** | **0** | |
| *AA0034* | *Funzioni - Pronto Soccorso* | | | | |
| *AA0035* | *Funzioni - Altro* | | 68.342.635 | | |
| *AA0036* | *Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015* | | | | |
| **AA0080** | **Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA** | | | | |
| **AA0090** | **Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA** | | | **23.387.067** | |

***Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0020** | **Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale** | | | | **1.664.471.667** | **120.939.104** | |
| **AA0030** | **da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto** | | | | **1.637.989.178** | **95.744.102** | |
| *AA0031* | *Finanziamento indistinto* | | | | **1.468.158.901** | **-** | |
| | *QUOTA CAPITARIA* | DGR/2021/1770 | 02/11/2021 | Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2021 | **1.409.057.527** | | |
| | *RINNOVI CONTRATTUALI* | DGR/2021/1770 | 02/11/2021 | Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2022 | **23.074.636** | | |
| | *AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009* | DGR/2021/1770 | 02/11/2021 | Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2023 | **9.451.678** | | |
| | *MIGLIORAMENTO ACCESSOPS; INTEGRAZIONE SOSTEGNO EQUILIBRIO ECOFIN; COPERTURA ACQUISTO DPI; RIDUZIONE LISTE ATTESA; TIENI IN FORMA IL TUO CUORE* | DGR/2021/1949 | 22/11/2021 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021. Riparti e Assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021 | **26.738.628** | | |
| | *CONTRIBUTI PAZIENTI ONCOLOGICI DGR 1341/19; CUORE NO NBATTENTE E TRASPORTO ORGANI* | DGR/2021/2113 | 13/12/2021 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi | **933.084** | | |
| | *INTEGRAZIONE SOVRA AZIENDALE* | DGR/2022/61 | 24/01/2022 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull'esercizio 2021 | - 1.096.652 | | |
| *AA0032* | *Finanziamento indistinto finalizzato da Regione* | | | | **101.487.642** | **95.744.102** | |
| | *FONDO REGIONALE PER LA NON AUTO SUFFICIENZA* | Determina N. 22497 | 02/11/2021 | Fondo regionale per la non autosufficienza anno 2021: Assegnazione, impegno e Liquidazione di fondi regionali alle aziende usl in attuazione della DGR 1838/2021 | 72.651.338 | 67.935.672 | |
| | *GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP* | DGR/2021/1770 | 02/11/2021 | Linee di programmazione e finanziamento delle aziende sanitarie per l'anno 2023 | 211.120 | 168.355 | |
| | *GETTONI COMMISISONE USO GAS TOSSICI* | DD/2021/18587 | 08/10/2021 | Quantificazione onere finanziario e Liquidazione dei gettoni di presenza relativi alla sessione autunnale 2019 - sessione primaverile 2020 - sessione autunnale 2020 e sessione primaverile 2021 ai componenti della commissione regionale di esame per il conseguimento della patente di abilitazione all'uso dei gas tossici | 852 | 852 | |
| | *L. 178/2020 (TAMPONI MMG - ALL. A) + + DL 73/2021 ART. 33 L. 178/2020 c. 470 (INCREMENTO FONDO IND. PERS.* | DD/2021/23330 | 06/12/2021 | Impegni e liquidazione alle aziende sanitarie in attuazione della DGR 1949/2021 | 8.584.539 | 8.584.539 | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *INFERMIERISTICO STUDIO MMG ALL. E+F) + DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 20 C. 1 LETT. C) - VACCINAZIONI + DL 41/2021 SOSTEGNI (ART. 21 COVID-HOTEL) + DL 73/2021 ART. 50 + DL 73/2021 ART. 27 C. 5* | | | | | | |
| | *INTERVENTI UMANITARI* | DD/2021/24432 | 22/12/2021 | Finanziamento del programma assistenziale a favore di cittadini stranieri di cui alla DGR 1421/2021-interventi umanitari: Assegnazione a favore delle aziende sanitarie e degli IRCCS | 2.513 | 2.513 | |
| | *PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORALE C/O DIR GEN WELFARE RER* | DGR 2113_21 | 13/12/2021 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi | 2.206.071 | 2.206.071 | |
| | *ASSEGNAZIONE DL 34/20 (Tab. A2-A3 Allegato A programmazione) + ASSEGNAZIONE DL 34/20 Emergenza 118* | DGR/2021/1778 | 02/11/2021 | Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per l'anno 2021 - aggiornamento della programmazione di cassa di cui alla DGR N. 1515/2021 del mese di novembre 2021, ulteriore conguaglio anticipazioni 2021, regolazione crediti/debiti di mobilità infra-regionale e assegnazione risorse 2021 di cui al D.L: 34/2020 | 14.121.779 | 14.121.779 | |
| | *RETE REGIONALE DEGLI IRCCS* | DGR/2021/2064 | 06/12/2021 | Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2021 per la rete regionale degli IRCCS. Cup riportati nel provvedimento | 1.250.000 | 1.150.864 | |
| | *RISORSE ART. 1 COMMA 464 LEGGE 178/2020* | DL/2021/1032 | 30/06/2021 | Riparti e Assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa | 1.127.401 | 1.127.401 | |
| | *SORVEGLIANZA E IL CONTROLLO DELLE ARBOVIROSI* | DL/2021/1535 | | Assegnazione e concessione di finanziamenti alle aziende usl per l'applicazione da parte degli enti della regione Emilia-Romagna del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2021 | 271.973 | 271.973 | |
| | *PO 809: PROG. QUALIFICAZIONE SISTEMA CURA ACCOGLIENZA MINORI* | DD 1637 | 25/01/2021 | FINANZIAMENTO PROGETTO LA QUALIFICAZIONE SISTEMA DI CURA E ACCOGLIENZA PERSONE DI MINORE ETA | 40.000 | - | |
| | *PO 327: PROGETTO SCREENING ONCOLOGICI REGIONALI* | DGR 396 | 29/03/2021 | FINANZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGRAMMI A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE | 4.000 | 1.237 | |
| | *PO 789: PROG. TELEMEDICINA PER LA NPIA NELLA CARTELLA CURE* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 11.000 | 9.650 | |
| | *PO 720: PROG. CARTELLA SOCIO-SAN. INFORM. DSM-DP* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 5.000 | - | |
| | *PO 608: PROGETTO FORMATIVO ICD10 NPIA* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 25.000 | 16.500 | |
| | *PO 640: PROGETTO MONITORAGGIO VALUTAZ. PRIA* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 20.000 | 4.028 | |
| | *PO 579: PROG. DIFFUSIONE COMPETENZE AUSILI INFORM.* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 30.000 | 24.696 | |
| | *PO 316: PROGETTO RETE ADHD* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 30.000 | 28.800 | |
| | *PO 801: PROG. DIAGNOSI E PRESA CARICO TERAP. GIOVANE ADULTO ADHD* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 10.000 | - | |
| | *PO 802: PROG. FORMAZIONE MONITORAGGIO SALUTE FISICA PZ CSM* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 5.000 | - | |
| | *PO 506: PERCORSO TERAPEUTICO ASS.LE PUBBL. E PRIV.* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 20.000 | - | |
| | *PO 764: PROG. CO-HOUSING PER IL REINSERIMENTO SOCIALE* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 30.000 | - | |
| | *PO 799: PROG. COMUNICAZ. CONSULTA SALUTE MENTALE E ASS. FAM. UTENTI* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 21.000 | 10.500 | |
| | *PO 580: PROGETTO TEATRO E SALUTE MENTALE* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 10.000 | 10.000 | |
| | *PO 803: PROG. EVENTI FORM. DISSEMINAZIONE LINEE IND.* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 6.000 | - | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *PSICOLOGIA* | | | | | | |
| | *PO 804: PROG. SPERIM. MODELLI TELEMEDICINA NELLE CARCERI* | DD 17072 | 17/09/2021 | PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE IN ATTUAZIONE DGR N.1078/2021 | 6.667 | - | |
| | *PO 736: PROG. ATTUAZIONE L.R19/18 SUPPORTO PRP* | DGR 1597 | 11/10/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA | 396.947 | - | |
| | *PO 737: PROG. INTER.SOCIOSAN. PREV.DIP. DGR1571/19* | DGR 1597 | 11/10/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA | 198.772 | - | |
| | *PO 810: PROG. PROMOZ. DETERMINANTI BENESSERE PSICOFISICO DETENUTI* | DGR 1597 | 11/10/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE, DEL BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA | 62.000 | - | |
| | *PO 535: PROG.GRADUATORIA CENTRALIZZATA SPEC.AMBUL.* | DD 20269 | 29/10/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER LA GESTIONE CENTRALIZZATA DELLE GRADUATORIE ANNUALI DEI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI INTERNI | 10.000 | 10.000 | |
| | *PO 787: PROG. LE CASE DELLA SALUTE GESTIONE EMERGENZE EPIDEMICHE* | DD 24719 | 20/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER LA REALIZZAZIONE DEL PROGETTO "DEFINIZIONE DEL RUOLO DELLE CASE DELLA SALUTE" | 23.041 | 23.041 | |
| | *PO 820: PROG. MONITORAGGIO E VALUTAZIONE ASSISTENZA PRIMARIA* | DGR 2096 | 13/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANAZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DI PROGETTI DEL PIANO PROGRAMMA 2021 AGENZIA SANITARIA E SOCIALE REGIONALE | 60.000 | - | |
| | *Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanità in servizio alla data del 1 maggio 2021* | Nota protocollo RER N. 693 (atto in corso di adozione) | 01/01/2022 | Indennità lavoratori in somministrazione del comparto sanità in servizio alla data del 1° maggio 2021 | 35.629 | 35.629 | |
| ***AA0033*** | ***Funzioni*** | | | | **68.342.635** | - | |
| *AA0034* | *Funzioni - Pronto soccorso* | | | | | | |
| *AA0035* | *Funzioni - Altro* | | | | **68.342.635** | **-** | |
| | *SANIT PENITENZIARIA* | Determina N. 24278 | 20/12/2021 | Sanità penitenziaria 2021: impegno e Liquidazione delle quote di competenza delle aziende usl regionali in base alla DGR.2114/21 | 1.438.487 | | |
| | *PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE + PRIA 0-6* | DGR/2021/1814 | 08/01/2021 | Piano attuativo salute mentale e superamento ex OO.PP. Riparto e Assegnazione del fondo alle aziende sanitarie per l'anno 2021 | 7.235.700 | | |
| | *FUNZIONI SOVRA-AZIENDALI E SPECIFICITA' AZIENDALI* | DGR/2021/1841 | 08/11/2021 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - Assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendal | 6.277.372 | | |
| | *Per il supporto ai progetti in tema Aids/HIV* | DGR 1841 | 08/11/2021 | ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI | 452.659 | | |
| | *FUNZIONE DONATIVA TRAPIANTOLOGICA REGIONALE* | DGR/2021/1869 | 15/11/2021 | Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività' di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2021 | 1.170.000 | | |
| | *FUNZIONE EMERGENZA 118* | DGR/2021/1870 | 15/11/2021 | Fondo sanitario regionale 2021: riparto a favore delle aziende sanitarie per il finanziamento della funzione "emergenza 118 | 30.354.455 | | |
| | *PROGETTO SANGUE ED EMODERIVATI + FATTORI DELLA COAGULAZIONE* | DGR/2021/1949 | 22/11/2021 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021. Riparti e Assegnazioni alle aziende sanitarie a valere sui bilanci d'esercizio 2021 | 19.666.082 | | |
| | *DIPLOMI UNIVERSITARI* | DGR/2022/61 | 24/01/2022 | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e assegnazioni finali a favore delle aziende sanitarie del SSR a valere sull'esercizio 2021 | 1.747.880 | | |
| *AA0036* | *Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015* | | | | | | |
| **AA0040** | **da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato** | | | | **26.482.489** | **25.195.002** | |
| | *FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI + FONDO FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) - ACCONTO SU DATI EFFETTIVI 10 MESI + INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO USL (CONTRIBUTI TABELLA A2 DGR 1770/2021)* | DD/2021/23330 | 06/12/2021 | Impegni e liquidazione alle aziende sanitarie in attuazione della DGR 1949/2021 | 21.270.444 | 21.270.444 | |
| | *SANITA' PENITENZIARIA* | Determina N. 24278 | 20/12/2021 | Sanità penitenziaria 2021: impegno e Liquidazione delle quote di competenza delle aziende usl regionali in base alla DGR.2114/21 | 2.453.783 | 1.851.166 | |
| | *FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO A (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI +* | DGR/121/2022 | 31/01/2022 | Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sui bilanci d'esercizio 2021 | 1.963.696 | 1.963.696 | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | *FARMACI INNOVATIVI NON ONCOLOGICI (LISTA AIFA) SALDO 2021 SU 12 MESI EFFETTIVI + ASSEGNAZIONE CONTRIBUTI PER REMUNERAZIONE AGGIUNTIVA FARMACIE - dellarticolo 20, comma 4 del decreto legge 22 marzo 2021, n. 41* | | | | | | |
| | *PO 505: PROG.ATTIVITA MEDICA CASA CIRCONDARIALE BO* | DGR 2057 | 06/12/2021 | ASSEGNAZIONE ONERI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI TRASFERIMENTO CONVENZIONI PERSONALE PRESIDIO TOSSICODIPENDENZE | 109.696 | 109.696 | |
| | *PO 813: PROGETTO SCREENING GRATUITO VIRUS EPATITE C (HCV)* | DGR 1774 | 02/11/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA REALIZZAZIONE DI UNO SCREENING GRATUITO PER PREVENIRE E CURARE IL VIRUS DELL'EPATITE C (HCV) | 684.870 | - | |
| **AA0050** | **EXTRA FONDO** | | | | **53.714.927** | **25.046.681** | |
| **AA0060** | **da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo** | | | | **23.441.570** | **-** | |
| AA0070 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | | | | | |
| AA0080 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | | | | | | |
| AA0090 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | | | | 23.387.067 | - | |
| | ASSEGNAZIONI E RIPARTI ALLE AZIENDE SANITARIE REGIONALI PER L'ANNO 2021 | DL/2021/1636 | 18/10/2021 | Assegnazioni e riparti alle aziende sanitarie regionali per l'anno 2021 in attuazione della deliberazione di Giunta Regionale N. 2076/2018 | 1.725.088 | | |
| | FRNA - RISORSE REGIONALI | DD/2021/24090 | 17/12/2021 | Integrazione fondo regionale per la non autosufficienza anno 2021: Assegnazione, impegno e Liquidazione di fondi regionali alle aziende USL in attuazione della DGR 2092/2021 | 21.661.979 | | |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | | | | 54.503 | - | |
| | CONTRIBUTI ISCRIZIONE VOLONTARIA AL SSR 2021 | DD/2021/24830 | 31/12/2021 | Iscrizione volontaria al servizio sanitario regionale - regolazione contabile esercizio 2021 ai sensi della DGR 1687/2021 | 54.503 | | |
| **AA0110** | **Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)** | | | | **99.793** | **71.331** | |
| AA0120 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | | | 99.793 | 71.331 | |
| | PO 708: PROG. ICARE INTEGR.COMMUNITY FOR ASYLUM | | | Realizzazione percorsi integrati, in ambito nazionale, per il miglioramento dell'accesso alle cure per RTPI con particolare attenzione alle donne e ai MNSA. | 71.331 | 71.331 | |
| | PO 783: PROGETTO PIPELINE -GR 2018-12367114 | | | PROGETTO PIPELINE -GR 2018-12367114 | 28.462 | - | |
| AA0130 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | | | | | | |
| **AA0140** | **Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)** | | | | **30.173.564** | **24.975.350** | |
| AA0141 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | | | | 1.295.268 | 1.295.268 | |
| | RISORSE DL 137/20 (ART. 19-NONIES) - IN ESECUZIONE DELLA DGR 1949/2021 | DD/2021/23330 | 06/12/2021 | Impegni e liquidazione alle aziende sanitarie in attuazione della DGR 1949/2021 | 691.714 | 691.714 | |
| | STP - STRANIERI TEMPORANEAMENTE PRESENTI – ACCONTO 2021 | DGR/2021/0000 (Atto in corso di adozione) | 01/01/2022 | Stranieri Temporaneamente Presenti – Acconto 2021 | 603.554 | 603.554 | |
| AA0150 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | | | | 26.436.243 | 21.238.029 | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PROGRAMMAZIONE FNA 2019/2021: ASSEGNAZIONE RISORSE 2021 | DGR/2021/1966 | 22/11/2021 | Programmazione FNA 2019/2021: Assegnazione risorse 2021. Accertamento entrate | 10.589.902 | 8.720.059 | |
| | FONDO PER IL SOSTEGNO DEL RUOLO DI CURA E ASSISTENZA DEL CAREGIVER FAMILIARE | DL/2021/1789 | 02/11/2021 | Approvazione del programma regionale per l'utilizzo delle risorse del "fondo nazionale per il sostegno del ruolo di cura e assistenza del caregiver familiare annualità 2018-2019-2020". Riparto, Assegnazione e concessione alle aziende USL | 1.081.545 | - | |
| | FARMACIE RURALI | Determina N. 19492 | 21/10/2021 | Approvazione della graduatoria regionale per la concessione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, della l.r. 2/2016, per l'anno 2021. Attuazione DGR N. 494/2019 | 7.500 | 7.500 | |
| | FASCICOLO SANITARO ELETTRONICO | DD/2021/20782 | | Liquidazione alle aziende sanitarie e ad altri enti del SSR del saldo dei finanziamenti del fondo fse anno 2020 e concessione alle stesse dei finanziamenti del fondo fse anno 2021 . Assunzione impegno di spesa. Accertamento entrate | 900.080 | 464.342 | |
| | RISORSE ART. 16, CO. 8-SEPTIES D.L. 146/2021 RIPARTO FONDO 600 MLN - ULTERIORI SPESE SANITARIE COLLEGATE ALLEMERGENZA COVID-19 ANNO 2021 | GPG/2022/693 | | | 11.462.415 | 11.462.415 | |
| | PO 781: PROG. CELIACHIA FORMAZIONE OPERAT. SETTORE ALIMENTARE | DD 2503 | 10/02/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER IL PROGETTO DI FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO SULLA CELIACHIA | 10.391 | - | |
| | PO 782: PROG. CELIACHIA ALIMENTI SENZA GLUTINE RIST. COLLETTIVA | DD 2526 | 10/02/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO FINALIZZATO ALLA SOMMINISTRAZIONE DI ALIMENTI SENZA GLUTINE NELLA RISTORAZIONE COLLETTIVA PER SOGGETTI CELIACI | 6.539 | - | |
| | PO 321: PROG.DISCIPLINA ATT. TRASFUS. PROD.EMODER. | DD 7452 | 26/04/2021 | LEGGE 219/2001 LIQUIDAZIONE PER IL CENTRO REGIONALE SANGUE QUOTA FINANZIAMENTO STATALE ANNO 2020 | 62.505 | - | |
| | PO 423: SISTEMA QUALITA SERVIZI TRASFUSIONALI | DD 7521 | 27/04/2021 | LIQUIDAZIONE CENTRO REGIONALE SANGUE FINANZIAMENTI DGR 1518/2009 E 1519/2009 | 24.211 | - | |
| | PO 424: RINTRACCIABILITA SANGUE INCIDENTI GRAVI | DD 7521 | 27/04/2021 | LIQUIDAZIONE CENTRO REGIONALE SANGUE FINANZIAMENTI DGR 1518/2009 E 1519/2009 | 21.408 | - | |
| | PO 452: FARMACOVI.ATTIVA PROG.MULTICENTRICI REG.LI | DGR 1420 | 15/09/2021 | PROGETTI FARMACOVIGILANZA ATTIVA FONDI AIFA 2010-2011: PROG. REGIONALE POEM 2 | 25.000 | - | |
| | PO 491: PROG.ATT. VIGILANZA USO DISPOSITIVI MEDICI | GPG 1457 | 13/10/2021 | PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI | 25.000 | 2.499 | |
| | PO 798: PROG. ATTIVITA' DI DISPOSITIVO VIGILANZA NELLA RER | GPG 1457 | 13/10/2021 | PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI | 60.000 | 9.900 | |
| | PO 660: PROG. ANTIBIOTICO RESISTENZA VETERINARIA | GPG 1457 | 13/10/2021 | PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER UN USO APPROPRIATO DEI FARMACI | 30.000 | - | |
| | PO 728: INCONTRIAMOCI UN PROG. DI INTEGRAZIONE | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 13.750 | - | |
| | PO 729: PROG. SCUOLA A LAVORO SICUREZZA IST.PROF. | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 33.440 | - | |
| | PO 658: PROG. RICERCA NEOPLASIE OCCUPAZIONALI | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 93.500 | - | |
| | PO 731: PROG. PREV. INFORTUNI ATTREZZ. AZ.AGRICOLE | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 29.040 | - | |
| | PO 732: PROG. INCREM. VIGILANZA ORARI NON CONVENZ. | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 187.381 | - | |
| | PO 734: RIORG. COR RENATUNS REGIS. TUMORI REG.LE | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 20.000 | - | |
| | PO 814: PROG. PREVENZIONE RISCHIO CANCEROGENO PROF.LE - PRP 2021/25 | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 20.000 | - | |
| | PO 815: PROG. POTENZIAMENTO VIGILANZA PREVENZIONE SUL LAVORO | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 40.000 | - | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PO 689: PROGETTO STUDENTI ATTIVI IN SICUREZZA | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 20.000 | - | |
| | PO 638: PROG. IMPLEMENTAZ. BANCA DELLE SOLUZIONI | DGR 2145 | 29/12/2021 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 15.000 | - | |
| | PO 650: PROG.CENTRI LDV LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA | DGR 267 | 28/02/2022 | ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI IN ATTUAZIONE DELLA DGR N. 1350/2010 POTENZIAMENTO ATTIVITA' DI PREVENZIONE LUOGHI LAVORO | 13.500 | 2.583 | |
| | PO 688: START-ER2 TUTELA ACCOGLIENZA PROTEZ.INTERN | | | Progetto Start-ER salute tutela e accoglienza di richiedenti e titolari protezione internazionale in Emilia Romagna | 176.659 | 127.113 | |
| | PO 705: PROGETTO STRATEGICO INTERCEPTOR | | | diagnosi precoce della progressione da deficit cognitivo lieve a Demenza di Alzheimer | 37.647 | 15.091 | |
| | PO 745: PROGETTO NICE-LIFE | | | Sostegno alle persone fragili "E-care" | 40.774 | 40.774 | |
| | PO 753: PROGETTO PLASMA DONATRICI ANTI HLA POSITIVE | | | Valorizzazione contributo di donatrici anti HLA positive all'autosufficienza regionale ed extraregionale in plasma destinato alla produzione di medicinali plasmaderivati | 46.000 | 16.993 | |
| | PO 754: PROGETTO LA TERAPIA TRASFUSIONALE DEI PAZIENTI TALASSEMICI | | | La terapia trasfusionale dei pazienti talassemici. Studio metabolico e infiammatorio di emazie concentrate | 24.000 | - | |
| | PO 768: PROG. INDICI RISCHIO CLIMATICO FASCE DEBOLI POPOLAZIONE | | | Utilizzo indici rischio climatico relativo alle fasce deboli della popolazione ai fini di una miglior painificazione degli insediamenti e delle attivita ricreattive nell'ambito di Urban@bo | 12.000 | - | |
| | PO 778: PROGETTO FAMI-SEMPRE | | | Fondo Asilo, Migrazione e Integrazione 2014-2020 - Sostegno all'EMersione delle vulnerabilità attraverso Potenziamento REte accoglienza | 57.921 | 28.102 | |
| | PO 779: PROG. ENLIGHTING ME INNOVATIVE POLICIES CITIZENS HEALTH - GA 945238 | | | progetto europeo: grant agreement GA 945238 | 338.361 | - | |
| | PO 786: PROG. SORVEGLIANZA EPIDEMIOLOGICA TUMORI NASO SINUSALI - RENATUNS | | | Sviluppo rete sorveglianza epidemiologica tumori naso sinusali attraverso il rafforzamento del registro nazionale (RENATUNS) | 4.900 | - | |
| | PO 806: PROG. EUROPERO COVID19 CONVALESCENT PLASMA CCP-ITALY-PPPA-ECI-CCP-2020 | | | Progetto Europeo: CCP-ITALY-PPPA-ECI-CCP-2020 | 489.750 | 322.156 | |
| | PO 807: ESCAPE - PROGETTO EUROPEO HORIZON 2020 | | | Sviluppo e applicazione sperimentale di modelli e tecnologie per la presa in carico integrata ospedale/territorio dei pazienti anziani con comorbilità. | 54.517 | - | |
| | PO 812: PROG. QUALITY OF LIFE PERSONE CON DISTURBO SPETTRO AUTISTICO | | | formulazione del progetto di vita basato sui costrutti di Quality of Life per persone con Disturbo dello Spettro Autistico | 285.101 | - | |
| | PO PIANI DI ZONA DISTRETTO PIANURA EST - AREA NPIA | | | Piani di Zona Distretto Pianura Est - Area NPIA | 13.000 | - | |
| | UFFICIO SUPPORTO CTSS | | | Contributo per ufficio di supporto Conferenza territoriale socio sanitaira | 7.500 | 7.500 | |
| | Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità | | | Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità | 6.000 | 6.000 | |
| | PO FARO: CENTRO MULTIPROF.PROV. PREV. ABUSO MINORI | | | CENTRO MULTIPROF.PROV. PREV. ABUSO MINORI | 45.004 | - | |
| | Progetto ostetrica a domicilio / Comune di S.Lazzaro | | | Progetto ostetrica a domicilio / Comune di S.Lazzaro | 5.000 | 5.000 | |
| AA0160 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92 | | | | **2.442.053** | **2.442.053** | |
| | INDENNIZZI LEGGE 210/92 - EMOTRASFUSI | DGR 1968/2021 | 22/11/2021 | Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge N. 210/1992 - periodo 1° luglio - 31 ottobre 2021 | 779.542 | 779.542 | |
| | INDENNIZZI LEGGE 210/92 - EMOTRASFUSI | DGR/121/2022 | 31/01/2022 | Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle aziende del servizio sanitario regionale a valere sui bilanci d'esercizio 2021 | 400.563 | 400.563 | |
| | INDENNIZZI LEGGE 210/92 - EMOTRASFUSI | DGR1536/2021 | 21/10/2021 | Assegnazione fondi alle aziende usl per indennizzi ex legge N. 210/1992 - I semestre 2021 | 1.261.949 | 1.261.949 | |
| AA0170 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | | | | - | - | |
| | ..... | | | | | | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ..... | | | | | | |
| AA0171 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191 | | | | | | |
| **AA0180** | **Contributi c/esercizio per ricerca** | | | | **7.692.930** | **140.532** | |
| AA0190 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | | | | 2.845.518 | | |
| | RICERCA CORRENTE ANTICIPO 2021 | ID comunicazione 2021010513 | 07/06/2021 | Comunicazione Richiesta CUP ANTICIPO 2021 | 1.293.611 | | |
| | RICERCA CORRENTE - SALDO 2021 | ID comunicazione 2021018155 | 30/11/2021 | Comunicazione saldo RC 2021 | 1.551.907 | | |
| AA0200 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | L. 27 12 2017 art.1 c. 425 | | Piramide della ricerca L. 27 12 2017 art.1 c. 425 | 2.741.155 | - | |
| AA0210 | Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | | | | 1.885.816 | 136.532 | |
| | PERSONALE IN UTILIZZO TEMPORANEO PRESSO DIR. GEN. WELFARE RER - QUOTA RICERCA | DGR 2113/2021 | | Finanziamento del servizio sanitario regionale anno 2021 - riparti e Assegnazioni a favore delle aziende sanitarie del SSR e all'Arpae per il personale in utilizzo temporaneo presso la direzione generale cura della persona, salute e welfare e altri contributi | 10.000 | 10.000 | |
| | PO 770: PROG. H2020 MAIA GRANT AGREEMENT N. 951910 | | | progetto europeo (H2020-EIC-FETPROACT-2019) | 119.088 | - | |
| | PO 774: PROG. BLOOD-BASED BIOMARKERS FOR ALZHEIMER'S DISEASE DOWN SYNDROME | | | Blood-based biomarkers for Alzheimer's Disease in Down Syndrome: GR-2019-12369983 | 450.000 | 53.736 | |
| | PO 775: PROG. NEW FRONTIERS IN DRUG-RESISTANT FOCAL EPILEPSIES | | | New frontiers in drug-resistant focal epilepsies: from genetic markers of surgical outcome to liquid biopsy RF-2019-12370564 | 449.900 | 33.177 | |
| | PO 776: PROG. SHEDDING LIGHT ON DEMENTIA WITH LEWY BODIES | | | Shedding Light on Dementia with Lewy Bodies: GR-2019-12369242 | 302.000 | 10.494 | |
| | PO 777: PROG. FIBRINOGEN REPLACEMENT HAEMORRHAGE ISCHEMIC STROKE | | | Fibrinogen replacement to prevent intracranial haemorrhage in ischemic stroke patients after thrombolysis: RF-2019-12370834 | 450.000 | 29.124 | |
| | PO 805: PROG.SARS-COV-2PANDEMIC H2020 ORCHESTRA GA101016167 | | | Connecting European Cohorts to Increase Common and Effective Response to SARS-CoV-2Pandemic: ORCHESTRA GA 101016167 | 39.277 | - | |
| | Cinque per Mille | Ministero Salute | | contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS | 65.552 | - | |
| **AA0220** | **Contributi da privati per ricerca** | | | | **220.440** | **4.000** | |
| | PO 771: PROG. NEUROIMAGING AVANZATO NEUROCHIR. MINI-INVASIVA BASICRANIO | | | validazione tecnica di DTT per la ricostruzione dei NC e la sua applicazione nella pratica clinica per personalizzare iter di gestione del singolo soggetto | 20.000 | - | |
| | PO 772: PROG. DUCHENNE MUSCULAR DYSTROPHY: PHENOTYPE-GENOTYPE CORRELATIONS | | | Duchenne Muscular Dystrophy: phenotype-genotype correlations | 3.540 | - | |
| | PO 773: PROG. (MS-FIT) MULTIPLE SCLEROSIS FITNESS WITH PILATES EXERCISES | | | Multiple Sclerosis Fitness Intervention Training with Pilates exercises (MS-FIT) | 1.000 | - | |
| | PO 785: PROGETTO CURE MERRF | | | Progetto Cure MERRF: from fibroblasts to organoids speeding basic science into clinical trials for mitochondrial diseases | 92.400 | - | |
| | PO 792: PROG. DIAGNOSI DIFFERENZ. TRA PARKINSON E PARKINSONISMI ATIPICI | | | Analisi del profilo metabolomico nella diagnosi differenziale fra Malattia di Parkinson e parkinsonismi atipici | 10.000 | - | |
| | PO 793: PROG. PHENOTHYPES IN NON AMBULANT DUCHENNE MUSCULAR DYSTROPHY | | | Characterizing Phenothypes in non ambulant Duchenne Muscular Dystrophy | 15.000 | - | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | PO 794: PROG. DUPEX2 MUSCULAR DYSTROPHY IDENTIFICATION PROGNOSTIC MARKERS | | | Characterization of the phenotypic diversity in DupEx2 Duchenne Muscular Dystrophy and identification of predictive/prognostic markers | 10.000 | - | |
| | PO 795: PROG. NATURAL HISTORY OF BECKER MUSCULAR DYSTROPHY | | | Natural history of Becker muscular dystrophy: toward trial readiness | 18.000 | - | |
| | SP 024: SPERIMENTAZIONI NEUROPSICHIATRIA INF. OM | | | STUDIO ISMAC-ITASMAC MER-SMA - START-UP ACCORDO COLLABORAZIONE ART.8 FONDAZIONE AGOSTINO GEMELLI | 4.000 | - | |
| | SP 090: SPERIMENTAZIONI PROGR. NEUROIMMAGINI FUNZ. MOLECOLARI | | | Contributo per Studio - Advanced Cranial nerves TractOgraphy ACTOR | 30.000 | - | |
| | PM 06: COCHRANE Review Group SM | | | contributo MSIF 2021 | 12.500 | - | |
| | SP 066: SPERIMENTAZIONI CLINICA NEUROLOGICA | | | STUDIO ISMAC-ITASMAC MER-SMA - START-UP ACCORDO COLLABORAZIONE ART.8 FONDAZIONE AGOSTINO GEMELLI | 4.000 | 4.000 | |
| **AA0230** | **Contributi c/esercizio da privati** | | | | **222.038** | **27.221** | |
| | PO 343: USO SANGUE INDICATORI APPR.PREVIS.CONSUMO | | | CRS - FONDO QUALITA' 2021 | 120.000 | - | |
| | PO 726: PROG. KIDS SAVE LIVES SALVARE UNA VITA 118 | | | Progetto per formare la popolazione scolastica (scuole di Bologna e Ravenna) e promuovere comportamenti adeguati nella gestione delle emergenze cardiorespiratorie | 50.000 | 25.132 | |
| | PO 780: PROGETTO HOARDING DISORDER (HD) | | | Hoarding Disorder (HD) is a recently introduced psychiatric diagnosis, characterized by a persistent difficulty discarding or parting with possessions, regardless of their actual value | 42.038 | 2.089 | |
| | PO 784: PROGETTO LIVING LAB BYRON: INNOVAZIONE CURA DEMENZA | | | Progetto Living Lab Byron: innovazione nella cura paziente con demenza | 10.000 | - | |

***Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO | Contributo assegnato | Quota destinata ad investimenti | Incidenza % |
|---|---|---|---|---|
| AA0020 | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale | 1.664.471.667 | 2.017.642 | 0,12% |
| AA0060 | Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo | 23.441.570 | 6.600 | 0,03% |
| AA0110 | Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo) | 99.793 | 146.903 | 147,21% |
| AA0180 | Contributi in c/esercizio per ricerca | 7.692.930 | 89.499 | 1,16% |
| AA0230 | Contributi in c/esercizio da privati | 222.038 | 757.642 | 341,22% |
| x | Totale | **1.695.927.997** | **3.018.286** | **0,18%** |
| | | | | |

***Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti***

**Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **CT01.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | | Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contribuiti in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio. |

# 18.Proventi e ricavi diversi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA' | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Azienda Ausl ROMAGNA | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Orto-pedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE AZIENDE SANITARIE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)** | **87.564** | **265.897** | **10.287.537** | **5.475.038** | **-** | **12.652.573** | **5.388.518** | **8.259.020** | **84.626** | **48.164** | **19.571.563** | **3.305.087** | **2.083.219** | **-** | **67.508.805** |
| AA0350 | Prestazioni di ricovero | 38.131 | 158.044 | 424.793 | 3.490.707 | 0 | 5.459.838 | 2.551.801 | 2.868.002 | 42.022 | 31.517 | 108.995 | 0 | 0 | 0 | **15.173.850** |
| AA0360 | Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 25.571 | 46.155 | 68.728 | 701.256 | 0 | 4.627.581 | 1.142.947 | 616.665 | 22.512 | 3.129 | 9.073.931 | 26.734 | 853.385 | 0 | **17.208.595** |
| AA0361 | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 3.121 | 11.027 | 19.021 | 226.845 | 0 | 157.203 | 143.840 | 57.875 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **618.931** |
| AA0370 | Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **-** |
| AA0380 | Prestazioni di File F | 1.945 | 12.691 | 60.135 | 357.226 | 0 | 771.403 | 687.601 | 539.051 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **2.430.052** |
| AA0390 | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | 3.925 | 11.056 | 16.717 | 160.385 | 0 | 113.132 | 289.393 | 138.584 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **733.192** |
| AA0400 | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | 7.411 | 24.319 | 39.856 | 397.187 | 0 | 253.639 | 366.145 | 273.748 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **1.362.304** |
| AA0410 | Prestazioni termali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **-** |
| AA0420 | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | 425 | 250 | 346 | 300 | 0 | 112.270 | 529 | 0 | 0 | 0 | 1.079.713 | 0 | 192.441 | 0 | **1.386.273** |
| AA0421 | Prestazioni assistenza integrativa | 860 | 1.970 | 2.681 | 74.576 | 0 | 93.921 | 29.633 | 20.299 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **223.940** |
| AA0422 | Prestazioni assistenza protesica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **-** |
| AA0423 | Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **-** |
| AA0424 | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | 5.764 | 0 | 17.166 | 0 | 0 | 571.772 | 0 | 1.040 | 20.091 | 13.518 | 5.051.727 | 1.931.113 | 727.727 | 0 | **8.339.918** |
| AA0425 | Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | 12 | 386 | 120 | 5.338 | 0 | 3.962 | 2.168 | 4.307 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **16.292** |
| AA0430 | Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie | 400 | 0 | 9.637.975 | 61.218 | 0 | 487.852 | 174.460 | 3.739.450 | 0 | 0 | 4.257.197 | 1.347.240 | 309.666 | 0 | **20.015.458** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **x** | **RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **22.622.831** |
| AA0460 | Prestazioni di ricovero | | | | | | | | | | | | | | | **11.733.064** |
| AA0470 | Prestazioni di specialistica ambulatoriale | | | | | | | | | | | | | | | **1.760.192** |
| AA0471 | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | **503.604** |
| AA0490 | Prestazioni di File F | | | | | | | | | | | | | | | **1.958.398** |
| AA0500 | Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | | | | | | | | | | | | | | | **1.310.640** |
| AA0510 | Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | | | | | | | | | | | | | | | **1.341.099** |
| AA0520 | Prestazioni termali | | | | | | | | | | | | | | | **-** |
| AA0530 | Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | | | | | | | | | | | | | | | **1.270.759** |
| AA0550 | Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | | | | | | | | | | | | | | | **1.455.076** |
| AA0560 | Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | | | | | | | | | | | | | | | **-** |
| AA0561 | Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione | | | | | | | | | | | | | | | **1.290.000** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **x** | **TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)** | **87.564** | **265.897** | **10.287.537** | **5.475.038** | **-** | **12.652.573** | **5.388.518** | **8.259.020** | **84.626** | **48.164** | **19.571.563** | **3.305.087** | **2.083.219** | **-** | **90.131.636** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | **RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)** | **-** | **-** | **3.423** | **84.768** | **-** | **102.970** | **88.344** | **6.402** | **-** | **-** | **266.497** | **57.840** | **47.438** | **-** | **657.682** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **x** | **RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)** | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| **x** | **TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)** | **-** | **-** | **3.423** | **84.768** | **-** | **102.970** | | **6.402** | **-** | **-** | **266.497** | **57.840** | **47.438** | | **657.682** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | **TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)** | 87.564 | 265.897 | 10.290.960 | 5.559.806 | - | 12.755.543 | 5.476.861 | 8.265.422 | 84.626 | 48.164 | 19.838.060 | 3.362.928 | 2.130.657 | - | **68.166.488** |
| **x** | **TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)** | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | **22.622.831** |
| **x** | **TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)** | 87.564 | 265.897 | 10.290.960 | 5.559.806 | - | 12.755.543 | 5.476.861 | 8.265.422 | 84.626 | 48.164 | 19.838.060 | 3.362.928 | 2.130.657 | - | **90.789.319** |

***Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità***

| CODICE MOD. CE | PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| AA0680 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 1.315.232 | 1.106.482 | 208.750 | 18,87% |
| AA0690 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 11.831.662 | 8.097.441 | 3.734.221 | 46,12% |
| AA0700 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 27.060 | 35.861 | -8.800 | -24,54% |
| AA0710 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 1.671.405 | 1.936.908 | -265.503 | -13,71% |
| AA0720 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 535.987 | 347.429 | 188.558 | 54,27% |
| AA0730 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| AA0740 | Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE RICAVI INTRAMOENIA** | **15.381.346** | **11.524.120** | **3.857.226** | **33,47%** |
| BA1210 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera | 749.093 | 624.793 | 124.300 | 19,89% |
| BA1220 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Area specialistica | 9.374.922 | 6.360.103 | 3.014.819 | 47,40% |
| BA1230 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica | 17.726 | 5.648 | 12.078 | 213,86% |
| BA1240 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 1.994.527 | 1.869.106 | 125.420 | 6,71% |
| BA1250 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1260 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1270 | Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)** | **12.136.268** | **8.859.650** | **3.276.618** | **36,98%** |
| X | Indennità di esclusività medica per attività di libera professione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | 864.526 | 429.975 | 434.551 | 101,06% |
| X | Costi diretti aziendali | 1.500.777 | 1.456.442 | 44.335 | 3,04% |
| X | Costi generali aziendali | 784.449 | 727.758 | 56.691 | 7,79% |
| X | Fondo di perequazione | | | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA** | **3.149.751** | **2.614.175** | **535.576** | **20,49%** |

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci sopraripportate da BA1210 a BA1230

Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:

| | | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | Quota a carico del SSN (mobilità) | | | 0 | 0,00% |
| X | Comfort alberghiero | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro | | | 0 | 0,00% |
| **X** | **Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata** | **-** | **-** | 0 | 0,00% |

* NOTA 2020: Il comfort alberghiero è compreso nella voce AA0680 ed è pari a 39.903 euro per il 2020 quota mobilità alp (67,999) messo a storno dei costi diretti

* NOTA 2021: Il comfort alberghiero è pari a 0. quota mobilità alp (88,351) messo a storno dei costi diretti

***Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia***

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 95 mila €, con ricavi per 15.381 milioni di € e costi pari a 15.286 milioni di €.

Dal punto di vista economico, l'attività ha registrato una netta ripresa nonostante il perdurare dell'emergenza pandemica; infatti, i ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano un importante rialzo rispetto all'anno precedente (+33%), in particolare dell'attività ambulatoriale (+46% di fatturato). In aumento anche l'attività di ricovero (+18%), in calo invece la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica (-24%); si mantiene in linea con il precedente esercizio, il fatturato delle consulenze (ex art. 115 c.1 lett. c), d) ed ex art. 117 CCNL Area Sanità 2019). La crescita del volume di attività ha prodotto anche una crescita dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia una ripresa dei ricoveri in LP, nell'anno 2021 rispetto al 2020 (162 contro 128), con 40 ricoveri verso pazienti assicurati a tariffe calmierate, grazie alle convenzioni che l'Azienda USL ha stipulato con le compagnie assicurative Unisalute, Previmedical/RBM e Campa.

L'attività è stata principalmente riservata a prestazioni chirurgiche di particolare complessità clinica, anestesiologia e assistenziale del ricovero, per cui fosse controindicato un setting diverso dai presidi aziendali, e per prestazioni chirurgiche legate alla presenza, nelle strutture AUSL, di tecnologie non disponibili in strutture esterne (es. chirurgia robotica).

Anche l'attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria, ha registrato una ripresa, passando dalle 64.625 prestazioni registrate nel 2020 alle 87.938 del 2021.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

| DISCIPLINA | N PRESTAZIONI |
|---|---|
| CARDIOLOGIA | 13.470 |
| RADIOLOGIA | 10.022 |
| OSTETRICIA E GINECOLOGIA | 8.890 |
| ANATOMIA PATOLOGICA | 6.401 |
| NEUROLOGIA | 6.036 |
| PSICHIATRIA | 5.662 |
| UROLOGIA | 5.446 |
| OTORINOLARINGOIATRIA | 3.678 |
| OCULISTICA | 3.542 |
| ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA | 3.385 |
| NEUROCHIRURGIA | 3.330 |
| CHIRURGIA GENERALE | 2.796 |

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

| DISCIPLINA | PRESTAZIONE | N PRESTAZ |
|---|---|---|
| CARDIOLOGIA | ELETTROCARDIOGRAMMA | 5.477 |
| SENOLOGIA-RADIOLOGIA | MAMMOGRAFIA BILATERALE | 4.612 |
| ANATOMIA PATOLOGICA | ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST) | 3.410 |
| SENOLOGIA-RADIOLOGIA | ECOGRAFIA DELLA MAMMELLA | 1.877 |
| MEDICINA-RADIOLOGIA-UROLOGIA-GASTROENTEROLOGIA | ECOGRAFIA ADDOME COMPLETO | 1.110 |

In conclusione, l'Azienda nonostante il perdurare dell'emergenza pandemica che ha fortemente limitato l'offerta strutturale e prestazionale, si è impegnata a garantire ai professionisti l'utilizzo delle strutture aziendali per l'effettuazione dell'attività LP, offrendo anche l'accesso a strutture esterne principalmente per l'attività di ricovero, attraverso l'utilizzo dell'istituto delle c.d. "Prestazioni Professionali Occasionali" (ex art. 115 c.1 lett. c), d) ed ex art. 117 CCNL Area Sanità 2019).

| DETTAGLIO RIMBORSI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE PER ACQUISTI DI BENI | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Ausl Romagna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U BO | Azienda OSP-FE | Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Prodotti farmaceutici ed emoderivati:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **3.735.205** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **3.735.205** |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.735.205 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.735.205 |
| Medicinali senza AIC | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Ossigeno e altri gas medicali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Sangue ed emocomponenti** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Dispositivi medici:** | **0** | **900** | **0** | **0** | **0** | **18.886** | **0** | **85.000** | **0** | **0** | **100.885** | **0** | **979** | **0** | **206.650** |
| Dispositivi medici | 0 | 900 | 0 | 0 | 0 | 18.886 | 0 | 85.000 | 0 | 0 | 100.885 | 0 | 979 | 0 | 206.650 |
| Dispositivi medici impiantabili attivi | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Prodotti dietetici** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Materiali per la profilassi (vaccini)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Prodotti chimici** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Materiali e prodotti per uso veterinario** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Altri beni e prodotti sanitari:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| Altri beni sanitari | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| … | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| **Prodotti alimentari** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Combustibili, carburanti e lubrificanti** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Supporti informatici e cancelleria** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Materiale per la manutenzione** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **Altri beni e prodotti non sanitari:** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| … | | | | | | | | | | | | | | | 0 |
| **TOTALE** | **0** | **900** | **0** | **0** | **0** | **3.754.091** | **0** | **85.000** | **0** | **0** | **100.885** | **0** | **979** | **0** | **3.941.855** |

***Tab. 55 – Dettaglio rimborsi da aziende sanitarie pubbliche della Regione per acquisti di beni***

**Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **PR01.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | | Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio |

# 19.Acquisti di beni

| DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE | Distribuzione | | TOTALE |
|---|---|---|---|
| | Diretta | Per conto | |
| **Prodotti farmaceutici ed emoderivati:** | | | |
| Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali | 52.763.175 | 21.081.417 | **73.844.592** |
| Medicinali senza AIC | 411.723 | | **411.723** |
| Ossigeno ed altri gas medicali | 3.362.641 | | **3.362.641** |
| Emoderivati di produzione regionale | | | **0** |
| **Prodotti dietetici** | 1.067.742 | | **1.067.742** |
| **TOTALE** | 57.605.280 | 21.081.417 | **78.686.698** |

***Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE | Azienda Ausl PC | Azienda Ausl PR | Azienda Ausl RE | Azienda Ausl MO | Azienda Ausl BO | Azienda Ausl IM | Azienda Ausl FE | Ausl Roma-gna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U BO | Azienda OSP-U FE | Istituto Orto-pedico Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA0300 | Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0301 | Prodotti farmaceutici ed emoderivati: | 0 | 0 | 4.046 | 0 | 0 | 5.400 | 0 | 4.903 | 0 | 0 | 8.926 | 0 | 0 | 0 | **23.274** |
| BA0303 | Dispositivi medici | 0 | 0 | 1.412.481 | 0 | 0 | 3 | 0 | 0 | 257.859 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **1.670.343** |
| BA0304 | Prodotti dietetici | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 945 | 0 | **945** |
| BA0305 | Meteriali per la profilassi (vaccini) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0306 | Prodotti chimici | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 53 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **53** |
| BA0307 | Materiali e prodotti per uso veterinario | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0308 | Altri beni e prodotti sanitari: | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 60.900 | 0 | 32.598 | 0 | 0 | 0 | 0 | 106.523 | 0 | **200.021** |
| | … | | | | | | | | | | | | | | | **0** |
| **x** | **TOTALE** | **0** | **0** | **1.416.527** | **0** | **0** | **66.355** | **0** | **37.502** | **257.859** | **0** | **8.926** | **0** | **107.468** | **0** | **1.894.636** |

***Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche***

**AB01 – Acquisti di beni**

| | |
|---|---|
| **AB01 – NO** | Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita. |

**Altre informazioni relative agli acquisti di beni**

| **Informazione** | **Caso presente in azienda?** | | **Se sì, illustrare** |
|---|---|---|---|
| **AB02.** Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta? | | SI | Per l'analisi in dettaglio della composizione dell'acquisto dei beni da altre Aziende Sanitarie della Regione si rimanda alla Tabella 57 |
| **AB03.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | | SI | Si rileva una variazione significativa in diminuzione nell'acquisto dei Dispositivi Medici verso l'AUSL di Reggio Emilia e verso l'Azienda Ospedaliera di Parma per minori acquisti dovuti a Emergenza Covid 19 |

# 20. Acquisti di servizi

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA' | Azienda Usl PC | Azienda Usl PR | Azienda Usl RE | Azienda Usl MO | Azienda Usl BO | Azienda Usl IM | Azienda Usl FE | Azienda Usl Romagna | Azienda OSP-U PR | Azienda OSP-U MO | Azienda OSP-U FE | Azienda OSP-BO | Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS | GSA | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)** | **420.132** | **228.640** | **1.034.509** | **3.350.161** | **0** | **8.182.621** | **4.661.180** | **5.924.853** | **1.180.345** | **5.316.108** | **5.010.707** | **311.764.021** | **28.563.315** | **0** | **375.636.591** |
| BA0470 | Acquisti servizi sanitari per medicina di base | 3.129 | 8.271 | 10.694 | 104.682 | 0 | 156.633 | 164.543 | 100.889 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **548.840** |
| BA0510 | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | 9.231 | 20.714 | 34.971 | 418.374 | 0 | 258.109 | 529.187 | 547.583 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **1.818.169** |
| BA0540 | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 19.263 | 10.984 | 304.013 | 320.008 | 0 | 498.911 | 576.166 | 1.044.445 | 359.087 | 1.062.133 | 1.434.143 | 58.670.363 | 1.537.771 | 0 | **65.837.288** |
| BA0541 | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 4.330 | 2.405 | 14.339 | 73.402 | 0 | 65.645 | 281.550 | 225.884 | 9.856 | 84.871 | 66.772 | 4.986.845 | 1.182.838 | 0 | **6.998.737** |
| BA0650 | Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0710 | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | 859 | 2.185 | 6.547 | 47.821 | 0 | 14.303 | 126.322 | 40.512 | 0 | 0 | 0 | 785.316 | 0 | 0 | **1.023.865** |
| BA0760 | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0810 | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 353.270 | 153.013 | 494.499 | 958.070 | 0 | 6.406.627 | 2.265.010 | 2.641.665 | 577.189 | 3.438.828 | 2.779.988 | 169.115.552 | 25.592.500 | 0 | **214.776.210** |
| BA0910 | Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA0970 | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | 30.049 | 31.068 | 169.446 | 1.415.365 | 0 | 748.923 | 718.401 | 1.200.300 | 234.213 | 730.276 | 729.804 | 78.179.857 | 250.206 | 0 | **84.437.907** |
| BA1040 | Acquisto prestazioni termali in convenzione | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA1100 | Acquisto prestazioni trasporto sanitario | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 26.086 | 0 | 0 | **26.086** |
| BA1151 | Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI) | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| BA1152 | Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 0 | 0 | 0 | 12.440 | 0 | 33.473 | 0 | 123.575 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **169.488** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | **COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **24.772.746** |
| BA0480 | Acquisti servizi sanitari per medicina di base | | | | | | | | | | | | | | | **291.164** |
| BA0520 | Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | | | | | | | | | | | | | | | **588.886** |
| BA0560 | Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | | | | | | | | | | | | | | | **6.127.546** |
| BA0561 | Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | | | | | | | | | | | | | | | **0** |
| BA0730 | Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | | | | | | | | | | | | | | | **0** |
| BA0780 | Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | | | | | | | | | | | | | | | **0** |
| BA0830 | Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | | | | | | | | | | | | | | | **14.107.051** |
| BA0990 | Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F | | | | | | | | | | | | | | | **2.495.016** |
| BA1060 | Acquisto prestazioni termali in convenzione | | | | | | | | | | | | | | | **350.019** |
| BA1120 | Acquisto prestazioni trasporto sanitario | | | | | | | | | | | | | | | **813.065** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | **TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)** | **420.132** | **228.640** | **1.034.509** | **3.350.161** | **0** | **8.182.621** | **4.661.180** | **5.924.853** | **1.180.345** | **5.316.108** | **5.010.707** | **311.764.021** | **28.563.315** | **0** | **400.409.337** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | **COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)** | **124.003** | **0** | **215.540** | **249.330** | **0** | **383.657** | **8.710** | **562.206** | **279.564** | **416.845** | **62.881** | **2.830.431** | **174.261** | **0** | **5.307.428** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| x | **COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)** | | | | | | | | | | | | | | | **0** |
| x | | | | | | | | 0 | | | | | | | | |
| x | **TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)** | 124.003 | 0 | 215.540 | 249.330 | 0 | 383.657 | 8.710 | 562.206 | 279.564 | 416.845 | 62.881 | 2.830.431 | 174.261 | 0 | **5.307.428** |
| x | | | | | | | | | | | | | | | | |
| | **TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)** | 544.135 | 228.640 | 1.250.048 | 3.599.491 | 0 | 8.566.278 | 4.669.890 | 6.487.060 | 1.459.909 | 5.732.953 | 5.073.588 | 314.594.452 | 28.737.576 | 0 | **380.944.019** |
| x | **TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | **24.772.746** |
| x | **TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)** | 544.135 | 228.640 | 1.250.048 | 3.599.491 | 0 | 8.566.278 | 4.669.890 | 6.487.060 | 1.459.909 | 5.732.953 | 5.073.588 | 314.594.452 | 28.737.576 | 0 | **405.716.765** |

***Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE** | **102.468.082** | **102.896.518** | **-428.436** | **-0,42%** |
| BA0420 | - da convenzione | 101.628.078 | 102.046.654 | -418.576 | -0,41% |
| BA0430 | Costi per assistenza MMG | 72.515.212 | 73.660.354 | -1.145.143 | -1,55% |
| BA0440 | Costi per assistenza PLS | 15.647.064 | 16.056.708 | -409.644 | -2,55% |
| BA0450 | Costi per assistenza Continuità assistenziale | 8.887.961 | 8.501.229 | 386.732 | 4,55% |
| BA0460 | Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | 4.577.842 | 3.828.363 | 749.479 | 19,58% |
| BA0470 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 548.840 | 518.299 | 30.541 | 5,89% |
| BA0480 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | 291.164 | 331.565 | -40.401 | -12,19% |
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA** | **105.006.942** | **103.791.575** | **1.215.368** | **1,17%** |
| BA0500 | - da convenzione | 102.599.887 | 101.516.876 | 1.083.011 | 1,07% |
| BA0510 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | 1.818.169 | 1.611.605 | 206.564 | 12,82% |
| BA0520 | - da pubblico (Extraregione) | 588.886 | 663.094 | -74.208 | -11,19% |
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSITENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE** | **118.067.002** | **103.591.700** | **14.475.302** | **13,97%** |
| BA0540 | da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 65.837.288 | 56.543.118 | 9.294.169 | 16,44% |
| BA0541 | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 6.998.737 | 6.194.557 | 804.179 | 12,98% |
| BA0550 | da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0551 | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0560 | da pubblico (Extraregione) | 6.127.546 | 4.758.508 | 1.369.038 | 28,77% |
| BA0561 | prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0570 | - da privato - Medici SUMAI | 12.989.468 | 12.686.837 | 302.631 | 2,39% |
| BA0580 | - da privato | 24.388.796 | 22.081.738 | 2.307.058 | 10,45% |
| BA0590 | Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | 63.787 | 54.258 | 9.529 | 17,56% |
| BA0591 | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0600 | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0601 | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0610 | Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | 10.025.789 | 9.171.219 | 854.571 | 9,32% |
| BA0611 | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0620 | Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | 14.299.219 | 12.856.261 | 1.442.958 | 11,22% |
| BA0621 | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0630 | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 1.725.168 | 1.326.941 | 398.227 | 30,01% |
| BA0631 | Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA** | **130.020** | **26.828** | **103.192** | **384,64%** |
| BA0650 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0660 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 3.154 | 0 | 3.154 | 0,00% |
| BA0670 | - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0680 | - da privato (intraregionale) | 112.805 | 26.828 | 85.977 | 320,47% |
| BA0690 | - da privato (extraregionale) | 14.061 | 0 | 14.061 | 0,00% |
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA** | **11.079.973** | **10.555.137** | **524.836** | **4,97%** |
| BA0710 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 1.023.865 | 609.779 | 414.086 | 67,91% |
| BA0720 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 873.324 | 871.839 | 1.486 | 0,17% |
| BA0730 | - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0740 | - da privato | 9.182.784 | 9.073.519 | 109.265 | 1,20% |
| X | **ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA** | **10.315.090** | **9.705.152** | **609.938** | **6,28%** |
| BA0760 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0770 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 1.918 | -1.918 | -100,00% |
| BA0780 | - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0790 | - da privato | 10.315.090 | 9.703.234 | 611.856 | 6,31% |

***Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI | Valore CE al 31/12/2017 | Valore CE al 31/12/2016 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| BA0810 | **- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)** | **214.776.210** | **208.938.941** | **5.837.269** | 2,79% |
| BA0820 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0830 | - da pubblico (Extraregione) | 14.107.051 | 15.690.350 | -1.583.299 | -10,09% |
| BA0840 | - da privato | 58.852.674 | 51.595.799 | 7.256.875 | 14,06% |
| BA0850 | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0860 | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0870 | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | 58.657.415 | 51.293.516 | 7.363.899 | 14,36% |
| BA0880 | Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | 195.260 | 302.283 | -107.023 | -35,41% |
| BA0890 | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 63.171.781 | 54.389.036 | 8.782.745 | 16,15% |
| X | ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE | 17.570.355 | 17.643.459 | -73.104 | -0,41% |
| BA0910 | **- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)** | **0** | **0** | **0** | 0,00% |
| BA0920 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 196.353 | 288.518 | -92.165 | -31,94% |
| BA0930 | - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA0940 | - da privato (intraregionale) | 17.154.424 | 17.160.380 | -5.956 | -0,03% |
| BA0950 | - da privato (extraregionale) | 219.578 | 194.561 | 25.017 | 12,86% |
| X | ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F | 90.587.672 | 84.803.235 | 5.784.437 | 6,82% |
| BA0970 | **- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale** | **84.437.907** | **78.646.340** | **5.791.567** | 7,36% |
| BA0980 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 549.784 | 489.439 | 60.345 | 12,33% |
| BA0990 | - da pubblico (Extraregione) | 2.495.016 | 2.920.671 | -425.655 | -14,57% |
| BA1000 | - da privato (intraregionale) | 3.104.964 | 2.746.785 | 358.179 | 13,04% |
| BA1010 | - da privato (extraregionale) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1020 | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE | 2.578.075 | 2.235.656 | 342.418 | 15,32% |
| BA1040 | **- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale** | **0** | **0** | **0** | 0,00% |
| BA1050 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1060 | - da pubblico (Extraregione) | 350.019 | 456.768 | -106.749 | -23,37% |
| BA1070 | - da privato | 2.061.053 | 1.639.084 | 421.968 | 25,74% |
| BA1080 | - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 167.003 | 139.804 | 27.199 | 19,46% |
| | | | | | |

***Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | **ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO** | **42.605.973** | **40.699.898** | **1.906.075** | **4,68%** |
| BA1100 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 26.086 | 34.145 | -8.058 | -23,60% |
| BA1110 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1120 | - da pubblico (Extraregione) | 813.065 | 975.270 | -162.205 | -16,63% |
| BA1130 | - da privato | 41.766.821 | 39.690.483 | 2.076.338 | 5,23% |
| X | **ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA** | **147.541.514** | **141.692.529** | **5.848.985** | **4,13%** |
| BA1151 | Assistenza domiciliare integrata | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1152 | Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 169.488 | 89.255 | 80.233 | 89,89% |
| BA1160 | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | 32.514.605 | 31.875.555 | 639.050 | 2,00% |
| BA1161 | da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1170 | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | 80.290 | 128.100 | -47.810 | -37,32% |
| BA1180 | - da privato (intraregionale) | 114.356.953 | 109.245.300 | 5.111.653 | 4,68% |
| BA1190 | - da privato (extraregionale) | 420.178 | 354.319 | 65.858 | 18,59% |
| BA1200 | **COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)** | 12.136.268 | 8.859.650 | 3.276.618 | 36,98% |
| X | **RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI** | **24.573.260** | **26.738.554** | **-2.165.294** | **-8,10%** |
| BA1290 | Contributi ad associazioni di volontariato | 3.614.114 | 4.111.009 | -496.895 | -12,09% |
| BA1300 | Rimborsi per cure all'estero | 172.659 | 56.463 | 116.196 | 205,79% |
| BA1310 | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1320 | Contributo Legge 210/92 | 2.442.053 | 2.650.074 | -208.021 | -7,85% |
| BA1330 | Altri rimborsi, assegni e contributi | 17.120.082 | 19.189.433 | -2.069.351 | -10,78% |
| BA1340 | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.224.352 | 731.575 | 492.777 | 67,36% |
| BA1341 | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE** | **22.032.492** | **25.784.621** | **-3.752.129** | **-14,55%** |
| BA1360 | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.193.619 | 1.401.408 | -207.789 | -14,83% |
| BA1370 | Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 191.091 | 168.879 | 22.212 | 13,15% |
| **BA1380** | **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:** | **20.186.623** | **23.269.255** | **-3.082.632** | **-13,25%** |
| *BA1390* | *Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000* | 5.500.000 | 11.575.300 | -6.075.300 | -52,49% |
| *BA1400* | *Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1410* | *Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato* | 4.190.163 | 2.591.078 | 1.599.085 | 61,72% |
| *BA1420* | *Indennità a personale universitario - area sanitaria* | 2.169.722 | 2.135.253 | 34.468 | 1,61% |
| *BA1430* | *Lavoro interinale - area sanitaria* | 2.733.109 | 3.281.393 | -548.284 | -16,71% |
| *BA1440* | *Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria* | 5.593.629 | 3.686.231 | 1.907.398 | 51,74% |
| **BA1450** | **Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:** | **461.158** | **945.079** | **-483.921** | **-51,20%** |
| *BA1460* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 426.734 | 869.106 | -442.371 | -50,90% |
| *BA1470* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università* | 27.726 | 75.109 | -47.383 | -63,09% |
| *BA1480* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)* | 6.698 | 865 | 5.833 | 674,28% |
| *BA1490* | **ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA** | **60.491.466** | **59.281.549** | **1.209.917** | **2,04%** |
| *BA1500* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 2.287.264 | 2.384.667 | -97.403 | -4,08% |
| *BA1510* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione* | 757.966 | 630.905 | 127.061 | 20,14% |
| *BA1520* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)* | 143.197 | 165.452 | -22.255 | -13,45% |
| *BA1530* | *Altri servizi sanitari da privato* | 55.083.741 | 53.674.794 | 1.408.947 | 2,62% |
| *BA1540* | *Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL* | 2.219.299 | 2.425.731 | -206.432 | -8,51% |
| *BA1541* | *Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1542* | *Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1550** | **Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale** | 0 | 0 | 0 | 0,00% |

***Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte***

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ACTF-SANITA' AMICA S.R.L. | | 01433260351 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 0 | 15.000 | 700 | 700 | 0 | 0 | 700 |
| AESCULAPIO S.R.L. | 220005 | 03831150366 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 5.262 | 15.000 | 1.889 | 5.262 | -139 | -139 | 1.889 |
| ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL | 110004/110005/330006 | 02846000616 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 118 | 45.000 | -7 | 112 | -7 | 0 | -7 |
| ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI ) 1/1/18 | 275250 | 03662191208 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 78 | 0 | 78 | 78 | 0 | 0 | 78 |
| ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI ) 1/1/18 | 275250 | 03662191208 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 28.186 | 46.630 | 25.548 | 30.305 | 0 | 0 | 22.771 |
| BIANALISI S.P.A. | 1802AC/2604AC | 00731780961 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 113 | 30.000 | 107 | 113 | -54 | -54 | 0 |
| C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE DI FISIOTERAPIA SRL | 330003 | 01323860369 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 990 | 15.000 | 986 | 990 | 0 | 0 | 986 |
| C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIAB. | 770001 | 01861050365 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 7.918 | 15.000 | 2.280 | 7.918 | 0 | 0 | 2.280 |
| C.F.T. CITTA DI VIGNOLA S.R.L. | 660001 | 02377780743 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.587 | 15.000 | 1.212 | 1.587 | -134 | -134 | 1.212 |
| C.T.R. CENTRO TERAPIAPIA RIAB. | 2603AC | 01696020351 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 0 | 15.000 | 1.297 | 1.297 | 0 | 0 | 1.297 |
| CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A. | 080206 | 00305320343 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 58.797 | 0 | 46.610 | 58.797 | 0 | 0 | 36.157 |
| CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A. | 106009 | 00305320343 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 975 | 30.000 | 886 | 1.001 | 0 | 0 | 610 |
| CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A. | 106009 | 00305320343 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 1.018 | 0 | 1.018 | 1.018 | 0 | 0 | 1.018 |
| CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA | 080252 | 00413900408 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 13.560 | 0 | 13.560 | 13.560 | 0 | 0 | 13.560 |
| CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA | 30500 | 00413900408 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 693 | 30.000 | 726 | 726 | -23 | -23 | 726 |
| CASA DI CURA PRIV.SAN LORENZINO SPA | 080246 | 00819690405 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 81.765 | 0 | 78.235 | 81.765 | 0 | 0 | 70.280 |
| CASA DI CURA PRIV.SAN LORENZINO SPA | 100200 | 00819690405 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.165 | 30.000 | 1.232 | 1.255 | -259 | -259 | 1.232 |
| CASA DI CURA PRIV.SAN LORENZINO SPA | 100200 | 00819690405 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 11.285 | 0 | 10.321 | 11.285 | 0 | 0 | 10.321 |
| CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L. | 080245 | 00377720404 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 350.257 | 0 | 289.383 | 350.257 | -2.211 | -2.211 | 289.383 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L. | 100100 | 00377720404 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 513 | 30.000 | 378 | 513 | 0 | 0 | 378 |
| CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L. | 100100 | 00377720404 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 629 | 0 | 629 | 629 | 0 | 0 | 629 |
| Casa di cura privata Piacenza S.p.A | 080203 | 00203950332 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 54.833 | 0 | 54.833 | 54.833 | 0 | 0 | 54.833 |
| Casa di cura privata Piacenza S.p.A | 632102 | 00203950332 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 3.683 | 30.000 | 2.334 | 3.749 | -595 | -595 | 2.334 |
| Casa di cura privata Piacenza S.p.A | 632102 | 00203950332 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 616 | 0 | 616 | 616 | 0 | 0 | 616 |
| CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L. | 080212 | 00294320353 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 64.598 | 0 | 64.598 | 64.598 | 0 | 0 | 60.612 |
| CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L. | 080212 | 00294320353 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 3.975 | 30.000 | 3.515 | 4.069 | 0 | 0 | 3.515 |
| CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L. | 100100 | 00294320353 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 2.222 | 0 | 629 | 2.222 | 0 | 0 | 629 |
| CASA DI CURA PRIVATA S. ANTONINO SR | 632101 | 00250900339 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 0 | 30.000 | 168 | 168 | 0 | 0 | 168 |
| CASA DI CURA PRIVATA SAN GIACOMO S.R.L. | 080205 | 00211100334 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 18.064 | 0 | 18.064 | 18.064 | 0 | 0 | 18.064 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | 080220 | 03831150366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 2.867.564 | 2.728.395 | 2.479.302 | 2.867.564 | -10.149 | -10.149 | 2.479.302 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | 080220 | 03831150366 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 16.447 | 0 | 16.447 | 16.447 | -820 | -820 | 16.447 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | | 03831150366 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 20.812 | 0 | 18.991 | 20.812 | 0 | 0 | 17.095 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | 002100 | 03831150366 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 725 | 0 | 1.122 | 1.136 | 0 | 0 | 1.122 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | 002100 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.369.116 | 2.211.078 | 1.230.562 | 1.483.689 | 0 | 0 | 1.102.788 |
| CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL | 002100 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 180.399 | 180.399 | 132.376 | 180.399 | -6.324 | -6.324 | 132.376 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di compe-tenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L. | 080214 | 00681310363 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 91.216 | 0 | 87.602 | 91.369 | -1.436 | -1.436 | 87.602 |
| CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L. | 330009 | 00681310363 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.985 | 30.000 | 419 | 2.025 | -23 | -23 | 419 |
| CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L. | 330009 | 00681310363 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 13.289 | 0 | 8.031 | 13.289 | 0 | 0 | 8.031 |
| CASA DI CURA QUISISANA S.R.L. | 080235 | 00205800386 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 105.249 | 0 | 83.617 | 105.249 | 0 | 0 | 83.617 |
| CASA DI CURA QUISISANA S.R.L. | 106009 | 00205800386 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 12.010 | 30.000 | 8.899 | 12.292 | -232 | -232 | 7.808 |
| CASA DI CURA SALUS S.R.L. | 080236 | 00257490383 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 220.540 | 0 | 173.672 | 195.655 | 0 | 0 | 173.672 |
| CASA DI CURA SALUS S.R.L. | 106012 | 00257490383 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 11.606 | 30.000 | 9.740 | 11.882 | -218 | -218 | 9.740 |
| CASA DI CURA SALUS S.R.L. | 106012 | 00257490383 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 4.435 | 0 | 3.435 | 4.435 | 0 | 0 | 3.435 |
| CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 080210 | 00745280347 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 12.018 | 0 | 12.018 | 12.018 | 0 | 0 | 12.018 |
| CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 000200 | 00745280347 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.569 | 30.000 | 1.128 | 1.612 | -18 | -18 | 1.128 |
| CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 000200 | 00745280347 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 629 | 0 | 629 | 629 | 0 | 0 | 629 |
| CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA | 080228 | 00881330377 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 7.071.472 | 5.242.494 | 5.683.094 | 7.071.472 | -1.509 | -1.509 | 5.001.123 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di compe-tenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA | 080228 | 00881330377 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 14.137 | 0 | 14.137 | 14.137 | 0 | 0 | 14.137 |
| CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 080229 | 02378901207 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 7.251.807 | 6.324.961 | 6.188.007 | 7.186.777 | -181.513 | -116.483 | 5.649.508 |
| CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 080229 | 02378901207 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 27.816 | 0 | 24.511 | 30.566 | -3.750 | -3.750 | 24.511 |
| CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 801320 | 02378901207 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 33 | 0 | 138 | 138 | 0 | 0 | 138 |
| CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 801320 | 02378901207 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 734.273 | 1.093.575 | 697.065 | 769.625 | -59.783 | -59.783 | 552.277 |
| CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 801320 | 02378901207 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 792.753 | 792.753 | 673.054 | 784.117 | -1.840 | -1.840 | 624.978 |
| CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI | 080249 | 00370290405 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 94.655 | 0 | 57.701 | 94.655 | 0 | 0 | 51.460 |
| CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI | 004600 | 00370290405 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 3.859 | 30.000 | 3.871 | 3.950 | 0 | 0 | 3.871 |
| CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI | 004600 | 00370290405 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 3.605 | 0 | 3.605 | 3.605 | 0 | 0 | 3.605 |
| CASA GEN.ZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA | 080225 | 00427050232 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 240.034 | 0 | 254.270 | 254.270 | 0 | 0 | 254.270 |
| CASA GEN.ZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA | | 00427050232 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 44.700 | 0 | 0 | 44.700 | 0 | 0 | 0 |
| CENTRO ALFA S.R.L. | 330004 | 01017910363 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 598 | 15.000 | 44 | 598 | -64 | -64 | 44 |
| CENTRO DENTISTICO ROMAGNOLO S.R.L. | 190800 | 03231570403 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 271 | 15.000 | 196 | 271 | 0 | 0 | 0 |
| CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA | 660002 | 01537230367 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 1.234 | 15.000 | 1.234 | 1.234 | 0 | 0 | 1.234 |
| CENTRO DI RIABILITAZIONE AXIA SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE ONLUS, IN SIGLA AXIA | 106940/800580 | 04211390374 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 203.489 | 346.000 | 341.856 | 385.506 | -1.318 | -1.318 | 322.494 |
| CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA S.R.L. | 801980/000357 | 00958080376 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 148 | 0 | 148 | 148 | 0 | 0 | 148 |
| CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA S.R.L. | 801980/000357 | 00958080376 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 522.170 | 712.509 | 465.227 | 548.612 | 0 | 0 | 366.819 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO S.R.L. | 800590/060000 | 00608041208 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 56.979 | 101.618 | 53.178 | 62.691 | -68 | -68 | 52.792 |
| CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA - S.R.L. | 500800 | 00749460341 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 197 | 15.000 | 0 | 197 | 0 | 0 | 0 |
| CENTRO GRUBER SRL | | 03843090378 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 40.000 | 0 | 20.000 | 40.000 | 0 | 0 | 0 |
| CENTRO HERCOLANI - S.R.L. | 802250 | 03726990371 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 0 | 0 | 71 | 71 | 0 | 0 | 71 |
| CENTRO HERCOLANI - S.R.L. | 802250 | 03726990371 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 240.049 | 424.225 | 216.445 | 258.980 | 0 | 0 | 216.445 |
| CENTRO IPERBARICO S.R.L. | 333110/006030 | 01067740397 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 390.053 | 499.030 | 386.100 | 485.256 | -13 | -13 | 358.916 |
| CENTRO IPERBARICO S.R.L. | | 01067740397 | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti | 2021 | 50.363 | 0 | 42.617 | 50.948 | 0 | 0 | 42.617 |
| CENTRO KOS S.R.L. | 440009 | 01804020368 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 4 | 15.000 | 4 | 4 | -93 | -93 | 4 |
| CENTRO MEDICO GALLIERA SRL | 103603 | 03620341200 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 327 | 15.035 | 4.845 | 4.897 | 0 | 0 | 4.845 |
| CENTRO MEDICO PRIVATO LAZZARO SPALLANZANI S.R.L. | 2609AC | 01969190352 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.001 | 15.000 | 0 | 1.001 | -956 | -956 | 0 |
| CENTRO MEDICO S. MICHELE S.R.L. | 802415 | 03104800374 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 256.288 | 294.705 | 228.544 | 272.602 | 0 | 0 | 206.301 |
| CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L. | 300910/300920/800165 | 04107330377 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 0 | 0 | 487 | 487 | 0 | 0 | 487 |
| CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L. | 300910/300920/800165 /06100/08100 | 04107330377 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 443.984 | 564.617 | 354.833 | 458.533 | 0 | 0 | 313.918 |
| CENTRO S.PETRONIO S.R.L. | 802540/103600 | 03275480378 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 172 | 0 | 172 | 172 | 0 | 0 | 0 |
| CENTRO S.PETRONIO S.R.L. | 802540/103600 | 03275480378 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 651.145 | 726.182 | 601.508 | 718.481 | 0 | 0 | 501.029 |
| CENTRO TERAPIA S. BIAGIO S.R.L. | 120002 | 01772691208 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 141 | 0 | 55 | 141 | 0 | 0 | 55 |
| CENTRO TERAPIA S. BIAGIO S.R.L. | 120002 | 01772691208 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 318.679 | 426.301 | 309.870 | 365.282 | 0 | 0 | 309.870 |
| CHIROPRATIC S.R.L. | 801900 | 03296830379 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 0 | 0 | 69 | 69 | 0 | 0 | 69 |
| CHIROPRATIC S.R.L. | 801900 | 03296830379 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.222.662 | 1.282.344 | 1.060.156 | 1.300.374 | 0 | 0 | 1.060.156 |
| CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.) | 100801 | 03835350376 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 22 | 0 | 22 | 22 | 0 | 0 | 0 |
| CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.) | 100801/006004/306006 | 03835350376 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 376.562 | 506.604 | 335.252 | 418.613 | 0 | 0 | 304.276 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di compe-tenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L. | 080226 | 00316340371 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 1.162.950 | 0 | 1.215.100 | 1.215.100 | 0 | 0 | 1.198.400 |
| CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L. | 080226 | 00316340371 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 0 | 0 | 5.250 | 5.250 | 0 | 0 | 5.250 |
| COLISEUM CENTER S.R.L. | 330005 | 01524100367 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 454 | 15.000 | 240 | 454 | 0 | 0 | 240 |
| COLUMBUS SRL | 100300 | 02603020401 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 289 | 15.000 | 289 | 289 | -150 | -150 | 289 |
| COMUNITA SAN PATRIGNANO SOCIETA COOPERATIVA SOCIALE | 030506 | 04044850404 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 2.545 | 15.000 | 2.222 | 2.545 | -151 | -151 | 2.149 |
| COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE - SOCIETA' COOPERATIVA | 800660 | 03772490375 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 173.880 | 202.800 | 145.950 | 186.900 | 0 | 0 | 141.750 |
| CORCOVADO S.R.L. | 802678 | 04130660378 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 175.391 | 323.439 | 156.280 | 195.654 | 0 | 0 | 156.280 |
| D T ECO-GRAFICA SRL | 091000 | 00815321203 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 15.073 | 15.000 | 15.073 | 15.073 | 0 | 0 | 14.533 |
| DIAGNOSTICA S.R.L. | 770002 | 01863341200 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 343 | 15.000 | 320 | 343 | -4 | -4 | 320 |
| DOMUS NOVA S.P.A. | 080237/080238 | 00195090394 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 375.480 | 0 | 296.448 | 375.480 | -6.140 | -6.140 | 294.280 |
| DOMUS NOVA S.P.A. | 006022/006023 | 00195090394 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 4.432 | 60.000 | 4.340 | 4.718 | -100 | -71 | 4.340 |
| DOMUS NOVA S.P.A. | 006022/006023 | 00195090394 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 103.976 | 0 | 88.217 | 103.976 | -1.803 | -1.803 | 88.217 |
| EL.SI.DA. SRL | 200630 | 01514181203 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 269 | 0 | 269 | 269 | 0 | 0 | 119 |
| EL.SI.DA. SRL | 200630 | 01514181203 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 686.718 | 853.352 | 596.757 | 707.003 | -10.043 | -10.043 | 465.032 |
| EL.SI.DA. SRL | | 01514181203 | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degen-ti | 2021 | 3.438 | 0 | 3.438 | 3.438 | 0 | 0 | 3.249 |
| ESSEPIENNE S.R.L. | | 03355080379 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 222 | 0 | 222 | 222 | 0 | 0 | 222 |
| ESSEPIENNE S.R.L. | 802460/803290/002300 /122000 | 03355080379 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 1.215 | 0 | 1.090 | 1.215 | 0 | 0 | 881 |
| ESSEPIENNE S.R.L. | 802460/803290/002300 /122000 | 03355080379 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi-denti | 2021 | 1.926.273 | 2.578.172 | 1.797.003 | 2.146.195 | 0 | 0 | 1.654.518 |
| EUROPA S.R.L. | 106661 | 02086311202 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 51 | 0 | 0 | 51 | 0 | 0 | 0 |
| EUROPA S.R.L. | 106661 | 02086311202 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per resi- | 2021 | 88.621 | 120.401 | 72.050 | 95.199 | 0 | 0 | 53.227 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | denti | | | | | | | | |
| FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER | 807133/806610 | 02203870379 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 151 | 0 | 198 | 198 | 0 | 0 | 175 |
| FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER | 807133/806610 | 02203870379 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 774.577 | 878.266 | 708.654 | 860.494 | 0 | 0 | 643.900 |
| FISIOMED S.R.L. | 732210 | 01143710331 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 52 | 15.000 | 0 | 52 | 0 | 0 | 0 |
| FISIO-MEDICAL SRL | 440014 | 01692990367 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 0 | 15.000 | 97 | 97 | 0 | 0 | 97 |
| FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS | | 01229650377 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 7.680 | 0 | 14.056 | 14.056 | 0 | 0 | 6.376 |
| FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS | 080253 | 12520870150 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 2.482 | 0 | 2.482 | 2.482 | 0 | 0 | 2.482 |
| FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS | 501500 | 12520870150 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 0 | 30.000 | 251 | 251 | 0 | 0 | 251 |
| FONDAZIONE FLAMINIA AGOPUNTURA | 732210 | 01174140390 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 349 | 15.000 | 204 | 349 | -204 | -204 | 204 |
| FONDAZIONE HOSPICE MARIA TERESA CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS | 000510/000520/000526 | 02261871202 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 6.682 | 30.800 | 6.307 | 7.126 | -18 | -18 | 6.307 |
| FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO | | 06532810964 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 272 | 0 | 0 | 272 | 0 | 0 | 0 |
| FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO | 806720 | 06532810964 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 99 | 0 | 99 | 99 | 0 | 0 | 99 |
| FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO | 806720 | 06532810964 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 249.337 | 428.261 | 220.117 | 265.678 | 0 | 0 | 208.772 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | 080213 | 03831150366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita | 2021 | 831.978 | 0 | 640.189 | 831.978 | -2.142 | -2.142 | 640.189 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | 080213 | 03831150366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 86.832 | 0 | 85.386 | 86.832 | -220 | -220 | 85.386 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | 110003 | 03831150366 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 811 | 15.000 | 499 | 811 | -143 | -143 | 499 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | 330010 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 22.783 | 30.000 | 1.456 | 24.240 | -4.000 | -3.950 | 1.456 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | 330010 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 2.688 | 0 | -36 | 1.768 | 0 | 0 | -36 |
| HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L. | | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti | 2021 | 0 | 0 | 1.840 | 1.840 | 0 | 0 | 1.840 |
| HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL | 080207 | 02371460342 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA- | 2021 | 53.605 | 0 | 44.042 | 53.605 | -2.481 | -2.481 | 41.957 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | AUSL | | | | | | | | |
| HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL | 501700 | 02371460342 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 238 | 30.000 | 148 | 249 | 0 | 0 | 148 |
| HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL | 501700 | 02371460342 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 1.596 | 0 | 1.596 | 1.596 | 0 | 0 | 1.596 |
| KOS CARE S.R.L. | 080216/080242 | 01148190547 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica | 2021 | 72.491 | 0 | 72.491 | 72.491 | 0 | 0 | 47.277 |
| KOS CARE S.R.L. | 080218/080254 | 01148190547 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 147.045 | 0 | 111.026 | 147.045 | -8.170 | -8.170 | 106.001 |
| KOS CARE S.R.L. | 330014/006038/55001/ 330021 | 01148190547 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 8.555 | 120.000 | 7.584 | 8.781 | 0 | 0 | 7.067 |
| LABORATORIO ANALISI LA SALUTE S.R.L. | 011001 | 00540481207 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 87.052 | 146.499 | 75.756 | 93.765 | | 0 | 68.974 |
| LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE - CITTA'DI FIDENZA - S.R.L. | 000202 | 00258340348 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 422 | 15.000 | 0 | 422 | 0 | 0 | 0 |
| LONGLIFE FORMULA S.R.L. | 190000 | 02363180403 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 147 | 15.000 | 280 | 427 | -124 | 0 | 280 |
| LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL | 080250 | 01231970409 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 29 | 15.000 | 29 | 29 | 0 | 0 | 29 |
| MARCONI SRL | 574002 | 00510001209 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 82 | 0 | 22 | 82 | 0 | 0 | 0 |
| MARCONI SRL | 574002 | 00510001209 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 448.111 | 571.821 | 397.604 | 472.586 | 0 | 0 | 349.381 |
| MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. | 080239 | 00178460390 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita | 2021 | 2.204.896 | 1.967.540 | 2.036.811 | 2.195.423 | -17.764 | -8.291 | 2.036.811 |
| MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. | 080240 | 00178460390 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 771.386 | 0 | 675.164 | 741.861 | -16.863 | -16.863 | 675.164 |
| MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. | 006024/006020 | 00178460390 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 126.973 | 30.000 per NSIS 006020; vedi relazione per NSIS 006024 | 96.316 | 127.768 | -1.268 | -1.268 | 96.316 |
| MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A. | 006020 | 00178460390 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 34.379 | 0 | 28.190 | 34.379 | 0 | 0 | 28.190 |
| MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI | 080208 | 00323020347 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica | 2021 | 132.803 | 0 | 102.572 | 132.803 | 0 | 0 | 90.127 |
| MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI | 501600 | 00323020347 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 108 | 30.000 | 0 | 108 | 0 | 0 | 0 |
| MCP S.R.L. (EX MEDICAL CENTER PASQUALA) | 090000 | 02913331209 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | 15.000 | -300 | -300 | 13.124 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MEDI SALUSER S.R.L. | 500700 | 00506910348 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 756 | 15.000 | 466 | 1.222 | 0 | 0 | 466 |
| MEDICAL LIFECHECK CENTER S.R.L. | 220006 | 10242910015 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 2.803 | 15.000 | 899 | 2.759 | -163 | 0 | 899 |
| MEDIPASS S.P.A. | | 01790611204 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 49.644 | 0 | 115.964 | 115.964 | 0 | 0 | 66.320 |
| MEDIPASS S.P.A. | 800600/800610/800620 /800630/800640 | 01790611204 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 408 | 0 | 586 | 640 | -74 | -74 | 464 |
| MEDIPASS S.P.A. | 800600/800610/800620 /800630/800640 | 01790611204 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.804.446 | 3.463.063 | 1.612.292 | 1.929.912 | -364.113 | -334.079 | 1.460.132 |
| MEDIPASS S.P.A. | | 01790611204 | Specialistica da Convenzionati esterni per prestazioni a degenti | 2021 | 149 | 0 | 0 | 149 | 0 | 0 | 0 |
| MEDISANA S.R.L. | 070000 | 03892691209 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.529 | 15.000 | 1.134 | 1.529 | 0 | 0 | 789 |
| MEMO SRL | 030503/030513 | 03862010406 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 1.347 | 30.000 | -243 | 1.105 | -530 | -1 | -243 |
| MODENA MEDICA S.R.L. | 330017 | 00411190366 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 335 | 15.000 | 248 | 335 | -63 | -63 | 218 |
| OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L. | 080255 | 02208681201 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 6.517.383 | 7.352.283 | 4.999.807 | 5.844.315 | -53.609 | -53.541 | 4.566.523 |
| OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L. | 080255 | 02208681201 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 42.950 | 0 | 42.950 | 42.950 | 0 | 0 | 42.950 |
| OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L. | | 02208681201 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 4.344 | 0 | 0 | 4.344 | 0 | 0 | 0 |
| OSPEDALE SAN RAFFAELE S.R.L. | | 07636600962 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 84 | 0 | 0 | 84 | 0 | 0 | 0 |
| OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A. | 080243/080244 | 00376360400 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 470.612 | 0 | 348.437 | 466.324 | -15.054 | -10.767 | 301.709 |
| OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A. | 080243/080244 | 00376360400 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 9.151 | 60.000 | 7.240 | 9.380 | 0 | 0 | 7.065 |
| OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A. | 080243/080244 | 00376360400 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 32.568 | 0 | 26.875 | 32.568 | 0 | 0 | 18.512 |
| OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L. | 080222/080231 | 03831150366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 8.165.743 | 8.147.790 | 6.914.565 | 8.152.184 | -79.829 | -57.984 | 6.457.125 |
| OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L. | 080222/080231 | 03831150366 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 14.082 | 0 | 5.860 | 14.082 | 0 | 0 | 5.860 |
| OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L. | 800570 | 03831150366 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 1.122 | 0 | 968 | 1.122 | 0 | 0 | 968 |
| OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L. | 800570/801070 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - | 2021 | 1.237.776 | 1.560.955 | 1.018.593 | 1.293.823 | 0 | 0 | 912.886 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di compe-tenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | altre prestazioni | | | | | | | | |
| OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L. | 800570/801070 | 03831150366 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 296.149 | 296.149 | 256.632 | 296.149 | -1.018 | -1.018 | 169.172 |
| POLIAMB PRIVATO SAN LAZZARO SAS DI RIZZO SILVANA & C. | 212201 | 00615191202 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 170.708 | 242.255 | 155.530 | 187.681 | 0 | 0 | 155.530 |
| POLIAMB.PRIV.CENTRO MEDICO RONCATI SAS | 575002 | 00561331208 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 121.381 | 207.347 | 106.699 | 133.554 | -8.740 | -8.740 | 106.699 |
| POLIAMBULATORI MARCHESINI S.R.L. | 000356 | 03373961204 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 0 | 0 | 14 | 14 | 0 | 0 | 14 |
| POLIAMBULATORI MARCHESINI S.R.L. | 000356 | 03373961204 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 214.143 | 297.004 | 189.487 | 227.380 | 0 | 0 | 189.487 |
| POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL | 440001 | 00913370367 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 94 | 15.000 | 0 | 94 | 0 | 0 | 0 |
| POLIAMBULATORIO CENTRO DIAGNOSTICO CAVOUR S.R.L. | 574002 | 03441501206 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 428.981 | 490.413 | 375.476 | 456.568 | 0 | 0 | 337.962 |
| POLIAMBULATORIO CITTA' DI COLLECCHIO SRL | 503702 | 02629320348 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 59 | 15.000 | 0 | 59 | -200 | -200 | 0 |
| POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI S.R.L. | 503101 | 03831150366 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 3.499 | 15.000 | 450 | 3.949 | 0 | 0 | 450 |
| POLIAMBULATORIO PRIVATO CITTA DI CARPI SRL | 110006 | 02166440368 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 18.568 | 15.000 | 11.749 | 18.568 | -24 | -24 | 11.749 |
| POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S. | 300801 | 01854771209 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 22 | 0 | 22 | 22 | 0 | 0 | 22 |
| POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S. | 300801 | 01854771209 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 90.235 | 141.231 | 78.298 | 94.362 | 0 | 0 | 78.298 |
| POLIAMBULATORIO PRIVATO ETRURIA S.R.L. | 003202 | 03747291205 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 368.219 | 513.496 | 334.067 | 381.348 | 0 | 0 | 294.029 |
| POLIAMBULATORIO PRIVATO KINESIS | 732211 | 00725490338 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 0 | 15.000 | 60 | 60 | 0 | 0 | 60 |
| Poliambulatorio Privato San Giuseppe Srl | 607001 | 00628011207 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 119.691 | 170.754 | 112.723 | 128.672 | 0 | 0 | 103.160 |
| RAVENNA TRENTATRE S.R.L. | 006041 | 02395320399 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 8.157 | 15.000 | 8.128 | 8.157 | 0 | 0 | 8.128 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| RICCIONE SALUTE SRL | 004900 | 03624150409 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 551 | 15.000 | 377 | 551 | 0 | 0 | 377 |
| RIGHELLI ENRICO - CENTRO FISIOKINESITERAPICO | 500200 | 00571750348 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 30 | 15.000 | 30 | 30 | 0 | 0 | 0 |
| RIMINITERME S.P.A. | 003800 | 02666500406 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 102 | 15.000 | 102 | 102 | 0 | 0 | 102 |
| SALUS HOSPITAL S.R.L. | 080211 | 01431190352 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita | 2021 | 22.706 | 4.403 | 22.706 | 22.706 | 0 | 0 | 22.706 |
| SALUS HOSPITAL S.R.L. | 080211 | 01431190352 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 27.087 | 0 | 23.018 | 27.087 | 0 | 0 | 21.594 |
| SALUS HOSPITAL S.R.L. | 080211 | 01431190352 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 4.941 | 30.000 | 4.683 | 5.047 | -46 | -46 | 4.126 |
| SALUS HOSPITAL S.R.L. | 080211 | 01431190352 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 1.629 | 0 | 1.629 | 1.629 | 0 | 0 | 1.629 |
| SAN GIORGIO SRL CENTRO MEDICO | 440004 | 01574960363 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 168 | 15.000 | 0 | 168 | 0 | 0 | 0 |
| SEF S.R.L. | 0 | 01550281206 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | 5.611 | 0 | 0 | 5.611 | 0 | 0 | 0 |
| SOL ET SALUS S.P.A. | 080247 | 00432390409 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 176.971 | 0 | 176.496 | 178.482 | 0 | 0 | 164.948 |
| SOL ET SALUS S.P.A. | 004800 | 00432390409 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.972 | 30.000 | 1.745 | 2.021 | 0 | 0 | 1.696 |
| SOL ET SALUS S.P.A. | 004800 | 00432390409 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL | 2021 | 21.160 | 0 | 19.320 | 21.160 | 0 | 0 | 19.320 |
| SYNLAB MED S.R.L. | 006013 | 00463660399 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 76 | 15.000 | 0 | 76 | 0 | 0 | 0 |
| TEMA S.R.L. A SOCIO UNICO | 002201 | 03424251209 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 5.889 | 23.002 | 4.749 | 6.522 | -288 | -288 | 4.749 |
| TERME DELLA SALVAROLA S.P.A. | 440010 | 00485390363 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 542 | 15.000 | 0 | 542 | 0 | 0 | 0 |
| TERME DI CASTEL SAN PIETRO DELL'EMILIA S.P.A. | 100014 | 00827911207 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 20 | 15.000 | 3.207 | 3.227 | 0 | 0 | 3.207 |
| TERME DI PUNTA MARINA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 006009 | 00120460399 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 2.984 | 15.000 | 2.483 | 2.984 | -11 | -11 | 2.483 |
| TERME DI S. AGNESE S.P.A. . | 100021 | 00281560409 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 0 | 15.000 | 100 | 100 | 0 | 0 | 100 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di competenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| TERME DI SALSOMAGGIORE E DI TABIANO SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA | 020800 | 01690800337 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 35 | 30.000 | 534 | 534 | 0 | 0 | 534 |
| TEST S.R.L. | 330015 | 00603960360 | Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti | 2021 | 66 | 15.000 | 0 | 66 | 0 | 0 | 0 |
| VILLA BARUZZIANA S.P.A. | 080227 | 01091760379 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 7.249 | 0 | 7.249 | 7.249 | 0 | 0 | 4.413 |
| VILLA BARUZZIANA S.P.A. | 801060 | 01091760379 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 99 | 0 | 25 | 124 | 0 | 0 | 25 |
| VILLA BARUZZIANA S.P.A. | 080227 | 01091760379 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica | 2021 | 1.820.480 | 0 | 1.608.048 | 1.820.480 | 0 | 0 | 1.387.422 |
| VILLA BARUZZIANA S.P.A. | 801060 | 01091760379 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 170.786 | 246.141 | 147.388 | 184.495 | 0 | 0 | 137.074 |
| VILLA CHIARA S.P.A. | 080219 | 00503971202 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 3.421.896 | 7.527.616 | 2.864.973 | 3.421.896 | -42.988 | -42.988 | 2.314.065 |
| VILLA CHIARA S.P.A. | 080219 | 00503971202 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 14.870 | 0 | 11.381 | 14.870 | 0 | 0 | 11.381 |
| VILLA CHIARA S.P.A. | 110501 | 00503971202 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 737 | 0 | 559 | 745 | 0 | 0 | 559 |
| VILLA CHIARA S.P.A. | 110501 | 00503971202 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.333.985 | 1.748.653 | 1.274.598 | 1.545.076 | 0 | 0 | 1.274.598 |
| VILLA CHIARA S.P.A. | 110501 | 00503971202 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 391.641 | 391.641 | 360.912 | 391.641 | 0 | 0 | 360.912 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | 080221 | 00312830375 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 10.813.092 | 13.340.071 | 8.513.054 | 10.812.788 | -51.642 | -51.337 | 8.513.054 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | 080221 | 00312830375 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 41.833 | 0 | 37.886 | 41.833 | 0 | 0 | 37.886 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | 801170 | 00312830375 | Altre prestazioni di specialistica per stranieri | 2021 | 1.129 | 0 | 1.505 | 1.549 | 0 | 0 | 1.505 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | 801170 | 00312830375 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 1.648.760 | 2.375.076 | 1.532.722 | 1.809.990 | 0 | 0 | 1.523.666 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | 801170 | 00312830375 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 591.428 | 591.428 | 425.449 | 591.428 | -884 | -884 | 334.686 |
| VILLA ERBOSA S.P.A. | | 00312830375 | Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a degenti | 2021 | 1.096 | 0 | 1.096 | 1.096 | 0 | 0 | 1.096 |
| VILLA IGEA S.P.A. | 080215 | 00418870366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica | 2021 | 21.432 | 0 | 21.432 | 21.432 | 0 | 0 | 11.977 |
| VILLA IGEA S.P.A. | 080209 | 00418870366 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL | 2021 | 168.827 | 0 | 145.315 | 168.827 | 0 | 0 | 122.722 |

| DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO | Codice Struttura da classificazione NSIS | Partita IVA (o Codice Fiscale) | Tipologia di prestazione | Anno di compe-tenza | Importo fatturato | Budget / Tetto annuale | Importo liquidato/ certificato | Importo Rilevato in Co.Ge. | Importo delle note di credito richieste | Importo delle note di credito ricevute | Importo pagato |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| VILLA RANUZZI S.P.A. | 080257 | 00329450373 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL | 2021 | 1.762.200 | 0 | 1.762.200 | 1.762.200 | -9.675 | -9.675 | 1.762.200 |
| VILLA RANUZZI S.P.A. | 080257 | 00329450373 | Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati | 2021 | 7.875 | 0 | 7.875 | 7.875 | 0 | 0 | 7.875 |
| VILLA SALUS S.R.L. - CASA DI CURA | 004701 | 00391170404 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 23 | 30.000 | 23 | 23 | 0 | 0 | 23 |
| VILLA TORRI HOSPITAL SRL | 080223 | 02383150394 | Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - alta specialita | 2021 | 1.582.688 | 1.768.420 | 1.497.568 | 1.582.688 | -1.602 | -1.602 | 1.119.633 |
| VILLA TORRI HOSPITAL SRL | 801620 | 02383150394 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni | 2021 | 216.972 | 279.873 | 191.170 | 231.259 | 0 | 0 | 151.655 |
| VILLA TORRI HOSPITAL SRL | 801620 | 02383150394 | Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL | 2021 | 0 | 0 | 0 | 0 | -2.175 | -2.175 | 0 |
| VILLA TORRI HOSPITAL SRL | 801620 | 02383150394 | Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni | 2021 | | | 439 | 439 | | | 439 |

***Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato***

**Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **AS01.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | | Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio |

**AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato**

| | |
|---|---|
| **AS02 – SI** | La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2021, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS e aggregati per partita IVA, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna (aggregati ministeriali BA0610, BA0620, BA0870, BA0880). Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate agli stranieri.<br><br>**VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE:**<br><br>Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per attività di specialistica ambulatoriale è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione Italiana Ospedalità Privata -AIOP e euro 15.000 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'Ospedale Privato Accreditato (OPA) Villa Maria Cecilia Hospital non è stato indicato un tetto in quanto vale quanto concordato con nota ASL BO PG0016165/2021. Per le strutture private aderenti ANISAP, è stata riconosciuta la quota di recupero spese forfettaria per prestazione sanitaria pari a 3,50 euro prevista dall'accordo integrativo siglato in data 14 Luglio 2020 tra ANISAP Emilia Romagna e Regione Emilia-Romagna. Tale quota non è stata indicata nella Colonna valore del budget/tetto annuale.<br><br>Il valore del Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera e l'attività di chirurgia ambulatoriale (cd. Budget 1) degli OPA aderenti all'AIOP relativamente ai ricoveri di non alta specialità a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale (DGR 1541/2020). Il valore indicato in tabella si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda Usl di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel |

budget per attività ospedaliera.
Per la Struttura Santa Viola gli importi e il Budget sono al netto delle prestazioni di degenza erogate a carico del Bilancio della Non Autosufficienza, pari ad € 673.000.
Come indicato nell'Accordo quadro COVID di cui alla DRG 344/2020, nel 2021 è proseguita la partecipazione degli Ospedali Privati Accreditati al potenziamento della rete di gestione dell'emergenza COVID: nell'attività ospedaliera è ricompresa la casistica COVID per pazienti acuti e per pazienti in ripresa dopo la fase acuta, ma non dimissibili. Anche le due strutture di ricovero private non accreditate, ma autorizzate, presenti sul territorio dell'Azienda USL di Bologna, Villa Alba e Villa Toniolo, e la casa residenza Villa Ranuzzi (con posti letto CRA autorizzati temporaneamente in posti letto COVID a bassa intensità assistenziale per il periodo dell'emergenza sanitaria) sono entrate a pieno titolo nella rete.

Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna (cd. Budget 2) per l'attività ospedaliera di non alta specialità e l'attività di chirurgia ambulatoriale è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sforamento. La verifica a consuntivo dello scostamento dell'effettivo fatturato prodotto dalle Case di Cura aderenti AIOP rispetto al budget unico regionale e la determinazione di eventuali penalità sarà definita in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP.

Il budget degli O.P.A. che erogano attività psichiatrica è unico a livello regionale ed è definito per tutti i residenti in Regione, la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificare lo scostamento dell'effettivo fatturato prodotto da ciascuna OPA rispetto al budget unico regionale. I Budget a livello Aziendale non sono stati definiti dalla Regione e pertanto non sono riportati in tabella.

Il Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli OPA aderenti AIOP relativamente ai ricoveri di alta specialità è unico a livello regionale ed è definito nel protocollo d'intesa RER-AIOP anno 2020, recepito con DGR 1541/2020. Nel protocollo sono definite, per la parte economica le linee di indirizzo 2020-2022 per la determinazione dei budget complessivi di riferimento.
Con nota Prot. 29/10/2021.1004128.U. la Regione ha definito degli importi indicativi per singola AUSL, in quanto le eventuali penalità verranno definite in Commissione Paritetica AIOP-RER al superamento del budget complessivo regionale. Tali importi, come da indicazioni regionali, costituiscono il tetto di riferimento, complessivo a livello aziendale, ai fini della liquidazione e del pagamento dell'attività di alta specialità.
Per l'OPA Hesperia il Budget è definito a livello regionale e non declinato per singola AUSL.

**NOTE DI CREDITO**

È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2021 alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito dei controlli sanitari non ancora ultimati e delle risultanza della Commissione paritetica regionale.

**AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie**

| | |
|---|---|
| **AS03 – SI** | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a: |

**BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI | 1.119.311 |
| AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA | 13.472 |
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | 40.314 |
| AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA | 6.339 |
| AZIENDA USL PIACENZA | 6.497 |
| ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI | 7.686 |
| **Totale complessivo** | **1.193.619** |

**BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA | 174.746 |
| AZIENDA OSPEDALIERA DI PADOVA | 3.646 |
| AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA | 11.381 |
| AZIENDA ULSS N. 2 MARCA TREVIGIANA | 1.319 |
| **Totale complessivo** | **191.091** |

## BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato

| NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|---|---|---|---|
| AAZAM RAHIMIAN YASAMIN | 16.813 | DONATI DANILO | 7.559 | PASQUALI VALENTINA | 4.425 |
| ABBENANTE DIEGO | 3.097 | DONATI FRANCESCO | 7.301 | PASTORE LUIGI VINCENZO | 4.425 |
| ABESHI ANDI | 811 | DOTAN PALATINSKY DANIEL | 7.743 | PATANIA VITTORIO | 5.789 |
| ABRAM NICOLETTA | 1.290 | DUGATO VITTORIO | 1.770 | PEDERIVA DAVIDE | 15.375 |
| ACCIETTO ANTONELLA | 3.540 | ENPAPI | 37.463 | PELLEGRINI DOMIZIANA | 1.770 |
| ADJA KADJO YVES CEDRIC | 49.765 | ERCOLINO AMELIO | 3.761 | PENNELLO ENRICO | 9.513 |
| AGOSTI GIULIA | 85.571 | ESPOSITO FABIO | 6.139 | PEPE FRANCESCA | 2.876 |
| ALESI DOMENICO | 6.726 | FABBRI FRANCESCA | 16.813 | PERONE DAVIDE | 1.106 |
| AMMAR ALESSANDRO | 14.712 | FALLANI GUIDO | 10.435 | PERRONE ANNALISA | 2.765 |
| ANGELINI MARCO | 17.698 | FAMIGLIETTI ALESSANDRO | 3.982 | PERUCCO GIORGIO | 5.531 |
| ANGILLETTA EMILIANA | 16.297 | FERABOLI LILIANA | 11.154 | PERULLI ANNA | 3.318 |
| ARCANGELI ROSAMARIA | 20.131 | FERRARI FILIPPO | 14.306 | PETRACCA RICCARDO | 58.905 |
| ARCIONI DANIEL | 9.070 | FERRARI TIZIANO | 10.932 | PETRACHI BENEDETTA | 11.283 |
| ARTESIANI MARIA LAURA | 16.813 | FETTA ANNA | 1.770 | PETRILLO FRANCESCA | 10.619 |
| ASSIRELLI VALENTINA | 4.056 | FIOCCA MIRIAM | 2.655 | PEZZILLI VINCENZO | 4.178 |
| ASUNIS EMANUELA | 6.821 | FIORENTINI MARTA | 3.761 | PEZZUTO ANNA PAOLA | 8.997 |
| AZZARONI MARA | 10.149 | FORTUNATO MATTIA | 15.486 | PINI PATRIZIA | 13.993 |
| BALDASSARRE RICCARDO | 3.982 | FURIA ALESSANDRO | 7.964 | PIZZOLLA ANDREA | 7.311 |
| BARILE FRANCESCA | 17.034 | GABRIELLI ELISA | 15.228 | PODESTA' DEBORA | 3.318 |
| BARTALENA LAURA | 1.770 | GABRIELLI GIULIA | 49.268 | POMPILI ENRICO | 3.540 |
| BASCHIERI ERICA | 10.942 | GALATOLO MICHELA | 2.471 | PORCHEDDU GIOVAN BATTISTA | 3.700 |
| BELLODI TOBIA | 4.203 | GASPERINI LEONELLA | 2.438 | PRISCO SONIA ELISA | 8.407 |
| BERGAMI ANNARITA | 6.764 | GASPERONI MARINELLA | 21.504 | PULCINA GUENDA | 885 |
| BERGONZINI LUCA | 14.380 | GENNARO ANDREA | 5.752 | QUARGNOLO MATTIA | 48.161 |
| BIAGINI ADRIANO | 664 | GHERARDI GIULIA | 43.415 | RABITTI ARIANNA | 13.534 |
| BONALDO GIULIA | 60.630 | GIACOMOZZI SEBASTIANO | 7.830 | RACITI ANGELA | 1.032 |
| BONFATTI SARA | 3.540 | GIAQUINTO ILARIA | 6.416 | RALLO FLAVIA | 43.136 |
| BONTEMPO CHIARA | 12.831 | GIOVANNETTI ALESSANDRO | 9.310 | RANDAZZO GABRIELE | 2.655 |
| BORGIA ALESSANDRA | 6.637 | GIOVANNINI ELENA | 17.698 | RENO' ELIO | 13.056 |
| BORTOLINI BENEDETTA | 2.179 | GIUSTI DAVIDE | 3.097 | RENZETTI BENEDETTA | 16.371 |
| BOSI SIMONE | 3.761 | GOLIA LUISA | 53.566 | RICCARDI ILARIA | 3.908 |
| BRANDI NICOLO' | 17.919 | GRECO NICOLA MARIA | 442 | RICCIO MARIA CRISTINA | 2.398 |
| BROGNOLI SILVIA | 1.770 | GREGO DAVIDE GIOVANNI | 8.185 | RICCOBONO SAVERIO | 11.006 |
| BRUNELLO MATTEO | 17.698 | GRENDELE SARA | 14.048 | RIGHI MARA | 27.553 |
| BUONDONNO CATELLO | 7.301 | GUARRERA GIOVANNI MARIA | 2.494 | RINALDI VITO GAETANO | 2.267 |
| BURZI MARIO | 15.900 | GUIZZARDI GIULIA | 9.033 | RIZZO ANTONELLA | 28.462 |
| BUSINARO FRANCESCA | 9.070 | GULLO BEATRICE | 2.102 | RIZZO ROBERTA | 4.093 |
| CAGNAZZO VALERIA | 3.318 | HADDAD DARIO | 15.080 | ROBERTO DOMENICO | 12.721 |
| CAJOZZO AURELIO | 737 | IEVA ANGELICA | 2.284 | RONDINELLA CLAUDIA | 10.803 |
| CALAUTTI DAVIDE | 17.256 | INAIL | 51.469 | ROSETTI VITTORIA | 4.112 |
| CALDARI EMILIA | 5.070 | INNOCENTI ARIANNA | 10.803 | ROSSI ANTONIO | 4.147 |
| CALI' FABIO | 12.886 | INPS | 5.075 | ROSSI BARBARA | 8.019 |
| CAMAIONI GIOVANNI | 2.434 | IRACA' ELENA | 885 | ROSSI GRAUENFELS DANIELE | 5.161 |
| CAMILLI FEDERICO | 7.096 | LA VERDE MATTEO | 664 | ROSSI SIMONE | 848 |
| CAMMISA EUGENIO | 885 | LAMI ALESSANDRA | 11.283 | ROSSIELLO DANIELA | 16.076 |
| CAMPANILE GIANLUIGI | 16.371 | LANDO GIUSEPPE | 2.876 | ROSSOMANDO VALENTINO | 17.477 |
| CANAL VERONICA | 38.313 | LARCHER LAURA | 4.203 | ROSTI ALESSANDRO | 442 |
| CANAVESE ANNA | 885 | LAROTONDA CRISTINA | 7.964 | ROVERO GIULIA | 6.416 |
| CANE' GIORDANA | 4.696 | LEO ALESSANDRA | 49.279 | RUFFOLO CHIARA | 14.436 |
| CANTELLI MARTINA | 3.318 | LEOMANNI LUDOVICA | 442 | SADALLA SINAN | 2.692 |
| CAPUTO FRANCESCA | 1.991 | LIPPI ANDREA | 15.486 | SALVATO JESSICA | 70.064 |
| CARLETTI ILARIA | 2.212 | LIVATINO LAURA | 29.748 | SANSONETTI ANGELO | 4.646 |
| CARLONI RICCARDO | 1.549 | LO PRESTI PIETRO | 16.813 | SANTAGUIDA VALERIO | 8.461 |
| CARPANESE MIRIAM ANNA | 3.318 | LO RUSSO MARIA GRAZIA | 15.928 | SANTONA LAURA | 26.341 |

| NOMINATIVO | IMPORTO | | NOMINATIVO | IMPORTO | | NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CASTAGNA GIOVANNI | 885 | | LOLLI GIULIA | 54.627 | | SANTORO LIDA | 8.056 |
| CASULLI FEDERICA | 7.227 | | LOTIERZO MICHELA | 4.522 | | SAPIENZA MARIA CLARA | 12.057 |
| CATALANO LEONARDO | 16.813 | | LOZANO MIRALLES MARIA ELISA | 13.255 | | SARTARELLI LODOVICO | 7.042 |
| CATALDI PIERGIORGIO | 14.380 | | LUCCHINI STEFANO | 8.702 | | SAUDELLI ENRICO | 1.770 |
| CATALIOTO CATERINA | 1.106 | | MACCI MARIA PIERA | 57.635 | | SBARAINI ZERNINI IRENE | 10.859 |
| CAVALLO ALESSANDRA | 1.327 | | MAGGIO ALESSANDRA | 1.770 | | SCALA PIETRO | 1.770 |
| CAVATORTA OTTAVIA | 17.919 | | MAGRO MARGHERITA | 8.499 | | SCALAS GIULIA | 16.150 |
| CECCHETTI CAROLINA | 996 | | MAITAN NICOLO' | 6.858 | | SCARINCI GIORGIA | 16.813 |
| CESA FEDERICO | 3.540 | | MALVERDI ELISABETTA | 16.812 | | SCARPINI SARA | 2.120 |
| CHIAVARINI ELEONORA | 4.019 | | MAMMANA LEONARDO | 67.456 | | SCIACOVELLI CRISTINA | 996 |
| CHIERA MARTINA | 11.467 | | MANCINI CARLOTTA | 17.034 | | SCIROCCO ERICA | 10.232 |
| CHIETERA FRANCESCO | 11.836 | | MANCINI RAUL | 1.327 | | SCOGNAMIGLIO FRANCESCA | 1.327 |
| CHIORAZZO LAURA | 2.212 | | MANGIALARDI SABRINA | 5.725 | | SERAFINI GIOVANNI | 12.485 |
| CHITI CHIARA | 6.932 | | MANZARA FEDERICA | 2.212 | | SEVERINO DEBORA | 21.308 |
| CIABATTI GIULIA | 885 | | MARCANTONI GIADA | 6.379 | | SHEHAJ BLEDI | 8.241 |
| CICCOLELLA GIACOMO | 7.743 | | MARCHETTI GIULIA | 1.106 | | SILVESTRI ANNAMARIA | 15.043 |
| CILLI ALESSANDRO | 16.592 | | MARINI DESY | 774 | | SIMILI ANGELO | 14.463 |
| CINOTTI MARIA GIULIA | 885 | | MARTINESE GIUSEPPE | 13.495 | | SMILARI MARTA | 58.776 |
| CIORDINIK MICHELE | 5.309 | | MARZO CHIARA | 17.477 | | SOLITO LUDOVICA | 885 |
| COCO VITO | 13.495 | | MASCARELLA DAVIDE | 2.655 | | SORBO GRAZIA | 16.542 |
| COCOZZA MARIA ADRIANA | 6.194 | | MASELLI SERENA | 10.733 | | SORRENTINO FRANCESCO | 9.144 |
| COFANO MARIA | 7.669 | | MASSI ALICE | 6.996 | | SPADA GRETA | 2.054 |
| COGNINI CHIARA | 3.687 | | MASULLO MARCO | 5.531 | | STEFANELLI FEDERICO | 2.802 |
| COLELLA MELANIE | 1.634 | | MATTEO FRANCESCO | 63.604 | | STEFANI ANDREA | 12.379 |
| COLOMBO CARLOTTA | 2.212 | | MAZZOLINI MARCELLO | 9.880 | | TARGA ELENA | 48.089 |
| CONTRI GABRIELE | 477 | | MELEGA MARIA GIULIA | 9.918 | | TASSINARI ELISA | 1.106 |
| CONTU LUCA | 9.642 | | MENNA GIOVANNI | 73.379 | | TEGLIA FEDERICA | 17.753 |
| CONVERTINI GIROLAMO | 1.770 | | MERCANTE ELISA | 7.964 | | TESTA FEDERICA | 4.867 |
| COZZOLINO PAOLO | 9.070 | | MICELI RINALDO STEFANO | 85.371 | | TESTI DILETTA | 5.808 |
| CRISTOFALO EMILIA | 56.243 | | MIGGIANO LORENZO | 6.858 | | TIMILLERO GIULIO | 9.126 |
| D'ALBA ALBERTO | 10.287 | | MIGLIORINO ERNESTO | 7.799 | | TOMESANI ANNA | 22.101 |
| D'ALBO ROSANNA | 2.434 | | MINARDI IRENE | 7.617 | | TRABALZA FRANCESCA | 16.371 |
| D'ALESSIO PASQUALE | 1.770 | | MINUCCI GUIDO | 2.321 | | TUCCI FRANCESCO | 12.260 |
| DALLARI CLAUDIA | 7.522 | | MONETTA MARIAPINA | 885 | | TURCHI FEDERICA | 9.365 |
| DALOISO MICHAELA | 2.040 | | MONTINA ANDREA | 3.540 | | VACCARO MARIA CHIARA | 3.973 |
| D'AMBRA VINCENZO | 12.352 | | MONTRONE GRAZIA | 2.655 | | VAGO GABRIELE | 9.070 |
| D'AMICO STEFANO JACOPO | 664 | | MORESCO MONICA | 6.712 | | VALENTINO EDOARDO MATTEO | 8.665 |
| D'ANDREA GIUSEPPE | 2.655 | | MOREZZI DANIELE | 1.770 | | VALLETTA ALESSANDRA | 69.888 |
| D'ANDRETA MICHELA | 7.522 | | MULAS VIOLANTE | 5.088 | | VALSECCHI NICOLA | 7.476 |
| D'AURIA LUCIA | 2.212 | | MUNARETTO MARIA | 7.522 | | VANZINI FEDERICO | 15.928 |
| DE CRESCENZO EUGENIA MARIA | 9.107 | | NANNI SARA | 4.425 | | VASCO COSIMO | 3.097 |
| DE DOMINICIS FRANCESCO | 7.709 | | NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA | 10.755 | | VASSALLO ALESSIA | 9.033 |
| DE MARCO GIOVANNA | 7.420 | | NATURALI ANTONELLA | 442 | | VASSURA GABRIELE | 13.052 |
| DEL CIANCIO VANDA | 2.653 | | NAVARRA ANGELO | 1.106 | | VECCHI FRANCESCO | 9.660 |
| DEL PRETE PIETRO | 14.712 | | NEDU BIANCA | 4.351 | | VENTIMIGLIA FABRIZIO | 13.016 |
| D'ELIA MARIA | 23.408 | | NIZZA DANIELA | 16.813 | | VENTOLA MATTEO | 11.338 |
| DELLO SCARPARO NICO | 5.844 | | NOCERA DOMENICO | 4.425 | | VENTRUTO FRANCESCO | 885 |
| D'ERMO ARCANGELO | 14.300 | | OCCHIONERO MICHELE | 3.540 | | VERRELLI LUDOVICA | 4.203 |
| DI CARLO GABRIELE | 17.329 | | OLIVA VINCENZO | 7.356 | | VIOLANTE TOMMASO | 9.697 |
| DI DONNA GAETANA | 8.232 | | ONOFRI CLAUDIO | 12.352 | | XHENGO KLAJDI | 74.423 |
| DI FALCO DAVIDE | 45.224 | | PAGANI RACHELE | 5.070 | | ZAFEIRATOU MARIA | 21.275 |
| DI GIANNATALE BENEDETTA | 7.964 | | PAGANO ANNA | 16.740 | | ZAFFAGNINI MARCO | 9.101 |
| DI GIOIA EUGENIO | 16.371 | | PAGLIARA ANDREA | 12.739 | | ZAGARIELLO MICHELE | 15.099 |
| DI MASI PAOLA | 17.034 | | PALAZZOLO LUCA | 11.430 | | ZAGHI IRENE | 101.549 |
| DI MITRI MARCO | 1.549 | | PALERMO FRANCESCO | 12.278 | | ZAMAGNI ALICE | 2.536 |

| NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|---|---|---|---|
| DI VITO LIDIA | 10.733 | PALLANCH PIETRO | 9.513 | ZANELLATI LORELLA | 975 |
| DILEO MARIAGRAZIA | 46.109 | PALMERI ANTONINO | 295 | ZANETTI SOFIA | 53.098 |
| D'INTINO ROBERTO | 442 | PAPALEXIS NICOLAS | 12.831 | ZIELLI SIMONE OTTAVIO | 15.707 |
| DISTABILE CHIARA | 13.900 | PARMEGGIANI ANNA | 2.212 | **Totale complessivo** | **4.190.163** |
| DONADONO CESARE | 12.831 | PASQUALI RICCARDO | 4.867 | | |

## BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| RANDSTAD ITALIA SPA | 2.733.109 |
| **Totale complessivo** | **2.733.109** |

## BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie

| NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO | NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|---|---|---|---|
| ADDUCI FRANCESCO | 17.807 | DI GIANNATALE BENEDETTA | 10.407 | MUSCATELLO MARTINA | 18.519 |
| AL HAGE OMAR | 8.072 | DI NOTO ANTONGIULIO | 15.294 | NASO SARA COSTANZA | 6.031 |
| AMABILE DOMENICO | 13.897 | DI PASQUALE GIUSEPPE | 8.415 | NICASSIO STEFANIA | 2.770 |
| ANEMONE IVANO | 8.240 | DI PRESSA FRANCESCA | 1.385 | NICOLOTTI ENRICO | 6.806 |
| ANGELELLI LUCIA | 12.346 | DI SARNO CRISTINA | 16.382 | NOVELLIS ARIANNA | 475 |
| AROSIO VIOLA | 3.680 | DILEO CLAUDIA | 17.015 | ORIONI GIONATHAN | 7.123 |
| ARSANI CAROLINA | 2.612 | DIONESE PAOLA | 475 | ORSINI BENEDETTA | 9.655 |
| ASIOLI GIAN MARIA | 43.140 | DONATI MARTA | 1.640 | OSTETTO FEDERICO | 7.360 |
| ASSANTE MARIA TERESA | 5.000 | DRAGHETTI STEFANO | 13.216 | PALATINSKY DOTAN DANIEL | 32.072 |
| ASSIRELLI VALENTINA | 5.936 | ESPOSITO ANNUNZIATA | 1.800 | PANICO SERENA | 6.680 |
| ASTORE MARTINA | 1.662 | ESPOSITO FRANCESCO | 18.024 | PARADISO MICHELA | 15.175 |
| BACCELLI FRANCESCO | 6.410 | FAILLA EMANUELE SALVATORE | 2.137 | PARINI LORENZA | 2.305 |
| BALDESSARI MARGHERITA | 14.868 | FANCIULLI CRISTIANO | 3.304 | PARMEGGIANI CLARA | 6.094 |
| BALESTRAZZI ELEONORA | 712 | FANTONI VALENTINA | 15.432 | PARMIGIANI CRISTIANO | 13.929 |
| BARONE VALENTINA | 15.195 | FARAGOLO DOMENICO | 7.320 | PASOTTI STEFANO | 3.886 |
| BARROT GLADYS CHANTAL ANNICK | 5.138 | FILIPPINI MATTEO | 6.410 | PASSANISI VANESSA | 1.800 |
| BEGHELLI CHIARA | 16.580 | FINI MARIA CHIARA | 4.798 | PASTORE LUIGI VINCENZO | 10.249 |
| BERGONZONI BARBARA | 4.036 | FIORASO ROBERTO | 1.187 | PATIERNO MARCO | 6.480 |
| BERNAGOZZI FABIO | 17.055 | FIUME ELENA | 2.849 | PATTI ALBERTO | 16.501 |
| BERRINO PASQUALE MARIA | 475 | FOCACCIA MARCO | 12.722 | PELAGATTI BENEDETTA | 338 |
| BETTINI IRENE | 6.846 | FONTANA CAMILLA | 18.895 | PELLEGRINO FRANCESCA | 69.575 |
| BIANCHI MARIA GIACINTA | 3.561 | FRANCESCHINI GIACOMO | 4.121 | PERINI DANIELE | 4.986 |
| BIANCHIN MATTEO | 8.250 | GAETANI LUCA | 950 | PEZZULLO CLORINDA | 5.760 |
| BISCARDI LORENZO | 4.036 | GALANTE PASQUALE | 12.821 | PICCIONI ALESSANDRA | 4.000 |
| BORGIANI GIANLUCA | 9.200 | GARDINO VIRGINIA | 6.153 | PILASTRO DANILA | 6.270 |
| BORTOLAMEDI ELISA | 3.324 | GASPERINI CHIARA | 8.903 | PIPARO ANNA MARIA | 19.556 |
| BOSCHETTI MARTINA | 10.209 | GAZZOLA ANDREA | 11.240 | PISCITIELLO ANDREA | 4.689 |
| BRACCISCHI LORENZO | 14.483 | GENTILINI VALERIA | 47.768 | POGNI AZZURRA | 7.340 |
| BRASCHI OSCAR | 1.899 | GEPPERT SOPHIA | 2.097 | POSSIDENTE CHIARA | 950 |
| BRISOLESE VALENTINA | 6.510 | GIACCHETTA NICOLA | 7.360 | PREITE MARTINEZ GAIA | 3.087 |
| BUBBICO ELISA | 9.259 | GIAIMO SILVIA | 2.082 | PROCACCINI GIULIA | 5.678 |
| BUCCIANTE DARIO | 11.792 | GIANNINI GUIDO | 2.968 | PUTEO NICOLE | 10.723 |
| BULZACKI BOGUCKI BARTLOMIEJ D | 18.994 | GIARRUSSO SIMONETTA | 14.533 | QUATRALE GIORGIA | 3.672 |
| CACCIOLA DEBORA | 14.680 | GIORDANI ROSANNA | 70.785 | QUERCI LORENZO | 9.536 |
| CAFFARO PAOLA | 16.659 | GIORGINI FEDERICO | 12.108 | RAGAZZINI ERIKA | 78.879 |
| CANDELA EGIDIO | 9.022 | GIOVANNICO KEVIN | 18.044 | RANDAZZO GABRIELE | 8.785 |
| CANGEMI JESSICA | 1.899 | GIUBILINI IRENE | 1.425 | RIGATO ANDREA | 7.833 |
| CANNAS CLARA | 22.288 | GIUSTI LORENZO | 3.086 | RIGHINI RICCARDO | 6.766 |
| CAPODICI ANGELO | 18.202 | GOBBIN LORENZO | 7.756 | RODA MATILDE | 4.036 |
| CAPPELLO LORENZO | 3.799 | GOLINELLI DAVIDE | 480 | ROSSI ANTONIO | 59.418 |
| CAPRETTI ANDREA | 17.688 | GRADELLA FRANCESCO | 2.374 | ROSSI SIMONE | 25.554 |
| CAPUTO FRANCESCA | 10.011 | GRIBAUDO GIORGIA | 18.519 | SALAMONE FRANCESCO PAOLO | 15.709 |
| CARTA DARIO | 14.483 | GUIDI VANESSA | 2.374 | SALINARI RAFFAELE | 64.790 |

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| CASADIO ELISA | 9.120 |
| CASTELLETTO SILVIA | 22.440 |
| CASTELLI GIULIANO | 27.720 |
| CATALANI FEDERICA | 82.280 |
| CATALDO NICOLA | 52.910 |
| CAVAZZA GABRIELE | 9.900 |
| CECCHIN DAVIDE | 7.360 |
| CENNI ALESSANDRO | 712 |
| CHIAVARINO FRANCESCA | 3.799 |
| CIURLANTI LEONARDO | 6.410 |
| COCCHI MARIA CRISTINA | 57.750 |
| COLAO FRANCESCA | 18.637 |
| COLLATUZZO GIULIA | 7.597 |
| CONSERVA LOREDANA | 3.886 |
| CONTESTO PSICOLOGI ASSOCIATI | 4.396 |
| CORDA CAROLINA | 9.131 |
| CORNACCHIA ANGELA | 5.445 |
| COSENTINI NICOLA | 1.187 |
| COSTANTINI SILVIA | 18.539 |
| COVERI MAURA | 64.323 |
| COZZIO MARGHERITA | 14.621 |
| CRESPI CRISTINA | 23.020 |
| CUPIDO ROSSELLA | 5.160 |
| DALL'OLIO MICHELE | 4.511 |
| D'ANIELLO LAURA | 7.000 |
| DAPOTO FABRIZIO | 19.000 |
| D'AURIA LUCIA | 16.224 |
| DE CRESCENZO SARA | 3.799 |
| DE DOMINICIS FRANCESCO | 10.723 |
| DE GENNARO MARIA ANTONIETTA | 4.720 |
| DE GIOIA ESTHER RITA | 3.886 |
| DE LORENZIS ALESSANDRO | 57.255 |
| DE ROSSI FRANCESCO | 17.807 |
| DE SANSO SARA | 6.200 |
| DENI ALESSANDRO | 11.515 |
| DESERIO TOMMASO | 38.980 |
| DI GERONIMO NATALIE | 11.634 |
| DI GIAMPIETRO MARGHERITA | 8.112 |

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| IATRINO ROSSANA | 17.560 |
| ISOPI CLAUDIO | 9.418 |
| IUZZOLINO GIANMARCO | 3.126 |
| LA GATTA MARCO | 80.520 |
| LEBA ARBER | 18.041 |
| LEGGIERI PASQUALE FABIO | 2.572 |
| LEO MARTINA GIOIA | 17.015 |
| LOI FEDERICO | 594 |
| LOMBARDO VIRGINIA FRANCESCA | 17.569 |
| LONIGRO ANTONIO | 1.899 |
| LOSITO MANUEL | 14.008 |
| LOZZA DANIELE | 3.094 |
| LULLINI GIADA | 47.850 |
| LUPARDI ENRICO | 1.662 |
| LUPARELLO ENRICO MARIA | 13.691 |
| LUZI PAOLO | 2.612 |
| MADERA ANTONIO | 17.220 |
| MAGNANI MIRNA | 81.675 |
| MAIETTA CATERINA | 4.360 |
| MANOLIO FABBRI MICHELANGELO | 14.440 |
| MANTOVANI GLORIA | 650 |
| MANZETTI MARCO | 19.231 |
| MARCOLIN LAURA | 1.662 |
| MARTORANA FRANCESCO MARIA | 3.086 |
| MARZIALI SONIA | 17.688 |
| MASTEL GIADA | 712 |
| MATTANA FRANCESCO | 5.619 |
| MELANDRI FEDERICA | 2.600 |
| MELI MATTEO | 3.799 |
| MENNA MARA | 28.712 |
| MEROLA GIOVANNI | 18.519 |
| MIGLIONICO ERIKA | 3.886 |
| MIGLIONICO NOEMI | 16.145 |
| MINGHETTI MARGHERITA | 2.374 |
| MONDINI SANDRA | 82.960 |
| MONROY RIGHI CLAUDIA ISABELLA | 6.410 |
| MORETTINI ELENA | 28.050 |
| MORO FEDERICO | 2.671 |

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| SANTI DEBORAH | 3.840 |
| SANTORO LIDA | 10.565 |
| SANTOSUOSSO IRENE | 1.068 |
| SCOZZARELLA ANDREA | 8.992 |
| SERRA MARGHERITA | 13.790 |
| SIMONETTI MARIO | 19.152 |
| SIMONI RICCARDO | 10.917 |
| SIVIERI FRANCESCA | 950 |
| SOKOLOVA JULIA | 8.072 |
| SOLDA' GIORGIA | 10.842 |
| SPADA VALENTINA | 5.080 |
| SPINELLI DANIELE | 15.076 |
| STEFANINI FEDERICO | 950 |
| STERA GIACOMO | 9.556 |
| STORBINI LARA | 10.476 |
| STRACCIA SELENE | 3.040 |
| SUSI FILIPPO | 2.137 |
| TARCHIANI TOMMASO | 17.915 |
| TASSINARI LEONARDO | 7.835 |
| TESEI ALESSANDRA | 8.000 |
| TORTORELLA FABIO | 12.724 |
| TRAMA DAVIDE | 12.761 |
| TRAPANI ALESSANDRO | 950 |
| TREVISANI FAUSTO | 80.014 |
| TROZZO ALESSIA | 16.036 |
| VADA MATTIA | 1.425 |
| VERNACE FRANCESCO | 10.526 |
| VICHI BEATRICE | 3.799 |
| VIGLIONE VALENTINA | 475 |
| VIVIANI FILIPPO | 13.296 |
| WRONA DIANA | 10.486 |
| ZANCA CAROLINA | 18.281 |
| ZANOTTI CHIARA | 14.839 |
| ZANUTTO GIORGIA | 1.713 |
| ZAPPI ARIANNA | 3.324 |
| ZOU CAMILLA | 33.370 |
| ZYBIN VLADISLAV | 16.431 |
| **Totale complessivo** | **3.188.957** |

## BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria – Borse di studio sanitarie

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| ACQUAVIVA GIORGIA | 13.707 |
| ALDROVANDI FEDERICO | 4.308 |
| ALESSANDRONI MADDALENA | 14.099 |
| ALFEI VIRGINIA | 1.785 |
| AMELOTTI GABRIELLA | 4.713 |
| ANDALO' ILARIA | 23.498 |
| ANEMONE IVANO | 14.099 |
| ANGELINI DANIELE | 24.835 |
| ARDUINI SONIA | 17.623 |
| BARONI MARIA CHIARA | 877 |
| BARTOLOMEI ILARIA | 22.793 |
| BIANCO LAURETTA | 4.789 |
| BIUNDO GIAMPAOLO EMANUELE | 12.344 |
| BLUNDA VINCENZA | 6.343 |
| BOLOGNESI GRETA | 10.652 |
| BONORA ALESSIA | 17.167 |
| BRIGANTI ELENA | 6.815 |
| CANCELLERINI CHIARA | 18.009 |
| CAPIROSSI GIADA | 15.665 |
| CARIGLINO ILARIA | 15.979 |
| CARINI ANNA | 1.684 |
| CARLA' BENEDETTA | 26.318 |
| CASADIO CHIARA | 19.400 |
| CASARI ILARIA | 25.848 |
| CELESTINI SAMUELE | 9.869 |
| CHERICI ARIANNA | 6.109 |
| CICCOLELLA MARIA SABINA | 12.532 |
| CIUFFREDA ILARIA | 15.979 |
| COCCAGNA GIOVANNI | 6.583 |
| COLANINNO MARCO SALVATORE | 16.710 |
| CORBO PAOLA | 7.415 |
| COUTSOUMBAS BARBARA | 16.919 |
| CROCE SILVIA | 23.498 |
| CROTTI ALESSIO | 14.099 |
| D'AGATI PIETRO | 7.519 |
| DE ANGELIS CINZIA | 5.639 |
| DE LUCIA ALESSIA | 731 |
| DE MATTEIS MADDALENA | 18.516 |
| DESSI' PAOLO | 28.198 |
| DI DOMENICO DAVIDE | 9.399 |

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| DI GREGORIO FRANCESCO | 28.198 |
| DI SANZA GIUSY | 23.498 |
| FACCIOLI MARCO | 23.498 |
| FAIULO ILARIA RITA | 15.039 |
| FALESIEDI CHIARA | 17.101 |
| FAVARO GIULIA | 4.308 |
| FERRARI SUSY | 25.534 |
| FERRARO MARTINA | 16.842 |
| FERRI LORENZO | 10.021 |
| FIORI GIULIA | 12.293 |
| FIORINI CLAUDIO | 18.921 |
| FRANCICA VALENTINA | 11.655 |
| GALLI SIMONA | 22.461 |
| GARAU ENRICO | 1.410 |
| GIANGREGORIO TANIA | 1.949 |
| GIULIODORI SABINA | 6.684 |
| GRASSILLI CRISTIAN | 16.919 |
| GRILLINI ALESSIA | 8.685 |
| GUIDI LUCIA | 4.151 |
| IORIO GIANLUCA | 12.548 |
| LEONARDI BARBARA | 18.798 |
| LEUCCI ALESSIA | 19.012 |
| LIOI FLAVIA | 23.498 |
| LIZZADRO JESSICA | 14.663 |
| LORO PILONE PIETRO | 16.385 |
| MACALUSO AGNESE | 12.066 |
| MAGARELLI SILVIA | 18.798 |
| MARCATO CATERINA | 7.780 |
| MARINI LUCA | 19.488 |
| MARROCCO ENRICA | 9.399 |
| MARTINELLI ILARIA | 13.535 |
| MARZADORI MASSIMILIANO | 3.343 |
| MAZZONE SERENA | 8.459 |
| MELARA DALIA | 9.321 |
| MENGOZZI GIACOMO | 15.791 |
| MESCHINI SERENA | 21.420 |
| MILANO DOMENICA CHIARA | 28.198 |
| MINARDI RAFFAELLA | 26.318 |
| MITOLO MICAELA | 16.449 |
| MOGHEISEH NAZANIN | 24.751 |

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| MORESCO MONICA | 15.979 |
| NANNI GIORGIA | 8.459 |
| NAVARRO TAVARES DE MELO MARIANA | 18.798 |
| NIKITINA VICTORIA | 28.198 |
| PAGLIARO MARCO | 4.765 |
| PALOMBO FLAVIA | 26.454 |
| PATUELLI MELANIA | 8.459 |
| PERNA CALOGERO | 7.049 |
| PERRONE ALESSANDRO | 22.062 |
| PETRONE VALERIA | 20.678 |
| PODETTI DEBORA | 25.848 |
| POTENZA ANNA MARIA | 28.198 |
| PROPATO MARIA FRANCA | 15.979 |
| RANU' MARIA | 14.099 |
| RAZZINI GIORGIA | 1.279 |
| RICCIARDELLI RITA | 24.751 |
| RICCIARDIELLO FORTUNA | 21.281 |
| RIDLEY BEN | 32.897 |
| ROBBIANI ANNALISA | 9.942 |
| ROMIO MARIA SILVIA | 23.811 |
| ROSSI LAURA | 17.167 |
| SARTI MARIACHIARA | 12.532 |
| SCARPA SILVIA | 12.304 |
| SERMASI ILARIA | 8.355 |
| SIGHINOLFI GIOVANNI | 18.093 |
| SISTI GIULIA | 10.075 |
| SOLDA' MARTINA | 7.833 |
| STAGNI GIULIA | 7.989 |
| TAPPATA' MARIA | 11.749 |
| TOMASSINI IRENE | 16.710 |
| TONELLI GOMBALOVA ZUZANA | 3.655 |
| TROPEANO CONCETTA VALENTINA | 23.537 |
| TUCCI FRANCESCO | 10.903 |
| VALLETTA LUANA | 8.856 |
| VALLINI GIOVANNI | 28.041 |
| VERSACE GIOVANNI | 14.099 |
| VIGINI OTTAVIA | 26.317 |
| ZANIBONI CHIARA | 1.413 |

| | |
|---|---|
| CORSO PER MEDICI DI BASE | 673.807 |
| **Totale complessivo** | **2.404.673** |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | **SERVIZI NON SANITARI** | **107.084.164** | **94.010.631** | **13.073.533** | **13,91%** |
| BA1580 | Lavanderia | 6.555.136 | 6.017.808 | 537.328 | 8,93% |
| BA1590 | Pulizia | 22.397.750 | 18.276.653 | 4.121.097 | 22,55% |
| BA1601 | Mensa dipendenti | 3.563.178 | 3.207.859 | 355.318 | 11,08% |
| BA1602 | Mensa degenti | 6.119.068 | 6.251.679 | -132.611 | -2,12% |
| BA1610 | Riscaldamento | 4.500.000 | 4.556.473 | -56.473 | -1,24% |
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | 7.090.868 | 7.521.731 | -430.862 | -5,73% |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | 6.640.148 | 6.088.970 | 551.179 | 9,05% |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | 2.556.361 | 2.277.343 | 279.018 | 12,25% |
| BA1650 | Utenze telefoniche | 4.633.650 | 5.129.338 | -495.688 | -9,66% |
| BA1660 | Utenze elettricità | 9.275.000 | 9.131.109 | 143.891 | 1,58% |
| BA1670 | Altre utenze | 2.547.487 | 2.420.782 | 126.704 | 5,23% |
| BA1680 | Premi di assicurazione | 1.591.496 | 1.238.889 | 352.606 | 28,46% |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 58.479 | 63.234 | -4.754 | -7,52% |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 8.724.380 | 7.832.621 | 891.759 | 11,39% |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato | 20.831.164 | 13.996.143 | 6.835.020 | 48,84% |
| **BA1750** | **CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE** | **2.346.439** | **1.723.697** | **622.742** | **36,13%** |
| BA1760 | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 956 | 1.587 | -631 | -39,74% |
| BA1770 | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | 162.523 | 158.922 | 3.601 | 2,27% |
| **BA1780** | ***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*** | **1.889.454** | **1.412.757** | **476.697** | **33,74%** |
| BA1790 | Consulenze non sanitarie da privato | 194.177 | 374.423 | -180.247 | -48,14% |
| BA1800 | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 683.730 | 405.038 | 278.693 | 68,81% |
| BA1810 | Indennità a personale universitario - area non sanitaria | 30.972 | 60.967 | -29.995 | -49,20% |
| BA1820 | Lavoro interinale - area non sanitaria | 124.304 | 0 | 124.304 | 0,00% |
| BA1830 | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | 856.271 | 572.329 | 283.942 | 49,61% |
| BA1831 | Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191 | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1840** | ***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*** | **293.505** | **150.431** | **143.074** | **95,11%** |
| BA1850 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 175.458 | 42.695 | 132.764 | 310,96% |
| BA1860 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 118.047 | 107.736 | 10.310 | 9,57% |
| BA1870 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **FORMAZIONE** | **1.452.153** | **1.181.608** | **270.544** | **22,90%** |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | 15.212 | 58.007 | -42.795 | -73,78% |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | 1.436.941 | 1.123.601 | 313.339 | 27,89% |
| X | **TOTALE** | **110.882.756** | **96.915.936** | **13.966.819** | **14,41%** |

***Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari***

## AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

| | |
|---|---|
| **AS04 – SI** | Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a: |

### BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| AZIENDA USL DELLA ROMAGNA | 956 |
| **Totale complessivo** | **956** |

### BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| ARPAE EMILIA-ROMAGNA | 161.723 |
| ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA' | 800 |
| **Totale complessivo** | **162.523** |

### BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| SALMI ENRICO | 15.080 |
| AGENZIA DELLE ENTRATE - IVA COMMERCIALE | 995 |
| ONEWORLD ACCURACY ITALIA S.R.L. | 787 |
| CODEX SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA | 1.098 |
| OXFORD UNIVERSITY HOSPITALS NHS TRUST | 2.415 |
| MANNARINO MIRKO | 21.368 |
| CENTRO DI SALUTE INTERNAZIONALE E INTERCULTURALE | 8.960 |
| MAISTO ROBERTO | 1.200 |
| ALTRE CONSULENZE | 4.323 |
| **Totale complessivo** | **56.226** |

### BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie svolte da Personale Dipendente

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI | 145.342 |
| INPS | 13.976 |
| **Totale complessivo** | **159.318** |

**BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato**

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| BENFENATI FABIO | 2.216 |
| BOTTARI CARLO | 1.915 |
| CAMMELLI MARCO | 1.915 |
| D'AGOSTINO FRANCESCO | 2.003 |
| MANZOLI LUCIA | 1.915 |
| TUBERTINI CLAUDIA | 14.468 |
| | |
| INPS | 5.983 |
| INAIL | 93 |
| **Totale complessivo** | **30.510** |

**BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato – contact tracing**

| NOMINATIVO | IMPORTO |
|---|---|
| AMODIO FRANCESCO | 9.333 |
| ANTONELLI FEDERICO | 19.766 |
| BENEDETTO GAIA MARIA DOMITILLA | 28.142 |
| BIAGINI RUBEN | 44.768 |
| BISACCIA MARIA ROSARIA LUCIA | 9.612 |
| BRANCORSINI TAMARA | 253 |
| BUBOLA GAIA | 21.910 |
| CALLERI GIACOMO | 19.643 |
| COBIANCHI SONIA | 23.595 |
| CONSERVA LOREDANA | 16.365 |
| COSI FRANCESCO | 17.783 |
| CRISTOFORI ELISA | 4.107 |
| DAL PRATO GIULIA | 3.438 |
| D'AURELIO ROCCO | 263 |
| DE GIOIA ESTHER RITA | 14.788 |
| DEL BONO CHIARA | 2.954 |
| DI CERA FEDERICO | 277 |
| DI RUOCCO DAVIDE | 329 |
| D'ONOFRIO MARA | 36.943 |
| FERRARO SARA | 4.236 |
| FIORE ROBERTA | 37.033 |
| GALASSO FRANCESCO | 9.101 |
| GIAIMO SILVIA | 11.702 |
| INTELISANO GIORGIA | 22.124 |
| LIBRIO MILO | 3.493 |
| LORETI PAOLO | 33.165 |
| LOZZA DANIELE | 17.739 |
| MARCUCCI ANTONIO | 150 |
| MIGLIONICO ERIKA | 33.341 |
| MONTALTI MARCO | 5.487 |
| PASOTTI STEFANO | 40.264 |
| PAVONE VENERE LEDA MARA | 23.602 |
| PO GIULIA | 3.176 |
| PRESUTTI MARIA TERESA | 1.673 |
| RESCIGNO IDA | 13.221 |
| ROMEO ANNALAURA | 146 |
| SALONNA DAVIDE ORONZO | 34.654 |
| TESTA FEDERICA | 2.535 |
| VALENTE MADDALENA | 17.179 |
| VITA MICHELA | 9.419 |
| VITALI ELISA | 22.435 |
| ZACCARO ANDREA | 3.269 |
| | |
| INPS | 29.094 |
| INAIL | 713 |
| **Totale complessivo** | **653.221** |

**BA1820 B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| RANDSTAD ITALIA SPA | 124.304 |
| **Totale complessivo** | **124.304** |

**BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| CACCIATORE FRANCESCA | 12.723 |
| CAPOZZI ENRICO | 6.404 |
| CONSERVA LOREDANA | 4.424 |
| DE GIOIA ESTHER RITA | 19.561 |
| D'ERMO ARCANGELO | 9.473 |
| DI BATTISTA ILARIA MARIA | 23.680 |
| GIAIMO SILVIA | 3.468 |
| LOZZA DANIELE | 8.369 |
| MAGNANI MIRNA | 8.470 |
| MAIONE ROBERTA | 15.329 |
| MANFREDINI FEDERICO | 14.172 |
| MARCHESE RAFFAELE | 2.315 |
| MIGLIONICO ERIKA | 29.355 |
| NASO SARA COSTANZA | 7.942 |
| PASOTTI STEFANO | 25.200 |
| RESCIGNO IDA | 19.551 |
| TANVEER ALI | 10.000 |
| TASSINARI LEONARDO | 1.662 |
| TASSINARI MICHELE | 10.997 |
| **Totale complessivo** | **233.095** |

**BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro – Borse di studio non sanitarie**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| BELLANO CRISTINA | 6.373 |
| BELLUTO MARTINA | 19.444 |
| CAMPAGNA AMALIA | 729 |
| CATALANO DANIELE | 8.750 |
| CENTIS ELENA | 10.937 |
| COLACI FRANCESCO | 31.110 |
| CUMOLI GIULIA | 7.291 |
| DEL DOTTO VALENTINA | 18.143 |
| FOLCHI FRANCESCA | 21.631 |
| FRICANO FRANCESCO | 4.666 |
| GIGLIO GIULIA | 2.484 |
| IOCCHI VALERIA | 4.912 |
| IRMICI DANIELE | 12.962 |
| KALECI SHANIKO | 14.583 |
| LANDI NICOLETTA | 19.444 |
| LINSALATA KATIA | 8.852 |
| LOSACCO GIUSEPPE | 5.671 |
| MAZZONI STEFANIA | 22.684 |
| OMENTI RICCARDO | 11.234 |
| ORMANBEKOVA DANARA | 29.165 |
| PACCAPELO ALEXANDRO | 810 |
| PAGANO SARA | 12.962 |
| PARI SILVIA | 14.291 |
| PARISINI SARA | 15.425 |
| PASQUINI MIRKO | 24.304 |
| PETRIDIS COSTANTINO | 10.694 |
| PINTO FLORIANA | 9.679 |
| QUADALTI CORINNE | 34.026 |
| ROMAGNOLI MARTINA | 31.329 |
| SARACENI SIMONA | 17.189 |
| SARACINO SILVIA | 1.890 |
| SPINIELLO FRANCESCA | 24.304 |
| TANI LAURA | 17.283 |
| VITIELLO MAURO | 22.279 |
| ZACCHIA RONDININI ANTONIO | 21.521 |
| **Totale complessivo** | **519.053** |

**BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro – Assistenza religiosa**

| RAGIONE SOCIALE | IMPORTO |
|---|---|
| ARCIDIOCESI DI BOLOGNA | 104.124 |
| **Totale complessivo** | **104.124** |

**AS05 –Manutenzioni e riparazioni**

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.
Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.
I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.
Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| BA1920 | Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | 12.840.977 | 13.263.769 | -422.793 | -3,19% |
| BA1930 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | 165.496 | 339.177 | -173.681 | -51,21% |
| BA1940 | Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 6.958.320 | 6.990.894 | -32.574 | -0,47% |
| BA1950 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 39.195 | 13.543 | 25.652 | 189,41% |
| BA1960 | Manutenzione e riparazione agli automezzi | 473.031 | 579.365 | -106.335 | -18,35% |
| BA1970 | Altre manutenzioni e riparazioni | 6.946.954 | 5.693.003 | 1.253.951 | 22,03% |
| BA1980 | Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE** | **27.423.972** | **26.879.751** | **544.220** | **2,02%** |

***Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE) | Valore CE al 31/12/2021 | TIPOLOGIA DI CONTRATTO | | % di incidenza multiservizio |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Multiservizio | Altro | |
| BA1580 | Lavanderia | 6.555.136 | | 6.555.136 | 0,00% |
| BA1590 | Pulizia | 22.397.750 | | 22.397.750 | 0,00% |
| BA1601 | Mensa dipendenti | 3.563.178 | | 3.563.178 | 0,00% |
| BA1602 | Mensa degenti | 6.119.068 | | 6.119.068 | 0,00% |
| BA1610 | Riscaldamento | 4.500.000 | 1.557.462 | 2.942.538 | 34,61% |
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | 7.090.868 | | 7.090.868 | 0,00% |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | 6.640.148 | | 6.640.148 | 0,00% |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | 2.556.361 | | 2.556.361 | 0,00% |
| BA1650 | Utenze telefoniche | 4.633.650 | | 4.633.650 | 0,00% |
| BA1660 | Utenze elettricità | 9.275.000 | | 9.275.000 | 0,00% |
| BA1670 | Altre utenze | 2.547.487 | | 2.547.487 | 0,00% |
| BA1680 | Premi di assicurazione | 1.591.496 | | 1.591.496 | 0,00% |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione): | 58.479 | | 58.479 | 0,00% |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici: | 8.724.380 | | 8.724.380 | 0,00% |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato: | 20.831.164 | | 20.831.164 | 0,00% |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | 15.212 | | 15.212 | 0,00% |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | 1.436.941 | | 1.436.941 | 0,00% |
| **BA1910** | **Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):** | **27.423.972** | **9.999.447** | **17.424.525** | **36,46%** |
| *BA1920* | *Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze* | 12.840.977 | 9.999.447 | 2.841.530 | 77,87% |
| *BA1930* | *Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari* | 165.496 | | 165.496 | 0,00% |
| *BA1940* | *Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche* | 6.958.320 | | 6.958.320 | 0,00% |
| *BA1950* | *Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi* | 39.195 | | 39.195 | 0,00% |
| *BA1960* | *Manutenzione e riparazione agli automezzi* | 473.031 | | 473.031 | 0,00% |
| *BA1970* | *Altre manutenzioni e riparazioni* | 6.946.954 | | 6.946.954 | 0,00% |
| *BA1980* | *Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 0 | | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE** | **135.960.288** | **11.556.909** | **124.403.379** | **8,50%** |

***Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio***

Come si evince dalla tabella, per il 2021, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per il 77,87%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi (Ospedali: Maggiore, Bellaria, San Giovanni in Persiceto e Loiano) e acque reflue, Ospedale Maggiore LUM.
- manutenzioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento comprese nei contratti di servizio energia e nelle concessioni per realizzazione e gestione degli impianti di cogenerazione.
- manutenzioni immobili e impianti comprese in contratti di concessione per realizzazione e gestione (LUM e Casa della salute Navile)
- manutenzione full risk dei sistemi di supervisione di rilevazione incendi e impianto di controllo accessi degli ospedali Maggiore e Bellaria nonchè la manutenzione dei gruppi rotanti degli ospedali Maggiore e Bellaria.

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo alla quota energia del contratto multiservizi "Territorio" che comprende i presidi territoriali e gli ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano.

Per gli Ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio, Loiano, Maggiore e Bellaria di Bologna l'energia termica compresa nel conto riscaldamento è acquisita mediante concessioni relativi al solo servizio energia e quindi non multiservizi.

| DETTAGLIO LEASING | Delibera | Decorrenza contratto | Valore contratto con IVA | Scadenza contratto | Costo imputato all'esercizio | Canoni a scadere |
|---|---|---|---|---|---|---|
| ***Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:*** | | | | | | |
| Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna | n. 1323/2013 | 12/09/2013 | 16.455.428 | 18/05/2025 | 1.582.843 | 5.353.507 |
| Nuova Casa della Salute quartiere Navile | n. 1026/2015 | 05/02/2018 | 3.638.360 | 05/02/2028 | 363.836 | 2.218.124 |
| … | | | | | | |
| ***Leasing finanziari finanziati dalla Regione:*** | | | | | | |
| … | | | | | | |
| … | | | | | | |
| … | | | | | | |

***Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing***

# 21.Costi del personale

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2090** | **PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO** | ***376.958.772*** | ***357.420.720*** | ***19.538.052*** | ***5,47%*** |
| **BA2100** | **Costo del personale dirigente ruolo sanitario** | ***170.576.986*** | ***160.089.300*** | ***10.487.685*** | ***6,55%*** |
| **BA2110** | **Costo del personale dirigente medico** | **149.095.522** | **140.911.805** | **8.183.718** | **5,81%** |
| *BA2120* | *Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato* | 142.840.678 | 134.951.870 | 7.888.808 | 5,85% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 62.753.116 | 60.345.133 | 2.407.983 | 3,99% |
| X | Retribuzione di posizione | 22.333.588 | 22.423.533 | -89.945 | -0,40% |
| X | Indennità di risultato | 5.142.081 | 5.167.075 | -24.994 | -0,48% |
| X | Altro trattamento accessorio | 3.767.481 | 4.279.581 | -512.101 | -11,97% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 31.723.679 | 28.516.488 | 3.207.191 | 11,25% |
| X | Altri oneri per il personale | 17.120.733 | 14.220.059 | 2.900.674 | 20,40% |
| *BA2130* | *Costo del personale dirigente medico - tempo determinato* | 6.254.844 | 5.959.935 | 294.909 | 4,95% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 3.359.105 | 3.176.857 | 182.248 | 5,74% |
| X | Retribuzione di posizione | 726.600 | 719.343 | 7.257 | 1,01% |
| X | Indennità di risultato | 269.695 | 277.759 | -8.064 | -2,90% |
| X | Altro trattamento accessorio | 187.789 | 220.264 | -32.475 | -14,74% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 1.413.412 | 1.345.351 | 68.061 | 5,06% |
| X | Altri oneri per il personale | 298.243 | 220.361 | 77.882 | 35,34% |
| *BA2140* | *Costo del personale dirigente medico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2150** | **Costo del personale dirigente non medico** | **21.481.463** | **19.177.496** | **2.303.968** | **12,01%** |
| *BA2160* | *Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato* | 19.452.640 | 18.304.394 | 1.148.246 | 6,27% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 10.210.853 | 9.824.852 | 386.001 | 3,93% |
| X | Retribuzione di posizione | 1.225.833 | 1.206.277 | 19.556 | 1,62% |
| X | Indennità di risultato | 859.967 | 826.147 | 33.820 | 4,09% |
| X | Altro trattamento accessorio | 419.629 | 465.146 | -45.517 | -9,79% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 4.373.198 | 3.947.422 | 425.776 | 10,79% |
| X | Altri oneri per il personale | 2.363.160 | 2.034.550 | 328.610 | 16,15% |
| *BA2170* | *Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato* | 2.028.823 | 873.101 | 1.155.722 | 132,37% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 1.429.312 | 606.350 | 822.962 | 135,72% |
| X | Retribuzione di posizione | 31.877 | 14.656 | 17.221 | 117,50% |
| X | Indennità di risultato | 31.731 | 6.733 | 24.998 | 371,28% |
| X | Altro trattamento accessorio | 14.226 | 13.255 | 971 | 7,32% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 482.143 | 207.076 | 275.067 | 132,83% |
| X | Altri oneri per il personale | 39.534 | 25.031 | 14.503 | 57,94% |
| *BA2180* | *Costo del personale dirigente non medico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2190** | **Costo del personale comparto ruolo sanitario** | **206.381.786** | **197.331.420** | **9.050.367** | **4,59%** |
| *BA2200* | *Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato* | 198.089.962 | 187.264.482 | 10.825.480 | 5,78% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 118.731.143 | 112.340.802 | 6.390.341 | 5,69% |
| X | Straordinario e indennità personale | 3.155.668 | 2.899.599 | 256.069 | 8,83% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 8.121.769 | 8.250.567 | -128.798 | -1,56% |
| X | Altro trattamento accessorio | 14.503.630 | 13.812.986 | 690.644 | 5,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 44.826.756 | 42.390.557 | 2.436.199 | 5,75% |
| X | Altri oneri per il personale | 8.750.996 | 7.569.971 | 1.181.025 | 15,60% |
| ***BA2210*** | ***Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*** | **8.291.824** | **10.066.937** | **-1.775.113** | **-17,63%** |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 5.585.425 | 6.740.997 | -1.155.572 | -17,14% |
| X | Straordinario e indennità personale | 48.351 | 89.234 | -40.883 | -45,82% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 159.397 | 249.164 | -89.767 | -36,03% |
| X | Altro trattamento accessorio | 356.901 | 668.996 | -312.095 | -46,65% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 1.956.960 | 2.126.173 | -169.213 | -7,96% |
| X | Altri oneri per il personale | 184.790 | 192.373 | -7.583 | -3,94% |
| *BA2220* | *Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro* | | | 0 | 0,00% |

***Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario***

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni | Variazioni |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2230** | **PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE** | ***3.267.673*** | ***2.842.726*** | ***424.947*** | ***14,95%*** |
| **BA2240** | **Costo del personale dirigente ruolo professionale** | **3.267.673** | **2.842.726** | ***424.947*** | ***14,95%*** |
| *BA2250* | *Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato* | 3.160.920 | 2.676.869 | 484.051 | 18,08% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 1.803.153 | 1.580.254 | 222.899 | 14,11% |
| X | Retribuzione di posizione | 569.166 | 461.834 | 107.332 | 23,24% |
| X | Indennità di risultato | 80.049 | 67.962 | 12.087 | 17,79% |
| X | Altro trattamento accessorio | 37.897 | 27.472 | 10.425 | 37,95% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 670.655 | 539.347 | 131.308 | 24,35% |
| X | Altri oneri per il personale | | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA2260* | *Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato* | 106.753 | 165.858 | -59.104 | -35,64% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 68.934 | 92.295 | -23.361 | -25,31% |
| X | Retribuzione di posizione | 8.681 | 33.234 | -24.552 | -73,88% |
| X | Indennità di risultato | 4.335 | 5.319 | -984 | -18,50% |
| X | Altro trattamento accessorio | 826 | 1.754 | -928 | -52,91% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 23.977 | 33.256 | -9.279 | -27,90% |
| X | Altri oneri per il personale | | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA2270* | *Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2280** | **Costo del personale comparto ruolo professionale** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA2290* | *Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato* | 0 | 0 | **0** | **0,00%** |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Straordinario e indennità personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2300* | *Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Straordinario e indennità personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2310* | *Costo del personale comparto ruolo professionale - altro* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |

***Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale***

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2320** | **PERSONALE DEL RUOLO TECNICO** | ***51.319.187*** | ***50.356.624*** | ***962.564*** | ***1,91%*** |
| **BA2330** | **Costo del personale dirigente ruolo tecnico** | **1.183.212** | **1.105.212** | **78.000** | **7,06%** |
| *BA2340* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 1.080.470 | 1.104.569 | -24.099 | -2,18% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 654.715 | 652.112 | 2.603 | 0,40% |
| X | Retribuzione di posizione | 126.641 | 125.914 | 727 | 0,58% |
| X | Indennità di risultato | 63.596 | 85.915 | -22.319 | -25,98% |
| X | Altro trattamento accessorio | 12.048 | 10.805 | 1.243 | 11,50% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 223.470 | 229.823 | -6.353 | -2,76% |
| X | Altri oneri per il personale | | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA2350* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato* | 102.742 | 643 | 102.099 | 15872,61% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 37.970 | | 37.970 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | 14.455 | | 14.455 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | 14.516 | | 14.516 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | 18.261 | | 18.261 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 17.540 | 643 | 16.897 | 2626,82% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2360* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2370** | **Costo del personale comparto ruolo tecnico** | **50.135.975** | **49.251.411** | **884.564** | **1,80%** |
| *BA2380* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 49.351.437 | 48.534.158 | 817.279 | 1,68% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 32.200.619 | 31.599.685 | 600.934 | 1,90% |
| X | Straordinario e indennità personale | 187.245 | 171.998 | 15.247 | 8,86% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 1.333.375 | 1.291.637 | 41.738 | 3,23% |
| X | Altro trattamento accessorio | 2.242.500 | 2.524.656 | -282.156 | -11,18% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 11.232.669 | 10.785.919 | 446.750 | 4,14% |
| X | Altri oneri per il personale | 2.155.029 | 2.160.263 | -5.234 | -0,24% |
| *BA2390* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato* | 784.538 | 717.253 | 67.285 | 9,38% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 506.891 | 479.510 | 27.381 | 5,71% |
| X | Straordinario e indennità personale | 9.286 | 8.261 | 1.025 | 12,41% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 26.222 | 16.405 | 9.817 | 59,84% |
| X | Altro trattamento accessorio | 22.556 | 16.810 | 5.746 | 34,18% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 185.659 | 167.577 | 18.082 | 10,79% |
| X | Altri oneri per il personale | 33.924 | 28.690 | 5.234 | 18,24% |
| *BA2400* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro* | | | 0 | 0,00% |

***Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico***

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2410** | **PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO** | ***34.390.398*** | ***33.502.752*** | ***887.646*** | ***2,65%*** |
| **BA2420** | **Costo del personale dirigente ruolo amministrativo** | **2.923.162** | **3.109.122** | **-185.960** | **-5,98%** |
| *BA2430* | *Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato* | 2.922.882 | 2.805.743 | 117.139 | 4,17% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 1.325.310 | 1.192.774 | 132.536 | 11,11% |
| X | Retribuzione di posizione | 664.266 | 706.191 | -41.925 | -5,94% |
| X | Indennità di risultato | 269.624 | 296.718 | -27.094 | -9,13% |
| X | Altro trattamento accessorio | 12.828 | 24.864 | -12.036 | -48,41% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 650.854 | 585.195 | 65.659 | 11,22% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2440* | *Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato* | 280 | 303.379 | -303.099 | -99,91% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | 168.665 | -168.665 | -100,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | 56.037 | -56.037 | -100,00% |
| X | Indennità di risultato | | 19.250 | -19.250 | -100,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | 2.740 | -2.740 | -100,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 280 | 56.687 | -56.407 | -99,51% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2450* | *Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro* | | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA2460** | **Costo del personale comparto ruolo amministrativo** | **31.467.236** | **30.393.630** | **1.073.606** | **3,53%** |
| *BA2470* | *Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato* | 30.321.567 | 28.227.588 | 2.093.979 | 7,42% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 19.515.519 | 18.150.174 | 1.365.345 | 7,52% |
| X | Straordinario e indennità personale | 167.952 | 174.149 | -6.197 | -3,56% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 943.571 | 995.953 | -52.382 | -5,26% |
| X | Altro trattamento accessorio | 1.596.881 | 1.588.255 | 8.626 | 0,54% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 6.768.179 | 6.019.599 | 748.580 | 12,44% |
| X | Altri oneri per il personale | 1.329.465 | 1.299.458 | 30.007 | 2,31% |
| *BA2480* | *Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato* | 1.145.669 | 2.166.042 | -1.020.373 | -47,11% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 772.474 | 1.441.003 | -668.529 | -46,39% |
| X | Straordinario e indennità personale | 6.699 | 23.909 | -17.210 | -71,98% |
| X | Retribuzione per produttività personale | 18.807 | 36.424 | -17.617 | -48,37% |
| X | Altro trattamento accessorio | 36.079 | 135.484 | -99.405 | -73,37% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 284.791 | 496.184 | -211.393 | -42,60% |
| X | Altri oneri per il personale | 26.819 | 33.038 | -6.219 | -18,82% |
| *BA2490* | *Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro* | | 0 | 0 | 0,00% |

***Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo***

## CP01 –Costi del personale

| | |
|---|---|
| **CP01 – NO** | Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale |

| | IMPORTO FONDO AL 31/12/2010 | IMPORTO FONDO AL 01/01/2021 ANNO 2021 | PERSONALE PRESENTE AL 01/01/2021 | PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 2021 | PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 2021 | PERSONALE PRESENTE AL 31/12/2021 | IMPORTO FONDO AL 31/12/2021 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2021. VS FONDO ANNO 2010 | VARIAZIONE FONDO ANNO 2021 VS FONDO INZIALE ANNO 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | (1) | (2) | (3) | (4) | (5) | (6)=(3)+(4)-(5) | (7) | (8)=(7)-(1) | (9)=(7)-(2) |
| **MEDICI E VETERINARI*** | | | **1.653** | **198** | **127** | **1.724** | | | |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento | 22.821.892 | 24.467.899,00 | | | | | 24.467.899 | 1.646.007 | - |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro | 3.681.485 | 4.389.125,00 | | | | | 4.389.125 | 707.640 | - |
| -Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale | 5.338.879 | 6.303.474,00 | | | | | 6.303.474 | 964.595 | - |
| **DIRIGENTI NON MEDICI SPTA*; *** ** | | | **77** | **18** | **7** | **88** | | | |
| - Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento | 2.838.894 | 1.383.210,00 | | | | | 1.383.210 | - 1.455.684 | - |
| - Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro | 223.684 | | | | | | | | |
| - Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale | 1.138.024 | 513.982,00 | | | | | 513.982 | - 847.726 | - |
| **PERSONALE NON DIRIGENTE**** | | | **7.500** | **805** | **567** | **7.738** | | | |
| - Fondo fasce, posizioni organizzative, ex indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica | 19.373.956 | 41.567.911 | | | | | 41.567.911 | 721.015 | - |
| - Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno | 10.164.101 | | | | | | | | |
| -Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali | 11.308.839 | | | | | | | | |
| **TOTALE** | **76.889.754** | **78.625.601** | **9.230** | **1.021** | **701** | **9.550** | **78.625.601** | **1.735.847** | **-** |

***Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale***

# 22. Oneri diversi di gestione

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| BA2510 | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 2.703.902 | 2.581.291 | 122.611 | 4,75% |
| BA2520 | Perdite su crediti | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA2540 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 740.866 | 572.842 | 168.023 | 29,33% |
| BA2550 | Altri oneri diversi di gestione | 876.468 | 368.243 | 508.225 | 138,01% |
| BA2551 | Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA2552 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE** | **4.321.236** | **3.522.377** | **798.859** | **22,68%** |

***Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione***

**Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **OG01.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | | |

# 23.Accantonamenti

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **x** | **Accantonamenti per rischi:** | **-** | **8.923.438** | **- 8.923.438** | **-100,00%** |
| BA2710 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | 671 | - 671 | -100,00% |
| BA2720 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | 65.147 | - 65.147 | -100,00% |
| BA2730 | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - | - | 0,00% |
| BA2740 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - | 6.698.739 | - 6.698.739 | -100,00% |
| BA2741 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | - | - | - | 0,00% |
| BA2750 | Altri accantonamenti per rischi | - | 2.058.881 | - 2.058.881 | -100,00% |
| BA2751 | Altri accantonamenti per interessi di mora | - | 100.000 | - 100.000 | -100,00% |
| **BA2760** | **Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)** | **1.029.401** | **1.133.653** | **- 104.252** | **-9,20%** |
| **x** | **Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:** | **17.159.400** | **14.598.843** | **2.560.558** | **17,54%** |
| BA2771 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 5.743.540 | 5.296.077 | 447.464 | 8,45% |
| BA2780 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 1.287.487 | 230.715 | 1.056.772 | 458,04% |
| BA2790 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 5.226.676 | 4.290.604 | 936.072 | 21,82% |
| BA2800 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 4.490.440 | 3.804.858 | 685.583 | 18,02% |
| BA2810 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 194.817 | 801.549 | - 606.732 | -75,69% |
| BA2811 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | 216.440 | 175.041 | 41.399 | 23,65% |
| **x** | **Altri accantonamenti:** | **15.994.204** | **20.489.470** | **- 4.495.267** | **-21,94%** |
| BA2840 | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | 1.466.779 | 2.041.542 | - 574.763 | -28,15% |
| BA2850 | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | 173.718 | 253.535 | -79.817 | -31,48% |
| BA2860 | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 1.852.793 | 1.184.452 | 668.341 | 56,43% |
| BA2870 | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 289.734 | 157.372 | 132.362 | 84,11% |
| BA2880 | Acc. Rinnovi contratt.: comparto | 584.529 | - | 584.529 | 0,00% |
| BA2881 | Acc. per trattamento di fine rapposto dipendenti | - | - | - | 0,00% |
| BA2882 | Acc. per trattamenti di quiescenza e simili | - | - | - | 0,00% |
| BA2883 | Acc. per Fondi integrativi pensione | - | - | - | 0,00% |
| BA2884 | Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016 | 535.407 | 394.189 | 141.218 | 35,82% |
| BA2890 | Altri accantonamenti | 11.091.243 | 16.458.381 | - 5.367.137 | -32,61% |
| | *Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali* | 142.569 | 60.000 | 82.569 | 137,61% |
| | *Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche* | - | 12.150.500 | - 12.150.500 | -100,00% |
| | *Accantonamento al fondo spese legali* | - | 18.022 | - 18.022 | -100,00% |
| | *Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati* | 2.634.229 | 3.007.415 | - 373.186 | -12,41% |
| | *Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)* | 481.844 | 363.857 | 117.987 | 32,43% |
| | *Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo* | 7.832.601 | 858.587 | 6.974.015 | 812,27% |
| | *Accantonamento fondo Comitato Etico* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento fondo per oneri ALP* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamenti ad altri fondi per oneri* | - | - | - | 0,00% |
| **x** | **TOTALE** | **34.183.005** | **45.145.404** | **- 10.962.399** | **-24,28%** |

***Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti***

### AC01 –Altri accantonamenti

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **AC01.** La voce "Altri accantonamenti" è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi? | | SI | I dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72 |

# 24. Proventi e oneri finanziari

### OF01 – Proventi e oneri finanziari

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **OF01.** Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente? | NO | | |
| **OF02.** Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano? | | SI | Nel corso del 2021 sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su mutui e per interessi verso i fornitori. |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **CA0010** | **Interessi attivi** | **7.044** | **13.168** | **- 6.124** | **-46,51%** |
| CA0020 | Interessi attivi su c/tesoreria unica | - | - | - | 0,00% |
| CA0030 | Interessi attivi su c/c postali e bancari | 3 | 5 | - 1 | -28,02% |
| CA0040 | Altri interessi attivi | 7.041 | 13.163 | - 6.123 | -46,51% |
| **CA0050** | **Altri proventi** | **119** | **70** | **49** | **69,60%** |
| CA0060 | Proventi da partecipazioni | - | - | - | 0,00% |
| CA0070 | Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni | - | - | - | 0,00% |
| CA0080 | Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni | - | - | - | 0,00% |
| CA0090 | Altri proventi finanziari diversi dai precedenti | - | - | - | 0,00% |
| CA0100 | Utili su cambi | 119 | 70 | 49 | 69,60% |
| **CA0110** | **Interessi passivi** | **- 225.612** | **- 376.450** | **150.838** | **-40,07%** |
| CA0120 | Interessi passivi su anticipazioni di cassa | - 30 | - | - 30 | 0,00% |
| CA0130 | Interessi passivi su mutui | - 146.882 | - 221.984 | 75.102 | -33,83% |
| CA0140 | Altri interessi passivi | - 78.700 | - 154.466 | 75.767 | -49,05% |
| **CA0150** | **Altri oneri** | **- 227.408** | **- 202.126** | **- 25.282** | **12,51%** |
| CA0160 | Altri oneri finanziari | - 226.727 | - 201.373 | - 25.354 | 12,59% |
| CA0170 | Perdite su cambi | - 681 | - 753 | 72 | -9,55% |

# 25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

**RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **RF01.** Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie? | NO | | |

## 26.Proventi e oneri straordinari

**PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze**

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **PS01.** Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze? | | SI | EA0270 - Minusvalenze per totale euro 62.700,51 euro relative a dismissioni e fuori uso di Attrezzature sanitarie (58.800,55 €) e di altri beni mobili (3.700,16 €) |

## PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione composizione sopravvenienze attive:

| Sopravvenienze attive | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021(*) | Totale complessivo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EA0060** | | **1.742** | **11.424** | **76.507** | | **89.674** |
| **E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | | **1.742** | **11.424** | **76.507** | | **89.674** |
| 2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | | | | | | |
| Altri errori di stima | | | | 33.004 | | 33.004 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | 1.742 | 10.180 | 43.504 | | 55.426 |
| Rettifiche contratto personale | | | 1.244 | | | 1.244 |
| **EA0090** | | | **17.088.962** | **237.985** | | **17.326.947** |
| **E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale** | | | **17.088.962** | **237.985** | | **17.326.947** |
| 2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE | | | | | | |
| Altri errori di stima | | | | 167 | | 167 |
| Crediti/Debiti IRAP anni precedenti | | | | 237.818 | | 237.818 |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | | | 17.088.962 | | | 17.088.962 |
| **EA0130** | **43** | | | **2.001** | | **2.045** |
| **E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi** | **43** | | | **2.001** | | **2.045** |
| 2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | | | | | | |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | 43 | | | | | 43 |
| Restituzione somme corrisposte anni precedenti | | | | 2.001 | | 2.001 |
| **EA0140** | **1.810.268** | **266.318** | **65.393** | **1.628.422** | **2.129.342** | **5.899.743** |
| **E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi** | **1.810.268** | **266.318** | **65.393** | **1.628.422** | **2.129.342** | **5.899.743** |
| 2101900101-ALTRE | | | | | | |
| Ticket anni precedenti | 1.838 | 796 | | | | 2.634 |
| 2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE | | | | | | |
| Ticket anni precedenti | 969 | 128 | | 8 | | 1.105 |
| 2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET | | | | | | |
| Ticket anni precedenti | 120.875 | 107.361 | | 389 | | 228.624 |
| 2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE | | | | | | |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | 120 | | 120 |
| Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni | | | 81 | | | 81 |
| 2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI | | | | | | |
| Altri errori di stima | 0 | 508 | 8.371 | 68.693 | | 77.573 |
| Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti | | | | 9.596 | | 9.596 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 13.257 | 1.658 | 7.500 | 80.165 | | 102.581 |
| FLUSSO CONTRIBUTI RER | 1.630.514 | | | | 2.129.342 | 3.759.855 |
| Interessi di mora e altri oneri da azioni di recupero | 2 | 1 | 0 | 0 | | 3 |
| Prestazioni INAIL anni precedenti | | | | 330.197 | | 330.197 |
| Restituzione somme corrisposte anni precedenti | 1.081 | | 184 | 91 | | 1.356 |
| Rettifiche contratto personale | | | 481 | | | 481 |
| Rimborso spese legali e da assicurazioni | 36.465 | 155.593 | 45.094 | 70.593 | | 307.745 |
| Sanzioni e penali | 5.097 | 191 | 49 | 1.048.074 | | 1.053.411 |
| Ticket anni precedenti | | | | 32 | | 32 |
| Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni | 171 | 81 | | 76 | | 328 |
| 2101900201-FRNA ALTRE SOPRAVVENIENZE | | | | | | |
| Restituzione somme corrisposte anni precedenti | | | | 1.669 | | 1.669 |
| 2101900201-FRNA ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI | | | | | | |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | 455 | | 455 |
| Restituzione somme corrisposte anni precedenti | | | 3.632 | 18.265 | | 21.897 |
| **Totale complessivo** | **1.810.312** | **268.060** | **17.165.780** | **1.944.916** | **2.129.342** | **23.318.409** |

(*) Risorse trasferite da Regione accantonate al Bilancio GSA in anni precedenti come da Flusso Regionale Contributi.

## PS03 –Insussistenze attive

Illustrazione composizione insussistenze attive:

| Insussistenze attive | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Totale complessivo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EA0160** | **47.867** | | **1.500** | **301.188** | | **350.555** |
| **E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | **47.867** | | **1.500** | **301.188** | | **350.555** |
| 2102100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER MOBILITÀ VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | | | | | | |
| Sopravv / Insussist per Mobilità | | | | 60.347 | | 60.347 |
| 2102100401-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER | | | | | | |
| Altri errori di stima | | | 1.500 | | | 1.500 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | 5.520 | | 5.520 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 47.867 | | | 235.322 | | 283.189 |
| **EA0220** | **649** | **184.160** | **379.631** | **174.058** | | **738.499** |
| **E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati** | **649** | **184.160** | **379.631** | **174.058** | | **738.499** |
| 2103100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI | | | | | | |
| Altri errori di stima | | 154.181 | | 28.606 | | 182.787 |
| Crediti/Debiti IRAP anni precedenti | | | | 1.208 | | 1.208 |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | | | | 1.975 | | 1.975 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 649 | 29.979 | 379.631 | 142.269 | | 552.529 |
| **EA0230** | **10.350.880** | **269.733** | **254.259** | **11.336.341** | **0** | **22.211.213** |
| **E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi** | | | | **170** | | **170** |
| 2103300401-FRNA - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | | | | | | |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | 170 | | 170 |
| **E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi** | **10.350.880** | **269.733** | **254.259** | **11.336.171** | **0** | **22.211.043** |
| 2103300101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI PER STORNO INTERESSI PASSIVI | | | | | | |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | 10.623 | 9.787 | | 20.410 |
| 2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | | | | | | |
| Altri errori di stima | | 7.800 | 10.820 | 78.752 | | 97.372 |
| Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi | 3.480 | | | 4.260 | | 7.740 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni | | 277 | | 14 | | 291 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | 84.649 | 16.926 | 1.480 | 42.900 | | 145.955 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 10.044.012 | 160.684 | 164.645 | 766.013 | | 11.135.355 |
| Rideterminazione/eliminazione fondi oneri | | | | 10.016.779 | | 10.016.779 |
| 2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI FINANZIARI O DI CONDIVISIONE DEL RISCHIO | | | | | | |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 218.739 | 84.045 | 66.692 | 417.666 | 0 | 787.142 |
| **EA0240** | **164.785** | **0** | **434.471** | **15.310.409** | | **15.909.665** |
| **E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi** | **164.785** | **0** | **434.471** | **15.310.409** | | **15.909.665** |
| 2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI | | | | | | |
| Altri errori di stima | 1.668 | 0 | | 24 | | 1.692 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | 13.001 | | | 45.112 | | 58.114 |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | | | 56.285 | | | 56.285 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | 13.389 | | 378.186 | 27.044 | | 418.619 |
| FLUSSO CONTRIBUTI RER | 136.727 | | | 3.915 | | 140.642 |
| Rideterminazione/eliminazione fondi rischi | | | | 15.234.313 | | 15.234.313 |
| **Totale complessivo** | **10.564.181** | **453.893** | **1.069.861** | **27.121.996** | **0** | **39.209.931** |

## PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrazione composizione sopravvenienze passive:

| Sopravvenienza passive | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 | Totale complessivo |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **EA0340** | | **-41** | **-1.500** | **-53.045** | | **-54.586** |
| **E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | | **-41** | **-1.500** | **-53.045** | | **-54.586** |
| 2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | | | | | | |
| Altri errori di stima | | -41 | -1.500 | -46.985 | | -48.526 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | -6.060 | | -6.060 |
| **EA0430** | | **-506** | | **-100.273** | | **-100.779** |
| **E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati** | | **-506** | | **-100.273** | | **-100.779** |
| 2152300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI | | | | | | |
| Altri errori di stima | | -506 | | -92.752 | | -93.258 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | -7.520 | | -7.520 |
| **EA0440** | **-15.748** | **-119.601** | **-500.913** | **-422.719** | **0** | **-1.058.980** |
| **E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi** | **-15.748** | **-119.601** | **-500.913** | **-422.719** | **0** | **-1.058.980** |
| 2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI | | | | | | |
| Altri errori di stima | -622 | -3.528 | | -2.213 | | -6.363 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | -39 | | | -39 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | -348 | -110.588 | -1.597 | -50.156 | | -162.688 |
| 2152500102-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI NON SANITARI | | | | | | |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | -118 | | -2.465 | | -2.583 |
| 2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI | | | | | | |
| Altri errori di stima | -9.222 | -5.254 | -56.736 | -216.650 | | -287.862 |
| Chiusura contenziosi con fornitori di beni e servizi | | | | -1.946 | | -1.946 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | -62.953 | | -62.953 |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | -142 | | | | | -142 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | -5.118 | -39.412 | 0 | -44.530 |
| 2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI | | | | | | |
| Altri errori di stima | -5.414 | -112 | -167.820 | -37.967 | | -211.313 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | -269.604 | -8.947 | 0 | -278.550 |
| Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni | | | | -11 | | -11 |
| **EA0450** | | **-179** | **-16.094** | **-831.861** | | **-848.134** |
| **E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi** | | | **-15.811** | **-19.902** | | **-35.713** |
| 2152700201-FRNA - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI | | | | | | |
| Altri errori di stima | | | -15.811 | -9.705 | | -25.516 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | -68 | | -68 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | -10.129 | | -10.129 |
| **E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi** | | **-179** | **-283** | **-811.959** | | **-812.421** |
| 2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI | | | | | | |
| Altri errori di stima | | -24 | | -535 | | -559 |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | -26.614 | | -26.614 |
| Fatture/note accredito anni | | | | -83 | | -83 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | -101 | -26.446 | | -26.547 |
| Revoca / Modifiche Finanziamenti | | | | -756.249 | | -756.249 |
| Rimborso spese legali e da assicurazioni | | | | -255 | | -255 |
| Sanzioni e penali | | | | -1.601 | | -1.601 |
| Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni | | -155 | -182 | -177 | | -514 |
| **Totale complessivo** | **-15.748** | **-120.327** | **-518.507** | **1.407.897** | **0** | **-2.062.479** |

## PS05 –Insussistenze passive

| Illustrazione composizione insussistenze passive: |
|---|

| Insussistenze passive | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | Totale complessivo |
|---|---|---|---|---|---|
| **EA0470** | | | | **-74.341** | **-74.341** |
| **E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | | | | **-74.341** | **-74.341** |
| 2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE | | | | | |
| Sopravv / Insussist per Mobilità | | | | -3.152 | -3.152 |
| 2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | | | | | |
| Sopravv / Insussist per Mobilità | | | | -54.438 | -54.438 |
| 2152900201-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE | | | | | |
| Altri errori di stima | | | | -7.723 | -7.723 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | | | | -9.029 | -9.029 |
| **EA0540** | | | | **-1.130** | **-1.130** |
| **E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi** | | | | **-1.130** | **-1.130** |
| 2154100101-INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI | | | | | |
| Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti | | | | -1.130 | -1.130 |
| **EA0550** | **-86.123** | **-254.746** | **-80.588** | **-451.083** | **-872.539** |
| **E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi** | **-86.123** | **-254.746** | **-80.588** | **-451.083** | **-872.539** |
| 2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI | | | | | |
| Altri errori di stima | | | -60.154 | -1.815 | -61.969 |
| Eliminazione crediti/debiti anni precedenti | -6.149 | | -15.518 | -12.433 | -34.100 |
| Fatture/note accredito anni precedenti | -24.340 | -170 | -2.745 | -2.350 | -29.605 |
| FLUSSO CONTRIBUTI RER | -55.634 | -254.576 | -2.103 | -434.447 | -746.759 |
| Restituzione somme corrisposte anni precedenti | | | | -37 | -37 |
| Rimborso spese legali e da assicurazioni | | | -68 | | -68 |
| Tributi e conguagli su fitti, locazioni e canoni | | 0 | | | 0 |
| **Totale complessivo** | **-86.123** | **-254.746** | **-80.588** | **-526.554** | **-948.010** |

## Altre informazioni

| Informazione | Caso presente in azienda? | | Se sì, illustrare |
|---|---|---|---|
| **PS06.** Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)? | NO | | |

# 27. Modello Ministeriale CE Anno 2021 confronto con 2020 (DM 24/05/2019)

**MINISTERO DELLA SALUTE**

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

**MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE**

**STRUTTURA RILEVATA**

REGIONE 80 REGIONE EMILIA ROMAGNA ENTE SSN ENTE SSN 1 0 5

**PERIODO DI RILEVAZIONE**

ANNO 2 0 2 1

TRIMESTRE 1 2 3 4

PREVENTIVO CONSUNTIVO X

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | | **A) Valore della produzione** | | |
| | **AA0010** | **A.1) Contributi in c/esercizio** | 1.726.101.561 | 1.733.001.466 |
| | ***AA0020*** | ***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*** | 1.664.471.667 | 1.632.015.471 |
| | *AA0030* | *A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto* | 1.637.989.178 | 1.624.142.054 |
| | AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 1.468.158.901 | 1.431.495.091 |
| | AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | 101.487.642 | 123.419.744 |
| | AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 68.342.635 | 69.227.220 |
| | AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso | 0 | 0 |
| | AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | 68.342.635 | 69.227.220 |
| | AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 |
| | *AA0040* | *A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato* | 26.482.489 | 7.873.417 |
| | ***AA0050*** | ***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*** | 53.714.927 | 93.097.764 |
| | *AA0060* | *A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)* | 23.441.570 | 17.703.961 |
| | AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 0 | 0 |
| | AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | 0 | 0 |
| | AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 23.387.067 | 17.703.961 |
| | AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | 54.503 | 0 |
| | *AA0110* | *A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)* | 99.793 | 238.773 |
| R | AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 99.793 | 238.773 |
| R | AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | 0 | 0 |
| | *AA0140* | *A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)* | 30.173.564 | 75.155.030 |
| | AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | 1.295.268 | 583.470 |
| | AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 26.436.243 | 30.124.482 |
| | AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | 2.442.053 | 2.700.000 |
| | AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | 0 | 41.747.078 |
| | AA0171 | A.1.B.3.5) Contibuti da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0 | 0 |
| | ***AA0180*** | ***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*** | 7.692.930 | 7.059.882 |
| | *AA0190* | *A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente* | 2.845.518 | 2.468.456 |
| | *AA0200* | *A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata* | 2.741.155 | 2.034.806 |
| | *AA0210* | *A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca* | 1.885.816 | 2.331.620 |
| | *AA0220* | *A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca* | 220.440 | 225.000 |
| | ***AA0230*** | ***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*** | 222.038 | 828.348 |
| | **AA0240** | **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | -3.018.286 | -2.068.805 |
| | ***AA0250*** | ***A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*** | -2.017.642 | -1.048.303 |
| | ***AA0260*** | ***A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi*** | -1.000.643 | -1.020.502 |
| | **AA0270** | **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti** | 23.755.076 | 15.221.786 |
| | ***AA0271*** | ***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*** | 5.593.515 | 4.887.158 |
| | ***AA0280*** | ***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi prece-*** | 11.280.964 | 2.655.333 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | | ***denti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*** | | |
| | ***AA0290*** | ***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*** | 5.008.946 | 5.606.644 |
| | ***AA0300*** | ***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*** | 1.705.265 | 1.942.691 |
| | ***AA0310*** | ***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*** | 166.387 | 129.959 |
| | **AA0320** | **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | 180.288.395 | 161.221.735 |
| | ***AA0330*** | ***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*** | 92.553.936 | 86.991.267 |
| R | *AA0340* | *A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 67.508.805 | 62.619.210 |
| R | AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 15.173.850 | 14.487.148 |
| R | AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 17.208.595 | 15.896.175 |
| R | AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 618.931 | 492.468 |
| R | AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0 | 0 |
| R | AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | 2.430.052 | 1.956.765 |
| R | AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | 733.192 | 738.389 |
| R | AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | 1.362.304 | 1.298.882 |
| R | AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | 0 | 0 |
| R | AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | 1.386.273 | 1.307.299 |
| R | AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | 223.940 | 229.646 |
| R | AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | 0 | 0 |
| R | AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | 0 | 0 |
| R | AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | 8.339.918 | 7.634.039 |
| R | AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | 16.292 | 24.332 |
| R | AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 20.015.458 | 18.554.066 |
| | *AA0440* | *A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici* | 85.245 | 36.629 |
| | *AA0450* | *A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione* | 24.959.886 | 24.335.428 |
| S | AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 11.733.064 | 11.733.064 |
| S | AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 1.760.192 | 1.761.099 |
| S | AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | 503.604 | 503.604 |
| SS | AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | 0 | 0 |
| S | AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | 1.958.398 | 1.958.398 |
| S | AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | 1.310.640 | 1.310.640 |
| S | AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | 1.341.099 | 1.341.099 |
| S | AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | 0 | 0 |
| S | AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | 1.270.759 | 1.270.759 |
| SS | AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | 0 | 0 |
| SS | AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | 0 | 0 |
| S | AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | 1.455.076 | 1.873.228 |
| S | AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 |
| S | AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 1.290.000 | 95.000 |
| SS | AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 117.757 | 62.808 |
| SS | *AA0580* | *A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione* | 0 | 0 |
| SS | *AA0590* | *A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione* | 117.757 | 62.808 |
| | AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | 2.219.299 | 2.425.731 |
| R | AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. | 0 | 0 |
| SS | AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | 0 | 0 |
| **S** | ***AA0610*** | ***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*** | 65.063.953 | 55.855.781 |
| S | AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 63.171.781 | 54.389.036 |
| S | *AA0630* | *A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)* | 1.725.168 | 1.326.941 |
| S | *AA0631* | *A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)* | 0 | 0 |
| S | *AA0640* | *A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)* | 0 | 0 |
| S | *AA0650* | *A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da* | 167.003 | 139.804 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | | *privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)* | | |
| | ***AA0660*** | ***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*** | 7.289.160 | 6.850.568 |
| | ***AA0670*** | ***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*** | 15.381.346 | 11.524.120 |
| | *AA0680* | *A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera* | 1.315.232 | 1.106.482 |
| | *AA0690* | *A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica* | 11.831.662 | 8.097.441 |
| | *AA0700* | *A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica* | 27.060 | 35.861 |
| | *AA0710* | *A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)* | 1.671.405 | 1.936.908 |
| R | *AA0720* | *A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 535.987 | 347.429 |
| | *AA0730* | *A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro* | 0 | 0 |
| R | *AA0740* | *A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | **AA0750** | **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | 38.256.090 | 25.238.722 |
| | ***AA0760*** | ***A.5.A) Rimborsi assicurativi*** | 104.222 | 95.510 |
| - | ***AA0770*** | ***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*** | 117.795 | 6.151.357 |
| - | *AA0780* | *A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione* | 55.328 | 24.845 |
| - | *AA0790* | *A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione* | 62.468 | 6.126.512 |
| **R** | ***AA0800*** | ***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 21.224.656 | 13.272.699 |
| R | *AA0810* | *A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 657.682 | 894.441 |
| R | *AA0820* | *A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 3.941.855 | 3.670.168 |
| R | *AA0830* | *A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 16.625.119 | 8.708.090 |
| R | *AA0831* | *A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA* | 0 | 0 |
| | ***AA0840*** | ***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*** | 2.638.176 | 2.969.111 |
| | *AA0850* | *A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici* | 513.472 | 642.314 |
| | *AA0860* | *A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici* | 107.944 | 50.730 |
| | *AA0870* | *A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici* | 2.016.761 | 2.276.066 |
| | ***AA0880*** | ***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*** | 14.171.239 | 2.750.046 |
| | *AA0890* | *A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back* | 11.905.000 | 0 |
| | AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | 0 | 0 |
| | AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | 11.905.000 | 0 |
| | AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | 0 | 0 |
| | *AA0921* | *A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici* | 0 | 0 |
| | *AA0930* | *A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati* | 2.266.239 | 2.750.046 |
| | **AA0940** | **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | 22.163.496 | 15.890.883 |
| | ***AA0950*** | ***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC*** | 21.404.615 | 15.170.220 |
| | ***AA0960*** | ***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*** | 758.881 | 720.663 |
| | ***AA0970*** | ***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*** | 0 | 0 |
| | **AA0980** | **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio** | 23.418.652 | 21.768.909 |
| | ***AA0990*** | ***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*** | 2.584.021 | 1.417.687 |
| | ***AA1000*** | ***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*** | 8.538.219 | 7.327.330 |
| | ***AA1010*** | ***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*** | 6.014.115 | 6.790.649 |
| | ***AA1020*** | ***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*** | 3.291.044 | 3.910.284 |
| | ***AA1030*** | ***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*** | 1.076.757 | 685.306 |
| | ***AA1040*** | ***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*** | 1.914.496 | 1.637.654 |
| | **AA1050** | **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | 0 | 0 |
| | **AA1060** | **A.9) Altri ricavi e proventi** | 3.194.960 | 3.600.941 |
| | ***AA1070*** | ***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*** | 147.003 | 193.427 |
| | ***AA1080*** | ***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*** | 1.862.923 | 2.136.089 |
| | ***AA1090*** | ***A.9.C) Altri proventi diversi*** | 1.185.033 | 1.271.426 |
| | **AZ9999** | **Totale valore della produzione (A)** | 2.014.159.944 | 1.973.875.638 |
| | | **B) Costi della produzione** | 0 | 0 |
| | **BA0010** | **B.1) Acquisti di beni** | 225.313.520 | 215.079.222 |
| | ***BA0020*** | ***B.1.A) Acquisti di beni sanitari*** | 219.903.070 | 200.737.273 |
| | *BA0030* | *B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati* | 115.111.662 | 99.486.332 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali | 112.427.601 | 97.073.246 |
| | BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | 1.540.126 | 1.593.483 |
| | BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | 1.143.936 | 819.603 |
| | BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 |
| R | BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| S | BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| | BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | 0 | 0 |
| | *BA0070* | *B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti* | 13.676.771 | 12.966.635 |
| R | BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intra-regionale | 13.675.866 | 12.965.251 |
| S | BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | 905 | 1.384 |
| | BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | 0 | 0 |
| | *BA0210* | *B.1.A.3) Dispositivi medici* | 73.150.164 | 68.177.106 |
| | BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 52.265.023 | 43.555.860 |
| | BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 2.379.442 | 2.148.861 |
| | BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 18.505.699 | 22.472.385 |
| | *BA0250* | *B.1.A.4) Prodotti dietetici* | 1.544.627 | 1.371.351 |
| | *BA0260* | *B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)* | 12.060.354 | 9.952.118 |
| | *BA0270* | *B.1.A.6) Prodotti chimici* | 421.117 | 303.339 |
| | *BA0280* | *B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario* | 10.588 | 13.851 |
| | *BA0290* | *B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari* | 2.033.149 | 2.745.501 |
| R | *BA0300* | *B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 1.894.636 | 5.721.042 |
| R | *BA0301* | *B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati* | 23.274 | 230.128 |
| R | *BA0303* | *B.1.A.9.3) Dispositivi medici* | 1.670.343 | 5.396.680 |
| R | *BA0304* | *B.1.A.9.4) Prodotti dietetici* | 945 | 770 |
| R | *BA0305* | *B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)* | 0 | 0 |
| R | *BA0306* | *B.1.A.9.6) Prodotti chimici* | 53 | 0 |
| R | *BA0307* | *B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario* | 0 | 0 |
| R | *BA0308* | *B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari* | 200.021 | 93.464 |
| | ***BA0310*** | ***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*** | 5.410.451 | 14.341.949 |
| | *BA0320* | *B.1.B.1) Prodotti alimentari* | 236.593 | 309.581 |
| | *BA0330* | *B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere* | 1.472.626 | 3.210.680 |
| | *BA0340* | *B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti* | 502.987 | 435.159 |
| | *BA0350* | *B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria* | 2.258.172 | 1.814.952 |
| | *BA0360* | *B.1.B.5) Materiale per la manutenzione* | 133.795 | 199.063 |
| | *BA0370* | *B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari* | 119.911 | 163.492 |
| R | *BA0380* | *B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 686.366 | 8.209.022 |
| | **BA0390** | **B.2) Acquisti di servizi** | 1.228.974.656 | 1.165.836.124 |
| | ***BA0400*** | ***B.2.A) Acquisti servizi sanitari*** | 1.118.091.900 | 1.068.920.188 |
| | ***BA0410*** | ***B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base*** | 102.468.082 | 102.896.518 |
| | *BA0420* | *B.2.A.1.1) - da convenzione* | 101.628.078 | 102.046.654 |
| | *BA0430* | *B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG* | 72.515.212 | 73.660.354 |
| | *BA0440* | *B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS* | 15.647.064 | 16.056.708 |
| | *BA0450* | *B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale* | 8.887.961 | 8.501.229 |
| | *BA0460* | *B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)* | 4.577.842 | 3.828.363 |
| R | *BA0470* | *B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale* | 548.840 | 518.299 |
| S | *BA0480* | *B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale* | 291.164 | 331.565 |
| | ***BA0490*** | ***B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica*** | 105.006.942 | 103.791.575 |
| | *BA0500* | *B.2.A.2.1) - da convenzione* | 102.599.887 | 101.516.876 |
| R | *BA0510* | *B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale* | 1.818.169 | 1.611.605 |
| S | *BA0520* | *B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)* | 588.886 | 663.094 |
| | ***BA0530*** | ***B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale*** | 118.067.002 | 103.591.700 |
| R | *BA0540* | *B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 65.837.288 | 56.543.118 |
| R | *BA0541* | *B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 6.998.737 | 6.194.557 |
| | *BA0550* | *B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 0 |
| | *BA0551* | *B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 0 |
| S | *BA0560* | *B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)* | 6.127.546 | 4.758.508 |
| S | *BA0561* | *B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)* | 0 | 0 |
| | *BA0570* | *B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI* | 12.989.468 | 12.686.837 |
| | *BA0580* | *B.2.A.3.8) - da privato* | 24.388.796 | 22.081.738 |
| | BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici | 63.787 | 54.258 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | | privati | | |
| | BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 |
| | BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| | BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| | BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | 10.025.789 | 9.171.219 |
| | BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private | 0 | 0 |
| | BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | 14.299.219 | 12.856.261 |
| | BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati | 0 | 0 |
| | *BA0630* | *B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)* | 1.725.168 | 1.326.941 |
| | BA0631 | B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| | ***BA0640*** | ***B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa*** | 130.020 | 26.828 |
| R | *BA0650* | *B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | *BA0660* | *B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 3.154 | 0 |
| SS | *BA0670* | *B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione* | 0 | 0 |
| | *BA0680* | *B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)* | 112.805 | 26.828 |
| | *BA0690* | *B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)* | 14.061 | 0 |
| | ***BA0700*** | ***B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa*** | 11.079.973 | 10.555.137 |
| R | *BA0710* | *B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 1.023.865 | 609.779 |
| | *BA0720* | *B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 873.324 | 871.839 |
| S | *BA0730* | *B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)* | 0 | 0 |
| | *BA0740* | *B.2.A.5.4) - da privato* | 9.182.784 | 9.073.519 |
| | ***BA0750*** | ***B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica*** | 10.315.090 | 9.705.152 |
| R | *BA0760* | *B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | *BA0770* | *B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 1.918 |
| S | *BA0780* | *B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)* | 0 | 0 |
| | *BA0790* | *B.2.A.6.4) - da privato* | 10.315.090 | 9.703.234 |
| | ***BA0800*** | ***B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera*** | 350.907.717 | 330.614.126 |
| R | *BA0810* | *B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 214.776.210 | 208.938.941 |
| | *BA0820* | *B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 0 |
| S | *BA0830* | *B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)* | 14.107.051 | 15.690.350 |
| | *BA0840* | *B.2.A.7.4) - da privato* | 58.852.674 | 51.595.799 |
| | BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 |
| | BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| | BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | 58.657.415 | 51.293.516 |
| | BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | 195.260 | 302.283 |
| | *BA0890* | *B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)* | 63.171.781 | 54.389.036 |
| | ***BA0900*** | ***B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale*** | 17.570.355 | 17.643.459 |
| R | *BA0910* | *B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | *BA0920* | *B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 196.353 | 288.518 |
| SS | *BA0930* | *B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione* | 0 | 0 |
| | *BA0940* | *B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)* | 17.154.424 | 17.160.380 |
| | *BA0950* | *B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)* | 219.578 | 194.561 |
| | ***BA0960*** | ***B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F*** | 90.587.672 | 84.803.235 |
| R | *BA0970* | *B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale* | 84.437.907 | 78.646.340 |
| | *BA0980* | *B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 549.784 | 489.439 |
| S | *BA0990* | *B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)* | 2.495.016 | 2.920.671 |
| | *BA1000* | *B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)* | 3.104.964 | 2.746.785 |
| | *BA1010* | *B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)* | 0 | 0 |
| | *BA1020* | *B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)* | 0 | 0 |
| | ***BA1030*** | ***B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione*** | 2.578.075 | 2.235.656 |
| R | *BA1040* | *B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale* | 0 | 0 |
| | *BA1050* | *B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 0 |
| S | *BA1060* | *B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)* | 350.019 | 456.768 |
| | *BA1070* | *B.2.A.10.4) - da privato* | 2.061.053 | 1.639.084 |
| | *BA1080* | *B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)* | 167.003 | 139.804 |
| | ***BA1090*** | ***B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario*** | 42.605.973 | 40.699.898 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| R | *BA1100* | *B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale* | 26.086 | 34.145 |
| | *BA1110* | *B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)* | 0 | 0 |
| S | *BA1120* | *B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)* | 813.065 | 975.270 |
| | *BA1130* | *B.2.A.11.4) - da privato* | 41.766.821 | 39.690.483 |
| | ***BA1140*** | ***B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria*** | 147.541.514 | 141.692.529 |
| R | *BA1150* | *B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale* | 169.488 | 89.255 |
| R | BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 |
| R | BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 169.488 | 89.255 |
| | *BA1160* | *B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)* | 32.514.605 | 31.875.555 |
| S | *BA1161* | *B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione* | 0 | 0 |
| SS | *BA1170* | *B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione* | 80.290 | 128.100 |
| | *BA1180* | *B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)* | 114.356.953 | 109.245.300 |
| | *BA1190* | *B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)* | 420.178 | 354.319 |
| | ***BA1200*** | ***B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)*** | 12.136.268 | 8.859.650 |
| | *BA1210* | *B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera* | 749.093 | 624.793 |
| | *BA1220* | *B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica* | 9.374.922 | 6.360.103 |
| | *BA1230* | *B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica* | 17.726 | 5.648 |
| | *BA1240* | *B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)* | 1.994.527 | 1.869.106 |
| R | *BA1250* | *B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | *BA1260* | *B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro* | 0 | 0 |
| R | *BA1270* | *B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)* | 0 | 0 |
| | ***BA1280*** | ***B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari*** | 24.573.260 | 26.738.554 |
| | *BA1290* | *B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato* | 3.614.114 | 4.111.009 |
| | *BA1300* | *B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero* | 172.659 | 56.463 |
| | *BA1310* | *B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione* | 0 | 0 |
| | *BA1320* | *B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92* | 2.442.053 | 2.650.074 |
| | *BA1330* | *B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi* | 17.120.082 | 19.189.433 |
| R | *BA1340* | *B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 1.224.352 | 731.575 |
| R | *BA1341* | *B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA* | 0 | 0 |
| | ***BA1350*** | ***B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie*** | 22.032.492 | 25.784.621 |
| R | *BA1360* | *B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 1.193.619 | 1.401.408 |
| | *BA1370* | *B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarieda terzi - Altri soggetti pubblici* | 191.091 | 168.879 |
| | *BA1380* | *B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato* | 20.186.623 | 23.269.255 |
| | BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 5.500.000 | 11.575.300 |
| | BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | 0 | 0 |
| | BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato | 4.190.163 | 2.591.078 |
| | BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 2.169.722 | 2.135.253 |
| | BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 2.733.109 | 3.281.393 |
| | BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | 5.593.629 | 3.686.231 |
| | *BA1450* | *B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando* | 461.158 | 945.079 |
| R | BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 426.734 | 869.106 |
| | BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | 27.726 | 75.109 |
| SS | BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 6.698 | 865 |
| | ***BA1490*** | ***B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria*** | 60.491.466 | 59.281.549 |
| R | *BA1500* | *B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 2.287.264 | 2.384.667 |
| | *BA1510* | *B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione* | 757.966 | 630.905 |
| SS | *BA1520* | *B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)* | 143.197 | 165.452 |
| | *BA1530* | *B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato* | 55.083.741 | 53.674.794 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | *BA1540* | *B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva* | 2.219.299 | 2.425.731 |
| R | *BA1541* | *B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL* | 0 | 0 |
| SS | *BA1542* | *B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)* | 0 | 0 |
| **S** | ***BA1550*** | ***B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale*** | 0 | 0 |
| | ***BA1560*** | ***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*** | 110.882.756 | 96.915.936 |
| | ***BA1570*** | ***B.2.B.1) Servizi non sanitari*** | 107.084.164 | 94.010.631 |
| | *BA1580* | *B.2.B.1.1) Lavanderia* | 6.555.136 | 6.017.808 |
| | *BA1590* | *B.2.B.1.2) Pulizia* | 22.397.750 | 18.276.653 |
| | *BA1600* | *B.2.B.1.3) Mensa* | 9.682.245 | 9.459.538 |
| | *BA1601* | *B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti* | 3.563.178 | 3.207.859 |
| | *BA1602* | *B.2.B.1.3.B) Mensa degenti* | 6.119.068 | 6.251.679 |
| | *BA1610* | *B.2.B.1.4) Riscaldamento* | 4.500.000 | 4.556.473 |
| | *BA1620* | *B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica* | 7.090.868 | 7.521.731 |
| | *BA1630* | *B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)* | 6.640.148 | 6.088.970 |
| | *BA1640* | *B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti* | 2.556.361 | 2.277.343 |
| | *BA1650* | *B.2.B.1.8) Utenze telefoniche* | 4.633.650 | 5.129.338 |
| | *BA1660* | *B.2.B.1.9) Utenze elettricità* | 9.275.000 | 9.131.109 |
| | *BA1670* | *B.2.B.1.10) Altre utenze* | 2.547.487 | 2.420.782 |
| | *BA1680* | *B.2.B.1.11) Premi di assicurazione* | 1.591.496 | 1.238.889 |
| | BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 111.164 | 0 |
| | BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | 1.480.332 | 1.238.889 |
| | *BA1710* | *B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari* | 29.614.023 | 21.891.998 |
| R | BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 58.479 | 63.234 |
| | BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 8.724.380 | 7.832.621 |
| | BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 20.831.164 | 13.996.143 |
| | ***BA1750*** | ***B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie*** | 2.346.439 | 1.723.697 |
| R | *BA1760* | *B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 956 | 1.587 |
| | *BA1770* | *B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici* | 162.523 | 158.922 |
| | *BA1780* | *B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato* | 1.889.454 | 1.412.757 |
| | BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 194.177 | 374.423 |
| | BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 683.730 | 405.038 |
| | BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | 30.972 | 60.967 |
| | BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | 124.304 | 0 |
| | BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | 856.271 | 572.329 |
| | BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191 | 0 | 0 |
| | *BA1840* | *B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando* | 293.505 | 150.431 |
| R | BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 175.458 | 42.695 |
| | BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 118.047 | 107.736 |
| SS | BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 0 | 0 |
| | ***BA1880*** | ***B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)*** | 1.452.153 | 1.181.608 |
| | *BA1890* | *B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico* | 15.212 | 58.007 |
| | *BA1900* | *B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato* | 1.436.941 | 1.123.601 |
| | **BA1910** | **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)** | 27.423.972 | 26.879.751 |
| | ***BA1920*** | ***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*** | 12.840.977 | 13.263.769 |
| | ***BA1930*** | ***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*** | 165.496 | 339.177 |
| | ***BA1940*** | ***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*** | 6.958.320 | 6.990.894 |
| | ***BA1950*** | ***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*** | 39.195 | 13.543 |
| | ***BA1960*** | ***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*** | 473.031 | 579.365 |
| | ***BA1970*** | ***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*** | 6.946.954 | 5.693.003 |
| **R** | ***BA1980*** | ***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |
| | **BA1990** | **B.4) Godimento di beni di terzi** | 11.830.990 | 10.999.605 |
| | ***BA2000*** | ***B.4.A) Fitti passivi*** | 2.274.568 | 1.952.836 |
| | ***BA2010*** | ***B.4.B) Canoni di noleggio*** | 7.609.743 | 7.087.707 |
| | *BA2020* | *B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria* | 3.376.629 | 3.250.052 |
| | *BA2030* | *B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria* | 4.233.114 | 3.837.655 |
| | ***BA2040*** | ***B.4.C) Canoni di leasing*** | 1.946.679 | 1.959.062 |
| | *BA2050* | *B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria* | 1.946.679 | 1.959.062 |
| | *BA2060* | *B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria* | 0 | 0 |
| | ***BA2061*** | ***B.4.D) Canoni di project financing*** | 0 | 0 |
| **R** | ***BA2070*** | ***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | ***BA2080*** | ***Totale Costo del personale*** | 465.936.029 | 444.122.822 |
| | **BA2090** | **B.5) Personale del ruolo sanitario** | 376.958.772 | 357.420.720 |
| | ***BA2100*** | ***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*** | 170.576.986 | 160.089.300 |
| | *BA2110* | *B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico* | 149.095.522 | 140.911.805 |
| | *BA2120* | *B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato* | 142.840.678 | 134.951.870 |
| | *BA2130* | *B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato* | 6.254.844 | 5.959.935 |
| | *BA2140* | *B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro* | 0 | 0 |
| | *BA2150* | *B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico* | 21.481.463 | 19.177.496 |
| | *BA2160* | *B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato* | 19.452.640 | 18.304.394 |
| | *BA2170* | *B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato* | 2.028.823 | 873.101 |
| | *BA2180* | *B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro* | 0 | 0 |
| | ***BA2190*** | ***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*** | 206.381.786 | 197.331.420 |
| | *BA2200* | *B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato* | 198.089.962 | 187.264.482 |
| | *BA2210* | *B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato* | 8.291.824 | 10.066.937 |
| | *BA2220* | *B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro* | 0 | 0 |
| | **BA2230** | **B.6) Personale del ruolo professionale** | 3.267.673 | 2.842.726 |
| | ***BA2240*** | ***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*** | 3.267.673 | 2.842.726 |
| | *BA2250* | *B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato* | 3.160.920 | 2.676.869 |
| | *BA2260* | *B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato* | 106.753 | 165.858 |
| | *BA2270* | *B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro* | 0 | 0 |
| | ***BA2280*** | ***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*** | 0 | 0 |
| | *BA2290* | *B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato* | 0 | 0 |
| | *BA2300* | *B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato* | 0 | 0 |
| | *BA2310* | *B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro* | 0 | 0 |
| | **BA2320** | **B.7) Personale del ruolo tecnico** | 51.319.187 | 50.356.624 |
| | ***BA2330*** | ***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*** | 1.183.212 | 1.105.212 |
| | *BA2340* | *B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 1.080.470 | 1.104.569 |
| | *BA2350* | *B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato* | 102.742 | 643 |
| | *BA2360* | *B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro* | 0 | 0 |
| | ***BA2370*** | ***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*** | 50.135.975 | 49.251.411 |
| | *BA2380* | *B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 49.351.437 | 48.534.158 |
| | *BA2390* | *B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato* | 784.538 | 717.253 |
| | *BA2400* | *B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro* | 0 | 0 |
| | **BA2410** | **B.8) Personale del ruolo amministrativo** | 34.390.397 | 33.502.752 |
| | ***BA2420*** | ***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*** | 2.923.161 | 3.109.121 |
| | *BA2430* | *B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato* | 2.922.882 | 2.805.743 |
| | *BA2440* | *B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato* | 280 | 303.379 |
| | *BA2450* | *B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro* | 0 | 0 |
| | ***BA2460*** | ***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*** | 31.467.236 | 30.393.630 |
| | *BA2470* | *B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato* | 30.321.567 | 28.227.588 |
| | *BA2480* | *B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato* | 1.145.669 | 2.166.042 |
| | *BA2490* | *B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro* | 0 | 0 |
| | **BA2500** | **B.9) Oneri diversi di gestione** | 4.321.236 | 3.522.377 |
| | ***BA2510*** | ***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*** | 2.703.902 | 2.581.291 |
| | ***BA2520*** | ***B.9.B) Perdite su crediti*** | 0 | 0 |
| | ***BA2530*** | ***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*** | 1.617.334 | 941.086 |
| | *BA2540* | *B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale* | 740.866 | 572.842 |
| | *BA2550* | *B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione* | 876.468 | 368.243 |
| R | *BA2551* | *B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 0 | 0 |
| | *BA2552* | *B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione* | 0 | 0 |
| | ***BA2560*** | ***Totale Ammortamenti*** | 37.680.381 | 37.545.355 |
| | **BA2570** | **B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali** | 2.591.739 | 2.951.309 |
| | **BA2580** | **B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali** | 35.088.642 | 34.594.046 |
| | ***BA2590*** | ***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*** | 25.322.758 | 25.338.789 |
| | *BA2600* | *B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)* | 151.022 | 280.154 |
| | *BA2610* | *B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)* | 25.171.736 | 25.058.635 |
| | **BA2620** | **B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali** | 9.765.883 | 9.255.258 |
| | **BA2630** | **B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | 639.465 | 1.556.667 |
| | ***BA2640*** | ***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*** | 0 | 0 |
| | ***BA2650*** | ***B.12.B) Svalutazione dei crediti*** | 639.465 | 1.556.667 |
| | **BA2660** | **B.13) Variazione delle rimanenze** | 1.135.863 | -4.322.384 |
| | ***BA2670*** | ***B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie*** | -1.684.088 | 532.511 |
| | *BA2671* | *B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati* | -628.884 | 3.291.806 |
| | *BA2672* | *B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti* | 0 | 0 |
| | *BA2673* | *B.13.A.3) Dispositivi medici* | -128.266 | -4.551.218 |
| | *BA2674* | *B.13.A.4) Prodotti dietetici* | -82.415 | -22.338 |
| | *BA2675* | *B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)* | -1.060.437 | -5.729 |
| | *BA2676* | *B.13.A.6) Prodotti chimici* | -15.752 | 12.646 |
| | *BA2677* | *B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario* | -317 | -614 |
| | *BA2678* | *B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari* | 231.984 | 1.807.959 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | ***BA2680*** | ***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*** | 2.819.951 | -4.854.895 |
| | *BA2681* | *B.13.B.1) Prodotti alimentari* | 0 | 0 |
| | *BA2682* | *B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere* | 2.788.372 | -4.782.034 |
| | *BA2683* | *B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti* | 0 | 0 |
| | *BA2684* | *B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria* | 21.677 | -70.241 |
| | *BA2685* | *B.13.B.5) Materiale per la manutenzione* | -960 | -1.342 |
| | *BA2686* | *B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari* | 10.862 | -1.279 |
| | **BA2690** | **B.14) Accantonamenti dell'esercizio** | 34.183.005 | 45.145.404 |
| | ***BA2700*** | ***B.14.A) Accantonamenti per rischi*** | 0 | 8.923.438 |
| | *BA2710* | *B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali* | 0 | 671 |
| | *BA2720* | *B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente* | 0 | 65.147 |
| | *BA2730* | *B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato* | 0 | 0 |
| | *BA2740* | *B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)* | 0 | 6.698.739 |
| | *BA2741* | *B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa* | 0 | 0 |
| | *BA2750* | *B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi* | 0 | 2.058.881 |
| | *BA2751* | *B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora* | 0 | 100.000 |
| | ***BA2760*** | ***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*** | 1.029.401 | 1.133.653 |
| | ***BA2770*** | ***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati*** | 17.159.400 | 14.598.843 |
| | *BA2771* | *B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato* | 5.743.540 | 5.296.077 |
| | *BA2780* | *B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato* | 1.287.487 | 230.715 |
| | *BA2790* | *B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati* | 5.226.676 | 4.290.604 |
| | *BA2800* | *B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca* | 4.490.440 | 3.804.858 |
| | *BA2810* | *B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati* | 194.817 | 801.549 |
| | *BA2811* | *B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca* | 216.440 | 175.041 |
| | ***BA2820*** | ***B.14.D) Altri accantonamenti*** | 15.994.204 | 20.489.470 |
| | *BA2840* | *B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA* | 1.466.779 | 2.041.542 |
| | *BA2850* | *B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai* | 173.718 | 253.535 |
| | *BA2860* | *B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica* | 1.852.793 | 1.184.452 |
| | *BA2870* | *B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica* | 289.734 | 157.372 |
| | *BA2880* | *B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto* | 584.529 | 0 |
| | *BA2881* | *B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti* | 0 | 0 |
| | *BA2882* | *B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili* | 0 | 0 |
| | *BA2883* | *B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione* | 0 | 0 |
| | *BA2884* | *B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016* | 535.407 | 394.189 |
| | *BA2890* | *B.14.D.10) Altri accantonamenti* | 11.091.243 | 16.458.381 |
| | **BZ9999** | **Totale costi della produzione (B)** | 2.037.439.118 | 1.946.364.945 |
| | | **C) Proventi e oneri finanziari** | 0 | 0 |
| | **CA0010** | **C.1) Interessi attivi** | 7.044 | 13.168 |
| | ***CA0020*** | ***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*** | 0 | 0 |
| | ***CA0030*** | ***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*** | 3 | 5 |
| | ***CA0040*** | ***C.1.C) Altri interessi attivi*** | 7.041 | 13.163 |
| | **CA0050** | **C.2) Altri proventi** | 119 | 70 |
| | ***CA0060*** | ***C.2.A) Proventi da partecipazioni*** | 0 | 0 |
| | ***CA0070*** | ***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*** | 0 | 0 |
| | ***CA0080*** | ***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*** | 0 | 0 |
| | ***CA0090*** | ***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*** | 0 | 0 |
| | ***CA0100*** | ***C.2.E) Utili su cambi*** | 119 | 70 |
| | **CA0110** | **C.3) Interessi passivi** | 225.612 | 376.450 |
| | ***CA0120*** | ***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*** | 30 | 0 |
| | ***CA0130*** | ***C.3.B) Interessi passivi su mutui*** | 146.882 | 221.984 |
| | ***CA0140*** | ***C.3.C) Altri interessi passivi*** | 78.700 | 154.466 |
| | **CA0150** | **C.4) Altri oneri** | 227.408 | 202.126 |
| | ***CA0160*** | ***C.4.A) Altri oneri finanziari*** | 226.727 | 201.373 |
| | ***CA0170*** | ***C.4.B) Perdite su cambi*** | 681 | 753 |
| | **CZ9999** | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | -445.857 | -565.338 |
| | | **D) Rettifiche di valore di attività finanziarie** | 0 | 0 |
| | **DA0010** | **D.1) Rivalutazioni** | 0 | 0 |
| | **DA0020** | **D.2) Svalutazioni** | 0 | 0 |
| | **DZ9999** | **Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)** | 0 | 0 |
| | | **E) Proventi e oneri straordinari** | 0 | 0 |
| | **EA0010** | **E.1) Proventi straordinari** | 62.558.436 | 7.848.471 |
| | ***EA0020*** | ***E.1.A) Plusvalenze*** | 0 | 0 |
| | ***EA0030*** | ***E.1.B) Altri proventi straordinari*** | 62.558.436 | 7.848.471 |
| | *EA0040* | *E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse* | 30.095 | 556.465 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | *EA0050* | *E.1.B.2) Sopravvenienze attive* | 23.318.409 | 5.368.648 |
| | *EA0051* | *E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato* | 0 | 0 |
| R | *EA0060* | *E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 89.674 | 47.465 |
| | *EA0070* | *E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi* | 23.228.735 | 5.321.182 |
| S | EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| | EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | 17.326.947 | 882.490 |
| | EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 3.142.236 |
| | EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 370.185 |
| | EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |
| | EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 2.045 | 317 |
| | EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | 5.899.743 | 925.954 |
| | *EA0150* | *E.1.B.3) Insussistenze attive* | 39.209.931 | 1.923.358 |
| R | *EA0160* | *E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 350.555 | 54.354 |
| | *EA0170* | *E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi* | 38.859.377 | 1.869.004 |
| S | EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| | EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| | EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| | EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| | EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 738.499 | 691.734 |
| | EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 22.211.213 | 1.105.561 |
| | EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | 15.909.665 | 71.710 |
| | *EA0250* | *E.1.B.4) Altri proventi straordinari* | 0 | 0 |
| | **EA0260** | **E.2) Oneri straordinari** | 3.441.113 | 1.307.815 |
| | ***EA0270*** | ***E.2.A) Minusvalenze*** | 62.501 | 22.104 |
| | ***EA0280*** | ***E.2.B) Altri oneri straordinari*** | 3.378.612 | 1.285.710 |
| | *EA0290* | *E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti* | 63.098 | 0 |
| | *EA0300* | *E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali* | 305.025 | 1.406 |
| | *EA0310* | *E.2.B.3) Sopravvenienze passive* | 2.062.479 | 1.081.536 |
| R | *EA0320* | *E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 54.586 | 45.239 |
| R | EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| R | EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 54.586 | 45.239 |
| | *EA0350* | *E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi* | 2.007.893 | 1.036.297 |
| S | EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| | EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale | 0 | 379.714 |
| | *EA0380* | *E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica* | 0 | 0 |
| | *EA0390* | *E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica* | 0 | 373.547 |
| | *EA0400* | *E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto* | 0 | 6.167 |
| | EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| | EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| | EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 100.779 | 29.452 |
| | EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 1.058.980 | 497.325 |
| | EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi | 848.134 | 129.806 |
| | *EA0460* | *E.2.B.4) Insussistenze passive* | 948.010 | 202.768 |
| | *EA0461* | *E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato* | 0 | 0 |
| R | *EA0470* | *E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 74.341 | 54.917 |
| | *EA0480* | *E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi* | 873.669 | 147.851 |
| S | EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| | EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| | EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| | EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| | EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |
| | EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 1.130 | 0 |
| | EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | 872.539 | 147.851 |
| | *EA0560* | *E.2.B.5) Altri oneri straordinari* | 0 | 0 |
| | **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | 59.117.323 | 6.540.656 |
| | **XA0000** | **Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)** | 35.392.292 | 33.486.011 |
| | | **Y) Imposte e tasse** | 0 | 0 |
| | **YA0010** | **Y.1) IRAP** | 34.605.388 | 32.615.505 |
| | ***YA0020*** | ***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*** | 30.975.311 | 29.481.527 |
| | ***YA0030*** | ***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro di-*** | 2.765.551 | 2.704.002 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | | ***pendente*** | | |
| | ***YA0040*** | ***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*** | 864.526 | 429.975 |
| | ***YA0050*** | ***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*** | 0 | 0 |
| | **YA0060** | **Y.2) IRES** | 785.788 | 804.390 |
| | ***YA0070*** | ***Y.2.A) IRES su attività istituzionale*** | 785.788 | 804.390 |
| | ***YA0080*** | ***Y.2.B) IRES su attività commerciale*** | 0 | 0 |
| | **YA0090** | **Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)** | 0 | 0 |
| | **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | 35.391.175 | 33.419.895 |
| | **ZZ9999** | **RISULTATO DI ESERCIZIO** | 1.117 | 66.117 |

Data 31/05/2022

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Mazini

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

# 28.Modello Ministeriale SP Anno 2021 confronto con 2020 (DM 24/05/2019)



MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA

REGIONE 080 REGIONE EMILIA ROMAGNA ENTE SSN 1 0 5

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE

ANNO 2 0 2 1

TRIMESTRE 1 2 3 4

PREVENTIVO CONSUNTIVO X

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | **AAZ999** | **A) IMMOBILIZZAZIONI** | **522.661.084** | **544.775.710** |
| | **AAA000** | **A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** | 8.406.393 | 9.788.532 |
| | ***AAA010*** | ***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento*** | 0 | 0 |
| | AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento | 1.267.885 | 1.267.885 |
| | AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento | 1.267.885 | 1.267.885 |
| | ***AAA040*** | ***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo*** | 0 | 0 |
| | AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo | 1.213.429 | 1.213.429 |
| | AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo | 1.213.429 | 1.213.429 |
| | ***AAA070*** | ***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno*** | 1.955.858 | 2.624.555 |
| | AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0 | 0 |
| | AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | 0 | 0 |
| | AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 51.203.348 | 50.360.527 |
| | AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | 49.247.490 | 47.735.972 |
| | ***AAA120*** | ***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti*** | 209.666 | 231.779 |
| | ***AAA130*** | ***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali*** | 6.240.868 | 6.932.198 |
| | AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 |
| | AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili | 0 | 0 |
| | AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi | 5.708.900 | 5.751.586 |
| | AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi | 4.761.078 | 4.708.024 |
| | AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità | 0 | 0 |
| | AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità | 0 | 0 |
| | AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali | 8.489.454 | 8.122.676 |
| | AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali | 3.196.408 | 2.234.040 |
| | ***AAA220*** | ***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali*** | 0 | 0 |
| | AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| | AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo | 0 | 0 |
| | AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 0 | 0 |
| | AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali | 0 | 0 |
| | **AAA270** | **A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** | 510.833.616 | 531.566.103 |
| | ***AAA280*** | ***A.II.1) Terreni*** | 4.174.903 | 4.200.725 |
| | AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili | 3.739.637 | 3.765.460 |
| | AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili | 435.265 | 435.265 |
| | ***AAA310*** | ***A.II.2) Fabbricati*** | 428.048.250 | 449.855.839 |
| | AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 2.210.644 | 2.361.666 |
| | AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) | 5.034.848 | 5.034.848 |
| | AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) | 2.824.204 | 2.673.182 |
| | AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 425.837.606 | 447.494.173 |
| | AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili) | 843.947.026 | 840.431.857 |
| | AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) | 418.109.420 | 392.937.684 |
| | ***AAA380*** | ***A.II.3) Impianti e macchinari*** | 7.824.970 | 8.348.393 |
| | AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari | 22.672.306 | 22.672.306 |
| | AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari | 14.847.336 | 14.323.912 |
| | ***AAA410*** | ***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche*** | 18.974.677 | 17.517.660 |
| | AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche | 123.187.626 | 124.482.378 |
| | AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche | 104.212.948 | 106.964.718 |
| | ***AAA440*** | ***A.II.5) Mobili e arredi*** | 1.263.128 | 1.496.467 |
| | AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi | 40.826.552 | 40.762.551 |
| | AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi | 39.563.424 | 39.266.084 |
| | ***AAA470*** | ***A.II.6) Automezzi*** | 944.139 | 1.164.208 |
| | AAA480 | A.II.6.a) Automezzi | 9.172.826 | 8.921.591 |
| | AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi | 8.228.687 | 7.757.383 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | ***AAA500*** | ***A.II.7) Oggetti d'arte*** | 44.932.590 | 44.932.590 |
| | ***AAA510*** | ***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali*** | 1.671.524 | 2.144.594 |
| | AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali | 45.783.573 | 45.607.173 |
| | AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali | 44.112.049 | 43.462.580 |
| | ***AAA540*** | ***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*** | 2.999.435 | 1.905.626 |
| | ***AAA550*** | ***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali*** | 0 | 0 |
| | AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni | 0 | 0 |
| | AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati | 0 | 0 |
| | AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari | 0 | 0 |
| | AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche | 0 | 0 |
| | AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi | 0 | 0 |
| | AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi | 0 | 0 |
| | AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte | 0 | 0 |
| | AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali | 0 | 0 |
| | **AAA640** | **A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE** | 3.421.075 | 3.421.075 |
| | ***AAA650*** | ***A.III.1) Crediti finanziari*** | 0 | 0 |
| | AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato | 0 | 0 |
| | AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione | 0 | 0 |
| | AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate | 0 | 0 |
| | AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri | 0 | 0 |
| | ***AAA700*** | ***A.III.2) Titoli*** | 3.421.075 | 3.421.075 |
| | AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni | 3.421.075 | 3.421.075 |
| | AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli | 0 | 0 |
| | AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato | 0 | 0 |
| | AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni | 0 | 0 |
| | AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa | 0 | 0 |
| | AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi | 0 | 0 |
| | **ABZ999** | **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | 431.691.615 | 448.738.342 |
| | **ABA000** | **B.I) RIMANENZE** | 40.137.307 | 41.273.170 |
| | ***ABA010*** | ***B.I.1) Rimanenze beni sanitari*** | 37.756.496 | 36.072.408 |
| | ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 15.915.125 | 15.286.241 |
| | ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti | 0 | 0 |
| | ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici | 13.558.848 | 13.430.581 |
| | ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici | 248.583 | 166.168 |
| | ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini) | 1.632.688 | 572.251 |
| | ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici | 22.278 | 6.525 |
| | ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario | 1.050 | 733 |
| | ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari | 6.377.926 | 6.609.910 |
| | ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari | 0 | 0 |
| | ***ABA110*** | ***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari*** | 2.380.810 | 5.200.761 |
| | ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari | 0 | 0 |
| | ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 2.068.357 | 4.856.729 |
| | ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 0 | 0 |
| | ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria | 306.033 | 335.925 |
| | ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione | 2.302 | 1.342 |
| | ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari | 4.118 | 6.766 |
| | ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari | 0 | 0 |
| | **ABA190** | **B.II) CREDITI** | 239.066.708 | 213.886.223 |
| | ***ABA200*** | ***B.II.1) Crediti v/Stato*** | 16.242.970 | 16.098.989 |
| SS | ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | 0 | 0 |
| SS | ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | 0 | 0 |
| S | ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | 0 | 0 |
| - | ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | 0 | 0 |
| SS | ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | 0 | 0 |
| SS | ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | 0 | 0 |
| SS | ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | 2.103.096 | 1.567.461 |
| SS | ABA271 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98) | 0 | 0 |
| SS | ABA280 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | 11.900.833 | 11.900.833 |
| | ABA290 | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca | 2.238.917 | 2.629.979 |
| SS | ABA300 | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | 2.230.082 | 1.454.596 |
| SS | ABA310 | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | 8.835 | 1.175.383 |
| SS | ABA320 | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | 0 | 0 |
| SS | ABA330 | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | 0 | 0 |
| | ABA340 | B.II.1.k) Crediti v/prefetture | 124 | 716 |
| | ***ABA350*** | ***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma*** | 67.782.871 | 66.218.656 |
| | ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | 59.989.936 | 54.230.778 |
| RR | ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | 9.439.360 | 16.667.021 |
| R | ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | 0 | 0 |
| RR | ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | 12.244.796 | 6.173.935 |
| RR | ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | 0 | 0 |
| RR | ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | 26.123.769 | 4.921.331 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| RR | ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0 | 433.035 |
| RR | ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | 1.696.907 | 17.641.718 |
| RR | ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) | 603.554 | 605.334 |
| RR | ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | 92.847 | 219.000 |
| RR | ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale | 9.788.702 | 7.569.404 |
| - | ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto | 7.392.372 | 11.987.878 |
| RR | ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | 7.392.372 | 11.987.878 |
| RR | ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione | 0 | 0 |
| RR | ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | 0 | 0 |
| RR | ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 |
| RR | ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | 0 | 0 |
| RR | ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | 0 | 0 |
| | ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | 0 | 0 |
| RR | ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie | 400.563 | 0 |
| | ***ABA530*** | ***B.II.3) Crediti v/Comuni*** | 10.096.064 | 10.106.761 |
| **-** | ***ABA540*** | ***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche*** | 60.113.510 | 35.095.221 |
| | ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 58.858.793 | 34.004.413 |
| R | ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | 6.034.022 | 6.034.022 |
| R | ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | 0 | 0 |
| R | ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | 52.824.771 | 27.970.391 |
| RR | ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire | 0 | 0 |
| RR | ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 |
| SS | ABA600 | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | 1.254.716 | 1.090.808 |
| R | ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 0 | 0 |
| | ***ABA610*** | ***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*** | 210.049 | 18 |
| | ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali | 26.536 | 18 |
| | ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali | 183.513 | 0 |
| | ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate | 0 | 0 |
| | ***ABA650*** | ***B.II.6) Crediti v/Erario*** | 456.815 | 63.130 |
| | ***ABA660*** | ***B.II.7) Crediti v/altri*** | 84.164.431 | 86.303.448 |
| | ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati | 10.244.499 | 8.312.615 |
| | ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie | 0 | 0 |
| | ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici | 39.996.089 | 45.025.333 |
| | ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca | 100.806 | 0 |
| | ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi | 834.048 | 1.780.143 |
| | ABA711 | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi | 835.083 | 1.780.143 |
| | ABA712 | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse) | -1.035 | 0 |
| | ABA713 | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 32.988.989 | 31.185.357 |
| | ABA714 | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 32.988.989 | 31.231.305 |
| | ABA715 | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | 0 | -45.948 |
| | **ABA720** | **B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI** | 0 | 0 |
| | ***ABA730*** | ***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*** | 0 | 0 |
| | ***ABA740*** | ***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni*** | 0 | 0 |
| | **ABA750** | **B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE** | 152.487.600 | 193.578.949 |
| | ***ABA760*** | ***B.IV.1) Cassa*** | 109.533 | 129.665 |
| | ***ABA770*** | ***B.IV.2) Istituto Tesoriere*** | 152.368.935 | 193.440.152 |
| | ***ABA780*** | ***B.IV.3) Tesoreria Unica*** | 0 | 0 |
| | ***ABA790*** | ***B.IV.4) Conto corrente postale*** | 9.132 | 9.132 |
| | **ACZ999** | **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI** | 7.917 | 8.803 |
| | **ACA000** | **C.I) RATEI ATTIVI** | 0 | 0 |
| | ***ACA010*** | ***C.I.1) Ratei attivi*** | 0 | 0 |
| **R** | ***ACA020*** | ***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |
| | **ACA030** | **C.II) RISCONTI ATTIVI** | 7.917 | 8.803 |
| | ***ACA040*** | ***C.II.1) Risconti attivi*** | 7.917 | 8.803 |
| **R** | ***ACA050*** | ***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |
| | **AZZ999** | **D) TOTALE ATTIVO** | 954.360.616 | 993.522.856 |
| | **ADZ999** | **E) CONTI D'ORDINE** | 39.611.159 | 43.372.973 |
| | **ADA000** | **E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE** | 7.571.632 | 9.518.311 |
| | **ADA010** | **E.II) DEPOSITI CAUZIONALI** | 0 | 0 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | **ADA020** | **E.III) BENI IN COMODATO** | 27.650.496 | 29.467.222 |
| | **ADA021** | **E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE** | 0 | 0 |
| | **ADA030** | **E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE** | 4.389.031 | 4.387.440 |
| | **PAZ999** | **A) PATRIMONIO NETTO** | 259.033.736 | 275.371.837 |
| | **PAA000** | **A.I) FONDO DI DOTAZIONE** | 1.166.078 | 1.166.078 |
| | **PAA010** | **A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI** | 244.848.803 | 261.405.744 |
| | ***PAA020*** | ***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione*** | 63.833.257 | 69.847.372 |
| | ***PAA030*** | ***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti*** | 29.775.292 | 30.853.469 |
| | PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | 15.776.822 | 16.721.288 |
| | PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | 864.914 | 1.450.872 |
| | PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | 13.133.557 | 12.681.308 |
| | ***PAA070*** | ***A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti*** | 125.622.217 | 133.031.649 |
| | ***PAA080*** | ***A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti*** | 17.791.118 | 18.496.820 |
| | ***PAA090*** | ***A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio*** | 7.826.918 | 9.176.433 |
| | **PAA100** | **A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI** | 9.472.029 | 10.177.134 |
| | **PAA110** | **A.IV) ALTRE RISERVE** | 5.530.552 | 4.674.256 |
| | ***PAA120*** | ***A.IV.1) Riserve da rivalutazioni*** | 3.254.021 | 3.254.021 |
| | ***PAA130*** | ***A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire*** | 1.520.282 | 1.420.235 |
| | ***PAA140*** | ***A.IV.3) Contributi da reinvestire*** | 756.249 | 0 |
| | ***PAA150*** | ***A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti*** | 0 | 0 |
| | ***PAA160*** | ***A.IV.5) Riserve diverse*** | 0 | 0 |
| | **PAA170** | **A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE** | 0 | 0 |
| | ***PAA180*** | ***A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005*** | 0 | 0 |
| | ***PAA190*** | ***A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti*** | 0 | 0 |
| | ***PAA200*** | ***A.V.3) Altro*** | 0 | 0 |
| | **PAA210** | **A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO** | -1.984.843 | -2.117.491 |
| | **PAA220** | **A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO** | 1.117 | 66.117 |
| | **PBZ999** | **B) FONDI PER RISCHI E ONERI** | 140.889.455 | 154.880.333 |
| | **PBA000** | **B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE** | 0 | 0 |
| | **PBA010** | **B.II) FONDI PER RISCHI** | 38.890.127 | 58.131.029 |
| | ***PBA020*** | ***B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali*** | 4.060.000 | 7.589.407 |
| | ***PBA030*** | ***B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente*** | 4.821.992 | 4.821.992 |
| | ***PBA040*** | ***B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato*** | 0 | 0 |
| | ***PBA050*** | ***B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)*** | 17.426.227 | 20.089.314 |
| | ***PBA051*** | ***B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa*** | 10.000.000 | 22.953.439 |
| | ***PBA052*** | ***B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora*** | 523.027 | 617.997 |
| | ***PBA060*** | ***B.II.7) Altri fondi rischi*** | 2.058.881 | 2.058.881 |
| | **PBA070** | **B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE** | 0 | 0 |
| | ***PBA080*** | ***B.III.1) FSR indistinto da distribuire*** | 0 | 0 |
| | ***PBA090*** | ***B.III.2) FSR vincolato da distribuire*** | 0 | 0 |
| | ***PBA100*** | ***B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi*** | 0 | 0 |
| | ***PBA110*** | ***B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA*** | 0 | 0 |
| | ***PBA120*** | ***B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA*** | 0 | 0 |
| | ***PBA130*** | ***B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca*** | 0 | 0 |
| | ***PBA140*** | ***B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti*** | 0 | 0 |
| | ***PBA141*** | ***B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA*** | 0 | 0 |
| | **PBA150** | **B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI** | 32.980.936 | 26.931.886 |
| | ***PBA151*** | ***B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato*** | 6.166.155 | 5.612.315 |
| | ***PBA160*** | ***B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato*** | 6.918.616 | 4.675.314 |
| | ***PBA170*** | ***B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)*** | 9.312.066 | 9.090.205 |
| | ***PBA180*** | ***B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca*** | 9.414.247 | 6.412.632 |
| | ***PBA190*** | ***B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati*** | 1.169.851 | 1.141.421 |
| | **PBA200** | **B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE** | 69.018.392 | 69.817.418 |
| | ***PBA210*** | ***B.V.1) Fondi integrativi pensione*** | 0 | 0 |
| | ***PBA220*** | ***B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali*** | 10.919.389 | 6.551.836 |
| | PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | 6.258.624 | 3.531.568 |
| | PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | 4.012.421 | 2.545.642 |
| | PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai | 648.343 | 474.625 |
| | ***PBA260*** | ***B.V.3) Altri fondi per oneri e spese*** | 56.493.992 | 62.143.946 |
| | ***PBA270*** | ***B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016*** | 1.605.011 | 1.121.637 |
| | **PCZ999** | **C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO** | 17.215.753 | 18.000.034 |
| | **PCA000** | **C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI** | 11.321.765 | 12.106.046 |
| | **PCA010** | **C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI** | 0 | 0 |
| | **PCA020** | **C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI** | 5.893.988 | 5.893.988 |
| | **PDZ999** | **D) DEBITI** | 537.119.943 | 545.235.249 |
| | **PDA000** | **D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI** | 43.940.692 | 54.229.826 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | **PDA010** | **D.II) DEBITI V/STATO** | 111.521 | 318.153 |
| **S** | ***PDA020*** | ***D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale*** | 0 | 0 |
| | ***PDA030*** | ***D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale*** | 0 | 0 |
| **SS** | ***PDA040*** | ***D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato*** | 0 | 0 |
| **SS** | ***PDA050*** | ***D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca*** | 0 | 0 |
| **SS** | ***PDA060*** | ***D.II.5) Altri debiti v/Stato*** | 111.521 | 318.153 |
| | **PDA070** | **D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | 12.103.106 | 9.537.883 |
| **RR** | ***PDA080*** | ***D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA*** | 0 | 0 |
| | ***PDA081*** | ***D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti*** | 0 | 0 |
| **R** | ***PDA090*** | ***D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intrare-gionale*** | 0 | 0 |
| **RR** | ***PDA100*** | ***D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extra-regionale*** | 2.314.403 | 1.968.480 |
| RR | ***PDA101*** | ***D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva interna-zionale*** | 9.788.702 | 7.569.404 |
| RR | ***PDA110*** | ***D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma*** | 0 | 0 |
| RR | ***PDA111*** | ***D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015*** | 0 | 0 |
| | **PDA112** | **D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92** | 0 | 0 |
| **RR** | ***PDA120*** | ***D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA*** | 0 | 0 |
| | ***PDA121*** | ***D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma*** | 0 | 0 |
| | **PDA130** | **D.IV) DEBITI V/COMUNI** | 7.255.339 | 6.413.261 |
| | **PDA140** | **D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | 79.250.066 | 69.281.638 |
| | ***PDA150*** | ***D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 78.676.230 | 68.656.774 |
| RR | PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | 0 | 0 |
| RR | PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | 0 | 0 |
| RR | PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | 0 | 0 |
| R | PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensa-zione | 55.681.620 | 45.222.533 |
| R | PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in com-pensazione | 0 | 0 |
| R | PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | 22.994.609 | 23.434.241 |
| RR | PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP | 0 | 0 |
| R | PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 0 | 0 |
| RR | PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | 0 | 0 |
| **SS** | ***PDA220*** | ***D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione*** | 573.837 | 624.864 |
| | ***PDA230*** | ***D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto*** | 0 | 0 |
| RR | PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | 0 | 0 |
| RR | PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | 0 | 0 |
| RR | PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | 0 | 0 |
| RR | PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 |
| RR | PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | 0 | 0 |
| | **PDA240** | **D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE** | 3.731.907 | 4.458.078 |
| | ***PDA250*** | ***D.VI.1) Debiti v/enti regionali*** | 89.165 | 158.720 |
| | ***PDA260*** | ***D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali*** | 0 | 0 |
| | ***PDA270*** | ***D.VI.3) Debiti v/altre partecipate*** | 3.642.742 | 4.299.359 |
| | **PDA280** | **D.VII) DEBITI V/FORNITORI** | 271.860.417 | 270.054.761 |
| | ***PDA290*** | ***D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di presta-zioni sanitarie*** | 100.359.745 | 111.559.103 |
| | ***PDA291*** | ***D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di pre-stazioni sanitarie*** | 102.849.558 | 125.852.760 |
| | ***PDA292*** | ***D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)*** | -2.489.812 | -14.293.657 |
| | ***PDA300*** | ***D.VII.2) Debiti verso altri fornitori*** | 171.500.672 | 158.495.658 |
| | ***PDA301*** | ***D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori*** | 173.184.393 | 158.745.862 |
| | ***PDA302*** | ***D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)*** | -1.683.721 | -250.204 |
| | **PDA310** | **D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | 0 | 0 |
| | **PDA320** | **D.IX) DEBITI TRIBUTARI** | 32.275.518 | 27.734.773 |
| | **PDA330** | **D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE** | 31.752.105 | 28.748.747 |
| | **PDA340** | **D.XI) DEBITI V/ALTRI** | 54.839.272 | 74.458.129 |
| | ***PDA350*** | ***D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori*** | 0 | 0 |
| | ***PDA360*** | ***D.XI.2) Debiti v/dipendenti*** | 39.694.066 | 54.974.309 |

| | | | (Unità di euro) | (Unità di euro) |
|---|---|---|---|---|
| **Cons** | **CODICE** | **DESCRIZIONE** | **2021** | **2020** |
| | ***PDA370*** | ***D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie*** | 0 | 0 |
| | ***PDA380*** | ***D.XI.4) Altri debiti diversi*** | 15.145.206 | 19.483.819 |
| | **PEZ999** | **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI** | 101.730 | 35.403 |
| | **PEA000** | **E.I) RATEI PASSIVI** | 0 | 0 |
| | ***PEA010*** | ***E.I.1) Ratei passivi*** | 0 | 0 |
| **R** | ***PEA020*** | ***E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |
| | **PEA030** | **E.II) RISCONTI PASSIVI** | 101.730 | 35.403 |
| | ***PEA040*** | ***E.II.1) Risconti passivi*** | 101.730 | 35.403 |
| **R** | ***PEA050*** | ***E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | 0 | 0 |
| | ***PEA060*** | ***E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191*** | 0 | 0 |
| | **PZZ999** | **F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO** | 954.360.616 | 993.522.856 |
| | **PFZ999** | **G) CONTI D'ORDINE** | 39.611.159 | 43.372.973 |
| | **PFA000** | **G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE** | 7.571.632 | 9.518.311 |
| | **PFA010** | **G.II) DEPOSITI CAUZIONALI** | 0 | 0 |
| | **PFA020** | **G.III) BENI IN COMODATO** | 27.650.496 | 29.467.222 |
| | **PFA021** | **G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE** | 0 | 0 |
| | **PFA030** | **G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE** | 4.389.031 | 4.387.440 |

Data 31/05/2022

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Mazini

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

# RELAZIONE SULLA GESTIONE

**SOMMARIO**


**1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE**

**2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA**

**3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2021**

3.1. Struttura organizzativa dell'Azienda

3.2. Organizzazione dei servizi

**4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO**

- Assistenza Ospedaliera
- Assistenza Territoriale
- Prevenzione

**5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA**

5.1. Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari

5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti

5.3. Consulenze e servizi affidati all'esterno

5.4. Realizzazione del Piano Investimenti e attivazione di nuove tecnologie

5.5. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza – Modello LA anno 2021

5.6. Gestione dei servizi socio assistenziali – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza

5.7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio

5.8. Proposta di destinazione dell'utile

5.9. Commento al rendiconto finanziario

**6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2021**

**6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro**

6.1.1.Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018

6.1.1.1 Piano Regionale della Prevenzione

6.1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria"

6.1.2. Sanità Pubblica

6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi

6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive

6.1.2.3 Piano di prevenzione vaccinale 2017/2019 e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale

6.1.2.4 Programmi di screening oncologici

6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita

6.1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio-sanitarie

6.1.3. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

6.1.4. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

***6.2. Assistenza Territoriale***

6.2.1. Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità

6.2.2. Cure palliative

6.2.3. Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – Dimissioni protette

6.2.4. Migranti e Vulnerabilità

6.2.5. Percorso Nascita

6.2.6. Percorso IVG

6.2.7. Contrasto alla violenza

6.2.8. Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

6.2.9. Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.2.9.1 Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella RER

6.2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica RER

6.2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

6.2.9.4 Attuazione Protocollo d'intesa con le Farmacie Convenzionate

6.2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

6.2.9.6 Farmacovigilanza

6.2.9.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

6.2.9.7.1 Obiettivi di appropriatezza

6.2.9.7.2 Obiettivi di spesa

6.2.10. Salute Mentale, Dipendenze Patologiche

6.2.11. Salute nelle carceri

6.2.12. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

***6.3. Assistenza Ospedaliera***

6.3.1. Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

6.3.2. Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle SDO

6.3.3. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

6.3.4. Reti cliniche di rilievo regionale

6.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

6.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia

6.3.4.3 Rete tumori ovarici

6.3.4.4 Rete per la Terapia del Dolore

6.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti

6.3.4.6 Rete Neuroscienze

6.3.4.7 Rete Malattie rare

6.3.4.8 Reti dei Tumori rari

6.3.4.9 Rete delle Cure Palliative Pediatriche (CPP)
6.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie
6.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico
6.3.5. Centri di riferimento regionali
6.3.6. Volumi-esiti
6.3.7. Emergenza ospedaliera
6.3.8. Attività trasfusionale
6.3.9. Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
6.3.10. Accreditamento
6.3.11. Sicurezza delle cure
6.3.12. Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure
6.3.13. Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale
6.3.14. Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

### *6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa*

6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA
6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR
6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo contabili
6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati
6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile
6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi
6.4.3 Il governo delle risorse umane
6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri
6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza
6.4.6 Sistema di audit interno
6.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali
6.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR
6.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico / Portale SOLE
6.4.8.2 Finanziamenti ex art.20 L.67/88
6.4.8.3 Interventi già messi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art.20)
6.4.8.4 Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art.2, DL 19 maggio 2020, n.34)
6.4.8.5 Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3
6.4.8.6 Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)
6.4.8.7 Fondo Dopo di Noi
6.4.8.8 Progetto regionale Telemedicina
6.4.8.9 Tecnologie Biomediche

6.4.8.10 Sistema Informativo

### *6.5 Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale*

6.5.1. Sistema ricerca e innovazione regionale
6.5.2. Innovazione nei servizi sanitari e sociali
6.5.3. Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)
6.5.4. Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)
6.5.5. Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza
6.5.6. Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento
6.5.7. La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

## 1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

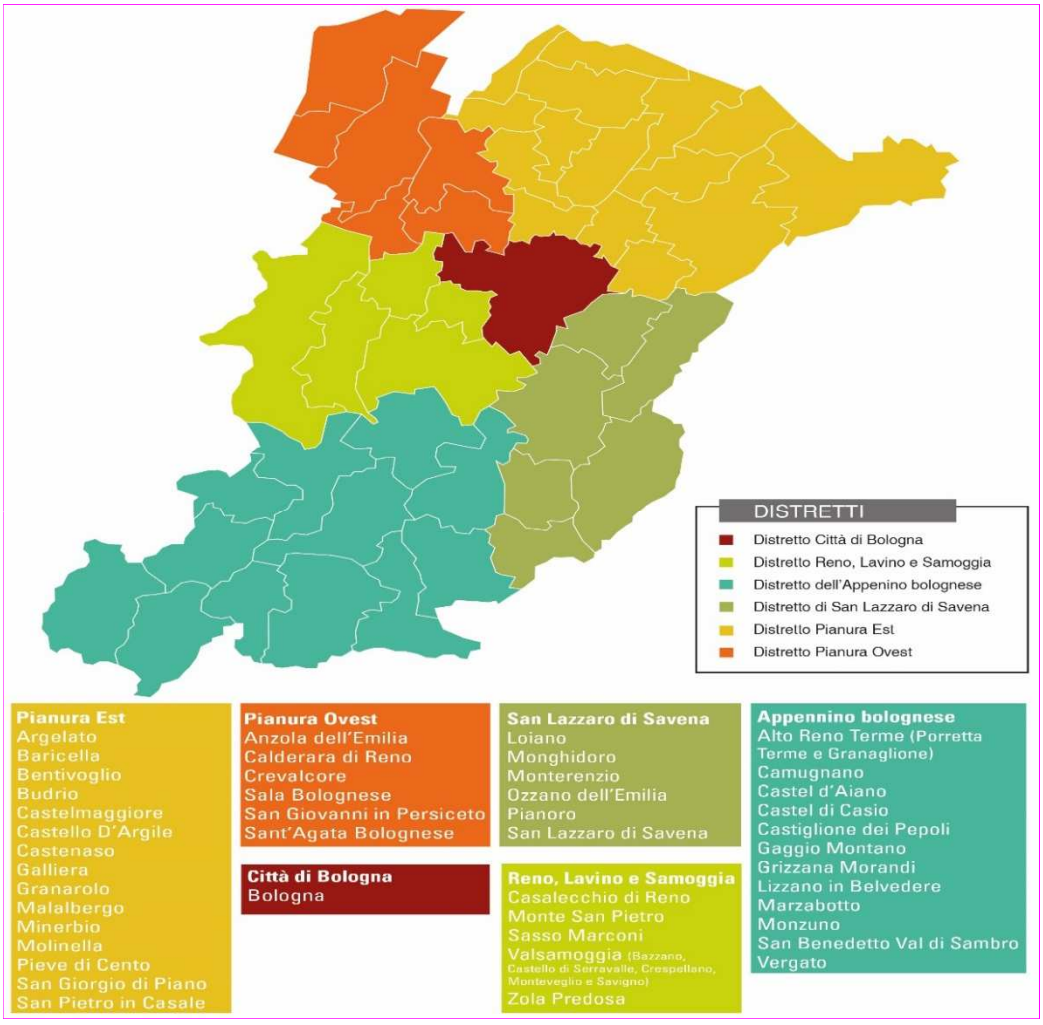
La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2021 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2021.

## 2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 45 comuni della provincia di Bologna, con una **popolazione complessiva di 885.164 abitanti** (Popolazione **residente all'1/1/2021** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia-Romagna), distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia-Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola, che comprende i restanti 10 comuni della provincia di Bologna e la Provincia di Ravenna, mentre ad Ovest quella di Modena.

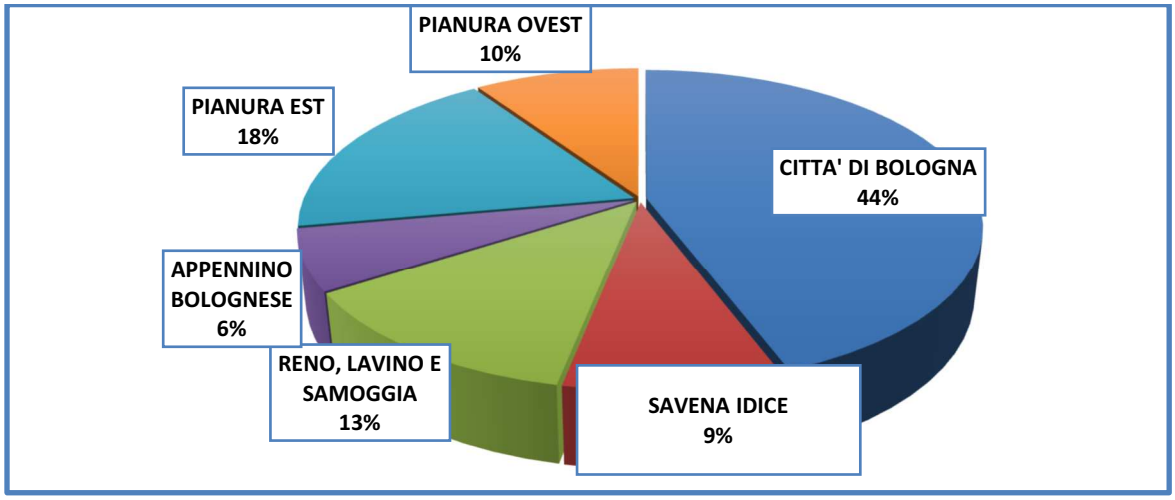



Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Kmq, di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66%)dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44%di tutti i residenti, mentre la

restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 28 %)e la montagna (il 6%).Va precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della **popolazione residente all'1/1/2021** per Distretto, genere e classi di età è la seguente:




| MASCHI E FEMMINE | CLASSI DI ETÀ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **DISTRETTI** | **0-13** | **14-64** | **65-74** | **≥75** | **totale** |
| **CITTA' DI BOLOGNA** | 42.485 | 252.685 | 42.057 | 54.185 | 391.412 |
| **SAVENA IDICE** | 8.909 | 49.299 | 9.841 | 10.654 | 74.063 |
| **RENO, LAVINO E SAMOGGIA** | 13.286 | 71.707 | 13.112 | 14.792 | 112.897 |
| **APPENNINO BOLOGNESE** | 5.720 | 34.791 | 7.507 | 7.523 | 55.541 |
| **PIANURA EST** | 20.384 | 105.054 | 18.505 | 19.011 | 162.954 |
| **PIANURA OVEST** | 10.585 | 53.956 | 9.356 | 9.760 | 83.657 |
| **Totale AUSL BO** | 101.369 | 567.492 | 100.378 | 115.925 | 885.164 |
| ***% per classi di età*** | ***11,5*** | ***64,1*** | ***11,3*** | ***13,1*** | ***100*** |

| MASCHI | CLASSI DI ETÀ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **DISTRETTI** | **0-13** | **14-64** | **65-74** | **≥75** | **totale** |
| **CITTA' DI BOLOGNA** | 21.757 | 124.344 | 18.548 | 20.695 | 185.344 |
| **SAVENA IDICE** | 4.640 | 24.446 | 4.654 | 4.521 | 38.261 |
| **RENO, LAVINO E SAMOGGIA** | 6.803 | 35.705 | 6.087 | 6.183 | 54.778 |
| **APPENNINO BOLOGNESE** | 2.927 | 17.749 | 3.762 | 3.224 | 27.662 |
| **PIANURA EST** | 10.568 | 52.475 | 8.762 | 7.956 | 79.761 |
| **PIANURA OVEST** | 5.273 | 27.223 | 4.470 | 4.078 | 41.044 |
| **Totale AUSL BO** | 51.968 | 281.942 | 46.283 | 46.657 | 426.850 |
| ***% per classi di età*** | ***12,2*** | ***66,1*** | ***10,8*** | ***10,9*** | ***100*** |

| FEMMINE | CLASSI DI ETÀ | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **DISTRETTI** | **0-13** | **14-64** | **65-74** | **≥75** | **totale** |
| **CITTA' DI BOLOGNA** | 20.728 | 128.341 | 23.509 | 33.490 | 206.068 |
| **SAVENA IDICE** | 4.269 | 24.853 | 5.187 | 6.133 | 40.442 |
| **RENO, LAVINO E SAMOGGIA** | 6.483 | 36.002 | 7.025 | 8.609 | 58.119 |
| **APPENNINO BOLOGNESE** | 2.793 | 17.042 | 3.745 | 4.299 | 27.879 |
| **PIANURA EST** | 9.816 | 52.579 | 9.743 | 11.055 | 83.193 |
| **PIANURA OVEST** | 5.312 | 26.733 | 4.886 | 5.682 | 42.613 |
| **Totale AUSL BO** | 49.401 | 285.550 | 54.095 | 69.268 | 458.314 |
| ***% per classi di età*** | ***10,8*** | ***62,3*** | ***11,8*** | ***15,1*** | ***100*** |

I dati della popolazione residente, che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del Fondo Sanitario Regionale, derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in Regione Emilia-Romagna, e sono estraibili dal sito http://statistica.regione.emilia-romagna.it/popolazione. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

I dati della **popolazione assistita** corrispondono al numero di persone che hanno scelto il Medico di Medicina Generale (MMG) o il Pediatra di Libera Scelta (PLS) sul territorio dell'AUSL di Bologna. I dati di seguito riportati sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2021:

| Assistibili | CLASSI DI ETÀ | MASCHI | FEMMINE | TOTALE |
|---|---|---|---|---|
| **MODELLO FLS 11 Anno 2021 (scelte MMG e PLS)** | **0 - 13 anni** | 50.071 | 47.377 | 97.448 |
| | **14- 64 anni** | 269.420 | 278.411 | 547.831 |
| | **65- 74 anni** | 46.145 | 53.686 | 99.831 |
| | **75 anni e oltre** | 46.594 | 68.404 | 114.998 |
| | **Totale assistibili** | **412.230** | **447.878** | **860.108** |

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data, in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il Medico di Medicina Generale o il Pediatra di Libera Scelta nell'Azienda USL di Bologna. Nel 2021 la popolazione esente da ticket è composta da 152.976 assistiti esenti per età o reddito e da 172.415 assistiti esenti per altri motivi quali invalidità, malattie rare e patologie.

## 3.GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2021

### 3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

L'Azienda U.S.L. di Bologna è articolata territorialmente in sei Distretti ed organizzata in Dipartimenti che costituiscono il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali. Al suo interno è inoltre presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche", istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi.
Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa.

L'Azienda USL di Bologna presenta un insieme capillare di sedi erogative sul territorio, articolato in 9 stabilimenti ospedalieri, 21 Case della Salute e 56 Poliambulatori che garantiscono l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche, professionali ed operatorie, gli ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, i percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale presenta una continua evoluzione volta ad assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, anche in un'ottica di integrazione tra ospedale e territorio e tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana.

In particolare, nel 2021 si è proceduto ad una complessiva riorganizzazione aziendale, al fine, fra l'altro, di definire un assetto organizzativo rispondente alle linee strategiche individuate nell'ambito degli obiettivi di mandato assegnati nel luglio 2020 dalla Regione Emilia-Romagna alla nuova Direzione Generale di questa Azienda ed in coerenza con le esigenze di governo del management aziendale.

Nell'ambito della complessiva manovra organizzativa, sono stati istituiti il Dipartimento della Riabilitazione e i Dipartimenti di Chirurgie Generali e di Chirurgie Specialistiche, con contestuale soppressione del Dipartimento Chirurgico e riallocazione delle funzioni e delle UU.OO nei nuovi Dipartimenti.

Anche nel 2021 l'Azienda ha proseguito il percorso di revisione organizzativa per la definizione di ulteriori reti territoriali ed ospedaliere nell'area metropolitana, secondo quanto già previsto dal documento redatto dal Nucleo Tecnico di Progetto, istituito dalla Regione Emilia-Romagna, di concerto con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna e la Conferenza Territoriale Socio-Sanitaria Metropolitana.

La fondamentale importanza del tema delle integrazioni ed unificazioni interaziendali ha rappresentato, nel corso degli ultimi anni e rappresenta tutt'oggi, un aspetto fondamentale della pianificazione strategica ed un driver importante per la governance dei servizi sanitari dell'ambito metropolitano. A partire dal 2015, in una prospettiva di applicazione delle disposizioni contenute all'interno del DM 70/2015 e della DGR 2040/2015, le Aziende dell'area metropolitana di Bologna hanno sviluppato molteplici integrazioni lungo i tre principali ambiti di attività che caratterizzano tali Aziende:

a) attività amministrative, tecniche e professionali;
b) attività di diagnostica e/o di supporto:
c) attività cliniche mediche e chirurgiche.

Il rapporto conclusivo del Nucleo Tecnico di Progetto ha evidenziato che per il corretto funzionamento dei processi e delle dinamiche di integrazione, con il principale scopo di definire e soprattutto dare applicazione a strategie condivise, appare necessario agire in logica di programmazione congiunta tra le Aziende ed Enti dell'Area metropolitana bolognese.

In questa prospettiva, nel corso del 2021 sono stati istituiti il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica (DIAP) e, in via sperimentale, il Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo (DIGIRI), a seguito della sottoscrizione degli Atti di Intesa tra questa Azienda, l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola e l'Istituto Ortopedici Rizzoli (per il DIGIRI), con assegnazione del ruolo di capofila all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna.

Inoltre, è stato istituito il Dipartimento di Emergenza Interaziendale (DEI), a seguito dell'accordo tra questa Azienda e l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, con contestuale soppressione del Dipartimento Emergenza aziendale e confluenza delle relative articolazioni organizzative nell'ambito del DEI.

Di seguito si rappresentano i progetti di integrazione ed unificazione in ambito metropolitano che vedono coinvolta l'Azienda USL di Bologna al 31/12/2021:

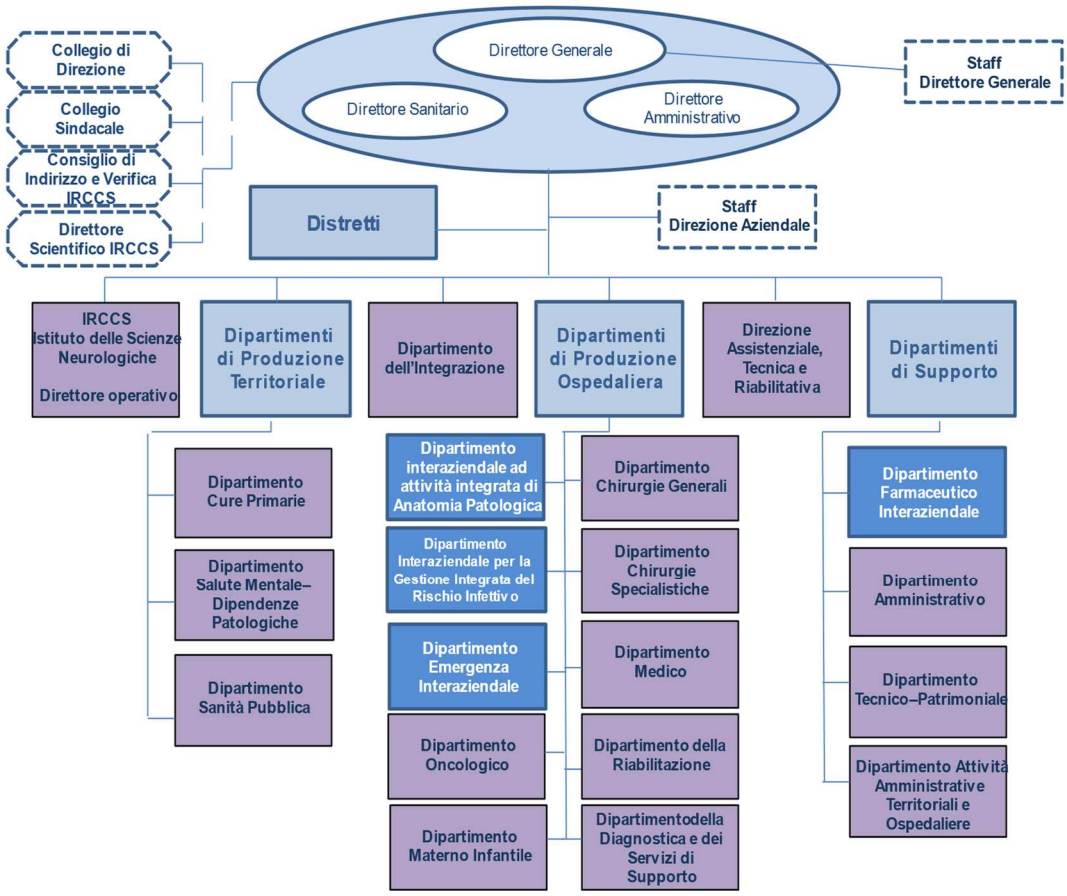
| ***FUNZIONI TECNICO-AMMINISTRATIVE*** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Progetto** | **Ambito Attività** | **Istituto Giuridico** | **Aziende Coinvolte** | **Azienda Capofila** | **Esito 2021** |
| *DPO* | Data Protection Officer | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S. Orsola-Malpighi<br>AUSL Imola<br>IOR | IRCCS AOU | Realizzazione del progetto di integrazione |
| *Ingeneria Clinica* | Funzioni tecniche | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IOR | AUSL Bologna | Realizzazione del progetto di integrazione |
| *Gestione interaziendale del patrimonio, degli impianti meccanici e funzione Energy Manager* | Funzioni tecniche | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi<br>AUSL Imola | AUSL Bologna | Realizzazione del progetto di integrazione |

| ***FUNZIONI CLINICHE DI SUPPORTO*** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Progetto** | **Ambito Attività** | **Istituto Giuridico** | **Aziende Coinvolte** | **Azienda Capofila** | **Esito 2021** |
| *Pneumologia Interventistica* | Funzione Clinica | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi | IRCCS AOU | Aggiornamento accordo |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| *Dermatologia* | Funzione Clinica | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi | IRCCS AOU | Aggiornamento accordo |
| *Medicina Nucleare* | Funzione Clinica | | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi<br>AUSL Imola | IRCCS AOU | Definizione del progetto per il trasferimento delle attività ad IRCCS AOU (cd. Cessione ramo d'azienda) e conclusione percorso istruttorio |
| *Dipartimento interaziendale per la gestione del rischio infettivo (DIGIRI)* | Funzione Clinica | | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi<br>IOR<br>AUSL IMOLA | IRCCS AOU | Realizzazione del dipartimento interaziendale |
| *Anatomia Patologica* | Funzione Clinica | | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi<br>IOR<br>AUSL IMOLA | IRCCS AOU | Superamento della fase sperimentale e consolidamento dei progetti dipartimentali:<br>- Centralizzazione allestimenti istologici;<br>- Centralizzazione allestimenti citologici<br>- Gestione integrata dei riscontri diagnostici;<br><br>Avvio del progetto dipartimentale "Gestione integrata della refertazione per ambiti patologici" |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| *Banca delle Cornee* | Funzione Clinica | | AUSL Bologna<br>AUSL Imola | AUSL Bologna | Aggiornamento accordo |
| *Neuroradiologia* | Funzione Clinica | Assegnazione Temporanea | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi | AUSL Bologna | Realizzazione del progetto di integrazione |
| *Dipartimento Emergenza Interaziendale (DEI)* | Funzione Clinica | | AUSL Bologna<br>IRCCS AOU S.Orsola-Malpighi | AUSL Bologna | Realizzazione del dipartimento di integrazione |

Di seguito, si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna e si riportano gli organigrammi delle articolazioni aziendali alla data del 31/12/2021.



## DISTRETTI

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale del governo aziendale. I sei Distretti dell'Azienda USL di Bologna sono i seguenti:

- **Città di Bologna**
- **Pianura Est**
- **Pianura Ovest**
- **Reno, Lavino e Samoggia**
- **Appennino Bolognese**
- **Savena Idice**

Nel corso del 2021 è intervenuto un cambio di denominazione del "Distretto di San Lazzaro di Savena" in "Distretto Savena Idice", a seguito di quanto definito dalla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna nella seduta dell'8 luglio 2021.

I Distretti hanno la responsabilità complessiva nella gestione della salute della popolazione di riferimento, ponendosi come luogo unitario di regolazione, di programmazione, di verifica e di realizzazione del sistema dei servizi locali, in coerenza con gli indirizzi e le strategie definite dal livello regionale e aziendale.

Fa parte integrante della mission dei Distretti la promozione e lo sviluppo della collaborazione con gli Enti Locali di riferimento, nonché con la popolazione e con le sue forme associative e di rappresentanza, secondo il principio della sussidiarietà, per la rappresentazione delle necessità assistenziali e la loro implementazione. A questo proposito elaborano, congiuntamente con gli Enti Locali e le Forze Sociali i documenti di programmazione e pianificazione previsti dai vari livelli istituzionali e attivano progetti comunitari con lo scopo di integrare le conoscenze e le buone pratiche presenti sul territorio di riferimento, nonché le risorse economiche e finanziarie per garantire maggiori livelli di garanzia per lo sviluppo e l'innovazione dei servizi e interventi da offrire alla popolazione.

I Distretti perseguono la logica della centralità della persona e della continuità dell'assistenza, fondando la propria attività su valori quali: la garanzia dei livelli di servizio per i cittadini, l'equità, la lotta alle disuguaglianze, l'eticità, il dialogo tra professionisti e collaboratori interni ed esterni, l'umanizzazione dei processi, l'integrazione delle comunità e la sostenibilità complessiva del sistema.

I Distretti, in rappresentanza della Direzione Generale, assicurano le relazioni esterne nell'ambito territoriale di competenza, al fine di garantire la correttezza dei comportamenti nei rapporti tra le strutture e gli organi istituzionali, le associazioni di categoria, le organizzazioni sindacali, la cittadinanza.

## ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito dal Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e successive modifiche.

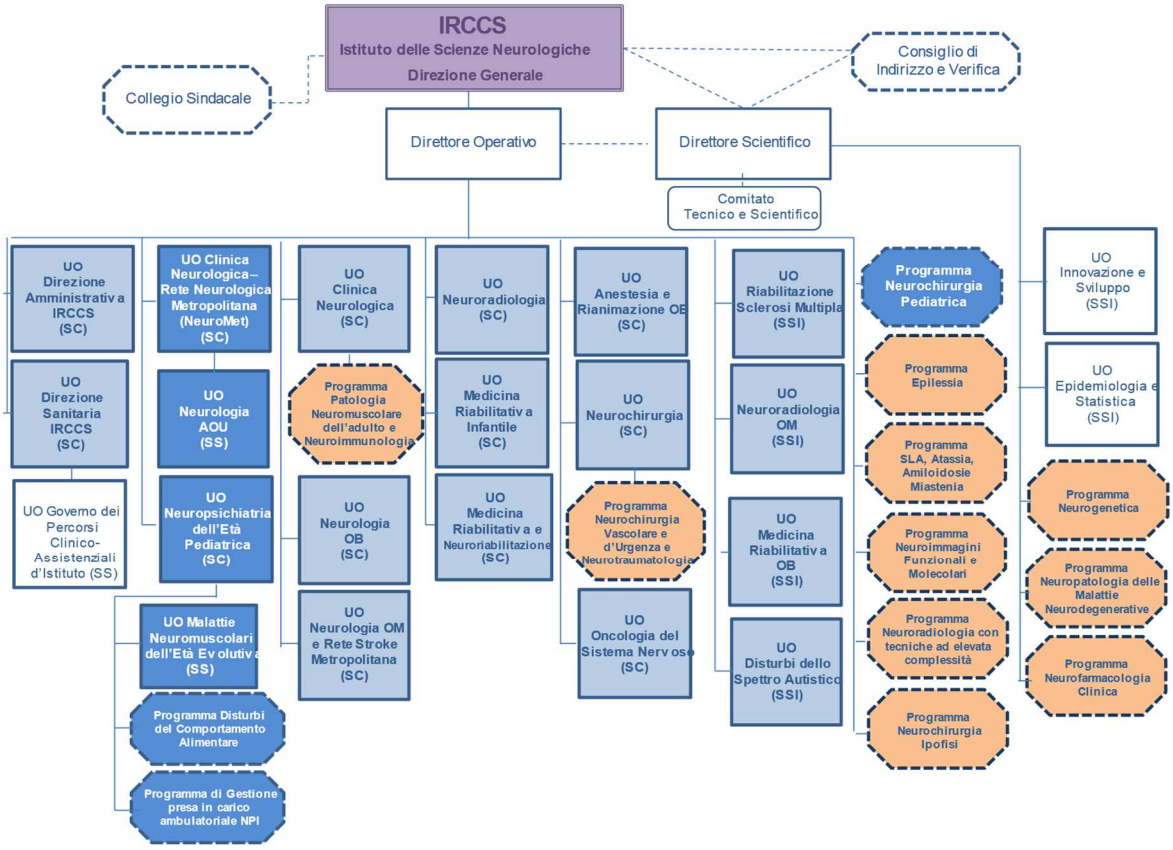
L'IRCCS ha il compito di assicurare attività di ricerca scientifica, di formazione, di organizzazione ed erogazione di attività di cura ed assistenza nell'ambito delle patologie del sistema nervoso centrale e periferico di interesse neurologico e neurochirurgico nella popolazione infantile ed adulta.

Lo status di IRCCS impone all'Istituto l'obiettivo di migliorare l'ambito della ricerca e dell'assistenza nell'area delle neuroscienze attraverso lo sviluppo delle potenzialità presenti, la concreta trasferibilità nella pratica clinica corrente dei risultati della ricerca, l'adozione e la diffusione di innovazioni organizzative, lo sviluppo di qualificate collaborazioni nazionali e internazionali.
All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda USL di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile.

Nel corso del 2021 nell'ambito dell'Istituto si è proceduto principalmente:

- a dare esecuzione all'Accordo sottoscritto a fine 2020 con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, unitamente all'Atto di Intesa con l'Alma Mater Studiorum – Università degli studi di Bologna, per la gestione unificata dell'attività di neuropsichiatria dell'età pediatrica;
- alla sottoscrizione dell' accordo con l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna per la gestione unificata dell'attività di neuroradiologia, in virtù del quale il programma aziendale dell'Azienda USL di Bologna "Programma Neuroradiologia con tecniche ad elevata complessità" ha assunto la caratteristica di programma interaziendale;
- ad individuare una struttura complessa dedicata esclusivamente al trattamento delle patologie oncologiche del sistema nervoso.

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche al 31/12/2021 presentava il seguente assetto organizzativo:



## I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'Azienda e aggregano unità operative, complesse e semplici, nonché programmi, legati da una relazione gerarchica, preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, nonché all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti sono strutture con autonomia tecnico-professionale e gestionale, nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite nell'ambito della programmazione aziendale.
I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

- *Dipartimenti di produzione territoriale*,
- *Dipartimenti di produzione ospedaliera,*
- *Dipartimento dell'Integrazione*
- *Dipartimenti di Supporto*

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione territoriale, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio, il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Sanità Pubblica ed il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche.

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione ospedaliera, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero, il Dipartimento Medico, il Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto (in precedenza Dipartimento Servizi), il Dipartimento Oncologico e il Dipartimento Materno Infantile. Afferiscono inoltre i Dipartimenti istituiti nel 2021, già citati in precedenza, della Riabilitazione, delle Chirurgie Generali, delle Chirurgie Specialistiche, di Emergenza Interaziendale, Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica ed il Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo.

Il Dipartimento dell'Integrazione ha come fine la produzione di servizi clinico-assistenziali in un'ottica integrata ospedale-territorio, attraverso il coordinamento delle articolazioni organizzative che contribuiscono maggiormente alla presa in carico dei soggetti deboli o cronici.

I Dipartimenti di supporto sono, invece, finalizzati alla produzione di servizi a supporto dei processi aziendali e interaziendali e sono identificati nel Dipartimento Amministrativo, nel Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, nel Dipartimento Farmaceutico Interaziendale e nel Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere.

L'Azienda USL di Bologna è identificata quale capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale, a supporto delle aziende sanitarie metropolitane. Nell'ambito del Dipartimento Amministrativo sono infatti collocate le strutture uniche metropolitane Amministrazione Giuridica del Personale, Amministrazione Economica del Personale, Contabilità e Finanza, Economato ed il Servizio Acquisti Metropolitano.

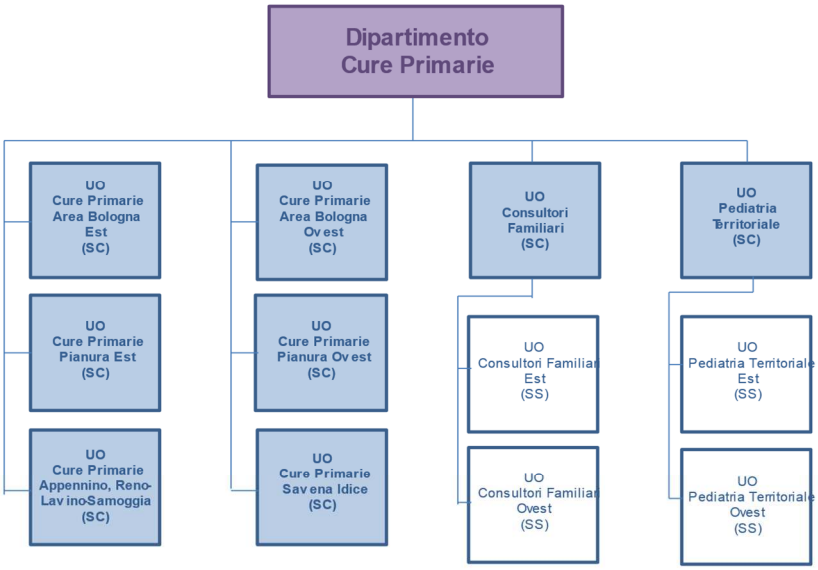
## DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

### *Dipartimento Cure Primarie*

Il Dipartimento Cure Primarie garantisce l'assistenza primaria, cioè il sistema di cure e assistenza erogate vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso una rete territoriale di strutture e professionalità integrate, in grado di assicurare le funzioni di orientamento, valutazione multidimensionale dei bisogni, presa in carico e continuità delle cure e dell'assistenza. Tali funzioni sono finalizzate alla valorizzazione del sistema salute grazie all'azione integrata dei professionisti che vedono i cittadini e le risorse della comunità non solo come destinatari dei servizi, ma anche come soggetti da informare, formare ed attivare in modo proattivo.

Nel 2021, nell'ambito della complessiva riorganizzazione aziendale, viene soppresso il "Programma Centro Attività Servizi Aids e popolazione migrante e a bassa soglia" con conseguente trasferimento delle funzioni nell'ambito del Dipartimento Salute Mentale – DP, e viene soppresso il "Programma Governo e Gestione dei Percorsi Specialistici Ambulatoriali Aziendali" con conseguente trasferimento funzioni nell'ambito dell'istituenda "UO Governo dei percorsi specialistici (SC)" afferente allo Staff della Direzione.

Il Dipartimento Cure Primarie al 31/12/2021 presenta il seguente assetto organizzativo:



### *Dipartimento Sanità Pubblica*

La mission del Dipartimento di Sanità Pubblica consiste nel promuovere, proteggere e migliorare la salute, il benessere e la qualità della vita dei cittadini.
Il Dipartimento è la struttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva, assicurando il proprio contributo al sistema della sanità pubblica e garantendo l'esercizio delle funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sull'insieme dei problemi di salute delle popolazioni e su tutti i fattori determinanti la salute della collettività.

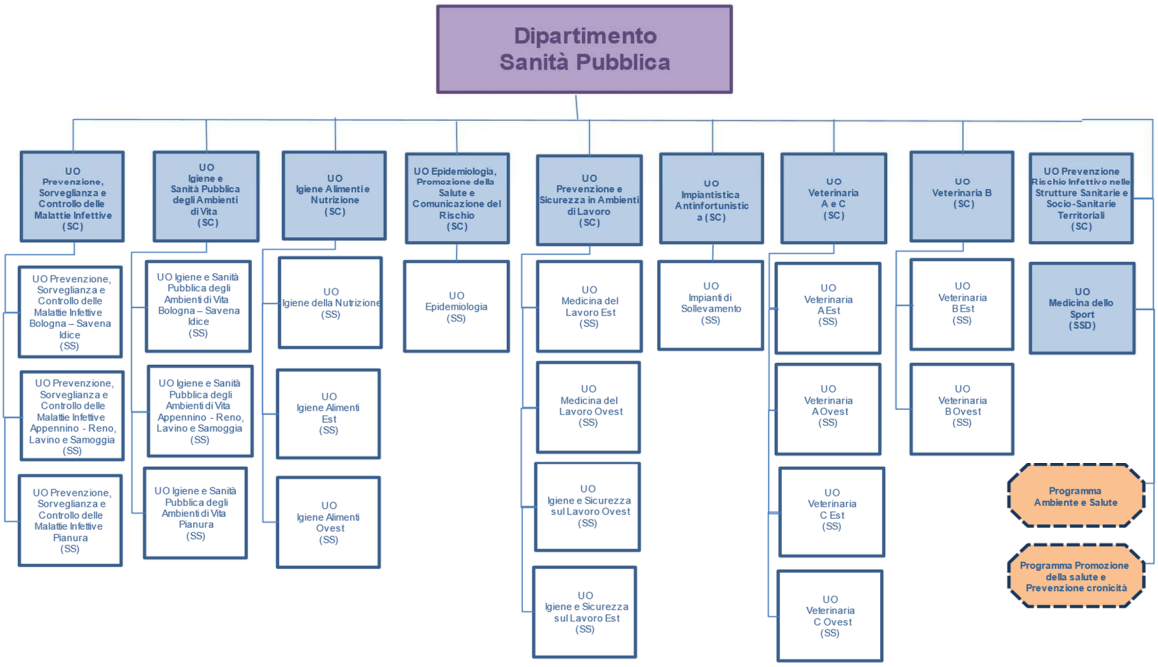
Orienta la propria azione prioritariamente sui rischi che in seguito a valutazione epidemiologica, risultano a maggior diffusione, gravità e percezione, ricercando in tali ambiti il miglioramento continuo della qualità degli interventi, anche in emergenza, e costruendo e/o partecipando ad alleanze ed integrazioni con tutti i soggetti coinvolti con interventi strutturati di comunicazione del rischio. Inoltre risponde ai problemi della cronicità promuovendo l'adozione di comportamenti e stili di vita sani utilizzando modelli di lavoro interdisciplinari e interprofessionali.

Il Dipartimento assicura servizi di vigilanza e controllo efficaci, di elevata professionalità, corrispondenti astandard qualitativi definiti, dotandosi di personale formato e competente per prevenire le malattie e gli infortuni connessi ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, per garantire la sicurezza alimentare, la sanità e il benessere animale.

Nel 2021, nell'ambito della revisione dell'assetto organizzativo aziendale, il Dipartimento di Sanità Pubblica è stato oggetto anch'esso di modifiche organizzative, anche alla luce delle necessità emerse nell'emergenza della pandemia da COVID-19, finalizzate alla risoluzione delle criticità riscontrate, alla maggiore razionalizzazione dei percorsi organizzativi ed al miglior governo dei percorsi, anche attraverso l'accorpamento di funzioni analoghe e maggiori sinergie tra funzioni affini.

La struttura complessa amministrativa del Dipartimento è stata trasferita al Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO), quale unico dipartimento deputato al governo delle dinamiche organizzative caratterizzanti i presidi ospedalieri e territoriali aziendali.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Sanità Pubblica al 31/12/2021 è di seguito rappresentato:



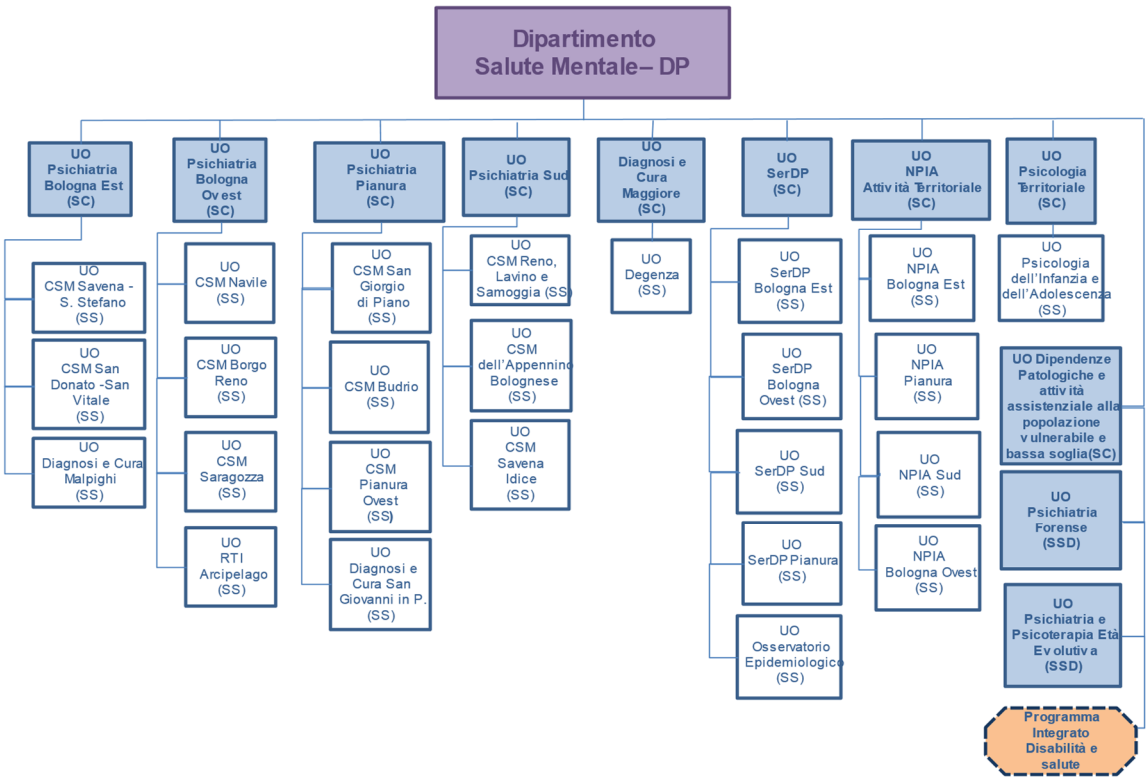
### *Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche*

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche assicura la promozione e la tutela della salute mentale in tutte le età della vita, attraverso la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle disabilità neuromotorie, psichiche e sensoriali in età evolutiva, del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, nonché degli stati di dipendenza patologica, secondo un approccio allargato di salute pubblica, attraverso sia l'individuazione precoce di situazioni di rischio/disagio che attraverso la cura precoce, globale, multidisciplinare e integrata. Garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo dei processi clinici, di assistenza e di supporto per le specifiche competenze, concordate con l'azienda come appropriate, a tutti gli assistiti ed in relazione ai bisogni da essi espressi.

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche opera per la costruzione attiva di processi riabilitativi per le persone ad alto rischio di esclusione, quali quelle sofferenti di disturbi mentali, per dipendenza e/o disabilità, affrontando la condizione complessiva di vita delle persone, incentivando le forme più alte di autonomia possibili della loro esistenza, con particolare riguardo ai diritti primari relativi all'abitare, al lavoro ed alla socialità.

Come già anticipato, nell'ambito della complessiva riorganizzazione aziendale effettuata nel 2021, viene soppresso il "Programma Integrato Dipendenze Patologiche e Assistenza alle popolazioni vulnerabili" con conseguente trasferimento delle funzioni alla nuova struttura complessa "UO Dipendenze Patologiche e attività assistenziale alla popolazione vulnerabile e bassa soglia (SC)".

L'assetto organizzativo del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche al 31/12/2021 è di seguito rappresentato:


Dipartimento Salute Mentale– DP
UO Psichiatria Bologna Est (SC)
UO CSM Savena - S. Stefano (SS)
UO CSM San Donato -San Vitale (SS)
UO Diagnosi e Cura Malpighi (SS)
UO Psichiatria Bologna Ovest (SC)
UO CSM Navile (SS)
UO CSM Borgo Reno (SS)
UO CSM Saragozza (SS)
UO RTI Arcipelago (SS)
UO Psichiatria Pianura (SC)
UO CSM San Giorgio di Piano (SS)
UO CSM Budrio (SS)
UO CSM Pianura Ovest (SS)
UO Diagnosi e Cura San Giovanni in P. (SS)
UO Psichiatria Sud (SC)
UO CSM Reno, Lavino e Samoggia (SS)
UO CSM dell'Appennino Bolognese (SS)
UO CSM Savena Idice (SS)
UO Diagnosi e Cura Maggiore (SC)
UO Degenza (SS)
UO SerDP (SC)
UO SerDP Bologna Est (SS)
UO SerDP Bologna Ovest (SS)
UO SerDP Sud (SS)
UO SerDP Pianura (SS)
UO Osservatorio Epidemiologico (SS)
UO NPIA Attività Territoriale (SC)
UO NPIA Bologna Est (SS)
UO NPIA Pianura (SS)
UO NPIA Sud (SS)
UO NPIA Bologna Ovest (SS)
UO Psicologia Territoriale (SC)
UO Psicologia dell'Infanzia e dell'Adolescenza (SS)
UO Dipendenze Patologiche e attività assistenziale alla popolazione vulnerabile e bassa soglia(SC)
UO Psichiatria Forense (SSD)
UO Psichiatria e Psicoterapia Età Evolutiva (SSD)
Programma Integrato Disabilità e salute

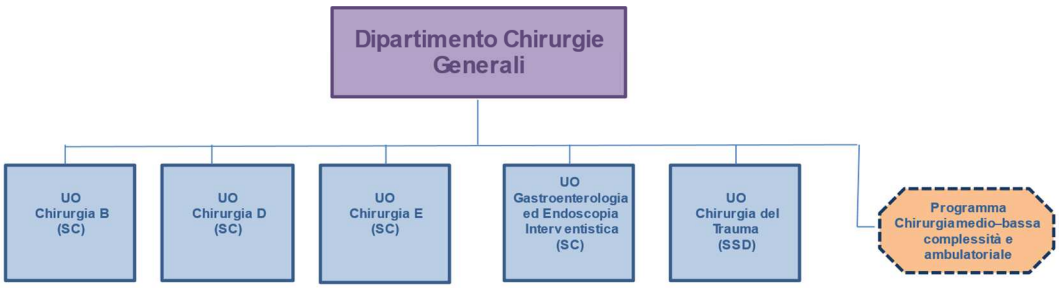
## DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

### *Dipartimento Chirurgie Generali*

Il Dipartimento Chirurgie Generali ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Questo Dipartimento è stato istituito in seguito alla Delibera n. 231 del 29/06/2021, con decorrenza dal 01/07/2021, in forza della quale è stato soppresso il precedente Dipartimento Chirurgico e sono state riallocate le funzioni e le UUOO nei Dipartimenti di Chirurgie Generali e Specialistiche.

Il Dipartimento Chirurgie Generali presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2021:

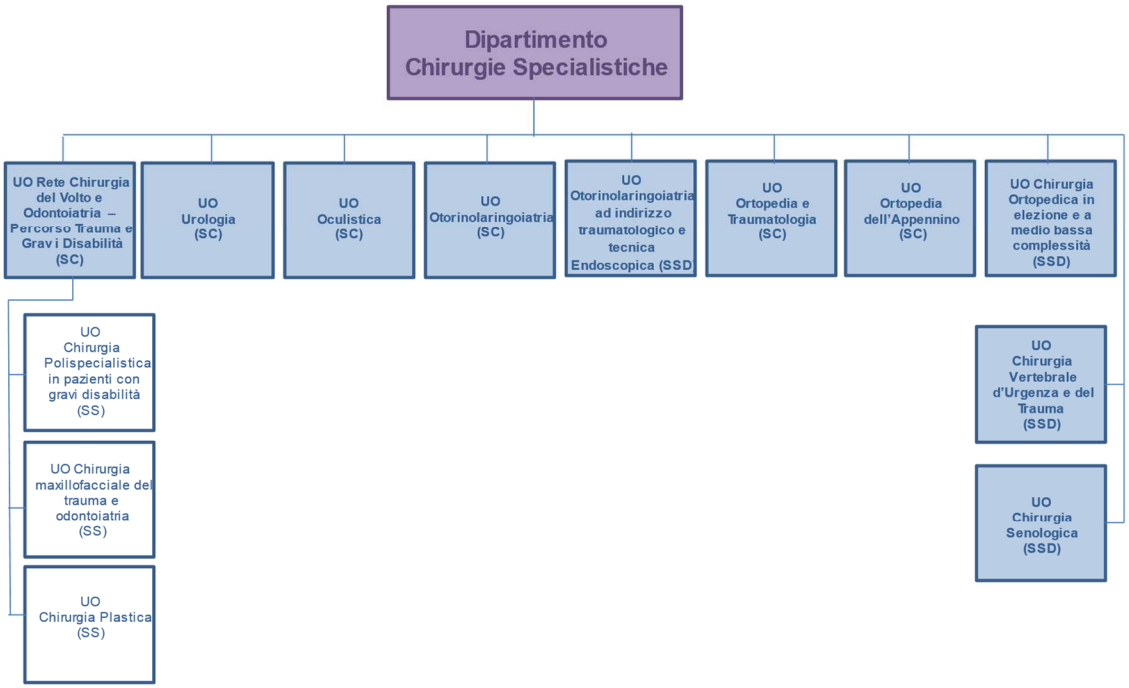


### *Dipartimento Chirurgie Specialistiche*

Il Dipartimento Chirurgie Specialistiche ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Questo Dipartimento è stato istituito in seguito alla Delibera n. 231 del 29/06/2021, con decorrenza dal 01/07/2021, in forza della quale è stato soppresso il precedente Dipartimento Chirurgico e sono state riallocate le funzioni e le UUOO nei Dipartimenti di Chirurgie Generali e Specialistiche.

Il Dipartimento Chirurgie Specialistiche presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2021:



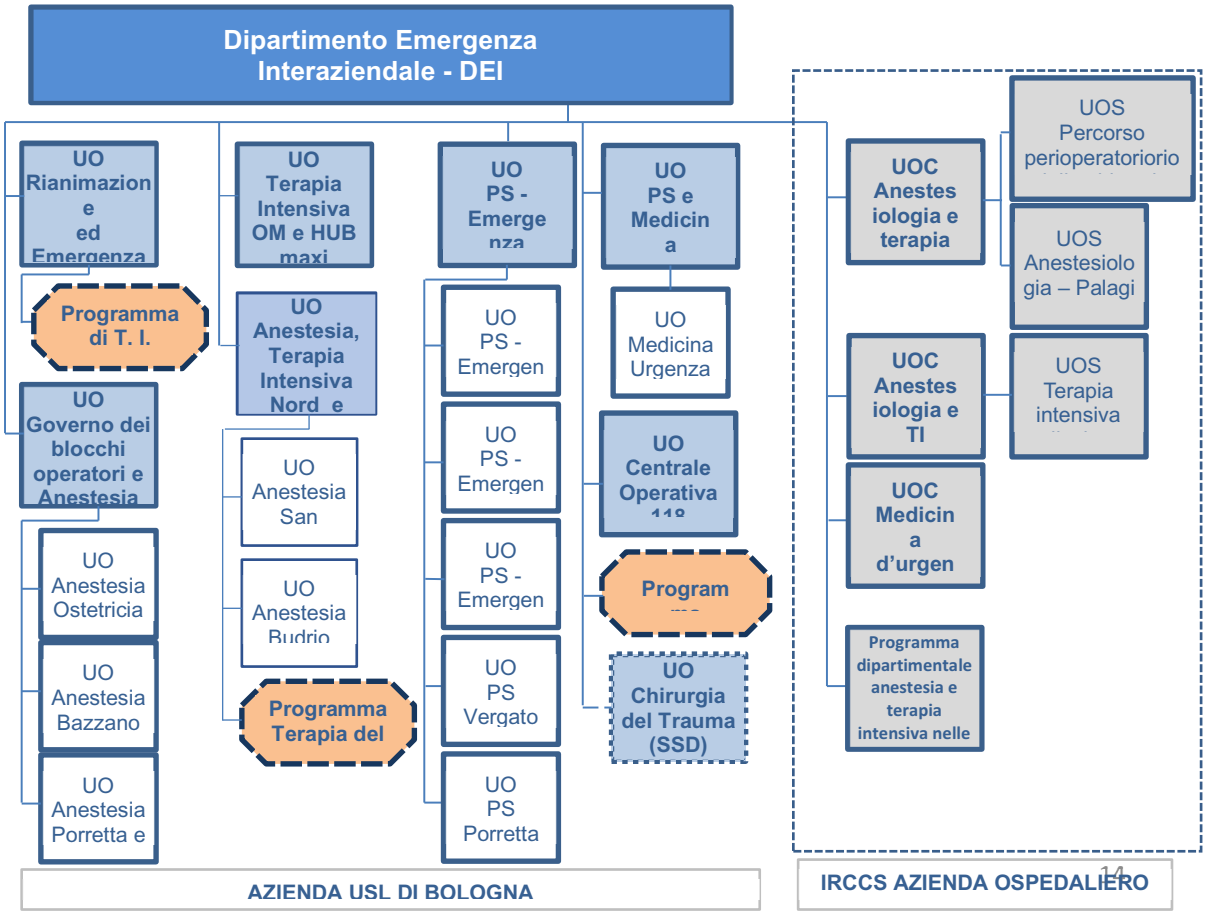
***Dipartimento Emergenza Interaziendale***

Il Dipartimento Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di urgenza-emergenza. Governa i principali percorsi delle patologie che richiedono una risposta in urgenza-emergenza, configurandosi quale riferimento organizzativo nella rete regionale e metropolitana per la risposta alle patologie tempo dipendenti (Stroke e IMA) e per la gestione del trauma. Inoltre, nel Dipartimento di Emergenza risiedono funzioni di portata sovra-aziendale (Centrale Operativa 118) e regionale (Centro Regionale 118).

Il governo della rete di emergenza prende in carico il paziente della fase pre-ospedaliera, garantendo la risposta territoriale e l'accesso ai presidi ospedalieri, nella logica della centralizzazione dei casi più gravi, in funzione della criticità e della tempo-dipendenza dei pazienti e si avvale delle relazioni con le articolazioni organizzative che partecipano ai percorsi in emergenza.

Nel corso del 2021, in attuazione dell'Accordo sottoscritto tra questa Azienda e l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, viene istituito il Dipartimento di Emergenza Interaziendale (DEI), con contestuale soppressione del Dipartimento Emergenza aziendale e confluenza delle relative articolazioni organizzative nell'ambito del DEI.

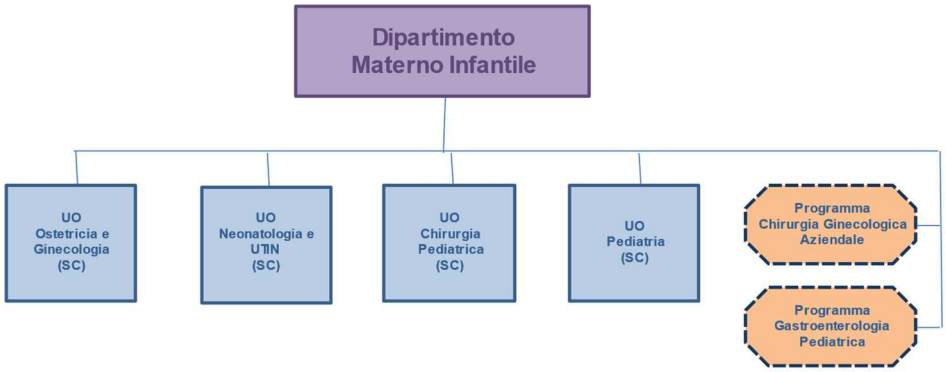
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Emergenza Interaziendale al 31/12/2021:



***Dipartimento Materno Infantile***

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela della salute della popolazione materno infantile nelle varie fasi della vita, in relazione ai bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici in ambito ostetrico, ginecologico e pediatrico, con particolare attenzione agli aspetti di standardizzazione dei comportamenti professionali nelle diverse sedi erogative aziendali.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Materno Infantile al 31/12/2021 è di seguito rappresentato:



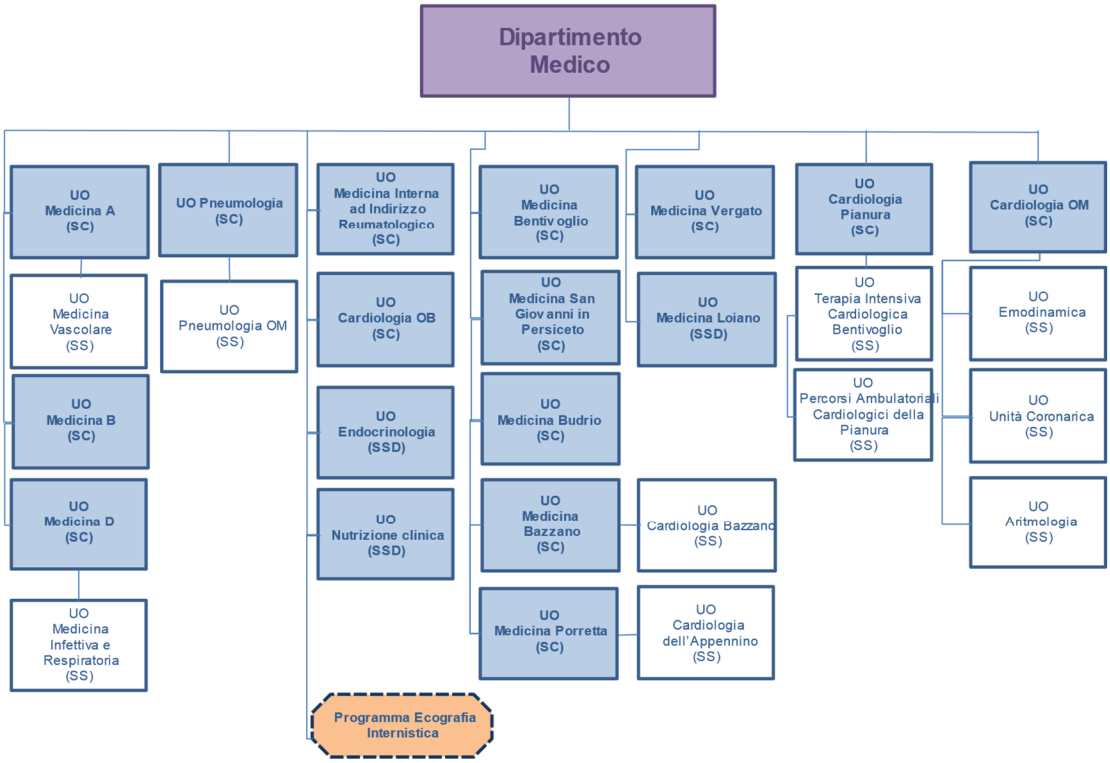
### *Dipartimento Medico*

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

A decorrere dal 1° Settembre 2021, il Dipartimento Medico presenta un nuovo assetto organizzativo in quanto si è proceduto ad una riorganizzazione del dipartimento finalizzata:

- alla riconfigurazione delle aree internistiche che insistono sull'Ospedale Maggiore, in una logica di minore frammentazione;
- all'istituzione di una struttura semplice di pneumologia dedicata all'Ospedale Maggiore anche alla luce delle necessità emerse nella gestione dell'emergenza pandemica;
- all'istituzione di una struttura complessa di medicina interna ad indirizzo reumatologico in coerenza con la progettualità metropolitana in ambito reumatologico;
- alla ridefinizione dell'organizzazione delle attività riabilitative con l'istituzione del nuovo Dipartimento della Riabilitazione ed il conseguente trasferimento delle UUOO di Riabilitazione dal Dipartimento Medico al nuovo Dipartimento.

Il Dipartimento Medico al 31/12/2021 presenta il seguente assetto organizzativo:

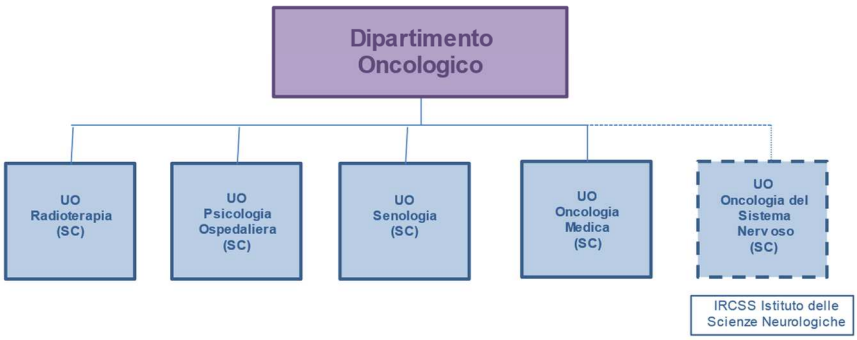


### *Dipartimento Oncologico*

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire agli utenti affetti da patologie neoplastiche l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

Nel corso del 2021, con l'istituzione del Dipartimento interaziendale ad attività integrata di "Anatomia patologica" (DIAP), si è proceduto a trasferire a tale Dipartimento le strutture di anatomia patologica, in precedenza afferenti al Dipartimento Oncologico.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Oncologico al 31/12/2021 è di seguito rappresentato:

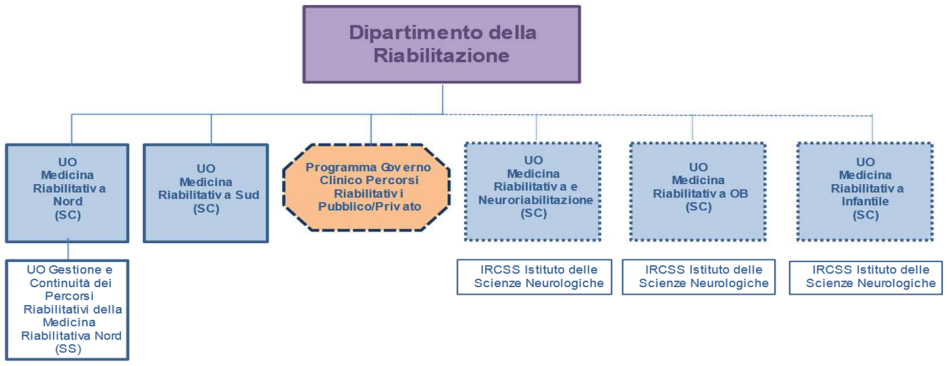


***Dipartimento della Riabilitazione***

Il Dipartimento della Riabilitazione, istituito a settembre 2021, ha tra i suoi scopi la garanzia della realizzazione di un maggior governo dei percorsi di cure riabilitative, di una maggiore appropriatezza delle prestazioni ed una maggiore integrazione delle attività tra ospedale e territorio, anche attraverso una forte integrazione organizzativa con i presidi privati accreditati presenti sul territorio.

La mission è quella di contribuire alla definizione di modalità di risposta omogenee nei differenti punti di accesso, in coerenza con i setting riabilitativi di riferimento e le linee di indirizzo vigenti, di governare e modulare opportunamente le riposte agli stakeholder, programmare e condividere PDTA riabilitativi, garantendo il rispetto dei criteri di appropriatezza anche delle richieste di ricovero riabilitativo.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del nuovo Dipartimento:



### *Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto*

Il Dipartimento della Diagnostica e dei Servizi di Supporto (precedentemente Dipartimento dei Servizi) ha la finalità di assicurare agli utenti le prestazioni ed i servizi della diagnostica per immagini, della patologia clinica e della medicina trasfusionale.

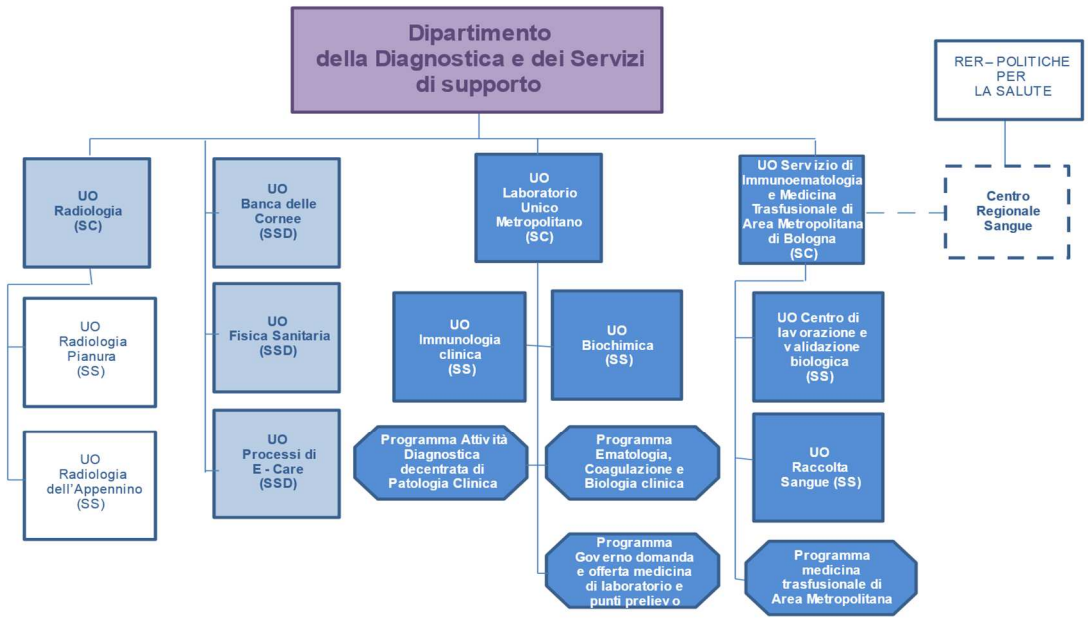
Il Dipartimento è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore, struttura trasfusionale di riferimento per il CRS;
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), individuato quale Hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitano".

Nel corso del 2021, nell'ambito della revisione organizzativa aziendale finalizzata anche alla rilettura dell'assetto organizzativo alla luce delle necessità emerse nella gestione dell'emergenza pandemica ed alla maggiore razionalizzazione dei percorsi organizzativi e dei processi clinico-assistenziali, è stato riorganizzato anche il Dipartimento di Diagnostica e dei Servizi di Supporto.

Si è provveduto a trasferire le strutture complesse di Anestesia Sud e di Anestesia e terapia Intensiva Nord, unitamente alle strutture semplici afferenti, in precedenza afferente al Dipartimento Servizi, nell'ambito del Dipartimento Emergenza. Sono state inoltre riorganizzate le attività inerenti il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna e del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM).

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento al 31/12/2021:

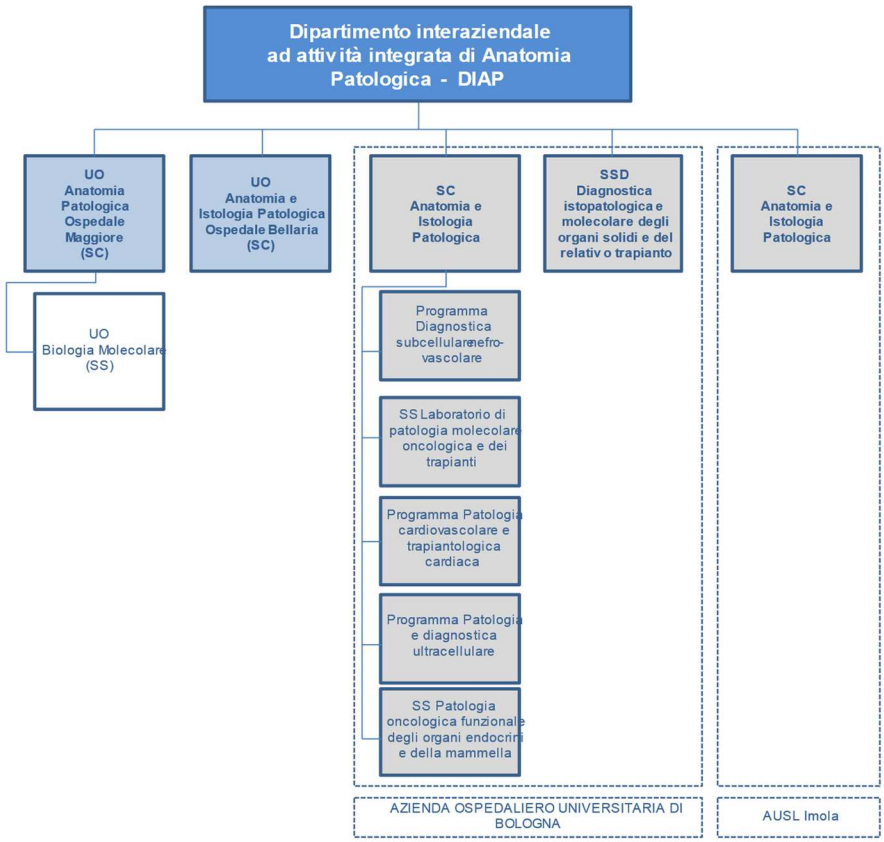


***Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica – DIAP***

Il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica (DIAP) è stato istituito nel 2021, a seguito della sottoscrizione dell'Atto di Intesa tra questa Azienda, l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola, con assegnazione del ruolo di capofila all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna.

Il Dipartimento è diretto a favorire l'integrazione delle attività di anatomia patologica in ambito metropolitano e si pone quali obiettivi primari il potenziamento in senso qualitativo dei servizi all'utenza, l'ottimizzazione dei processi erogativi, lo sviluppo delle competenze dei singoli professionisti afferenti, nonché l'ampliamento del potenziale formativo e di ricerca attraverso l'integrazione con l'Università, nel rispetto delle competenze previste dall'ordinamento del servizio sanitario e dall'ordinamento universitario, nonché degli Accordi Attuativi Locali sottoscritti con l'Università.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento al 31/12/2021:

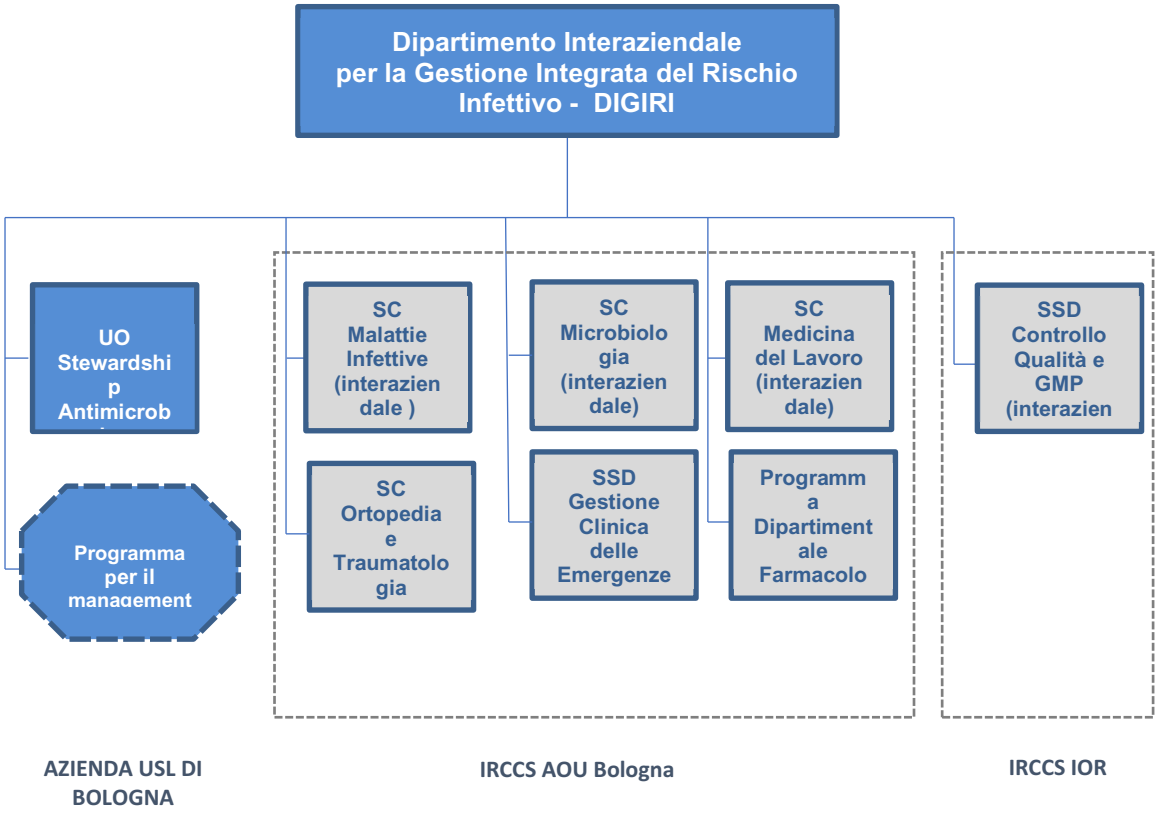


***Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo - DIGIRI***

Il Dipartimento Interaziendale per la Gestione Integrata del Rischio Infettivo (DIGIRI), è stato istituito, in via sperimentale, nel corso del 2021, in attuazione dell'Atto di Intesa sottoscritto tra questa Azienda, l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l'IRCCS Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola e l'Istituto Ortopedici Rizzoli, con assegnazione del ruolo di capofila all'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna.

Rappresenta il riferimento per la gestione delle malattie da infezione (diagnosi, cura, prevenzione del rischio infettivo e controllo dell'antibiotico resistenza) nell'area metropolitana di Bologna ed ha il fine di assicurare, oltre agli obiettivi previsti dagli indirizzi regionali e nazionali in materia, l'esercizio integrato delle attività di assistenza, formazione e ricerca. Si occupa altresì di garantire il controllo e la sicurezza dei lavoratori delle Aziende afferenti.

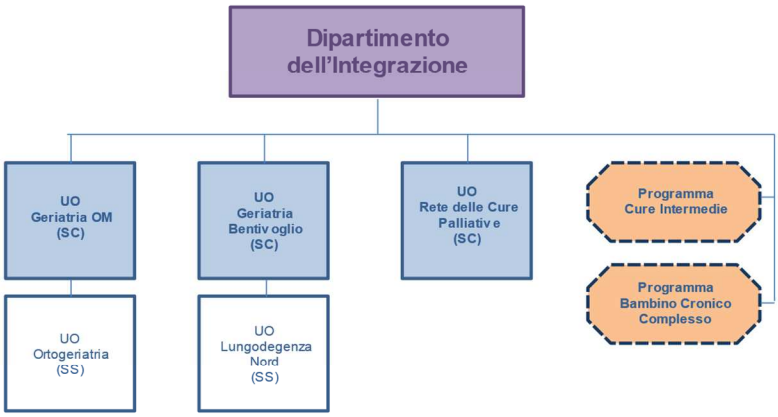
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento al 31/12/2021:



### *DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE*

Il Dipartimento dell'Integrazione, istituito a giugno 2019, ha la finalità di assicurare la gestione integrata, tra più setting assistenziali, dei percorsi di cura rivolti in modo particolare a soggetti deboli, cronici e poli patologici, al fine di garantire attraverso percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali un continuo ed adeguato controllo dell'andamento della patologia di cui il cittadino è affetto. Il Dipartimento si pone, inoltre, l'obiettivo di costruire una comunità di pratica che abbatta i confini ospedale/territorio e agisca con una forte integrazione delle professionalità coinvolte.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento dell'Integrazione al 31/12/2021:



## DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

### *Dipartimento Amministrativo*

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

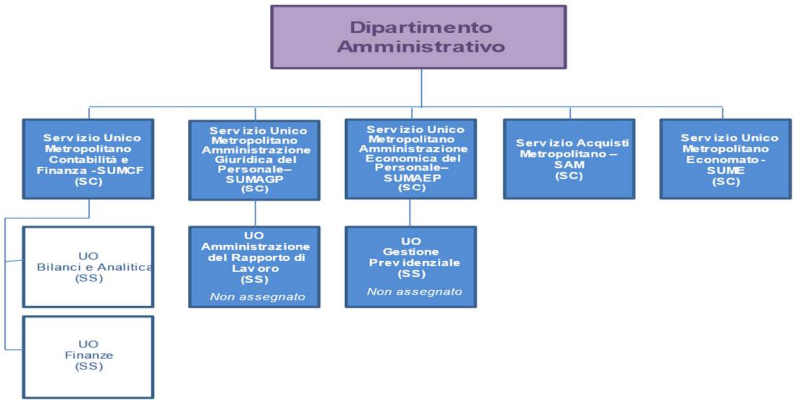
Assicura, tramite strutture a valenza interaziendale, lo svolgimento delle funzioni di supporto amministrativo, garantendo il coordinamento e l'integrazione dei Servizi Unificati, nel rispetto dei principi di legalità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, nonché delle linee strategiche definite dalle Aziende Sanitarie sulla base di quelle regionali. Garantisce la correttezza formale dei processi decisionali, assicura il buon andamento sotto l'aspetto tecnico-amministrativo dei servizi aziendali unificati attraverso il supporto logistico ed operativo, garantisce l'idoneo sviluppo professionale delle risorse umane, assicura l'equilibrio economico-finanziario nella gestione del bilancio.

In applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dalle Aziende sanitarie e IRCCS della provincia di Bologna, l'Azienda USL di Bologna è stata delegata, quale Azienda capofila, allo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali tramite le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza,
- Servizio Unico Metropolitano Economato

Nel corso del 2021, nell'ambito del complessivo riassetto organizzativo aziendale, è stato modificato anche l'assetto organizzativo del Dipartimento Amministrativo: le UO di Affari Generali e Legali (SC), Legale (SS) e Libera Professione (SC) sono state trasferite allo Staff della Direzione Aziendale, nelle more dell'istituzione del Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM), a cui afferiranno unicamente le strutture amministrative unificate in ambito metropolitano, a completamento del percorso già previsto dall'Accordo Quadro per lo svolgimento delle funzioni unificate dei Servizi amministrativi, tecnici e professionali di cui alla deliberazione n. 284 del 05/08/2019.

Il Dipartimento Amministrativo è articolato al 31/12/2021 secondo lo schema sotto riportato:

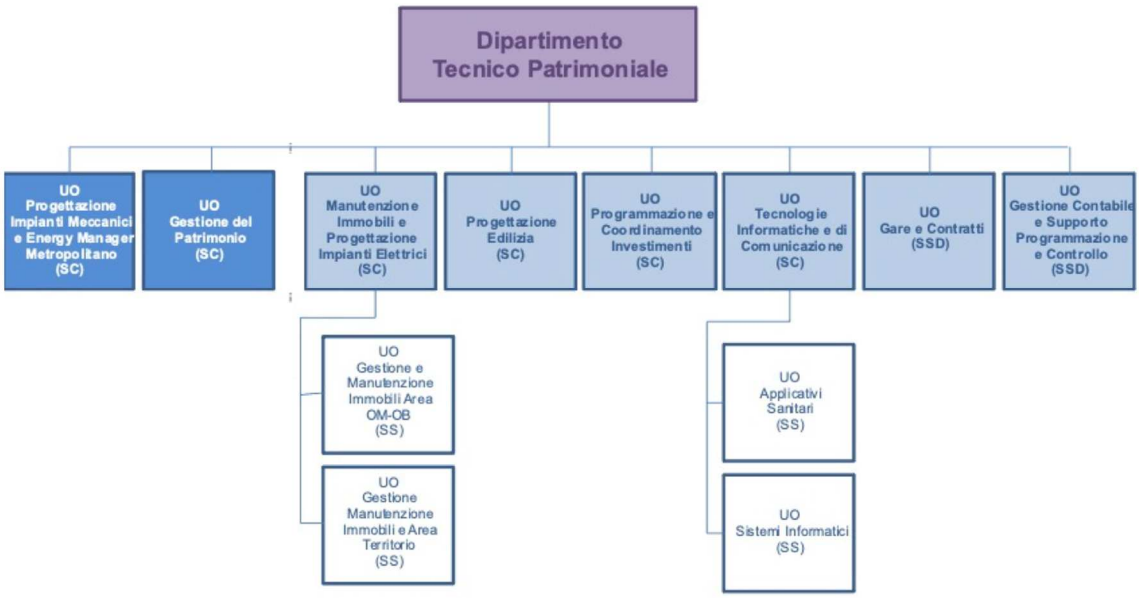


***Dipartimento Tecnico – Patrimoniale***

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale garantisce la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura edilizia ed impiantistica, delle tecnologie informatiche e di comunicazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione del programma delle alienazioni patrimoniali, nonché la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare in proprietà e/o in uso all'azienda, degli impianti meccanici ed elettrici, delle tecnologie informatiche e di comunicazione.

Nel corso del 2021, in attuazione della convenzione sottoscritta tra questa Azienda e l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, l'AOU ha delegato all'Azienda USL di Bologna le funzioni di progettazione e sviluppo degli impianti meccanici ed energy manager e le funzioni di gestione del patrimonio. A tal fine sono state individuate due strutture complesse interaziendali dedicate allo svolgimento di tali funzioni unificate: UO Progettazione Impianti meccanici e Energy Manager Metropolitano e UO Gestione del Patrimonio.

Sono state inoltre apportate ulteriori modifiche organizzative del Dipartimento che hanno portato all'assetto di seguito rappresentato:

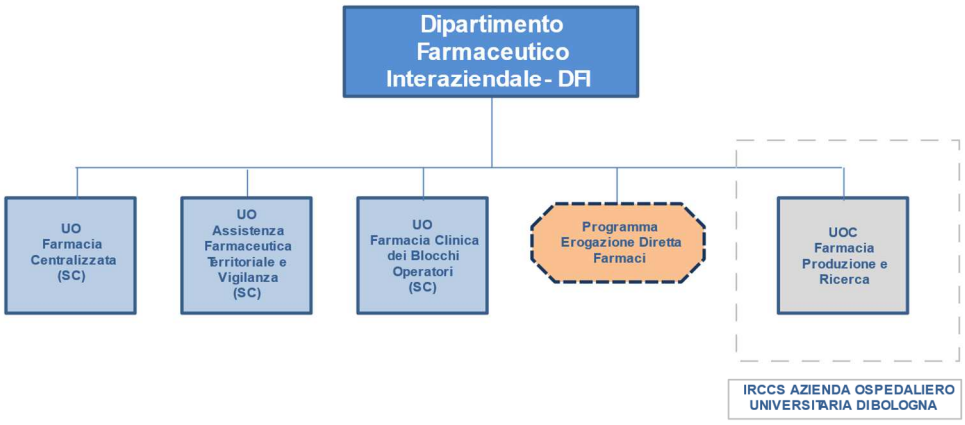


### *Dipartimento Farmaceutico Interaziendale*

Il Dipartimento Farmaceutico garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del Farmaco e dei Dispositivi Medici, coerente con l'organizzazione aziendale e con gli obiettivi regionali. Fra i principali obiettivi del Dipartimento Farmaceutico vi rientra quello di garantire alle strutture aziendali la fornitura di medicinali e di dispositivi medici sicuri ed efficaci, nel rispetto della normativa vigente.

A decorrere dal 1° giugno 2020, è stato istituito il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in virtù di un accordo, sottoscritto con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, per la gestione integrata delle attività farmaceutiche, con l'obiettivo di assicurare l'integrazione tra le Aziende e tra l'ospedale e il territorio, nonché di operare in maniera coordinata nell'attività di governo dell'appropriatezza e della spesa farmaceutica.

Il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale al 31/12/2021 è articolato secondo lo schema sotto riportato:

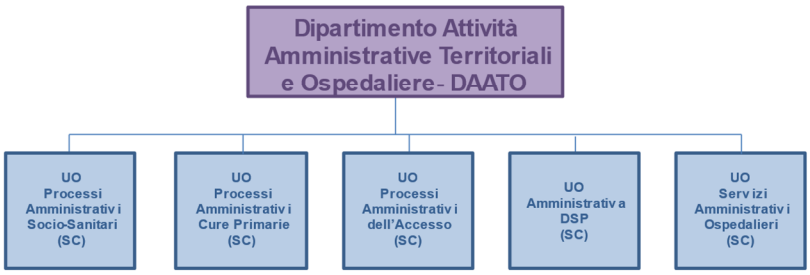


***Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere***

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO) garantisce l'azione amministrativa a supporto delle attività sanitarie aziendali territoriali afferenti agli ambiti dell'assistenza primaria, dei servizi della salute mentale e delle attività socio-sanitarie territoriali. Inoltre, governa i processi di accesso ai servizi sanitari, in modo particolare nelle Case della Salute, in coerenza con le linee guida di indirizzo regionale.

Nell'ambito della complessiva riorganizzazione aziendale effettuata nel 2021, anche il Dipartimento è stato riorganizzato, ricollocando le strutture complesse amministrative del Dipartimento di Sanità Pubblica e della UO Servizi Amministrativi Ospedalieri nell'ambito del Dipartimento, quale unica macroarticolazione deputata al governo delle attività amministrative territoriali e ospedaliere, anche al fine di raggiungere piene sinergie tra ambiti disciplinari analoghi e/o affini.

Il DAATO, nel nuovo assetto, è così articolato:

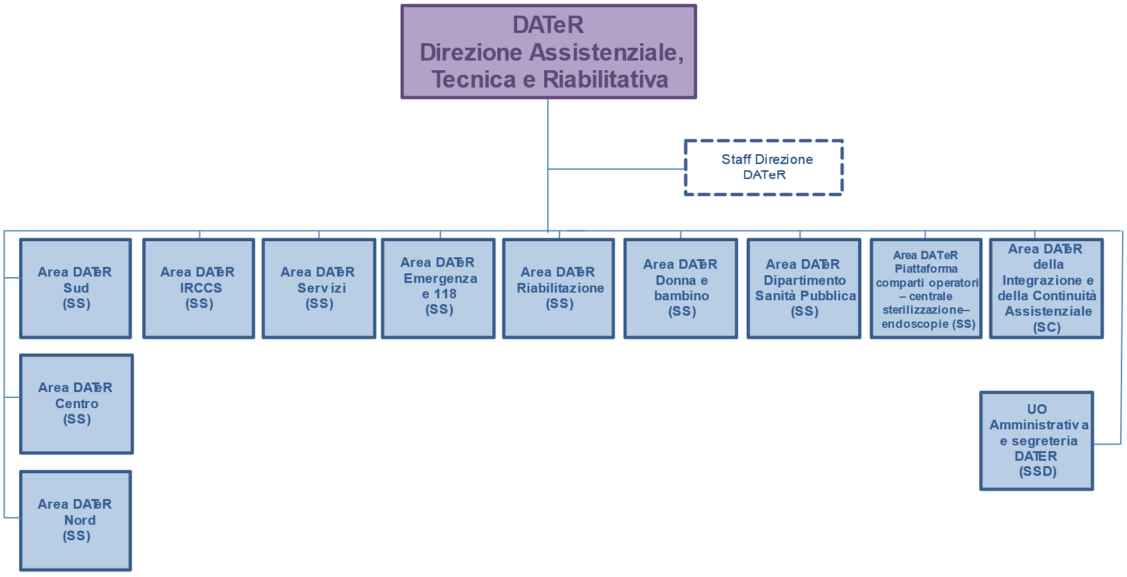


## *DIREZIONE ASSISTENZIALE, TECNICA E RIABILITATIVA*

La Direzione delle attività Assistenziali, Tecniche e Riabilitative (DATeR) garantisce la funzione assistenziale, tecnico sanitaria, riabilitativa e della prevenzione nell'ambito dei programmi di assistenza orientati al singolo ed alla collettività per le aree delle professioni sanitarie direttamente gestite. Tale funzione viene assicurata attraverso la rete delle strutture organizzative che si estende nell'ambito territoriale ed ospedaliero. Assicura la direzione e la gestione delle risorse professionali di competenza, coerentemente agli obiettivi indicati dalla programmazione aziendale, secondo i principi della autonomia, responsabilità e della integrazione multiprofessionale, promuovendo lo sviluppo e il mantenimento delle competenze.

La Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa è articolata, al secondo livello, in strutture semplici denominate Aree DATeR (SS) sotto-articolate, al terzo livello di responsabilità, in Unità Organizzative DATeR (UO) ed al quarto livello di responsabilità, in Unità Assistenziali (UA).

Si rappresentano di seguito le Aree DATeR al 31/12/2021:



## LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

Lo Staff della Direzione Aziendale si configura come supporto tecnico-professionale a supporto del governo dell'Azienda, al fine di garantire omogeneità delle procedure, in un'ottica di integrazione tra funzioni aziendali e ottimizzazione dei processi.

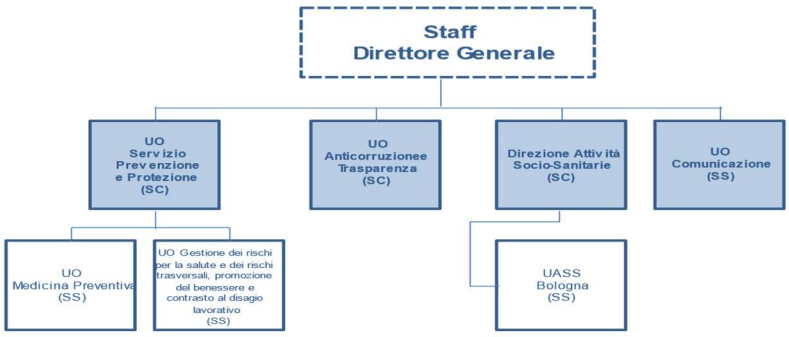
Accanto allo Staff della Direzione Aziendale è presente uno staff specifico del Direttore Generale, nell'ambito del quale sono inserite strutture che, in ragione della specificità degli ambiti presidiati, rendono opportuna una diretta afferenza alla Direzione Generale.

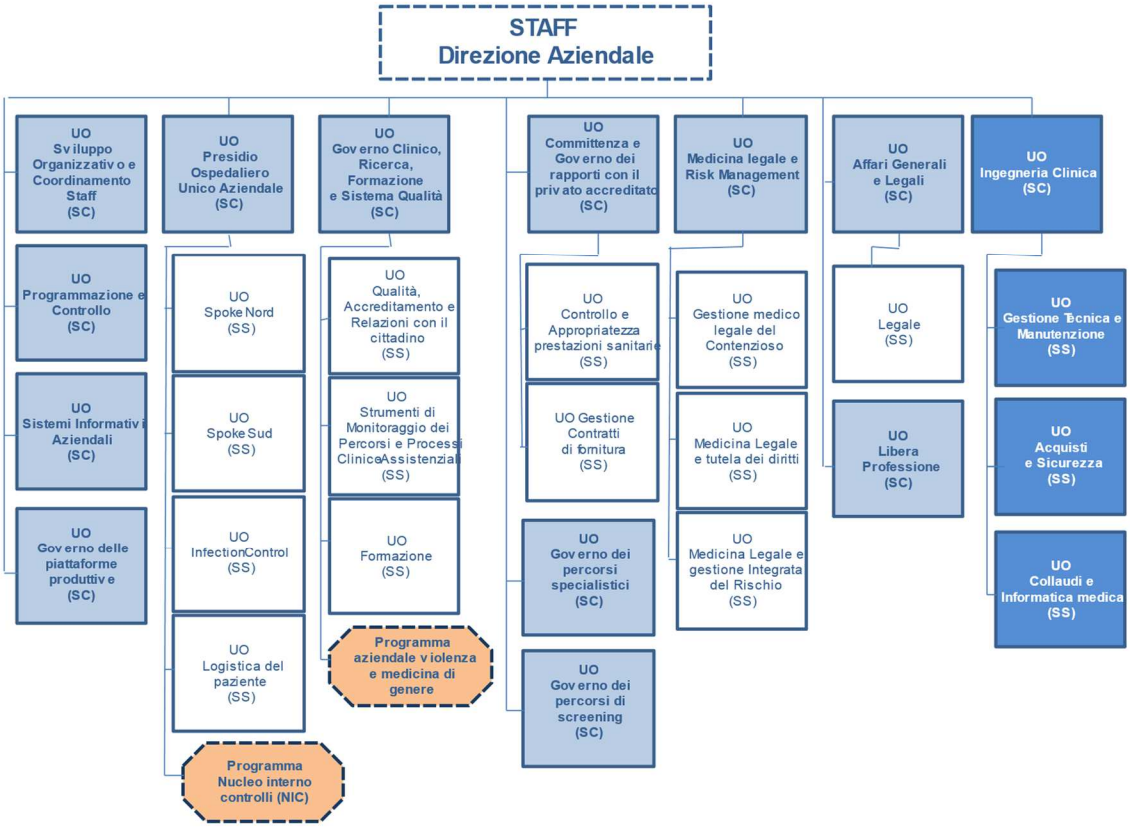
Nell'ambito della complessiva riorganizzazione aziendale effettuata nel 2021, anche lo staff della Direzione Aziendale è stato oggetto di modifiche organizzative motivate prevalentemente:

- dalle esigenze di governo del management aziendale;
- dalla necessità di risposte organizzative in termini di governo complessivo degli asset produttivi aziendali, di governo dei percorsi di screening a favore degli assistiti di questa Azienda, nonché di sviluppo dell'organizzazione;
- dalle lezioni "organizzative" apprese dalla gestione dell'emergenza COVID (presidio stabilimenti territoriali, governo dei processi correlati all'infection control, necessità di patrimonio informativo strutturato a supporto delle scelte strategiche);
- dalla rilettura delle modalità organizzative della formazione aziendale, con particolare riguardo alla necessità di maggiore connessione tra lo sviluppo delle politiche di governo clinico-assistenziale e la definizione dei piani formativi aziendali;
- dal potenziamento delle attività di ricerca aziendali (extra IRCCS) attraverso una struttura di staff a supporto dei professionisti.

A decorrere dal 16/07/2021 la struttura complessa di Ingegneria Clinica ha assunto valenza interaziendale in virtù della convenzione, sottoscritta tra l'Azienda USL di Bologna e l'Istituto Ortopedico Rizzoli, per lo svolgimento delle funzioni unificate del Servizio Unico di Ingegneria Clinica.
Come già sopraesposto, inoltre, le UU.OO Affari Generali Legali e Libera Professione sono state trasferite dal Dipartimento Amministrativo allo Staff della Direzione Aziendale, nelle more dell'istituzione del Dipartimento Amministrativo Metropolitano (DAM).

Gli assetti dello Staff del Direttore Generale e dello Staff della direzione al 31/12/2021 sono di seguito rappresentati:




STAFF
Direzione Aziendale
UO Sviluppo Organizzativo e Coordinamento Staff (SC)
UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC)
UO Governo Clinico, Ricerca, Formazione e Sistema Qualità (SC)
UO Committenza e Governo dei rapporti con il privato accreditato (SC)
UO Medicina legale e Risk Management (SC)
UO Affari Generali e Legali (SC)
UO Ingegneria Clinica (SC)
UO Programmazione e Controllo (SC)
UO Sistemi Informativi Aziendali (SC)
UO Governo delle piattaforme produttive (SC)
UO Spoke Nord (SS)
UO Spoke Sud (SS)
UO InfectionControl (SS)
UO Logistica del paziente (SS)
Programma Nucleo interno controlli (NIC)
UO Qualità, Accreditamento e Relazioni con il cittadino (SS)
UO Strumenti di Monitoraggio dei Percorsi e Processi ClinicaAssistenziali (SS)
UO Formazione (SS)
Programma aziendale violenza e medicina di genere
UO Controllo e Appropriatezza prestazioni sanitarie (SS)
UO Gestione Contratti di fornitura (SS)
UO Governo dei percorsi specialistici (SC)
UO Governo dei percorsi di screening (SC)
UO Gestione medico legale del Contenzioso (SS)
UO Medicina Legale e tutela dei diritti (SS)
UO Medicina Legale e gestione Integrata del Rischio (SS)
UO Legale (SS)
UO Libera Professione (SC)
UO Gestione Tecnica e Manutenzione (SS)
UO Acquisti e Sicurezza (SS)
UO Collaudi e Informatica medica (SS)

## *ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROGRAMMI PER MACROARTICOLAZIONE*
**(alla data del 31/12/2021)**

| MACROARTICOLAZIONE | STRUTTURE COMPLESSE | STRUTTURE SEMPLICI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO | STRUTTURE SEMPLICI | PROGRAMMI DIPARTIMENTALI/ D'ISTITUTO | PROGRAMMI DI SINGOLA UO | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| STAFF DIREZIONE AZIENDALE | 13 | | 16 | | 2 | 31 |
| STAFF DIRETTORE GENERALE | 3 | | 4 | | | 7 |
| IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE | 13 | 6 | 3 | 9 | 4 | 35 |
| DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE | 8 | | 4 | | | 12 |
| DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA | 9 | 1 | 21 | 2 | | 33 |
| DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE - DIPENDENZE PATOLOGICHE | 9 | 2 | 25 | 1 | | 37 |
| DIPARTIMENTO CHIRURGIE GENERALI | 4 | 1 | | 1 | | 6 |
| DIPARTIMENTO CHIRURGIE SPECIALISTICHE | 6 | 4 | 3 | | | 13 |
| DIPARTIMENTO EMERGENZA INTERAZIENDALE | 6 | 1 | 11 | 1 | 2 | 21 |
| DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE | 4 | | | 2 | | 6 |
| DIPARTIMENTO MEDICO | 14 | 3 | 10 | 1 | | 28 |
| DIPARTIMENTO ONCOLOGICO | 4 | | | | | 4 |
| DIPARTIMENTO DELLA RIABILITAZIONE | 2 | 1 | | 1 | | 4 |
| DIPARTIMENTO DELLA DIAGNOSTICA E DEI SERVIZI DI SUPPORTO | 3 | 3 | 6 | | 4 | 16 |
| DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE AD ATTIVITÀ INTEGRATA DI ANATOMIA PATOLOGICA | 2 | | 1 | | | 3 |
| DIPARTIMENTO INTERAZIENDALE PER LA GESTIONE INTEGRATA DEL RISCHIO INFETTIVO | 1 | | | 1 | | 2 |
| DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE | 3 | | 2 | 2 | | 7 |
| DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO | 5 | | 4 | | | 9 |
| DIPARTIMENTO TECNICO-PATRIMONIALE | 6 | 2 | 4 | | | 12 |
| DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE | 3 | | | 1 | | 4 |
| DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI E OSPEDALIERE | 5 | | | | | 5 |
| DATeR – DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA e RIABILITATIVA | 1 | 1 | 10 | | | 12 |
| **TOTALE** | **124** | **26** | **124** | **22** | **12** | **307** |

## 3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

### Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante due presidi ospedalieri a gestione diretta e dodici case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.306 unità al 31/12/2021, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 947 unità. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio.

**POSTI LETTO**

**MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2021 - (31/12/2021)**

| Cod. struttura | Denominazione struttura | Indirizzo | Deg. Ord. | DH | Day surgery | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 080053 | **PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA** | **LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2** | 1.103 | 20 | 23 | **1.146** |
| 080153 | **ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA** | **VIA ALTURA 3** | 155 | 4 | 1 | **160** |
| | **Totale PL** | | **1.258** | **24** | **24** | **1.306** |

**Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna al 31/12/21:**

| Stabilimento | Ord. | D.H. | D.S. | Tot. |
|---|---|---|---|---|
| **OSPEDALE MAGGIORE** | 549 | 3 | 12 | 564 |
| **OSPEDALE BELLARIA** | 83 | 7 | 1 | 91 |
| **OSPEDALE BAZZANO** | 55 | 0 | 2 | 57 |
| **OSPEDALE PORRETTA TERME** | 70 | 3 | 5 | 78 |
| **OSPEDALE VERGATO** | 36 | 0 | 1 | 37 |
| **OSPEDALE LOIANO** | 24 | 0 | 0 | 24 |
| **OSPEDALE BENTIVOGLIO** | 133 | 1 | 1 | 136 |
| **OSPEDALE BUDRIO** | 53 | 2 | 0 | 55 |
| **OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO** | 100 | 3 | 1 | 104 |
| **TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA** | **1.103** | **20** | **23** | **1.146** |
| | | | | |
| **IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA** | **155** | **4** | **1** | **160** |
| **TOTALE AZIENDALE** | **1.258** | **24** | **24** | **1.306** |

**POSTI LETTO IN CASE DI CURA ACCREDITATE ANNO 2021 (31/12/2021) – MOD.HSP13**

| Cod. struttura | Denominazione struttura | Indirizzo | Degenza Ordinaria | Day Hospital | Day surgery | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 080219 | **VILLA CHIARA** | **VIA PORRETTANA, 170 CASALECCHIO DI RENO** | **107** | 0 | 6 | **113** |
| 080220 | **CASA DI CURA PROF. NOBILI** | **VIA FIERA 25 CASTIGLIONE DEI PEPOLI** | **69** | 3 | 0 | **72** |
| 080221 | **CASA DI CURA VILLA ERBOSA** | **VIA DELL'ARCOVEGGIO 50/2 BOLOGNA** | **231** | 0 | 10 | **241** |
| 080222 | **CASA DI CURA NIGRISOLI** | **VIALE GIAN BATTISTA ERCOLANI 7/B BOLOGNA** | **116** | 0 | 0 | **116** |
| 080223 | **VILLA TORRI** | **VIALE FILOPANTI 12 BOLOGNA** | **75** | 0 | 0 | **75** |
| 080224 | **CASA DI CURA AI COLLI** | **VIA SAN MAMOLO 156/158 BOLOGNA** | **5** | 0 | 0 | **5** |
| 080227 | **VILLA BARUZZIANA** | **VIA DELL'OSSERVANZA 19 BOLOGNA** | **32** | 0 | 0 | **32** |
| 080228 | **VILLA BELLOMBRA** | **VIA BELLOMBRA 24 BOLOGNA** | **66** | 0 | 0 | **66** |
| 080229 | **VILLA LAURA** | **VIA EMILIA LEVANTE 137 BOLOGNA** | **100** | 0 | 1 | **101** |
| 080231 | **VILLA REGINA** | **VIA CASTIGLIONE 115 BOLOGNA** | **35** | 0 | 0 | **35** |
| 080255 | **OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA** | **Via Della Ferriera, 10 BOLOGNA** | **61** | 0 | 0 | **61** |
| 080257 | **VILLA RANUZZI** | **VIA CASTELDEBOLE 12 BOLOGNA** | **30** | 0 | 0 | **30** |
| **Totale** | | | **927** | **3** | **17** | **947** |

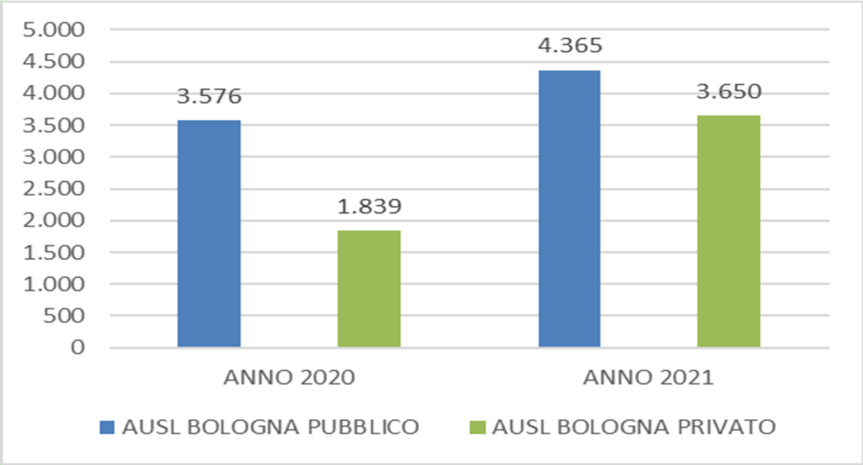
Oltre al numero complessivo della dotazione dei Posti Letto al 31/12/2021, ricavato dai modelli HSP12 e HSP13, vale la pena segnalare che, a partire dalla prima fase emergenziale COVID-19 nel 2020, la dotazione di Posti Letto ha subito una riorganizzazione interna in applicazione della DGR677/15-6-2020, nella quale venne approvato il Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza Covid 19. Dal sistema di monitoraggio delle dotazioni di Posti Letto e della loro occupazione vale la pena segnalare che dei 1.246 PL ordinari nelle strutture pubbliche dell'AUSL di Bologna nel marzo 2021 si è raggiunta una percentuale del 41% di PL Covid distribuiti nelle seguenti aree:

| AREA REPARTI | PL ORDINARI AUSL BO PUBBLICO | PERCENTUALE PER AREA | |
|---|---|---|---|
| DEGENZA COVID BASSA INTENSITÀ | 36 | 3% | |
| DEGENZA ORDINARIA COVID | 336 | 27% | |
| SOSPETTI COVID | 8 | 1% | **41%** |
| SUB INTENSIVA COVID | 56 | 4% | |
| TERAPIA INTENSIVA COVID | 76 | 6% | |
| ALTRI REPARTI NO COVID | 734 | 59% | **59%** |
| **DOTAZIONE PL TOTALE** | **1.246** | 100% | |

**Sintesi SDO COVID ANNO 2020 e ANNO 2021**
**Nota: le SDO Covid sono identificate dalla diagnosi Covid (variabile RER Tipo Covid 1 o 3)**

| | RICOVERI COVID | | % | |
|---|---|---|---|---|
| **Azienda di ricovero** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** |
| AUSL BOLOGNA PUBBLICO | 3.576 | 4.365 | 66,0% | 54,5% |
| AUSL BOLOGNA PRIVATO | 1.839 | 3.650 | 34,0% | 45,5% |
| **TOTALE COMPLESSIVO SDO** | **5.415** | **8.015** | **100,0%** | **100,0%** |

| | GIORNATE DI DEGENZA COVID | | % | |
|---|---|---|---|---|
| **Azienda di ricovero** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** |
| AUSL BOLOGNA PUBBLICO | 41.405 | 49.335 | 58,3% | 46,6% |
| AUSL BOLOGNA PRIVATO | 29.583 | 56.529 | 41,7% | 53,4% |
| **TOTALE COMPLESSIVO SDO** | **70.988** | **105.864** | **100,0%** | **100,0%** |



**Ricoveri Covid: giornate in Terapia Intensiva e Sub-Intensiva**

| | AUSL BOLOGNA PUBBLICO | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | ANNO 2020 | | | | ANNO 2021 | | |
| | TERAPIA INTENSIVA COVID | | | | TERAPIA INTENSIVA COVID | | |
| **Provenienza** | Ricoveri | Giornate | DM | | Ricoveri | Giornate | DM |
| Bologna | 384 | 3.807 | 9,91 | | 547 | 6.333 | 11,58 |
| Imola | 27 | 242 | 8,96 | | 85 | 1.071 | 12,60 |
| Fuori Provincia | 51 | 757 | 14,84 | | 18 | 113 | 6,28 |
| Fuori Regione | 8 | 61 | 7,63 | | 14 | 132 | 9,43 |
| Stranieri | 4 | 13 | 3,25 | | 11 | 76 | 6,91 |
| **Totale** | **474** | **4.880** | **10,30** | | **675** | **7.725** | **11,44** |

| | ANNO 2020 | | | | ANNO 2021 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | SUB-INTENSIVA COVID | | | | SUB-INTENSIVA COVID | | |
| **Provenienza** | Ricoveri | Giornate | DM | | Ricoveri | Giornate | DM |
| Bologna | 199 | 681 | 3,42 | | 708 | 3.108 | 4,39 |
| Imola | 9 | 60 | 6,67 | | 25 | 72 | 2,88 |
| Fuori Provincia | 3 | 15 | 5,00 | | 24 | 121 | 5,04 |
| Fuori Regione | 6 | 10 | 1,67 | | 19 | 85 | 4,47 |
| Stranieri | 2 | 2 | 1,00 | | 9 | 27 | 3,00 |
| **Totale** | **219** | **768** | **3,51** | | **785** | **3.413** | **4,35** |

## Assistenza Territoriale

**STATO DELL'ARTE**

L'azienda opera mediante 322 strutture a gestione diretta e 351 strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate invece comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.

La tipologia di struttura per il tipo di assistenza erogata è riassunta nelle seguenti tabelle.

*(Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività).*

**Strutture a gestione diretta per tipologia di assistenza erogata**

| STRUTTURA | S01 Attività clinica | S02 Diagnostica strumentale e per immagini | S03 Attività di laboratorio | S04 Attività di consultorio familiare | S05 Assistenza psichiatrica | S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcol dipendenti | S07 Assistenza AIDS | S09 - Assistenza agli anziani | S10 Assistenza ai disabili fisici | S14 Vaccinazioni anti Covid-19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE** | 3 | 2 | | 51 | 90 | 13 | 1 | | | 48 |
| **AMBULATORIO E LABORATORIO** | 68 | 21 | 10 | | | | | | | |
| **STRUTTURA RESIDENZIALE** | | | | | 7 | | | | | |
| **STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE** | | | | | 5 | 1 | | | 2 | |

**Strutture convenzionate per tipologia di assistenza erogata**

| STRUTTURA | S01 Attività clinica | S02 Diagnostica strumentale e per immagini | S03 Attività di laboratorio | S05 Assistenza psichiatrica | S06 Assistenza per tossicodipendenti/ alcoldipendenti | S07 Assistenza AIDS | S08 Assistenza idrotermale | S09 Assistenza agli anziani | S10 Assistenza ai disabili fisici | S11 - Assistenza ai disabili psichici | S12 Assistenza ai malati terminali | S14 Vaccinazioni anti Covid-19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE** | | | | | | | 4 | | | | | 4 |
| **AMBULATORIO E LABORATORIO** | 50 | 38 | 13 | | | | | | | | | |
| **STRUTTURA RESIDENZIALE** | | | | 15 | 15 | 1 | | 59 | 54 | | 3 | |
| **STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE** | | | | | 5 | | | 39 | 51 | | | |

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera un centro di riabilitazione convenzionato ex art.26 L.833/78, con 90 posti dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

**Medicina Generale**

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 536 medici di medicina generale (MMG) convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 762.660 unità, e 114 pediatri di libera scelta (PLS) convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 97.448 unità.

**Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI**

Le strutture residenziali per l'assistenza socio-sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 31/12/2021 contano 3.053 posti residenziali accreditati presenti sul territorio aziendale, di cui 2.827 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 10 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale. Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 31/12/2021 contano 756 posti accreditati, di cui 639 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

**ANZIANI**

| DISTRETTO | CRA | | CENTRI DIURNI | | TOTALE | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Posti Accreditati | Posti da Contratto di Servizio | Posti accreditati | Posti da Contratto di Servizio | Posti Accreditati | Posti da Contratto di Servizio |
| CITTA' DI BOLOGNA | 1.452 | 1.463 | 335 | 327 | 1.787 | 1.790 |
| RENO, LAVINO E SAMOGGIA | 348 | 326 | 130 | 117 | 478 | 443 |
| PIANURA EST | 516 | 434 | 122 | 56 | 638 | 490 |
| PIANURA OVEST | 230 | 232 | 93 | 63 | 323 | 295 |
| APPENNINO | 197 | 160 | 28 | 28 | 225 | 188 |
| SAVENA IDICE | 310 | 212 | 48 | 48 | 358 | 260 |
| **AZIENDA USL BOLOGNA** | **3.053** | **2.827** | **756** | **639** | **3.809** | **3.466** |

**Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI**

Le strutture residenziali per l'assistenza socio-sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 31/12/2021 contano 224 posti accreditati presenti sul territorio aziendale, di cui 200 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 26 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio-Riabilitativo Diurno) e al 31/12/2021 contano 601 posti accreditati presenti sul territorio aziendale, di cui 517 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre agli 8 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

**DISABILI**

| DISTRETTO | CSRR | | CSRD | | TOTALE | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Posti Accreditati | Posti da Contratto di Servizio | Posti Accreditati | Posti da Contratto di Servizio | Posti Accreditati | Posti da Contratto di Servizio |
| CITTA' DI BOLOGNA | 82 | 106 | 203 | 230 | 285 | 336 |
| RENO, LAVINO SAMOGGIA | 31 | 23 | 100 | 58 | 131 | 81 |
| PIANURA EST | 59 | 29 | 98 | 69 | 157 | 98 |
| PIANURA OVEST | 19 | 24 | 58 | 51 | 77 | 75 |
| APPENNINO | 16 | 2 | 38 | 39 | 54 | 41 |
| SAVENA IDICE | 17 | 16 | 104 | 70 | 121 | 86 |
| **AZIENDA USL BOLOGNA** | **224** | **200** | **601** | **517** | **825** | **717** |

## 4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Anche nel 2021 la gestione dell'emergenza Covid19 ha avuto un impatto sull'organizzazione e sull'erogazione dell'attività sanitaria. Nella lettura degli andamenti di seguito riportati occorre tenere presente che il carico dell'epidemia sui servizi sanitari non sempre è desumibile dai soli Flussi Informativi Sanitari Correnti.

### ASSISTENZA OSPEDALIERA

**PRONTO SOCCORSO**

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di Pronto Soccorso. Presso la sede dell'Ospedale Maggiore sono presenti, oltre al PS generale, anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico-ginecologico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio, è presente, oltre al PS generale, il PS pediatrico.

**TAB. A - ACCESSI AL PS PER SEDE E STRUTTURA – anni 2019-2020-2021**

| struttura sede del PS | generale | ortopedico | pediatrico | ost gin | Accessi 2019 | Accessi 2020 | Accessi 2021 | diff.Ass. 21-19 | diff. % 21-19 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Maggiore | 1 | 1 | 1 | 1 | 112.604 | 82.235 | 93.916 | -18.688 | -19,9% |
| Bentivoglio | 1 | | 1 | | 40.012 | 25.699 | 26.224 | -13.788 | -52,6% |
| Budrio | 1 | | | | 19.490 | 11.220 | 13.225 | -6.265 | -47,4% |
| S.Giovanni | 1 | | | | 20.786 | 14.262 | 16.557 | -4.229 | -25,5% |
| Bazzano | 1 | | | | 20.495 | 10.852 | 14.628 | -5.867 | -40,1% |
| Loiano | 1 | | | | 6.030 | 4.238 | 4.623 | -1.407 | -30,4% |
| Porretta | 1 | | | | 12.426 | 9.459 | 10.902 | -1.524 | -14,0% |
| Vergato | 1 | | | | 8.626 | 4.967 | 4.908 | -3.718 | -75,8% |
| | | | | ***totale*** | **240.469** | **162.932** | **184.983** | **-55.486** | **-30,0%** |
| | | | | *di cui seguiti da ricovero* | 31.387 | 29.215 | 30.802 | -585 | -1,9% |
| | | | | n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero | 1.625 | 1.278 | 1.614 | -11 | -0,7% |
| | | | | N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero | 33.012 | 30.493 | 32.416 | -596 | -1,8% |
| | | | | N° OBI | 23.639 | 15.185 | 15.480 | -8.159 | -52,7% |
| | | | | di cui N° OBI esitate in ricovero | 10.279 | 7.433 | 7.962 | -2.317 | -29,1% |
| | | | | N. OBI / Accessi Totali | 9,83 | 9,32 | 8,37 | -1 | -17,4% |
| | | | | Codice rosso | 5.001 | 4.387 | 5.093 | 92 | 1,8% |
| | | | | Codice giallo | 34.298 | 26.518 | 23.544 | -10.754 | -45,7% |
| | | | | Codice verde | 158.904 | 103.895 | 115.230 | -43.674 | -37,9% |
| | | | | Codice bianco | 42.266 | 28.132 | 28.894 | -13.372 | -46,3% |
| | | | | Codice arancione | 0 | 0 | 3.012 | 3.012 | 100,0% |
| | | | | Codice Azzurro | 0 | 0 | 9.210 | 9.210 | 100,0% |
| | | | | *FILTRO (accessi seguiti da ricovero / totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato* | 13,73 | 18,72 | 17,52 | 3,79 | 21,6% |
| | | | | *FILTRO (accessi seguiti da ricovero / totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato* | 13,05 | 17,93 | 16,65 | 3,60 | 21,6% |

L'impatto del Covid 19 continua verosimilmente ad influire sul calo complessivo del numero degli accessi al PS 2021 (-30% rispetto al 2019).

Pur essendo tutti i valori assoluti in calo, la percentuale di accessi seguiti da ricovero (*esclusi pz che hanno rifiutato ricovero*) passa dal 13% del 2019 al 16,65% nel 2021.

**ATTIVITA' DI RICOVERO**

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

**TAB. B1 – N. pazienti dimessi dai Presidi dell'Azienda USL di Bologna (Presidio Unico di Bologna + IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna-ISBN)**

| *INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)* | *regime di ricovero* | *2019* | *2020* | *2021* | *diff. Ass. 2021-2019* | *diff. % 2021-2019* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **DIMESSI: N. CASI** | **ORD + DH** | **59.624** | **52.580** | **53.901** | **-5.723** | **-9,60%** |
| *DIMESSI: N. CASI* | *ORD* | *51.130* | *46.383* | *47.248* | *-3.882* | **-7,59%** |
| *DIMESSI: N. CASI* | *DH* | *8.494* | *6.197* | *6.653* | *-1.841* | **-21,67%** |
| **DIMESSI VALORIZZAZIONE** | **ORD + DH** | **197.645.860** | **183.478.408** | **192.129.448** | **-5.516.412** | **-2,79%** |
| *DIMESSI VALORIZZAZIONE* | *ORD* | *187.586.570* | *176.690.270* | *184.588.986* | *-2.997.584* | **-1,60%** |
| *DIMESSI VALORIZZAZIONE* | *DH* | *10.059.290* | *6.788.138* | *7.540.462* | *-2.518.829* | **-25,04%** |
| **DIMESSI: PUNTI** | **ORD + DH** | **66.123** | **60.095** | **62.196** | **-3.927** | **-5,94%** |
| **PESO MEDIO** | **ORD + DH** | **1,11** | **1,14** | **1,15** | **0,04** | **3,95%** |
| **VAL. MEDIA** | **ORD + DH** | **3.315** | **3.490** | **3.564** | **249** | **7,53%** |
| ***DIMESSI: N. DRG CH*** | **ORD + DH** | ***21.904*** | ***17.320*** | ***17.108*** | ***-4.796*** | **-21,90%** |

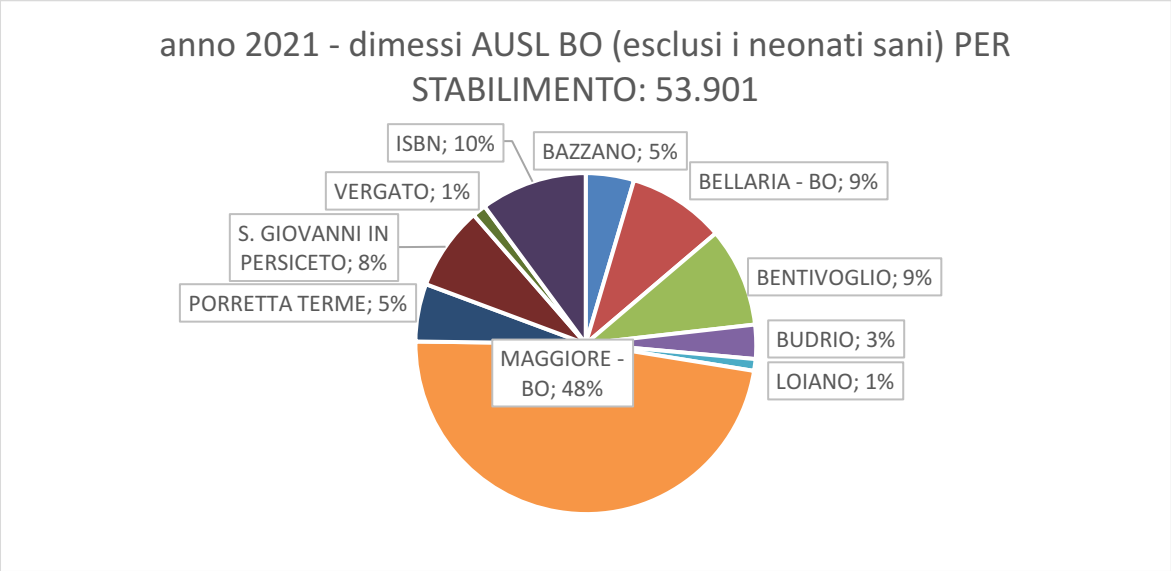
L'andamento dell'attività di ricovero vede nell'anno 2021 un calo complessivo sul numero dei casi (-9,6%) e sulla valorizzazione economica (-2,8%) rispetto all'anno 2019. Il calo è spiegato in gran parte dall'andamento dei casi chirurgici: – 4.796 nel 2021 rispetto al 2019 (-21,9%). Come meglio descritto nel capitolo 6 (paragrafo 6.3.1), questo è dovuto principalmente alla sospensione di parte dell'attività chirurgica programmata non prioritaria, in base alla classe di priorità dell'intervento e alla patologia, durante il periodo dell'emergenza COVID, in particolare nei mesi di marzo ed aprile.

Di seguito si registra nell'andamento dei neonati sani 2019-2021 un aumento del 3.4% e del numero dei parti del 3.3%. Nel 2021 si rileva un aumento della percentuale dei parti cesarei che passano dal 22,7% dell'anno 2019 al 25% dell'anno 2021.

**TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico AUSL di Bologna**

| **indicatori** | **2019** | **2020** | **2021** | **diff. Ass. 2021-2019** | **diff. % 2021-2019** |
|---|---|---|---|---|---|
| NEONATI SANI | 2.879 | 2.976 | 3.142 | **97** | **3,37%** |
| PARTI | 3.519 | 3.636 | 3.765 | **117** | **3,32%** |
| % PARTI CESAREI | 22,7 | 25,5 | 25 | **3** | **12,20%** |

I pazienti ricoverati nell'anno 2021 (TAB.B3) sono dimessi per il 10% dall'ISBN e per il 90% dagli stabilimenti afferenti al Presidio unico dell'AUSL di Bologna così disaggregati: il 48% dall'Ospedale Maggiore, il 9% d'Ospedale di Bentivoglio, il 9% dall'Ospedale Bellaria, l'8% dall'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto, il 5% dall'Ospedale di Porretta.




**TAB.B3 - Distribuzione dimessi per Presidio e Stabilimento (escluso i neonati sani) 2019-2021**

| PRESIDI | STABILIMENTI | n° dimessi | | | Δ 2021–2019 | Δ% 2021–2019 | DISTRIBUZ. % PER SEDE 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2019 | 2020 | 2021 | | | |
| PRESIDIO UNICO | *MAGGIORE* | 29.048 | 26.331 | 25.667 | -3.381 | -12% | 48% |
| | *BELLARIA* | 5.689 | 5.446 | 4.970 | -719 | -13% | 9% |
| | *BAZZANO* | 2.429 | 1.999 | 2.456 | 27 | 1% | 5% |
| | *PORRETTA TERME* | 3.444 | 2.843 | 2.959 | -485 | -14% | 5% |
| | *VERGATO* | 882 | 637 | 705 | -177 | -20% | 1% |
| | *LOIANO* | 730 | 647 | 611 | -119 | -16% | 1% |
| | *BUDRIO* | 1.528 | 1.438 | 1.746 | 218 | 14% | 3% |
| | *BENTIVOGLIO* | 5.950 | 5.445 | 5.078 | -872 | -15% | 9% |
| | *S. G. PERSICETO* | 5.098 | 3.439 | 4.260 | -838 | -16% | 8% |
| | *TOTALE PRESIDIO UNICO* | **54.798** | **48.225** | **48.452** | **-6.346** | **-12%** | **90%** |
| *ISBN* | *ISBN - c/o Bellaria* | 4.042 | 3.065 | 4.164 | 122 | 3% | 8% |
| | *ISBN c/o Maggiore* | 784 | 1.290 | 1.285 | 501 | 64% | 2% |
| | *TOTALE ISBN* | **4.826** | **4.355** | **5.449** | **623** | **13%** | **10%** |
| **totale AUSL BO PUBBLICO** | | **59.624** | **52.580** | **53.901** | **-5.723** | **-10%** | **100%** |

Nelle TAB. B4.1 (anno 2019), B4.2 (anno 2020) e B4.3 (anno 2021) sono evidenziati i dimessi 2019, 2020 e 2021 per regime di ricovero.

**TAB.B4.1 – Anno 2019 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.**

| PRESIDI | STABILIMENTI | REGIME DI RICOVERO | | | PESO MEDIO DRG ORD+DH | VALORIZZ. ORD+DH | VALORIZZ. MEDIA ORD+DH |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ORDINARI | DH | ORD+DH | | | |
| PRESIDIO UNICO | *MAGGIORE* | 25.170 | 3.878 | 29.048 | 1,10 | 100.366.292 | 3.455 |
| | *BELLARIA* | 4.619 | 1.070 | 5.689 | 1,07 | 17.108.731 | 3.007 |
| | *BAZZANO* | 1.938 | 491 | 2.429 | 0,95 | 5.722.184 | 2.356 |
| | *PORRETTA TERME* | 2.838 | 606 | 3.444 | 1,06 | 9.752.717 | 2.832 |
| | *VERGATO* | 860 | 22 | 882 | 1,00 | 2.421.885 | 2.746 |
| | *LOIANO* | 730 | - | 730 | 1,03 | 830.395 | 1.138 |
| | *BUDRIO* | 1.527 | 1 | 1.528 | 1,07 | 4.687.252 | 3.068 |
| | *BENTIVOGLIO* | 5.461 | 489 | 5.950 | 1,07 | 18.342.567 | 3.083 |
| | *S. G. PERSICETO* | 3.979 | 1.119 | 5.098 | 0,87 | 12.366.590 | 2.426 |
| | *TOT. PRESIDIO UNICO* | **47.122** | **7.676** | **54.798** | **1,06** | **171.598.613** | **3.131** |
| *ISBN* | *TOTALE ISBN* | **4.008** | **818** | **4.826** | **1,66** | **26.047.246** | **5.397** |
| **totale AUSL BO PUBBLICO** | | **51.130** | **8.494** | **59.624** | **1,11** | **197.645.860** | **3.315** |

**TAB.B4.2 – Anno 2020 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.**

| PRESIDI | STABILIMENTI | REGIME DI RICOVERO | | | PESO MEDIO DRG ORD+DH | VALORIZZ. ORD+DH | VALORIZZ. MEDIA ORD+DH |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ORDINARI | DH | ORD+DH | | | |
| PRESIDIO UNICO | *MAGGIORE* | 23.028 | 3.303 | 26.331 | 1,13 | 92.852.907 | 3.526 |
| | *BELLARIA* | 4.725 | 721 | 5.446 | 1,10 | 16.269.238 | 2.987 |
| | *BAZZANO* | 1.649 | 350 | 1.999 | 0,99 | 5.119.831 | 2.561 |
| | *PORRETTA TERME* | 2.407 | 436 | 2.843 | 1,11 | 8.717.824 | 3.066 |
| | *VERGATO* | 637 | | 637 | 1,00 | 2.176.867 | 3.417 |
| | *LOIANO* | 647 | | 647 | 1,02 | 1.039.837 | 1.607 |
| | *BUDRIO* | 1.438 | | 1.438 | 1,04 | 4.230.880 | 2.942 |
| | *BENTIVOGLIO* | 5.204 | 241 | 5.445 | 1,12 | 18.020.981 | 3.310 |
| | *S. G. PERSICETO* | 2.985 | 454 | 3.439 | 0,92 | 9.302.812 | 2.705 |
| | *TOT. PRESIDIO UNICO* | **42.720** | **5.505** | **48.225** | **1,10** | **157.731.175** | **3.271** |
| *ISBN* | *TOTALE ISBN* | **3.663** | **692** | **4.355** | **1,64** | **25.747.233** | **5.912** |
| **totale AUSL BO PUBBLICO** | | **46.383** | **6.197** | **52.580** | **1,14** | **183.478.408** | **3.490** |

**TAB.B4.3 – Anno 2021 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.**

| PRESIDI | STABILIMENTI | REGIME DI RICOVERO | | | PESO MEDIO DRG ORD+DH | VALORIZZ. ORD+DH | VALORIZZ. MEDIA ORD+DH |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | ORDINARI | DH | ORD+DH | | | |
| *PRESIDIO UNICO* | *MAGGIORE* | 22.320 | 3.347 | 25.667 | 1,14 | 92.843.957 | 3.617 |
| | *BELLARIA* | 4.207 | 763 | 4.970 | 1,03 | 13.791.580 | 2.775 |
| | *BAZZANO* | 2.089 | 367 | 2.456 | 0,99 | 6.254.741 | 2.547 |
| | *PORRETTA TERME* | 2.484 | 475 | 2.959 | 1,12 | 9.179.576 | 3.102 |
| | *VERGATO* | 705 | | 705 | 1,18 | 2.582.877 | 3.664 |
| | *LOIANO* | 611 | | 611 | 0,98 | 1.031.696 | 1.689 |
| | *BUDRIO* | 1.746 | | 1.746 | 1,05 | 5.234.583 | 2.998 |
| | *BENTIVOGLIO* | 4.777 | 301 | 5.078 | 1,18 | 17.904.199 | 3.526 |
| | *S. G. PERSICETO* | 3.735 | 525 | 4.260 | 0,96 | 11.960.947 | 2.808 |
| | *TOT. PRESIDIO UNICO* | **42.674** | **5.778** | **48.452** | **1,10** | **160.784.156** | **3.318** |
| *ISBN* | *TOTALE ISBN* | **4.574** | **875** | **5.449** | **1,59** | **31.345.291** | **5.752** |
| **totale AUSL BO PUBBLICO** | | **47.248** | **6.653** | **53.901** | **1,15** | **192.129.448** | **3.564** |

## ASSISTENZA TERRITORIALE

### ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori). Di seguito, in tabella C, viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS delle Neuroscienze di Bologna.

**TAB. C - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - FONTE BANCA DATAWAREHOUSE AZIENDALE - REGIME SSN – PAZIENTI AMBULANTI**

| | | FONTE DWH AUSL BO | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **raggruppamento delle prestazioni** | | **2019** | **2020** | **2021** | **diff. Ass.2021-2019** | **diff. %.2021-2019** |
| **DIAGNOSTICA** | N°. prestazioni | 663.701 | 474.037 | 603.657 | -60.044 | -9,05% |
| | Valorizzazione | 27.305.721 | 20.933.973 | 25.908.701 | -1.397.021 | -5,12% |
| **LABORATORIO** | N°. prestazioni | 8.861369 | 6.881.660 | 9.343.900 | 482.531 | 5,45% |
| | Valorizzazione | 46.405.370 | 35.988.586 | 48.600.830 | 2.195.460 | 4,73% |
| **RIABILITAZIONE** | N°. prestazioni | 104.300 | 89.733 | 98.579 | -5.721 | -5,49% |
| | Valorizzazione | 1.144.198 | 992.923 | 1.081.967 | -62.230 | -5,44% |
| **PRESTAZIONI TERAPEUTICHE** | N°. prestazioni | 207.786 | 176.410 | 193.304 | -14.482 | -6,97% |
| | Valorizzazione | 25.250.340 | 20.833.990 | 24.477.216 | -773.124 | -3,06% |
| **VISITE (prime visite e controlli)** | N°. prestazioni | 664.487 | 511.836 | 596.610 | -67.877 | -10,21% |
| | Valorizzazione | 14.242.529 | 10.925.396 | 12.668.867 | -1.573.662 | -11,05% |
| **TOTALE COMPLESSIVO** | N°. prestazioni | **10.501.643** | **8.133.676** | **10.836.050** | **334.407** | **3,18%** |
| | Valorizzazione | **114.348.158** | **89.674.868** | **112.737.581** | **-1.610.517** | **-1,41%** |
| | Valor. media | **10,9** | **11,0** | **13,9** | **3,0** | **27,52%** |
| ***di cui:*** | | | | | | |
| **TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO** | N°. prestazioni | **1.640.274** | **1.252.016** | **1.492.150** | **-148.124** | **-9,03%** |
| | Valorizzazione | **67.942.788** | **53.686.282** | **64.136.751** | **-3.806.037** | **-5,60%** |
| | Valor. media | **41,4** | **42.9** | **43,0** | **1,6** | **3,86%** |

L'attività del 2021 rispetto al 2019 registra un aumento del numero di prestazioni di circa l'8% e della valorizzazione del 28%. Scorporando le prestazioni di laboratorio, che rappresentano l'85% dell'attività erogata, si registra un -9% di prestazioni e un -5,6% della valorizzazione.

### CURE INTERMEDIE

I posti letto di cure intermedie sono finalizzati, attraverso modelli assistenziali intermedi tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, ad ottenere il recupero dell'autonomia o all'assicurare assistenza continuativa a particolari tipologie di pazienti. Nel corso del 2020 e del 2021, come si evince dalla tabella successiva, i Posti Letto di Cure Intermedie all'interno

dell'Azienda USL di Bologna sono rimasti invariati, tuttavia alcune strutture hanno riconvertito tali posti letto per far fronte all'emergenza COVID. In particolare, Vergato e San Giovanni in Persiceto, mentre l'attività del Bellaria è stata svolta presso la casa di cura Villa Erbosa, utilizzati per COVID solo in un breve periodo di tempo.

***TAB. D1 – CURE INTERMEDIE Posti Letto anni 2018-2021***

| Stabilimento | Data di apertura | Anno 2018 | Anno 2019 | Anno 2020 | Anno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| Osco Loiano | 28/06/2018 | 10 | 10 | chiuso da 1aprile - 30 giugno | 10 |
| Osco Vergato | 21/05/2018 | 10 | 10 | aperto fino al 16 marzo (data ultimo dimesso) | 4 (ricoveri dal 25/10/21 al 03/12/21 per il resto utilizzati COVID) |
| Cure Intermedie H. Bellaria (poi Villa Erbosa) | 07/02/2019 | - | 16 | chiuso dal 13 marzo - 30 giugno poi trasferito attività a Villa Erbosa | 16 attività svolta a Villa Erbosa. Chiusi e utilizzati per Covid dal 15/03/21 al 12/04/21 |
| Osco S.Giovanni in Persiceto | 28/10/2019 | - | 4 | aperto fino al 17 marzo (data ultimo dimesso) | Non si registrano ricoveri |
| **TOTALE** | | **20** | **40** | | |

Nel 2021 sono stati dimessi 415 pazienti, dopo la riduzione nel 2020 del 42% dei ricoveri, si assiste ad una lieve ripresa nonostante l'attività di Vergato sia pressochè nulla e San Giovanni in Persiceto chiuso, la degenza media è di 17 giornate, con una variabilità che è andata da un minimo di 1 a un massimo di 61 giorni di permanenza, mentre nel 2020 le giornate di degenza media erano state 14 da un minimo di 1 a un massimo di 41 giorni.

***TAB. D2 – ANNO 2021 - CURE INTERMEDIE: dimessi 2020-2021***

| Stabilimento | 2020 | 2021 | diff. | diff. % |
|---|---|---|---|---|
| Osco Loiano | 98 | 104 | +6 | +6% |
| Osco Vergato | 37 | 4 | -33 | -89% |
| Cure Intermedie H. Bellaria | 232 | 307 | +75 | +32% |
| Osco S. Giovanni in Persiceto | 23 | 0 | -23 | -100% |
| **TOTALE** | **390** | **415** | **+25** | **+6%** |

***TAB. D3 – ANNO 2021 - CURE INTERMEDIE***
***Dimessi per Stabilimento e Modalità di dimissione (FONTE BANCA DATI RER)***

| Stabilimento | Deceduto | Domicilio | Trasferito altro ospedale | Struttura Socio Sanitaria | Dim. protetta c/o Hospice | Dimissione volontaria | Totale |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Osco Loiano | 1 | 73 | 9 | 20 | 0 | 1 | 104 |
| Osco Vergato | 0 | 2 | 1 | 1 | 0 | 0 | 4 |
| Cure Intermedie H. Bellaria | 4 | 251 | 26 | 18 | 2 | 6 | 307 |
| Osco S. Giovanni in Persiceto | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **TOTALE** | **5** | **326** | **36** | **39** | **2** | **7** | **415** |

**ASSISTENZA DOMICILIARE**

I dati di seguito rappresentati (TAB.E1) fanno riferimento alla Banca dati Regionale dell'ADI. Vale la pena precisare che l'assistenza domiciliare è impostata su un modello di presa in carico integrata del paziente a domicilio.

Gli episodi al domicilio nell'Azienda USL di Bologna, 20.191 nel 2021, sono seguiti con Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) di tipo Medico (MMG/PLS) nel 30,5%, di tipo infermieristico nel 55,8%, con Cure Palliative di base nel 4,3% e Specialistiche nel 9,4% (tab. E1).

I 528.987 accessi effettuati nel 2021 vedono coinvolte diverse figure professionali: nel 13% sono MMG, nel 42% equipe infermieristiche, nel 38% operatori socio-sanitari, nel 4% medico di cure palliative e nel restante 3% altre figure professionali. Nel 2021 per quanto riguarda gli episodi, si assiste ad una lieve inversione del trend in calo degli anni precedenti, così come per quanto riguarda il numero di assistiti. Preme tuttavia sottolineare che è stata implementata nel 2021 la rilevazione degli episodi di cure palliative di base all'interno del flusso regionale, da cui deriva parte del consistente aumento degli accessi del medico di cure palliative, sul quale ha influito anche la riallocazione di parte degli accessi dei MMG che non erano correttamente attribuiti. In decremento il numero medio di accessi per assistito e la durata media della Presa in Carico (PIC).

***TAB. E1* - ADI - AUSL BO *(fonte: Flusso SI-ADI banca dati RER)***

| | 2020 | 2021 | diff. | diff.% |
|---|---|---|---|---|
| **ASSISTITI PER TIPOLOGIA DI ASSISTENZA** | **18.362** | **20.191** | **+1.869** | **+10%** |
| **EPISODI** | **20.834** | **22.238** | **+1.404** | **+6,7%** |
| ***di cui:*** | | | | |
| *IN ASSISTENZA DI MEDICINA GENERALE* | ***8.541*** | ***6.792*** | ***-1.749*** | ***-20,4%*** |
| *IN ASSISTENZA INFERMIERISTICA* | ***10.585*** | ***12.403*** | ***+1.818*** | ***+17,1%*** |
| *IN CURE PALLIATIVE DI BASE* | **-** | ***949*** | ***+949*** | ***+100%*** |
| *IN CURE PALLIATIVE SPECIALISTICHE* | ***1.708*** | ***2.094*** | ***+386*** | ***22,6%*** |
| **ACCESSI PER TIPOLOGIA DI OPERATORI** | **527.118** | **528.987** | **+1.869** | **+0,35%** |
| ***di cui:*** | | | | |
| *Medico di medicina generale* | *92.222* | *71.951* | *-20.271* | *-22%* |
| *Infermiere equipe domiciliare* | *240.197* | *222.602* | *-17.595* | *-7,3%* |
| *Operatore socio sanitario* | *187.629* | *202.535* | *+14.906* | *+7,9%* |
| *Medico specialista* | *831* | *3.735* | *+2.904* | *>100%* |
| *Medico esperto di cure palliative* | *328* | *20.928* | *+20.600* | *>100%* |
| *Altri operatori* | *7.662* | *7.236* | *-426* | *-5,5%* |
| **Numero medio di accessi** | **25,3** | **23,8** | **-1,5** | **-5,9%** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Durata media della Presa in Carico** | **202,9** | **193** | **-9,9** | **-4,9%** |

## HOSPICE

Nell'Azienda USL di Bologna è importante l'impegno nella presa in carico dei malati terminali, attraverso l'attuazione di percorsi assistenziali che coinvolgono trasversalmente tutti i setting assistenziali. Assistenza domiciliare e assistenza residenziale (Hospice), insieme all'assistenza ospedaliera ed all'assistenza ambulatoriale specialistica, compongono la Rete delle Cure Palliative. Gli Hospice sul territorio dell'AUSL di Bologna sono 3 e contano 58 posti letto così distribuiti:

| TAB. F1 | PL |
|---|---|
| HOSPICE MT CHIATORE SERAGNOLI SEDE DI BENTIVOGLIO | 30 |
| HOSPICE BELLARIA FONDAZIONE SERAGNOLI BOLOGNA | 13 |
| HOSPICE CASALECCHIO | 15 |
| **TOTALE** | **58** |

Nella tabella che segue sono indicati i volumi di assistiti trattati e di ricoveri, in lieve ripresa nel 2021 rispetto al 2020 rispettivamente del +2,5% e del +3,8% a fronte di un incremento della degenza media del 2,6%.

**TAB. F 2 – HOSPICE AUSL BO (fonte flussoinformativo RER Hospice)**

| Indicatori | 2020 | 2021 | diff.ass. | diff.% |
|---|---|---|---|---|
| Assistiti | 958 | 982 | +24 | +2,5% |
| Ricoveri | 1.021 | 1.060 | +39 | +3,8% |
| Degenza media | 15,1 | 15,5 | +0,4 | +2,6% |

## ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

Nel 2021 l'assistenza nelle strutture residenziali registra un aumento del 2% nel numero di ospiti rispetto al 2020 ma rispetto al 2019 c'è ancora una differenza dell'11%. Rispetto alla durata media della permanenza per paziente si registra un aumento di circa 4 mesi ritornando ai valori del 2019. Nelle strutture semi-residenziali per anziani gli ospiti sono diminuiti del 10% rispetto al 2020, raggiungendo un -30.1% rispetto il 2019 diminuzione da attribuire principalmente alla sospensione dell'attività di alcune strutture dovuta all'emergenza COVID.

**Tab. G – ASSISTENZA E SEMIRESIDENZIALI: N.° UTENTI - (FONTE FLUSSO FAR)**

| TIPO DI STRUTTURA | *Anno* 2019 | *Anno* 2020 | *Anno* 2021 | *diff. Ass. 2021-2019* | *diff.%. 2021-2019* |
|---|---|---|---|---|---|
| **RESIDENZIALE** | 4.622 | 4.011 | 4.091 | -531 | -11,49% |
| **SEMI-RESIDENZIALE** | 1.369 | 1.068 | 957 | -412 | -30,09% |
| **Totale** | **5.991** | **5.079** | **5.048** | **-943** | **-15,74%** |

## PEDIATRIA DI COMUNITA' - COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA

La Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna anche nel 2021 ha proseguito l'impegno nella prevenzione vaccinale.

Di seguito sono riportati gli indicatori di copertura vaccinale per le categorie obbligatorie nell'infanzia e nella prima adolescenza.

**TAB. H – INDICATORI DI COPERTURA VACCINALE (*FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE)***

| coperture vaccinali | 2020 | 2021 | diff. | Diff. % |
|---|---|---|---|---|
| copertura 2 dosi di esavalente al 12° mese | 97,22 | 98,02 | 0,8 | 0,82 |
| copertura vaccinale morbillo al 24° mese | 96,28 | 96,6 | 0,32 | 0,33 |
| copertura vaccinale 1 dose di MPR (morbillo, parotite, rosolia) al 24° mese | 96,28 | 96,6 | 0,32 | 0,33 |
| copertura vaccinale con 3 dosi di esavalente al 24° mese | 96,45 | 96,46 | 0,01 | 0,01 |
| copertura vaccinale antimeningococcico al 24° mese | 93,64 | 93,6 | -0,04 | -0,04 |
| copertura vaccinale antipneumococcico al 24° mese | 95,38 | 95,03 | -0,35 | -0,37 |
| copertura vaccinale rosolia al 13° anno | 98,62 | 97,66 | -0,96 | -0,97 |
| copertura vaccinale rosolia al 16° anno con 1^ dose | 97,91 | 97,77 | -0,14 | -0,14 |
| copertura vaccinale HPV al 12° anno (pop. Femminile) | 74,83 | 69,41 | -5,42 | -7,24 |
| copertura vaccinale HPV al 13° anno (pop. Femminile) | 80,31 | 78,12 | -2,19 | -2,73 |

## CONSULTORI FAMILIARI

L'attività complessiva dei Consultori Familiari di seguito descritta comprende anche quella degli Spazi Giovani, degli Spazi Giovani Adulti e dei Consultori delle donne Immigrate e dei loro bambini. Si rileva un incremento nel 2021 rispetto al 2020 di tutti i valori presi in esame tranne, quello delle utenti in carico per gravidanza in lieve calo.

**TAB. I - ATTIVITA' DEI CONSULTORI FAMILIARI DELL'AUSL DI BOLOGNA– (fonte: FLUSSO SICO)**

| | 2020 | 2021 | diff. ass. | diff. % |
|---|---|---|---|---|
| **UTENTI** | 45.647 | 53.085 | 7.438 | 16,29 |
| *Di cui gravide prese in carico:* | 4.592 | 4.324 | -268 | -5,84 |
| **ACCESSI** | 112.482 | 122.364 | 9.882 | 8,79 |
| **PRESTAZIONI** | 122.222 | 130.235 | 8.013 | 6,56 |

## NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA (NPIA)

I dati di TAB.L si riferiscono all'attività erogata dalla NPIA territoriale. Si rileva un incremento degli utenti trattati rispetto all'anno precedente, dovuto soprattutto alla situazione pandemica. Sono in incremento anche le prestazioni per il ricorso a strumenti di contatto a distanza.

| TAB. L – NPIA TERRITORIALE - FONTE FLUSSO SINPIER | 2020 | 2021 | DIFF.ASS | DIFF.% |
|---|---|---|---|---|
| **N° PAZIENTI TRATTATI** | 9.183 | 10.371 | 1.188 | 12,9 |
| **di cui Nuovi** | 2.293 | 3.740 | 1.447 | 63,1 |
| **N°PRESTAZIONI** | 105.387 | 145.339 | 39.952 | 37,9 |

## DIPENDENZE PATOLOGICHE

I dati di TAB. M si riferiscono all'attività erogata dai servizi territoriali per le Dipendenze Patologiche. In generale, nel 2021 si rileva un leggero incremento degli utenti complessivi.

| TAB. M – UTENTI IN CARICO – (fonte flusso SIDER) | 2020 | 2021 | DIFF.ASS | DIFF.% |
|---|---|---|---|---|
| **n. totale utenti in cura presso il ser.t.** | 3.993 | 4.094 | 101 | 2,53 |
| ***di cui:*** | | | | |
| ***utenti tossicodipendenti in carico*** | 2.790 | 2.927 | 137 | 4,91 |
| ***utenti alcolisti in carico*** | 984 | 958 | -26 | -2,64 |
| ***utenti giocatori d'azzardo patologico (gap) in carico*** | 219 | 209 | -10 | -4,57 |

**SALUTE MENTALE ADULTI**

La tabella che segue riporta i pazienti in carico ai servizi di Salute Mentale Adulti presenti nel territorio dell'AUSL di Bologna dal 2019 al 2021. In generale, si rileva un graduale incremento fino al 2019 sia dei pazienti trattati sia delle prestazioni. Nel 2020, come per la maggior parte delle attività sanitarie correnti, si registra un calo complessivo dell'accesso ai servizi per ritrovare un nuovo aumento nel 2021.

| | 2019 | 2020 | 2021 | Δ2021–2020 | Δ% |
|---|---|---|---|---|---|
| **n. pazienti trattati** | 17.839 | 16.622 | 18.251 | 1.629 | 9,8 |
| **n trattamenti (prodotti)** | 26.967 | 24.349 | 26.440 | 2.091 | 8,6 |
| **n. prestazioni** | 291.705 | 262.319 | 295.291 | 32.972 | 12,6 |

In tabella N2 vengono descritti i tipi di trattamento effettuati sul territorio aziendale del 2021.

**TAB. N 2 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE (FONTE FLUSSO SISM)**

| TIPO DI TRATTAMENTO | 2021 |
|---|---|
| Controllo periodico dello stato di salute fisica | 144 |
| Gruppo clinico o di supporto | 407 |
| Intervento socio-assistenziale | 36 |
| Trattamenti socio-riabilitativo formazione e/o lavoro | 1.369 |
| Trattamenti socio-riabilitativo socialità-espressività | 44 |
| Trattamento clinico-psichiatrico | 13.563 |
| Trattamento clinico-psicologico | 95 |
| Trattamento clinico-psicoterapeutico | 946 |
| Trattamento farmacologico | 6.452 |
| Trattamento ospedaliero (ricovero) | 421 |
| Trattamento psicoeducativo e di supporto | 111 |
| Trattamento residenziale sanitario | 420 |
| Trattamento residenziale socio-sanitario o educativo | 257 |
| Trattamento semiresidenziale sanitario | 438 |
| Trattamento socio-riabilitativo casa-abitare | 1.737 |
| **TOTALE** | **26.440** |

## Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività del Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati di produzione monitorati, mentre per il dettaglio degli indicatori legati all'emergenza COVID, agli obiettivi di Programmazione Regionale e alla Griglia Lea si rimanda al successivo Capitolo 6 - paragrafo 6.1.

Di seguito, si rilevano incrementi, anche sensibili, sull'attività di alcuni settori per l'impegno del Dipartimento di Sanità Pubblica sull'emergenza COVID. Vale la pena segnalare quello degli interventi di promozione alla salute, delle vaccinazioni e delle indagini epidemiologiche. Per lo stesso motivo, in altri settori, le attività risultano regolate in relazione alla contingenza della situazione pandemica.

**TAB. O - ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE-MONITORAGGIO DI ALCUNI INDICATORI**

| DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE | anno 2020 | anno 2021 | diff.ass. | diff. % |
|---|---|---|---|---|
| n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute | 2.079 | 41.686 | 39.607 | 1905,1 |
| n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni | 247,07 | 4.889,64 | 4.643,57 | 1879,1 |
| **DSP – CENTRO SCREENING** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| popolazione residente 25-64 anni invitata a partecipare al programma di screening cervicale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento | 227.163 | 230.016 | 2.853 | 1,26 |
| popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening mammografico - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento | 113.289 | 125.689 | 12.400 | 10,95 |
| popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening colon rettale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento | 240.936 | 252.486 | 11.550 | 4,79 |
| **DSP - IGIENE PUBBLICA** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| n. dosi vaccinali somministrate adulti e adolescenti | 33.955 | 879.772 | 845.817 | 2.490,99 |
| Dosi vaccinali per 100.000 ab. Res. ≥ 18 anni (al 1° genn.) | 4.514,67 | 116.857,32 | 112.343,65 | 2.488,39 |
| n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite | 35.493 | 82.628 | 47.135 | 132,80 |
| n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.) | 4005,54 | 9.334,77 | 5.329,23 | 133,05 |
| n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) | 2.408 | 1.528 | -880 | -36,54 |
| n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.) | 271,75 | 172,62 | -99,13 | -36,48 |
| n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica) | 28 | 49 | 21 | 75,00 |
| n. interventi per inconvenienti igienici per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.) | 3,16 | 5,54 | 2,38 | 75,32 |
| **DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE** | **anno 2020** | **anno 2021** | 845.817 | 2.490,99 |
| n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione | 1.606 | 1.500 | -106 | -6,60 |
| %n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite | 15,74 | 12,57 | -3,17 | -20,14 |
| n. controlli acque potabili effettuati | 2.653 | 2.565 | -88 | -3,32 |
| n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati | 1,04 | 1 | 0,6 | -3,85 |
| n. campioni di alimenti effettuati | 491 | 581 | 90 | 18,33 |
| n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res. | 55,41 | 65,64 | 10,23 | 18,46 |
| **DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| n. apparecchi impianti verificati | 6.462 | 6.794 | 332 | 5,14 |
| n. verifiche di gru a torre effettuate | 173 | 224 | 51 | 29,48 |
| % gru a torre effettuate su n. verifiche di gru a torre richieste | 100 | 100 | 0 | 0,00 |
| n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione programmati nel territorio AUSL-BO | 85 | 110 | 25 | 29,41 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| % cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione nel territorio AUSL BO | 1,05 | 1,03 | 0,02 | -1,90 |
| **DSP – SANITA' PUBBLICA VETERINARIA** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| n. campioni area veterinaria effettuati | 15.673 | 20.821 | 5.148 | 32,85 |
| % campioni area veterinaria effettuati sui programmati | 100 | 130 | 30 | 30,00 |
| n. interventi chirurgici area veterinaria A effettuati | 1.024 | 1.016 | -8 | -0,78 |
| % interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti | 100 | 100 | 0 | 0,00 |
| n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati | 787 | 454 | -333 | -42,31 |
| % sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti | 100 | 100 | 0 | 0,00 |
| sopralluoghi per ig. urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res. | 88,82 | 51,29 | -37,53 | -42,25 |
| **DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro | 2.558 | 6.078 | 3.520 | 137,61 |
| % unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite | 6,06 | 15,46 | 9,40 | 155,12 |
| n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva | 594 | 438 | -156 | -26,26 |
| N. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva | 1,26 | 0,93 | 0,33 | -26,19 |
| n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati | 592 | 882 | 290 | 48,99 |
| n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati | 1,06 | 1 | 0,06 | -5,66 |
| **DSP - MEDICINA DELLO SPORT** | **anno 2020** | **anno 2021** | **diff.ass.** | **diff. %** |
| n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni | 6.206 | 8.368 | 2.162 | 34,84 |
| n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni | 66,9 | 90,47 | 23,57 | 35,23 |
| n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni | 864 | 1.360 | 496 | 57,41 |
| n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni | 1,61 | 2,53 | 0,92 | 57,14 |
| n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res. | 7,98 | 10,99 | 3,01 | 37,72 |

## 5. GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA

### 5.1 SINTESI DEL BILANCIO E RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

**Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA**

La Direzione Aziendale, nel corso dell'anno 2021 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.
La Direzione Aziendale è stata inoltre impegnata:

- al costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare;
- alla presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.
L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

**Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR**

L'Azienda ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2021, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).
Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2021 è stato pari a 0.

Nel corso del 2021 l'Azienda ha proseguito nell'impegno per consolidare il rispetto dei tempi di pagamento dei fornitori di beni e servizi in conformità alle disposizioni del D.lgs n. 231/2002 e s.m.i..
Il valore dell'indice tempestività di pagamento per l'esercizio 2021 (target regionale di riferimento <= 0) è stato pari a -10,75.

**Le buone pratiche amministrativo contabili**

Nel corso del 2021 l'Azienda, proseguendo nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE (compreso il modello CECOV20), SP, LA e CP. In particolare, per il modello CP, l'anno 2021 è stato il primo anno di vigenza del nuovo modello di rilevazione dei conti dei presidi ospedalieri. L'azienda si è impegnata nell'alimentazione corretta del modello in coerenza con le indicazioni giunte dal livello regionale.

## 5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

### PREMESSA

Con riferimento all'anno 2021, è di fondamentale importanza l'impegno che l'azienda ha messo in campo, da un lato, nella gestione della pandemia da Covd-19 e nell'attuazione dell'impegnativa campagna vaccinale anti-covid e, dall'altro, nel riavvio delle attività di ricovero e ambulatoriali sospese durante il periodo emergenziale.

A seguito degli avvenimenti sopra sintetizzati, con DGR 1770 del 02/11/2021 è stato definito il livello delle risorse di finanziamento della spesa corrente del SSR e il quadro degli obiettivi della programmazione sanitaria regionale per l'anno 2021.

**Azioni poste in essere dall'Azienda per garantire la tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 (art.18 comma 1 del DL 18/2020)**

Con l'obiettivo di garantire una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione della pandemia da COVID-19, già a partire dal mese di marzo 2020, il Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario regionale, Sociale e socio-sanitario ha fornito specifiche indicazioni alle Aziende al fine di individuare uno o più centri di costo (CdC) dedicati a rilevare i costi e i ricavi attinenti all'emergenza sanitaria.
Inoltre, in base a quanto previsto dall'art.18 comma 1 del DL 18/2020 e dalla Nota regionale PG/2020/254361 del 27/03/2020 che ha individuato specifici Centri di Costo regionali contrassegnati dal codice COV20 e articolati secondo sub-livelli del modello ministeriale LA (COV20.01 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica; COV20.02 Assistenza Distrettuale, COV20.03 Assistenza Ospedaliera), l'Azienda ha creato specifici CdC e ha provveduto ad associarli ai suddetti CdC regionali.
Anche nel corso dell'anno 2021, in continuità con quanto fatto l'anno precedente, oltre all'apertura dei cdc Covid, l'Azienda ha evidenziato a tutti i servizi gestori di risorse l'importanza di emettere ordini, utilizzando specifici budget *COVID* creati *ad hoc*. Pertanto, i Servizi hanno proceduto, ove possibile, a inserire ordini inerenti beni/servizi collegati alla gestione dell'emergenza utilizzando le suddette indicazioni.

Tali scelte di implementazione del sistema contabile permettono sia il monitoraggio dell'andamento economico dell'impatto dell'emergenza COVID a livello aziendale sia a soddisfare specifiche richieste dal livello Regione, tra le quali la compilazione dei modelli CECOV20.
Al 31/12/2021 risultano aperti 88 Centri di Costo Covid, così rappresentati:

| CDC REGIONALE | DESCRIZIONE CDC REGIONALE | Numero CDC |
|---|---|---|
| **COV20.01** | Emergenza COVID19 - Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica | 3 |
| **COV20.02** | Emergenza COVID19 - Assistenza Distrettuale | 22 |
| **COV20.03** | Emergenza COVID19 - Assistenza Ospedaliera | 63 |
| **Totale complessivo** | | **88** |

In considerazione di quanto sopra esposto, e alla luce delle indicazioni regionali inviate con nota PG n. 0448793.U del 09/05/2022, è stato redatto il bilancio d'esercizio 2021.

Il bilancio consuntivo 2021 può essere sinteticamente rappresentato come segue:

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AZ9999** | **Totale valore della produzione (A)** | **2.014.159.944** | **1.964.110.181** | **1.973.875.638** | **50.049.763** | **40.284.306** | **2,55%** | **2,04%** |
| BZ9999 | Totale costi della produzione (B) | 2.037.439.118 | 2.017.563.162 | 1.946.364.945 | 19.875.956 | 91.074.173 | 0,99% | 4,68% |
| **CZ9999** | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | **-445.857** | **-202.056** | **-565.338** | **-243.801** | **119.481** | **120,66%** | **-21,13%** |
| **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | **59.117.323** | **40.874.858** | **6.540.656** | **18.242.465** | **52.576.667** | **44,63%** | **803,84%** |
| **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | **35.391.175** | **34.578.258** | **33.419.895** | **812.918** | **1.971.281** | **2,35%** | **5,90%** |
| ZZ9999 | **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **1.117** | **-47.358.436** | **66.117** | **47.359.553** | **-65.000** | **-100%** | **-98%** |

Tab. 01

L'Azienda chiude il Bilancio Consuntivo 2021 con un risultato finale pari a **1.117 euro**.

Il **Valore della Produzione** è in aumento per 40,284 milioni di euro rispetto all'anno precedente e di 50,049 milioni di euro rispetto al valore inserito in sede di previsione. In sintesi si evidenziano i principali scostamenti:

a) Contributi in c/esercizio in diminuzione per **-6,899 milioni di euro** vs il 2020 ed in aumento per **+16,167 milioni di euro** vs il preventivo 2021.

   La riduzione vs l'anno 2020 è imputabile: ai finanziamenti da Fondi europei e struttura commissariale per spese covid (- 55,794 milioni di euro) e ai Finanziamenti dei decreti emergenziali (-19,177 milioni di euro). Le riduzioni sono compensate da incrementi per: quota capitaria (+27,22 milioni di euro), sostegno all'equilibrio economico (+23,393 milioni di euro), rimborso per spese covid (+11,462 milioni di euro - DL 146/2021), rinnovi contrattuali per personale dipendente e convenzioni (+5,575 milioni di euro), contributi per farmaci innovativi e farmaci innovativi oncologici Lista A (+1,273 milioni di euro).

   In sede di consuntivo 2021, rispetto al Bilancio economico preventivo, si rilevano ulteriori assegnazioni da parte della regione per: rimborso delle spese covid **(+11,462 milioni di euro - DL 146/2021),** altre progettualità regionali (+2,485 milioni di euro), remunerazione aggiuntiva alle farmacie e progetto screening HCV (+1,388 milioni di euro). Inoltre, sono stati iscritti in sede di consuntivo +1,207 milioni di euro per ricerca finalizzata e corrente;

b) Maggiori rettifiche contributi c/esercizio per 0,949 milioni di euro vs il consuntivo 2020 ed in diminuzione rispetto a quanto preventivato per 1,652 milioni di euro;

c) Maggiori Utilizzi fondi contributi vincolati esercizi precedenti per +8,533 milioni di euro vs il 2020 e di +1,487 milioni di euro vs il preventivo 2021. L'incremento rispetto al dato di consuntivo 2020 è principalmente dovuto all'allocazione in tale voce delle assegnazioni per il sostegno alla minor compartecipazione alla spesa (+5,447 milioni di euro) e per farmaci oncologici innovativi del Gruppo B (+ 1,379 milioni di euro) che nell'anno precedente sono state rilevate nella voce Contributi in c/esercizio -"Finanziamento indistinto" (AA0031)-. Inoltre, si rilevano incrementi vs il 2020 per le risorse relative al

personale dipendente sanitario impiegato a fronteggiare l'emergenza Covid - Art.1 c.413 L178/2020 – (+0,403 milioni di euro), alla sperimentazione dei servizi di Farmacia di comunità, alla formazione specifica di Medicina generale e al sostegno caregiver (+2,231 milioni di euro). L'incremento rispetto al preventivo 2021 è dovuto prevalentemente alla mancata previsione degli utilizzi relativi alle risorse per personale dipendente sanitario impiegato a fronteggiare l'emergenza Covid - Art.1 c.413 L178/2020 e per sostegno al caregiver (+1,380 milioni di euro);

d) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria in aumento per + 19,066 milioni di euro vs il 2020 e di +11,246 milioni di euro vs il preventivo 2021. I principali scostamenti rispetto al consuntivo si possono riassumere come segue:

   - +5,56 milioni di euro per mobilità attiva infraregionale e fatturazione diretta;
   - +9,21 milioni di euro per mobilità attiva extraregione da privato (in compensazione);
   - +3,86 milioni di euro per prestazioni erogate in regime di libera professione a seguito della ripresa dell'attività;
   - +0,44 milioni di euro per prestazioni erogate a privati per specialistica e igiene pubblica.

   Lo scostamento di +11,246 milioni di euro rispetto al preventivo è imputabile a:

   - -1,766 milioni di euro dovuto alla riduzione dei valori di mobilità attiva infra-regione e dei rimborsi per fatturazione diretta compensati dall'incremento dei ricavi per mobilità extra regione;
   - +10,353 milioni di euro per mobilità attiva extraregione da privato (in compensazione);
   - +1,069 milioni di euro per maggiori entrate per prestazioni erogate a privati per specialistica e igiene pubblica;
   - +1,589 milioni di euro per prestazioni erogate in regime di libera professione a seguito della ripresa dell'attività.

e) Rimborsi concorsi e recuperi sono in incremento per +13,017 milioni di euro vs il 2020 e di +17,220 milioni di euro rispetto al preventivo 2021. Le variazioni vs il consuntivo sono dovute principalmente alle seguenti motivazioni:

   - -6,033 milioni di euro per differente allocazione delle risorse per: DPI a strutture socio sanitarie e trattamento economico accessorio del personale appartenente al Servizio Sanitario Regionale ex art.11 DL35/2019 e rete IRCSS. Nell'anno 2021 tali risorse sono invece rilevate nelle voci "Finanziamento Indistinto" AA0031 e "Finanziamento indistinto finalizzato" AA0032;
   - – 0,814 milioni di euro per altri rimborsi da soggetti pubblici e privati;
   - +7,951 milioni di euro per rimborsi per recupero costi sostenuti da Ausl Bologna per le progettualità interaziendali svolte presso gli Ospedali Maggiore e Bellaria da UU.OO. dell'IRCCS Aou Bologna;

- +11,905 milioni di euro per Concorsi recuperi e rimborsi assegnati in sede di consuntivo con DGR 822 del 23/05/2022;

Rispetto al preventivo 2021 le variazioni sono riconducibili all'assegnazione regionale in sede di chiusura (DGR 822 del 23/05/2022), all'aumento, rispetto a quanto stimato, delle attività a rimborso effettuate da IRCCS Aou Bologna e Ior presso strutture Ausl (2,91 milioni di euro) e dai rimborsi da parte di altri soggetti pubblici e privati (+1,77 mln di euro).

f) La compartecipazione alla spesa è in aumento rispetto il consuntivo 2021 per +6,272 milioni di euro, per la ripresa delle attività finalizzate al recupero di quanto rimandato nelle fasi iniziali dell'emergenza Covid. In aumento vs il preventivo per +0,646 milioni di euro.

g) La voce quota contributi in c/capitale imputata all'esercizio rileva un incremento rispetto all'anno precedente di +1,649 milioni di euro e di +1,719 milioni di euro vs il preventivo.

Per quanto riguarda i **Costi di Produzione** aumentano vs l'anno 2020 di +91,074 milioni di euro e di +19,875 milioni di euro rispetto al preventivo 2021. In merito a tali variazioni si evidenzia:

a) **+10,234 milioni di euro** per Beni di consumo (di cui +19,165 milioni di euro sui beni sanitari e - 8,931 milioni di euro per i beni non sanitari) verso l'anno precedente. L'aumento è imputabile prevalentemente ai Medicinali ed Emoderivati per 15,354 milioni di euro, a Vaccini per +2,108 milioni di euro, ai Dispositivi Medici per +1,247 milioni di euro. Per le motivazioni degli scostamenti si rimanda alla sezione dedicata *Beni sanitari*. In merito ai beni non sanitari la riduzione vs l'anno 2020 è imputabile al materiale di guardaroba e pulizia per -9,258 milioni di euro acquisito sia dalle Aziende Usl di Reggio Emilia e Ospedaliera di Parma sia direttamente dall'Azienda. Tale riduzione è compensata da un incremento di 0,443 milioni di euro per supporti informatici e cancelleria.

   Rispetto alla previsione 2021 si rileva un incremento di **+3,129 milioni di euro pari a 1,4%** di cui +6,56 milioni di euro per beni sanitari e -3,43 milioni di euro per beni non sanitari. Si dettagliano di seguito le principali variazioni:

   - +1,338 milioni di euro per l'acquisto di Medicinali ed Emoderivati;
   - +1,660 milioni di euro per vaccinazioni e profilassi;
   - +3,023 milioni di euro per dispositivi medici per consumi di DPI e materiale per attività chirurgica;
   - -3,434 milioni di euro per beni non sanitari principalmente per materiale di guardaroba e pulizia per DPI e materiale di sanificazione.

b) **+63,138 milioni di euro** rispetto all'anno precedente per l'acquisto di **Servizi**, di cui +49,171 milioni di euro sui servizi sanitari e +13,966 milioni di euro sui servizi non sanitari.

   L'incremento sui Servizi Sanitari per 49,171 milioni di euro vs il 2020 è il risultato di compensazione tra voci di costo in incremento e in riduzione. Di seguito si evidenziano i maggiori scostamenti avuti vs il consuntivo 2020:

- +14,475 milioni di euro per Servizi di specialistica ambulatoriale di cui 11,467 milioni di euro per mobilità infra ed extra regionale e per 2,307 milioni di euro per attività erogata ai nostri residenti da strutture private;
- +20,293 milioni di euro per assistenza ospedaliera di cui: +7,256 milioni di euro per attività erogata ai nostri residenti da strutture private; +5,837 milioni di euro per mobilità passiva infrarer prevalentemente nei confronti di Istituto Ortopedico Rizzoli ed Azienda Ospedaliera di Bologna; +8,782 milioni di euro per mobilità extraregionale in strutture private in compensazione. In riduzione la mobilità passiva extraregionale;
- +5,784 milioni di euro per mobilità passiva per somministrazione di farmaci prevalentemente vs l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna;
- +3,276 milioni di euro per ripresa attività Libero Professionale;
- +3,451 milioni di euro per Servizi socio sanitari dovuti alla revisione delle tariffe hospice (+ 0,847 milioni di euro), alle prestazioni nell'ambito del Dipartimento di Salute Mentale per Budget di Salute e inserimenti in strutture residenziali e semiresidenziali (+1,449 milioni di euro); al potenziamento della presa in carico presso il domicilio di pazienti fragili prevalentemente da parte dell'ANT e per per riabilitazione ortopedica a domicilio (+1,09 milioni di euro);
- +1,215 milioni di euro per l'acquisto di Servizi Sanitari per farmaceutica di cui 0,847 milioni di euro per remunerazione aggiuntiva alle farmacie.

L'incremento sui servizi non sanitari di 13,74 milioni di euro deriva da:

- +4,121 milioni di euro per servizi di pulizia e sanificazione per l'attivazione della Centrale di Sanificazione automezzi, per le procedure di sanificazione legate alla riconversione dei reparti da Covid a "puliti", per le pulizie effettuate negli hotel per quarantena e nei punti vaccinali e per i tamponi;
- +7,684 milioni di euro per Altri servizi non sanitari da pubblico e da privato di cui:
  - +3,038 milioni di euro per servizi di prenotazione, compreso quello per vaccinazioni anti COVID-19;
  - +2,855 milioni di euro per vigilanza e servizio checkpoint dedicato al controllo degli ingressi alle strutture sanitarie;
  - +1,279 milioni di euro per utilizzo spazi per vaccinazioni, per tamponi COVID e allestimenti stand aziendali legati alla campagna vaccinale;
  - +0,293 milioni di euro per gestione magazzini protesica;
  - +0,345 milioni di euro prevalentemente per Servizi collegati alla gestione dei contratti del servizio Tecnico Aziendale.
- + 0,551 milioni di euro per i trasporti non sanitari;
- +0,816 milioni di euro per servizi di supporto all'assistenza (lavanderia, mensa e smaltimento rifiuti);

Rispetto alla previsione 2021 si rileva un incremento di **+0,616 milioni di euro pari a 0,05%**, di cui +2,397 milioni di euro per servizi sanitari e -1,780 milioni di euro per servizi non sanitari.
Si dettagliano di seguito le principali variazioni per i servizi sanitari. In incremento i servizi per Farmaceutica per +1,049 milioni di euro (di cui 0,847 milioni di euro di remunerazione aggiuntiva alle farmacie) e +10,441 milioni di euro per degenza a pazienti extraregione in compensazione. In riduzione i servizi per i Convenzionati (-3,798 milioni di euro), per protesica e integrativa (-1,634 milioni di euro), per prestazioni socio sanitarie per oneri domiciliari e costi CRA Covid (-1,637 milioni di euro), per rimborsi a strutture convenzionate per DPI e altre prestazioni collegate all'emergenza Covid (-2,456 milioni di euro).

I servizi non sanitari si riducono rispetto a quanto previsto di 1,780 milioni di euro principalmente per trasporti non sanitari (-0,650 milioni di euro) e utenze (-0,986 milioni di euro);

c) Il **Costo del Personale** è in incremento rispetto al consuntivo 2020 per un importo pari a **+21,813 milioni di euro**. Rispetto al preventivo 2021 il Costo del Personale rileva una variazione di **+3,316 milioni di euro** prevalentemente dovuta al riconoscimento dell'Indennità di vacanza contrattuale e all'elemento perequativo, in sede di preventivo, rilevata negli accantonamenti;

d) In merito alle **Manutenzioni** si rileva un incremento rispetto al 2020 per un importo pari a **+0,544 milioni di euro** per manutenzioni software ed attrezzature informatiche e di -0,533 milioni di euro rispetto a quanto preventivato per il 2021 (di cui -0,305 milioni di euro per manutenzioni a software e attrezzature informatiche e - 0,161 milioni di euro per attrezzature sanitarie);

e) Per ciò che concerne la spesa del **Godimento dei Beni di Terzi**, questa presenta verso il consuntivo 2020 un incremento di +0,831 milioni di euro per +0,322 milioni di euro per fitti passivi e +0,395 milioni di euro per canoni noleggi attrezzature non sanitarie. La riduzione rispetto al preventivo di -660 mila euro è prevalentemente imputabile a minori costi per canoni di noleggio per attrezzature sanitarie;

f) Gli **Accantonamenti** registrano un decremento di **-10,962 milioni di euro** vs il consuntivo 2020 ed un incremento di **+11,369 milioni di euro** vs il preventivo 2021. Per l'analisi degli scostamenti si rimanda alla sezione Accantonamenti.

g) Si rileva un incremento dei proventi straordinari, pari a 52,576 milioni di euro rispetto al 2020, la cui variazione è da attribuirsi prevalentemente alle risultanze del progetto di ricognizione e circolarizzazione dei debiti pregressi e alla revisione delle stime di fatture da ricevere per beni e servizi relative ad anni pregressi. Inoltre, si è provveduto ad una rivalutazione del Fondo Manutenzioni cicliche, dei Fondi Franchigie assicurative, dei Fondi rischi cause civili e oneri processuali e Fondo svalutazione crediti.

h) Altri costi in aumento vs il consuntivo 2020 per +5,474 milioni di euro e di +2,638 milioni di euro vs il preventivo 2021 (ammortamenti, svalutazione crediti, altri oneri diversi di gestione e variazione delle rimanenze).

Si evidenzia, infine, che le imposte per **IRAP** registrano un incremento di +1,989 milioni di euro rispetto il consuntivo, in considerazione del maggior costo delle risorse umane. Il valore è in linea con quanto stimato in sede di preventivo.

## VALORE DELLE PRODUZIONE

Il Valore della Prroduzione rispetto all'anno precedente aumenta complessivamente di 40,284 milioni di euro, al netto del FRNA si ha un aumento di +37,405 milioni di euro.

| Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Totale valore della produzione (A)** | **2.014.159.944** | **1.964.110.181** | **1.973.875.638** | **50.049.763** | **40.284.306** | **2,55%** | **2,04%** |
| FRNA Valore della Produzione | 113.140.681 | 112.075.454 | 110.261.785 | 1.065.227 | 2.878.896 | 0,95% | 2,61% |
| **Totale Valore della Produzione al netto FRNA** | **1.901.019.263** | **1.852.034.727** | **1.863.613.854** | **48.984.536** | **37.405.410** | **2,64%** | **2,01%** |

Tab. 02

Di seguito vengono rappresentate in dettaglio le voci comprese nel Valore della Produzione, gli scostamenti rispetto all'anno precedente ed a quanto preventivato con le relative motivazioni.

### Contributi in conto esercizio

**A.1) Contributi in conto esercizio**

Il valore dei contributi in conto esercizio è in diminuzione rispetto al consuntivo 2020 per **-6,899 milioni di euro** e in aumento verso il preventivo per **+16,167 milioni di euro** (riduzione vs 2020 stimata in sede di preventivo di – 23,067 milioni di euro). Come evidenziato nella Relazione al Bilancio economico Preventivo 2021 la riduzione è da attribuirsi all'assenza o alla importante riduzione nel 2021 delle assegnazioni dei Fondi da decreti emergenziali e da Fondi Europei.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0010** | **A.1) Contributi in c/esercizio** | **1.726.101.561** | **1.709.933.949** | **1.733.001.466** | **16.167.613** | **-6.899.905** | **0,95%** | **-0,40%** |
| AA0020 | A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 1.664.471.667 | 1.665.920.518 | 1.632.015.471 | -1.448.851 | 32.456.196 | -0,09% | 1,99% |
| AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 1.468.158.901 | 1.469.777.609 | 1.431.495.091 | -1.618.708 | 36.663.811 | -0,11% | 2,56% |
| AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | 101.487.642 | 102.111.537 | 123.419.744 | -623.895 | -21.932.102 | -0,61% | -17,77% |
| AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 68.342.635 | 68.559.972 | 69.227.220 | -217.338 | -884.585 | -0,32% | -1,28% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 26.482.489 | 25.471.399 | 7.873.417 | 1.011.090 | 18.609.072 | 3,97% | 236,35% |
| AA0050 | A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) | 53.714.927 | 37.527.568 | 93.097.764 | 16.187.359 | -39.382.837 | 43,13% | -42,30% |
| AA0180 | A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca | 7.692.930 | 6.485.864 | 7.059.882 | 1.207.066 | 633.048 | 18,61% | 8,97% |
| AA0230 | A.1.D) Contributi c/esercizio da privati | 222.038 | - | 828.348 | 222.038 | -606.310 | 100,00% | -73,20% |

Tab. 03

**1 - A.1.A.) Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale AA020**

I Contributi da FS Regionale (AA0020) aumentano rispetto all'anno precedente di **32,456 milioni di euro e -1,448 milioni di euro rispetto al preventivo.** Le voci che compongono tale aggregato sono le seguenti:

a) **AA0031 "Finanziamento indistinto"** incrementa di **+36,664 milioni** di euro rispetto all'anno 2020, tale aumento sul consuntivo è riassumibile come segue:

- **+27 milioni di euro** per la quota capitaria a compensazione della mancata assegnazione o riduzione delle risorse derivanti dai decreti emergenziali covid (DL 18/2020, DL34/2020 e DL n.104/2020);
- **+9,438 milioni di euro** di risorse finalizzate.
  In particolare, sono state assegnate nel 2021 maggiori risorse rispetto all'anno precedente per **+18,745 milioni di euro di cui**:
  - +7,472 milioni di euro per integrazione a sostengno dell'equilibrio economico finanziario;
  - +1,649 milioni di euro per rinnovi contrattuali, comparto e dirigenza sanitaria;
  - +3,926 milioni di euro per rinnovi contrattuale per convenzionati;
  - +3,873 milioni di euro per rimborsi DPI a strutture socio sanitarie per diversa allocazione (a consuntivo 2020 tale voce era stata contabilizzata nella voce AA0790 – Concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione);
  - +0,998 milioni di euro per riduzione Liste d'attesa;
  - +0,827 milioni di euro per progetto donazione di organi a cuore non battente e trasporto organi;

  e minori risorse per **-8,930 milioni di euro** di cui:
  - -2,373 milioni di euro per Funzioni e Progetti Aziendali Metropolitani;
  - -6,557 milioni di euro per diversa allocazione contabile delle voci per Farmaci Innovativi oncologici gruppo B (-1,110 milioni di euro) e manovra ticket (-5,447 milioni di euro) integralmente contabilizzati nel conto - AA0280 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato.

Rispetto a quanto preventivato per il 2021 il consuntivo presenta un delta in riduzione di **-1,618 milioni di euro** prevalentemente dovuto alla minore assegnazione di risorse per funzioni e progetti aziendali metropolitani.

b) **AA0032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione"** è in diminuzione rispetto al consuntivo 2020 di **-21,932 milioni di euro** e di **-0,623 milioni di euro** vs il preventivo 2021.

La diminuzione è per -19,177 milioni dovuta alla differenza di assegnazioni dei decreti emergenziali. Infatti, nell'anno 2020 a seguito dei decreti DL 18/2020, DL 34/2020 e DL n.104/2020 le risorse sono state pari a 43,010 milioni di euro mentre, nel 2021, con i DL 73/202, DL 41/2021, e la Legge 178/2020 ammontano a 23,834 milioni di euro. La riduzione è in parte compensata dall'aumento della quota capitaria descritto nel punto precedente.
In riduzione anche i Contributi da Fondo Sanitario Regionale per FRNA per un importo pari -4,576 milioni di euro. Nell'ambito di questa voce vengono ricompresi +1,250 milioni di euro per il finanziamento della rete IRCCS, contabilizzato, nell'anno 2020, nel conto AA0770 Concorsi, recuperi e Rimborsi da Regione e +0,300 milioni di euro per rimborsi avvalimenti e distacchi regionali.

Il consuntivo 2021 rispetto al preventivo presenta una variazione di **-0,623 milioni di euro** dovuta alla contabilizzazione di minori contributi da Fondo Sanitario Regionale per FRNA (-1,847 milioni di euro) e di maggiori risorse regionali, per Progettualità relative a interventi di prevenzione primaria del benessere della persona e della comunità e di contrasto alle dipendenze (+886 mila euro) e per applicativi RER GRU/GAAC/DSM/DP (+211 mila euro).

c) **AA033 "Funzioni"** rileva un **-0,884 milioni di euro** vs l'anno precedente e -**217 mila euro** rispetto a quanto prenventivato per Progetti e Funzioni. In particolare, il calo vs l'anno precedente è dovuto prevalentemente all'assenza del finanziamento della Banca delle Cornee ed a minori assegnazioni per il finanziamento a funzione dell'emergenza. Mentre, il calo vs il preventivo è imputabile ad un minore rimborso dei costi dei Fattori della coagulazione del sangue.

d) **AA040 "Contributi da Regione per FSR vincolato"** aumenta rispetto al consuntivo dell'anno precedente per **+18,609 milioni di euro,** e di **+1,011 milioni di euro** verso il preventivo 2021. L'aumento vs il 2020 è imputabile per +15,921 milioni di euro all'ulteriore integrazione a sostegno dell'equilibrio economico-finanziario; per +1,273 milioni di euro a copertura delll'acquisto di farmaci innovativi e farmaci innovativi oncologici Lista A; per +0,703 milioni di euro per remunerazione aggiuntiva delle farmacie e per +0,685 milioni di euro per screening HCV. L'aumento vs il preventivo è dovuto al contributo per lo screening HCV e la remunerazione aggiuntiva delle farmacie compensate da una riduzione dei contributi assegnati per farmaci innovativi e innovativi oncologici Lista A .

**2 - A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) AA050**

I Contributi c/esercizio extra fondo (AA0050) diminuiscono rispetto all'anno precedente di **- 39,382 milioni di euro,** ed aumentano vs il preventivo 2021 di +**16,187 milioni di euro**.
La diminuzione rispetto all'anno precedente è dovuta al mancato rinnovo delle assegnazioni per Progetti coperti da Fondo Europei (per 41,747 milioni di euro) e per copertura costi sostenuti per l'emergenza COVID19 rappresentati alla struttura commissariale per 14,047 milioni di euro (DL 41/2021) per un importo complessivo pari a -55,794 milioni di euro. La riduzione è compensata dagli incrementi per +17,145 milioni di euro di cui +11,462 milioni di euro per assegnazioni a copertura di ulteriori spese sanitarie legate al Covid (DL 146/2021) e +5,683 milioni di euro prevalentemente per contributi FRNA.

La variazione vs il preventivo 2021 è da attribuirsi all'assegnazione, avvenuta a fine anno, per il rimborso delle spese covid, per un importo pari a +11,462 milioni di euro (DL 146/2021) e a maggiori contributi Regionali per FRNA per +1,847 milioni di euro e per altre progettualità regionali per +2,485 milioni di euro.

**3 - A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca AA0180**

In aumento i contributi in c/esercizio per ricerca (AA0180) per **+0,633 milioni di euro** vs 2020 per i quali sono stati rappresentati i correlati costi e accantonamenti. Rispetto a quanto preventivato per il 2021 si rileva un aumento di **+1,207 milioni di euro** per assegnazioni per ricerca corrente e finalizzata non considerate in sede di previsione.

**4 - A.1.D) Contributi c/esercizio da privati**

I Contributi c/esercizio da privati (AA0230) dimunuiscono rispetto all'anno precedente di **-606 mila euro** ed aumentano per **+222 mila euro** rispetto a quanto preventivato per l'anno 2021.

**Rettifiche contributi in c/esercizio**

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0240** | **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **-3.018.286** | **- 4.670.689** | **-2.068.805** | **1.652.404** | **-949.481** | **-35,38%** | **45,90%** |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | -2.017.642 | -3.522.528 | -1.048.303 | 1.504.886 | -969.339 | -42,72% | 92,47% |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | -1.000.643 | -1.148.161 | -1.020.502 | 147.518 | 19.859 | -12,85% | -1,95% |

Tab. 04

In merito al sostegno delle politiche d'investimento sono state rappresentate le rettifiche ai contributi in conto esercizio su progetti e funzioni e contributi da FSR vincolati per un importo complessivo pari a 3,018 milioni di euro. In tali importi sono ricomprese le rettifiche ai contributi assegnati dalla Regione per gli applicativi GRU, GAAC, DSM-DP, Sistema Informativo Centro Regionale Sangue e per IRCCS. Il dettaglio delle rettifiche ai contributi c/esercizio per investimenti è riportato nella tabella 33 della Nota Integrativa (Dettaglio finanziamenti per investimenti – voce PAA090, colonna "Assegnazioni nel corso dell'esercizio").

## Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0270** | **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **23.755.076** | **22.267.979** | **15.221.786** | **1.487.097** | **8.533.290** | **6,68%** | **56,06%** |
| AA0271 | A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 5.593.515 | 4.918.216 | 4.887.158 | 675.299 | 706.357 | 13,73% | 14,45% |
| AA0280 | A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 11.280.964 | 8.833.306 | 2.655.333 | 2.447.658 | 8.625.630 | 27,71% | 324,84% |
| AA0290 | A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 5.008.946 | 6.895.147 | 5.606.644 | -1.886.202 | -597.699 | -27,36% | -10,66% |
| AA0300 | A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca | 1.705.265 | 1.491.351 | 1.942.691 | 213.914 | -237.427 | 14,34% | -12,22% |
| AA0310 | A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati | 166.387 | 129.959 | 129.959 | 36.428 | 36.428 | 28,03% | 28,03% |

Tab. 05

L'utilizzo fondi ammonta a 23,085 milioni di euro, pari a **+8,533 milioni di euro** vs il consuntivo 2020 e di **+1,487 milioni di euro** rispetto al preventivo 2021.

L'incremento rispetto al dato di consuntivo 2020 è principalmente dovuto all'allocazione in tale voce delle assegnazioni per il sostegno alla minor compartecipazione alla spesa (+5,447 milioni di euro) e per farmaci oncologici innovativi del Gruppo B (+ 1,379 milioni di euro) che nell'anno precedente sono state rilevate nella voce Contributi in c/esercizio -"Finanziamento indistinto" (AA0031)-. Inoltre, si rilevano incrementi vs il 2020 per le risorse relative al personale dipendente sanitario impiegato a fronteggiare l'emergenza Covid - Art.1 c.413 L178/2020 – (+0,403 milioni di euro), alla sperimentazione dei servizi di Farmacia di comunità, alla formazione specifica di Medicina generale e al sostegno caregiver (+2,231 milioni di euro). Tali incrementi sono compensati da un minor utilizzo per quote inutilizzati di contributi di esercizi precedenti pari a -0,928 milioni di euro.

L'incremento rispetto al preventivo 2021 è dovuto prevalentemente alla mancata previsione degli utilizzi relativi alle risorse per personale dipendente sanitario impiegato a fronteggiare l'emergenza Covid - Art.1 c.413 L178/2020 e per sostegno al caregiver (+1,380 milioni di euro).

## Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati gli andamenti relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria. I ricavi sono in crescita rispetto all'anno precedente per un importo pari a +**19,066 milioni di euro**, +11,83%. In aumento anche rispetto a quanto preventivato per +11,246 milioni di euro, +6,65%.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0320** | **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **180.288.395** | **169.041.868** | **161.221.735** | **11.246.528** | **19.066.660** | **6,65%** | **11,83%** |
| AA0330 | A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici | 92.553.936 | 94.320.199 | 86.991.267 | -1.766.263 | 5.562.670 | -1,87% | 6,39% |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 67.508.805 | 69.668.290 | 62.619.210 | - 2.159.485 | 4.889.595 | -3,10% | 7,81% |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | 85.245 | 54.000 | 36.629 | 31.245 | 48.616 | 57,86% | 132,73% |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 24.959.886 | 24.597.909 | 24.335.428 | 361.977 | 624.458 | 1,47% | 2,57% |
| AA0610 | A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 65.063.953 | 54.710.000 | 55.855.781 | 10.353.953 | 9.208.172 | 18,93% | 16,49% |
| AA0660 | A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati | 7.289.160 | 6.219.688 | 6.850.568 | 1.069.472 | 438.593 | 17,19% | 6,40% |
| AA0670 | A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 15.381.346 | 13.791.980 | 11.524.120 | 1.589.366 | 3.857.226 | 11,52% | 33,47% |

Tab. 06

### 1 - A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici AA0330

La ripresa delle attività ospedaliere ed ambulatoriali che ha caratterizzato il 2021 registra l'aumento della mobilità attiva per **+5,562 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2020, e rispetto a quanto preventivato per il 2021 un calo di **-1,766 milioni di euro**. Tali variazioni rispetto al consuntivo 2020 possono essere riassunte come segue:

a. +4,210 milioni di euro per mobilità attività infra-regione, di cui per cessione emocomponenti e plasmaderivati +1,852 milioni di euro;
b. +0,679 milioni di euro per prestazioni a fatturazione diretta;
c. +0,777 milioni di euro per mobilità extraregionale per cessione emocomponenti e plasmaderivati. Per le altre voci di mobilità extra regione si è provveduto, come da indicazioni regionali, a rilevare i valori dell'anno 2020;
d. -0,206 milioni di euro per mobilità attiva internazionale.

Il calo rispetto a quanto previsto per -1,766 milioni di euro è dovuto alla riduzione rispetto a quanto stimato della mobilità attiva infra-regione per -1,014 milioni di euro,

dei rimborsi per fatturazione diretta per -1,145 milioni di euro, dei Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione per -365 mila euro. Si rileva un incremento per +0,703 milioni di euro dei ricavi per mobilità internazionale per il quale è stato previsto un corrispettivo incremento dei costi.

**2 - A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AA0610**

In aumento rispetto all'anno precedente per **+9,208 milioni di euro** per prestazioni erogate da privato per residenti extra Regione (partita in compensazione) e di +10,353 milioni di euro rispetto al preventivo 2021. A fronte di tali ricavi sono previsti costi di pari importo.

**3 - A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati AA0660**

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (AA0660) aumentano rispetto al consuntivo 2020 per +**0,438 milioni di euro** dovuto per lo più all'incremento delle prestazioni di specialistica (144 mila euro), Trasporti sanitari per privati (102 mila euro), Cessione sangue ed emoderivati da Ospedali privati (124 mila euro) ed altre prestazioni a privati (117 mila euro).

L'incremento vs il preventivo 2021 ammonta a +**1,069 milioni di euro** attribuibile prevalentemente a maggiori entrate per sperimentazione e ricerche e a prestazioni del Servizio di Igiene Pubblica.

**4 - A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670**

I ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia (AA0670) risultano in aumento di +**3,857 milioni di euro** rispetto al consuntivo 2020 per effetto della ripresa dell'attività di specialistica ambulatoriale precedentemente rallentata dall'emergenza Covid. Si registra un +**1,589 milioni di euro** rispetto al preventivo 2021.

## Concorsi, recuperi e rimborsi

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0750** | **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **38.256.090** | **21.035.950** | **25.238.722** | **17.220.140** | **13.017.368** | **81,86%** | **51,58%** |
| AA0760 | A.5.A) Rimborsi assicurativi | 104.222 | - | 95.510 | 104.222 | 8.712 | 100,00% | 9,12% |
| AA0770 | A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione | 117.795 | 14.478 | 6.151.357 | 103.317 | -6.033.561 | 713,62% | -98,09% |
| AA0800 | A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 21.224.656 | 17.969.931 | 13.272.699 | 3.254.725 | 7.951.957 | 18,11% | 59,91% |
| AA0840 | A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici | 2.638.176 | 1.745.396 | 2.969.111 | 892.780 | -330.934 | 51,15% | -11,15% |
| AA0880 | A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 14.171.239 | 1.306.144 | 2.750.046 | 12.865.095 | 11.421.194 | 984,97% | 415,31% |

Tab. 07

Tale aggregato rileva un incremento di **+13,017 milioni di euro**, rispetto all'anno precedente e di +17,220 milioni di euro, vs il preventivo 2021.

**1 - A.5.A) Rimborsi assicurativi AA0760**

Il valore dei rimborsi assicurativi nell'anno 2021 è in linea con l'anno precedente e in incremento rispetto al preventivo 2021 di +104 mila euro.

**2 - A.5.B) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Regione AA0770**

Minori rimborsi da Regione per -6,033 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020 dovuti alla diversa allocazione dei rimborsi per: DPI a strutture socio sanitarie (2,609 milioni di euro), trattamento economico accessorio del personale appartenente al Servizio Sanitario Regionale ex art.11 DL35/2019 (2,209 milioni di euro), rete IRCCS (1,250 milioni di euro) che nell'anno 2021 sono invece rilevati nelle voci "Finanziamento Indistinto" AA0031 e "Finanziamento indistinto finalizzato" AA0032.

**3 - A.5.C) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Aziende della Regione AA0800**

I concorsi e recuperi da Aziende della Regione aumentano di **+7,951 milioni di euro vs il 2020,** di **+3,254 milioni di euro** vs il preventivo 2021**.**
L'aumento vs l'anno precedente è prevalentemente imputabile ai rimborsi per recupero costi sostenuti da Ausl Bologna per le progettualità interaziendali svolte presso l'Ospedale Maggiore e Bellaria da UUOO dell'IRCCS AOU Bologna avviate a metà anno del 2020 e realizzate per l'intero anno nel 2021.
Lo scostamento vs il preventivo è imputabile ad una maggiore attività delle suddette UUOO rispetto a quanto stimato.

**4 - A.5.D) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Altri soggetti pubblici AA0840**

I Concorsi recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici diminuiscono rispetto al 2020 di -331 mila euro ed aumentano per +892 mila euro rispetto al preventivo 2021 per i rimborsi per infortuni dei dipendenti riconosciuti da Inail.

**5 - A.5.E) Concorsi, recuperi e Rimborsi da privati AA0880**

I Concorsi recuperi e rimborsi da privati aumentano rispetto al 2020 per +11,421 milioni di euro e di +12,865 milioni di euro rispetto al preventivo 2021. Tali variazioni sono dovute alle somme attribuite dalla Regione in sede di consuntivo con DGR 822 del 23/05/2022, per un ammontare di 11,905 milioni di euro. L'ulteriore incremento rispetto al preventivo di 0,960 milioni di euro è dovuto principalmente ai rimborsi per beni sanitari e per mensa.

**Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie**

Si registra rispetto al consuntivo 2020 un aumento delle entrate per la compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie pari a **+6,272 milioni di euro**, il +39,47%. Il dato a consuntivo presenta un lieve incremento rispetto a quanto previsto +0,646 milioni di euro, pari al +3%.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0940** | **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **22.163.496** | **21.517.170** | **15.890.883** | **646.326** | **6.272.613** | **3,00%** | **39,47%** |
| AA0950 | A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale | 21.404.615 | 20.717.170 | 15.170.220 | 687.445 | 6.234.396 | 3,32% | 41,10% |
| AA0960 | A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso | 758.881 | 800.000 | 720.663 | -41.119 | 38.217 | -5,14% | 5,30% |

Tab. 08

## Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

La voce rappresentata nella seguente tabella è correlata alla realizzazione del Piano investimenti e ai cespiti entrati in produzione nell'esercizio. In particolare, si rileva a consuntivo un incremento di 1,649 milioni di euro vs l'anno precedente e di 1,719 milioni di euro vs il preventivo.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0980** | **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio** | **23.418.652** | **21.699.566** | **21.768.909** | **1.719.086** | **1.649.743** | **7,92%** | **7,58%** |

Tab. 09

## Altri ricavi e proventi

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA1060** | **A.9) Altri ricavi e proventi** | **3.194.960** | **3.284.389** | **3.600.941** | **-89.429** | **-405.982** | **-2,72%** | **-11,27%** |
| AA1070 | A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie | 147.003 | 170.000 | 193.427 | -22.997 | -46.423 | -13,53% | -24,00% |
| AA1080 | A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari | 1.862.923 | 2.045.300 | 2.136.089 | -182.377 | -273.165 | -8,92% | -12,79% |
| AA1090 | A.9.C) Altri proventi diversi | 1.185.033 | 1.069.089 | 1.271.426 | 115.944 | -86.393 | 10,85% | -6,79% |

Tab. 10

In sede di consuntivo si rileva una riduzione rispetto allo scorso anno per -406 mila euro e di -89 mila euro rispetto a quanto stimato per il 2021. Tali riduzioni sono da ricondursi prevalentemente a decrementi di proventi derivanti da fitti attivi, macchine distributrici e noleggio sale.

## COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi di produzione sostenuti nel 2021, rispetto al consuntivo 2020, mostrano un incremento di 91,074 milioni di euro pari al +4,68%. Al netto dei costi per prestazioni legate a FRNA la variazione è +88,195 milioni di euro con una variazione percentuale del +4,80%.

| Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Totale costi della produzione (B) | 2.037.439.118 | 2.017.563.162 | 1.946.364.945 | 19.875.956 | 91.074.173 | 0,99% | 4,68% |
| FRNA Costi della Produzione | 113.140.681 | 112.075.454 | 110.261.785 | 1.065.227 | 2.878.896 | 0,95% | 2,61% |
| **Totale Costi della Produzione al netto FRNA** | **1.924.298.437** | **1.905.487.708** | **1.836.103.160** | **18.810.729** | **88.195.277** | **0,99%** | 4,80% |

Tab. 11

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto al consuntivo 2020.

### Acquisti di beni

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0010** | **B.1) Acquisti di beni** | **225.313.520** | **222.184.326** | **215.079.222** | **3.129.194** | **10.234.298** | **1,41%** | **4,76%** |
| **BA0020** | **B.1.A) Acquisti di beni sanitari** | **219.903.070** | **213.339.847** | **200.737.273** | **6.563.223** | **19.165.796** | **3,08%** | **9,55%** |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 115.111.662 | 113.773.218 | 99.486.332 | 1.338.444 | 15.625.331 | 1,18% | 15,71% |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | 1.540.126 | 1.850.000 | 1.593.483 | -309.875 | -53.357 | -16,75% | -3,35% |
| BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | 1.143.936 | 1.100.000 | 819.603 | 43.936 | 324.334 | 3,99% | 39,57% |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | 13.676.771 | 13.682.714 | 12.966.635 | -5.944 | 710.136 | -0,04% | 5,48% |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 73.150.164 | 70.126.821 | 68.177.106 | 3.023.343 | 4.973.058 | 4,31% | 7,29% |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | 1.544.627 | 1.600.000 | 1.371.351 | -55.373 | 173.276 | -3,46% | 12,64% |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | 12.060.354 | 10.400.000 | 9.952.118 | 1.660.354 | 2.108.236 | 15,96% | 21,18% |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | 421.117 | 350.500 | 303.339 | 70.617 | 117.778 | 20,15% | 38,83% |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 10.588 | 18.000 | 13.851 | -7.412 | - 3.263 | -41,18% | -23,56% |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 2.033.149 | 1.610.000 | 2.745.501 | 423.149 | -712.352 | 26,28% | -25,95% |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.894.636 | 1.778.594 | 5.721.042 | 116.042 | -3.826.406 | 6,52% | -66,88% |
| **BA0310** | **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** | **5.410.451** | **8.844.479** | **14.341.949** | **-3.434.028** | **-8.931.498** | **-38,83%** | **-62,28%** |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | 236.593 | 280.000 | 309.581 | -43.407 | -72.988 | -15,50% | -23,58% |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 1.472.626 | 5.001.181 | 3.210.680 | -3.528.555 | -1.738.054 | -70,55% | -54,13% |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 502.987 | 470.000 | 435.159 | 32.987 | 67.827 | 7,02% | 15,59% |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 2.258.172 | 2.287.363 | 1.814.952 | -29.191 | 443.220 | -1,28% | 24,42% |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la | 133.795 | 238.000 | 199.063 | -104.205 | -65.268 | -43,78% | -32,79% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | manutenzione | | | | | | | |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 119.911 | 145.000 | 163.492 | -25.089 | -43.581 | -17,30% | -26,66% |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 686.366 | 422.935 | 8.209.022 | 263.432 | -7.522.655 | 62,29% | -91,64% |

Tab. 12, 13

L'andamento dei costi per acquisto di beni di consumo rileva un incremento, rispetto al consuntivo 2021, di **+10,234 milioni di euro** pari a +4,76% e un incremento rispetto alla stima effettuata in sede di previsione per **+3,129 milioni di euro** pari a 1,41%. Di seguito si riporta l'analisi degli andamenti delle voci di spesa inerenti beni sanitari e non sanitari.

**Beni sanitari**

I beni sanitari aumentano di **+19,166 milioni di** euro vs l'anno precedente e in aumento vs il preventivo di **+6,563 milioni.**

**1 - B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (BA0030)**

Rispetto al consuntivo 2020 i beni sanitari aumentano per **+15,625 milioni di euro**, **(+1,338 milioni di euro vs preventivo**) dovuto in prevalenza all'acquisto di prodotti farmaceutici ed Emoderivati (BA0030) che hanno un incremento di +15,71%. Tale incremento va letto insieme allo scostamento rispetto all'anno precedente sulla variazione delle rimanenze pari a +3,920 milioni di euro. La variazione sui consumi è imputabile a: pazienti ricoverati Covid per terza e quarta ondata (+2,9 mln di euro di cui Tocilizumab +0,700 milioni di euro), oncologici innovativi e non (+0,562 mila euro), Sclerosi Multipla compresi Immunosoppressori (+0,864 milioni di euro), Nuovi Anticoagulanti Orali (+1,530 milioni di euro di cui Enoxaparina +0,740 milioni di euro) antidiabetici (+1,2 milioni di euro), malattie rare (+0,300 milioni di euro). Inoltre, si rileva un maggior costo pari a + 3,596 milioni di euro per applicazione lista unica Distribuzione per Conto e per la nuova lista, a partire da agosto.

<u>B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC</u>

In merito ai Medicinali senza AIC (BA0050) si rileva una lieve riduzione vs il 2020 e una variazione pari a -0,310 milioni di euro vs il preventivo. La stima aveva considerato l'incremento legato a Tocilizumab utilizzato per i pazienti Covid della terza ondata in regime di ricovero (importato).

<u>B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali</u>

E' incrementato per +0,324 milioni di euro il consumo di ossigeno causa la terza e quarta ondata covid e l'alto numero di pazienti con supporto ventilatorio. Da segnalare l'implementazione di un'ulteriore fonte di stoccaggio di ossigeno (serbatoio di maggiori dimensioni e vaporizzatori a maggiore potenza) presso l'Ospedale Maggiore per sostenere in sicurezza l'incremento dei consumi per emergenza Covid relativo alla terza ondata.

**Obiettivi di spesa per Acquisto Ospedaliero**

Obiettivo Regionale

Per l'acquisto ospedaliero di farmaci, si fissa a livello regionale una spesa di 1052 milioni di euro corrispondente a +4,7 % verso il 2020, con scostamenti differenziati a livello aziendale. Tale obiettivo è definito come risultato tra fattori di incremento della spesa e fattori di potenziale risparmio, ed esclude i farmaci innovativi non oncologici e oncologici del fondo nazionale, nonché l'ossigenoterapia. Una quota di tale spesa, pari a 28,25 milioni di euro, è assegnata alle singole aziende sotto forma di fondo per i farmaci oncologici ad alto costo (cd. Gruppo B).

L'impegno di risorse 2021 per i Farmaci innovativi non oncologici da fondo nazionale è stimato in 14,67 milioni di euro, quello per i Farmaci oncologici innovativi (cd. Gruppo A) è stimato in un valore pari a 68,03 milioni di euro, salvo l'inserimento negli elenchi AIFA di ulteriori medicinali o indicazioni terapeutiche (in particolare terapie avanzate) con il requisito di innovatività, nonché l'impatto dei farmaci innovativi appena introdotti di cui è in corso di definizione la numerosità dei nuovi casi da trattare.

| Acquisto ospedaliero | OBJ 2021 | | Stima 2021 AUSL Bologna | | Consuntivo Ausl Bologna 2021 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | Importo (€) | var. vs 2020 | Importo (€) | var. vs 2020 | Importo (€) | var. vs 2020 |
| Spesa Ausl | 109.995.758 € | 6,4% | 118.472.874 € | 14,6% | 116.734.862 € | 12,9% |
| Emilia Romagna | 1.052.326.610 € | 4,7% | | 9,7% | | 9,7% |

A fronte di una stima in sede di previsione di un incremento di spesa regionale vs 2020 del +4,7% si registra un +9,7%.

Obiettivo aziendale

La spesa di Acquisto ospedaliero per l'Ausl, stimata sulla base dei dati di gennaio-settembre, risultava pari a 118,473 milioni di euro +14,6% vs l'anno precedente. In sede di chiusura si registra una spesa per 116,735 milioni di euro con un incremento vs il 2020 del +12,9%.

La spesa dell' Ausl Bologna per il 2021 risulta superiore rispetto all'obiettivo Regionale per diversi motivi, quali:

- l'importo del risparmio relativo all'esito della gara dei farmaci in concorrenza, esclusivi e biologici, risulta pari a 0,850 milioni di euro anziché 2,646 milioni di euro come ipotizzato dalla regione nel calcolo dell'obiettivo. Il minore risparmio è dovuto al ritardo della stipula dei contratti dei nuovi farmaci aggiudicati nonché all'utilizzo di scorte e all'aumento dei consumi. Inoltre, si evidenzia che la seconda tranche di gara Intercent-ER ha avuto effetti solo sugli ultimi 4 mesi dell' anno;
- nel calcolo dell'obiettivo si è rilevata la mancata assegnazione della spesa incrementale per i farmaci antidiabetici; per i farmaci ad uso ematologico ad alto costo, per i farmaci cardiologici, per i farmaci per il trattamento dell'emicrania, per le imunoglobuline e per i vaccini. L'incremento di spesa vs il 2020 per maggiori consumi risulta pari a 12,9% anziché a 6,4%, con una differenza di 6,740 milioni di euro.

Oncologici innovativi

Il fondo degli oncologici del gruppo A è di 2,838 milioni di euro. A fronte di una previsione per i farmaci del Gruppo A pari a 2,732 milioni di euro di cui, circa 1 milione di euro per osimertinib (polmone) e 0,800 milioni di euro per pembrolizumab, si registra un consumo a consuntivo pari a 2,845 milioni di euro. Il consumo di farmaci del Gruppo B risulta pari a 1,368 milioni di euro a fronte di una previsione di 1,305 milioni di euro.

| IPOTESI 2021 | FONDO RER 2021 | Consuntivo 2021 | Δ FONDO RER/Proiezione 2021 |
|---|---|---|---|
| Gruppo A | €2.838.556 | € 2.845.714 | € 7.158 |
| Gruppo B | € 1.379.692 | € 1.368.530 | -€ 11.162 |
| **TOT A+B** | **4.218.348** | **€ 4.178.955** | **-€ 4.004** |

Per gli oncologici il pay back AIFA è pari a 620.61.

Innovativi non oncologici

Il Fondo riconosciuto a consuntivo ammonta a 3,771 milioni di euro a fronte di una previsione pari a 4,499 milioni di euro. La spesa è stata pari a 3,845 milioni di euro, inferiore alle previsioni per il trattamento di 3 pazienti con Zolgensma (terapia genica da DNA ricombinante per il trattamento dell'atrofia muscolare spinale) rispetto ai 5 pazienti previsti. Inoltre, si rileva la presa in carico di 3 pazienti già in trattamento con Cerliponase-alfa, per ceroidolipofuscinosi neuronale di tipo 2 (CLN2), nota anche come carenza di tripeptidil-peptidasi 1 (TPP-1), solo da dicembre, con impatto minimo pertanto sul 2021. La NPI interaziendale AUSLBO/AOSPBO-IRCCS delle Scienze Neurologiche è l' unico centro in RER autorizzato alla diagnosi di questa malattia rara.

Relativamente ai biosimilari, nel 2021 è stata perseguita l'adesione alla gara sui farmaci in concorrenza e biologici 2020-2024 a cui si aggiunge ex-novo l'introduzione del biosimilare di Bevacizumab per uso oncologico ed oculistico intravitreale.

**2 - B.1.A.2) Sangue ed Emocomponenti (BA0070)**

In incremento vs il 2020 la voce Sangue ed Emocomponenti per **+ 0,710 milioni di euro** pari al +5,48% per maggiori consumi di immunoglobuline e fattori della coagulazione, sostanzialmente in linea con quanto preventivato per il 2021.

**3 - B.1.A.3) Dispositivi medici (BA0210)**

Il valore dei Dispositivi Medici ammonta a 73,150 milioni di euro, pari a **+4,973 milioni di euro vs il 2020** e di **+3,023 milioni di euro vs il preventivo 2021**. L'incremento per +8,939 milioni di euro è prevalentemente dovuto ai Dispositivi di Protezione Individuale, Dispositivi medici e Dispositivi medici impiantabili non attivi, a seguito della ripresa dell'attività chirurgica di ortopedia elettiva, traumatologica e di chirurgia vertebrale e delle discipline urologica, toracica e chirurgica che utilizzano la robotica. Tali aumenti sono in parte compensati dalla riduzione sui Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) per -3,966 milioni di euro vs il 2020.

**4- B.1.A.4) Prodotti dietetici (BA0250)**

Si registra per i prodotti dietetici un incremento rispetto al consuntivo 2020 di +173 mila euro (+12,64%) ed in riduzione per -55 mila euro vs il preventivo 2021 (-3,46%).

**5 - B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) (BA0260)**

Il costo per l'anno 2021 risulta in incremento vs l'anno 2020 di **+2,108 milioni di euro** pari al +21,18%, incrementato **per +1,660 milioni di euro rispetto al preventivo 2021**.

Il consumo dei vaccini nella prima parte dell'anno, è stato condizionato dall'emergenza SARS2 COVID19, sebbene in maniera decisamente calmierata rispetto all'analogo periodo del 2020. Le attività delle Pediatrie di Comunità e dei Servizi vaccinali del DSP hanno mantenuto l'attività ordinaria con volumi di attività ridotti fino a giugno 2021 rispetto all'analogo periodo degli anni precedenti. Nella seconda parte dell'anno si sono svolte le campagne vaccinali proattive con chiamata dei cittadini e delle cittadine per il vaccino 9valente anti HPV e il vaccino per l'immunizzazione contro herpes Zoster, con l'utilizzo del nuovo vaccino ricombinante Shingrix. A tali campagne proattive sono state associate altre vaccinazioni quali anti morbillo/parotite/ rosolia (MPR) e anti difto/tetano/pertosse (DTP). Negli ultimi mesi dell'anno si è svolta la consueta campagna vaccinale antinfluenzale alla quale si è associata l'antipneumococcica.

**6 - B.1.A.6) Prodotti chimici (BA0270)**

Si registra un incremento del consumo dei prodotti chimici per **+118 mila euro vs il consuntivo 2020 e +70 mila euro vs il preventivo 2021** per l'acquisto di alcol al 70% ed altri prodotti relativi alla disinfezione delle superfici così come indicato nei protocolli di sanificazione degli ambienti COVID. Incremento altresì funzionale al riavvio delle normali pratiche cliniche.

**7 - B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari (BA0290)**

La diminuzione nei confronti del consuntivo 2020 di **-0,712 milioni di euro (+0,423 milioni di euro vs preventivo)** è dovuta ad una diversa allocazione di costo dei camici sterili e materiale di sala operatoria (strumentario e altro, registrati nel conto Materiale di guardaroba BA0330). Maggiori consumi si rilevano invece per gel idroalcolico per igiene mani utilizzato sia nei reparti ospedalieri che nelle strutture territoriali, che per i check-point, USCA, Uffici amministrativi, ecc. E' stata inoltre implementata la distribuzione nelle strutture socio assistenziali e/o alle CRA.

**8 - B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA0300)**

Gli acquisti dei dispositivi medici da altre Aziende è in netto calo **con -3,826 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020** e **(+116 mila euro vs il preventivo)**. Tale calo è dovuto al minor acquisto di materiale dall'Ausl di Reggio Emilia e dall'Azienda Ospedaliera d Parma secondo quanto previsto dal Piano di distribuzione.

**Beni non sanitari**

I beni non sanitari diminuiscono rispetto al consuntivo 2020 di **-8,931 milioni di euro** e di **-3,434 milioni di euro rispetto il preventivo 2021.** Tali vairiazioni rispetto al

consuntivo 2020 sono riconducibili per:

- -1,738 milioni di euro vs il consuntivo 2020 per l'acquisto di materiale di guardaroba e pulizia relativi a consumi DPI e al materiale di sanificazione;
- +0,443 milioni di euro per l'acquisto di supporti informatici e cancelleria;
- -7,522 milioni di euro per acquisizione DPI da Azienda Ospedaliera Universitaria di Parma e Ausl Reggio Emilia.

La variazione sul preventivo 2021 è per lo più dovuta al calo, rispetto a quanto stimato, del materiale di guardaroba e pulizia.

## Acquisto di servizi

L'acquisto dei Servizi registra un incremento di costi per +63,138 milioni di euro rispetto all'anno precedente e per +0,616 milioni di euro rispetto al preventivo 2021.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0390** | **B.2) Acquisti di servizi** | **1.228.974.656** | **1.228.358.510** | **1.165.836.124** | **616.146** | **63.138.531** | **0,05%** | **5,42%** |
| **BA0400** | **B.2.A) Acquisti servizi sanitari** | **1.118.091.900** | **1.115.694.885** | **1.068.920.188** | **2.397.015** | **49.171.712** | **0,21%** | **4,60%** |
| **BA1560** | **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari** | **110.882.756** | **112.663.625** | **96.915.936** | **-1.780.869** | **13.966.819** | **-1,58%** | **14,41%** |

Tab.14

### Servizi sanitari

L'acquisto dei Serivizi Sanitari registra un incremento di costi per +49,171 milioni di euro rispetto all'anno precedente e per +2,397 milioni di euro rispetto al preventivo 2021.

Di seguito si analizzano gli scostamenti più rilevanti.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0400** | **B.2.A) Acquisti servizi sanitari** | **1.118.091.900** | **1.115.694.885** | **1.068.920.188** | **2.397.015** | **49.171.712** | **0,21%** | **4,60%** |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | 102.468.082 | 106.266.618 | 102.896.518 | -3.798.536 | -428.436 | -3,57% | -0,42% |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | 105.006.942 | 103.957.771 | 103.791.575 | 1.049.171 | 1.215.368 | 1,01% | 1,17% |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 118.067.002 | 118.078.978 | 103.591.700 | -11.976 | 14.475.302 | -0,01% | 13,97% |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | 130.020 | 137.000 | 26.828 | -6.980 | 103.192 | -5,09% | 384,64% |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per | 11.079.973 | 11.729.698 | 10.555.137 | -649.725 | 524.836 | -5,54% | 4,97% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | assistenza integrativa | | | | | | | |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | 10.315.090 | 11.300.000 | 9.705.152 | -984.910 | 609.938 | -8,72% | 6,28% |
| **BA0800** | **B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera** | **350.907.717** | **340.315.602** | **330.614.126** | **10.592.115** | **20.293.591** | **3,11%** | **6,14%** |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 17.570.355 | 17.845.000 | 17.643.459 | -274.645 | -73.104 | -1,54% | -0,41% |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | 90.587.672 | 91.380.099 | 84.803.235 | -792.427 | 5.784.437 | -0,87% | 6,82% |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | 2.578.075 | 1.880.000 | 2.235.656 | 698.075 | 342.418 | 37,13% | 15,32% |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 42.605.973 | 42.542.735 | 40.699.898 | 63.238 | 1.906.075 | 0,15% | 4,68% |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 147.541.514 | 149.178.996 | 141.692.529 | -1.637.482 | 5.848.985 | -1,10% | 4,13% |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 12.136.268 | 10.625.000 | 8.859.650 | 1.511.268 | 3.276.618 | 14,22% | 36,98% |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 24.573.260 | 27.029.046 | 26.738.554 | -2.455.786 | -2.165.294 | -9,09% | -8,10% |
| **BA1350** | **B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie** | **22.032.492** | **23.468.428** | **25.784.621** | **-1.435.936** | **-3.752.129** | **-6,12%** | **-14,55%** |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 60.491.466 | 59.959.914 | 59.281.549 | 531.552 | 1.209.917 | 0,89% | 2,04% |

Tab. 15

### B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base (BA0410)

In merito ai servizi per convenzioni nazionali si rileva un decremento rispetto al consuntivo 2020 pari a **-428 mila euro** e di **-3,798 milioni di euro rispetto al preventivo 2021**. Tali variazioni sono riconducibili al mancato avvio delle progettualità assistenziali originariamente previste e alla contrazione di taluni istituti contrattuali a causa dell'emergenza sanitaria. Inoltre, a consuntivo, si rileva un differimento di assegnazione di taluni incarichi e/o una mancata assegnazione di incarichi

pubblicati nonché un aumento delle cessazioni dei medici titolari per pensionamento rispetto al conferimento degli incarichi provvisori e di sostituzione. A ciò si aggiunge anche la minore spesa per medici sospesi senza emolumenti per inadempienza vaccinale Covid.

### B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica (BA0490)

Gli Acquisti di Servizi Sanitari per farmaceutica registrano rispetto al consuntivo 2020 un incremento di +1,215 milioni di euro pari a +1,17% e di +1,049 milioni di euro rispetto a quanto preventivato nel 2021. Tali incrementi sono attribuibili prevalentemente alla remunerazione aggiuntiva riconosciuta alle farmacie pubbliche e private per un totale di +0,847 milioni di euro.

**Obiettivi di spesa farmaceutica**

Nel 2021 la Regione ha previsto che la spesa netta convenzionata sia in lieve calo, -0,2% rispetto al 2020. Tale previsione tiene conto dei riflessi sull'anno in corso dell'applicazione della lista regionale DPC nella sua versione aggiornata (completamento dell'ingresso nella lista dei rimanenti farmaci del diabete e alcuni farmaci in associazione precostituita per la terapia della BPCO – LABA/LAMA, LABA/LAMA/ICS).

La previsione dell'Ausl Bologna per il 2021 è stata leggermente incrementale rispetto al 2020.

Obiettivo RER : 101.370.679 € (- 0,2% vs 2020), Previsione Ausl BO : 101.937.221 € (+0,4% vs 2020), con un delta rispetto all'obiettivo regionale di 0,566 milioni di euro.

In sede di consuntivo si registra una spesa pari a 101.753.081 euro al netto della remunerazione aggiuntiva alle farmacie pari a 0,847 milioni di euro.

| | Obiettivo RER | AUSL Bologna previsione 2021 | AUSL Bologna consuntivo 2021 | Obiettivo regionale | delta vs OBJ rer |
|---|---|---|---|---|---|
| Assistenza Farmaceutica | 101.370.679 € | 101.937.221 € | 101.753.081 € | 0,4% | 382.402 € |
| Riduzione vs 2020 | | | | -0,2% | 0,2% |

Il consuntivo 2021 registra un incremento vs il 2020 pari +0,236 milioni di euro, risultato lievemente migliore rispetto a quanto previsto.
Rispetto all'obiettivo economico regionale, lo scostamento registrato è stato del +0,4% (+0,383 milioni di euro). Le motivazioni relative allo scostamento dall'obiettivo regionale sono relative alle determinanti di spesa di seguito descritte:

- ✓ +0,540 milioni di euro per effetto dell'abolizione superticket su fascie di reddito QM a decorrere dal 1 settembre 2020, da cui ne è derivato un mancato introito nel periodo 2021 vs pari periodo 2020;
- ✓ +0,200 milioni di euro per il trasferimento dalla presa in carico in Erogazione Diretta alla convenzionata di pazienti politerapici con un basso livello di complessità e spesa annua;
- ✓ - 0,500 milioni di euro per l'applicazione della nuova Lista Unica regionale DPC, dal 1 agosto 2021, e correlato trasferimento da convenzionata a per conto di farmaci inalatori R03 per BPCO (duplici / triplici precostituite), molecole pregabalin e tapentadolo.

### B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (BA0530)

L'acquisto di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale rileva un aumento di **+14,475 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020** (+13,97%) e sostanzialmente in linea con quanto preventivato per il 2021.

In particolare vs il consuntivo 2020 si registrano:

- +9,294 milioni di euro per prestazioni di specialistica (BA0540) di cui 6,097 milioni di euro per mobilità passiva (+4,988 milioni di euro vs AOU Bologna) e +3,086 milioni di euro per riconoscimento all'Azienda Ospedaliera di Bologna del rimborso dei costi per esecuzione tamponi;
- +0,804 milioni di euro per mobilità passiva da PS (BA0541);
- +1,369 milioni di euro per mobilità passiva extraregionale (BA0560);
- +0,302 milioni di euro per specialisti convenzionati (BA0570) da attribuire, principalmente, agli effetti economici degli incarichi pubblicati e assegnati;
- +2,307 milioni di euro per prestazioni acquisite per residenti da strutture private per la ripresa dell'attività programmabile e non urgente sospesa nel periodo COVID, finalizzata al recupero delle liste di attesa (BA0580);
- +0,398 milioni di euro per prestazioni erogate da privato a cittadini extraregione (partita in compensazione) (BA0630).

Il dato è in linea con quanto stimato in sede di previsione 2021 in quanto a fronte degli incrementi per +2,585 milioni di euro per le prestazioni di specialistica da pubblico (BA0540), per +0,331 milioni di euro per la mobilità passiva da PS (BA0541), per +0,151 milioni di euro per mobilità passiva extraregionale (BA0560), sono diminuite di -0,888 milioni di euro le prestazioni specialistiche convenzionate (BA 0570) e -2,116 milioni di euro le prestazioni acquisite per residenti da strutture private.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 118.067.002 | 118.078.978 | 103.591.700 | -11.976 | 14.475.302 | -0,01% | 13,97% |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 65.837.288 | 63.251.704 | 56.543.118 | 2.585.584 | 9.294.169 | 4,09% | 16,44% |
| BA0541 | B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 6.998.737 | 6.667.543 | 6.194.557 | 331.194 | 804.179 | 4,97% | 12,98% |
| BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | 6.127.546 | 5.976.011 | 4.758.508 | 151.535 | 1.369.038 | 2,54% | 28,77% |
| BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | 12.989.468 | 13.878.000 | 12.686.837 | -888.532 | 302.631 | -6,40% | 2,39% |
| BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | 24.388.796 | 26.505.720 | 22.081.738 | -2.116.924 | 2.307.058 | -7,99% | 10,45% |
| BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 1.725.168 | 1.800.000 | 1.326.941 | -74.832 | 398.227 | -4,16% | 30,01% |

Tab. 15°

## B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa (BA0700) e B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica (BA0750)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0700** | **B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa** | **11.079.973** | **11.729.698** | **10.555.137** | **-649.725** | **524.836** | **-5,54%** | **4,97%** |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 1.023.865 | 628.670 | 609.779 | 395.195 | 414.086 | 62,86% | 67,91% |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 873.324 | 1.013.303 | 871.839 | -139.979 | 1.486 | -13,81% | 0,17% |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | 9.182.784 | 10.087.725 | 9.073.519 | -904.941 | 109.265 | -8,97% | 1,20% |
| **BA0750** | **B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica** | **10.315.090** | **11.300.000** | **9.705.152** | **-984.910** | **609.938** | **-8,72%** | **6,28%** |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | 1.918 | - | -1.918 | | -100,00% |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | 10.315.090 | 11.300.000 | 9.703.234 | -984.910 | 611.856 | -8,72% | 6,31% |
| | **Totale Assistenza Integrativa e Protesica** | **21.395.063** | **23.029.698** | **20.260.289** | **-1.634.635** | **1.134.774** | **-7,10%** | **5,60%** |

Tab. 15b

Le macrovoci per assistenza integrativa e protesica (voci BA0700 e BA0750) rilevano a consuntivo 2021 un incremento rispetto all'anno precedente di +1,134 milioni di euro ed inferiore a quanto preventivato nel 2021 per -1,637 milioni di euro. In merito all'assistenza protesica, la variazione trova il suo fondamento nell'incremento degli acquisti e distribuzione di dispositivi per incontinenza e stomia da parte delle Farmacie Pubbliche e Private. Per l'assistenza integrativa, la variazione in aumento deriva dal maggiore acquisto e distribuzione di alimenti ipo-aproteici per celiaci e nefropatici.

## B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera (BA0800)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0800** | **B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera** | **350.907.717** | **340.315.602** | **330.614.126** | **10.592.115** | **20.293.591** | **3,11%** | **6,14%** |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 214.776.210 | 213.950.351 | 208.938.941 | 825.859 | 5.837.269 | 0,39% | 2,79% |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | 14.107.051 | 14.107.051 | 15.690.350 | - | -1.583.299 | 0,00% | -10,09% |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | 58.852.674 | 59.528.200 | 51.595.799 | -675.526 | 7.256.875 | -1,13% | 14,06% |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 63.171.781 | 52.730.000 | 54.389.036 | 10.441.781 | 8.782.745 | 19,80% | 16,15% |

Tab. 15c

L'acquisto di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (BA0800) è in aumento rispetto al 2020 per +20,293 milioni di euro in ragione della ripresa dell'attività successiva all'attenuarsi dello stato di emergenza sanitaria. Rispetto al preventivo 2021 è in aumento per +10,592 milioni. In particolare si evidenza:

- per la voce BA0810 - B.2.A.7.1) - Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da pubblico un aumento di +5,837 milioni di euro vs il 2020 prevalentemente nei confronti dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (+2,931 milioni di euro) e dell'Azienda Ospedaliera di Bologna (+2,175 milioni di euro);
- per la voce BA0830 - B.2.A.7.3) – Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione), si conferma come da indicazioni regionali, il valore stimato in sede di preventivo con una variazione rispetto al consuntivo 2020 di -1,583 milioni di euro;
- per la voce BA0840 -B.2.A.7.4) – Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da privato un aumento rispetto all'anno precedente per +7,256 milioni di euro, inferiore rispetto a quanto preventivato per il 2021 per -0,675 milioni di euro prevalentemente imputabile ai ricoveri Covid;
- per la voce BA0890 B.2.A.7.5.) – Acquisto Servizi di assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti – Extraregione (mobilità attiva in compensazione) si registra un aumento vs il 2020 per +8,782 milioni di euro e di +10,441 milioni di euro vs il preventivo 2021. A fronte di tali costi sono stati iscritti rimborsi di pari importo.

### B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale (BA0900)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0900** | **B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale** | **17.570.355** | **17.845.000** | **17.643.459** | **-274.645** | **-73.104** | **-1,54%** | **-0,41%** |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 196.353 | 200.000 | 288.518 | -3.647 | -92.165 | -1,82% | -31,94% |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | 17.154.424 | 17.450.000 | 17.160.380 | -295.576 | -5.956 | -1,69% | -0,03% |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | 219.578 | 195.000 | 194.561 | 24.578 | 25.017 | 12,60% | 12,86% |

Tab. 15d

L'acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale rileva una riduzione di -73 mila euro verso il consuntivo 2020 e di -274 mila euro rispetto a quanto preventivato.

## B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F (BA0960)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA0960** | **B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F** | **90.587.672** | **91.380.099** | **84.803.235** | **-792.427** | **5.784.437** | **-0,87%** | **6,82%** |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 84.437.907 | 85.385.083 | 78.646.340 | -947.176 | 5.791.567 | -1,11% | 7,36% |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 549.784 | 490.000 | 489.439 | 59.784 | 60.345 | 12,20% | 12,33% |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | 2.495.016 | 2.495.016 | 2.920.671 | - | -425.655 | 0,00% | -14,57% |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | 3.104.964 | 3.010.000 | 2.746.785 | 94.964 | 358.179 | 3,15% | 13,04% |

Tab. 15e

L'Acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File F è in aumento rispetto al consuntivo 2020 per +**5,784 milioni di euro**, inferiore a quanto stimato in sede di preventivo di -0,792 milioni di euro. L'incremento di tale voce è da attribursi:

- alla mobilità infra-regionale con l'aumento di **+5,793 milioni di euro** per somministrazione farmaci a residenti, in prevalenza effettuata dall'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna (+5,334 milioni di euro);
- alla mobilità extraregionale con una riduzione di **-0,426 milioni di euro;**
- **+0,358 milioni di euro** per i costi della distribuzione per conto dovuta al passaggio in convenzionata di diversi ATC e alla distribuzione di vaccini antipneumococcici e antinfluenzali.

## B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione (BA1030)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | 2.578.075 | 1.880.000 | 2.235.656 | 698.075 | 342.418 | 37,13% | 15,32% |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | 350.019 | - | 456.768 | 350.019 | -106.749 | 100,00% | -23,37% |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | 2.061.053 | 1.700.000 | 1.639.084 | 361.053 | 421.968 | 21,24% | 25,74% |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 167.003 | 180.000 | 139.804 | --12.997 | 27.199 | -7,22% | 19,46% |

Tab. 15g

Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni termali in convenzione si stima un incremento di 342 mila euro (+15,91%) rispetto lo scorso anno espressione della ripresa delle attività rispetto al rallentamento verificatosi per la pandemia.

## B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario (BA1090)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1090** | **B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario** | **42.605.973** | **42.542.735** | **40.699.898** | **63.238** | **1.906.075** | **0,15%** | **4,68%** |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 26.086 | 35.291 | 34.145 | -9.205 | -8.058 | -26,08% | -23,60% |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | 813.065 | 813.065 | 975.270 | - | -162.205 | 0,00% | -16,63% |
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | 41.766.821 | 41.694.379 | 39.690.483 | 72.442 | 2.076.338 | 0,17% | 5,23% |

Tab. 15f

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenza, rispetto al consuntivo 2020, un aumento di +1,906 milioni di euro ed in linea con quanto preventivato vs il 2021 +63 mila euro. Lo scostamento maggiore è da rilevare alla voce delle prestrazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130) in aumento per +2,076 milioni di euro. Tale variazione è attribuibile all'aumento dei trasporti da privato a causa del perdurare dello stato di emergenza covid durante l'autunno/inverno e della ripresa delle attività.

## B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (BA1140)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 147.541.514 | 149.178.996 | 141.692.529 | -1.637.482 | 5.848.985 | -1,10% | 4,13% |

Tab. 15h

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale sia a quella relativa al FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

L'incremento di 5,849 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020, inferiore rispetto a quanto previsto di -1,637 milioni di euro è attribuibile a:

- +2,398 milioni di euro per poste dedicate al FRNA;
- +0,675 milioni di euro per costi CRA Covid casa di cura S. Anna;
- +1,965 milioni di euro di cui +0,655 milioni di euro per oneri di assistenza domiciliare per la presa in carico di pazienti fragili da parte della Fondazione ANT e di pazienti dimessi dopo interventi ortopedici con esigenze riabilitative e per +1,310 milioni di euro per prestazioni rientranti nei Budget di Salute di pazienti in carico al Dipartimento di Salute Mentale;
- + 0,873 milioni di euro prevalentemente imputabili alla revisione delle tariffe hospice.

Lo scostamento rispetto al preventivo è imputabile alla riduzione rispetto a quanto stimato in merito agli oneri domiciliari e ai costi CRA.

### B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero professionale (BA1200)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 12.136.268 | 10.625.000 | 8.859.650 | 1.511.268 | 3.276.618 | 14,22% | 36,98% |

Tab15i

I costi per compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia) si rilevano in aumento di +3,276 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020 per la sospensione del blocco di tale attività avvenuta nella prima fase dell'emergenza Covid. Rispetto all'aumento stimato in sede di preventivo pari a +14,22% si registra a fine anno un +36,98%.

### B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari (BA1280)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 24.573.260 | 27.029.046 | 26.738.554 | -2.455.786 | -2.165.294 | -9,09% | -8,10% |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | 3.614.114 | 4.088.018 | 4.111.009 | -473.904 | -496.895 | -11,59% | -12,09% |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | 172.659 | 180.100 | 56.463 | -7.441 | 116.196 | -4,13% | 205,79% |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | 2.442.053 | 2.700.000 | 2.650.074 | -257.947 | -208.021 | -9,55% | -7,85% |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | 17.120.082 | 19.343.524 | 19.189.433 | -2.223.442 | -2.069.351 | -11,49% | -10,78% |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.224.352 | 717.404 | 731.575 | 506.948 | 492.777 | 70,66% | 67,36% |

Tab15l

Si precisa che in tale voce sono compresi i rimborsi per FRNA per un importo pari a 8,316 milioni di euro, in linea con l'anno precedente, ed in riduzione rispetto al preventivo 2021 di 0,550 milioni di euro. Si rimanda alla sezione dedicata per gli approfondimenti.

La voce BA1280 Rimborsi, assegni e contributi sanitari rileva a consuntivo un valore in diminuzione rispetto all'esercizio precedente per -2,165 milioni di euro, e per -2,455 milioni di euro rispetto a quanto previsto per l'anno 2021. Il calo sia verso il consuntivo 2020 sia verso il preventivo 2021 sono riconucibili alla riduzione dei rimborsi per Dispositivi di Protezione Individuale e per altre prestazioni collegate all'emergenza Covid riconosciuti alle strutture private e socio sanitarie convenzionate.

## B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie (BA1350)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1350** | **B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie** | **22.032.492** | **23.468.428** | **25.784.621** | **-1.435.936** | **-3.752.129** | **-6,12%** | **-14,55%** |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 1.193.619 | 1.151.980 | 1.401.408 | 41.639 | -207.789 | 3,61% | -14,83% |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 191.091 | 176.678 | 168.879 | 14.413 | 22.212 | 8,16% | 13,15% |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | 20.186.623 | 21.698.445 | 23.269.255 | -1.511.822 | -3.082.632 | -6,97% | -13,25% |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 5.500.000 | 5.500.000 | 11.575.300 | - | -6.075.300 | 0,00% | -52,49% |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | - | - | - | - | - | - | - |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato | 4.190.163 | 4.925.518 | 2.591.078 | -735.354 | 1.599.085 | -14,93% | 61,72% |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 2.169.722 | 2.150.113 | 2.135.253 | 19.609 | 34.468 | 0,91% | 1,61% |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 2.733.109 | 2.839.600 | 3.281.393 | -106.491 | -548.284 | -3,75% | -16,71% |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | 5.593.629 | 6.283.214 | 3.686.231 | -689.585 | 1.907.398 | -10,98% | 51,74% |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | 461.158 | 441.325 | 945.079 | 19.833 | -483.921 | 4,49% | -51,20% |

Tab.15m

A consuntivo 2021 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie sono in diminuzione rispetto ai valori stimati in sede di preventivo per -1,435 milioni di euro ed in decremento rispetto al 2020 per -3,752 milioni di euro.

Tale riduzione è dovuta al rilevante calo del valore delle consulenze sanitarie da

privato art.55, comma 2 (BA1390) per un importo pari a -6,075 milioni di euro per minore ricorso alle prestazioni aggiuntive per attività Covid.

Tale riduzione è compensata dall'incremento rilevato sulle voci BA1410 e BA1440 (co.co.co, borse di studio ed altre forme di lavoro autonomo sanitario) per un importo pari a + 3,506 milioni di euro.

In calo vs l'anno precedente anche il costo del personale in comando (-0,484 milioni di euro) e il ricorso al lavoro interinale (-0,548 milioni di euro).

Per approfondimenti si rimanda alla sessione dedicata al governo delle risorse umane.

### B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria (BA1490)

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 60.491.466 | 59.959.914 | 59.281.549 | 531.552 | 1.209.917 | 0,89% | 2,04% |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 2.287.264 | 1.975.824 | 2.384.667 | 311.440 | -97.403 | 15,76% | -4,08% |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | 757.966 | 667.973 | 630.905 | 89.993 | 127.061 | 13,47% | 20,14% |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | 143.197 | 165.000 | 165.452 | -21.803 | -22.255 | -13,21% | -13,45% |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 55.083.741 | 55.635.117 | 53.674.794 | -551.376 | 1.408.947 | -0,99% | 2,62% |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | 2.219.299 | 1.516.000 | 2.425.731 | 703.299 | -206.432 | 46,39% | -8,51% |

Tab15n

Gli Altri Servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria rilevano un aumento rispetto all'anno precedente di +1,209 milioni di euro e di +0,531 milioni di euro rispetto alla stima effettuata in sede di preventivo.

In particolare, lo scostamento vs il 2020 è imputabile alle seguenti variazioni:

- -0,097 milioni di euro per rimborsi ad aziende pubbliche della Regione;
- +1,409 milioni di euro per Altri servizi sanitari da privato (BA1530) per:
    - -4,044 milioni di euro per lavorazione plasma a seguito della nuova convenzione (-2,894 milioni di euro) e riduzione dei service sanitari (-1,150 milioni di euro) per internalizzazione esecuzione tamponi.
    - +2,240 milioni di euro vs farmacie private per maggiori costi per vaccinazioni;
    - +1,404 milioni di euro per il rimborso alle strutture private, come previsto dall'Accordo di cui alla DGR 344/2020, per l'utilizzo di spazi per casistica operatoria (No covid) cd "Modalità A";
    - +0,701 milioni di euro prevalentemente per utilizzo Hotel per quarantena;
    - +0,703 milioni di euro per recupero attività di prelievo;
    - + 0,161 milioni di euro per ossigenoterapia;
- - 0,206 milioni di euro per Prestazioni sanitarie acquistate in mobilità internazionale.
  Lo scostamento vs il preventivo è dovuto prevalentemente alla sottostima della mobilità internazionale.

## Accordi di Fornitura – Area Metropolitana

Nella successiva tabella si rappresenta il valore degli accordi provinciali tra l'Azienda USL di Bologna, IOR, l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola-Malpighi. Si riporta anche il valore di mobilità dell'Azienda Usl di Imola.

Tabelle mobilità infraprovincia

| | | DESCR CONTO GAAC | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ su preventivo 2021 | Δ su consuntivo 2020 | Δ % su prev 2021 | Δ % su cons 2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AUSL di Imola | Degenza | Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 6.406.626,71 | 6.257.127,71 | 6.209.477,18 | 149.499,00 | 197.149,53 | 2,6% | 3,5% |
| | Specialistica | Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 498.855,40 | 398.852,35 | 557.547,70 | 100.003,05 | - 58.692,30 | 18,4% | -9,1% |
| | Pronto soccorso | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti | 65.644,55 | 57.252,91 | 55.066,75 | 8.391,64 | 10.577,80 | 16,0% | 12,1% |
| | Farmaceutica | Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 748.922,54 | 571.379,94 | 649.213,28 | 177.542,60 | 99.709,26 | 26,2% | 14,7% |
| | **Totale** | **TOTALE** | **7.720.049,20** | **7.284.612,91** | **7.471.304,91** | **435.436,29** | **248.744,29** | **6,1%** | **3,5%** |
| AOU di Bologna | Degenza | Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 168.596.582,00 | 169.413.697,18 | 166.421.817,02 | - 817.115,18 | 2.174.764,98 | -0,6% | 1,3% |
| | Specialistica | Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 49.507.748,00 | 47.033.661,00 | 44.519.572,93 | 2.474.087,00 | 4.988.175,07 | 6,1% | 10,5% |
| | Pronto soccorso | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti | 4.986.845,20 | 4.781.725,00 | 4.503.250,95 | 205.120,20 | 483.594,25 | 4,7% | 9,1% |
| | Farmaceutica | Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 78.153.795,45 | 78.922.870,00 | 72.816.137,31 | - 769.074,55 | 5.337.658,14 | -1,1% | 8,4% |
| | **Totale** | **TOTALE** | **301.244.970,65** | **300.151.953,18** | **288.260.778,21** | **1.093.017,47** | **12.984.192,44** | **0,4%** | **4,5%** |
| IOR | Degenza | Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 25.365.494,00 | 23.843.561,35 | 22.434.042,00 | 1.521.932,65 | 2.931.452,00 | 6,8% | 12,0% |
| | Specialistica | Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 1.527.226,00 | 1.408.033,50 | 1.264.648,00 | 119.192,50 | 262.578,00 | 13,3% | 18,5% |
| | Pronto soccorso | Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti | 1.182.838,00 | 1.175.559,00 | 968.292,00 | 7.279,00 | 214.546,00 | 0,7% | 17,6% |
| | Farmaceutica | Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti | 142.112,24 | 155.402,00 | 232.966,59 | - 13.289,76 | - 90.854,35 | -4,9% | -21,9% |
| | **Totale** | **TOTALE** | **28.217.670,24** | **26.582.555,85** | **24.899.948,59** | **1.635.114,39** | **3.317.721,65** | **6,6%** | **12,1%** |
| | | **TOTALE DEGENZA** | **200.368.702,71** | **199.514.386,24** | **195.065.336,20** | **854.316,47** | **5.303.366,51** | **0,5%** | **2,6%** |
| | | **TOTALE SPECIALISTICA** | **51.533.829,40** | **48.840.546,85** | **46.341.768,63** | **2.693.282,55** | **5.192.060,77** | **6,4%** | **10,4%** |
| | | **TOTALE PRONTO SOCCORSO** | **6.235.327,75** | **6.014.536,91** | **5.526.609,70** | **220.790,84** | **708.718,05** | **4,1%** | **10,7%** |
| | | **TOTALE SOMMINISTRAZIONE** | **79.044.830,23** | **79.649.651,94** | **73.698.317,18** | **- 604.821,71** | **5.346.513,05** | **-0,9%** | **8,2%** |
| **TOTALE INFRA-PROVINCIA** | | | **337.182.690,09** | **334.019.121,94** | **320.632.031,71** | **3.163.568,15** | **16.550.658,38** | **1,1%** | **5,1%** |

Rispetto al 2020 si osserva un incremento complessivo di +16,550 milioni. L'incremento è dovuto alla ripresa della produzione da parte delle Aziende provinciali anche per le attività diverse dal Covid.

## Acquisto di servizi non sanitari

L'acquisto di servizi non sanitari registra un incremento vs il 2020 di +13,966 milioni di euro (+14,41%) ed una riduzione vs il preventivo 2021 per -1,780 milioni di euro.

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1560** | **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari** | **110.882.756** | **112.663.625** | **96.915.936** | **-1.780.869** | **13.966.819** | **-1,58%** | **14,41%** |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 107.084.164 | 109.211.512 | 94.010.631 | -2.127.348 | 13.073.533 | -1,95% | 13,91% |
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | 6.555.136 | 6.500.000 | 6.017.808 | 55.136 | 537.328 | 0,85% | 8,93% |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 22.397.750 | 22.000.000 | 18.276.653 | 397.750 | 4.121.097 | 1,81% | 22,55% |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | 9.682.245 | 9.800.000 | 9.459.538 | -117.755 | 222.707 | -1,20% | 2,35% |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | 4.500.000 | 4.570.000 | 4.556.473 | -70.000 | -56.473 | -1,53% | -1,24% |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 7.090.868 | 7.463.271 | 7.521.731 | -372.403 | -430.862 | -4,99% | -5,73% |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti | 6.640.148 | 7.290.000 | 6.088.970 | -649.852 | 551.179 | -8,91% | 9,05% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | (non sanitari) | | | | | | | |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | 2.556.361 | 2.600.000 | 2.277.343 | -43.639 | 279.018 | -1,68% | 12,25% |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | 4.633.650 | 5.482.422 | 5.129.338 | -848.772 | -495.688 | -15,48% | -9,66% |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | 9.275.000 | 9.400.000 | 9.131.109 | -125.000 | 143.891 | -1,33% | 1,58% |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | 2.547.487 | 2.560.000 | 2.420.782 | -12.513 | 126.704 | -0,49% | 5,23% |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | 1.591.496 | 1.238.889 | 1.238.889 | 352.606 | 352.606 | 28,46% | 28,46% |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 29.614.023 | 30.306.930 | 21.891.998 | -692.907 | 7.722.025 | -2,29% | 35,27% |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 2.346.439 | 2.099.814 | 1.723.697 | 246.624 | 622.742 | 11,75% | 36,13% |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 1.452.153 | 1.352.299 | 1.181.608 | 99.854 | 270.544 | 7,38% | 22,90% |

Tab. 16

Le principali variazioni avute in questa macrovoce sono inerenti in gran parte a maggiori oneri sostenuti a causa del persistere dell'emergenza Covid.
Tra le principali variazioni vs l'anno 2020 si evidenziano:

- +4,121 milioni di euro di pulizia e sanificazione prevalentemente legate all'attuazione dei protocolli previsti per il contenimento dell'emergenza Covid (es. Gestione centrale di Sanificazione automezzi, riconversione reparti, pulizie hotel per quarantena e per punti vaccinali e tamponi) (BA1590);
- +0,551 milioni di euro di trasporti non sanitari riconducibili anche alle attività vaccinali distribuite in maniera diffusa sul territorio aziendale (BA1630);
- +0,279 milioni di euro di smaltimento rifiuti urbani, aumento riconducibile all'incremento dell'attività e ad una ridefinizione delle tariffe TARI comunali (BA1640);
- +0,537 milioni di euro di lavanderia riconducibile all'estensione degli orari di guardaroba ed al potenziamento del servizio per il rifornimento delle divise (BA1580).
- +0,352 milioni di euro per premi assicurativi per copertura della responsabilità civile.
- +7,626 milioni di euro per l'acquisto di servizi non sanitari da pubblico (BA1730) e da privato (BA1740) di cui si riportano di seguito le principali variazioni:
    - +3,038 milioni di euro per servizi di prenotazione, compreso quelle per vaccinazioni anti COVID-19;
    - +2,855 milioni di euro per vigilanza e servizio checkpoint dedicato al controllo degli ingressi alle strutture sanitarie;
    - +1,279 milioni di euro per utilizzo spazi per vaccinazioni, per tamponi COVID e allestimenti stand aziendali legati alla campagna vaccinale;
    - +0,293 milioni di euro per gestione magazzini protesica;
    - +0,345 milioni di euro prevalentemente per Servizi collegati alla gestione dei contratti del servizio Tecnico Aziendale;

- Si rileva un incremento per Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie dovute al potenziamento delle attività di contact tracing per +0,622 milioni di euro

I servizi non sanitari si riducono rispetto a quanto previsto di 1,780 milioni di euro prevalentemente per trasporti non sanitari (-0,650 milioni di euro), utenze (-0,986 milioni di euro).

## Manutenzione e riparazione

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1910** | **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)** | **27.423.972** | **27.957.709** | **26.879.751** | **-533.737** | **544.220** | **-1,91%** | **2,02%** |
| BA1920 | B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze | 12.840.977 | 12.768.000 | 13.263.769 | 72.977 | -422.793 | 0,57% | -3,19% |
| BA1930 | B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | 165.496 | 403.969 | 339.177 | -238.473 | -173.681 | -59,03% | -51,21% |
| BA1940 | B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche | 6.958.320 | 7.120.307 | 6.990.894 | -161.987 | -32.574 | -2,27% | -0,47% |
| BA1960 | B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi | 473.031 | 600.000 | 579.365 | -126.969 | -106.335 | -21,16% | -18,35% |
| BA1950 | B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 39.195 | 35.000 | 13.543 | 4.195 | 25.652 | 11,99% | 189,41% |
| BA1970 | B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni | 6.946.954 | 7.030.433 | 5.693.003 | -83.479 | 1.253.951 | -1,19% | 22,03% |

Tab.17

I costi per manutenzione e riparazione mostrano un incremento di 0,544 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020 ed un decremento di -0,533 milioni di euro nei confronti di quanto preventivato. La variazione verso il consuntivo è determinata da maggiori spese per manutenzioni software e attrezzature informatiche (+1,046 milioni di euro), compensate in parte da minori manutenzioni su immobili ed impianti (-0,596 milioni di euro).

## Godimento beni di terzi

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1990** | **B.4) Godimento di beni di terzi** | **11.830.990** | **12.491.395** | **10.999.605** | **-660.405** | **831.385** | **-5,29%** | **7,56%** |
| BA2000 | B.4.A) Fitti passivi | 2.274.568 | 2.146.593 | 1.952.836 | 127.975 | 321.732 | 5,96% | 16,48% |
| BA2010 | B.4.B) Canoni di noleggio | 7.609.743 | 8.394.802 | 7.087.707 | -785.059 | 522.036 | -9,35% | 7,37% |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 3.376.629 | 3.880.510 | 3.250.052 | -503.881 | 126.577 | -12,98% | 3,89% |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio | 4.233.114 | 4.514.292 | 3.837.655 | -281.178 | 395.459 | -6,23% | 10,30% |

| | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | - area non sanitaria | | | | | | | |
| BA2040 | B.4.C) Canoni di leasing | 1.946.679 | 1.950.000 | 1.959.062 | -3.321 | -12.383 | -0,17% | -0,63% |
| BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | 1.946.679 | 1.950.000 | 1.959.062 | -3.321 | -12.383 | -0,17% | -0,63% |

Tab. 18

I costi realtivi alla categoria godimento beni di terzi risultano in incremento rispetto al 2020 per +831 mila euro, ed in decremento rispetto al preventivo per -660 mila euro. Le variazioni rispetto allo scorso anno sono riconducibili per la maggior parte a canoni di noleggio automezzi e fitti passivi per locazione immobili.

## Governo delle risorse umane

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA1350** | **B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie** | **22.032.492** | **23.468.428** | **25.784.621** | **-1.435.936** | **-3.752.129** | **-6,12%** | **-14,55%** |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 2.346.439 | 2.099.814 | 1.723.697 | 246.624 | 622.742 | 11,75% | 36,13% |
| **BA2080** | **Totale costo del personale** | **465.936.029** | **462.619.992** | **444.122.822** | **3.316.037** | **21.813.207** | **0,72%** | **4,91%** |
| | **TOTALE COSTO DELLE RISORSE UMANE** | **490.314.960** | **488.188.235** | **471.631.140** | **2.126.725** | **18.683.820** | **0,44%** | **3,96%** |

Tab. 19

Nel Consuntivo 2021 si registra un incremento sul costo delle risorse umane pari a **+18,683 milioni di euro** rispetto alla chiusura del consuntivo 2020. Gli aumenti più rilevanti riguardano l'indennità di esclusività prevista dalla legge di bilancio per un importo di 5,64 milioni di euro e per la restante parte all'attuazione di quanto previsto nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2021, approvato dalla Regione Emilia-Romagna nonché al trascinamento dei costi legati alle assunzioni effettuate nell'anno 2020.
Nell'anno 2021 si è poi provveduto attraverso il finanziamento di apposita deliberazione e analogamente all'anno 2020 a coprire la spesa del trattamento accessorio del personale assunto per l'emergenza Covid (5,75 milioni di euro).
Nello scostamento rispetto al preventivo 2021 va evidenziato un aumento del costo del personale dipendente per il pagamento dell'Indennità di vacanza contrattuale e dell'elemento perequativo, in sede di preventivo iscritti nelle voci degli accantonamenti (4,58 milioni di euro).

Anche l'aumento della spesa sulle co.co.co e sugli incarichi individuali è correlato all'emergenza COVID-19 in riferimento ai rapporti costituiti con personale medico e infermieristico tesi a supportare le Unità Operative Ospedaliere e per il supporto all'attività vaccinale data dagli specializzandi vaccinatori così come disposto dal decreto 34 del 24.03.2021, nonchè per l'attività di contact tracing.
Significativa è poi la diminuzione sulle prestazioni aggiuntive precisando che euro 1.127,401 sono stati oggetto di finanziamento per la realizzazione del piano vaccinale.

**Piano triennale dei fabbisogni di personale (PTFP)**

Il costo delle risorse umane è stato determinato in relazione alla programmazione del fabbisogno aziendale di personale esposta nel PTFP relativo al triennio 2021-2023 e approvato dalla RER per l'anno 2021, in funzione delle azioni di seguito esposte.

**Assunzioni correlate all'emergenza Covid-19**

L'emergenza COVID-19 ha imposto all'Azienda scelte di programmazione inerenti la gestione dei pazienti colpiti da infezione, i nuovi standard previsti per la prevenzione e la tutela della sicurezza degli operatori e degli utenti, le esigenze di riprogrammazione delle attività in relazione all'evolversi del quadro epidemiologico.
Le dotazioni organiche sono state potenziate in relazione all'adeguamento degli standard assistenziali previsti per le aree critiche (intensive e semintensive).
Nella fase di recrudescenza della pandemia è stato inoltre necessario il reclutamento di personale sanitario per far fronte alla necessità di garantire una specifica risposta ai bisogni assistenziali della popolazione da parte delle Strutture Aziendali ospedaliere, di Sanità Pubblica e delle Cure Primarie, nonché le funzioni di testing, tracing e vaccinazione.
Più nel dettaglio, nell'anno 2021 le assunzioni di personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari a 583 unità, di cui 38 riferite a personale dirigente, 505 a personale del Comparto sanitario e tecnico dedicato all'assistenza, 40 riferite a personale amministrativo a potenziamento delle risorse già dipendenti impiegate nelle attività della campagna vaccinale.

**Altre assunzioni: per turnover, per progetti di sviluppo, per stabilizzazione.**

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2020 e nel 2019, cui non si era potuto far fronte per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie.

Gli ambiti di sviluppo delle attività sono stati individuati in coerenza con le linee di sviluppo triennale definite nel Pino della Performance, degli obiettivi di programmazione regionale e le indicazioni contenute nella missione 6 e 5 del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR) e sono orientati prioritariamente al potenziamento dell'assistenza territoriale e della rete ospedaliera anche attraverso forme di integrazione tra Aziende Sanitarie dell'area metropolitana.

Nel complesso, le altre assunzioni hanno interessato 188 unità di personale dirigente, 189 unità di personale del Comparto addetto all'assistenza e 72 unità di personale del Comparto amministrativo e tecnico.
Nel corso dell'anno 2021 si sono registrate 735 cessazioni di personale dipendente, distinte in n. 146 cessazioni di personale dirigente e n. 589 di personale del Comparto.
Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n. 8 rapporti di lavoro a tempo indeterminato; altri rapporti di lavoro a tempo indeterminato sono stati costituiti con 25 unità di personale, in prevalenza già dipendente a tempo

determinato. Complessivamente dette procedure hanno coinvolto 28 unità di personale della dirigenza e 5 unità di personale del Comparto.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia-Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

**Gestione del sistema sanitario regionale e del personale**

La partecipazione ai tavoli di confronto attivati a livello regionale è stata garantita attraverso i Servizi Unificati Metropolitani di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale che hanno supportato fattivamente la prosecuzione delle attività di governo del progetto denominato "Sistema unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), al fine di sviluppare interventi comuni in ambito di politiche del personale. In particolare, è stata assicurata una puntuale collaborazione al gruppo di lavoro regionale, anche nell'ambito delle necessità generate dal COVID-19, al fine di garantire la corretta gestione informatica dei dati giuridici ed economici del personale assunto per far fronte all'emergenza pandemica nonché del trattamento delle assenze dal lavoro correlate alla pandemia stessa.
Si è garantita la collaborazione e il supporto alle attività necessarie per l'implementazione e la gestione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC) inerenti ai moduli di competenza .
E' stata data attuazione alle decisioni della cabina di regia GRU per il pieno utilizzo degli sviluppi resi disponibili nell'ambito dell'applicativo unico ed in particolare delle nuove funzionalità del Portale del dipendente e della adesione/non adesione al fondo Perseo-Sirio nella forma del silenzio-assenso.
Almeno il 30% delle procedure selettive sono state effettuate utilizzando il Modulo Concorsi di WHR.

**Concorsi in sede Avec**

Secondo quanto riportato nelle linee guida regionali, che forniscono indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2021 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA INDIRE);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO).

Nel 2020, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) che è stato espletato e concluso nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta di alcuni concorsi pubblici da espletarsi nel corso del 2019 e del 2020. Di seguito si riporta il dettaglio con lo stato di avanzamento:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2022, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

## Oneri diversi di gestione

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA2500 | B.9) Oneri diversi di gestione | 4.321.236 | 3.592.200 | 3.522.377 | 729.037 | 798.859 | 20,29% | 22,68% |

Tab. 20

In merito alla presente voce ministeriale si evidenza a consuntivo un incremento vs l'anno precedente e vs il preventivo 2021 pari rispettivamente a 0,799 milioni di euro e 0,729 milioni di euro.

## Ammortamenti

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA2560** | **Totale ammortamenti** | **37.680.381** | **37.545.085** | **37.545.355** | **135.296** | **135.026** | **0,36%** | **0,36%** |
| BA2570 | B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali | 2.591.739 | 2.951.039 | 2.951.309 | -359.300 | -359.570 | -12,18% | -12,18% |
| BA2580 | B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali | 35.088.642 | 34.594.046 | 34.594.046 | 494.595 | 494.595 | 1,43% | 1,43% |

Tab.21

Il valore degli ammortamenti è legato ai beni entrati in produzione nell'esercizio. Questo rileva una variazione in lieve aumento dello 0,36% sia rispetto al consuntivo che a quanto preventivato.

## Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei crediti

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA2630 | B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti | 639.465 | - | 1.556.667 | 639.465 | -917.202 | 100,00% | -58,92% |
| BA2650 | B.12.B) Svalutazione dei crediti | 639.465 | - | 1.556.667 | 639.465 | -917.202 | 100,00% | -58,92% |

Tab. 22

L'Azienda ha iscritto a consuntivo 2021 un importo di 0,639 milioni di euro per svalutazione crediti. Per eventuali informazioni di dettaglio si rimanda alle tabelle dedicate ai crediti ed alla svalutazione di Nota Integrativa.

## Variazione delle Rimanenze

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| BA2660 | B.13) Variazione delle rimanenze | 1.135.863 | - | -4.322.384 | 1.135.863 | 5.458.247 | 100,00% | -126,28% |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | -1.684.088 | - | 532.511 | -1.684.088 | -2.216.599 | -100,00% | -416,25% |
| BA2680 | B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie | 2.819.951 | - | -4.854.895 | 2.819.951 | 7.674.846 | 100,00% | -158,08% |

Tab. 23

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

## Accantonamenti

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **BA2690** | **B.14) Accantonamenti dell'esercizio** | **34.183.005** | **22.813.945** | **45.145.404** | **11.369.060** | **-10.962.399** | **49,83%** | **-24,28%** |
| **BA2700** | **B.14.A) Accantonamenti per rischi** | **-** | **100.000** | **8.923.438** | **-100.000** | **-8.923.438** | **-100,00%** | **-100,00%** |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | - | 671 | - | -671 | | **-100,00%** |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | - | 65.147 | - | -65.147 | | **-100,00%** |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - | - | 6.698.739 | - | -6.698.739 | | **-100,00%** |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - | - | 2.058.881 | - | -2.058.881 | | **-100,00%** |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - | 100.000 | 100.000 | -100.000 | -100.000 | **-100,00%** | **-100,00%** |
| **BA2760** | **B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)** | **1.029.401** | **1.004.000** | **1.133.653** | **25.401** | **-104.252** | **2,53%** | **-9,20%** |
| **BA2770** | **B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati** | **17.159.400** | **11.834.039** | **14.598.843** | **5.325.361** | **2.560.558** | **45,00%** | **17,54%** |
| **BA2820** | **B.14.D) Altri accantonamenti** | **15.994.204** | **9.875.906** | **20.489.470** | **6.118.298** | **-4.495.267** | **61,95%** | **-21,94%** |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | 1.466.779 | 1.466.779 | 2.041.542 | - | -574.763 | 0,00% | -28,15% |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | 173.718 | 173.718 | 253.535 | - | -79.817 | 0,00% | -31,48% |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 1.852.793 | 2.457.625 | 1.184.452 | -604.832 | 668.341 | -24,61% | 56,43% |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 289.734 | 435.444 | 157.372 | -145.710 | 132.362 | -33,46% | 84,11% |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | 584.529 | 4.419.646 | - | -3.835.117 | 584.529 | -86,77% | |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 535.407 | - | 394.189 | 535.407 | 141.218 | | 35,82% |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | 11.091.243 | 922.694 | 16.458.381 | 10.168.549 | -5.367.137 | 1102,0% | -32,61% |

Tab. 24

In merito agli accantonamenti registrati per l'anno 2021, si evidenzia una riduzione rispetto all'anno 2020 di -10,96 milioni di euro e un incremento rispetto al preventivo di + 11,37 milioni di euro.

La riduzione di -10,96 milioni di euro rispetto al dato di consuntivo 2020 è dovuta principalmente a:

- -8,92 milioni di accantonamenti per rischi: a seguito di valutazione effettuata sul rischio di probabile soccombenza relativamente a sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri, si è ritenuto non necessario effettuare

accantonamenti in quanto il fondo destinato a tali eventi risulta capiente. Non sono inoltre stati iscritti ulteriori altri accantonamenti per rischi a seguito di valutazioni aziendali;

- +2,56 milioni di euro per quote inutilizzate di contributi vincolati a seguito dell'analisi della rendicontazione delle spese sostenute nell'anno per progetti obiettivo, di ricerca e sperimentazioni;
- -4,49 milioni di euro di altri accantonamenti principalmente derivanti dalla non iscrizione di accantonamenti per manutenzioni cicliche (-12,15 milioni di euro) compensati da un maggior accantonamento al fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo con particolare attenzione al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale (+6,97 milioni di euro).

L'incremento di +11,37 milioni di euro rispetto a quanto stimato in sede di preventivo è attribuibile principalmente ad accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati non stimabile in sede di preventivo (+5,32 milioni di euro), per fondo incentivazione medici convenzionati (+ 2,63 milioni di euro, come da indicazioni regionali), per fondo per il sostegno della ricerca e il miglioramento continuo (+7,83 milioni di euro). Tali maggiori accantonamenti sono compensati dalla riduzione degli accantonamenti per rinnovi contrattuali del personale (-4,58 milioni di euro), costi rappresentati in sede di consuntivo nella voce di spesa del personale dipendente.

## PROVENTI E ONERI FINANZIARI

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| CA0010 | C.1) Interessi attivi | 7.044 | - | 13.168 | 7.044 | -6.124 | 100,00% | -46,51% |
| CA0050 | C.2) Altri proventi | 119 | 70 | 70 | 49 | 49 | 69,60% | 69,60% |
| CA0110 | C.3) Interessi passivi | -225.612 | - | -376.450 | -225.612 | 150.838 | -100,00% | -40,07% |
| CA0150 | C.4) Altri oneri | -227.408 | -202.126 | -202.126 | -25.282 | -25.282 | 12,51% | 12,51% |
| **CZ9999** | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | **-445.857** | **-202.056** | **-565.338** | **-243.801** | **119.481** | **120,66%** | **-21,13%** |

Tab. 25

Il valore di consuntivo 2021 risulta in diminuzione rispetto allo scorso anno, l'Azienda continua ad essere impegnata nel miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori.

## PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **EA0010** | **E.1) Proventi straordinari** | **62.558.436** | **42.585.968** | **7.848.471** | **19.972.468** | **54.709.965** | **46,90%** | **697,08%** |
| **EA0260** | **E.2) Oneri straordinari** | **-3.441.113** | **-1.711.110** | **-1.307.815** | **-1.730.003** | **-2.133.298** | **101,10%** | **163,12%** |
| **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | **59.117.323** | **40.874.858** | **6.540.656** | **18.242.465** | **52.576.667** | **44,63%** | **803,84%** |

Tab. 26

Le poste straordinarie risultano in aumento rispetto al consuntivo 2020 per +52,576 milioni. Tale variazione è da attribuirsi prevalentemente alle risultanze del progetto di ricognizione e circolarizzazione dei debiti pregressi e alla revisione delle stime di fatture da ricevere per beni e servizi relative ad anni pregressi. Inoltre, si è provveduto ad una rivalutazione del Fondo Manutenzioni cicliche, dei Fondi Franchigie assicurative e dei Fondi rischi cause civili e oneri processuali e Fondo svalutazione crediti.

In particolare, tra i proventi straordinari, per l'anno 2021 sono stati iscritti:

- 3,9 milioni di euro per assegnazioni regionali (finanziamento caregiver, STP, impatto mobilità Infra-rer e sostegno al piano investimenti);
- 17,327 milioni di euro per sopravvenienze attive vs personale prevalentemente per rivalutazione debiti;
- 15,769 milioni di euro per altre insussistenze attive di cui 13,92 per rivalutazione fondo franchigie assicurative, Fondo rischi per cause civili/oneri processuali e Fondo spese legali; 1,314 milioni di euro rivalutazione Fondo svalutazione crediti vs enti pubblici
- 22,211 milioni di euro di Insussistenza attive di cui 11,942 milioni di euro a seguito di revisione di fatture/note accredito di anni precedenti da ricevere e 10,00 milioni di euro a seguito di rivalutazione fondo manutenzioni cicliche;
- 2,105 milioni di euro per altre sopravvenienze attive di cui +1,05 milioni di euro per penalità applicata al contratto di Trigenerazione dell'Ospedale Maggiore per mancata erogazione della quantità di energia prevista contattualmente; 0,33 milioni di euro per rimborsi Inail di anni precedenti; 0,23 milioni di euro per ticket anni precedenti e 0,31 milioni di euro per rimborso spese legali e assicurazioni.

## IMPOSTE E TASSE

| Conto | Descrizione | Consuntivo 2021 | Preventivo 2021 | Consuntivo 2020 | Δ Preventivo 2021 | Δ Consuntivo 2020 | var% Prev2021 | var% Cons2020 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| YA0010 | Y.1) IRAP | 34.605.388 | 34.578.258 | 32.615.505 | 27.130 | 1.989.883 | 0,08% | 6,10% |
| YA0060 | Y.2) IRES | 785.788 | - | 804.390 | 785.788 | -18.602 | 100,00% | -2,31% |
| **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | **35.391.175** | **34.578.258** | **33.419.895** | **812.918** | **1.971.281** | **2,35%** | **5,90%** |

Tab. 27

La voce imposte e tasse risulta in incremento rispetto al 2020, per IRAP, in coerenza con l'andamento del costo delle risorse umane.

## 5.3 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Di seguito si riportano specifiche relative ai servizi sanitari e non sanitari affidati all'esterno dell'Azienda.

***Service a prestazione***

Questa modalità contrattuale, che prevede il pagamento a consuntivo di prestazioni a tariffazione predefinita, permette una più attenta gestione della spesa in quanto i trend sono correlati esclusivamente ai volumi di produzione, eliminando oscillazioni determinate da giacenze di magazzino non utilizzate, mancata ottimizzazione dell'uso dei reagenti, costi legati a ripetizione di prestazione e imprevisti. Per una corretta gestione del contratto e della spesa è necessaria una validazione del sistema informativo, in modo da associare univocamente prestazioni eseguite alle tariffe definite. Seppur con il ritardo fisiologico delle verifiche a consuntivo (di norma mensile) risulta essere uno strumento semplice ed efficace per monitorare l'andamento dei costi e dell'esecuzione del contratto.

Le aree che meglio si prestano a questa forma contrattuale di erogazione di servizi sono quelle della Diagnostica in Vitro (Laboratorio Unico Metropolitano e del Servizio Trasfusionale) caratterizzate da elevata produttività e standardizzazione. Inoltre questa modalità contrattuale e di contabilizzazione (a prestazione prodotta) sta avendo una grande diffusione e permette in modo più specifico di effettuare dei benchmarking sui costi di produzione a test, individuando anche modelli di dimensionamento e best practice.

La medesima modalità è stata estesa a settori specifici dell'Anatomia patologica, ma anche al servizio di reprocessing di endoscopi dell'area gastroenterologica (pagamento ad endoscopio processato) e al servizio per il trattamento di ferite difficili con pompe a pressione negativa (pagamento a paziente trattato).

Per le motivazioni sopra espresse l'utilizzo di questa modalità contrattuale ha via via sostituito, previa valutazione di fattibilità e convenienza economica, forme di forniture che prevedono fornitura di beni/reagenti (IVD, DM e altro). Nel 2020 nel capitolo service a prestazione sono stati inseriti anche i costi per l'acquisto di prestazione di privato (esecuzione TAMPONI)

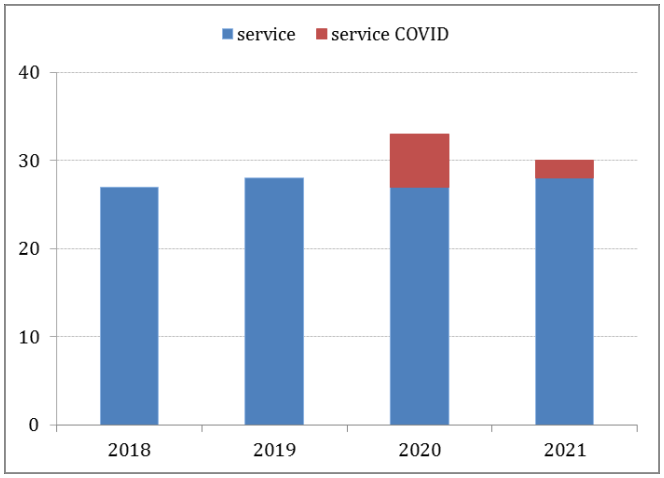



Figura 1 - trend numero contratti service a prestazione

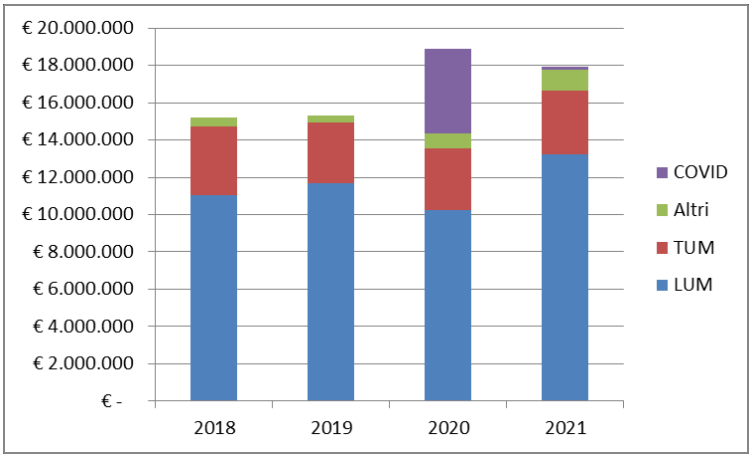



Figura 2 - Trend spesa contratti service a prestazione

Il 2021è stato caratterizzato da una notevole riduzione delle spese associate a COVID, motivate in larga parte dalla conclusione delle procedure di esternalizzazione refertazioni tamponi, ma da una sensibile crescita delle attività effettuate dal LUM: infatti i costi relativi ai test refertati presso **Laboratorio Unico Metropolitano risultano incrementati di circa 2 milioni di euro rispetto al 2019 (circa 17% di incremento)**

Nelle figure successive sono rappresentati i trend di spesa per service a prestazione relativo all'area Laboratorio Unico Metropolitano, Servizio Trasfusionale, Altre aree

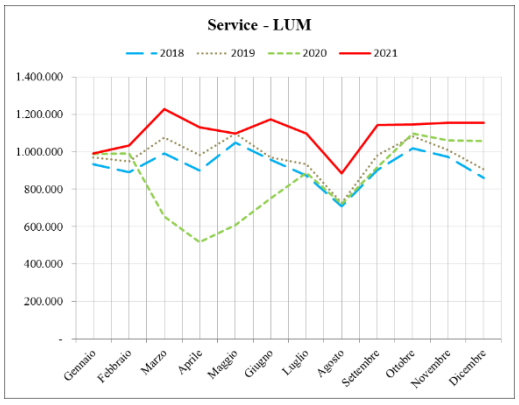



Figura 3 – Andamento spesa mensile LUM 2018-2021

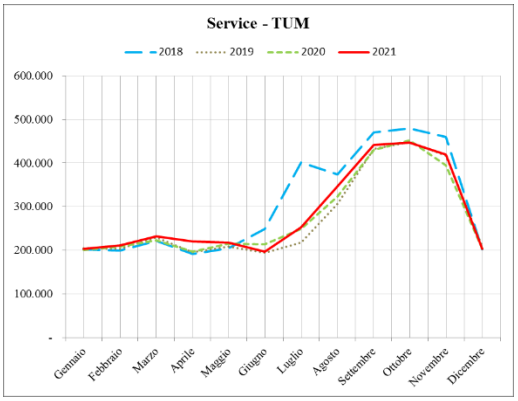



Figura 4 – Andamento spesa mensile TUM 2018-2021

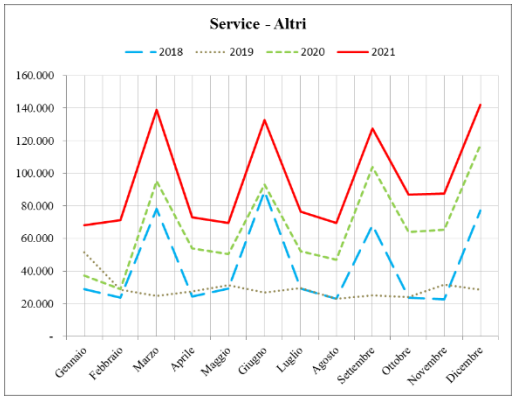



Figura 5 – Andamento spesa mensile Altri settori 2018-2021

*Servizio di pulizia (BA1590)*

Il costo per l'anno 2021 del servizio di pulizia deriva dal contratto di fornitura vigente stipulato il 1° Aprile 2017. Gli effetti della pandemia Covid 19 hanno inciso ulteriormente sulla spesa del servizio, comportando un incremento a consuntivo, rispetto al 2020, di 4,121 milioni di euro con un aumento di ore lavorate pari a 183.647.
Sono stati potenziati i servizi di pulizia nelle conversioni di reparti ospedalieri, proseguiti per tutto il 2021 in modo estemporaneo ed imprevedibile. Sono stati inoltre attivati presidi h24 composti da operatori addetti alle pulizie nelle aree ospedaliere di maggior criticità per affrontare le emergenze in caso di accesso di pazienti positivi o sospetti positivi. Attivati anche protocolli specifici di pulizia nei numerosi punti vaccinali aziendali HUB/SPOKE e nelle strutture alberghiere attrezzate per ospitare cittadini in quarantena. E' stato inoltre attivato il Centro Unificato di Sanificazione degli automezzi utilizzati per il trasporto di pazienti positivi con una presenza di personale dedicato, addetto alle pulizie, h24 per buona parte dell'anno. Da precisare che la pandemia, di fatto, ha inciso sulla spesa per pulizie, per l'intero anno solo a partire dal 2021 poiché la genesi dell'emergenza Covid risale a Marzo 2020.

*Servizio di ristorazione (BA1600)*

La ditta CIR-Food ha in affidamento la produzione dei pasti per i degenti e le mense aziendali ed il contratto è stato recentemente rinnovato, a seguito di procedura di gara Intercent ER, fino al 2027. Nel 2021 sono stati prodotti n. 1.463.000 pasti, con un aumento rispetto all'anno precedente di n. 24.745 pasti destinati ai degenti e n. 55.246 pasti destinati ai dipendenti. Il servizio sostitutivo di mensa, affidato a alla ditta Day Ristoservice, segna un incremento di n. 23.006 transazioni, dovute principalmente ad una riduzione del ricorso allo "smart working" . Ciò ha comportato un aumento della spesa di circa + 223 mila di euro rispetto all'anno precedente.

*Smaltimento rifiuti (BA1640)*

Il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti pericolosi e non pericolosi, ha registrato un considerevole aumento della produzione nelle aree assistenziali dovuto alle conseguenze della pandemia Covid con incremento a consuntivo di +279 mila euro.

*Servizi di assistenza informatica (BA 1620)*

L'assistenza informatica, nel suo complesso, evidenza rispetto il consuntivo 2020 una riduzione di 431 mila euro e di -372 mila euro rispetto al preventivo 2021. Il calo è imputabile ad una riduzione dell'attività dedicata al supporto del lavoro agile e lavoro a distanza come i sistemi di smart working e video conferenza.

*Telefonia Fissa/Mobile/Dati (BA1650)*

Di seguito una tabella riepilogativa per macro voci degli importi economici in migliaia di euro e dei dati quantitativi 2021. L'incremento rispetto all'anno precedente e riconducibile al contesto determinatosi con la pandemia.

| tipologia | **importi** (canoni e traffico) | sedi connesse | linee |
|---|---|---|---|
| Trasmissione dati | 406 | 148 | 120 |
| Telefonia fissa | 301 | 155 | 789 |
| Telefonia mobile* | 192 | - | 2175 |
| **Totale** | 899 | | |

*comprende anche il servizio di invio massivo di SMS

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa.

| anno | linee fonia* al 31/12 |
|---|---|
| 2019 | 805 |
| 2020 | 802 |
| 2021 | 789 |

**Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

Nel 2021 si è avuto un leggero decremento del traffico telefonico in parte dovuto ad un progressivo rientro in sede degli operatori fuori sede (per "smartworking emergenziale").

| anno | totale chiamate | totale minuti | chiamate fisso-mobile | minuti fisso-mobile |
|---|---|---|---|---|
| 2019 | 3.977.561 | 7.718.978 | 1.981.919 | 3.981.008 |
| 2020 | 4.497.562 | 11.160.808 | 2.754.840 | 7.307.884 |
| 2021 | 4.383.154 | 10.437.677 | 2.773.984 | 7.016.060 |

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

| anno | utenze mobili al 31/12 |
|---|---|
| 2019 | 1.383 |
| 2020 | 1.564 |
| 2021 | 2.175 |

Nel 2021 si è avuto un notevole aumento delle utenze mobili (+ 611), SIM abilitate al traffico dati (M2M), determinato dall'avvio di numerosi progetti di "telemedicina" e "televisita", per esempio per l'assistenza domiciliare integrata e per la TAO, o per progetti IRCCS per la narcolessia e per l'epilessia.).
Diverse decine di SIM dati (M2M) sono state impiegate nei centri vaccinali e negli hub tamponi COVID in sedi non aziendali e nei camper fino alle USCA (unità speciali di continuità assistenziale).

Terminata da tempo la trasformazione da "abbonamento" a "ricaricabile" e ridotta al

minimo l'incidenza della Tassa di Concessione Governativa (58 utenze); al 31/12 risultano 1.527 utenze ricaricabili.
Si confermano le politiche di amministrazione delle risorse (linee e apparati), nonché le metodiche e gli strumenti di monitoraggio utilizzati.

In continuità con gli anni precedenti si confermano le azioni da tempo stabilmente intraprese nei termini di ottimizzazione, di miglioramento ed estensione dei servizi di rete telefonica nonché la costante attenzione agli adeguamenti di sicurezza:

- Trasformazione per sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet (laddove tecnicamente possibile, solo 2 nel 2021);
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, antiintrusione, gas medicali, frigoriferi per farmaci ecc., mediante reimpiego di linee già attive, anche mobili);
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza mediante reimpiego di linee dirette già attive.

Nel 2021 si è fatto ampio ricorso al servizio di invio massivo di SMS per la gestione degli appuntamenti delle vaccinazioni anti COVID19 (oltre 123.000 Euro).

La piena adesione alla Convenzione Intercent-ER "Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili" dal 2019, con tariffe particolarmente favorevoli e consolidate si affianca alla progressiva ripresa, nella parte finale dell'anno, del piano di potenziamento ed estensione dei servizi telefonici e di connettività previsto e poi sospeso nel 2020 a causa della pandemia.

*Altri servizi non sanitari da privato (BA1740)*

La voce di spesa Altri servizi non sanitari registra un aumento rispetto al 2020 di +6,835 milioni di euro e in diminuzione per -0,414 milioni di euro rispetto a quanto preventivato. Le variazioni in incremento rispetto al consuntivo 2020 sono riconducibili per + 2,260 milioni di euro all' ulteriore potenziamento dei servizi di check point e vigilanza presenti nei punti vaccinali aziendali ed in tutti varchi di accesso alle strutture sanitarie territoriali ed ospedaliere, ai servizi di prenotazione da privati per +1,970 milioni di euro, +1,180 milioni di euro per utilizzo spazi per vaccinazioni e tamponi Covid ed allestimenti stand pro campagna vaccinale, +293 mila euro per gestione magazzino protesica e 325 mila euro servizi di farmacie private per attivazione SPID.

*Manutenzione di immobili e impianti tecnologici*

La manutenzione ordinaria edile ed impiantistica è stata esternalizzata ed è stata svolta a mezzo di contratti "multiservizi", in particolare:

*Ospedali Bellaria e Maggiore*

- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi" attivato a partire dal 22/04/2020 con scadenza il 19/02/2028.

*Altre strutture aziendali*

Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali la manutenzione è stata eseguita:

- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019 e scadenza il 02/05/2028.

*Altri contratti di manutenzione*

Le seguenti manutenzioni di impianti speciali, non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati, comprendono:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi" con scadenza il 18/05/2025;
- manutenzione nuova Casa della Salute Navile nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione" con scadenza il 05/02/2028.;
- impianto per il trattamento acque dialisi degli Ospedali Maggiore e Bellaria di Bologna e degli Ospedali di San Giovanni in Persiceto e Loiano con scadenza al 31/12/2021; a partire dal 2022 tali attività rientreranno nei contratti multiservizi in analogia a quanto già previsto per gli Ospedali di Budrio, Bentivoglio e Vergato;
- manutenzione impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore con scadenza il 26/05/2022;
- manutenzione full risk dei sistemi di supervisione di rilevazione incendi e impianto di controllo accessi degli Ospedali Maggiore e Bellaria con scadenza 22/12/2024.
- manutenzione gruppi rotanti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- manutenzione impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore; la ditta appaltatrice di tale contratto, che aveva scadenza 30/06/2024, è fallita ad ottobre 2021. Le attività sono state affidate con in urgenza ad altro operatore economico, con scadenza 15/06/2022, nelle more dell'espletamento della gara.

*Servizi energia*

Per la fornitura di energia termica negli Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e negli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni, sono attivi contratti di concessione per la realizzazione di impianti di cogenerazione/trigenerazione con fornitura di fluidi caldi, freddi e energia elettrica:

- per l'Ospedale Bellaria è attiva dal 30/04/2012, con scadenza 27/07/2023, la concessione della progettazione, realizzazione e gestione della centrale di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica e frigorifera a meno della centrale di produzione del vapore;
- per l'Ospedale Maggiore è stata attivata, in data 02/05/2017, con scadenza 02/07/2026, la concessione per la progettazione definitiva e esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica, frigorifera e della produzione del vapore.
- nel caso degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni la concessione per la realizzazione degli impianti di trigenerazione, attiva dal 08/04/2014, con scadenza 07/04/2024, prevede anche la manutenzione degli impianti termoidraulici.

*Altre strutture*

Per gli ospedali di Bazzano, Porretta e Vergato, nonché per i presidi territoriali delle aree Centro, Nord e Sud il servizio energia è compreso nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019.

*Aree verdi*

Per Ospedale Maggiore e Bellaria, la manutenzione delle aree verdi è compresa nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multi servizi" attivato come sopra indicato. Il contratto attuale è stato attivato a partire dal 22/04/2020 con scadenza il 19/02/2028.

La manutenzione delle aree verdi del territorio è stata assegnata con espletamento di procedura aperta affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".
L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2018 e terminerà il 28/02/2022.

*Manutenzione apparecchiature biomediche*

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.
Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.
Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n° 9 del Ministero della Salute1 e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 20152.

1 Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali", finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico- economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).
Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.
**Complessivamente la spesa per manutenzioni 2021 è stata di € 6.860.070, pari al 5,2% del valore dei beni di proprietà in gestione al 31/12/2021**. Nell'ambito della spesa complessiva le spese riconducibili all'emergenza COVID19 (trasferimenti, interventi straordinari, etc) sono limitate a € 4.302,00.

Le tipologie di spesa, in conformità al "nomenclatore articoli GAAC", sono differenziate in:
***Manutenzione a canone (circa € 4.200.000):*** l'attività manutentiva è esternalizzata attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forme contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi che possono variare dal 7 al 10% del valore del bene manutenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie, i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione;
***Primo intervento manutentivo (circa € 490.000);*** attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata, viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n°9 citata in premessa.
***Manutenzioni preventive: (circa € 160.000):*** esternalizzazione dell'attività periodica di controllo preventivo; viene eseguita su classi predefinite, dove tale attività, riducendo la probabilità di guasto, aumenta l'efficienza produttiva della tecnologia e/o laddove percorsi certificativi (LUM-TUM) lo richiedano esplicitamente.
***Manutenzioni a richiesta (circa € 1.000.000):*** esternalizzazione attraverso richiesta di interventi specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprensivi maggiormente onerosi;

elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi

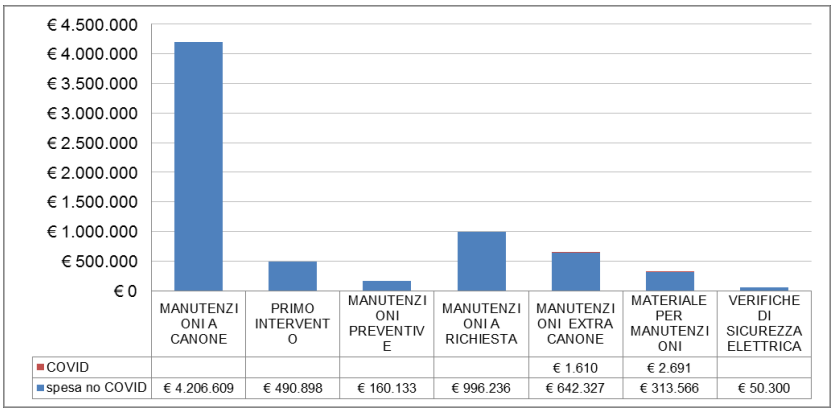
[2] Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi

***Manutenzioni extra canone (circa € 640.000):*** Tipologia di contratto destinata a tecnologie per le quali non risulta economicamente vantaggioso un contratto a canone di tipo full risk e per le quali, visti i costi legati all'entità dell'installato, si sono stipulati contratti fissando le tariffe e gli sconti sui ricambi. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale;

***Materiale per manutenzione (circa 315.000):*** acquisto di parti di ricambio finalizzata al completamento delle attività affidate al fornitore "primo intervento"; la scelta di acquistare direttamente i ricambi è finalizzata ad assicurare l'approvvigionamento di ricambi originali a garanzia del mantenimento delle performance e del profilo di sicurezza delle tecnologie;

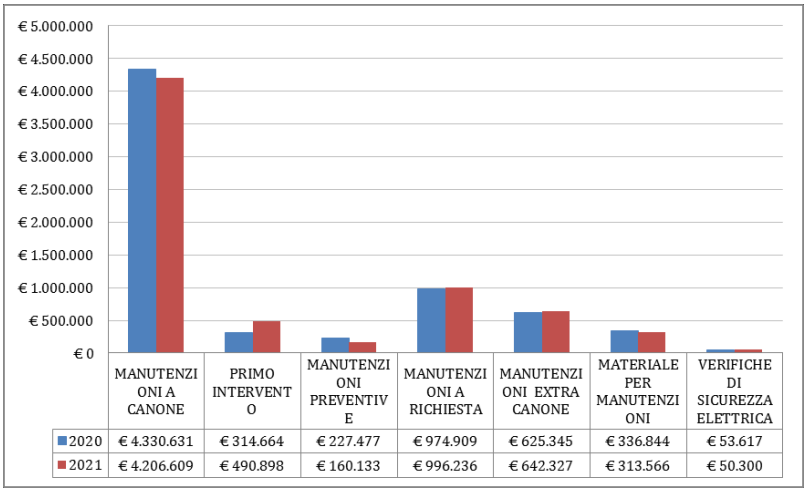
***Verifiche di sicurezza: (circa € 50.000):*** esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

L'incidenza delle 7 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2021 è rappresentata in figura.




| | MANUTENZIONI A CANONE | PRIMO INTERVENTO | MANUTENZIONI PREVENTIVE | MANUTENZIONI A RICHIESTA | MANUTENZIONI EXTRA CANONE | MATERIALE PER MANUTENZIONI | VERIFICHE DI SICUREZZA ELETTRICA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| COVID | | | | | € 1.610 | € 2.691 | |
| spesa no COVID | € 4.206.609 | € 490.898 | € 160.133 | € 996.236 | € 642.327 | € 313.566 | € 50.300 |

Figura 6– distribuzione spesa manutentiva per tipologia




| | MANUTENZIONI A CANONE | PRIMO INTERVENTO | MANUTENZIONI PREVENTIVE | MANUTENZIONI A RICHIESTA | MANUTENZIONI EXTRA CANONE | MATERIALE PER MANUTENZIONI | VERIFICHE DI SICUREZZA ELETTRICA |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 2020 | € 4.330.631 | € 314.664 | € 227.477 | € 974.909 | € 625.345 | € 336.844 | € 53.617 |
| 2021 | € 4.206.609 | € 490.898 | € 160.133 | € 996.236 | € 642.327 | € 313.566 | € 50.300 |

Figura 7 – confronto spesa 2020-2021

*Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro*

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto avviato nel maggio del 2015 e scaduto nell'aprile del 2018. Essendo stata contrattualmente prevista l'opzione di rinnovo per i tre anni successivi in fase di indizione della gara, si è proceduto a dare corso a tale opzione – vigenza dal 01/05/2018 al 30/04/2021. Nelle more dell'espletamento della procedura di gara AVEC si è proceduto con ulteriore proroga al 31/12/2021.
Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, alle attività di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Le funzionalità operative sono gestite dalla società esterna GPI che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

*Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete*

La gestione della manutenzione e dell'aggiornamento delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna (Telecom) mediante adesione alla Convenzione Intercent-ER avvenuta al termine del 1' semestre 2019.

*Outsourcing servizi di datacenter*

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero attrezzature di proprietà AUSL ospitate presso il data center) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, prevede un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando allo stesso tempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle nuove indicazioni AGID, nel 2018 si è provveduto a migrare parte dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house Lepida. Nel 2021 si è provveduto a migrare un ulteriore consistente gruppo di server verso il data center di Lepida, con l'obiettivo di completare, nel 2022, la migrazione dell'infrastruttura server effettivamente migrabile.

*Servizio di monitoraggio sistema SANET*

A partire dall'01/01/2017 è attivo un servizio di monitoraggio e gestione attiva degli apparati di rete, assegnato alla società in-house Lepida fino al 2019. A partire dal 2020, con l'adesione alla convenzione Intercent-ER "IT System Management" è assegnato alla RTI tra alcuni dei fornitori (Engineering, Telecom, Dedagroup. Laboratori Guglielmo Marconi) già operanti nel contesto aziendale e in sinergia con quanto già da essi fornito in

termini di servizi di connettività, servizi di datacenter e vari servizi associati (backup, sicurezza, servizi di database ecc…). Il servizio di monitoraggio procede anche nel 2021 e si è arricchito di ulteriori servizi in ambito cyber security.

*Servizi di connettività forniti dalla ditta in House Lepida*

Nell'anno 2021 l'azienda ha continuato ad avvalersi dei servizi di connettività acquisiti dal fornitore "in house" Lepida scpa mediante contratti la cui vigenza copre il triennio 2019 – 2021. La pianificata migrazione alla connettività "Lepida" per tutti gli ospedali di Ausl di Bologna, fortemente rallentata dalla pandemia, è stata completamente realizzata entro il 2021.

## 5.4 REALIZZAZIONE DEL PIANO INVESTIMENTI E ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.
Per le schede di dettaglio relative alla rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati si rimanda all'Allegato "Rendicontazione degli investimenti programmati e realizzati".

**Piano degli investimenti 2021-2023**

Nel corso dell'anno 2021 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti, come evidenziato nella tabella seguente, nel rispetto delle priorità programmate, per l'importo complessivo di € 3.537.382,46.

**Tabella 1: lavori ultimati anno 2021**

| **LAVORI SU FABBRICATI INDISPONIBILI** | **TOTALE** |
|---|---|
| Ospedale Maggiore Monoblocco Radiologia Piano Atrio | 436.185,31 |
| Ospedale Maggiore Opere Interne adeguamenti Covid 19 | 146.588,51 |
| Ospedale Maggiore Corpo D piano 6 realizzazione di 36 posti letto di Sub-Intensiva Covid 19 | 1.498.490,16 |
| Ospedale Bellaria Opere Interne completamenti Covid 19 | 32.768,48 |
| Ospedale di Bazzano Covid 19 opere interne, percorsi esterni, prefabbricato ambulanze, PS Pre-triage | 364.242,17 |
| Ospedale di Bentivoglio adeguamenti Covid 19 Pronto Soccorso | 351.249,71 |
| Ospedale di Bentivoglio: adeguamenti Covid 19 Pad. Giallo e UTA Maternità-Pediatria | 92.786,35 |
| Ospedale di Budrio Opere Interne adeguamenti Covid 19 | 22.619,51 |
| Ospedale di San Giovanni in P. Opere Interne adeguamenti Covid 19 | 64.230,60 |
| Ospedale di Vergato Opere Interne adeguamenti Covid 19 | 14.792,10 |
| Poliambulatorio Pol. Borgo-Reno Via Nani Ascensore disabili | 96.344,88 |
| Lavori di installazione stazioni di ricarica auto elettriche | 283.435,08 |
| Altri lavori in strutture territoriali | 133.649,60 |
| **Totale Collaudi 2021** | **3.537.382,46** |

| **Collaudi 2021** | |
|---|---|
| Fabbricati indisponibili | 3.515.269,44 |
| Migliorie Beni di Terzi | 22.113,02 |
| **Totale collaudi 2021** | **3.537.382,46** |

Gli investimenti di cui sopra sono stati così finanziati:

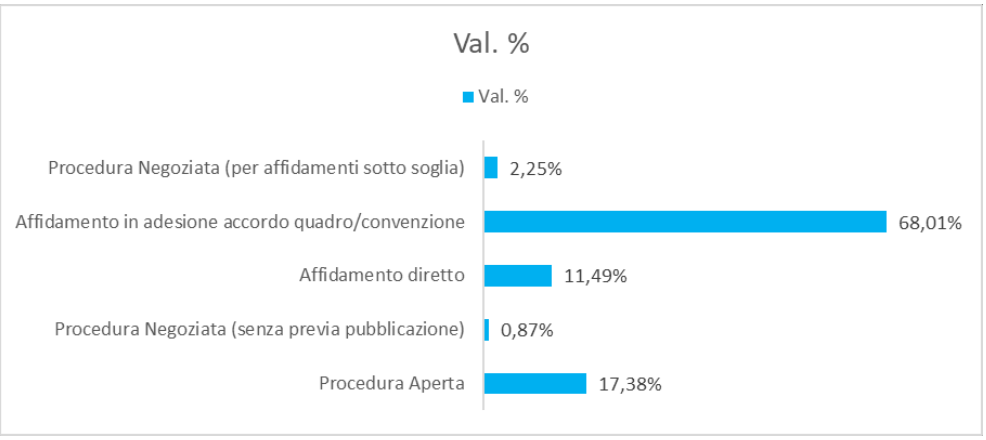
| | |
|---|---|
| Contributi in conto capitale da Stato | 436.185,31 |
| Altri contributi da Regione | 1.082.220,47 |
| Mutuo | 24.618,00 |
| Donazioni Unipol+ Decreto Pres. 76/2020 | 56.240,36 |
| Finanziamenti Art. 2 DL 34/2020 | 1.754.043,54 |
| Fondi UE (Por-Fesr) | 184.074,78 |
| **Totale fonti di finanziamento** | **3.537.382,46** |

**Procedure di selezione del Contraente**

Nell'anno 2021 sono state aggiudicate n.134 procedure di selezione del contraente, per un valore di aggiudicazione complessivo pari a € 9.332.098,55 oneri fiscali esclusi.

**Tabella 2: Procedure di selezione del contraente aggiudicate nel 2021**

| Tipo procedura | N. | Valore | Val. % | Val. medio |
|---|---|---|---|---|
| Procedura Aperta | 1 | 1.621.561,00 | 17,38% | 1.621.561,00 |
| Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione) | 5 | 81.540,24 | 0,87% | 16.308,05 |
| Affidamento diretto | 96 | 1.072.461,16 | 11,49% | 11.171,47 |
| Affidamento in adesione accordo quadro/convenzione | 26 | 6.346.977,39 | 68,01% | 244.114,52 |
| Procedura Negoziata (per affidamenti sottosoglia) | 6 | 209.558,76 | 2,25% | 34.926,46 |
| **Totale complessivo** | **134** | **9.332.098,55** | **100,00%** | |




Anche l'anno 2021 è stato caratterizzato dalla gestione dell'emergenza COVID19, dando seguito ad un numero di interventi meno frammentati rispetto all'anno precedente (primo periodo di emergenza). Gli affidamenti in adesione ad accordo quadro, in termini percentuali, rappresentano la maggiore tipologia contrattuale alla quale si è ricorso per attuare gli investimenti.
I tipi di contratti aggiudicati si distinguono tra lavori, forniture e servizi.

| Tipologia | Modalità di selezione del contraente | Totale |
|---|---|---|
| Forniture | Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione) | 2.880,00 |
| | Affidamento diretto | 182.186,04 |
| | Affidamento in adesione accordo quadro/convenzione | 3.351.904,97 |
| **Totale forniture** | | **3.536.971,01** |
| Lavori | Procedura Aperta | 1.621.561,00 |
| | Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione) | 29.000,00 |
| | Affidamento diretto | 428.367,18 |
| | Affidamento in adesione accordo quadro/convenzione | 2.733.599,61 |
| | Procedura Negoziata (per affidamenti sotto soglia) | 146.984,62 |
| **Totale lavori** | | **4.959.512,41** |
| Servizi | Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione) | 49.660,24 |
| | Affidamento diretto | 461.907,94 |
| | Affidamento in adesione accordo quadro/convenzione | 261.472,81 |
| | Procedura Negoziata (per affidamenti sotto soglia) | 62.574,14 |
| **Totale servizi** | | **835.615,13** |
| **Totale complessivo** | | **9.332.098,55** |

**Tabella 3: gare significative indette nell'esercizio 2021, non aggiudicate in corso d'anno:**

| OGGETTO | IMPORTO |
|---|---|
| Servizio di ingegneria ed architettura consistente nelle attività di verifica del progetto di fattibilità tecnica e economica, definitivo ed esecutivo per la nuova maternità e pediatria con ampliamento pronto soccorso per area ortopedica e pediatrica OM | 471.203,42 |
| **Totale** | **471.203,42** |

**Immobilizzazioni in corso**

A fine 2021 si sono rilevati nelle immobilizzazioni in corso i lavori riportati nella tabella seguente, per un importo complessivo di 2.137.405,53€

**Tabella 4: Immobilizzazioni in corso 2021**

| DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO | IMPORTO |
|---|---|
| Ospedale Bellaria Pad. G IRCCS | 79.211,50 |
| Casa della Salute Vado Monzuno | 51.251,20 |
| Spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza e parcheggio | 209.666,31 |
| Osp. di Budrio adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19 | 17.663,61 |
| Osp. di Vergato adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19 | 10.260,30 |
| Osp. di San Giovanni in P. adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19 | 38.795,26 |
| Polo Sanitario Pieve di Centro Atrio-Ingresso 2° stralcio | 215.985,14 |
| Osp. Maggiore Nuova Centrale Unica di Emergenza NUE 112 | 2.217.468,22 |
| Osp. Maggiore adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19 | 301.634,40 |
| Osp. Maggiore Piano 13 Degenze Covid19 | 67.165,81 |
| **Totale complessivo** | **3.209.101,75** |

| immobilizzazioni in corso 2021 | |
|---|---|
| lavori | 2.999.435,43 |
| migliorie beni di terzi | 209.666,31 |
| **totale immobilizzazioni in corso** | **3.209.101,75** |

Finanziamento immobilizzazioni in corso 2021:

| | |
|---|---|
| Contributi in conto capitale da Stato | 0 |
| Contributi in conto capitale da Regione | 2.217.468,22 |
| Fondi Art. 2 DL 34 | 368.353,56 |
| Contributi in conto esercizio per IRCCS | 79.211,50 |
| Altri contributi da Regione | 67.165,82 |
| Contributi da altri Enti Pubblici | 99.997,72 |
| Mutuo | 160.919,79 |
| Fondi Assicurazione Sisma | 215.985,14 |
| **Totale complessivo** | **3.209.101,75** |

Gli investimenti sopra elencati contribuiscono al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda l'offerta dei servizi erogati.

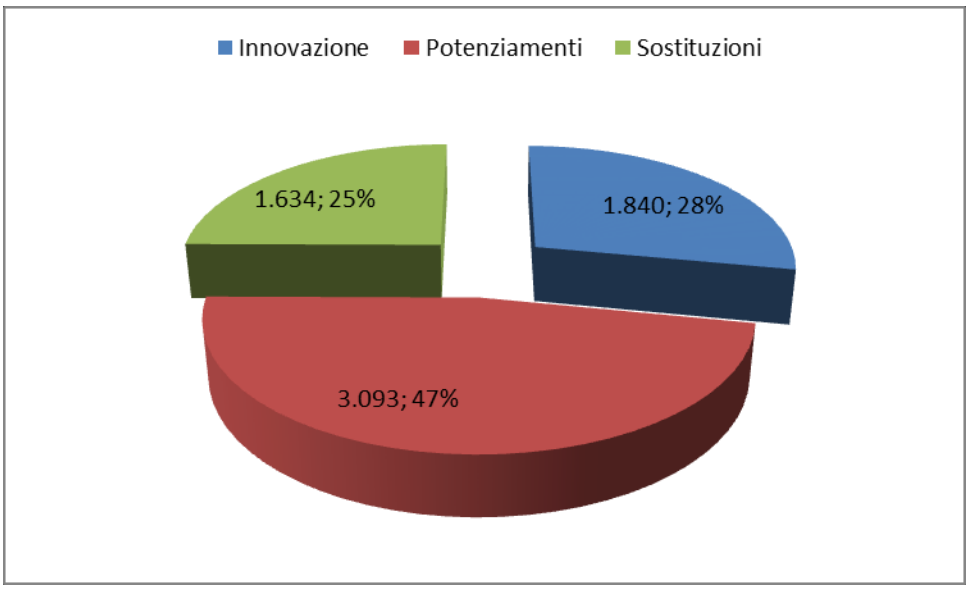
Sono attualmente in fase di realizzazione i due interventi (int. 12525 e int. 10026) finalizzati al recupero di edifici storici e al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma avvenuto nell'anno 2012 presenti nell'Ordinanza del Commissario Straordinario alla Ricostruzione della Regione Emilia-Romagna n. 17 del 11/06/2021; mentre è in fase di pianificazione l'intervento su Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta (int. 7505).

| Denominazione immobile | Importo Generale | Cofinanziamento Assicurazione | Cofinanziamento fondi propri | Importo finanziato STCD |
|---|---|---|---|---|
| Polo Sanitario di Pieve di Cento - Chiesa Santa Chiara -Ex Convento clarisse con locali a destinazione d'uso culturale e formativo (int. 12525) | 761.547,93 | 511.054,33 | 250.493,60 | - |
| Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta (int. 7505) | 135.000,00 | - | 135.000,00 | - |
| Villa S. Camillo (ex Villa Seminario) 1 San Lazzaro di Savena (int. 10026) | 1.107.962,72 | - | 288.932,80 | 819.029,92 |
| **Totale** | **2.004.510,65** | **511.054,33** | **674.426,40** | **819.029,92** |

***Investimenti in Tecnologie Biomediche***

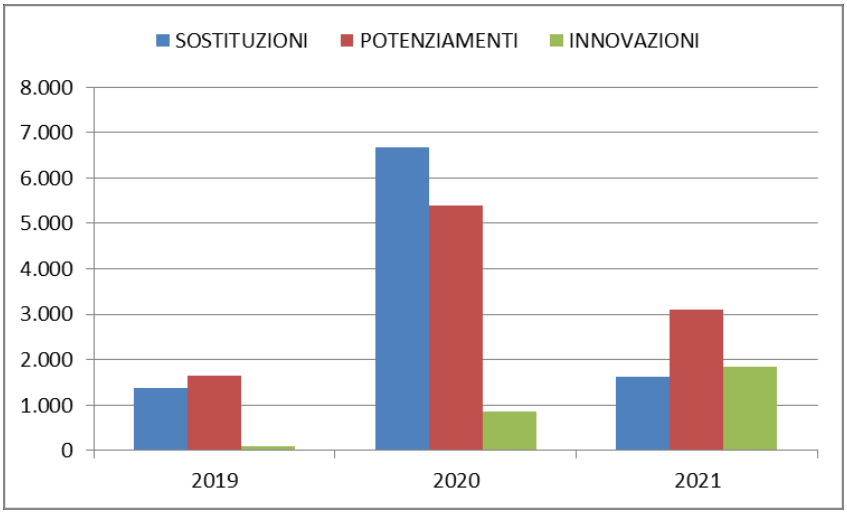
I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.

L'investimento complessivo nel 2021 (oltre 6,5 milioni di euro) è stato destinato per il 25% al rinnovo del parco tecnologico esistente, per il 47 % al completamento e potenziamento di attività esistenti e per il restante 28% a progetti innovativi, prevalentemente legati all'area di ricerca dell'IsNB. Va sottolineato come la maggior parte degli investimenti riguardino il piano di riorganizzazione delle aree di terapia Intensiva, semintensiva e adeguamento dei Pronto Soccorso (DL24/2020.

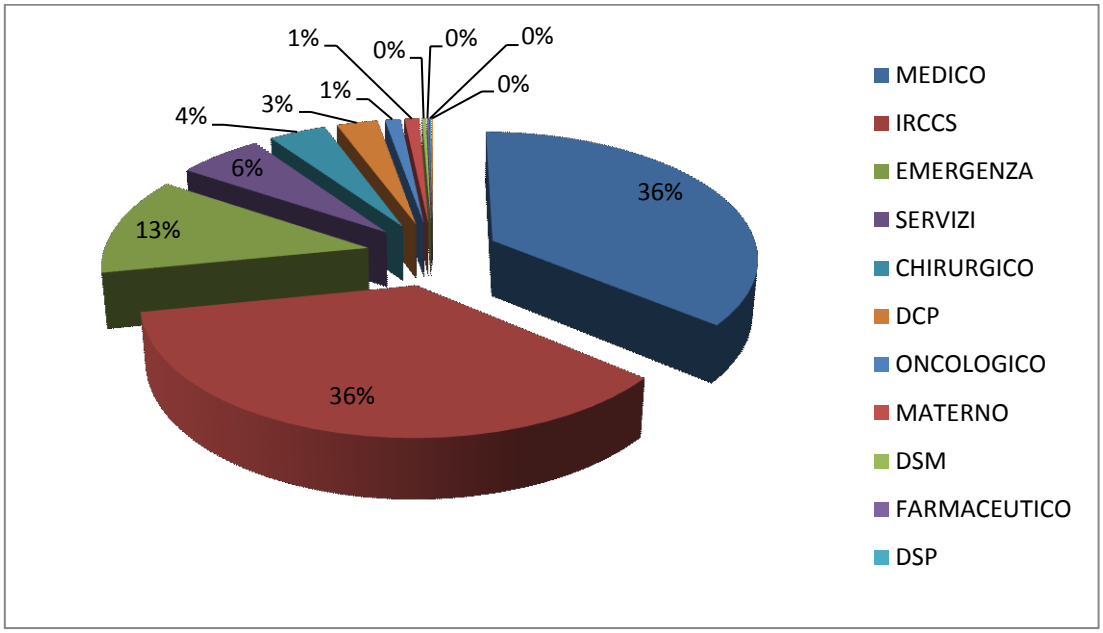



Investimenti 2021 suddivisi per tipologia

Il grafico sotto riportato rappresenta gli investimenti realizzati (apparecchiature biomediche collaudate) negli ultimi 3 anni (2019-2021). Appare evidente il sensibile decremento degli investimenti destinati al rinnovo tecnologico (meno di 10 milioni nel triennio a fronte di un impegno storico di circa 6 milioni/anno).




Trend Investimenti 2019-2021 per tipologia




Investimenti 2021 suddivisi per Dipartimento

Nel 2021 non è stato possibile realizzare il piano programmatico dei rinnovi tecnologici per indisponibilità di risorse finanziarie proprie.

Il rinnovo è stato possibile quasi esclusivamente per interventi di comprovata criticità ed emergenza, tali da essere definiti urgenti e indifferibili (€ 915.000) e più precisamente

- Sostituzione Defibrillatori End Od Service – 121.000€
- Sostituzione Ecografi End Od Service – 310.000€
- Sostituzione di medie tecnologie non riparabili – 484.000€

*Tra i principali interventi si menzionano:*

**Investimenti legati ad emergenza COVID (art. 2 DL34)**

- Allestimento Terapia Semintensiva COVID Ospedale Maggiore– 2.000.000€
- Allestimento ambulatori COVID presso i Pronto Soccorso dell'Azienda – 717.000€ (incluso per la sostituzione TC Radiologia-PS Bazzano)

**Progetti innovazione IsNB:**

- Sequenziatore NGS – 1.010.000€
- Robot neurochirurgico stereotassico – 707.000€

Nel 2022 gli interventi pianificati riguarderanno la conclusione e attivazione dei restanti ambulatori COVID presso i Pronto Soccorso dell'Azienda, l'allestimento della degenza di Area Medica presso l'Ospedale Maggiore (art. 2 DL34). Inoltre darà inizio alla realizzazione del piano di fornitura finanziato con fondi ministeriale ex art.20 (APc23 - Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche per diagnostica per immagini, per supporto alla cura in aree critiche e in area assistenziale – 3 milioni di euro) i cui interventi più significativi riguardano:

- Sostituzione TAC Ospedale Bellaria
- Sostituzione Risonanza Magnetica Ospedale Maggiore
- Sostituzione sistemi gastroscopia
- Sostituzione sistemi videoendoscopici per chirurgia mininvasiva

Infine, per quanto inerente ai progetti innovativi riguardanti l'IRCCS, si prevede l'acquisto di un Angiografo biplano da destinare al percorso stroke della Neuroradiologia Ospedale Maggiore.

Per la fine 2022 e per il successivo biennio 2023-2024 si prevede l'implementazione del **piano di rinnovo delle Apparecchiature Sanitarie di diagnostica per immagini rientranti nel PNRR – pari a circa 7,8 milioni** di e di dispositivi medici per telemonitoraggio gestito tramite Centrali Operative Territoriali (COT-Device) per circa 870.000 euro.

**Il sistema informativo e le infrastrutture tecnologiche**
**Attrezzature informatiche e software**

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche nel triennio 2020-2022 risentono fortemente dell'emergenza COVID19, che ha condizionato e condizionerà in modo rilevante il già ri-orientato piano di sviluppo del sistema informatico.
L'emergenza pandemica, come già rilevato, ha messo in luce la necessità prioritaria di centralizzare ed omogeneizzare le soluzioni applicative allo scopo di favorire l'uniformità degli approcci organizzativi mediante l'uso di procedure applicative comuni. Tali sistemi centralizzati meglio garantiscono un efficace consolidamento delle informazioni legate agli eventi clinici unitamente al complesso apparato informativo accessorio amministrativo. Inoltre, consentono di fornire servizi a distanza, garantendo il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente e in momenti temporali anche molto diversi, assicurando la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente.

Molto è stato fatto nel biennio 2020 – 2021 per garantire la remotizzazione della fruibilità degli applicativi aziendali al di fuori delle mura aziendali. Le più significative:

- nel corso della prima ondata pandemica è stato garantito lo smartworking a circa 1500 dipendenti;
- è stato garantito l'accesso ad un ampio panel di applicazioni a dipendenti che lavoravano in sedi esterne all'azienda (ospedali privati che ospitavano i reparti Aziendali, ecc…);
- è stato garantito il supporto alle attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione mediante l'acquisizione e l'integrazione di nuovi strumenti per l'esecuzione di tamponi; l'integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders (Dipartimento di Sanita Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi

territoriali, Direzioni aziendali, ecc.); integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda (Istituto Zooprofilattico, laboratori privati);

- con l'avvio della campagna vaccinale, svolta in massima parte in strutture esterne, sia fisse che mobili, è stata potenziata la dotazione strumentale e garantito l'accesso alle applicazioni di riferimento all'ampia platea degli operatori e professionisti impegnati;
- è stato garantito il continuo flusso di dati e la produzione di reportistica direzionale (posti letto, covid e non covid, sia in ambito interaziendale sia in quello del privato accreditato, dati vaccinali e di tracciamento;
- sono state costitute banche dati uniche ed integrate che hanno consentito la fornitura di dati a UNIBO che hanno favorito lo sviluppo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche finalizzate alla stima del fabbisogno di posti letto;
- è stato garantito il più ampio livello di comunicazione a supporto della campagna vaccinale potenziando le piattaforme di invio massivo di SMS.

L'azienda dovrà poi porre particolari attenzioni nel:

- rinnovo e potenziamento tecnologico delle infrastrutture hardware e networking con apparati di rete wired e wireless;
- rinnovo e potenziamento tecnologico delle dotazioni strumentali utente, con personal computer desktop e notebook;
- sviluppare e potenziare il complesso apparato informativo aziendale, in ottica di centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate ad eventi clinici, assicurando il massimo supporto a operatori e professionisti che intervengono in contesti molteplici – ospedale e territorio – anche in momenti temporali diversi, anche con strumenti di televisita e teleconsulto;
- sviluppare e potenziare i sistemi di sicurezza hardware e software.

Nel corso del 2021 sono state inoltre consolidate le iniziative più rilevanti avviate nell'anno precedente. Fra queste si elencano:

- la messa in produzione della **Cartella Clinica Elettronica Metropolitana** nei primi reparti sperimentatori (cardiologia OM, UTIC Om, Otorinolaringoiatria OM, Stroke Unit OM);
- l'attivazione della **Cartella Clinica Verticale** di ambito Nefrologico presso la Dialisi dell'Ospedale Maggiore;
- attivazione dei primi moduli della cartella dell'Assistenza Domiciliare Integrata – **ADI**;
- la revisione tecnologica di importanti moduli del sistema informativo aziendale in una logica di maggiore integrazione funzionale e minore frammentazione applicativa – in particolare, introduzione del nuovo **Order Entry** unico –avviato in alcuni PS dell'azienda;
- in relazione all'avvio in produzione del progetto di **RIS/PACS** AVEC si può affermare come l'attività di progettazione si sia conclusa, ma i tempi di installazione hanno risentito e risentono dell'emergenza ancora in corso. Nel corso nell'anno si è comunque avviato un processo di "irrobustimento" dell'infrastruttura tecnologica a supporto del progetto in termini di apparati di rete e di connettività;
- sono stati introdotti sistemi innovativi per una più agevole comunicazione aziendale; nel corso del biennio 2020-2021 sono stati installati e impiegati in modo

intensivo sistemi di video conferencing personale che hanno supportato il colloquio in audio video fra professionisti dell'Azienda; tali modalità sono diventate di importanza imprescindibile sia nell'attività lavorativa ordinaria che nella modalità "**smartworking**". Il sistema consente anche lo scambio sicuro di dati sanitari in modalità CHAT;

- l'estensione del dominio di sicurezza basato su tecnologia **Active Directory** si completerà nel corso del 2022; nel corso del 2021 è stato raggiunto un avanzato stato di attivazione;
- si è perseguito per tutto il 2021 il miglioramento della comunicazione aziendale e dei supporti informativi ai professionisti dell'azienda mediante l'introduzione della APP aziendale del dipendente **GRU**, EasyGRU, rilasciata nel 2019. Nel 2021 sono state introdotte nuove funzionalità ed estesa la compatibilità ai dispositivi IOS; è stata rinnovata l'interfaccia del "portale del dipendente" e introdotte ulteriori nuove funzionalità;
- nel 2020 è stato attivato il nuovo sistema Amministrativo Contabile regionale, denominato **GAAC**, in coerenza con le pianificazioni regionali di attivazione del GAAC sulle varie aziende; nel corso del 2021 sono state introdotte nuove funzionalità;
- è stato attivato nel 2020 ed esteso nel corso del 2021 il sistema verifica di sicurezza dell'infrastruttura telematica (**Certego Breach Detection e Incident Response – BDIR**) e affiancato alle ordinarie attività di monitoraggio già attive, allo scopo di migliorare la capacità di identificare la presenza di attacchi informatici e gestirne gli effetti riducendo l'impatto sulle attività aziendali.
- Nel corso del 2020 sono attuati, inoltre, interventi specifici come l'acquisizione e l'attivazione di un **WAF** Web Application Firewall – per la protezione delle risorse applicative WEB affacciate in internet. Nel 2021 si è estesa la platea delle applicazioni.
- Estensione del progetto **NIPT** (capofila Ausl di Bologna) per lo screening neonatale eseguito con tecniche laboratoristiche, a livello di area vasta e regionale;

In prospettiva triennale i progetti informatici più rilevanti che dovranno essere perseguiti a livello Aziendale sono i seguenti:

- attivazione del nuovo sistema di Cartella del Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, secondo la pianificazione e le tempistiche previste dal piano regionale di attivazione;
- attivazione della nuova Cartella del Medico Competente, secondo la pianificazione e le tempistiche previste dal piano regionale di attivazione;
- attivazione del nuovo sistema a supporto delle Attività Trasfusionali; di questo progetto l'Azienda USL di Bologna è coordinatore a livello regionale;
- informatizzazione dei PDTA e gestione dei percorsi di cura integrati ospedale territorio.

Un ulteriore ambito sul quale l'azienda sarà fortemente impegnata nel prossimo triennio sarà quello dell'ammodernamento delle applicazioni informatizzate sanitarie al fine di:

- migliorarne l'usabilità da parte del professionista;
- garantire un maggiore ritorno informativo a tutti gli stakeholders – ritorno di dati di governo alla direzione aziendale, ritorno di dati di dettaglio sullo specifico processo agli utilizzatori della procedura, ecc… -;

- migliorare il livello di integrazione con le altre applicazioni informatizzate presenti in azienda al fine di diminuire il livello di frammentazione tecnologica percepita dagli utilizzatori attraverso l'utilizzo di standard di interoperabilità sanitaria per la cooperazione applicativa.

Un primo set di adeguamenti secondo questa ottica è stato attuato fin dal 2021, pur nel già impegnativo contesto pandemico.

Come già accennato, l'obiettivo da perseguire nel triennio è quello del miglioramento dei livelli di sicurezza e dei livelli di aderenza al dettato del GDPR: in particolare andranno perseguiti adeguamenti puntuali su aspetti specifici, cosi come la definizione e sistematizzazione di un ulteriore innalzamento dei livelli di sicurezza garantiti.

Alla luce dell'avvio e del potenziamento di numerosi applicativi, sia in ambito ospedaliero che territoriale, con particolare riguardo ai progetti di telemedicina, sarà posto particolare impegno nel rinnovo dell'infrastruttura tecnologica, in termini di apparati di rete e al rinnovo ed estensione del wifi.

## 5.5 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA – Mod. L.A. - ANNO 2021

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso il sistema di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo i modelli regionale COA01 e ministeriale LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del Bilancio d'Esercizio.

Di seguito si riporta la Tabella 1 del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna
declinati per Livelli di assistenza (confronto 2020-2021).

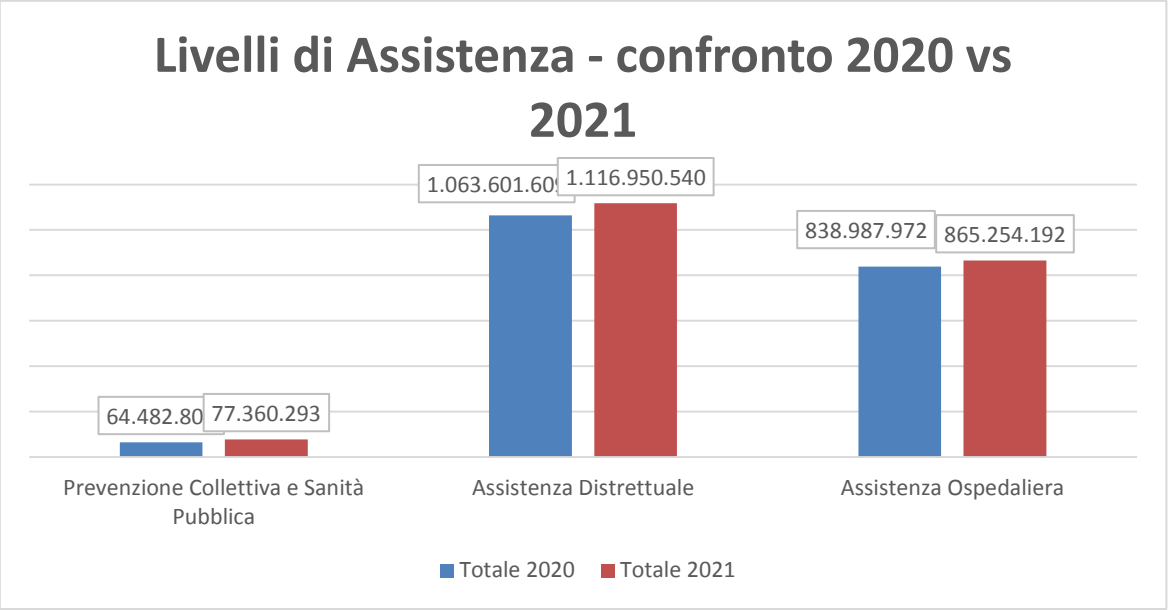
Tab.1

| Aggregato LA | Totale 2020 | Totale 2021 | ∂ vs 2020 ass | ∂ vs 2020 % | Incidenza 2020 | Incidenza 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica | 64.482.807 | 77.360.293 | 12.877.486 | 20,0% | 3,3% | 3,8% |
| Assistenza Distrettuale | 1.063.601.609 | 1.116.950.540 | 53.348.932 | 5,0% | 54,1% | 54,2% |
| Assistenza Ospedaliera | 838.987.972 | 865.254.192 | 26.266.221 | 3,1% | 42,7% | 42,0% |
| **TOTALE COMPLESSIVO** | **1.967.072.387** | **2.059.565.026** | **92.492.638** | **4,7%** | **100%** | **100%** |

Il confronto 2020-2021 evidenzia un incremento complessivo dei costi di circa 92,49 milioni di euro pari a +4,7% su un totale di 2.059,565 milioni di euro di risorse impiegate al fine di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza nel loro complesso.

Nel 2021 la distribuzione percentuale della spesa complessiva tra i tre LEA è la seguente:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica: 77,36 milioni di euro che costituisce il 3,8% delle risorse complessive impiegate, per un incremento del 0,5% sul 2020;
- Assistenza Distrettuale: 1.116,95 milioni di euro che pesa sul totale per il 54,2%, registrando un aumento dello 0,1% rispetto al 2020;
- Assistenza Ospedaliera: (compresa ricerca) 865,25 milioni di euro (pari al 42,0% sul complessivo, in calo di circa 0,7% rispetto al 2020).




L'incremento complessivo dei costi è ascrivibile in maniera più significativa all'Assistenza Distrettuale (+53,3 milioni di euro) seguita dall' Assistenza Ospedaliera (+26,3 milioni di euro) ed infine dalla Prevenzione collettiva e sanità pubblica (+12,9 milioni di euro).

Considerando l'aumento complessivo dei costi aziendali di 92,49 milioni di euro rispetto allo scorso
esercizio 2020 (+4,7%), si evidenzia che tale valore è determinato da varie dinamiche incrementali analizzate di seguito, dovute, in estrema sintesi, da un lato della ripresa dell'attività ordinaria e dall'altro del persistere dell'emergenza Covid-19.

**Prevenzione collettiva e sanità pubblica**

L'incremento di 12,9 milioni di euro è quasi esclusivamente dovuto al persistere dell'emergenza Covid 19 e riscontrabile nel livello della Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali.

In particolare, le voci che registrano i maggiori incrementi sono le seguenti:

- test sierologici eseguiti in farmacie pubbliche e private per un totale di 2,57 mln di euro in più rispetto al 2020;
- personale assunto, per fronteggiare l'emergenza covid, con contratto di collaborazioni coordinate e continuative e altre forme di lavoro autonomo per un totale di 1,56 mln di euro in più rispetto al 2020, di cui 419 mila euro per il contact tracing;
- costi per processazione tamponi covid effettuati dal Centro di riferimento regionale per le emergenze microbiologiche (CRREM) per 1.52 mln di euro;
- utilizzo spazi per vaccinazioni, per tamponi COVID e allestimenti stand aziendali legati alla campagna vaccinale, +1,1 mln di euro in più rispetto al 2020.
- Vaccini per profilassi con codice AIC + 1,9 mln di euro rispetto al 2020.

- Personale addetto alle vaccinazioni covid 3,66 mln di euro di cui 1,99 con contratto di collaborazione coordinata e continuativa e 1,68 come altra forma di lavoro autonomo.

**Assistenza distrettuale**

Quest'anno si registra un incremento assoluto di 53,3 milioni di euro con un'incidenza sul totale che passa dal 54,1% del 2020 al 54,2%, del 2021.
I maggiori incrementi di costi si ritrovano nei seguenti livelli:

**Assistenza farmaceutica**

In questo livello del modello LA agiscono diversi fenomeni economici che spiegano l'aumento rispetto all'anno precedente di circa 17,3 milioni di euro:

- ✓ Distribuzione diretta tramite farmacie convenzionate (per conto): + 3,88 mln di euro per applicazione lista unica Distribuzione per Conto a partire da agosto 2021.
- ✓ Distribuzione diretta di farmaci per 6,47 mln di euro, dovuta principalmente a nuovi farmaci per la fibrosi cistica, innovativi e non, emoderivati per malattie rare, farmaci per sclerosi multipla e oncologici;
- ✓ Somministrazione di farmaci - Distribuzione diretta di farmaci mobilità passiva infra-regione per 5,02 mln di euro per somministrazione farmaci a residenti, in prevalenza da parte dell'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna;
- ✓ Assistenza farmaceutica convenzionata per 1,13 mln di euro. Tale incremento è attribuibile prevalentemente alla remunerazione aggiuntiva riconosciuta alle farmacie pubbliche e private.

**Assistenza specialistica ambulatoriale:**

In questo livello i cui costi aumentano di 28,8 mln di euro, i maggiori incrementi riguardano:

- Il Laboratorio analisi che vede un incremento di + 7,64 mln rispetto al 2020 in gran parte dovuto all'emergenza covid;
- la Libera professione specialistica + 3,68 mln di euro, attivià comunque in ripresa nel corso del 2021 nonostante il perdurare dell'emergenza covid;
- la Specialistica convenzionata esterna: + 3,54 mln di euro, l'attività di specialistica erogata ai nostri residenti da strutture pubbliche (mobilità passiva specialistica più Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa in ass. specialistica - mobilità passiva infra-regione) per 9,4 mln di euro, più altre discipline e poliambulatori territoriali che inceremento per 2,8 mln di euro, in virtù della ripresa e recupero delle attività pregresse rallentate durante la pandemia.

**Assistenza protesica ed integrativa:**

Le macro voci per assistenza integrativa e protesica rilevano a consuntivo 2021 un

aumento di 3,2 mln di euro. In merito all'assistenza protesica, la variazione trova il suo fondamento nell'incremento degli acquisti e distribuzione di dispositivi per incontinenza e stomia da parte delle Farmacie Pubbliche e Private. Per l'assistenza integrativa, la variazione in aumento deriva dal maggiore acquisto e distribuzione di alimenti ipoproteici per celiaci e nefropatici.

***Assistenza sociosanitaria residenziale***

Si registra un aumento +2,6 milioni di euro principalmente dovuti a revisione tarfiffe Hospice (+1.09 mln di euro rispetto al 2020) e per prestazioni nell'ambito del Dipartimento di Salute Mentale per Budget di Salute e inserimenti in strutture residenziali (+1,36 mln di euro);

**Assistenza ospedaliera**

La macro area di assistenza ospedaliera registra un incremento rispetto all'anno precedente di 26,27 mln di euro con un'incidenza sul totale che passa dal 42,7% del 2020 al 42,0% del 2021.Tale incremento è riscontrabile principalmente nel livello dell'Assistenza ospedaliera per acuti che comprende anche l'incremento della mobilità passiva infrarer – degenze - (pari a +5,837 milioni di euro rispetto al 2020) prevalentemente nei confronti di Istituto Ortopedico Rizzoli ed Azienda Ospedaliera di Bologna.

In particolare, i maggiori incrementi di costi si registrano nei seguenti sottolivelli:

- terapia intensiva (+ 11,4 mln di euro). Da segnalare l'attivazione a pieno regime del nuovo HUB terapia intensiva presso l'Ospedale Maggiore che durante tutto il periodo pandemico ha permesso la gestione di un numero elevato di pazienti COVID con conseguente incremento di spesa registrato su tale voce;
- ospedali privati (+14,5 mln di euro) sia per cittadini residenti, sia per cittadini non residenti – extraregione. A fronte di questi ultimi costi vengono comunque iscritti in bilancio rimborsi di pari importo.

| MODELLO LA 2021 | | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| | **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 12.054.390 | 131.040 | 1.872.432 | 11.817.654 | 2.415.108 | 4.597.742 | 65.756 | 160.465 | 546.654 | 120.604 | 34.577 | 465.763 | 5.597 | 34.287.784 |
| 1A110 | Vaccinazioni | 11.195.679 | 80.792 | 10.332 | 3.727.748 | 156.651 | 1.642.671 | 8.699 | 32.172 | 178.784 | 43.752 | 11.321 | 211.899 | 1.833 | 17.302.331 |
| 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie | 858.711 | 50.248 | 1.862.100 | 8.089.906 | 2.258.458 | 2.955.072 | 57.057 | 128.293 | 367.869 | 76.852 | 23.257 | 253.865 | 3.765 | 16.985.452 |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 20.292 | 3.384 | 4.583 | 41.975 | 58.935 | 704.245 | 13.304 | 29.264 | 79.309 | 15.139 | 5.022 | 23.327 | 813 | 999.593 |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 27.132 | 56.999 | 176.358 | 313.901 | 836.962 | 7.578.325 | 1.113.160 | 366.076 | 1.180.480 | 188.082 | 62.702 | 303.262 | 10.150 | 12.213.592 |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 56.887 | 43.251 | 48.839 | 218.144 | 616.610 | 7.733.754 | 51.969 | 172.612 | 845.133 | 141.905 | 53.514 | 252.550 | 8.663 | 10.243.830 |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 3.915 | 10.727 | 14.362 | 43.203 | 184.677 | 2.271.714 | 11.773 | 56.742 | 248.521 | 48.044 | 15.736 | 73.229 | 2.547 | 2.985.190 |
| 1F100 | Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr | 338.611 | 48.922 | 1.254.822 | 757.309 | 1.111.223 | 4.212.513 | 30.084 | 187.208 | 948.844 | 237.522 | 34.992 | 219.193 | 5.665 | 9.386.907 |
| 1F110 | Screening oncologici | 303.152 | 28.487 | 755.086 | 480.886 | 648.671 | 1.472.602 | 10.003 | 78.993 | 437.907 | 162.090 | 12.020 | 55.529 | 1.946 | 4.447.372 |
| 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | 4.151 | 5.019 | 586.319 | 279.770 | 518.870 | 976.026 | 7.698 | 58.971 | 390.048 | 28.801 | 8.709 | 40.007 | 1.410 | 2.905.800 |
| 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale | 88.434 | 11.457 | 1.375 | 16.796 | 29.787 | 214.402 | 969 | 7.768 | 30.147 | 18.063 | 1.392 | 6.464 | 225 | 427.279 |
| 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | 210.567 | 12.011 | 167.392 | 184.320 | 100.013 | 282.174 | 1.336 | 12.253 | 17.712 | 115.226 | 1.919 | 9.059 | 311 | 1.114.293 |
| 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | 35.459 | 20.435 | 499.736 | 276.422 | 462.552 | 2.739.911 | 20.080 | 108.216 | 510.937 | 75.431 | 22.972 | 163.664 | 3.719 | 4.939.535 |
| 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | 35.459 | 20.435 | 499.736 | 276.422 | 462.552 | 2.739.911 | 20.080 | 108.216 | 510.937 | 75.431 | 22.972 | 163.664 | 3.719 | 4.939.535 |
| 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche | 14.434 | 38.955 | 254.684 | 384.725 | 276.933 | 2.312.367 | 16.230 | 228.272 | 1.049.231 | 68.214 | 23.312 | 130.213 | 3.774 | 4.801.342 |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 | 2.442.053 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.442.053 |
| 19999 | **TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA** | **12.515.662** | **333.279** | **3.626.080** | **16.018.965** | **5.500.449** | **29.410.660** | **1.302.277** | **1.200.639** | **4.898.172** | **819.510** | **229.856** | **1.467.537** | **37.210** | **77.360.293** |
| | **ASSISTENZA DISTRETTUALE** | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base | 747.450 | 302.444 | 92.305.946 | 2.513.277 | 21.259.309 | 10.806.636 | 87.587 | 3.366.273 | 6.173.828 | 1.988.271 | 125.802 | 2.745.753 | 20.365 | 142.442.943 |
| 2A110 | Medicina generale | 28.688 | 19.698 | 76.161.803 | 1.042.327 | 284.013 | 242.344 | 9.548 | 76.561 | 297.118 | 54.203 | 13.715 | 2.124.095 | 2.220 | 80.356.333 |
| 2A111 | Medicina generale - attività in convenzione | 28.688 | 19.698 | 72.696.465 | 1.042.327 | 284.013 | 242.344 | 9.548 | 76.561 | 297.118 | 54.203 | 13.715 | 2.124.095 | 2.220 | 76.890.996 |
| 2A112 | Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 1.511.359 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.511.359 |
| 2A113 | Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali | 0 | 0 | 425.500 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 425.500 |
| 2A114 | Medicina generale - programmi vaccinali | 0 | 0 | 1.528.478 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.528.478 |
| 2A115 | Medicina generale - attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A116 | Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A120 | Pediatria di libera scelta | 0 | 0 | 16.034.688 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 101.117 | 0 | 16.135.805 |
| 2A121 | Pediatria di libera scelta - attività in convenzione | 0 | 0 | 15.999.271 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 101.117 | 0 | 16.100.388 |
| 2A122 | Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 35.417 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 35.417 |
| 2A123 | Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A124 | Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A125 | Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base | 718.762 | 282.746 | 109.455 | 1.470.950 | 20.975.296 | 10.564.292 | 78.039 | 3.289.712 | 5.876.710 | 1.934.069 | 112.088 | 520.542 | 18.145 | 45.950.805 |
| 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base - UCCP | 600.324 | 258.429 | 101.913 | 1.299.970 | 20.834.063 | 9.797.118 | 73.317 | 2.973.972 | 5.729.769 | 1.907.943 | 105.305 | 489.037 | 17.047 | 44.188.207 |
| 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | 118.438 | 24.317 | 7.542 | 170.980 | 141.233 | 767.174 | 4.722 | 315.740 | 146.941 | 26.125 | 6.783 | 31.505 | 1.098 | 1.762.598 |
| 2B100 | Continuità assistenzialle | 135.789 | 147.241 | 8.981.518 | 3.630 | 9.545 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.148 | 0 | 403.535 | 0 | 9.695.406 |
| 2C100 | Assistenza ai turisti | 0 | 0 | 20.450 | 0 | 239 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 20.689 |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale | 554.267 | 221.901 | 31.095.213 | 676.230 | 6.982.879 | 8.570.862 | 170.528 | 1.606.606 | 1.274.144 | 488.980 | 87.470 | 420.343 | 14.160 | 52.163.583 |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica | 78.471.285 | 117.537 | 175.830.137 | 4.596.658 | 455.512 | 1.807.735 | 8.169 | 65.497 | 254.180 | 53.935 | 11.733 | 54.497 | 1.899 | 261.728.775 |
| 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | 140.324 | 106.476 | 105.011.378 | 48.254 | 278.105 | 691.708 | 3.126 | 25.062 | 97.260 | 19.350 | 4.490 | 20.853 | 727 | 106.447.113 |
| 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | 69.961.203 | 10.538 | 70.818.759 | 4.543.990 | 152.664 | 1.116.026 | 5.043 | 40.435 | 156.920 | 28.500 | 7.243 | 33.644 | 1.173 | 146.876.138 |
| 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta | 48.879.785 | 10.538 | 66.663.952 | 4.543.990 | 152.664 | 1.116.026 | 5.043 | 40.435 | 156.920 | 28.500 | 7.243 | 33.644 | 1.173 | 121.639.913 |
| 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto | 21.081.417 | 0 | 4.154.807 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 25.236.225 |
| 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 8.369.758 | 522 | 0 | 4.415 | 24.743 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.085 | 0 | 0 | 0 | 8.405.524 |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica | 6.777.346 | 12.897 | 21.749.279 | 6.581.325 | 1.566.972 | 112.995 | 4.452 | 100.713 | 945.778 | 82.885 | 6.395 | 29.702 | 1.035 | 37.971.772 |
| 2F110 | Assistenza integrativa - Totale | 6.769.410 | 785 | 11.080.814 | 363.253 | 248 | 0 | 0 | 0 | 0 | 31.272 | 0 | 0 | 0 | 18.245.782 |
| 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie | 5.853.078 | 691 | 8.743 | 319.662 | 218 | 0 | 0 | 0 | 0 | 27.519 | 0 | 0 | 0 | 6.209.911 |
| 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare | 177.508 | 0 | 6.675.119 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.852.627 |
| 2F113 | Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti | 738.824 | 94 | 4.396.952 | 43.590 | 30 | 0 | 0 | 0 | 0 | 3.753 | 0 | 0 | 0 | 5.183.243 |
| 2F120 | Assistenza protesica | 7.936 | 12.112 | 10.668.464 | 6.218.072 | 1.566.724 | 112.995 | 4.452 | 100.713 | 945.778 | 51.613 | 6.395 | 29.702 | 1.035 | 19.725.990 |

| MODELLO LA 2021 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale | 37.150.013 | 1.106.453 | 127.835.949 | 33.340.198 | 23.736.592 | 72.710.782 | 400.421 | 8.306.501 | 6.491.201 | 8.167.736 | 632.717 | 3.699.178 | 93.103 | 323.670.842 |
| 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 35.919.886 | 835.341 | 4.834.401 | 30.313.131 | 22.482.498 | 64.761.975 | 327.975 | 6.975.374 | 4.902.443 | 7.755.698 | 471.073 | 2.221.157 | 76.259 | 181.877.212 |
| 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio | 13.493.352 | 132.831 | 4.157.147 | 13.747.253 | 4.933.896 | 13.955.416 | 69.924 | 1.212.904 | 1.171.283 | 1.505.596 | 100.433 | 475.756 | 16.258 | 54.972.049 |
| 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale | 3.124.387 | 146.283 | 91.853 | 2.139.147 | 4.169.794 | 12.111.875 | 62.047 | 1.576.787 | 810.250 | 1.618.954 | 89.119 | 419.469 | 14.427 | 26.374.391 |
| 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica | 19.302.148 | 556.228 | 585.401 | 14.426.731 | 13.378.808 | 38.694.684 | 196.003 | 4.185.684 | 2.920.910 | 4.631.148 | 281.521 | 1.325.932 | 45.573 | 100.530.772 |
| 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | 1.230.127 | 271.111 | 117.132.404 | 3.027.066 | 1.254.095 | 7.948.807 | 72.446 | 1.331.126 | 1.588.758 | 412.038 | 161.644 | 1.478.020 | 16.845 | 135.924.486 |
| 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio | 265.311 | 27.353 | 1.185.207 | 43 | 3.980 | 0 | 0 | 0 | 0 | 4.949 | 1.003 | 0 | 0 | 1.487.845 |
| 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale | 11.962 | 8.529 | 18.764.768 | 1.619.581 | 48.586 | 792.405 | 3.145 | 51.339 | 66.173 | 52.202 | 6.872 | 20.741 | 731 | 21.447.037 |
| 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica | 952.854 | 235.229 | 78.028.547 | 1.407.443 | 1.201.528 | 7.156.401 | 69.301 | 1.279.787 | 1.522.584 | 354.888 | 153.769 | 1.457.279 | 16.113 | 93.835.722 |
| 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 19.153.882 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 19.153.882 |
| 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti | 0 | 0 | 5.869.144 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 5.869.144 |
| 2H100 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 2.190.194 | 623.464 | 34.209.513 | 12.796.741 | 7.591.986 | 60.425.134 | 300.184 | 4.249.162 | 5.783.789 | 2.164.663 | 455.960 | 2.435.160 | 69.784 | 133.295.735 |
| 2H110 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 1.664.045 | 224.238 | 13.019.038 | 7.770.272 | 1.969.835 | 13.562.527 | 62.367 | 695.831 | 1.984.618 | 341.816 | 89.742 | 416.076 | 14.501 | 41.814.906 |
| 2H111 | Cure domiciliari | 993.908 | 167.316 | 13.012.060 | 7.694.391 | 1.806.121 | 12.501.038 | 57.570 | 657.371 | 1.835.365 | 315.159 | 82.852 | 384.076 | 13.386 | 39.520.614 |
| 2H112 | Cure palliative domiciliari | 670.137 | 56.923 | 6.978 | 75.881 | 163.714 | 1.061.488 | 4.797 | 38.459 | 149.253 | 26.658 | 6.889 | 32.000 | 1.115 | 2.294.292 |
| 2H120 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori) | 378.192 | 119.787 | 1.621.294 | 1.068.855 | 1.349.269 | 7.913.326 | 42.258 | 338.831 | 1.314.935 | 270.286 | 60.695 | 426.675 | 9.826 | 14.914.227 |
| 2H130 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 28.991 | 78.270 | 6.246.912 | 307.848 | 982.128 | 8.121.854 | 43.804 | 394.832 | 623.583 | 380.504 | 62.916 | 361.790 | 10.185 | 17.643.616 |
| 2H140 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali | 56.991 | 144.834 | 6.892.078 | 1.064.561 | 2.496.201 | 24.179.370 | 122.222 | 1.182.068 | 1.540.449 | 1.056.167 | 175.548 | 993.675 | 28.418 | 39.932.584 |
| 2H150 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | 367 | 3.903 | 5.373.580 | 1.804.585 | 66.983 | 595.378 | 1.487 | 771.767 | 29.974 | 23.083 | 26.775 | 31.344 | 333 | 8.729.560 |
| 2H160 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich | 61.607 | 52.432 | 1.056.611 | 780.620 | 727.570 | 6.052.680 | 28.047 | 865.832 | 290.230 | 92.807 | 40.284 | 205.601 | 6.521 | 10.260.842 |
| 2I100 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale | 41.995 | 18.614 | 19.047.708 | 389.468 | 291.467 | 1.084.054 | 4.367 | 517.619 | 91.547 | 59.242 | 15.314 | 62.635 | 1.015 | 21.625.046 |
| 2I110 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 760 | 285 | 104.265 | 0 | 39.698 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 145.009 |
| 2I120 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 5.877 | 364 | 13.747.485 | 512 | 35.108 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.390 | 2.770 | 26.522 | 0 | 13.842.029 |
| 2I130 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I140 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 35.310 | 17.773 | 4.639.434 | 388.955 | 191.917 | 1.084.054 | 4.367 | 517.619 | 91.547 | 34.323 | 12.544 | 36.113 | 1.015 | 7.054.973 |
| 2I150 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 48 | 192 | 556.523 | 0 | 24.744 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.528 | 0 | 0 | 0 | 583.036 |
| 2J100 | Assistenza sociosanitaria residenziale | 3.345.113 | 166.775 | 114.576.835 | 3.783.558 | 1.247.669 | 2.974.923 | 17.769 | 859.829 | 252.281 | 650.385 | 27.311 | 126.147 | 4.131 | 128.032.726 |
| 2J110 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 58.452 | 38.808 | 17.430.509 | 77.724 | 1.091.837 | 2.285.223 | 14.361 | 742.491 | 181.005 | 297.663 | 20.627 | 96.474 | 3.339 | 22.338.514 |
| 2J120 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 34.719 | 0 | 20.192.586 | 171 | 7.865 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.050 | 0 | 0 | 0 | 20.236.392 |
| 2J130 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 6.660.052 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.289 | 0 | 6.662.341 |
| 2J140 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 2.871.059 | 79.370 | 65.167.795 | 3.634.248 | 78.674 | 123.360 | 493 | 61.873 | 10.304 | 344.927 | 2.498 | 8.166 | 115 | 72.382.882 |
| 2J150 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | 380.882 | 48.597 | 3.975.611 | 71.414 | 69.293 | 566.339 | 2.914 | 55.466 | 60.972 | 6.745 | 4.186 | 19.218 | 678 | 5.262.314 |
| 2J160 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0 | 0 | 1.150.282 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.150.282 |
| 2K100 | Assistenza termale | 0 | 0 | 2.578.075 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.578.075 |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | 35.449 | 47.683 | 601.342 | 137.521 | 212.476 | 1.997.274 | 12.370 | 228.789 | 258.810 | 46.396 | 17.767 | 126.198 | 2.876 | 3.724.950 |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 129.448.901 | 2.765.008 | 628.831.965 | 64.818.605 | 63.354.647 | 160.490.394 | 1.005.847 | 19.300.989 | 21.525.559 | 13.716.641 | 1.380.468 | 10.103.147 | 208.370 | 1.116.950.540 |

| MODELLO LA 2021 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| | ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 3.696.211 | 626.169 | 7.342.271 | 1.577.226 | 8.520.189 | 23.107.902 | 125.913 | 4.590.177 | 1.549.631 | 2.733.130 | 180.849 | 849.928 | 29.276 | 54.928.871 |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 3.164.358 | 607.955 | 7.325.204 | 1.426.223 | 8.045.062 | 21.704.946 | 118.809 | 4.426.408 | 1.456.336 | 2.559.155 | 170.646 | 801.881 | 27.625 | 51.834.607 |
| 3A111 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero | 2.791.744 | 508.675 | 7.292.849 | 1.205.879 | 6.886.725 | 18.081.078 | 98.936 | 3.747.405 | 1.290.419 | 2.130.114 | 142.102 | 668.854 | 23.004 | 44.867.782 |
| 3A112 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero | 372.614 | 99.280 | 32.355 | 220.344 | 1.158.337 | 3.623.868 | 19.873 | 679.004 | 165.918 | 429.041 | 28.544 | 133.027 | 4.621 | 6.966.825 |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per aceessi non seguiti da ricovero | 531.853 | 18.213 | 17.067 | 151.003 | 475.127 | 1.402.956 | 7.104 | 163.768 | 93.294 | 173.975 | 10.204 | 48.047 | 1.652 | 3.094.264 |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 51.796.061 | 4.232.775 | 329.260.209 | 25.021.366 | 53.338.515 | 176.124.569 | 944.849 | 28.330.542 | 8.113.327 | 17.687.530 | 1.357.093 | 6.365.806 | 219.690 | 702.792.333 |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital | 229.629 | 50.229 | 3.105.069 | 567.223 | 797.764 | 2.923.656 | 14.201 | 110.969 | 120.419 | 224.783 | 20.398 | 99.118 | 3.302 | 8.266.761 |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery | 2.482.379 | 126.791 | 11.810.216 | 834.823 | 3.144.123 | 10.767.524 | 55.569 | 1.264.320 | 463.943 | 1.015.998 | 79.814 | 371.974 | 12.921 | 32.430.395 |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria | 49.084.053 | 4.055.755 | 313.722.738 | 23.619.321 | 49.396.628 | 162.433.388 | 875.078 | 26.955.252 | 7.528.965 | 16.446.749 | 1.256.881 | 5.894.713 | 203.467 | 661.472.990 |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 622.187 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 622.187 |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | 326.055 | 42.248 | 2.154.082 | 103.118 | 597.437 | 1.911.644 | 10.741 | 413.960 | 89.738 | 160.464 | 15.427 | 71.900 | 2.497 | 5.899.313 |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 3.456.569 | 108.124 | 22.352.361 | 514.295 | 2.699.231 | 9.436.916 | 47.198 | 739.302 | 437.087 | 778.796 | 67.790 | 316.840 | 10.974 | 40.965.483 |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | 0 | 0 | 6.031.127 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.031.127 |
| 3F100 | Attività trasfusionale | 15.110.099 | 111.141 | 860.143 | 19.209.973 | 1.778.165 | 5.300.296 | 27.112 | 321.785 | 498.151 | 518.406 | 38.940 | 183.025 | 6.304 | 43.963.541 |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 311.379 | 6.722 | 3.557.530 | 128.231 | 109.791 | 238.342 | 1.129 | 6.193 | 9.430 | 23.030 | 1.622 | 7.560 | 263 | 4.401.222 |
| 3H100 | Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 74.696.374 | 5.127.178 | 371.557.724 | 46.554.209 | 67.043.328 | 216.119.669 | 1.156.941 | 34.401.959 | 10.697.364 | 21.901.357 | 1.661.723 | 7.795.060 | 269.004 | 858.981.889 |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA | 1.558.046 | 4.937 | 5.281 | 1.878.332 | 474.541 | 729.795 | 20.524 | 12.169 | 101.541 | 1.242.873 | 5.787 | 237.540 | 937 | 6.272.303 |
| 49999 | TOTALE AZIENDA | 218.218.982 | 8.230.402 | 1.004.021.049 | 129.270.112 | 136.372.964 | 406.750.518 | 3.485.588 | 54.915.757 | 37.222.635 | 37.680.381 | 3.277.834 | 19.603.283 | 515.521 | 2.059.565.026 |

Data 29 maggio 2022

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Marilia Maci

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

| MODELLO LA 2020 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| | **PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA** | | | | | | | | | | | | | | |
| 1A100 | Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali | 10.518.957 | 101.085 | 258.009 | 4.461.248 | 732.045 | 4.135.222 | 67.328 | 143.727 | 434.662 | 96.715 | 7.733 | 288.969 | 6.084 | 21.251.784 |
| 1A110 | Vaccinazioni | 9.973.237 | 34.000 | 12.953 | 80.074 | 156.416 | 1.485.113 | 8.130 | 31.396 | 145.187 | 36.267 | 2.584 | 74.223 | 2.033 | 12.041.613 |
| 1A120 | Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie | 545.720 | 67.084 | 245.056 | 4.381.173 | 575.629 | 2.650.110 | 59.198 | 112.332 | 289.475 | 60.448 | 5.148 | 214.746 | 4.051 | 9.210.171 |
| 1B100 | Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati | 29.018 | 5.498 | 5.710 | 71.008 | 63.719 | 632.290 | 13.938 | 25.951 | 64.010 | 13.107 | 1.139 | 32.723 | 897 | 959.009 |
| 1C100 | Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro | 79.694 | 61.030 | 173.502 | 387.902 | 959.312 | 7.459.217 | 778.792 | 458.453 | 1.045.483 | 171.264 | 15.225 | 454.834 | 11.980 | 12.056.688 |
| 1D100 | Salute animale e igiene urbana veterinaria | 93.844 | 49.936 | 65.819 | 402.932 | 712.953 | 7.468.143 | 52.882 | 226.479 | 737.771 | 138.875 | 13.133 | 382.384 | 10.333 | 10.355.484 |
| 1E100 | Sicurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori | 11.794 | 15.904 | 20.223 | 116.220 | 222.946 | 2.294.697 | 12.190 | 73.196 | 227.062 | 44.038 | 4.035 | 116.213 | 3.175 | 3.161.694 |
| 1F100 | Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr | 401.404 | 57.266 | 1.304.244 | 617.727 | 1.105.870 | 4.364.729 | 31.276 | 208.018 | 803.356 | 306.424 | 8.934 | 330.946 | 7.029 | 9.547.223 |
| 1F110 | Screening oncologici | 357.189 | 29.167 | 848.135 | 388.555 | 708.552 | 1.724.924 | 11.144 | 87.971 | 338.949 | 234.222 | 3.341 | 109.434 | 2.629 | 4.844.212 |
| 1F111 | Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo | 9.077 | 6.183 | 437.916 | 148.340 | 442.695 | 1.056.625 | 7.927 | 57.665 | 294.028 | 34.420 | 2.192 | 62.951 | 1.725 | 2.561.743 |
| 1F112 | Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale | 28.675 | 4.392 | 158 | 2.492 | 4.821 | 18.578 | 85 | 666 | 2.356 | 5.323 | 30 | 879 | 24 | 68.481 |
| 1F113 | Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero | 319.436 | 18.593 | 410.061 | 237.722 | 261.037 | 649.721 | 3.132 | 29.641 | 42.565 | 194.479 | 1.119 | 45.603 | 880 | 2.213.989 |
| 1F120 | Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale | 44.215 | 28.099 | 456.109 | 229.172 | 397.317 | 2.639.805 | 20.133 | 120.047 | 464.407 | 72.202 | 5.593 | 221.512 | 4.400 | 4.703.011 |
| 1F121 | Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero | 44.215 | 28.099 | 456.109 | 229.172 | 397.317 | 2.639.805 | 20.133 | 120.047 | 464.407 | 72.202 | 5.593 | 221.512 | 4.400 | 4.703.011 |
| 1F122 | Altre attività svolte in ambito ospedaliero | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 1G100 | Attività medico legali per finalità pubbliche | 22.441 | 43.396 | 248.995 | 298.700 | 306.537 | 2.155.925 | 15.348 | 205.383 | 948.681 | 66.873 | 5.483 | 178.772 | 4.314 | 4.500.850 |
| 1H100 | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 | 2.650.074 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.650.074 |
| **19999** | **TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA PUBBLICA** | **11.157.153** | **334.116** | **2.076.502** | **9.005.810** | **4.103.382** | **28.510.224** | **971.754** | **1.341.209** | **4.261.026** | **837.297** | **55.682** | **1.784.841** | **43.813** | **64.482.807** |
| | **ASSISTENZA DISTRETTUALE** | | | | | | | | | | | | | | |
| 2A100 | Assistenza sanitaria di base | 806.262 | 333.150 | 94.381.474 | 2.168.790 | 16.147.824 | 12.250.577 | 96.204 | 3.582.857 | 6.411.117 | 1.230.067 | 34.370 | 3.597.362 | 27.044 | 141.067.099 |
| 2A110 | Medicina generale | 27.683 | 36.160 | 77.678.856 | 1.023.960 | 600.165 | 235.489 | 9.130 | 71.297 | 252.279 | 148.503 | 3.262 | 2.628.423 | 2.567 | 82.717.773 |
| 2A111 | Medicina generale - attività in convenzione | 27.683 | 36.160 | 73.405.919 | 1.023.960 | 600.165 | 235.489 | 9.130 | 71.297 | 252.279 | 148.503 | 3.262 | 2.628.423 | 2.567 | 78.444.836 |
| 2A112 | Medicina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 2.201.054 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.201.054 |
| 2A113 | Medicina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali | 0 | 0 | 199.621 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 199.621 |
| 2A114 | Medicina generale - programmi vaccinali | 0 | 0 | 1.872.262 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.872.262 |
| 2A115 | Medicina generale - attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A116 | Medicina generale - attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A120 | Pediatria di libera scelta | 0 | 0 | 16.529.289 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 72.188 | 0 | 16.601.477 |
| 2A121 | Pediatria di libera scelta - attività in convenzione | 0 | 0 | 16.492.560 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 72.188 | 0 | 16.564.748 |
| 2A122 | Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari | 0 | 0 | 36.729 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 36.729 |
| 2A123 | Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A124 | Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A125 | Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2A130 | Altra assistenza sanitaria di base | 778.579 | 296.990 | 173.328 | 1.144.830 | 15.547.659 | 12.015.089 | 87.074 | 3.511.560 | 6.158.838 | 1.081.564 | 31.108 | 896.752 | 24.477 | 41.747.849 |
| 2A131 | Altra assistenza sanitaria di base - UCCP | 711.616 | 277.150 | 165.814 | 1.081.381 | 15.396.607 | 11.643.244 | 84.154 | 3.224.180 | 6.078.148 | 1.033.973 | 30.065 | 866.633 | 23.656 | 40.616.620 |
| 2A132 | Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità | 66.963 | 19.841 | 7.514 | 63.449 | 151.052 | 371.845 | 2.920 | 287.380 | 80.690 | 47.591 | 1.043 | 30.119 | 821 | 1.131.229 |
| 2B100 | Continuità assistenzialle | 106.727 | 111.186 | 8.631.654 | 664 | 12.380 | 4.517 | 21 | 162 | 573 | 8.689 | 7 | 367.894 | 6 | 9.244.481 |
| 2C100 | Assistenza ai turisti | 0 | 0 | 22.780 | 0 | 361 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.141 |
| 2D100 | Emergenza sanitaria territoriale | 591.498 | 453.013 | 27.964.160 | 1.063.381 | 7.062.366 | 8.557.789 | 169.382 | 1.506.452 | 1.610.287 | 456.023 | 20.820 | 608.149 | 16.382 | 50.079.701 |
| 2E100 | Assistenza farmaceutica | 66.673.945 | 121.931 | 169.500.790 | 4.823.874 | 688.144 | 2.028.105 | 9.312 | 72.649 | 253.921 | 160.391 | 3.327 | 96.076 | 2.618 | 244.435.082 |
| 2E110 | Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione | 50.990 | 84.193 | 103.797.190 | 46.077 | 351.214 | 659.894 | 3.028 | 23.645 | 83.666 | 50.597 | 1.082 | 31.230 | 851 | 105.183.655 |
| 2E120 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale | 59.445.625 | 23.860 | 65.703.156 | 4.765.348 | 315.093 | 1.324.947 | 6.080 | 47.475 | 167.986 | 97.227 | 2.172 | 62.705 | 1.709 | 131.963.382 |
| 2E121 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta | 41.821.013 | 23.860 | 62.086.799 | 4.765.348 | 315.093 | 1.324.947 | 6.080 | 47.475 | 167.986 | 97.227 | 2.172 | 62.705 | 1.709 | 110.722.414 |
| 2E122 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto | 17.624.613 | 0 | 3.616.356 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 21.240.969 |
| 2E130 | Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero | 7.177.330 | 13.878 | 444 | 12.449 | 21.837 | 43.265 | 205 | 1.530 | 2.269 | 12.566 | 73 | 2.141 | 58 | 7.288.044 |
| 2F100 | Assistenza integrativa e protesica | 6.799.535 | 3.599 | 20.471.539 | 6.042.563 | 1.396.657 | 0 | 0 | 0 | 0 | 30.233 | 0 | 0 | 0 | 34.744.127 |
| 2F110 | Assistenza integrativa - Totale | 6.799.437 | 141 | 10.555.137 | 355.575 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 15.238 | 0 | 0 | 0 | 17.725.528 |
| 2F111 | Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie | 6.120.266 | 132 | 5.785 | 327.129 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.019 | 0 | 0 | 0 | 6.467.330 |
| 2F112 | Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare | 181.847 | 0 | 6.334.411 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.516.258 |
| 2F113 | Assistenza integrativa -Dispositivi monouso forniti agli assistiti | 497.324 | 9 | 4.214.941 | 28.446 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 1.219 | 0 | 0 | 0 | 4.741.940 |
| 2F120 | Assistenza protesica | 98 | 3.458 | 9.916.402 | 5.686.988 | 1.396.657 | 0 | 0 | 0 | 0 | 14.996 | 0 | 0 | 0 | 17.018.599 |

| MODELLO LA 2020 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| 2G100 | Assistenza specialistica ambulatoriale | 30.141.288 | 1.194.645 | 116.082.900 | 29.188.524 | 22.550.495 | 67.346.707 | 378.309 | 8.057.710 | 6.562.322 | 8.307.844 | 166.109 | 4.893.302 | 106.345 | 294.976.500 |
| 2G110 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero | 29.068.904 | 901.502 | 4.322.386 | 27.484.091 | 21.327.355 | 61.063.815 | 315.175 | 6.812.131 | 4.785.128 | 7.875.583 | 112.601 | 3.339.324 | 88.598 | 167.496.593 |
| 2G111 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio | 6.970.992 | 122.768 | 3.492.043 | 13.859.451 | 4.782.882 | 12.812.309 | 65.507 | 1.185.607 | 1.104.180 | 1.538.916 | 23.403 | 729.714 | 18.415 | 46.706.185 |
| 2G112 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale | 2.827.743 | 169.851 | 120.975 | 2.131.046 | 4.096.220 | 11.575.029 | 60.412 | 1.548.159 | 804.351 | 1.994.300 | 21.583 | 631.963 | 16.982 | 25.998.615 |
| 2G113 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica | 19.270.170 | 608.883 | 709.367 | 11.493.595 | 12.448.253 | 36.676.478 | 189.256 | 4.078.365 | 2.876.597 | 4.342.367 | 67.614 | 1.977.647 | 53.201 | 94.791.793 |
| 2G114 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G115 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra- | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G120 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi | 1.072.384 | 293.143 | 105.742.141 | 1.704.432 | 1.223.140 | 6.282.892 | 63.133 | 1.245.579 | 1.777.194 | 432.261 | 53.508 | 1.553.978 | 17.747 | 121.461.533 |
| 2G121 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività di laboratorio | 193.930 | 24.451 | 1.275.483 | 1.907 | 10.194 | 26.016 | 439 | 7.693 | 12.131 | 4.866 | 773 | 12.622 | 123 | 1.570.629 |
| 2G122 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale | 6.320 | 13.651 | 16.978.733 | 539.678 | 55.307 | 790.977 | 3.229 | 77.321 | 89.215 | 53.090 | 2.621 | 33.123 | 908 | 18.644.173 |
| 2G123 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica | 872.134 | 255.041 | 69.365.073 | 1.162.847 | 1.157.639 | 5.465.899 | 59.465 | 1.160.565 | 1.675.848 | 374.305 | 50.114 | 1.508.233 | 16.716 | 83.123.879 |
| 2G124 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 18.122.851 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 18.122.851 |
| 2G125 | Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2G130 | Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti | 0 | 0 | 6.018.374 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 6.018.374 |
| 2H100 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale | 6.346.191 | 895.139 | 31.076.464 | 12.877.347 | 10.430.912 | 56.786.209 | 396.003 | 4.164.226 | 5.238.119 | 3.074.835 | 108.111 | 3.431.144 | 81.287 | 134.905.985 |
| 2H110 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari | 2.731.064 | 403.387 | 11.081.726 | 7.624.074 | 3.704.819 | 12.285.004 | 56.904 | 515.404 | 1.617.895 | 913.484 | 20.330 | 586.914 | 15.996 | 41.557.001 |
| 2H111 | Cure domiciliari | 1.482.759 | 347.009 | 11.074.595 | 7.553.590 | 3.484.896 | 11.447.000 | 53.059 | 485.377 | 1.511.647 | 851.962 | 18.956 | 547.254 | 14.915 | 38.873.018 |
| 2H112 | Cure palliative domiciliari | 1.248.305 | 56.378 | 7.131 | 70.484 | 219.924 | 838.005 | 3.845 | 30.027 | 106.248 | 61.522 | 1.374 | 39.660 | 1.081 | 2.683.983 |
| 2H120 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consultori) | 393.086 | 188.683 | 1.671.133 | 883.569 | 2.423.452 | 8.292.845 | 45.208 | 353.028 | 1.258.427 | 781.842 | 16.151 | 617.981 | 12.708 | 16.938.114 |
| 2H130 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 62.657 | 81.831 | 5.351.824 | 646.319 | 1.131.940 | 8.807.435 | 49.365 | 395.469 | 687.822 | 400.285 | 17.636 | 626.407 | 13.877 | 18.272.865 |
| 2H140 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali | 2.497.341 | 150.386 | 6.452.497 | 1.106.661 | 2.310.074 | 20.450.082 | 105.556 | 1.154.671 | 1.325.831 | 821.063 | 37.711 | 1.246.763 | 29.673 | 37.688.310 |
| 2H150 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità | 1.277 | 12.341 | 5.527.925 | 1.820.286 | 52.941 | 605.696 | 108.249 | 784.548 | 38.999 | 21.619 | 5.307 | 30.172 | 397 | 9.009.756 |
| 2H160 | Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologich | 660.765 | 58.511 | 991.360 | 796.437 | 807.686 | 6.345.146 | 30.721 | 961.106 | 309.146 | 136.542 | 10.976 | 322.908 | 8.636 | 11.439.939 |
| 2I100 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale | 27.246 | 30.747 | 18.755.250 | 278.604 | 314.725 | 1.165.444 | 4.859 | 613.281 | 135.658 | 62.764 | 10.576 | 57.575 | 1.366 | 21.458.094 |
| 2I110 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 1.906 | 148 | 132.114 | 0 | 46.146 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 180.314 |
| 2I120 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 4.090 | 270 | 12.960.092 | 0 | 34.953 | 0 | 0 | 0 | 0 | 23.434 | 0 | 0 | 0 | 13.022.838 |
| 2I130 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 2I140 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 21.090 | 30.113 | 4.333.610 | 276.712 | 187.832 | 1.129.686 | 4.662 | 612.574 | 128.803 | 37.819 | 10.506 | 55.551 | 1.310 | 6.830.266 |
| 2I150 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 160 | 216 | 1.329.434 | 1.893 | 45.794 | 35.758 | 197 | 707 | 6.856 | 1.512 | 70 | 2.024 | 55 | 1.424.676 |
| 2J100 | Assistenza sociosanitaria residenziale | 3.386.218 | 94.712 | 112.162.470 | 3.561.207 | 1.355.256 | 2.996.975 | 18.237 | 783.756 | 273.627 | 657.638 | 75.051 | 191.379 | 5.127 | 125.561.653 |
| 2J110 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali | 93.677 | 41.132 | 15.466.935 | 151.823 | 1.205.997 | 2.586.311 | 16.044 | 731.096 | 213.050 | 312.287 | 5.732 | 165.951 | 4.510 | 20.994.543 |
| 2J120 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità | 40.936 | 51 | 19.254.536 | 0 | 18.424 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.100 | 0 | 0 | 0 | 19.316.049 |
| 2J130 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche | 0 | 0 | 8.824.385 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 805 | 0 | 8.825.189 |
| 2J140 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti | 2.952.053 | 11.094 | 65.318.737 | 3.342.941 | 78.301 | 3.626 | 15 | 1.964 | 404 | 337.712 | 68.541 | 2.281 | 4 | 72.117.673 |
| 2J150 | Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita | 299.552 | 42.435 | 3.163.471 | 66.442 | 52.534 | 407.038 | 2.178 | 50.696 | 60.174 | 5.539 | 778 | 22.342 | 612 | 4.173.792 |
| 2J160 | Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo | 0 | 0 | 134.407 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 134.407 |
| 2K100 | Assistenza termale | 0 | 0 | 2.235.656 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 2.235.656 |
| 2L100 | Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri | 48.496 | 83.269 | 809.236 | 278.525 | 279.364 | 2.402.006 | 15.678 | 210.037 | 433.474 | 68.494 | 5.601 | 231.504 | 4.407 | 4.870.090 |
| 29999 | TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE | 114.927.406 | 3.321.392 | 602.094.373 | 60.283.478 | 60.238.484 | 153.538.329 | 1.088.004 | 18.991.129 | 20.919.098 | 14.056.978 | 423.973 | 13.474.385 | 244.581 | 1.063.601.609 |

| MODELLO LA 2020 | | | | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Centro di costo | Descrizione | LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari | LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari | LA3 - Costi per acquisti di servizi-Prestazioni sanitarie | LA4 - Costi per acquisti di servizi-Serv. san. per erog. prestazioni | LA5 - Costi per acquisti di servizi-Servizi non sanitari | LA6 - Pers. ruolo sanitario | LA7 - Pers. ruolo profess. | LA8 - Pers. ruolo tecnico | LA9 - Pers. ruolo amminis. | LA10 - Ammortamenti | LA11 - Sopravvenienze/insussistenze | LA12 - Altri Costi | LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze | Totale |
| | ASSISTENZA OSPEDALIERA | | | | | | | | | | | | | | |
| 3A100 | Attività di Pronto soccorso | 3.640.782 | 806.750 | 6.476.426 | 1.988.798 | 8.472.580 | 22.965.469 | 127.291 | 4.595.314 | 1.590.827 | 2.659.480 | 45.477 | 1.319.894 | 35.783 | 54.724.870 |
| 3A110 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI | 3.133.033 | 786.700 | 6.454.911 | 1.824.617 | 8.019.620 | 21.638.153 | 120.445 | 4.436.189 | 1.499.050 | 2.477.555 | 43.031 | 1.248.251 | 33.858 | 51.715.413 |
| 3A111 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero | 2.735.194 | 647.636 | 6.410.686 | 1.520.917 | 6.751.728 | 17.740.117 | 98.682 | 3.698.093 | 1.312.008 | 2.098.602 | 35.255 | 1.023.100 | 27.740 | 44.099.758 |
| 3A112 | Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero | 397.839 | 139.064 | 44.225 | 303.700 | 1.267.892 | 3.898.036 | 21.764 | 738.096 | 187.042 | 378.954 | 7.775 | 225.151 | 6.118 | 7.615.655 |
| 3A120 | Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per aceessi non seguiti da ricovero | 507.750 | 20.050 | 21.515 | 164.181 | 452.961 | 1.327.316 | 6.846 | 159.125 | 91.777 | 181.924 | 2.446 | 71.643 | 1.924 | 3.009.457 |
| 3B100 | Assistenza ospedaliera per acuti | 49.591.203 | 4.753.942 | 310.004.171 | 33.148.243 | 50.214.469 | 163.914.745 | 899.855 | 27.630.405 | 8.025.922 | 17.495.232 | 321.485 | 9.483.174 | 252.956 | 675.735.802 |
| 3B110 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital | 460.143 | 60.552 | 2.861.243 | 630.583 | 583.275 | 2.139.043 | 10.500 | 67.712 | 92.323 | 169.332 | 3.751 | 120.719 | 2.952 | 7.202.128 |
| 3B120 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery | 2.697.478 | 161.905 | 11.511.447 | 1.027.528 | 2.804.959 | 9.691.911 | 50.725 | 1.113.496 | 435.907 | 994.522 | 18.122 | 524.784 | 14.259 | 31.047.044 |
| 3B130 | Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenza Ordinaria | 46.433.582 | 4.531.485 | 294.709.355 | 31.490.133 | 46.826.235 | 152.083.791 | 838.630 | 26.449.197 | 7.497.692 | 16.331.378 | 299.612 | 8.837.670 | 235.745 | 636.564.505 |
| 3B140 | Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 922.125 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 922.125 |
| 3B150 | Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 3C100 | Assistenza ospedaliera per lungodegenti | 247.833 | 32.899 | 1.528.945 | 111.985 | 402.573 | 1.359.707 | 7.319 | 198.962 | 63.292 | 120.851 | 2.615 | 75.768 | 2.057 | 4.154.805 |
| 3D100 | Assistenza ospedaliera per riabilitazione | 2.931.485 | 110.096 | 21.634.994 | 728.604 | 2.347.455 | 8.113.258 | 41.419 | 669.016 | 396.723 | 688.966 | 14.797 | 434.612 | 11.643 | 38.123.068 |
| 3E100 | Trasporto sanitario assistito | 0 | 0 | 7.111.890 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 7.111.890 |
| 3F100 | Attività trasfusionale | 17.684.089 | 115.907 | 912.971 | 21.684.854 | 1.884.180 | 5.411.544 | 28.264 | 339.245 | 542.134 | 617.687 | 10.098 | 293.977 | 7.945 | 49.532.895 |
| 3G100 | Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti | 206.327 | 7.492 | 2.345.766 | 80.213 | 88.572 | 227.799 | 1.099 | 6.210 | 9.441 | 29.107 | 392 | 11.363 | 309 | 3.014.089 |
| 3H100 | Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 39999 | TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA | 74.301.720 | 5.827.086 | 350.015.163 | 57.742.698 | 63.409.829 | 201.992.520 | 1.105.246 | 33.439.151 | 10.628.338 | 21.611.323 | 394.864 | 11.618.788 | 310.693 | 832.397.419 |
| 48888 | TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA | 883.506 | 4.460 | 10.151 | 2.826.534 | 299.754 | 1.057.566 | 5.669 | 17.294 | 114.887 | 1.039.758 | 2.025 | 327.356 | 1.594 | 6.590.552 |
| 49999 | TOTALE AZIENDA | 201.269.785 | 9.487.054 | 954.196.189 | 129.858.520 | 128.051.448 | 385.098.639 | 3.170.674 | 53.788.783 | 35.923.348 | 37.545.355 | 876.544 | 27.205.369 | 600.681 | 1.967.072.387 |

Data 29 giugno 2021

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Alessandra Danielli

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

## 5.6 GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI - FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Le risorse FRNA oggetto di riparto da parte della CTSS Metropolitana in riferimento all'area territoriale dell'Azienda USL di Bologna ammontano per l'annualità 2021 a complessivi € 94.313.317 derivanti dalla assegnazione di cui alla DGR n. 1838 del 08/11/2021.

Si tratta di un dato in lieve crescita rispetto al 2020 (+ € 1.532.477 pari allo 1,7%) che deve però essere valutato in stretta correlazione con le risorse derivanti dalle altre fonti di finanziamento di livello nazionale, visto che nel complessivo l'ammontare dei fondi rientranti nella gestione separata FRNA per l'anno 2021 (pari a € 105.984.764) risulta sostanzialmente stabile se paragonato con quello dell'anno precedente (+ € 244.417 pari allo 0,2%). Vero infatti, come rappresentato in Tabella 1, che a fronte di un aumento dovuto all'incremento del FRNA e alla contabilizzazione (per la prima volta) nella gestione separata del Fondo Caregiver, si registra un calo ascrivibile alla diminuzione dell'assegnazione FNA, alla mancata ripartizione dal livello nazionale del Fondo Dopo di Noi (le risorse 2021 saranno assegnate e contabilizzate nell'esercizio 2022) e all'assenza del Fondo destinato alle strutture semiresidenziali per persone con disabilità (misura straordinaria prevista per la sola annualità 2020 vista l'interruzione dei servizi causa pandemia). In conclusione, tali aumenti e decrementi di fatto si bilanciano, lasciando il monte complessivo delle risorse a disposizione della non autosufficienza di sostanzialmente stabile rispetto al 2020 (+ 0,2%, come già evidenziato).

Prima di passare a descrivere nel dettaglio la chiusura dell'esercizio 2021 è doveroso premettere che in continuità con l'annualità precedente - come espressamente indicato dal livello regionale nell'apposito documento "Linee guida per l'utilizzo dei fondi per la non autosufficienza e per il sostegno ai soggetti gestori" del 03/12/2020, richiamato dalla DGR 130 del 01/02/2021 - le risorse assegnate alle Aziende per l'annualità 2021 devono essere utilizzate in modo integrato per garantire la sostenibilità complessiva del sistema dei servizi socio-sanitari per anziani e persone con disabilità, sistema fra i più duramente colpiti dall'emergenza Covid-19. La situazione di alto rischio che ha contraddistinto le fasi più acute dell'epidemia ha infatti determinato un profondo stravolgimento degli aspetti organizzativi e gestionali delle strutture residenziali e semiresidenziali (sia pubbliche sia private) per persone anziane e con disabilità, realtà particolarmente interessate dalla diffusione dei contagi che si sono verificati anche nel corso del 2021.

È a partire da queste considerazioni di sistema che il quadro complessivo dei finanziamenti 2021 viene rappresentato nel dettaglio in Tabella 1, dove si evidenzia l'andamento delle risorse assegnate nel triennio 2019-2021 insieme alla variazione intervenuta per singola fonte di finanziamento fra gli esercizi 2020 e 2021.

**Tabella 1**

| Assegnazione Regionale Risorse per la Non Autosufficienza<br>CTSSM Bologna - Ambito territoriale Azienda USL di Bologna | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Area/Fonte di finanziamento** | **2019** | **2020** | **2021** | **Variazione 2021 su 2020** | |
| | | | | **Assoluta** | **%** |
| Anziani | 64.707.726 | 65.271.765 | 65.830.593 | 558.828 | 0,9% |
| Disabili | 22.926.874 | 22.926.874 | 22.926.874 | - | |
| Gravissime Disabilità | 1.901.043 | 1.520.834 | 1.520.834 | - | |
| *Quota aggiuntiva Gestioni particolari* | *3.027.168* | *3.061.367* | *4.035.016* | 973.649 | 31,8% |
| **Totale FRNA** | **92.562.811** | **92.780.840** | **94.313.317** | **1.532.477** | **1,7%** |
| **Totale FNA** | **9.064.937** | **11.223.812** | **10.589.902** | **- 633.910** | **-5,6%** |
| Quota Vita Indipendente di cui FRNA/FNA* | 375.011 | 734.265 | 756.943 | 22.678 | 3,1% |
| Quota Vita Indipendente da Ministero LPS | 236.141 | - | - | | |
| **Totale Vita Indipendente** | **611.152** | **734.265** | **-** | | |
| **Dopo di Noi (L. 112/2016)** | **820.228** | **1.156.220** | **-** | **- 1.156.220** | **-100,0%** |
| **Fondo sostegno strutture semiresid. disabili** | **-** | **579.475** | **-** | **- 579.475** | **-100,0%** |
| **Fondo nazionale sostegno caregiver**** | **-** | **-** | **1.081.545** | **1.081.545** | **100,0%** |
| **Totale Risorse Gestione FRNA** | **102.684.117** | **105.740.347** | **105.984.764** | **244.417** | **0,2%** |
| **Misure regionali sostegno caregiver**** | **-** | **1.323.649** | **-** | **- 1.323.649** | **-100,0%** |
| **Totale Risorse Area Non Autosufficienza** | **102.684.117** | **107.063.996** | **105.984.764** | **- 1.079.232** | **-1,0%** |

| | |
|---|---|
| *** Indicazioni RER su Quota Vita Indipendente** | **2020 e 2021: quota per 80% di cui risorse FNA e 20% di cui risorse FRNA** |
| **** Indicazioni da RER su risorse Caregiver** | **2020 da contabilizzare su Bilancio Sanitario e 2021 da contabilizzare su gestione FRNA** |

Le risorse FRNA oggetto del riparto della CTSS Metropolitana di Bologna ammontano quindi, per il 2021, ad € 90.278.301 in quanto la quota aggiuntiva destinata alle gestioni particolari dell'accreditamento socio-sanitario (pari ad € 4.035.016) è definita direttamente dalla Regione sulla base del fabbisogno comunicato dai singoli ambiti distrettuali.

Importante sottolineare, come riportato dalle indicazioni regionali in materia, che i criteri di riparto delle risorse non rappresentano per i territori specifici vincoli di utilizzo: di conseguenza, agli ambiti territoriali e, nello specifico, ai rispettivi Comitati di Distretto, si lasciano ampi spazi di flessibilità nell'impiego delle stesse, nell'ambito delle finalità previste dalla norma nazionale, dalla programmazione regionale ed in integrazione con gli interventi finanziati con i bilanci sociale e sanitario di Enti locali ed Azienda USL. Detta flessibilità risulta oltre modo importante alla luce del contesto dell'ultimo biennio, in quanto permette di rispondere agli specifici bisogni dei singoli territori, coinvolti in modo differente, seppur in ogni caso pesante, dall'emergenza COVID-19.

In occasione della seduta dell'Ufficio di Presidenza del 09/12/2021 la CTSS Metropolitana di Bologna ha approvato il documento di riparto delle risorse dedicate alla non autosufficienza per l'annualità 2021 (documento poi recepito con Deliberazione aziendale n. 506 del 30/12/2021), confermando i criteri storicamente utilizzati nell'ambito territoriale dell'Azienda USL di Bologna. In particolare:

1. complessivi € 64.975.701 quale quota indistinta per l'area anziani, da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2021 con età >= 75 anni);

2. complessivi € 20.960.142 quale quota indistinta per l'area persone con disabilità (compreso il finanziamento per gli interventi a favore di persone con gravissima disabilità acquisita, come previsto dalla DGR n. 2068/2004) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2021 con età 15/64 anni);

3. complessivi € 2.305.458 quale quota di finanziamento trasversale per progetti a valenza sovra-distrettuale come riportato nella successiva Tabella 2 e € 2.037.000 quale quota di riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l'area della disabilità del Distretto Città di Bologna (stabile, in continuità rispetto agli esercizi precedenti).

In riferimento ai citati progetti a valenza sovra-distrettuale si precisa che le quote di finanziamento sono state allocate, come consuetudine, sui Distretti capofila Città di Bologna e Pianura Est per il richiamato ammontare di € 2.305.458, in leggero aumento (+ € 156.010, pari al + 7,3%) rispetto a quanto dedicato agli stessi interventi con il riparto 2020 per complessivi € 2.149.448. La Tabella 2 dettaglia i progetti per importo complessivamente assegnato, target di riferimento e Distretto capofila.

**Tabella 2**

| Progetti Sovradistrettuali FRNA 2021 | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **Progetto** | **2021** | **ANZIANI** | **DISABILI** | **Distretto capofila** |
| Nucleo Santa Viola | € 673.000 | € - | € 673.000 | Città di Bologna |
| Nucleo Lercaro | € 213.000 | € - | € 213.000 | Città di Bologna |
| Nucleo Virginia Grandi | € 231.264 | € - | € 231.264 | Pianura Est |
| **TOTALE NUCLEI GRAD** | **€ 1.117.264** | **€ -** | **€ 1.117.264** | |
| CAAD | € 206.965 | € 103.483 | € 103.483 | Città di Bologna |
| E-CARE | € 483.000 | € 483.000 | € - | Città di Bologna |
| Progetti sostegno domiciliarità | € 95.000 | € - | € 95.000 | Città di Bologna |
| Concorso di Idee - Progetto Fragilità | € 30.000 | € 30.000 | € - | Città di Bologna |
| **TOTALE INTERVENTI DOMICILIARITA'** | **€ 814.965** | **€ 616.483** | **€ 198.483** | |
| GARSIA Manutenzioni | € 118.535 | € 62.928 | € 55.608 | Pianura Est |
| GARSIA Canoni | € 254.694 | € 175.482 | € 79.212 | Pianura Est |
| **TOTALE SISTEMA GARSIA** | **€ 373.229** | **€ 238.409** | **€ 134.819** | |
| **TOTALE COMPLESSIVO** | **€ 2.305.458** | **€ 854.892** | **€ 1.450.566** | |

Al totale assegnato, derivante da tutte le fonti di finanziamento citate (pari, come richiamato in precedenza a € 105.984.764) devono infine sommarsi le quote indicate in Tabella 3 derivanti da:

- accantonamento per quote inutilizzate contributi della gestione 2020 per complessivi € 7.131.726 a livello aziendale;
- insussistenze passive/sopravvenienze attive per complessivi € 24.191, importo riconducibile ad una attenta valutazione e gestione di situazioni debitorie e/o creditorie derivanti da esercizi precedenti.

La situazione di chiusura riscontrata per l'esercizio 2021 risulta pertanto la seguente:

**Tabella 3**

| Bilancio Esercizio 2021 | Città di Bologna | Pianura Est | Pianura Ovest | Reno Lavino Samoggia | Savena Idice | Appennino Bolognese | Azienda USL Bologna |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Riparto FRNA (comprese Gestioni speciali) | 45.111.139 | 15.897.961 | 8.226.363 | 11.214.977 | 8.231.666 | 5.631.210 | 94.313.317 |
| Riparto FNA (compresa Vita Indipendente) | 4.845.672 | 1.825.312 | 935.818 | 1.345.196 | 957.202 | 680.702 | 10.589.902 |
| Fondo Nazionale Caregiver | 494.888 | 186.419 | 95.575 | 137.385 | 97.759 | 69.520 | 1.081.545 |
| **TOTALE ASSEGNAZIONI** | **50.451.699** | **17.909.692** | **9.257.756** | **12.697.558** | **9.286.627** | **6.381.432** | **105.984.764** |
| Accantonamento da gestione 2020 | 2.102.553 | 1.519.019 | 1.166.923 | 1.101.287 | 577.358 | 664.585 | 7.131.726 |
| Insussistenze passive/Sopravvenienze attive | 8.747 | 7.026 | 1.088 | 4.768 | 1.560 | 1.001 | 24.191 |
| **TOTALE RISORSE DISPONIBILI** | **52.563.000** | **19.435.737** | **10.425.767** | **13.803.613** | **9.865.545** | **7.047.018** | **113.140.681** |
| Costi Area Anziani | 28.725.269 | 11.193.846 | 5.778.981 | 7.307.076 | 5.184.753 | 3.485.517 | 61.675.442 |
| Costi Area Disabilità | 18.866.642 | 6.583.738 | 3.382.517 | 4.997.239 | 3.972.131 | 2.601.699 | 40.403.965 |
| Costi Area Gravissime Disabilità | 1.995.159 | 522.851 | 250.802 | 230.222 | 154.621 | 204.853 | 3.358.508 |
| Sopravvenienze passive | 2.290 | 5.019 | 0 | 4.378 | 0 | 24.025 | 35.713 |
| **TOTALE COSTI** | **49.589.361** | **18.305.454** | **9.412.300** | **12.538.915** | **9.311.505** | **6.316.094** | **105.473.628** |
| **ACCANTONAMENTO DI GESTIONE** | **2.973.639** | **1.130.284** | **1.013.467** | **1.264.698** | **554.041** | **730.924** | **7.667.054** |
| di cui accantonamento FRNA | 2.255.557 | 794.898 | 411.318 | 560.749 | 411.583 | 281.560 | 4.715.666 |
| di cui accantonamento FNA | 223.194 | 148.967 | 506.574 | 566.565 | 44.698 | 379.844 | 1.869.843 |
| di cui accantonamento Fondo Caregiver | 494.888 | 186.419 | 95.575 | 137.385 | 97.759 | 69.520 | 1.081.545 |

La quota di accantonamento della gestione 2021 si consolida su complessivi € 7.667.054, dato che risulta in aumento rispetto a quello della gestione 2020 (+ € 535.328, per un incremento del 7,5%) ma che rischia di risultare fuorviante se non contestualizzato rispetto all'andamento dell'ultimo biennio. È stato infatti l'esercizio 2020, quello caratterizzato dall'avvento della pandemia, a creare una significativa rottura rispetto al passato: l'accantonamento è passato da € 4.477.653 (di solo FRNA) del 2019 al già citato ammontare di € 7.131.726 (composto da FRNA e FNA, vista l'eccezionalità degli eventi) del 2020, con un aumento pari al + 59,3%. Tale crescita straordinaria è evidentemente dovuta ad una limitata capacità di spesa su tutti gli ambiti distrettuali a causa delle interruzioni/riduzioni dei servizi in corrispondenza dei picchi pandemici e correlati lockdown dell'annualità 2020. Nel 2021, pertanto, nonostante il perdurare dell'emergenza Covid-19 ancorchè con un impatto più contenuto sull'erogazione delle prestazioni socio-sanitarie, i volumi di attività sono aumentati come testimoniato da un incremento dei costi di oltre 2,35 milioni di euro rispetto al 2020 (da circa 103,15 a circa 105,50 milioni di euro), aspetto che ha contribuito sensibilmente a ridurre la crescita dell'accantonamento.

Il risultato della gestione deve essere valutato attentamente in quanto si rappresenta una situazione che vede chiudersi positivamente la gestione di tutti i Distretti ma che si presenta molto diversificata sui diversi ambiti locali. Le ragioni sono riconducibili alle specifiche realtà territoriali anche in riferimento alla programmazione, allo sviluppo dei servizi ed alla risposta alle esigenze locali nel medio periodo (triennio), tutte situazioni da contestualizzarsi rispetto a quanto dettagliato per l'annualità 2021. Per quanto riguarda l'accantonamento si segnala la sua scomposizione fra risorse FRNA, risorse FNA e risorse Fondo Nazionale Caregiver. L'aggiunta, rispetto all'esercizio 2020, del Fondo Caregiver è motivata dal fatto che l'assegnazione alle Aziende è avvenuta nel mese di novembre 2021 (DGR n. 1789 del 02/11/2021 e successive Determinazioni dirigenziali del Responsabile

del Servizio Assistenza Territoriale della Regione n. 22385 del 22/11/2021 e n. 22636 del 24/11/2021) e pertanto è risultato impossibile per gli ambiti distrettuali programmare l'utilizzo delle risorse sull'annualità 2021 (che infatti avverrà nel 2022). Come si può facilmente evincere dalla Tabella 3 l'intero ammontare del Fondo nazionale Caregiver ripartito nel 2021 contribuisce all'accantonamento di gestione (€ 1.081.545).

Si conferma, in continuità con gli esercizi precedenti, il tema centrale della sostenibilità della programmazione nel tempo, soprattutto nel complesso equilibrio fra non programmare interventi aggiuntivi che possano creare pericolosi trascinamenti dei costi sul medio-lungo periodo, da un lato, e non accantonare risorse in eccesso, dall'altro. A tal fine, come per altro sempre condiviso in sede di CTSS Metropolitana, proseguirà l'attività di costante monitoraggio e verifica al fine di garantire i livelli di risposta corretta ed appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di continuità e di rimodulazione degli interventi, laddove necessaria, anche rispetto ad un quadro di salute che è in continua evoluzione visti gli effetti provocati dalla pandemia. Tale attività strategica dovrà essere presidiata in stretta collaborazione ed integrazione tra l'Azienda USL e gli Enti Locali al fine di garantire appropriatezza anche rispetto all'utilizzo delle risorse a disposizione della programmazione territoriale, sede principale della quale resta il Comitato di Distretto.

## ALCUNI TEMI TRASVERSALI

### I provvedimenti e le risorse disponibili per fronteggiare l'emergenza Covid-19

In virtù del perdurare della pandemia da Covid-19, per sostenere gli Enti Gestori dei servizi socio-sanitari pubblici e privati durante il periodo della pandemia sono rimasti vigenti a livello nazionale e regionale diversi provvedimenti che hanno riguardato, in particolare, i seguenti aspetti e le seguenti tipologie di servizio:

- la remunerazione dei centri diurni durante il periodo di sospensione e la loro successiva apertura

  Per quanto riguarda la sospensione delle attività e la successiva riapertura dei centri diurni con la nota PG/2020/0445743 del 17 giugno 2020, l'Assessore alle Politiche per la salute aveva provveduto a fornire specifiche indicazioni alle CTSS e ai Comitati di distretto in ordine all'applicazione dell'articolo 48 del DL 18/2020 modificato dall'articolo 109 del D.L. 34/2020 per la remunerazione dei centri diurni. Tali indicazioni vengono confermate con la successiva DGR 526/2020 ed Ordinanza 113/2020 ed applicate, per quanto previsto dalle norme stesse, anche ai CSRR/CSO e CD. A superamento della normativa succitata, con l'emanazione della DGR 918/2021, viene approvato il "Protocollo operativo per l'ulteriore apertura in sicurezza dei centri diurni per le persone con disabilità e le persone anziane ed ulteriori indicazioni per i Servizi territoriali rivolti alle persone non autosufficienti", finalizzato ad assicurare il ritorno alla programmazione e frequenza ordinaria dei servizi socio-sanitari per le persone non autosufficienti (anziani e disabili), da applicarsi anche ai centri diurni socio-riabilitativi e socio-occupazionali per le persone con disabilità ed ai centri diurni per le persone anziane, accreditati, convenzionati o finanziati con il FRNA e per i requisiti e le procedure attinenti alla sicurezza a tutti i centri diurni/semi-residenziali per le persone anziane e le persone

con disabilità, anche non convenzionati o non accreditati, qualunque sia la loro denominazione; sempre nello stesso atto, vengono deliberate anche le "Indicazioni per l'accesso agli interventi post diagnostici a valenza psicosociale di tipo individuale, gruppale, domiciliare ed agli interventi di gruppo (Centri di Incontro, Caffè Alzheimer) rivolti a familiari, caregiver e soggetti destinatari dei progetti di sensibilizzazione della comunità delle persone con demenza e varie forme di decadimento cognitivo (Disturbo Neurocognitivo Maggiore o Minore)"

- la remunerazione dei servizi residenziali che si sono dovuti riorganizzare durante le diverse fasi dell'emergenza

  Altro intervento economico straordinario a valere sulle risorse FRNA anticipato con nota PG/2020/0445743 del 17/06/2020 e poi assunto nell'ambito della DGR 1662 del 16/11/2020 recante "Misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari e indicazioni su durata dei provvedimenti di accreditamento socio-sanitario", è la copertura dei costi gestionali affrontati dai soggetti gestori per tenere liberi alcuni posti, al fine di poter garantire le quarantene e gli isolamenti, riducendo di conseguenza il tasso di occupazione delle strutture. Questa misura è rimasta vigente anche per l'annualità 2021.

- la fornitura di DPI

  Un ulteriore supporto economico straordinario, regolato dalla medesima DGR 1662/2020, finanziato da FSR, è quello atto a sostenere le spese straordinarie sostenute dai gestori pubblici e privati per l'approvvigionamento di Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) nei servizi socio-sanitari. A partire dalla fase emergenziale si è provveduto ad attivare – oltre alla fornitura diretta dei DPI da parte delle Aziende USL – anche il canale alternativo dell'approvvigionamento autonomo da parte dei gestori a fronte di oggettive difficoltà da parte delle Aziende Usl a garantire un'efficace e tempestiva fornitura.

**Adeguamenti tariffari e rimborsi sanitari nei servizi socio-sanitari**

Con DGR 1422/2020 recante "Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari ai sensi della D.G.R. n.273/2016 e ss.mm.ii" si è provveduto ad aggiornare le tariffe dei servizi socio-sanitari accreditati, a partire dal 1° luglio 2020, per i soggetti gestori, sia privati che pubblici, che hanno avuto un rinnovo contrattuale successivo all'approvazione della DGR 273/2016, con un aumento in via provvisoria delle tariffe, aggiuntivo rispetto all'aumento già definito con D.G.R. n.1429/2019, per la quota a carico del FRNA. Con nota Prot. 27/01/2022.0073635.U, il Servizio Assistenza Territoriale della Regione ha intrapreso un lavoro di aggiornamento del sistema, il cui ambito di lavoro verrà esteso oltre il perimetro del sistema di accreditamento, per approfondire, in un'ottica di innovazione, modelli di sviluppo della più ampia rete dei servizi ed interventi rivolti alle persone non autosufficienti, anche in vista della definizione del nuovo Piano sociale e sanitario regionale. A tale percorso parteciperanno attivamente alcuni professionisti dell'Azienda, tra cui alcuni afferenti alla Direzione Attività Socio Sanitarie.

**Sistema informativo-gestionale GARSIA**

Per garantire il pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale

(Progetto GARSIA), attraverso il quale viene garantita la corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA.

Nell'aprile dell'anno 2021 si è proceduto al completamento della migrazione su Server Unico Installazione della Città metropolitana presso Lepida e sono state eseguite tutte le revisioni dei percorsi e le attività propedeutiche alla gestione su server unico per Bologna. In particolare, è stato modificato il processo autorizzativo della LUC così come di seguito dettagliato:

- l'operatore del comune non autorizza più il servizio ma ammette alla lista, (come avviene per altri distretti);
- l'assegnazione da lista del gestore autorizza la quantificazione e sincronizza Sosia.We;
- la chiusura del periodo assistenziale in Sosia.We aggiorna la quantificazione in cartella;
- il Gestore lavora sul nodo "Comune di Bologna";
- il Gestore non può più creare manualmente i PAI.

Rispetto a quanto sopra, è stata fatta opportuna formazione agli operatori.

Sono state avviate, inoltre, le attività per la migrazione sul sistema unico metropolitano dei gestionali (SOSIA) ancora sulla precedente tecnologia e l'estensione del sistema di monitoraggio della spesa FRNA, già attivo per i servizi residenziali e semi-residenziali per anziani e disabili, ai servizi domiciliari (ASSDI) come previsto dal progetto iniziale. Il modulo che si andrà a realizzare consente di completare il sistema di monitoraggio dei servizi FRNA per le aree anziani e disabili. L'attività prevede, da un lato di estendere le funzionalità già in uso (rilevazione presenze, calcolo proforma, validazione ordine ecc.) ai servizi domiciliari (Sezione A), dall'altro la realizzazione delle formule necessarie alla messa in opera del contratto di servizio unico (Sezione B) stipulato dall'AUSL di Bologna con i fornitori accreditati limitatamente alla quota FRNA. Questa attività la cui analisi e gli incontri sono iniziati nel 2021 si protrarranno anche nel 2022.

Nel 2021 è partita l'informatizzazione della gestione del Caregiver-Fase 1 (il Caregiver ha una propria cartella perché è un utente in carico a tutti gli effetti). Per la cartella Caregiver vengono utilizzati gli strumenti classici di Garsia, Il Processo della Cartella Caregiver è riassumibile nei seguenti passaggi:

- inserimento contatto allo sportello;
- creazione cartella;
- compilazione valutazione;
- creazione PAI e inserimento servizi;
- autorizzazione (responsabili) permesso ad personam.

Si prevede il proseguimento del progetto con la fase 2 nell'anno 2022.

I costi complessivi sostenuti nel 2021 per il Progetto sovra distrettuale Garsia, di cui figura capofila il Distretto Pianura Est, sono stati pari a € 361.589,80 (comprensivi dei canoni di gestione).

**Welfare Digitale (E-Care) - Concorso di Idee**

Così come nel 2020, anche nel 2021, le attività di E-Care hanno risentito della pandemia. A causa della chiusura di molti servizi residenziali e semiresidenziali e dei ricoveri ospedalieri

conseguenti alla diffusione del contagio, molti caregiver e molti anziani sono stati iscritti al servizio telefonico dagli Assistenti sociali dei Servizi territorialmente competenti.

Il Concorso di idee, volto a sostenere attività di organizzazioni del Terzo settore rivolte ad anziani fragili, ha visto un finanziamento dedicato di 30.000 € (Fondo FRNA). Sono stati finanziati n. 20 progetti in 5 ambiti distrettuali.

Per quanto riguarda i volumi di attività con l'utenza si registra un aumento nel 2021 rispetto al 2020: è infatti cresciuto sia il numero degli utenti complessivamente presi in carico (ossia quelli contattati per almeno uno dei servizi offerti, anche occasionalmente), passato da n. 3.629 unità del 2020 a n. 4.166 unità del 2021 (+ 15%) sia il numero degli utenti che fruiscono del servizio di tele-monitoraggio periodico, passato da n. 2.114 unità del 2020 a n. 2.306 unità nel 2021 (+ 9%). Da richiamare al proposito che il considerevole aumento di utenti verificatosi nel corso dell'anno 2020 in concomitanza con la pandemia (da n. 1.450 a n. 2.114) non ha permesso di rispettare gli abituali tempi di chiamata ogni 7-10 giorni, anche a causa del grande flusso di telefonate in entrata al numero verde informativo e all'aumento della durata media delle chiamate a causa della pressione psicologica (lockdown, chiusure, restrizioni, etc …). Per questi motivi i tempi di monitoraggio degli utenti in carico si sono dilatati fino ad arrivare a 20-25 giorni: la volontà condivisa in ambito metropolitano di ovviare a questa situazione ha portato a definire per il 2021 un adeguamento nel budget complessivo, passato da € 377.000 a € 483.000, in modo tale da provvedere ad un adeguato potenziamento dell'organico e del servizio.

Nel 2022 si concluderà, nell'ambito del Servizio e-Care, il progetto europeo INTERREG niCE-life di cui Lepida ScpA e l'Azienda USL di Bologna sono partner che ha visto una revisione del portale www.bolognasolidale.it volta a diventare una piattaforma social, protetta, per gli anziani e le associazioni per accompagnarli nel modo della comunicazione digitale.

**Gestione CAAD - Centro Adattamento Ambiente Domestico**

Con Determina AUSL n. 1945 del 12/7/2019 si è provveduto alla presa d'atto della aggiudicazione alla Cooperativa Sociale AIAS della gestione per tre anni (con facoltà di rinnovo per ulteriori tre) del Centro Adattamento Domestico di Bologna, con decorrenza 01/10/2019. La seconda annualità, avviata il 01/10/2020, si è quindi conclusa il 30/09/2021. I costi a carico del FRNA fanno riferimento all'esercizio 2021 e sono stati pari a € 205.396,83 per un totale anno di n. 161 utenti ai quali è stata erogata una prestazione dal Centro.

L'attività del CAAD si basa principalmente su sopralluoghi e valutazioni in ambienti di vita o presso la sede del Centro stesso. Nel febbraio 2020, il Centro mise in atto, oltre all'adeguamento richiesto dalle disposizioni dei DPCM adottati in corso d'anno, alcune azioni mirate per rispondere in modo appropriato alle richieste di intervento che hanno continuato ad arrivare al servizio. E' stata garantita l'apertura della segreteria e dello sportello telefonico con gli operatori che rispondevano da remoto in modalità smart-working. Inoltre, fu attivato un progetto di adattamento delle prestazioni agli utenti con strumenti ICT di telepresenza, definito "SMART CAAD".

Per quanto concerne l'annualità 2021, invece, è importante sottolineare come l'attività del Centro sia gradualmente ripartita, quasi esclusivamente con l'effettuazione di sopralluoghi in presenza, ma mantenendo comunque la possibilità di fruire della modalità in distanza come il progetto "SMART CAAD" sopra citato.

Per quanto riguarda il dettaglio dell'utenza che ha richiesto l'attivazione dei servizi del

CAAD, si fa qui riferimento al periodo corrispondente con la seconda annualità contrattuale (ottobre 2020 - settembre 2021). In questo periodo sono state prese in carico n. 227 richieste di attivazione di intervento da parte del CAAD.

Analizzando queste n. 227 attivazioni, risulta che, in questo ultimo anno, quelle che hanno avuto un seguito con una richiesta di valutazione ambientale sono in totale n.170 e le restanti n. 57 attivazioni sono state risolte con informazioni specifiche sui percorsi aziendali o sui servizi sociali o sociosanitari. A seguire, il dettaglio della provenienza delle n. 170 richieste di attivazione cui ha seguito la valutazione ambientale:

- Utente/famiglia: n. 56;
- AUSL: n. 62 (PVF, PDTA, FT. territorio, Montecatone, Ospedali Maggiore e Sant'Orsola, etc ...);
- Acer: n. 26 (sulla base del Protocollo di Collaborazione avviato nel 2019 per ripristino, assegnazione e cambio alloggio);
- Scuole: n. 9 (dirigente scolastico, insegnanti, Uff. Tecnico del Comune di Bologna);
- Comune: n. 13 (A/Sociale, Uff. Tecnico, Uff. Casa, Politiche Abitative, etc …);
- Privato Convenzionato: n. 4 (centro sportivo, centro anziani, etc …).

**Progetto SOStengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi**

L'anno 2021 è stato un anno di transizione e graduale ritorno alle attività in presenza, dopo la fase emergenziale vissuta nel 2020 che ha costretto a ripensare tutte le attività in modalità on-line. Nel mese di dicembre 2021, inoltre, ha visto il suo quinto rinnovo la Convenzione per le attività di SOStengo! sottoscritta da tutti i partners per il biennio 2022-2023, confermando l'importante funzione svolta. Nella seconda parte dell'anno 2021 sono riprese le attività in presenza presso lo sportello SOStengo! di Bologna parallelamente alla modalità da remoto che continua tuttora ad essere utile strumento per raggiungere l'utenza su tutto il territorio metropolitano. A partire dal mese di novembre 2021 sono ripartite le attività in presenza dello sportello anche nei distretti dell'area metropolitana a seguito di specifico confronto con gli uffici di piano sulla disponibilità dei locali e orari.

I costi sostenuti nel 2021 sono stati pari a € 35.000,00, importo stanziato nell'ambito dei Progetti sovra distrettuali per i quali è capofila il Distretto Città di Bologna (rientra, in tabella 2, nella voce "Progetti di sostegno alla domiciliarità").

Per quanto riguarda l'anno 2021 sono state realizzate nuove azioni tra cui un ciclo di incontri di supporto/motivazionali per gli Amministratori di Sostegno iscritti all' Elenco metropolitano (incontri condotti da una psicologa per rileggere insieme i problemi, le difficoltà e le buone strategie adottate nelle relazioni con il beneficiario, con la sua rete familiare e amicale, con i servizi del territorio) ed è stata avviata, in stretto raccordo con la cancelleria del Giudice Tutelare del Tribunale di Bologna, la sperimentazione con un campione di Amministratori di Sostegno Volontari iscritti all'Elenco metropolitano per il deposito di atti e la consultazione dei propri fascicoli in modalità telematica.

Nell'anno 2021 SOStengo! ha avviato, inoltre, un percorso di ricerca per entrare in contatto e conoscere le realtà più strutturate legate all'Amministrazione di sostegno a livello nazionale, con lo scopo di iniziare un confronto per comprendere differenze e similitudini presenti tra i vari sistemi nell'ottica di una sempre migliore applicazione della legge 6/2004. Sono state pertanto effettuati diversi incontri in modalità telematica con altre realtà territoriali quali Friuli Venezia Giulia, Provincia di Trento, Provincia autonoma di

Bolzano.

Parallelamente alle nuove azioni sono state poi consolidate nell'anno 2021 quelle già in essere quali:

- Sportello SOSTENGO! di informazione e consulenza in tema di amministrazione di Sostegno;
- Azioni di sensibilizzazione, informazione e di promozione dell'Istituto giuridico per la cittadinanza (modalità on-line);
- Realizzazione del Corso di formazione per potenziali Amministratori di sostegno volontari (Ottobre - Novembre 2021), costituito da 6 incontri di circa 3 ore ciascuno, che ha visto la presenza come relatori di tutti i partner del progetto SOStengo! e la partecipazione di n. 35 cittadini potenzialmente interessati ad assumere l'incarico di ADS Volontari;
- Gestione Elenco metropolitano degli Amministratori di Sostegno Volontari in stretto raccordo con l'ufficio del Giudice Tutelare;
- Percorsi di supporto e di aiuto agli Amministratori di Sostegno Volontari (incontri tra Giudici tutelari e gli ADS volontari);
- Supporto al lavoro del Giudice Tutelare (comunicazioni, individuazione delle disponibilità degli ADS iscritti all'Elenco, coordinamento con la cancelleria del GT).

**Progetto in favore di persone con disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione "Gli Amici di Luca – ONLUS"**

Anche nel 2021 è stata garantita la continuità del rapporto convenzionale con l'Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS".

L'associazione collabora con l'Azienda per attività di carattere socio-assistenziale e riabilitative rivolte a soggetti con gravi celebrolesioni acquisite (GCA) nell'ambito del percorso terapeutico-assistenziale bolognese (PDTA GRACER), con particolare riferimento alle persone ricoverate presso la struttura Casa dei Risvegli.

L'attività assistenziale si è tradotta anche nell'anno 2021, in progetti a valenza socio-educativa, di vario genere (progetti Caregivers, progetto del Dopo, progetto laboratorio).

Il costo sostenuto per l'anno 2021, al pari di quello sostenuto nell'anno precedente, è stato pari a € 60.000 escluso Iva.

Stante i risultati positivi della collaborazione con detta Associazione, con deliberazione n. 219 del 21/06/2021, la Direzione Generale ha disposto il rinnovo del rapporto convenzionale con l'Associazione "Amici di Luca" per il triennio 2022-2024.

## AREE DI ATTIVITA'

Nel corso dell'anno 2021, sono stati inseriti nella rete delle strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali residenziali, accreditate e non per anziani e persone con disabilità (per un totale di n. 281) dell'Azienda USL di Bologna n. 7.818 posti; all'interno della parte del sistema accreditato, hanno fruito delle prestazioni della rete n. 3867 utenti.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha continuato ad avere, anche per l'annualità 2021, sul sistema sanitario e socio-sanitario. Gli effetti dell'epidemia hanno impattato in modo importante sulle aree anziani, disabili e

gravissimi disabili, oggetto del presente contributo, le cui strutture sono state oggetto di precoce attenzione e monitoraggio. Come esplicitato nel Bilancio d'Esercizio 2020, già dall'inizio del periodo di "lockdown", a seguito delle indicazioni tecnico-operative dell'Istituto Superiore di Sanità e delle sollecitazioni della CTSS Metropolitana, fu istituita una Task Force Aziendale col fine di garantire ai servizi socio-sanitari un punto di riferimento qualificato, capace sia di fornire raccomandazioni di best practice sia di offrire un supporto pratico alle strutture residenziali, per affrontare prontamente le situazioni di criticità manifestatesi in contesti comunitari ad alta concentrazione di ospiti e quindi particolarmente esposti al rischio di contagio. A distanza di qualche settimana furono istituite anche 6 Task Force Distrettuali così da rendere gli interventi di cui sopra più capillari ed efficaci su ciascun livello locale. Ad oggi, il presidio fornito dalle Task Force è ancora attivo.

L'andamento della pandemia nelle sue diverse "ondate" ha determinato una forte richiesta di supporto da parte della rete socio-sanitaria: sia i competenti Servizi della Regione sia le macrostrutture aziendali coinvolte hanno avuto, pertanto, un continuo supporto in termini di indicazioni per la messa in sicurezza delle strutture e dei loro utenti. Indicazioni non solo di stampo logistico, ma anche organizzativo-gestionale ed economico-contabile, che hanno avuto un impatto significativo sui fondi che finanziano i servizi socio-sanitari, primo fra tutti il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, oggetto del presente contributo.

Ricordiamo che il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza non finanzia interventi dedicati solo alle persone anziane non autosufficienti, ma anche a persone di ogni età con disabilità medio-gravi e gravissime. Nelle tre tabelle che seguono( Tabelle 4, 5 e 6) si riportano, aggregati per macro-area di intervento (Anziani, Persone con disabilità, Persone con gravissima disabilità acquisita), le principali voci di costo riferite all'esercizio 2021.

**Area Anziani**

**Tabella 4**

| AMBITI DI INTERVENTO | Città di Bologna | Pianura Est | Pianura Ovest | Reno Lavino Samoggia | Savena Idice | Appennino Bolognese | Azienda USL Bologna |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ALTRI INTERVENTI ANZIANI | 1.115.549 | 557.706 | 234.604 | 809.665 | 445.840 | 112.627 | 3.275.992 |
| ASSEGNI DI CURA | 858.769 | 1.104.344 | 104.530 | 427.490 | 516.162 | 347.464 | 3.358.758 |
| ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO-ASSIST.LE | 3.747.350 | 1.272.572 | 515.078 | 684.931 | 519.378 | 230.252 | 6.969.560 |
| CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSIST. FAMILIARI | 342.400 | 497.080 | 49.600 | 111.189 | 53.920 | 53.552 | 1.107.741 |
| POSTI RESIDENZIALI | 20.046.632 | 6.701.355 | 3.745.712 | 4.469.795 | 3.352.919 | 2.171.859 | 40.488.272 |
| POSTI SEMI-RESIDENZIALI | 1.935.260 | 285.530 | 411.845 | 672.510 | 261.330 | 152.432 | 3.718.907 |
| PROGETTAZIONE SOVRADISTRETTUALE | 132.696 | 228.930 | 0 | 0 | 0 | 0 | 361.626 |
| PROGETTI INDIVIDUALIZZATI | 51.260 | 56.306 | 138.464 | 0 | 0 | 0 | 246.029 |
| SOLLIEVO/DIMISSIONI PROTETTE | 495.353 | 490.022 | 579.148 | 131.496 | 35.204 | 417.332 | 2.148.556 |
| **TOTALE** | **28.725.269** | **11.193.846** | **5.778.981** | **7.307.076** | **5.184.753** | **3.485.517** | **61.675.442** |

**Area Persone con disabilità**

**Tabella 5**

| AMBITI DI INTERVENTO | Città di Bologna | Pianura Est | Pianura Ovest | Reno Lavino Samoggia | Savena Idice | Appennino Bolognese | Azienda USL Bologna |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ACCOGLIENZA TEMPORANEA DI SOLLIEVO | 80.565 | 182.700 | 18.082 | 31.538 | 2.997 | 22.624 | 338.506 |
| ALTRI INTERVENTI DISABILITA' | 688.123 | 56.798 | 90.341 | 192.907 | 104.425 | 68.722 | 1.201.315 |
| ASSEGNI DI CURA | 623.709 | 243.197 | 58.027 | 94.294 | 65.113 | 104.728 | 1.189.067 |
| ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO-ASSIST.LE | 965.042 | 239.377 | 123.507 | 229.566 | 137.076 | 40.101 | 1.734.669 |
| ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO-EDUC.VA | 703.456 | 147.476 | 205.820 | 428.658 | 318.152 | 456.034 | 2.259.597 |
| CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSIST. FAMILIARI | 62.080 | 15.360 | 12.320 | 23.040 | 19.040 | 5.920 | 137.760 |
| LABORATORI PROTETTI | 1.781.305 | 543.136 | 147.030 | 781.377 | 173.534 | 309.169 | 3.735.552 |
| POSTI RESIDENZIALI | 9.756.603 | 3.403.000 | 1.658.841 | 2.014.386 | 1.792.156 | 715.857 | 19.340.842 |
| POSTI SEMI-RESIDENZIALI | 4.043.061 | 1.418.205 | 1.068.549 | 1.201.472 | 1.359.638 | 878.544 | 9.969.469 |
| PROGETTAZIONE SOVRADISTRETTUALE | 162.698 | 334.490 | 0 | 0 | 0 | 0 | 497.188 |
| **TOTALE** | **18.866.642** | **6.583.738** | **3.382.517** | **4.997.239** | **3.972.131** | **2.601.699** | **40.403.965** |

**Area Persone con gravissima disabilità acquisita**

**Tabella 6**

| AMBITI DI INTERVENTO | Città di Bologna | Pianura Est | Pianura Ovest | Reno Lavino Samoggia | Savena Idice | Appennino Bolognese | Azienda USL Bologna |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| ASSEGNI DI CURA | 601.225 | 282.227 | 184.685 | 157.222 | 84.030 | 114.027 | 1.423.416 |
| CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSIST. FAMILIARI | 53.142 | 6.080 | 17.760 | 17.120 | 13.440 | 6.080 | 113.622 |
| POSTI RESIDENZIALI | 1.340.792 | 234.544 | 48.357 | 55.880 | 57.151 | 84.746 | 1.821.470 |
| **TOTALE** | **1.995.159** | **522.851** | **250.802** | **230.222** | **154.621** | **204.853** | **3.358.508** |

A seguire si fornisce un quadro di sintesi relativo all'attività erogata nel corso del 2021 con le risorse dedicate alla non autosufficienza, con principale riferimento a quelle rientranti nell'ambito del FRNA. Si è deciso, a seguire, di suddividere la trattazione **in quattro aree tematiche (1. Residenzialità, 2. Semi-residenzialità, 3. Domiciliarità ed altri interventi di sostegno, 4. Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari)** perché a ciascuna di esse sono corrisposte specifiche azioni ed attività strettamente legate alla gestione dell'epidemia da Covid-19. All'interno di ogni area tematica sono stati declinati gli interventi mirati a ciascuno dei tre target destinatari dei finanziamenti di cui alla rendicontazione economica delle Tabelle 4, 5 e 6.

- **Residenzialità**

L'offerta residenziale riferita all'**area anziani** dell'Azienda USL di Bologna alla data del 31/12/2021, in relazione ai posti di accoglienza definitiva accreditati, acquistati mediante contratto di servizio, corrisponde a complessivi n. 2.726 posti letto, dato in lievissimo calo rispetto all'anno 2020 (-12 p.l. per una variazione pari al -0,4%) ascrivibile ad una contrazione della domanda in concomitanza con la pandemia e le correlate modifiche nelle modalità di accesso alle strutture residenziali. Gli anziani che hanno fruito di questa tipologia di servizio, nel corso dell'anno, sono stati complessivamente n. 3.631 (24 in meno rispetto allo scorso anno), con un indice percentuale di residenzialità complessiva pari

circa 3,1% rispetto agli utenti, e pari a circa il 2,4% rispetto ai posti letto, sempre con riferimento alla popolazione target (>= 75 anni pari a 115.925 abitanti al 01/01/2021).

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2021 per l'acceso in struttura residenziale sono complessivamente n. 1.558 a fronte di n. 1.818 dell'anno precedente (- 260 utenti). Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (auto sospensione dalla graduatoria distrettuale) e l'eventuale presenza dello stesso anziano in più di una graduatoria (graduatorie differenziate per intensità assistenziale del servizio).

L'accoglienza temporanea, riferita ai posti letto dedicati al sollievo (n. 50) ed ai percorsi di dimissione protetta (n. 51), permane pressoché stabile rispetto l'anno precedente (101 p.l., +2 rispetto al 2020), con il leggero incremento che si concentra su quest'ultima casistica (+2 p.l.). Si specifica che le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA (n. 7.331) e quelle di dimissione protetta (n. 13.741), entrambi valori in forte aumento rispetto al 2020, sono rispettivamente pari al 0,9 % e al 1,6 % delle complessive giornate di utilizzo delle CRA (n. 846.895).

Si ricorda che l'utilizzo "flessibile" di posti accreditati per accoglienza temporanea previsto nei contratti di servizio può garantire importanti benefici a fronte di casi di anziani che necessitano, in attesa dell'accesso su posto definitivo, di un'accoglienza in struttura motivata dall'impossibilità di essere assistiti al domicilio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell'offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è stato pari a n. 731 anziani, n. 256 dei quali hanno usufruito di un percorso di sollievo e n. 475 di un percorso di dimissione protetta: nel complesso il totale di utenti accolti è aumentato rispetto all'anno 2020 di + 137 unità.

L'assistenza residenziale nell'**area persone con disabilità**, invece, viene garantita sia in strutture soggette al sistema di accreditamento regionale (CSRR) sia in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora soggette ad accreditamento (gruppi appartamento, comunità alloggio, etc…).

Gli utenti che nel corso dell'anno 2021 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale sono stati complessivamente n. 497, in aumento rispetto ai n. 452 dell'anno 2020 (+ 45 utenti). Di questi, n. 261 sono inseriti in strutture residenziali non accreditate. Inoltre, n. 24 utenti sono stati inseriti a titolo temporaneo: n. 20 con progetti di sollievo e n. 4 per rispondere a situazioni di emergenza.

L'andamento appena citato rispetto ai servizi residenziali (sia di accoglienza definitiva sia di accoglienza temporanea) per entrambi i target di utenza, nonché il calo delle persone anziane inserite in liste di attesa, devono essere letti in correlazione con la situazione eccezionale generata dalla pandemia, anche in relazione ad un maggiore rischio di contagio nei contesti residenziali. Proprio in virtù della straordinarietà del quadro epidemiologico la Regione ha stabilito nell'anno 2020, in diversi e successivi provvedimenti normativi, gli interventi indispensabili per il contenimento della diffusione del contagio, rimasti vigenti per l'annualità 2021.

La riorganizzazione derivatane ha previsto che fossero tenuti liberi alcuni posti nelle strutture residenziali allo scopo di poter allestire camere singole per l'isolamento, diminuendo di fatto il turn-over sui posti occupati, con la raccomandazione di limitare i nuovi ingressi in CRA ai casi urgenti ed improcrastinabili.

Tali interventi, da applicarsi a far data dal 20/03/2020, e valevoli fino a quando le condizioni di rischio legato alla pandemia non saranno rientrate in modo sostanziale (quindi, anche per l'intera annualità 2021), consistono in una remunerazione, per i Gestori pubblici e privati delle Case Residenza Anziani (CRA) accreditate, per ogni posto non occupato (ad esclusione dei posti letto inoccupati per ricovero ospedaliero degli ospiti) pari alla quota FRNA per giornata di accoglienza prevista per il livello A, così come definita nell'ambito dello specifico contratto di servizio vigente.

Inoltre, nella richiamata DGR, viene stabilito come il numero di posti non occupati nelle CRA e nei CSRR, a seguito della riorganizzazione conseguente all'emergenza Covid-19, e remunerati come appena evidenziato, debba essere definito nell'ambito del contratto di servizio, previa valutazione congiunta della specifica situazione della struttura da parte della Committenza pubblica (Azienda USL/Comuni) e del Soggetto gestore.[3]

Per i Gestori pubblici e privati dei Centri Socio Riabilitativi Residenziali (CSRR) accreditati per disabili, invece, la remunerazione per ogni posto non occupato (così come stabilito per le assenze programmate) è pari all'80% del costo di riferimento giornaliero a carico del FRNA.

Rimangono vigenti anche le tariffe deliberate mediante DGR n. 1422/2020 recante "Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari ai sensi della DGR n. 273/2016 e ss.mm.ii", che aveva aggiornato le tariffe dei servizi socio-sanitari accreditati, a partire dal 1 luglio 2020, con un aumento - in via provvisoria- delle tariffe per la quota a carico del FRNA, rispetto quanto già maggiorato in passato con DGR n. 1429/2019.

Da richiamare in continuità con l'annualità 2020 l'attivazione di una struttura/nucleo residenziale temporanea, dedicata all'accoglienza di soggetti anziani Covid-19 positivi asintomatici o paucisintomatici, di valenza sovra-distrettuale. Finalità di tale iniziativa quella di garantire accoglienza temporanea agli anziani fragili Covid-19 positivi provenienti da strutture residenziali della rete socio-sanitaria e socio-assistenziale, da dimissione ospedaliera o dal domicilio.

Il nucleo con queste caratteristiche specifiche, denominato Residenza per Anziani Covid (RCA) e situato presso l'Ente Gestore Morale Istituto Case di Riposo S.Anna e S.Caterina con sede a Bologna, fu attivato nel mese di Dicembre 2020 per un periodo di quattro mesi, rinnovati ulteriormente di altri due (fino al 07/06/2021), con n. 20 posti letto, implementabili a richiesta della parte Committente fino ad un massimo di n. 43.

[3] Sarà nell'anno 2022 la DGR n. 486 (deliberata il 28/03/'22), seguita dalla nota PG. 01/04/2022.0328689, a rivedere in parte i provvedimenti sopra riportati. In tale Delibera, oltre a considerare:

- la permanenza della necessità di confermare alcuni aspetti organizzativi delle strutture residenziali per anziani e disabili, quali il mantenimento di alcuni posti liberi e non occupabili allo scopo di poter garantire agli utenti, al bisogno, l'isolamento o un periodo di sorveglianza in spazi separati, con la relativa remunerazione da riconoscere ai gestori;
- che, tuttavia, l'attuale prevalenza di forme cliniche da COVID19 meno severe, pur in quadro epidemiologico ancora dinamico in termini di numero di contagi, unitamente all'alto livello di copertura vaccinale raggiunta, consentono di lasciare agli organismi preposti alla programmazione socio-sanitaria, quali i Comitati di Distretto e le CTSS, di valutare ed eventualmente riprogrammare le necessità di mantenimento di tali spazi e modelli organizzativi tenendo anche conto di specifiche condizioni critiche territoriali e/o di livelli di vaccinazione differenziati;
- che attualmente si sono modificate notevolmente le condizioni di reperimento e di costo dei DPI-DM sul mercato rispetto alla prima fase dell'emergenza e che pertanto saranno revocate a partire dal 1° aprile 2022 tutte le disposizioni previste dalla n. DGR n. 856/2021 relative ai DPI-DM;
- che la remunerazione per ogni posto non occupato nelle CRA e nei CSRR come sopracitato, ha carattere temporaneo e straordinario, è valevole in via transitoria fino a quando le condizioni di rischio legato alla pandemia non saranno rientrate in modo sostanziale e a nuove determinazioni in merito alle misure economiche straordinarie, e comunque non oltre il 30 giugno 2022.

Un ulteriore servizio da menzionare è quello dei cosiddetti posti letto "Fast CRA", per il 2021 consistenti in iniziali nr. 5 posti residenziali sul Distretto Città di Bologna - n. 2 su CRA Saliceto e n. 3 su CRA Viale Roma (poi scesi a 4 durante il corso dell'anno, divisi equamente tra le due strutture) - per l'accoglienza temporanea e tempestiva, in regime di dimissioni protette, di cittadini non autosufficienti, in fase di uscita da reparti ospedalieri e dai PS OBI. Tali posti sono destinati, in via prioritaria, a pazienti anziani, residenti (non domiciliati) nel territorio dell'Azienda USL di Bologna, con particolari caratteristiche.

Per quanto riguarda, infine, l'**area persone con gravissime disabilità,** disciplinata delle DGR n. 2068/2004 e n. 840/2008, i dati estratti dal flusso regionale GRAD riferiti all'anno 2020 indicano che gli utenti rientranti nel target sono stati n. 316, in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente (n. 322). Su questo totale, quelli ospitati in struttura residenziale sono stati complessivamente 91 (-3 utenti rispetto al 2020), suddivisi in n. 48 (-5 rispetto al 2020) accolti in strutture residenziali non specificamente dedicate (prevalentemente CRA) e n. 43 (+2 rispetto al 2020) accolti negli specifici nuclei attivati ai sensi della DGR n. 840/2008. Questi nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra-distrettuale per la quota parte di costo a carico del FRNA, e la gestione amministrativo/contabile dei contratti di servizio ad essi relativi è demandata ai Distretti nell'ambito dei quali è collocata la struttura (come evidenziato nel dettaglio in tabella 2). La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni UVM GRAD distrettuali, attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi sul territorio della Azienda USL di Bologna sono n. 3, per un totale complessivo di n. 41 posti letto (Distretto Città di Bologna: Ospedale Privato Accreditato Santa Viola con 25 p.l. e Nucleo CRA Lercaro con 8 p.l; Distretto Pianura Est: Nucleo CRA Virginia Grandi con 8 p.l.).

- **Semi-residenzialità**

L'ambito semiresidenziale si riferisce, per l'**area anziani**, all'attività dei Centri Diurni Anziani (CDA), strutture assistenziali per anziani parzialmente autosufficienti o non autosufficienti, che offrono all'utente (ed alla sua famiglia) sostegno e tutela socio-sanitaria, stimolandone e potenziandone abilità/competenze con interventi inerenti la sfera dell'autonomia, dell'identità, dell'orientamento spazio-temporale, delle relazioni interpersonali e della socializzazione, promuovendo e sostenendo una fitta rete di relazioni e di scambi con il contesto territoriale. Si conferma, nell'ambito dei centri diurni, la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale individualizzato (PAI) con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell'anziano (che spesso non riesce o non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo così il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l'allargamento della platea dei fruitori del servizio.

Per l'**area persone con disabilità**, invece, l'offerta semiresidenziale si riferisce alle seguenti tipologie di struttura:

a) Centri Socio-Riabilitativi Diurni (CSRD), strutture anch'esse a carattere diurno destinate alle persone in età giovane o adulta con gravi disabilità che al termine dell'istruzione scolastica non possono essere inserite in contesto lavorativo. I centri offrono un sostegno ed un aiuto al soggetto disabile e alla sua famiglia, supportandone il lavoro di assistenza, educazione e riabilitazione. Al loro interno vengono svolti interventi volti alla acquisizione della autonomia individuale nelle attività quotidiane, al

mantenimento e potenziamento delle abilità residue e all'integrazione sociale dell'ospite;

b) Centri socio-occupazionali, sempre a carattere diurno, a minore intensità assistenziale rispetto ai CSRD. Si tratta di "laboratori protetti" destinati a persone con disabilità "medio - gravi", che pur non potendo svolgere un lavoro in ambiente non assistito, hanno comunque sufficienti livelli di autonomia per svolgere attività occupazionali di diversa natura, in un ambiente adatto e con l'aiuto di operatori dedicati.

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione di interventi c.d. "modulari" che, tenendo conto delle effettive condizioni di ciascun utente e dei suoi specifici bisogni riabilitativi, possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Su tutti gli ambiti distrettuali i professionisti dei Servizi dedicati alle persone con disabilità (a titolarità degli Enti locali territorialmente competenti, a parte i due Distretti dove operano ancora le USSI Disabili Adulti in virtù dell'attività sociale delegata, ossia Pianura Est e Savena Idice) prestano, inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell'utente, utilizzando a tal fine strumenti di valutazione scientificamente validati (ad es. Scala SIS).

Il numero di posti accreditati rivolti all'**area anziani**, acquistati in centri diurni (CDA) si assesta, al 31/12/2021, su complessivi n. 639 posti diurni (in analogia all'anno precedente). Anche per l'area semiresidenziale si assiste ad una diminuzione del numero di utenti che hanno frequentato i CDA nell'anno, pari n. 977 (- 115 rispetto al 2020). Le giornate di presenza in struttura nell'anno sono state complessivamente n. 63.957, in forte aumento rispetto al 2020 (+20.597 giornate nell'anno).

In **area persone con disabilità**, gli utenti ospitati in struttura semiresidenziale accreditata (CSRD) nell'anno 2021 sono stati complessivamente n. 544 (+12 unità rispetto al 2020), mentre quelli inseriti nell'ambito di strutture diurne non accreditate (laboratori protetti o a valenza socio-occupazionale) nell'anno 2021 sono stati complessivamente n. 419, contro i n. 435 dell'anno precedente (-16 utenti).

Anche l'insieme dei servizi semi-residenziali ha accusato l'impatto derivante della pandemia in corso: nelle fasi iniziali dell'emergenza epidemiologica, in attuazione del Decreto del Presidente della Giunta regionale del 8 marzo 2020, al fine di prevenire il rischio di contagio nell'ambito della rete dei sevizi socio-sanitari per anziani e persone con disabilità, i Comuni e le Aziende USL, in collaborazione con gli Enti gestori sospesero su tutto il territorio regionale (a fare data dal 10 marzo 2020) le attività dei centri diurni per anziani e dei centri socio-educativi, socio-riabilitativi e socio-occupazionali diurni per disabili incentivando, per quanto possibile nei limiti consentiti dall'emergenza, interventi domiciliari. La sospensione dell'attività dei centri diurni e la contestuale attivazione di servizi compensativi, come è noto, fu confermata anche a livello nazionale dagli articoli 47 e 48 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 (cd. Decreto "Cura Italia").

Con successiva DGR n. 526 del 18/05/2020 furono inoltre approvati, in primo luogo, il "Programma regionale per la riattivazione nella fase 2 dell'emergenza Covid-19 delle attività sanitarie e socio-sanitarie di cui all'articolo 8 del DPCM 26 Aprile 2020 e ss.mm.ii.", che forniva indicazioni per gli Enti Locali, le Aziende sanitarie e gli Enti gestori finalizzate ad avviare in ogni ambito distrettuale una ripresa graduale delle attività dei centri diurni per le persone con disabilità la cui attività era stata sospesa nei termini sopra riportati e, più in

generale, definisce le modalità per la rimodulazione della rete dei servizi sociali e socio-sanitari a sostegno della domiciliarità in favore delle persone non autosufficienti (anziani e disabili) nella fase 2 della emergenza; in secondo luogo, il "Protocollo operativo per la riapertura in sicurezza e la ripresa graduale dell'attività nei Centri Diurni", che si applicava ai soli centri diurni socio-riabilitativi e socio-occupazionali per le persone con disabilità accreditati, convenzionati o finanziati con il FRNA e, per quanto concerne i requisiti e le procedure attinenti alla sicurezza, a tutti i centri diurni/semi-residenziali per le persone con disabilità, anche non convenzionati o non accreditati, qualunque sia la loro denominazione.

Il finanziamento e la remunerazione di queste attività rientrarono, in primo luogo, nel budget già previsto prima dell'emergenza dalla programmazione distrettuale e dai contratti di servizio/convenzioni in essere (FRNA e quote a carico dei Comuni) e, in secondo luogo, nelle ulteriori risorse provenienti dal livello nazionale per fronteggiare l'emergenza (fra queste, ad esempio, le risorse assegnate nell'ambito del DPCM 23/07/2020 e ripartite dalla Regione fra le Aziende USL con DGR 2022/2020, specificamente mirate al sostegno delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità).

Quanto sopra riportato viene modificato con l'emanazione della DGR 918 del 21/06/202 "Ulteriori indicazioni per l'apertura dei servizi socio-sanitari per le persone anziane e le persone con disabilità nel contesto attuale dell'emergenza Covid-19", finalizzata ad assicurare il ritorno alla programmazione e frequenza ordinaria dei servizi socio-sanitari per le persone non autosufficienti (anziani e disabili. Nel protocollo adottato dalla DGR, alla luce di quanto già sottolineato dalla Ordinanza del Ministero della salute del 8 maggio 2021 relativa alle visite nelle strutture residenziali, nel combinato disposto con l'allora scenario epidemiologico, organizzativo e normativo, poneva la riflessione sui seguenti elementi:

- gli importanti sforzi riorganizzativi assunti in quei mesi di pandemia da parte degli enti erogatori per il contenimento e la gestione della malattia Covid-19 con raggiungimento di adeguati livelli di sicurezza per utenti, visitatori e operatori;
- l'elevato livello di copertura vaccinale raggiunto tra gli ospiti e il personale ivi operante, pur con gli attuali limiti delle conoscenze sull'efficacia e durata della protezione dei vaccini e i rischi che derivano dalla circolazione delle varianti del virus SARS-CoV-2;
- le misure igienico-sanitarie per la prevenzione ed il controllo della trasmissione virale già rigorosamente applicate in tali contesti nel corso dei mesi grazie alla formazione ed informazione promossa dalle autorità competenti e recepite dagli Enti gestori, la cui applicazione è responsabilità dell'Ente gestore e/o di suo delegato;
- le fondamentali e massive attività di screening periodico per la ricerca del virus SARSCoV-2 rivolto soprattutto ad ospiti ed operatori;
- l'andamento decrescente del trend epidemiologico associato ad una significativa riduzione della mortalità Covid correlata nella popolazione ospite delle strutture residenziali rispetto alla popolazione generale, per effetto dell'avanzamento della campagna vaccinale;

- l'introduzione delle certificazioni verdi COVID-19, rilasciate o riconosciute ai sensi dell'articolo 9, consentono di derogare ad alcuni divieti, ai sensi del Decreto-Legge 22 aprile 2021, n. 52 "(c.d. "Decreto riaperture").

Viene qui superata una modalità di frequenza dei centri diurni per piccoli gruppi e a tempo parziale, precedentemente attuata, al fine di garantire la frequenza a tempo pieno da parte degli utenti, nel rispetto della capacità ricettiva prevista in autorizzazione al funzionamento o nella dichiarazione di avvio attività, in modo tale da offrire il necessario sostegno agli utenti ed ai caregiver, duramente provati dopo numerosi mesi di isolamento e di frequenza limitata. Rimane l'indicazione di continuare a lavorare per gruppi di utenti, garantendo il più possibile la continuità e stabilità degli utenti appartenenti ai singoli gruppi e degli operatori loro dedicati, nel rispetto di alcune condizioni declinate dettagliatamente nella normativa. Viene inoltre specificato come anche i centri diurni contigui ad una struttura residenziale possano riprendere le attività assicurando il più possibile accessi, spazi, attrezzature e personale separati. In caso di focolaio, deve essere assicurata la completa separazione dal punto di vista strutturale ed organizzativo tra il centro diurno e la struttura residenziale adiacente o la chiusura temporanea del centro diurno quando non è possibile il completo isolamento. Rispetto agli aspetti di remunerazione della frequenza presso i servizi diurni, viene inoltre disciplinato come, in seguito all'introduzione della frequenza ordinaria, viene ripristinata contestualmente la modalità ordinaria di remunerazione prevista per le strutture accreditate o convenzionate con FRNA, fatti salvi gli eventuali ristori o contributi ancora previsti per il periodo di emergenza a favore degli Enti Gestori (ad esempio, per i DPI).

Sempre in questa Delibera, con riferimento invece alle persone con demenza e varie forme di decadimento cognitivo (utenza il cui impatto di servizio è, ricordiamo, a carico del FRNA), vengono approvate le "Indicazioni per l'accesso agli interventi post diagnostici a valenza psicosociale di tipo individuale, gruppale, domiciliare ed agli interventi di gruppo (Centri di Incontro, Caffè Alzheimer) rivolti a familiari, caregiver e soggetti destinatari dei progetti di sensibilizzazione della comunità delle persone con demenza e varie forme di decadimento cognitivo (Disturbo Neurocognitivo Maggiore o Minore)", applicabile alle realtà e forme organizzative deputate alla programmazione e realizzazione degli interventi psicosociali a favore di persone con decadimento cognitivo (diagnosi di disturbo neuro cognitivo lieve o maggiore o con patologie neurodegenerative) ed ai loro familiari-caregiver formali e informali.

- **Domiciliarità e altri interventi di sostegno**

**Area anziani**

*Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)*

Nel corso del 2021 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 372.285 ore di intervento. Il dato è in forte aumento rispetto a quello dell'anno precedente (+ 26.639).

È stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione. Nel 2021 sono state inoltre attivate sia l'assistenza domiciliare in modalità FAST sia l'assistenza domiciliare per utenti Covid-19 positivi.

*Assegno di cura e Contributo Aggiuntivo*

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell'anno 2021 sono stati complessivamente n. 1.337 (dato in lievissimo calo rispetto al 2020, -8 utenti). Significativo anche il dato relativo agli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all'intervento, i quali sono stati complessivamente n. 400.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2021 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente familiare sono stati complessivamente n. 650, con una diminuzione di 6 unità rispetto al 2020.

*Altri interventi*

Sulla base della programmazione distrettuale, ed in linea con le indicazioni ministeriali e regionali correlate all'emergenza Covid, è stata garantita la continuità nella realizzazione di interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti familiari, di supporto ai caregiver, di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di intervento, sono fortemente e peculiarmente radicati ai territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione.

A livello generale, si può evidenziare che a causa dell'eccezionale situazione di contesto dovuto alla pandemia anche tutte queste tipologie di intervento hanno subito un rallentamento laddove lo svolgimento in presenza ha richiesto sospensioni, diminuzione della frequenza e/o dei partecipanti/fruitori, particolari adeguamenti dal punto di vista logistico, organizzativo o delle misure di igiene e distanziamento.

Si sottolinea che, anche nel 2021, nel territorio aziendale sono stati confermati/programmati:

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti familiari;
- progetti di sostegno alle assistenti familiari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consultori per le Demenze e le Associazioni presenti sul territorio;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai caregiver (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza, finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche alla realizzazione di iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive (ad es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti di incontro strutturati);
- attività di supporto alla vita indipendente.

È inoltre proseguita l'azione di definizione e di sviluppo di nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Famigliari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti familiari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l'individuazione di assistenti familiari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti familiari per interventi di particolare intensità).

Sono sempre attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite

utilizzando anche fonti di finanziamento diverse da FRNA e FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium, etc…). Tali forme di intervento sono alternative alla erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie pur restando in un ambito di accesso strutturato attraverso le UVM distrettuali, con la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale.

La ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti, nonché delle fonti di finanziamento utilizzate in unico quadro a livello di programmazione distrettuale, favorisce una maggiore incisività ed un continuo sviluppo di nuove opportunità in materia di non-autosufficienza, anche se collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale.

**Area Persone con Disabilità**

*Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo*

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra una lieve diminuzione nel numero dei beneficiari, pari a n. 321 (- 28 rispetto al 2020). Sono n. 33 gli utenti che accedono per la prima volta a questa misura, finalizzata al sostegno delle situazioni più gravi per favorirne la permanenza al domicilio. I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell'assistente familiare nel 2021 sono stati complessivamente n. 85 (+10 rispetto al 2020).

*Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)*

- *Socio-assistenziale*

Nel corso dell'anno 2021, nell'ambito dei contratti di servizio attivi con i gestori di assistenza domiciliare socio-assistenziale accreditata per disabili, sono state erogate prestazioni di ASSDI a valenza socio-assistenziale per un totale di n. 84.875 ore di intervento, con un forte aumento rispetto all'anno precedente (+ 6.372 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2020);

- *Socio-educativa*

Le prestazioni di ASSDI a valenza socio-educativa ammontano complessivamente a n. 68.271ore per l'anno 2021. I volumi di attività presentano un aumento pari a + 11.280 ore rispetto all'anno 2020. Il tema della personalizzazione e della appropriatezza rispetto ai bisogni dell'utenza è centrale per il corretto utilizzo dell'intervento, anche riguardo al quantitativo di ore necessarie per renderlo efficace.

*Altri progetti ed interventi*

Si tratta generalmente di interventi non standardizzabili che rispondono a progettualità fortemente legate a specificità e opportunità di ciascun territorio e possono spaziare da interventi individuali a interventi di gruppo, comunque fortemente orientati a sostenere la domiciliarità e ad evitare l'istituzionalizzazione degli assistiti.

Il target varia da utenti gravi e gravissimi con patologie croniche ad utenti inseriti in progetti volti alla autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di progetti molto diversificati, predisposti e gestiti nell'ambito della programmazione approvata annualmente da ciascun Comitato di Distretto.

Questi differenti interventi sono finanziati attraverso canali diversificati fra loro, fra i quali è importante richiamare quelli relativi ai finanziamenti nazionali (ripartiti dal livello regionale)

sulla assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L. 112/2016 sul "Dopo di Noi") e sui programmi per la Vita Indipendente destinati alle persone con disabilità sulla base del progetto presentato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 156/2018, nel rispetto delle linee guida relative al Piano nazionale per la non autosufficienza per il triennio 2019-2021 (a partire dal 2019 gli stanziamenti per la Vita Indipendente riguardano una quota vincolata dell'assegnazione FNA).

**Area Persone con Gravissime Disabilità Acquisite**

*Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo*

Nell'anno 2021 gli utenti cui è stato erogato l'assegno di cura sono stati n. 161 (+ 10 rispetto all'anno 2020). Di questi n. 51 sono titolari dell'assegno di livello elevato introdotto dalla DGR n. 1848/2012. Nel 2021 gli utenti che hanno beneficiato per la prima volta dell'intervento sono stati n. 30.

- **Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari**

Si segnala, infine, che nel corso del 2021, ed in continuità con quanto realizzato l'annualità precedente, sono state promosse diverse iniziative dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie, in collaborazione con i competenti Servizi aziendali e degli Enti locali, per accompagnare e supportare i Gestori nella fase di erogazione dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati (Aree Anziani, Disabili e Gravissime Disabilità) durante l'emergenza Covid-19.

In particolare, è perdurato, ed è ad oggi tuttora attivo, un coordinamento di livello aziendale rappresentativo di tutti i Gestori dei servizi ubicati nei sei Distretti, finalizzato a mantenere una costante interlocuzione sull'andamento della situazione e ad intervenire tempestivamente nel caso sia opportuno individuare azioni congiunte. Il "Network Gestori" consente di rafforzare strategie condivise per il reclutamento del personale sanitario e/o assistenziale, vista ad esempio la perdurante carenza di risorse infermieristiche segnalata da numerosi Gestori negli ultimi mesi. È inoltre l'occasione in cui vengono fornite ai Gestori sistematiche comunicazioni rispetto alle informazioni/indicazioni/istruzioni operative elaborate e diffuse dal livello ministeriale, regionale, aziendale.

Sono state inoltre promosse iniziative formative mirate e rivolte ai professionisti dei servizi accreditati sia in area persone con disabilità (CSRR/CSRD: gestione e trattamento delle persone con disabilità intellettiva e con grave comportamento problema) sia in area anziani (CRA/CDA: sviluppo delle terapie non farmacologiche ed all'approccio socio-animativo nell'assistenza agli ospiti).

È rimasta attiva anche per l'annualità 2021 la "Task Force Formazione Covid-19", istituita nell'aprile 2020 con la partecipazione di Formazione aziendale, Governo Clinico e Direzione Attività Socio-Sanitarie, che ha pianificato, organizzato e gestito incontri formativi su tematiche legate all'emergenza Covid-19 rivolti a operatori delle strutture residenziali e diurne, accreditate e non accreditate, dedicate ad anziani e persone con disabilità e dei servizi di assistenza domiciliare. Gli eventi si sono svolti a distanza, in modalità videoconferenza, grazie all'utilizzo delle piattaforme più diffuse. In particolare, per quanto concerne le CRA, il contenuto degli incontri ha riguardato l'avvio della campagna di vaccinazione anti-SarsCov2/Covid-19. Inoltre, a sostegno dei coordinatori delle CRA e dei professionisti delle UASS distrettuali, raccogliendo una sollecitazione proveniente dagli

stessi Enti gestori, a settembre 2021 si è concluso il corso "Supportare i professionisti delle CRA/UASS in tempo di Covid-19" (iniziato nel novembre 2020), svolto in collaborazione con il Gruppo Psicoemergenze - Centro Psicanalitico Bologna e con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale - Funzione Formazione, nell'ambito del quale sono state svolte attività articolate su gruppi di ascolto in cui sono stati condivisi dei vissuti di emergenza.

Nel 2021, inoltre, l'Azienda USL di Bologna, a seguito della formazione sull'utilizzo dei tamponi antigenici rapidi svoltasi a fine 2020, ha sostenuto i Gestori tramite l'interfaccia con la Regione per l'attivazione, sul Portale SOLE, delle utenze necessarie a rendere autonomi gli operatori delle strutture stesse nell'inserire gli esiti dei tamponi antigenici effettuati in struttura ad ospiti ed operatori.

Infine, sempre nel corso del 2021, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie ha realizzato, nel quadro della convenzione quadro triennale 2019-2021 sottoscritta con AUSER Bologna, il progetto "Visita un'emozione" (ottobre-dicembre 2021), finalizzato a supportare i Gestori delle CRA accreditate nello svolgimento delle visite dei familiari agli ospiti presenti nelle strutture.

**Rendicontazione economico patrimoniale della Gestione FRNA – anno 2021**

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della gestione del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza (FRNA) per l'anno 2021.

**Crediti**

| Voce di credito | Al 31/12/21 | Al 31/12/20 | Variazione | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| Crediti v/ RER | 0 | 0 | 0 | |
| Crediti v/ Enti locali | 0 | 0 | 0 | |
| Crediti v/altri enti pubblici | 0 | 0 | 0 | |
| Crediti v/privati | 0 | 0 | 0 | |
| Crediti v/ RER FNA | 236.141 | 3.034.669 | - 2.798.528 | -92% |
| **Totale ATTIVO** | **236.141** | **3.034.669** | **- 2.798.528** | **-92%** |

Nell'anno 2021, gli unici crediti aperti sono quelli nei confronti della Regione per Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza per 236 mila euro (progetti vita indipendente 2018 DGR n. 288/2019 per euro 236.141).

**Fondi rischi e oneri**

| FONDI PER RISCHI E ONERI | Al 31/12/21 | Al 31/12/20 | Variazione | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| Quote inutilizzate contributi FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale | 4.715.666 | 4.513.216 | 202.450 | 4,5% |
| Quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici | 2.951.388 | 2.618.510 | 332.878 | 12,7% |
| **Totale quote inutilizzate** | **7.667.053,68** | **7.131.726** | **535.328** | **7,5%** |

Nel 2021 si è registrato un aumento del 7,5% rispetto all'accantonamento per quote inutilizzate FRNA da Fondo sanitario regionale (+535 mila euro); anche nel 2021, sulla base delle indicazioni di chiusura RER (Nota protocollo RER N. 0448793 del 09-05-2022) sono state accantonate risorse FNA inutilizzate al fondo "quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici". L'accantonamento, pari a 2,951milioni di euro, include l'accantonamento delle risorse assegnate con DGR 1789/2021 per il sostegno al *caregiver* (+ 1,081 milioni di euro), risorse integralmente accantonate in quanto assegnate a fine 2021.

**Debiti**

| Voce di debito | Al 31/12/21 | Al 31/12/20 | Variazione | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| Debiti v. enti locali | 1.920.927 | 984.761 | 936.166 | 95,1% |
| Debiti v. altri enti pubblici | 7.360.408 | 8.087.158 | - 726.750 | -9,0% |
| Debiti v. privati | 23.295.235 | 19.283.064 | 4.012.171 | 20,8% |
| Altri debiti | 23.028 | 23.028 | 0 | 0,0% |
| **Totale debiti** | **32.599.598** | **28.378.011** | **4.221.587** | **14,9%** |

Si rileva, complessivamente, un incremento dei debiti rispetto al 2020 per 4,221 milioni di euro.

La voce di debito più rilevante è quella verso privati (23,295 milioni di euro), voce che registra un incremento in valore assoluto di 4,012 milioni di euro; debiti verso altri enti pubblici diminuisce di 726 mila euro, mentre debiti verso altri enti locali cresce di 936 mila euro.

**Conto economico della gestione FRNA**

**Valore della produzione**

| | CONS. 2021 | CONS. 2020 | Var. Ass. | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| **Valore della produzione** | **113.140.681** | **110.261.784** | **2.878.897** | **2,6%** |
| *di cui* | | | | |
| *CONTRIBUTI C/ESERCIZIO* | 113.116.490 | 110.217.999 | 2.898.491 | **2,6%** |
| *ALTRI RICAVI* | 24.191 | 43.785 | -19.594 | **-44,7%** |
| | | | | |
| **dettaglio Contributi c/ esercizio** | | | | |
| | **CONS. 2021** | **CONS. 2020** | **Var. Ass.** | **Var. %** |
| Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | 72.651.338 | 77.228.165 | - 4.576.827 | **-5,9%** |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato | 4.513.215,72 | 4.477.653 | 35.563 | **0,8%** |
| Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 21.661.979 | 15.552.674 | 6.109.305 | **39,3%** |
| Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | 11.671.447 | 12.959.507 | - 1.288.060 | **-9,9%** |
| Utilizzo fondi per quote inutilizzate FRNA - contributi da soggetti pubblici diversi di esercizi precedenti | 2.618.509 | - | 2.618.510 | **100,0%** |

Il totale del valore della produzione, nel complesso, segna un + 2,878 milioni di euro (+2,6%). Analizzando il dettaglio dei contributi in conto esercizio si rileva come la variazione del finanziamento indistinto finalizzato da regione (-4,576 milioni di euro) e del finanziamento FNA (-1,288 milioni di euro) si compensino con l'aumento delle risorse aggiuntive da bilancio regionale (+6,1 milioni di euro).

**Costi della produzione**

| VOCE DI COSTO | CONS. 2021 | CONS. 2020 | Var. Ass. | Var. % |
|---|---|---|---|---|
| Accantonamenti | 7.667.054 | 7.131.726 | 535.328 | 7,5% |
| Costi Area Anziani | 61.675.442 | 61.197.039 | 478.403 | 0,8% |
| Costi Area Disabilità | 40.403.965 | 38.507.247 | 1.896.719 | 4,9% |
| Costi Area Gravissime Disabilità | 3.358.508 | 3.343.594 | 14.913 | 0,4% |
| Sopravvenienze passive | 35.713 | 82.178 | -46.466 | -56,5% |
| **Totale** | **113.140.681** | **110.261.785** | **2.878.897** | **2,6%** |

I costi registrano una variazione complessiva positiva di euro 2,878 milioni di euro. Questo è principalmente il risultato dell'aumento sulla voce degli accantonamenti (+535 mila euro), +478 mila euro su area anziani, + 1,898 milioni di euro su area disabili, oltre a -46 mila euro di sopravvenienze passive e costi area gravissime disabilità sostanzialmente stabili

Il totale dei costi sostenuti a bilancio FRNA è pari a 113.140.681 euro, che portano così il risultato di esercizio a zero.

### 5.7 FATTI DI RILEVI AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio.

### 5.8 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

In ottemperanza al D.lgs. 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura delle perdite pregresse.

## 5.9 Commento al Rendiconto FINANZIARIO

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO | | 31/12/2021 | 31/12/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | *Valori in euro* | | | |
| **OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE** | | | | **Contenuto della voce** |
| **(+)** | **risultato di esercizio** | **1.117** | **7.097** | |
| | **- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetar** | | **0** | |
| (+) | ammortamenti fabbricati | 25.322.758 | 16.796.886 | |
| (+) | ammortamenti altre immobilizzazioni material | 9.765.883 | 9.719.369 | |
| (+) | ammortamenti immobilizzazioni immaterial | 2.591.739 | 1.057.269 | |
| **Ammortamenti** | | **37.680.381** | **27.573.524** | Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5 |
| (-) | Utilizzo finanziamenti per investimen | -21.504.156 | -19.105.707 | |
| (-) | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvest | -1.914.496 | -3.188.838 | |
| **utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva** | | **-23.418.652** | **-22.294.545** | Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa |
| (+) | accantonamenti SUMAI | 1.029.401 | 0 | |
| (-) | pagamenti SUMAI | -1.813.682 | 0 | |
| (+) | accantonamenti TFR | 0 | 0 | |
| (-) | pagamenti TFR | 0 | 0 | |
| **- Premio operosità medici SUMAI + TFR** | | **-784.281** | **0** | |
| (+/-) | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziari | 0 | 0 | |
| (+) | accantonamenti a fondi svalutazioni | 639.465 | 86.599 | Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa. |
| *(-)* | *utilizzo fondi svalutazioni** | -6.213.961 | -214.497 | |
| **- Fondi svalutazione di attività** | | **-5.574.496** | **-127.898** | |
| (+) | accantonamenti a fondi per rischi e oneri | 33.153.604 | 11.080.107 | Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa |
| (-) | utilizzo fondi per rischi e oneri | -47.144.482 | -9.384.560 | Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Fondi Rischi" per complessivi euro 19.240.901,89, Fondi per Oneri per complessivi euro 16.793.230 e Fondi relativi a contributi assegnati per complessivi euro 23.755.076 |
| **- Fondo per rischi ed oneri futur** | | **-13.990.878** | **1.695.547** | |
| *TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente* | | **-6.086.809** | **6.853.725** | |
| | | | 0 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali* | 2.565.222 | 0 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso comune* | 842.078 | 22.661 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche* | 9.968.428 | 13.841.380 | Si segnala un aumento di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso arpa* | -726.171 | -125.207 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso fornitori* | -1.263.038 | 30.828.386 | Si evidenzia per l'anno 2021 una riduzione dei debiti verso fornitori |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti tributari* | 4.540.745 | 10.204.052 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza* | 3.003.358 | 11.902.979 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione altri debiti* | -19.825.489 | 718.647 | Si evidenzia per l'anno 2021 una sensibile riduzione alla voce altri debiti |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)** | **-894.867** | **67.392.898** | Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa. |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione ratei e risconti passiv** | **66.327** | **1.721.162** | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte* | 0 | -6.624.746 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo* | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione* | - 6.022.994 | - 8.560.397 | Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune* | 619.032 | 20.612 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao* | -24.132.863 | -31.559.064 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA* | -560 | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario* | -393.685 | -113.812 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri* | 5.729.574 | -33.817.579 | Si segnala una diminuzione di crediti verso altri soggetti pubblici. |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento di crediti** | **-24.201.496** | **-80.654.985** | Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento del magazzino* | 1.135.863 | -6.561.013 | |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino* | 0 | 0 | |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento rimanenze** | **1.135.863** | **-6.561.013** | Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento ratei e risconti attiv** | **886** | **-29.065** | |
| *A - Totale operazioni di gestione reddituale* | | **-29.980.095** | **-11.277.279** | Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia una riduzione degli incassi e delle rimanenze di beni. |
| | | | 0 | |
| **ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO** | | | *0* | |
| (-) | Acquisto costi di impianto e di ampliamentc | 0 | 0 | |
| (-) | Acquisto costi di ricerca e svilupp | 0 | 0 | |
| (-) | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | -842.821 | -767.207 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa |
| (-) | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso | 22.113 | -10.342 | |
| (-) | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali | -388.892 | -164.115 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Immaterial** | **-1.209.599** | **-941.664** | |
| (+) | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismes | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismess | 0 | 0 | |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismess** | **0** | **0** | |
| (-) | Acquisto terreni | 0 | 0 | |
| (-) | Acquisto fabbricati | -4.608.979 | -12.650.838 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso. |
| (-) | Acquisto impianti e macchinari | 0 | 0 | |
| (-) | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche | -8.557.157 | -10.126.887 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa |
| (-) | Acquisto mobili e arredi | -319.816 | -473.796 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa |
| (-) | Acquisto automezzi | -295.759 | 0 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa |
| (-) | Acquisto altri beni materiali | -662.767 | -540.599 | Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Material** | **-14.444.478** | **-23.792.120** | |
| (+) | Valore netto contabile terreni dismess | 25.823 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile fabbricati dismess | 0 | 97.379 | |
| (+) | Valore netto contabile impianti e macchinari dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse | 58.801 | 8.116 | Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa |
| (+) | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi | 392 | 2.892 | Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa |
| (+) | Valore netto contabile automezzi dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile altri beni materiali dismess | 3.308 | 2.852 | |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismess** | **88.324** | **111.239** | |
| (-) | Acquisto crediti finanziar | 0 | 0 | |
| (-) | Acquisto titoli | 0 | -833 | |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie** | **0** | **-833** | |
| (+) | Valore netto contabile crediti finanziari dismess | 0 | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile titoli dismess | 0 | 0 | |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismess** | **0** | **0** | |
| **(+/-)** | **Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazion** | **3.068.694** | **8.878.226** | |
| *B - Totale attività di investimento* | | **-12.497.060** | **-15.745.153** | |
| | | | 0 | |
| **ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO** | | | *0* | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investiment | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 4.595.506 | 3.618.850 | Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite | 0 | 0 | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005 | | 0 | |
| (+) | aumento fondo di dotazione | 0 | 0 | |
| (+) | aumento contributi in c/capitale da regione e da altr | 6.160.521 | 21.228.242 | Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2020 |
| (+)/(-) | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto | 918.913 | 2.219.443 | Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto |
| **(+)/(-)** | **aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto** | **7.079.434** | **23.447.685** | |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere** | **0** | **0** | |
| (+) | assunzione nuovi mutui | 0 | 0 | |
| (-) | mutui quota capitale rimborsata | -10.289.134 | -7.720.283 | Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa |
| *C - Totale attività di finanziamento* | | 1.385.806 | 19.346.252 | |
| | | | 0 | |
| **FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)** | | -41.091.349 | -7.676.180 | |
| **Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passiv** | | -41.091.349 | -7.676.180 | |
| | | | 0 | |
| **Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo** | | 0 | 0 | |

# 6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2021

## 6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

### 6.1.1. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018

#### *6.1.1.1 Piano Regionale della prevenzione*

È proseguito nel 2021 l'impegno dell'Azienda USL di Bologna nel fornire il contributo alla predisposizione del PRP - Piano Regionale della Prevenzione (Ambienti di Lavoro, Comunità - programmi di popolazione, programmi età-specifici e per condizione, Scuola e Ambito Sanitario), ed al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute individuati nei principali setting del PRP approvato a fine anno.

L'Azienda inoltre nel 2021 si è impegnata nella progettazione di un percorso di Health Equity Audit secondo quanto previsto dagli obiettivi menzionati nella scheda n.11 del PSSR "Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti".

Dal mese di giugno, sono incominciati gli incontri in Regione E/R per la stesura sulla piattaforma del Ministero della Salute del piano Regionale della Prevenzione 2021/2025, sono stati successivamente individuati i Referenti aziendali dei 20 programmi predefiniti e Liberi. Sono stati avviati processi e sono stati organizzati due incontri con tutti i referenti. Allo stesso tempo ogni referente è stato incontrato singolarmente dai componenti della cabina di regia aziendale. Inoltre, è stato prodotto il documento della Governance AUSL di Bologna, consegnato nel dicembre 2021 (come da indicazione Regionale).

#### *6.1.1.2 Legge Regionale n.19/2018 "Promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria".*

La Legge Regionale n. 19/2018 persegue la promozione della salute e la prevenzione in tutte le politiche, rafforzando i principi di partecipazione ed intersettorialità a cui si ispira anche il PRP. Tale Legge prevede l'implementazione di specifici strumenti di coordinamento delle politiche di promozione e prevenzione della salute, di raccordo con altri Enti ed Istituzioni coinvolti ed in coerenza con quanto previsto nel PRP.

Anche nel corso del 2021 l'AUSL di Bologna si è impegnata nel realizzare iniziative di divulgazione sui principali contenuti della Legge e nell'avviare alcune attività prioritarie nell'ambito della promozione dei corretti stili di vita e della crescita dell'empowerment, attraverso lo sviluppo di una rete di promotori afferenti all'AUSL, all'IRCCS AOU, al Comune/Città Metropolitana, all'Università, all'Ufficio Scolastico Provinciale, al terzo settore/singoli cittadini all'interno delle Case della Salute. La disponibilità a livello locale di un protocollo di intesa tra le istituzioni pubbliche che più di altre sono attive nell'ambito della promozione della salute, rappresenta un contesto favorente l'integrazione. Inoltre si è provveduto al rinnovo del documento di intesa della Cabina di regia metropolitana, che porterà all'iter conclusivo delle firme, verso l'inizio dell'anno 2022. Nel corso dell'anno 2021 si è provveduto a meglio strutturare gli interventi nelle Scuole, attraverso il contributo della legge 19/2018. Sono stati mantenuti i vari impegni nella Comunità civile, anche nel periodo pandemico, con interventi in collaborazione con gli Enti Locali, di contrasto alla sedentarietà e al consumo di tabacco.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| Predisposizione documento aziendale contenete le azioni per l'attuazione del PRP nel periodo 2022-2025; | entro il 31/12/2021 | Atto di governance aziendale redatto |

## 6.1.2 Sanità Pubblica

### *6.1.2.1 Epidemiologia e sistemi informativi*

L'Azienda USL di Bologna anche nel 2021 si è impegnata a garantire:

- l'invio tempestivo dei flussi informativi relativi ai seguenti sistemi di sorveglianza: Sistema di Sorveglianza degli stili di vita (PASSI, PASSI d'Argento) ed il Registro regionale di mortalità. Entrambe le attività hanno rispettato gli standard attesi;
- la gestione e l'informatizzazione relativa agli screening e alle vaccinazioni (Anagrafe Vaccinale Regionale in Real Time AVR-RT);
- è proseguita l'implementazione del Registro Regionale dei Tumori secondo quanto previsto dal Regolamento. È stata sottoscritta in data 3 maggio 2021 la convenzione tra Registro Regionale Tumori e Ausl di Bologna ed è in avanzato sviluppo l'implementazione del registro stesso a partire dai casi incidenti osservati nel 2017 (completati a fine anno per quanto di competenza) e si è predisposta ed iniziata anche la codifica dei casi incidenti relativi all'anno 2018;
- l'aggiornamento dell'anagrafe dei medici abilitati al rilascio delle certificazioni di idoneità alla pratica sportiva agonistica e la completa messa a regine del "Portale della Medicina dello Sport" regionale per il rilascio delle certificazioni sportive. Si precisa che tutti gli ambulatori sono stati configurati all'emissione di certificati attraverso il Portale, tuttavia, per problemi tecnici, alcune sedi non riescono a collegarsi in modo efficace e, pertanto, la percentuale dei certificati emessi tramite il Portale raggiunge il 68%. Il problema è stato sottoposto alla software house che ha l'appalto della gestione del sistema e sta operando in tal senso.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| Completezza dell'archivio registro mortalità nei tempi previsti dalla Circolare 7/2003; | >= 95% al marzo 2022 | > 95% al marzo 2022 |
| % realizzazione delle interviste PASSI programmate (ind0707) | >= 95% al febbraio 2022 | Non disponibile |
| Sottoscrizione della convenzione con Registro regionale tumori | Entro 31/12/2021 | Si (3 maggio 2021) |
| (*) NSG-P14C-Indicatore composito sugli stili di vita: Proporzione di soggetti con comportamenti/stili di vita non salutari (n° intervistati con punteggio >=2 /n° intervistati tra 18 e 69 anni | target soglia 60 | Osservato 2018-2020= 38,4<br>Osservato 2020= 38<br>Ossertato 2021non disponibile |

(*) è un indicatore calcolato dalla regione anche per le singole AUSL. Attualmente non è disponibile il dato relativo al 2021.

### *6.1.2.2 Sorveglianza e controllo delle malattie infettive*

L'Azienda si è impegnata a garantire l'attività di sorveglianza e controllo per l'emergenza COVID-19 attraverso:

- la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi richiesti, in termini di esiti di laboratorio, tamponi e sierologici, segnalazione e gestione casi positivi, ricoveri ospedalieri, comunicazione decessi e relative cartelle cliniche.

- l'attribuzione di adeguate risorse di personale per le attività di contact tracing, sorveglianza sanitaria, isolamento e quarantena.

Per il raggiungimento degli obiettivi di sorveglianza e controllo, il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'Azienda Usl interagisce con i Servizi ospedalieri e territoriali (MMG e USCA) che hanno in carico i malati.

Inoltre, l'Azienda nel 2021 ha individuato le azioni necessarie all'applicazione a livello locale del Piano strategico operativo regionale di preparazione e risposta ad una pandemia influenzale in corso di aggiornamento ed ha collaborato alla stesura del piano pandemico regionale.

Sono proseguite anche nel 2021 le *azioni di sorveglianza e controllo delle malattie infettive e parassitarie,* attuando i piani regionali specifici di controllo o di eliminazione e garantendo tempistiche, procedure operative e integrazioni professionali adeguate. In questo senso è attivo un gruppo di lavoro interdisciplinare sulle malattie trasmesse da vettori (composto da medici igienisti, medici veterinari, infermieri, biologi, esperti in comunicazione, statistici).

In particolare, l'impegno dell'Azienda ha riguardato:

- la **tempestività e completezza delle segnalazioni** da parte dei clinici al Dipartimento di Sanità Pubblica;
- la **manutenzione del sistema informativo delle malattie infettive (SMI);**
- la partecipazione in qualità di docenti dei Professionisti dei Servizi di Profilassi ai **corsi di formazione/aggiornamento** per i MMG e ai corsi organizzati da altre strutture sanitarie e sociosanitarie, nonché ad iniziative promosse da associazioni pubbliche e private, su tematiche vaccinali e infettivologiche;
- la promozione e attuazione di **interventi informativi/comunicativi/educativi**, in particolare per le malattie infettive la cui trasmissione è fortemente influenzata dai comportamenti individuali;
- la predisposizione/aggiornamento del protocollo riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con **infezioni sessualmente trasmissibili (IST),** tenendo conto di un approccio multidisciplinare e della rete delle competenze aziendali e/o interaziendali assicurando la segnalazione da parte dei clinici, al DSP competente, di tutti i casi diagnosticati di malattia sessualmente trasmessa;
- **il miglioramento della capacità diagnostica per le malattie invasive batteriche (MIB);**
- l'aggiornamento delle Procedure Dipartimentali di Gestione dei focolai di Malattie a Trasmissione Alimentare (MTA); in particolare si sottolinea il ruolo di case manager del referente MTA aziendale, al fine di ridurre le criticità legate alla gestione degli eventi e di rispondere ai debiti informativi verso il livello nazionale ed europeo;
- il consolidamento delle azioni, già avviate a partire dal 2017, per dare piena attuazione alle indicazioni della DGR n.828/2017 "Approvazione delle Linee Guida regionali per la **sorveglianza e il controllo della legionellosi**";
- la prevenzione delle **malattie trasmesse da vettori**, con il rafforzamento delle misure già avviate nel triennio precedente;
- il rafforzamento dell'attività di sorveglianza a supporto dei piani di eliminazione /eradicazione di malattie infettive quali il morbillo, la rosolia congenita, la pertosse e la poliomelite.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus segnalati al DSP e notificati in Regione/n. casi sospetti di Dengue-Chikungunya-Zika virus testati presso il Laboratorio di riferimento regionale CRREM | 100% (accettabile ≥90%) | 100 |
| Garantire la completezza e tempestività dei flussi informativi COVID: target: Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla Regione | <= 5 Giorni | 3 |
| Individuazione risorse per contact tracing, isolamento e quarantena | 1 operatore/10.000 ab | 0,6/10.000 (media annuale con range mensile da 0,2 a 1) |
| Presenza del protocollo Aziendale/interaziendale riguardante i percorsi diagnostico-terapeutici per gli utenti con infezioni sessualmente trasmissibili (IST) | 100% | 25% |

#### *6.1.2.3 Piano di prevenzione vaccinale 2017-19 e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale*

L'Azienda Usl ha recepito la DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19" e ss.mm.ii organizzando la Campagna Vaccinale antiSARS-CoV-2/COVID-19 e garantendo la progressione delle vaccinazioni anche sulla base dell'andamento degli approvvigionamenti. A dicembre 2021 sono state somministrate oltre 1.800.000 dosi di vaccino. Nell'attuazione di quanto previsto dalla Legge nazionale 119/2017 e dalla Circolare regionale n. 13 del 22-12-2017 sulla gestione degli inadempienti, l'Azienda provvede a inviare eventuali diffide.

È in corso un piano di recupero per realizzare le coperture vaccinali raggiunte nel periodo pre-emergenza.

Prosegue l'impegno dell'AUSL nell'attuare quanto previsto nei Piani di Prevenzione Vaccinale attraverso:

- l'implementazione dell'offerta vaccinale (influenza e pertosse) alla donna in gravidanza;
- il miglioramento delle coperture vaccinali per pneumococco e Herpes Zoster nei 65enni (come previsto dal PNPV);
- il mantenimento dell'offerta attiva e gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle ragazze 25enni in occasione del primo screening del tumore del collo dell'utero;
- l'offerta gratuita della vaccinazione contro l'HPV alle donne che hanno subito interventi di conizzazione al fine di ridurre le recidive;
- l'implementazione dell'offerta vaccinale alle persone con patologie croniche;
- l'implementazione del nuovo Piano di eliminazione del morbillo e della rosolia congenita 2019-2023.

| Indicatore | Valore Osservato 2019 | Valore Osservato 2020 | Valore Osservato 2021 | Valore Atteso 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Predisposizione documento organizzativo interaziendale con AOU e IOR atto al recepimento della DGR n. 203/2021 "Programmazione regionale per l'attuazione del | | | 100% | 100% |

| Indicatore | Valore Osservato 2019 | Valore Osservato 2020 | Valore Osservato 2021 | Valore Atteso 2021 |
|---|---|---|---|---|
| piano nazionale per la vaccinazione antiSARS-CoV-2/COVID-19" | | | | |
| NSG-P01C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per ciclo base (polio, difterite, tetano, epatite B, pertosse, Hib) | 95,3 | 94,26 | 94.26% | >95% |
| NSG-P02C: Copertura vaccinale nei bambini a 24 mesi per la 1° dose di vaccino contro morbillo, parotite, rosolia (MPR): | 94,87 | 94,23 | 96,9% | >95% |
| Predisposizione documento aziendale per piano di recupero delle coperture e/o delle prestazioni vaccinali (vaccini del calendario pediatrico) e per l'adulto la vaccinazione contro Herpes zoster | | | 100% | 100% |
| copertura vaccinale antipneumococco nella popolazione di età = 65 anni: | | | 34,6% | >=55% |
| Riallineamento dei flussi informativi tra Anagrafe vaccinale aziendale e AVR-RT- presenza di warning | | | 1,3% | <2% |

#### *6.1.2.4 Programmi di screening oncologici*

I percorsi di screening dei tumori della mammella, della cervice uterina e del colon retto sono garantiti in stretta collaborazione e sinergia con i dipartimenti di produzione interessati (Dipartimenti Oncologico, Chirurgie Generali e Cure Primarie) dell'Azienda USL di Bologna e con le UU.OO. interessate dell'IRCCS AOU di Bologna. Nel 2021, l'impegno è stato rivolto anche al recupero dei mesi di sospensione dell'attività a causa della pandemia da Covid19. La criticità che si è dovuta affrontare ha portato sia a un consolidamento dei percorsi attivi da diversi anni, sia alla sperimentazione di nuove modalità di accesso ed esecuzione delle indagini che dovrebbero portare, nel corso del 2022, anche a un miglioramento delle percentuali di adesione.
In particolare, per quanto riguarda lo screening mammografico, sono state effettuate sedute aggiuntive e si è mantenuta la produzione di mammografie di screening senza riduzioni nei mesi estivi. Alla rilevazione regionale del 31/12/2021 la progressione delle chiamate è risultata pari al 98,2%, mostrando un pieno recupero. Prosegue la collaborazione con l'IRCCS AOU per il percorso eredo familiare del tumore della mammella e dell'ovaio.

Per lo screening del tumore del colon retto, per garantire il recupero del ritardo di chiamata e incrementare l'adesione è proseguita la collaborazione con le associazioni delle farmacie per la distribuzione del kit e ritiro del campione garantendo, anche nel periodo estivo che storicamente vedeva una interruzione di 2 mesi, la prosecuzione delle chiamate. A dicembre 2021 la progressione delle chiamate era pari al 99,3%, con un incremento del tasso di adesione rispetto all'anno precedente di circa 5 punti percentuali.

A novembre 2021 è stato avviato un percorso sperimentale per consentire l'esecuzione del test HPV con autoprelievo. Tale modalità, utilizzata per la prima volta in Regione, sta consentendo di inserire nel percorso di screening del tumore della cervice uterina donne storicamente non aderenti. A dicembre la progressione delle chiamate era pari a 92,8%,

ma la prosecuzione della sperimentazione anche nel 2022 porterà a migliorare ulteriormente il tasso di chiamata.

L'offerta della vaccinazione anti HPV alle donne con lesioni specifiche riscontrate allo screening viene effettuata in modo strutturato dai ginecologi del II livello, anche grazie all'inserimento nella scheda colposcopica informatizzata dell'indicazione alla vaccinazione.
Il gestionale in uso per lo screening nell'AUSL di Bologna è già integrato con l'anagrafe vaccinale e le vaccinazioni anti HPV vengo acquisite giornalmente e inserite nelle singole posizioni. Viene acquisito sia il tipo di vaccino che le date di somministrazione per cui, quando sarà disponibile il nuovo protocollo per le ragazze vaccinate, l'Ausl sarà pronta a implementarlo in tempi brevi.

| Indicatori | Valore osservato 2019 | Valore osservato 2020 | Valore osservato 2021 | Valore atteso 2021 |
|---|---|---|---|---|
| Screening cervicale: Percentuale di popolazione target (donne di 25-64 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) | 51,48 | 48,18 | 51,1 | valore ottimale >= 60%; valore accettabile >=50 %; |
| Screening mammografico: Percentuale di popolazione target (donne di 45- 74 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) | 65,64 | 59,41 | 65,2 | valore ottimale >= 70%; valore accettabile >= 60%; |
| Screening colorettale: Percentuale di popolazione target (persone di 50-69 anni) che ha effettuato test in screening (rilevazione puntuale) | 57,03 | 52,6 | 57,2 | valore ottimale >=60 %; valore accettabile >= 50%. |

#### *6.1.2.5 Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita*

La situazione epidemiologica gravata dalla circolazione del virus SARS-COV- 2 comporta un ulteriore impegno nella tutela della salute presso le attività economiche produttive: da un lato la prevenzione dei rischi lavorativi tradizionali, dall'altro la necessità di adottare nei luoghi di lavoro le misure di sanità pubblica per il contenimento del rischio di infezione da Sars- COV -2. In particolare, l'Azienda svolge attività di contact-tracing di intervento sui cluster aziendali, di sorveglianza epidemiologica, di risposta all'utenza e al mondo del lavoro.
Il Piano Regionale di Prevenzione vigente prevede l'attuazione di diversi progetti finalizzati al miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori, mirati ai comparti a maggior rischio e ad alcuni rischi prioritari quali, ad esempio, il rischio cancerogeno, stress lavoro-correlato e da sovraccarico biomeccanico. Tali progetti sono caratterizzati da **interventi di informazione, formazione e assistenza** che si affiancano ad interventi di **vigilanza controllo e ispezione** delle UO Prevenzione e Sicurezza Ambienti di Lavoro (UO PSAL) e delle UO Impiantistiche e Antinfortunistiche (UO IA) dei Dipartimenti di Sanità Pubblica (DSP). Inoltre, anche per l'anno 2021, coerentemente con quanto indicato nel **Piano amianto** della Regione Emilia-Romagna, è continuato l'impegno sull'applicazione del piano stesso che va sviluppandosi su più anni.

| Indicatore | Valore osservato 2019 | Valore osservato 2020 | Valore osservato 2021 | Valore atteso 2021 |
|---|---|---|---|---|
| % aziende con dipendenti ispezionate* | 9,4 | 7,39 | 7,71% | > = 6 delle PAT esistenti |
| % cantieri di rimozione amianto controllati sul totale dei piani di rimozione amianto ai sensi dell'art. 256 del D. Lgs. 81/08 | 16,07 | 18,29 | 19,9% | ≥ 15 |
| Assistenza alle aziende e ai soggetti della prevenzione aziendale in materia di prevenzione e contenimento dell'epidemia da SARS-COV- 2 - azioni di supporto all'attività vaccinale contro il covid-19 e contenimento dei focolai aziendali | | | 100% | 90% delle richieste |
| NSG-P07C - Denunce d'infortunio sul lavoro: variazione del tasso di frequenza di infortunio sul lavoro tra l'anno di riferimento e l'anno precedente | | | -2,2% valore medio triennio precedente | <=al valore medio del triennio precedente |

* ai fini del calcolo della copertura di vigilanza andranno incluse sia aziende controllate con accesso ispettivo, sia aziende controllate senza accesso ispettivo nel limite del 10%, nel contesto di specifici piani mirati o di specifiche azioni di monitoraggio e controllo quali quelle sul SARS-COV-2.

#### *6.1.2.6 Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie*

Il DSP dell'AUSL di Bologna, nel 2021, coerentemente con quanto indicato nella DGR n. 1943 del 4/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, si è impegnata ad assicurare:

- il funzionamento delle Commissioni dipartimentali per l'autorizzazione all'esercizio e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento amministrativo;
- la vigilanza sulle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali, comprese le strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i soggetti competenti in materia;
- il monitoraggio delle attività svolte in materia di autorizzazione sanitaria all'esercizio e in tema di comunicazione di svolgimento di attività sanitaria;
- la trasmissione alla Regione dei dati di attività relativi al rilascio dei titoli autorizzativi e dei dati dell'attività di verifica e controllo delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali;
- l'aggiornamento, per quanto di competenza, dell'anagrafe delle strutture autorizzate.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| % strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, controllate su esistenti | >=50%; | 30% |
| implementazione e aggiornamento dell'anagrafe regionale delle strutture Sanitarie, Socio-sanitarie e Socio-assistenziali con le strutture autorizzate nell'anno | 100% | 80% |

Si precisa che il non raggiungimento degli indicatori sopra riportati è legato alla situazione pandemica che ha visto coinvolto tutto il personale sull'emergenza Covid e bloccato per più di quattro mesi nel 2021 le attività delle Commissioni. Alla ripresa delle attività si è comunque proceduto con doverosa cautela limitando al minimo indispensabile (viste le limitazioni di accesso anche dei parenti) l'accesso alle strutture di ospiti fragili.
Ai sensi della Legge Regionale n. 22 del 6 novembre 2019, il Dipartimento di Sanità Pubblica ha partecipato alle attività definite dal Coordinatore Regionale per l'Autorizzazione ed Accreditamento relativamente a:

- Aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie;

- Elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria;
- Aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| % Partecipazione a riunioni su aggiornamento dell'Anagrafe delle Strutture Sanitarie da parte dei referenti aziendali | >=90%; | NON SONO STATE EFFETTUATE RIUNIONI NEL 2021 |
| % Partecipazione a sessioni di elaborazione e stesura degli atti attuativi della L.R. 22/2019 relativamente all'Autorizzazione Sanitaria da parte dei referenti aziendali | >= 90%; | 100% |
| % Partecipazione a riunioni sull'aggiornamento dei requisiti generali per l'Autorizzazione Sanitaria previsti dalla DGR 327/2004 da parte dei referenti aziendali | >= 90%; | NON SONO STATE EFFETTUATE RIUNIONI NEL 2021 |

### 6.1.3 Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

Il PRI individua per ogni piano specifico una serie d'indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorarne le azioni previste. Tra tutti gli indicatori ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella" per il 2021.
L'Azienda USL di Bologna ha contribuito al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori "sentinella", scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute.

| Indicatore | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| Indicatori sentinella regionali: % indicatori "sentinella regionali" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano | 100% | 100% |
| % della totalità di indicatori con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano | 80% | UOC Vet A 91%<br>UOC Vet B 98%<br>UOC Vet C 87%<br>UOC IAN 85%<br>Val. medio 90% |
| NSG-P10Z: % = (% aziende bovine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende ovicaprine controllate per anagrafe x 0,05) + (% capi ovicaprini controllati per anagrafe x 0,05) + (% aziende suine controllate per anagrafe x 0,1) + (% aziende equine controllate per anagrafe x 0,1) + (% allevamenti apistici controllati per anagrafe x 0,1) + (% esecuzione del PNAA x 0,3) + (% controlli di farmacosorveglianza veterinaria x 0,2) – Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo) e rendicontazioni dalle AUSL - | >=95% | 99,9% |
| NSG-P11Z: % = (% controllo per benessere in allevamenti di vitelli x 0,2)+ (% controllo per benessere in allevamenti di suini x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di ovaiole x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di polli da carne x 0,2) + (% controllo per benessere in allevamenti di "altri bovini" x 0,1) + (% controlli per benessere negli impianti di macellazione x 0,1) Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo e Sintesis) e rendicontazioni dalle AUSL - | >=95% | 100% |
| NSG-P12Z: % = (% di copertura del PNR1 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale di residui di prodotti fitosanitari2 x 0,4) + (% di copertura del controllo ufficiale per la ricerca di additivi alimentari 3 x 0,2) - Fonte dati: sistema nazionale NSIS - | >=95% | 97,5% |

### 6.1.4 Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

L'AUSL di Bologna ha realizzato le attività necessarie a garantire la salute e sicurezza degli operatori previste dal D. Lgs.81/08.

Il nuovo gestionale della cartella sanitaria e di rischio è stato installato e reso disponibile agli utenti aziendali preventivamente identificati, quali i medici competenti e le assistenti sanitarie del servizio di medicina preventiva.
Il personale identificato è stato formato all'utilizzo del gestionale, con affiancamento di uno specialist.
Attualmente è in corso l'utilizzo del nuovo gestionale della cartella sanitaria e di rischio in parallelo al vecchio gestionale in modaltà testing e operativa.

E' proseguita l'attuazione della DGR n. 351/2018 "Rischio biologico in ambiente sanitario. Linee di indirizzo per la prevenzione delle principali patologie trasmesse per via ematica e per via aerea, indicazioni per l'idoneità dell'operatore sanitario". Durante il periodo pandemico sono state fornite informazioni e indicazioni sulla intranet aziendale circa la prevenzione e protezione dal rischio SARS-COV 2 ed è stato redatto specifico DVR.

Sia durante la sorveglianza sanitaria straordinaria e periodica sia nel corso delle indagini epidemiologiche post esposizione SARS-COV 2 i medici competenti hanno offerto agli operatori sanitari le vaccinazioni previste, compresa quella contro il COVID 19. L'attività è avvenuta anche attraverso una sinergica collaborazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica aziendale, che ha organizzato sessioni straordinarie e dedicate per i lavoratori esposti dell'AUSL.

La raccolta sistematica dei dati relativi alle segnalazioni di aggressioni a carico del personale prosegue come da indicazioni regionali.

Per dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari l'Azienda ha inoltre programmato corsi di formazione e addestramento per i lavoratori più esposti (PS, DSM, Portinerie, …), strutturati in due percorsi: uno di primo livello con un approccio giuridico – psicologico per i lavoratori esposti ad aggressioni per lo più verbali, ed uno di secondo livello con un approccio prevalentemente pratico per la messa in sicurezza del paziente e protezione dell'operatore.

**Copertura vaccinale COVID-19 ANNO 2021: TARGET RER ≥95% con almeno un livello di immunizzazione**

| | DIPENDENTE | NON DIPENDENTE | TOTALE |
|---|---|---|---|
| Copertura vaccinale almeno 1 dose | 96,5% | 93,2% | 96,2% |
| Copertura vaccinale con ciclo completo+booster | 86,9% | 79,3% | 86,3% |
| Copertura con ciclo completo+booster o 2 dosi+covid 120gg | 88,6% | 82,5% | 88,1% |

| Indicatori | Valore atteso 2021 | Valore osservato 2021 |
|---|---|---|
| copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari; | >=34% | 22% |
| operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio | >=95% | 98% |

Per quanto riguarda la copertura vaccinale antinfluenzale, lo scostamento rispetto all'obiettivo atteso è dovuto alla campagna vaccinale anticovid 19, terza dose in particolare: la doppia vaccinazione (covid + antinfluenzale) non è stata apprezzata e molti operatori hanno scelto di fare solo la vaccinazione anticovid.

## 6.2. Assistenza Territoriale

### 6.2.1 Le Case della Salute, Medicina di Iniziativa e Assistenza di Prossimità

Le Case della Salute, la promozione della medicina d'iniziativa e il rafforzamento di un'assistenza di prossimità costituiscono obiettivi prioritari del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza 2021, al fine di garantire omogeneità nella capacità di dare risposte integrate nella logica di proattività e prossimità degli interventi anche attraverso strumenti di telemedicina.

Nell'attuale contesto pandemico hanno assunto anche particolare importanza la rete delle Cure intermedie (Ospedali di Comunità, Punti unici di accesso, presa in carico e coordinamento socio-sanitario, assistenza a domicilio, ecc) per la gestione dei casi complessi, in dimissione dall'ospedale ma soprattutto da segnalazioni provenienti dal territorio per pazienti con multicronicità e/o COVID+.

Per il 2021, l'AUSL di Bologna si è pertanto impegnata a:

- Ridefinire la programmazione delle Case della Salute e degli Ospedali di Comunità in coerenza con gli standard definiti dal PNRR 2021 in condivisione con le Conferenze Territoriali Sociali e Sanitari.
- Consolidare i percorsi legati alla gestione dei pazienti cronici tramite le equipe multidisciplinari delle Case della Salute mediante azioni attive del PCAP in collaborazione con il DASS ed i Dipartimenti di Produzione. A seguito del persistere della fase emergenziale è stato necessario ridefinire e riprendere le diverse attività nelle Case della Salute. Sono stati definiti momenti di formazione ed informazione, necessari anche per il forte cambio dei professionisti verificatosi in questa fase (MMG, specialisti e altro personale);
- Garantire corretta informazione sulle attività nelle Case della Salute sia nella prospettiva degli utenti sia nella prospettiva del governo dell'offerta mediante la rete URP. Sono in corso di valutazione altre modalità informative con strumenti innovativi di comunicazione;
- Analisi fattibilità di progetti integrati di Oncologia Territoriale nelle Case della Salute in aree disagiate. Il paziente oncologico necessita spesso di cure ripetute nel tempo, per questo la distanza dal centro di cura può rappresentare un problema;
- Implementare il modello organizzativo-assistenziale territoriale con l'identificazione dell'Infermiere di Comunità integrato nei processi di presa in carico multidisciplinare. Il progetto di implementazione, sia in termini di ruolo che di funzioni, prevede due infermieri di comunità (IFC) per ogni Distretto dell'AUSL di Bologna. L'IFC inserito nei Distretti garantisce la sua presenza all'interno di tutte le strutture territoriali e servizi: Case della Salute, domicilio, sedi ambulatoriali, sedi e articolazioni dei Comuni, luoghi di vita e socialità locale ove sia possibile agire interventi educativi, di prevenzione, cura ed assistenza. Agire nell'ambito delle strategie dell'Azienda e dell'articolazione aziendale a cui afferisce, operare in stretta sinergia con la Medicina Generale, il Servizio sociale e i tutti professionisti coinvolti nei setting di riferimento in una logica di riconoscimento delle specifiche autonomie ed ambiti

professionali e di interrelazione ed integrazione multiprofessionale. L'IFC opera secondo una logica multiprofessionale garantita dai piani assistenziali personalizzati al fine di rispondere al bisogno globale del singolo assistito, superando così la logica tipicamente prestazionale, in raccordo diretto con il MMG, il PLS, gli assistenti sociali e i professionisti della riabilitazione. L'ambito di riferimento territoriale dell'IFC è importante elemento a supporto dell'organizzazione e individua gli assistiti di propria competenza, secondo un criterio geografico di ripartizione del territorio e di stratificazione del livello di bisogno della popolazione;

- Coinvolgere la medicina convenzionata (PLS, MMG, Specialisti) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale. Ciò è avvenuto mediante definizione di accordi ad hoc e formazione specifica per PLS, MMG e specialisti convenzionati. I relativi atti sono:
  - Delibera Direttore Generale n. 350/2020 "Recepimento del verbale d'intesa tra l'Azienda USL di Bologna e le Rappresentanze Sindacali dei Medici di Medicina Generale per la campagna vaccinale antinfluenzale e antipneumococcica 2020 – 2021";
  - Delibera Direttore Generale n. 45/2022 "Recepimento del verbale d'intesa tra l'Azienda USL di Bologna e le Rappresentanze Sindacali dei Medici di Medicina Generale per la campagna vaccinale antinfluenzale e antipneumococcica 2021 -2022 e co-somministrazione antisarscov-2/covid-19";
  - Coinvolgimento di 34 Pediatri di Libera Scelta nella vaccinazione anti COVID 19 nei Centri vaccinali dell'Azienda USL di Bologna
- Monitorare gli indicatori previsti dal Nuovo Sistema di Garanzia rispetto alle ospedalizzazioni potenzialmente evitabili.

| INDICATORI | TARGET RER | OSSERVATO 2021 |
|---|---|---|
| Elaborazione di una ipotesi di programmazione CdS e OsCo sulla base degli standard indicati dal Piano Nazionale Ripresa e Resilienza (anno 2021) | Documento di analisi entro 31/10/2021 | Effettuato e definite sedi di implementazione |
| Corso FAD regionale sulla piattaforma di telemedicina per la presa in carico dei pazienti cronici rivolto alle equipes multidisciplinari delle Case della Salute (infermieri della cronicità, dell'ADI, MMG, specialisti e assistenti sociali) (%) | 50% delle CdS | E' stato effettuato il corso fad che purtroppo si è limitato alle CDS individuate nella prima fase operatori della cds di Vergato e di Zola |
| Telemedicina: Attivazione di telemonitoraggio domiciliare nei pazienti con patologia cronica nei territori di riferimento delle Case della Salute (N° pazienti) | Almeno 12 pazienti per singola casa della salute coinvolta | E' stato riattivato il progetto ad inizio 2022 a seguito del ricambio dei professionisti interessati in prima fase |
| Partecipazione all'aggiornamento del sistema informativo regionale (Albero delle strutture e Sportello URP regionale) delle Case della Salute ed alle eventuali attività di revisione ed integrazione | 100% | Sono stati coinvolti i diversi responsabili di struttura |

| INDICATORI | TARGET RER | OSSERVATO 2021 |
|---|---|---|
| Evidenza documentale del coinvolgimento della medicina convenzionata (PLS, MMG, PLS) nella realizzazione del Piano vaccinale regionale | 100% | Adottati atti formali come sopra narrato.<br>L'esito quantitativo degli accordi è il seguente:<br><br>Copertura anti-sars-cov2 5-11 anni<br>con 1 dose 40,5%<br>con 2 dosi 32,6%<br><br>-Da febbraio 2021 ad aprile 2022 143.411 dosi vaccino anti COVID somministrate da MMG.<br><br>- Nella campagna antinfluenzale 2020-2021 219.121 dosi somministrate da MMG<br><br>- Nella campagna antinfluenzale 2021-2022 183.088 dosi somministrate da MMG |

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Tasso di ospedalizzazione standardizzato in età adulta (≥18 anni) per: complicanze (a breve e lungo termine) di diabete, BPCO e scompenso cardiaco | IND0828 | 335,54 | 249,85 | 256,06 | ≤ 285 per 1000 ab. |
| Tasso di ospedalizzazione standardizzato (per 100.000 ab.) in età pediatrica (<18 anni) per asma e gastroenterite | IND0829 | 48,24 | 30,36 | 43,99 | ≤ 81,71 per 100.000 ab. |

### 6.2.2 Cure palliative

La rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna è completa nei 4 nodi:

- Nodo Ospedaliero Consulenziale: come da DGR 560 del 18/5/2015 la Rete delle Cure Palliative dell'AUSL di Bologna esegue le consulenze di cure palliative presso i Presidi ospedalieri aziendali, l'IRCCS AOU di Bologna, l'Istituto Ortopedico Rizzoli e l'Istituto di Montecatone;
- Nodo Ambulatoriale: sono attivi 14 ambulatori di cure palliative precoci distribuiti su tutti i distretti dell'AUSL, anche con il contributo delle Fondazioni No profit;
- Nodo Hospice: sono attivi 3 Hospice, per complessivi 58 Posti Letto, gestiti dalla Fondazione Hospice MTC Seràgnoli;
- Nodo Domiciliare- Unità di Cure Palliative Domiciliari:
  1) Cure Palliative Specialistiche, attive in collaborazione con la Fondazione ANT;
  2) Cure Palliative di Base, con medici specialisti e infermieri dedicati alle Cure Palliative dell'AUSL che supportano l'MMG, attive in sperimetazione dal 2019 ma

sistematizzate e registrate come TAD 6 solo dal 2021.

La rete locale di cure palliative dell'AUSL di Bologna ha una Centrale Operativa Unica dal 2013, che rappresenta il Punto Unico di governo che valuta clinicamente con l'equipe specialistica di cure palliative (UVPM) l'accesso alla rete dei pazienti oncologici e non oncologici. E' attiva h 24 7/7 giorni: in sede dal lunedì al venerdì dalle 8:00 alle ore 20:00 e sabato dalle 8:00 alle 14:00; in reperibilità ed in teleconsulto nelle restanti ore notturne e giornate festive (l'attività di Pronta Disponibilita' In Teleconsulto è oggetto di sperimentazione dal Marzo 2020).

Le Unità di Cure Palliative Domiciliari (Nodo UCPD) garantiscono attività diversificata nei diversi Distretti dell'Azienda, dal lunedì al venerdì dalle 8:00 alle ore 20:00 con una collaborazione interprofessionale multidisciplinare tra: U.O. Rete delle Cure Palliative e il Processo Assistenziale nelle Cure Palliative, Dipartimento Cure Primarie, Assistenza Domiciliare (infermieri dei SID), MMG, USCA, Medici e Infermieri delle CRA e delle case di Riposo, e 118 Bologna Soccorso.

La rete locale di cure palliative garantisce le Consulenze di Bioetica Applicata sia al domicilio che nelle strutture ospedaliere dell'AUSL e dell'IRCCS AOU.

Dal 2021 è nettamente aumentato il numero dei pazienti con patologia NON oncologica presi in carico dalla Rete delle Cure palliative.

Nel 2021 sono stati presi in carico 341 pazienti affetti da COVID19, contro i 600 presi in carico nel 2020.

Di seguito alcuni dati di sintesi delle attività della rete.

| **PAZIENTI IN CARICO ALLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE** | | | |
|---|---|---|---|
| | **ANNO 2019** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** |
| **TOTALE PAZIENTI IN CARICO** | **3.100** | **3.837** | **4.609** |
| di cui NUOVI pazienti | 2.568 | 3.114 | 3.437 |
| di cui NON ONCOLOGICI | | | 1.103 |
| di cui affetti da COVID 19 | | 600 | 341 |
| % nuovi pz/totale pz in carico | 83% | 81% | 75% |

| **TRANSITI DEI PAZIENTI NEI NODI DELLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE** | | | |
|---|---|---|---|
| **NODO** | **ANNO 2019** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** |
| **DOMICILIO TOTALE** di cui: | **1.569** | **1.708** | **3.043** |
| TAD 7 | | | 2.094 |
| *di cui NUOVI* | | | *1.131* |
| *di cui NON ONCOLOGICI* | | | *27* |
| TAD 6 | | | 949 |
| *di cui NUOVI* | | | *692* |
| *di cui NON ONCOLOGICI* | | | *326* |
| **HOSPICE** | **1.182** | **856** | **980** |
| **AMBULATORIALE** | **499** | **725** | **547** |
| *di cui NUOVI* | | | *364* |
| **AMBULATORIALE HOSPICE** | **225** | **164** | **136** |

| TRANSITI DEI PAZIENTI NEI NODI DELLA RETE DELLE CURE PALLIATIVE | | | |
|---|---|---|---|
| **NODO** | **ANNO 2019** | **ANNO 2020** | **ANNO 2021** |
| *di cui NUOVI* | | | *88* |
| **Pz visti in Consulenza degenti AUSLBO** | **307** | **743** | **701** |
| *di cui NUOVI* | | | *689* |
| *di cui NON ONCOLOGICI* | | | *377* |
| **Pz visti in Consulenza degenti IRCCS AOUBO** | **135** | **410** | **413** |
| *di cui NUOVI* | | | *401* |
| *di cui NON ONCOLOGICI* | | | *157* |
| **TOTALE TRANSITI** | **3.917** | **4.606** | **5.820** |

Il totale dei transiti risulta ovviamente superiore al n. pazienti in carico per via del passaggio da un nodo della rete ad un altro nel corso della presa in carico.

In calce si rappresenta la distribuzione % dei pazienti 2021 presi in carico dalle equipès di personale, dalla quale si evince il consistente impegno del personale dell'Azienda, in incremento soprattutto sui nuovi casi.

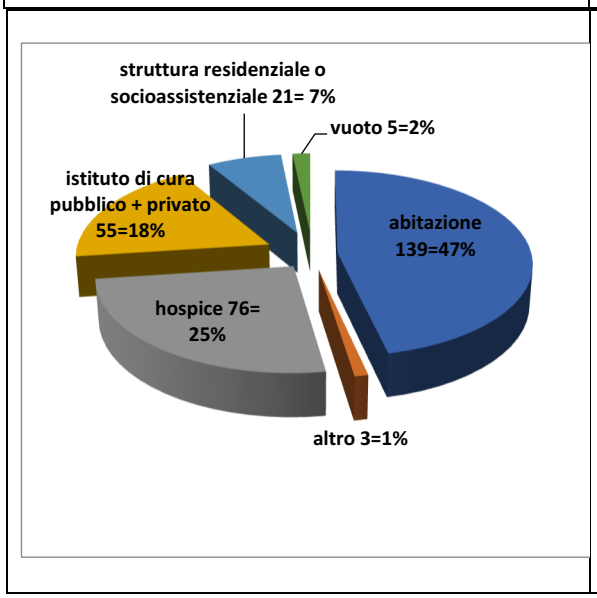
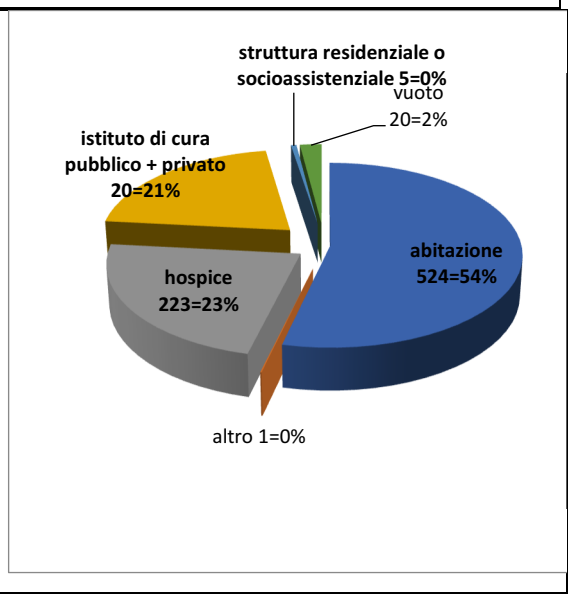
| ANNO 2021: EQUIPES DI PRESA IN CARICO DEL PAZIENTE | | |
|---|---|---|
| | **TOTALE PAZIENTI (nr.4609)** | **NUOVI PAZIENTI (nr.3437)** |
| **PERSONALE AUSLBO** | 44,9% | 49,3% |
| **PERSONALE ANT** | 35,9% | 26,5% |
| **PERSONALE HOSPICE** | 19,2% | 24,2% |

Nella tabella in calce si rappresenta invece la distribuzione % dei pazienti seguiti nei vari nodi della Rete di Cure Palliative, dalla quale si evince la forte incidenza sul nodo domiciliare.

| ANNO 2021: % PAZIENTI SEGUITI DAI NODI DELLA RETE | |
|---|---|
| **NODO** | **PAZIENTI** |
| **AMBULATORIO** | 11,7% |
| **OSPEDALE E CONSULENZE** | 19,2% |
| **DOMICILIO** | 52,3% |
| **HOSPICE** | 16,8% |

Un ottimo risultato è stato ottenuto inoltre nell'aumento dei decessi al domicilio (36,1%) e nella riduzione dei decessi in istituti di cura pubblico e privato (30,6 %).

**Confronto sedi di decesso dei pazienti oncologici seguiti dalla Rete delle Cure Palliative con TAD 6 e TAD 7 nell'anno 2021.**

| ANNO 2021 – TAD 6: 299 pazienti oncologici deceduti | ANNO 2021 – TAD 7: 976 pazienti oncolo deceduti |
|---|---|
|  |  |

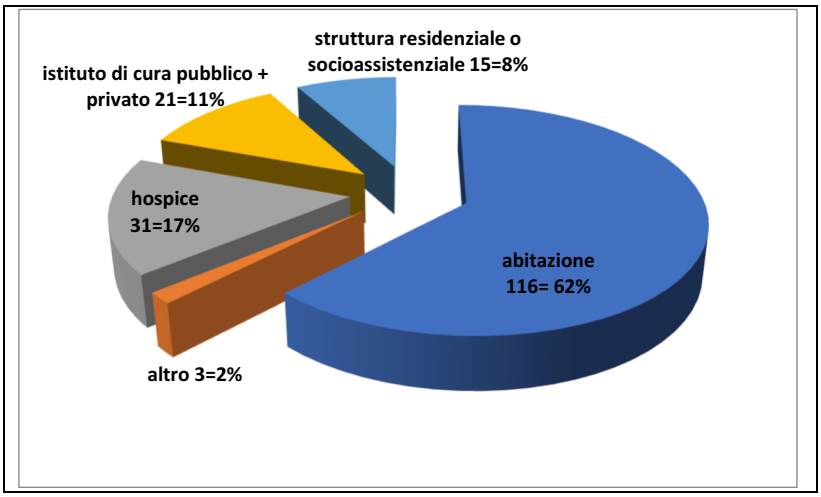




I dati di confronto confermano che l'attività svolta dalla Rete delle Cure palliative in TAD 6 nei pazienti deceduti per tumore presenta performance simili alla TAD 7, con un migliore indicatore relativo alla Riduzione dei decessi in instituto di cura pubblico e privato (18% per le TAD 6 versus 21% delle TAD 7 /ANT).

I Dati di confronto dimostrano altresì l'efficacia del progetto Sperimentale relativo alla Reperibilità per PRONTA DISPONIBILITÀ in TELECONSULTO garantita nelle TAD 6.

**Sede decesso dei 189 Pazienti NON oncologici seguiti in TAD 6 e TAD 7**





Molto alta la percentaule dei pazienti NON oncologici seguiti al domicilio, che sono deceduti presso la propria abitazione (62%), confermando l'efficacia delle TAD 6.

| INDICATORI RER | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative, a domicilio o in hospice, sul numero di deceduti per causa di tumore | IND0837 | 60,9 | 50,6 | 60,7 | >=50% |
| Numero annuo di giornate di cure palliative erogate a domicilio per malati di tumore: variazione % rispetto all'anno precedente | IND0747 | -1,3 | -27,63 | 31,48 | + 5% rispetto al 2020 |

### 6.2.3 Assistenza Domiciliare Integrata - Continuità assistenziale – dimissioni protette

Rivisitazione ed implementazione del modello di continuità e transizione delle cure

Nell'AUSL di Bologna la continuità e le cure di transizione sono assicurate da una rete costituita da:

- Centrale Metropolitana Post Acuzie – CeMPA per il governo unitario dell'offerta di post acuzie;
- PCOVID per la gestione dei pecorsi covid identificati in trasferimenti verso setting di bassa intensità COVID, accesso alla Residenza COVID anziani, accesso agli Hotel COVID e gestione delle tempistiche di isolamento in tale setting;
- 12 PCAP (Punti di Coordinamento dell'Assistenza Primaria) per l'accesso e coordinamento dei percorsi territoriali e di continuità ospedale e territorio;
- team multiprofessionali definiti Team delle Cure Intermedie (TCI) per la gestione delle dimissioni complesse, mantenimento della domiciliarità e facilitazione delle dimissioni dei pazienti dalle Basse Intensità Covid, mantenimento della domiciliarità dei pazienti fragili con accesso al PS. Tali TCI sono al momento attivi presso gli Ospedali Maggiore e Bellaria e nelle degenze di post acuzie dei sei Ospedali Privati Accreditati presenti nel contesto urbano.

Completato e divulgato, nell'anno 2021, il documento"Modelli organizzativi di continuità assistenziale e per la gestione integrata della persona", frutto del lavoro multidisciplinare sviluppatosi nel primo semestre con il supporto del Governo Clinico.

La cornice progettuale, descritta nel documento, prevede la realizzazione di una Centrale Unica Metropolitana (CUM), Centrali Territoriali a valenza distrettuale o sub distrettuale nei Distretti con oltre 100.000 abitanti e consolidamento dei TCI quali "braccia operative" della CUM e delle Centrali Territoriali per garantire proattività, continuità e presa in carico integrata ed appropriata della popolazione cronica e/o fragile, anche al fine di promuoverne il mantenimento nelle reti territoriali e di prossimità.

Nel secondo semestre, in particolare, hanno preso avvio tre gruppi di lavoro interaziendali multiprofessionali per concretizzare lo sviluppo operativo della Centrale Unica Metropolitana, delle Centrali Operative Territoriali, lo sviluppo dei sistemi informativi informatici a supporto della continuità e transizione delle cure, la mappatura dell'offerta per la gestione dei cittadini nella transizione tra cure ospedaliere e territoriali e nelle reti di prossimità.

L'AUSL di Bologna ha in corso un importante investimento informatico su questa area, in particolare:

- Sviluppo WEB del nuovo applicativo Garsia dimissioni protette (avvio 20/10/2020) che ha coinvolto anche IRCCS AOUBO, IOR e Privato Accreditato;
- Sviluppo nuovo sistema informatizzato del processo di presa in carico domiciliare (avvio 1/12/2020): test dell'applicativo su tablet che a breve sarà sperimentato in un Servizio Infermieristico Domiciliare (SID) di Bologna;
- Avvio formazione specifica sulla informatizzazione dei PAI.

Gestione dei percorsi di accesso alla Residenza Covid Anziani e presa in carico alla dimissione dei pazienti covid fragili e/o anziani attraverso PCOVID e TCI COVID

Nell'anno 2021, stante il perdurare dell'emergenza pandemica, è proseguito il lavoro di presa in carico dei pazienti con presunta e/o accertata infezione Covid 19 attraverso PCOVID e TCI dedicato, attivato da novembre 2020 e costituito da infermiere di continuità, assistente sociale e competenze mediche cliniche ed infettivologiche. In particolare, in aprile è stata irrobustita la struttura del TCI integrandola delle competenze geriatriche e fisioterapiche; sono state migliorate le interazioni con gli Ospedali invianti, in particolar modo con l'Ospedale Maggiore, per migliorare la continuità del percorso di transizione e la presa in carico precoce e personalizzata dei pazienti.

Di seguito alcuni dati di attività:

| | anno 2020 | anno 2021 |
|---|---|---|
| **TRASFERIMENTI BASSA INTENSITA' COVID** | 1.587 | 2.362 |
| **INGRESSI IN RCA** | 39 | 167 |
| **DIMISSIONI A DOMICILIO PZ COVID** | 943 | 2.089 |
| **INGRESSI IN STRUTTURE DI ISOLAMENTO** | 1.268 | 1.328 |
| **INGRESSI IN HOTEL DA DIMISSIONE OSPEDALIERA (degenze e PS)** | 460 | 451 |
| **INGRESSI IN HOTEL DAL TERRITORIO** | 808 | 877 |

Nell'ambito delle Basse Intensità Covid, dal TCI sono stati processati e gestiti nel percorso di transizione 406 pazienti.

Dimissioni protette, Cure Intermedie e sviluppo della funzione del Team di Cure Intermedie a favore dell'appropriatezza organizzativa, continuità assistenziale, integrazione Ospedale e Territorio, mantenimento della domiciliarità per i pazienti fragili con accesso al Pronto Soccorso

Anche se la pandemia ha inevitabilmente impattato sullo sviluppo di tali azioni, l'attenzione in questo ambito è sempre stata mantenuta alta, con rimodulazioni organizzative costanti e sinergiche rispetto all'andamento dell'ondata epidemica.

Nell'anno 2021 il TCI dell'Ospedale Maggiore, costituito da Infermiere di Continuità, Assistente Sociale, Fisioterapista e Geriatra, ha preso in carico 668 pazienti con dimissione complessa, favorendo l'accesso appropriato ai setting di lungodegenza, cure intermedie, posti temporanei di dimissione protetta in CRA.

Nello stesso periodo, relativamente all'attività svolta dall'Infermiere di Continuità nei setting di PS, OBI e Medicina d'Urgenza dell'Ospedale Maggiore, finalizzata al mantenimento della domiciliarità dei pazienti fragili con accesso al PS, sono stati presi in carico 259 pazienti.

Inoltre, nell'ambito dei reparti di post acuzie degli Ospedali Privati Accreditati, il TCI ha gestito la transizione di ulteriori 243 pazienti.

Di seguito il dato complessivo delle dimissioni protette effettuate da tutte le strutture Ospedaliere verso PCAP.

| | anno 2020 | anno 2021 |
|---|---|---|
| **DIMISSIONI PROTETTE** | 8.868 | 10.578 |

| INDICATORI RER | COD. INSIDER | ANNO 2019 | ANNO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Numero PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: InSIDER) | IND0289 | 40,39 | 43,31 | 43,03 | >=50% |
| Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 1 - NSG | IND0833 | 4,38 | 3,61 | 4.23 | > 2,6 |
| Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 2 - NSG | IND0834 | 1,53 | 1,21 | 1.41 | >1,9 |
| Tasso di pazienti trattati in ADI con intensità assistenziale CIA 3 - NSG | IND0835 | 0,99 | 0,91 | 0.95 | >1,5 |

### 6.2.4 Migranti e Vulnerabilità

L'emergenza SARS-CoV2 ha determinato la necessità di costituire, sul Distretto di Bologna, una "Task Force Vulnerabili" dedicata a migranti e popolazione vulnerabile. Nel 2021 questo gruppo è stato integrato da diverse competenze professionali, provenienti dagli ambiti di Cure Primarie, Sanità Pubblica, Salute Mentale, DATeR, Distretto di Bologna, Ospedale, Servizio Sociale a Bassa Soglia e Protezioni Internazionali di ASP Città di Bologna, ed è tuttora attiva in ambito aziendale.

Nel 2021 il gruppo si è attivato anche sul fronte della campagna vaccinale Covid.

Su mandato regionale, il 13 dicembre 2021 si è riunito per la prima volta formalmente il primo nucleo del costituendo "gruppo Vulnerabilità e Migranti", in cui sono state integrate le diverse progettualità in essere sul territorio bolognese, in un'ottica di interdisciplinarietà e trasversalità.

Alla riunione ha partecipato personale aziendale, del terzo settore e alcuni referenti di Bandi FAMI operanti nel territorio di Bologna. Durante la fase emergenziale vera e propria, si è costituito un gruppo operativo (confluito poi in quello precedentemente descritto) di cui la task force vulnerabili rappresentava l'espressione istituzionale che raccoglie i bisogni ed elabora risposte operative.

Dal punto di vista operativo, si è strutturato:

- un ambulatorio vaccinale presso la Casa della Salute Porto Saragozza, a cui potevano accedere senza prenotazione e barriere di accesso tutti coloro che non riuscivano ad accedere agli hub vaccinali per problemi di tipo burocratico amministrativo. I cittadini arrivavano al suddetto ambulatorio sia attraverso il passaparola informale, sia su invio da parte di ASP Città di Bologna, terzo settore Comune di Bologna, Caritas e altri enti del territorio che si occupano, a vario titolo, di persone fragili e vulnerabili. In questo ambulatorio sono state vaccinate 2880 persone;
- attività di prossimità per il contenimento della pandemia in strutture della Grave

Emarginazione Adulta di ASP Città di Bologna (piano freddo compreso), campi Rom e Sinti, CAS e SAI per Minori Stranieri Non Accompagnati e adulti con: esecuzione di tamponi in loco, sopralluoghi con la Sanità Pubblica e vaccinazioni con l'ausilio del camper di E-CARE;

- incontri con I referenti delle associazioni territoriali della popolazione migrante;
- organizzazione dei percorsi di ingresso nelle strutture semiresidenziali di ASP gea, ASP protezioni, CAS e SAI;
- rapporto strettissimo con pcovid per l'ingresso negli hotel Covid;
- distribuzione di kit comprendenti mascherine, gel idroalcolico e spiegazioni plurilingue attraverso il bando Start-ER 2.

La presenza attiva di alcuni bandi FAMI ha consentito molte attività sanitarie in loco nelle strutture di accoglienza dei RTPI, come gestione delle prime visite, presa in carico del disagio psichico (Start-ER 2", E-CARE, FAMI SEMPRE), formazione degli operatori della rete formale e informale del territorio che opera a favore delle popolazioni fragili e migranti.

### 6.2.5 Percorso nascita

Prosegue nel 2021 l'impegno dell'Ausl di Bologna a garantire un'assistenza appropriata alla gravidanza e al puerperio, anche attraverso l'individuazione precoce delle donne a rischio di disagio psichico e psicosociale e prevedendo l'offerta attiva, sia alla donna che alla coppia, di colloqui psicologici che favoriscano il superamento del disagio.

| INDICATORE | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| numero di donne in gravidanza e puerperio valutate sul disagio psichico (domande di Whooley e fattori di rischio)/totale delle donne in gravidanza e puerperio in carico ai consultori (Fonte: rendicontazione aziendale) | 80% Fonte dati My Sanità | >=50% |

### 6.2.6 Percorso IVG

Le raccomandazioni del Ministero prevedono la possibilità di eseguire il trattamento farmacologico per l'interruzione volontaria della gravidanza (IVG) fino al 63° giorno di amenorrea in regime ambulatoriale anche all'interno dei consultori familiari (CF).
Nell'AUSL di Bologna, in ambito ospedaliero, l'IVG di tipo farmacologico è già estensa fino alla 63° giornata di amenorrea.
Per sperimentare un percorso di offerta di IVG farmacologica nei consultori familiari è stato individuato il Consultorio di Budrio. Le procedure operative sono state definite e si è in attesa dell'ecografo dedicato per iniziare l'attività, a partire verosimilmente da aprile 2022.

| INDICATORE | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| Estensione offerta IVG farmacologiche fino alla 63° giornata (Fonte: rilevazione IVG) | 100% | 100% |

### 6.2.7 Contrasto violenza

L'AUSL di Bologna nel 2021 sostiene la partecipazione alla formazione a distanza (FAD) per

il contrasto della violenza su bambini e adolescenti, violenza di genere e in gravidanza, di tutti i professionisti della rete ospedale-territorio.

| INDICATORI | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|
| N. partecipanti che hanno concluso la FAD del progetto "Accoglienza e assistenza nei servizi di emergenza-urgenza e nella rete dei servizi territoriali delle donne vittime di violenza di genere"/N. totale iscritti alla formazione (%) (Fonte: piattaforma FAD AUSL Piacenza) | 17% (16/96) | 100% (22/22) | **100% (48/48)** | >70% |
| Numero contatti al centro LDV Fonte: rendicontazione aziendale | 27 contatti di uomini interessati al percorso. 10 uomini hanno seguito il percorso, altri 6 hanno rinunciato dopo i primi incontri | 34 contatti di uomini interessati al percorso. 13 uomini hanno seguito il percorso, altri 12 hanno rinunciato dopo i primi incontri | 52 contatti di uomini interessati al percorso. 12 uomini hanno seguito il percorso, altri 8 hanno rinunciato dopo i primi incontri | > valore 2020 |

### 6.2.8 Garanzia dell'accesso alle prestazioni di specialistica ambulatoriale

L'AUSL di Bologna, compatibilmente con l'emergenza sanitaria covid-19 ancora in corso, è costantemente impegnata a garantire i tempi di accesso alle prestazioni specialistiche ambulatoriali in coerenza con la DGR 603/2019 "Piano Regionale di governo delle liste d'attesa (PRGLA) per il triennio 2019-2021" che recepisce il PNGLA (Accordo Stato Regioni del 21/02/2019). Sono consolidate le attività per garantire la continuità assistenziale attraverso la presa in carico dello specialista, che deve prescrivere e, ove possibile, prenotare i controlli/approfondimenti diagnostici senza rinvio al medico di medicina generale.

L'AUSL di Bologna monitora l'appropriatezza e la congruità prescrittiva (corretta indicazione sul quesito diagnostico, nota per condizione/indicazione e classe di priorità) per l'accesso alle prestazioni ambulatoriali, in particolare rispetto alla diagnostica pesante (DGR 704/13).

L'AUSL di Bologna ha completato L'integrazione delle agende di prenotazione nel Sistema CUP come da indicazioni previste dalla DGR 748/2011, nonché a potenziare le disponibilità di prestazioni tramite CUPWEB (DGR 1056/2015 e DGR 603/2019).

| OBIETTIVO | INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Prescrizioni e prenotazione dei controlli – promozione della prescrizione da parte dello specialista e della prenotazione da parte della struttura che ha in carico il paziente | Numero di **prescrizioni** di visite di controllo da parte del medico specialista/Totale delle prescrizioni delle visite di controllo (%) (fonte ASA/ARMP/DEMA) | IND0787 | 91,21 | 92,48 | 91,87 | >=80% |
| | Numero di **prenotazioni** delle visite di controllo effettuate dal medico specialista/struttura nelle agende dedicate sul totale delle prenotazioni di visite di controllo | | | | 76% | >=70% |
| Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione on line sul CUPWEB regionale | Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie a livello regionale presenti nel catalogo di prestazioni prenotabili on line sul CUPWEB/Numero di prestazioni di primo accesso definite obbligatorie prenotabili agli sportelli CUP (%) | | 99,7 | >90% | Specialistica: 531/537 prestazioni =98.88%<br><br>Laboratorio: 644/667 prestazioni =96,55% | >=90% |
| Monitoraggio delle prestazioni disponibili in prenotazione nel Sistema CUP aziendale/provinciale | Numero agende pubbliche/private inserite nel sistema CUP / numero agende totali (pubbliche + private) (%) | | | | 100 | 100% |
| Attivazione dei percorsi di presa in carico dei pazienti cronici attraverso le prestazioni a distanza come previsto dalla Circolare 2/20 (PG/2020/0342773 del 07/05/2020) | Presa in carico pz cronici con prestazioni erogate a distanza: rendicontazione prestazioni erogate a distanza | | | 5525 | 5976 | 100% |
| Follow up pazienti sindrome post covid (nota della Direzione Sanità prot. 14/07/2020.0502954 “Indicazioni regionali sulla organizzazione del follow up dei pazienti con pregressa infezione da SARS-COV-2”) | Evidenza protocollo aziendale con elenco ambulatori dedicati, modalità di accesso, dettaglio prestazioni erogate, esenzione eventuale | | | PERCORSO INTERAZIENDALE AUSLBO/AOUBO TRASMESSO IN AUSL CON PG 117247 DEL 17/11/2020 | | 100% |

| OBIETTIVO | INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Monitoraggio tempi di attesa prestazioni con classe di priorità B (indicatore del NSG) | numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B erogate entro 10 gg / Numero di visite e di prestazioni di diagnostica strumentale di primo accesso (di cui all'elenco sotto*) con classe di priorità B totali (%) | IND0795 | 97,74 | 99,93 | 99,9 | >=90% |

* Visita oculistica: 95.02; Mammografia: 87.37.1, 87.37.2; TAC torace: 87.41, 87.41.1; Ecocolordoppler: 88.73.5, 88.77.2,
887621; RM colonna: 88.93, 88.93.1; Ecografia ostetrica e ginecologica: 88.78, 88.78.2, 88.79.7; Visita ortopedica: 89.7B.7; Visita cardiologica: 89.7A.3

### 6.2.9 Governo dei farmaci e dei dispositivi medici

6.2.9.1 Riflessi della pandemia sulla spesa farmaceutica nella Regione Emilia-Romagna
6.2.9.2 Obiettivi di spesa farmaceutica Regione Emilia-Romagna
Per la trattazione di questi due paragrafi si rimanda al successivo Capitolo 6 voce "Acquisto di beni".

6.2.9.3 Obiettivi di appropriatezza dell'assistenza farmaceutica

Sono proseguono nel 2021 le azioni volte a promuovere il ricorso ai farmaci privi di copertura brevettuale, siano essi generici o biosimilari. Le classi di farmaci, prevalentemente con prescrizione territoriale, a maggior rischio di inappropriatezza sono:

- Antibiotici: contenimento del consumo degli antibiotici sistemici attraverso la promozione dell'uso appropriato di questi farmaci al fine di contrastare la diffusione delle resistenze microbiche.

| | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| D14C Consumo di farmaci sentinella/traccianti per 1.000 abitanti: antibiotici - NSG | IND0832 | 4.758,8 | 3.381 | 3271,95 | < 5.652 |

Si registra una forte calo delle prescrizioni improprie di tutti gli antibatterici ATC: J01 in ambito territoriale (– 11,5% DDD) e in regime di erogazione diretta (- 17,7% DDD), come effetto degli interventi multidisciplinari e multilivello della Stewardship Antimicrobica in ambito ospedaliero-territoriali, combinati ad una contrazione dei consumi a livello nazionale causa emergenza covid. *[Dati disponibili: 10 mesi 2021 vs 10 mesi 2020; fonte: flussi AFT]*.

- PPI: in considerazione delle difficoltà logistico-organizzative legate al COVID, la RER non ha proposto obiettivi specifici sui PPI per il 2021, tuttavia ne prosegue il monitoraggio in relazione all'ulteriore incremento del consumo territoriale osservato nel 2020. L'AUSL di Bologna registra un incremento moderato dei consumi di PPI in ambito territoriale (+ 3,25%), pur tuttavia registrando un buon governo delle prescrizioni specialistiche in regime di

erogazione diretta (-10%), come effetto di interventi di appropriatezza promossi in continuità con gli anni precedenti.
Si rileva, in relazione all'incremento di consumi, un aumento contenuto della relativa spesa convenzionata per PPI (+1,4%), correlabile all'azione di switch a favore di confezionamenti a miglior costo-opportunità (14cpr → 28cpr) promossa presso la medicina generale tramite campagne informative ad hoc pubblicate su Portale Sole e incontri NCP in modalità video conferenza.
*[Dati disponibili: 10 mesi 2021 vs 10 mesi 2020; fonte: flussi AFT]*.

- Omega 3: viste le attuali condizioni di rimborsabilità degli omega 3 definite nel 2019 dalla nota AIFA 13, che ne esclude l'impiego nella prevenzione cardiovascolare secondaria, la RER ha previsto un'ulteriore riduzione d'uso di questa classe di farmaci perseguendo l'obiettivo di consumo territoriale di 2,5 DDD/1000 ab die.

Nell'AUSL di Bologna si registra, nell'anno 2021, una ripresa dei consumi in ambito territoriale, pur tuttavia registrando un buon governo delle prescrizioni specialistiche in regime di erogazione diretta (-17,6%).
Tale andamento conferma una maggiore proattività in termini di appropriatezza da parte della componente specialistica nei setting della dimissione/visita ambulatoriale e, al contempo, minor aderenza alle azioni interaziendali dirette nei confronti della medicina generale nel setting della presa in carico/cronicità.
A giugno 2021 è stata rilasciata una nuova reportistica dedicata al tema omega-3 su Portale Sole, in linea con i contenuti aggiornati della Nota AIFA 13, propedeutica agli incontri nei Nuclei di Cure Primarie svolti nell'ultimo trimestre con richiesta di rivalutazione di tutte le prescrizioni in base ai contenuti della Nota citata.
Risulta di fondamentale importanza rinforzare sinergie ed alleanze con la medicina generale per poter conseguire questo obiettivo altamente sfidante per AUSL di Bologna, che trova come principali ostacoli dar corso alla sospensione di un farmaco o riporre l'onere del pagamento di un trattamento cardiovascolare SSN attivo sul cittadino per l'indicazione extra-LEA.

| | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| consumo territoriale omega 3 | IND0794 | 7,01 | 6,76 | 7,08 | ≤2,5 DDD/1000 ab die |

- Farmaci per la cronicità

La formazione ai MMG sul corretto utilizzo della Nota Aifa 97 per i farmaci NAO nel trattamento della FANV è stata anticipata all'autunno 2020, nell'ambito della programmazione annuale concordata con il Dipartimento Cure Primarie.
A settembre 2021 è stata pubblicata la Nota Aifa 99 a tema farmaci inalatori per il trattamento della BPCO, che estende anche alla Medicina Generale l'opportunità prescrittiva delle associazioni precostituite LABA+LAMA. Nel mese di dicembre 2021 è stata organizzata in forma congiunta dai Dipartimenti Cure Primarie e Farmaceutico sia la formazione NCP sul tema BPCO, con il supporto degli specialisti di branca afferenti alla UO Pneumologia Ospedale Bellaria, sia un evento formativo dedicato a cura della Commissione Farmaco AVEC a cui sono stati invitati specialisti e medici di medicina generale.
La tematica diabete sarà oggetto di formazione per la MG entro non oltre il I semestre 2022, in funzione dei contenuti della neo Nota Aifa 100 pubblicata a fine gennaio 2022.

E' confermato il costante progressivo incremento dell'uso di NAO con tassi complessivamente pari a 58,3% NAO vs 41,7% AVK nel 2020 rispetto a 66% NAO vs 34% AVK negli 8 mesi 2021. In termini di incidenza NAO*1000 ab, Bologna registra un dato pari a 4,4 pazienti vs 3,7 dato RER, predittivo della maggior tendenza in area bolognese ad avviare o sostituire i trattamenti AVK con i NAO.
Rispetto ai farmaci inalatori R03 per BPCO, si consolida la tendenza in area Bologna all'impiego più spiccato vs RER di LAMA in monoterapia e di associazioni precostituite LABA+LAMA e LABA+LAMA+ICS. Tale andamento richiede specifici approfondimenti con i clinici prescrittori, ed è stato argomento di formazione al fine di garantire il più corretto approccio alle terapie inalatorie, nel rispetto delle specificità dei singoli pazienti.

| | TARGET RER | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Formazione obbligatoria destinata ai Medici di medicina generale su farmaci per la cronicità | un'iniziativa formativa per almeno 2 su 3 fra gli argomenti indicati da RER | 2 su 3 completata (NAO Nota AIFA 97 BPCO Nota AIFA 99) |

Per quanto riguarda i farmaci con uso/prescrizione prevalentemente/esclusivamente ospedaliera, la RER chiede l'adesione ai risultati di gara e una specifica attenzione per le classi di farmaci a maggior rischio di inappropriatezza di seguito elencate:

- Antibiotici: è stato assicurato il monitoraggio degli antibiotici "reserve" attraverso l'aggiornamento costante di un registro informatizzato in cui sono da tempo monitorati gli usi di un pannello di antimicrobici (reserve e watch) selezionati per la loro criticità. Tutti gli antibiotici "reserve" sono pertanto inclusi. Il monitoraggio, con farmacista dedicato, consente l'analisi del loro utilizzo in tempo reale e post hoc.
- Antidiabetici: nei pazienti in terapia con metformina somministrata a dosi e tempi adeguati che necessitano di un secondo ipoglicemizzante, in presenza di un rischio cardiovascolare elevato o di una patologia renale cronica, è preferibile associare una glifozina o un GLP-1a. Nell'ambito delle quattro insuline basali disponibili deve proseguire il ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio.

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| % di utilizzo di glifozine in pazienti con diabete in trattamento in monoterapia con metformina che aggiungono un secondo farmaco orale | IND0691 | 12,58 | 14,7 | 32,2 (8 mesi) | >=40% |
| % trattamento con le insuline basali a minor costo | IND0731 | 65,9 | 69,78 | 73,19 | >=85% |

In merito al primo indicatore si evidenzia un trend incrementale a 8 mesi, in progressivo avvicinamento al target prefissato per fine 2021, di utilizzo preferenziale come terapia in add on di GLP-1 ra e SGLT-2 i.
In merito al secondo indicatore si evidenzia un graduale ma costante aumento al ricorso a quelle con il migliore rapporto costo/beneficio, con un trend di andamento crescente nell'ultimo e avvicinamento al target regionale fissato.
A novembre 2021 è stata promossa, nell'ambito delle attività della CF AVEC, una campagna costo-opportunità rivolta a tutti i clinici ospedalieri e territoriali al fine di orientare, nell'ambito della classe terapeutica su cui ricade la scelta per il singolo paziente, alle opzioni terapeutiche disponibili in Prontuario AVEC che mostrano un profilo costo-opportunità più favorevole per l'SSN.

- Farmaci anti VEGF: Tra i farmaci antiVEGF per uso intravitreale, è favorito l'utilizzo di quelli che, a parità di efficacia e sicurezza, presentano il minore costo per terapia. Nei pazienti incidenti con indicazioni inserite nella legge 648/96, l'impiego del bevacizumab è al 100%.
- Farmaci oncologici e oncoematologici: adesione alle raccomandazioni regionali sui farmaci oncologici (GReFO) adottate dalla Commissione regionale del farmaco al fine di rispettare le previsioni di utilizzo in esse elaborate, con particolare riferimento ai farmaci per i quali è stato definito che, nell'ambito della stessa linea di trattamento e a parità di forza e verso delle raccomandazioni, in assenza di specifiche condizioni/comorbidità, nella scelta del trattamento si dovrà tener conto, per l'uso prevalente, anche del rapporto costo/opportunità.

| INDICATORI | TARGET RER | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| 1° linea di trattamento del NSCLC, ALK+: alectinib e brigatinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 23071 del 24/12/2020) – IND0888 | >=60% | 0 |
| 1° Linea, ca della mammella, HER2-, RO+, avanzato/non operabile, in post menopausa: palbociclib+IA, ribociclib+IA, abemaciclib+IA (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 11195 del 01/07/2020) – IND0889 | >=40% | 80.65% |
| 1° Linea o linee successive per il melanoma avanzato metastatico: dabrafenib+trametinib, vemurafenib+cobimetinib, encorafenib+binime tinib (Ref. Determina aggiornamento PTR n.7621 del 06/05/2020) | >=40% | ND |
| 1° Linea del ca prostata, metastatico, castrazione resistente: abiraterone, enzalutamide (Ref. Determina aggiornamento PTR n. 6822 del 10/05/2018, doc PTR 252) | >=60% | ND |

Gli indicatori saranno valutati dalla RER solo in presenza di una differenza economicamente rilevante fra i costi di trattamento con i diversi farmaci.
L'AUSL di Bologna ha valutato che rispetto ai prezzi delle singole molecole, gli indicatori economicamente più critici sui quali è stato avviato un confronto con i clinici sono il primo (alectinib vs brigatinib) ed il secondo (cicline).
In particolare rispetto al primo indicatore non risultano per l'anno 2021 pazienti incidenti con brigatinib, molecola a minor costo.
Rispetto al secondo indicatore per AUSLBO l'obiettivo è stato raggiunto (80.65% uso di palbociclib rispetto a abemaciclib e ribociclib per pazienti incidenti).

- Farmaci biologici: impiego di farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo quanto sotto riportato.

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Epoetine | IND0370 | 95,52 | 97,11 | 97,41 | >=90% |
| Infliximab | IND0657 | 93,3 | 98,18 | 98,24 | >=90% |
| Etanercept | IND0658 | 72,2 | 90,77 | 93,92 | >=90% |
| Adalimumab | IND0777 | 71,63 | 91,23 | 94,62 | >=90% |
| Follitropina alfa | IND0659 | 22,2 | 33,99 | 33,06 | >=65% |

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico (sul totale pazienti trattati) | IND0778 trastuzumab<br>IND0779 rituximab | 23,89<br>0 | 18,39<br>0 | 13,57<br>0 | <=20% |
| Bevacizumab | IND0887 | | | 55,51 | >=90% |
| Rituximab in ambito reumatologico | | | | 100 | >=90% |
| Enoxaparina | IND0780 | 79,5 | 99,26 | 99,26 | >=90% |

In linea generale, l'andamento prescrittivo dei farmaci biosimilari dimostra il consolidamento 2021 delle politiche di promozione aziendale all'uso consapevole dei farmaci biologici, tramite il sostanziale rispetto dei target regionali proposti.
Per quota prevalente delle aree terapeutiche oggetto di obiettivi appare confermato il raggiungimento e, talvolta, il superamento dei target correlati (epoetine, infliximab, etanercect, adalimumab, enoxaparina, trastuzumab, follitropina).
Per Bevacizumab il dato al primo semestre 2021 del 29,2% sale al 55,5% a fin anno. Si registra la mancata adesione all'utilizzo del biosimilare di bevacizumab da parte degli oculisti, si sottolinea però che tale posizione ha poca rilevanza sull'andamento della spesa per un impiego di dosaggi ridotti in ambito oculistico. Da segnalare infine lo switch 100% al biosimilare dei pazienti oncologici experienced dell'Oncologia Spoke e per i pazienti naive dell'Oncologia Ospedale Bellaria.

- Farmaci epatite C: fra gli schemi terapeutici a base degli antivirali diretti (DAA) disponibili, per i pazienti naive dovranno essere privilegiati per l'uso prevalente quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità. L'andamento ai primi 9 mesi 2021 conferma che la strategia terapeutica per i nuovi trattamenti e i ritrattamenti è avvenuta secondo i criteri concordati nel Gruppo di Lavoro regionale e pubblicati nell'aggiornamento più recente del Prontuario Regionale. Fra gli schemi terapeutici disponibili sono stati privilegiati quelli che, a parità di efficacia, sicurezza e tollerabilità, presentano il miglior rapporto costo/opportunità.

| INDICATORE | AUSLBO 9 mesi 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| % di pazienti naive trattati con il farmaco meno costoso rispetto al totale dei pazienti naive in trattamento con DAA (Doc PTR n. 229) | 91% | >=85% |

- Farmaci neurologici: sono state diffuse e promosse attivamente le Raccomandazioni d'uso elaborate dal gruppo di lavoro regionale sui farmaci neurologici (farmaci per il morbo di Parkinson, per la sclerosi multipla, per la cefalea), utilizzando gli indicatori definiti nei relativi documenti regionali e loro aggiornamenti (Doc PTR n. 239 e 271 e successivi aggiornamenti o pubblicazioni). Tali indirizzi sono oggetto di monitoraggio specifico.

6.2.9.4 Attuazione Protocollo d'Intesa con le Farmacie convenzionate

Durante la fase pandemica le Farmacie convenzionate sono state coinvolte, all'interno di protocolli d'intesa sottoscritti a seguito delle deliberazioni di Giunta regionale 1272, 1840, 1940 del 2020 e 118/2021, nella realizzazione di test sierologici rapidi per la ricerca degli anticorpi anti SARS-CoV-2 e di test rapidi nasali per la rilevazione dell'antigene del coronavirus.

Necessariamente alcune attività legate all'applicazione dell'Intesa farmacie di cui alla deliberazione di Giunta regionale 329/2019 si sono rallentate e in parte sospese, in particolare quelle legate al colloquio con il paziente affetto da BPCO sulla gestione della propria terapia, in quanto è stato necessario limitare il più possibile il contatto tra le persone per contrastare la diffusione del coronavirus.

Per l'anno 2021 l'AUSL di Bologna ha stimolato e collaborato con le Farmacie convenzionate affinché realizzino attività rivolte ai seguenti ambiti:

- supporto ai cittadini nell'ottenimento dell'identità digitale propedeutica alla consultazione del Fascicolo sanitario elettronico;

| INDICATORE | AUSLBO<br>ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| % farmacie convenzionate che hanno sviluppato la funzionedi rilascio identità digitale al cittadino sul totale delle farmacie | 159/259=61,4%<br>denominatore determinato da 256 farmacie con servizio CUP e 3 che svolgono solo servizio attivazione SPID | >=60% |

- In fase pre-covid, nell'AUSL di Bologna era stato avviato e completato un ciclo formativo di 3 incontri sul tema BPCO per i farmacisti convenzionati presso l'Ordine dei Farmacisti di Bologna, a cura del Dipartimento Farmaceutico in collaborazione con i Dipartimenti Medico (Pneumologia) e Cure Primarie (Medicina generale), ai sensi Intesa 329/2019. Gli incontri hanno visto la partecipazione di 180 farmacie su 256 totali, con un'adesione al 70%. La quarta ondata pandemica non ha consentito alle Aziende di intraprendere azioni di rinforzo sul tema specifico a favore delle farmacie, completamente assorbite nelle attività di screening virus SAR-CoV-2, di vaccinazione anti covid e antinfluenzale.

- Nel corso del 2021 sono stati divulgati e promossi presso le farmacie convenzionate i contenuti regionali in tema di farmacovigilanza con particolare riferimento al tema delle vaccinazioni covid e Vigirete. Per il tramite delle associazioni di categoria sono state sollecitate tutte le farmacie, in particolare quelle aderenti alle iniziative covid correlate, all'attivazione del profilo su piattaforma Vigirete. La % aderenti è del 33%, per il raggiungimento dell'obiettivo andrà effettuato un ulteriore sforzo nel I° semestre 2022.

| INDICATORE | AUSLBO<br>ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| % farmacie convenzionate coinvolte nel progetto di farmacovigilanza attiva VIGIRETE sul totale delle farmacie del territorio<br>(Fonte: portale VIGIRETE) | 33% | >=66% |

- applicazione della lista unica regionale della Distribuzione per Conto (DPC) e

corretta gestione delle ricette dematerializzate. L'AUSL di Bologna opera nel pieno rispetto delle indicazioni regionali: dal 1° settembre 2021 è confermato l'avvio della nuova lista unica DPC sul territorio aziendale, con divulgazione e coinvolgimento di tutti i professionisti interessati in termini di prescrizione, distribuzione e dispensazione (specialisti AUSL-AUOSP-IRCCS, medici di medicina generale, farmacisti ospedalieri e convenzionati, filiera distributiva). Dal 22 novembre 2021, causa sopraggiunte indicazioni regionali correlate ad un ricorso dell'industria farmaceutica, è stata temporaneamente sospesa la Lista limitatamente alle molecole oggetto di ricorso.

| INDICATORE | TARGET RER | AUSLBO ANNO 2021 |
|---|---|---|
| Chiusura delle ricette dematerializzate per i farmaci in DPC<br>(Fonte: Sistema di accoglienza regionale - SAR) | >=90% | 99% (flusso FED) |

6.2.9.5 Adozione di strumenti di governo clinico e gestionali

È in capo ai medici prescrittori:

- la compilazione dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA, compresi quelli relativiai farmaci innovativi che fanno capo agli specifici fondi e che prevedono meccanismi di payback; al fine della gestione dei rimborsi di condivisione del rischio (es. payment by results, cost sharing…) la percentuale dei trattamenti chiusi già inseriti in una richiesta di rimborso dovrà essere superiore al 95% dei trattamenti chiusi;
- la corretta compilazione e chiusura delle schede dei registri di monitoraggio sulla piattaforma AIFA relative ai farmaci destinati alla terapia del COVID-19 (es. remdesivir e anticorpi monoclonali);
- la prescrizione informatizzata dei farmaci oncologici, al fine di una corretta e completa alimentazione del database oncologico regionale per tutti i campi previsti dal tracciato, rendendo possibile il monitoraggio sia dei farmaci oncologici parenterali sia di quelli orali.

Per alcuni trattamenti di rilievo nelle terapie COVID-19 (farmaco Remdesivir e anticorpi monoclonali), il cui approvvigionamento è gestito a livello nazionale con fondi a carico della Struttura Commissariale, è stato individuato il Centro Antidoti dell'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Ferrara quale struttura hub per la gestione centralizzata delle scorte nazionali delocalizzate nella nostra Regione. Per tali farmaci le Aziende sanitarie sono pertanto tenute ad applicare la specifica procedura regionale che disciplina l'approvvigionamento e il monitoraggio del loro uso.

L'AUSL di Bologna si approvvigiona presso il Centro Antidoti di Ferrara di Remdesivir e di anticorpi monoclonali osservando gli indirizzi regionali. Le quote di anticorpi monoclonali assegnate all'AUSL di Bologna, al momento disponibili, sono stoccate presso la Farmacia Centralizzata dell'Ospedale Maggiore; come disposto dal documento di indirizzo regionale è stata elaborata una procedura interaziendale per la loro gestione.

Nel corso del 2021, L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto regolarmente le attività delle Commissioni del farmaco di Area Vasta e la partecipazione alle riunioni mensili del Coordinamento regionale, quali strumenti per promuovere la diffusione, la conoscenza, l'applicazione delle Raccomandazioni d'uso dei farmaci del Prontuario terapeutico regionale fra i professionisti, attraverso un confronto diretto sulle raccomandazioni prodotte.

Per quanto riguarda la qualità e la sicurezza delle cure farmacologiche, l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a:

- garantire il necessario supporto all'individuazione dei farmaci carenti con particolare riferimento a quelli destinati alla gestione dei pazienti COVID nelle terapie intensive (curarici, anestetici, ...) in raccordo con la specifica funzione regionale;
- applicare le raccomandazioni regionali sulla sicurezza delle terapie e in particolare - in ambito ospedaliero e territoriale - gli aspetti legati alla ricognizione/riconciliazione farmacologica al fine di consentire ai professionisti sanitari che intervengono nel percorso di cura del paziente una conoscenza puntuale della terapia farmacologica corrente e al medico la possibilità - nell'assicurare le cure necessarie - di fare sintesi sulla terapia e rivalutarla qualora necessario.

L'attività di organizzazione di corsi di formazione specifici (in modalità residenziale o a distanza o tramite FAD) sulla ricognizione/riconciliazione delle terapie farmacologiche, rivolti agli operatori sanitari (in particolare neoassunti) coinvolti nei percorsi di gestione del farmaco, è stata temporaneamente sospesa a causa della Pandemia.

### 6.2.9.6 Farmacovigilanza

Nel 2021 l'AUSL di Bologna, in continuità con l'anno 2020, si è impegnata attivamente a:

- proseguire le attività di farmacovigilanza e vaccino-vigilanza, applicando la procedura operativa AIFA per i Responsabili locali di FV di giugno 2018;
- porre particolare attenzione, anche in previsione dell'entrata in vigore della nuova Rete Nazionale di Farmacovigilanza (RNF), alla qualità nella compilazione delle segnalazioni di sospette Adverse Drug Reaction (ADR), avendo cura di:
    - inserire le segnalazioni tempestivamente nella RNF, entro 7 giorni dalla data di ricevimento delle stesse (comma 5, art.22, D.M. 30/04/2015);
    - raccogliere dai segnalatori, prima dell'inserimento delle schede nella RNF, eventuali elementi mancanti per migliorare la completezza dei dati relativi ai casi segnalati, in particolare le informazioni relative a: farmaci concomitanti, indicazione della posologia, de- challange e re-challange del trattamento, esito e follow-up, tempi di somministrazione del farmaco sospetto e di insorgenza della reazione, come base per l'applicazione degli algoritmi di valutazione;
    - avere cura di recuperare documentazione clinica da allegare tempestivamente alle schede relative a decessi e a casi di particolare gravità;
    - inserire in rete le informazioni in maniera organica nelle sezioni appropriate, con particolare riferimento a: storia clinica e familiare; errore terapeutico; correlazione madre-figlio;
- garantire un'adeguata offerta formativa, residenziale o a distanza, per gli operatori sanitari, i medici di medicina generale e i pediatri di libera scelta in tema di farmacovigilanza e vaccino- vigilanza;
- sviluppare le attività previste nei progetti regionali e multiregionali di farmacovigilanza attiva in corso approvati da AIFA, e in particolare raggiungere gli obiettivi prefissati per ognuno di essi nelle tempistiche previste.

Inoltre, nel corso del 2021 l'AUSL di Bologna ha realizzato i seguenti progetti/nuove attività:

- da gennaio è stata attivata la presenza nel centro HUB fiera di un farmacista

facilitatore per il supporto al cittadino ed operatori sanitari alla segnalazione attiva in tema di vaccinovigilanza covid;

- a marzo è stato condotto un incontro formativo a distanza con medici e infermieri referenti delle CRA in tema di vaccinovigilanza covid e supporto alla segnalazione da parte del farmacista SSN a favore degli assistiti degenti nelle CRA;
- sono stati avviati nelle tempistiche previste i progetti PAPEOS in collaborazione con AOSP Ferrara (marzo) e Vigifarmacovax (giugno);
- a maggio ha aderito per la Regione ER, in collaborazione con UniBO, al "Covid-Vaccine-Monitor" (CVM), progetto di monitoraggio sulla sicurezza dei vaccini contro il COVID-19 finanziato dall'European Medicines Agency (EMA) e svolto in collaborazione con l'Agenzia Italiana del Farmaco (AIFA);
- da gennaio è stato creato un contenitore informativo a tema FV, nella home page intranet, con divulgazione dei contenuti presso tutti i professionisti AUSL BO: *https://intranet.internal.ausl.bologna.it/progetti_wkg/gfdm/farmacovigilanza-comunicati-sicurezza-farmaci;*

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| N. segnalazioni di reazioni avverse a farmaci e a vaccini (ADR) in AUSL per 100.000 abitanti (Fonte: rete nazionale di Farmacovigilanza) | IND0374 | 65,58 | 61,62 | 514,71 | >=50 |

Tale andamento conferma l'intensa attività ed impegno aziendale profusi in tema di FV da tutti i professionisti coinvolti, coadiuvati dal RAFV.

Fattore determinante all'incremento esponenziale dell'attività di FV in area Bologna è rappresentato dall'introduzione dei 4 vaccini anti covid con annessa attività di sorveglianza attiva sulla popolazione candidabile > 5 anni di età. Di seguito i grafici di andamento regionale, con il dettaglio AUSL BO che evidenziano un livello di attività significativamente superiore vs quello delle altre aziende sanitarie:

**Andamento delle segnalazioni in Emilia-Romagna**
**DAL 27.12.2020 AL 15.10.2021**

Totale n. ADR al 15/10/2021: 13.842, pari al **13%del dato nazionale**

Tasso segnalazione: 21 ADR ogni 10.000 dosi di vaccino somministrate

| Provincia/ASL | tasso (n.ADR/10.000 dosi) |
|---|---|
| PIACENZA | 22 |
| PARMA | 19 |
| REGGIO EMILIA | 22 |
| MODENA | 19 |
| BOLOGNA | 31 |
| IMOLA | 5 |
| FERRARA | 33 |
| ROMAGNA | 10 |
| **MEDIA** | 21 |



6.2.9.7 Dispositivi medici e dispositivo-vigilanza

Gli acquisti e la gestione dei dispositivi medici, nell'anno 2020, sono stati influenzati dalla situazione epidemiologica che ha limitato principalmente l'attività chirurgica ed elettiva a fronte dell'aumento dell'attività di assistenza intensiva per la cura della patologia COVID-19. Tali effetti hanno visto solo parzialmente un ritorno alla normalità nell'anno 2021, pertanto si rende necessario pianificare il recupero dell'attività garantendo la gestione dell'emergenza sanitaria.

Per la Dispositivo-Vigilanza il 2° semestre 2021 ha visto l'attivazione del Progetto RER-Bocconi di "Ricerca e Formazione in materia di vigilanza dei DM"; gli incontri mensili ed i lavori di gruppo termineranno a dicembre 2021.
Questa iniziativa ha la finalità di creare la base comune per realizzare l'obiettivo RER di attivare una rete regionale tra i Responsabili aziendali per la dispositivo vigilanza (RAV), solida e collaborativa, basata su procedure uniformi e condivise da tutte le Aziende in regione, per la gestione degli Avvisi di Sicurezza dei fabbricanti e per recepire le nuove Circolari e disposizioni del Ministero per l'adeguamento alla normativa del Regolamento DM UE 2017/745.
Nel 2021, in collaborazione con la RER, sono stati gestiti Avvisi di Sicurezza-Recall particolarmente complessi ed impattanti (soprattutto per le Terapie Intensive e le Aree Mediche impegnate nell'emergenza Covid): deflussori e accessori per pompe Alaris BD; falsificazione certificati ditta Steril Milano; Ventilatori e Dispositivi CPAP Philips Respironics; Tubi endotracheali RuschTeleflex.

| | |
|---|---|
| N° SEGNALAZIONI INCIDENTI (DM/DM DIAGNOSTICI IN VITRO) | 30 per DM<br>1 per IVD |
| N° SEGNALAZIONI DI RECLAMO (DM/DM DIAGNOSTICI IN VITRO) | 25 per DM<br>3 per IVD |
| N° AVVISI DI SICUREZZA DA FABBRICANTI/FORNITORI | 90 |

6.2.9.7.1 Obiettivi di appropriatezza

La gestione dell'emergenza COVID-19 ha generato per le strutture sanitarie la necessità di adottare efficaci misure di contenimento della pandemia. L'acquisizione centralizzata di DM/DPI gestita per l'anno 2020 è sostituita nel 2021 da convenzioni IntercentER, a cui l'AUSL di Bologna ha aderito sulla base dei fabbisogni espressi.
L'AUSL di Bologna ha partecipato ai tavoli di confronto regionali ed ha fornito informazioni per i monitoraggi periodici, al fine di facilitare una pianificazione puntuale e tempestiva ed evitare interruzioni di fornitura o acquisti a prezzi non ottimali.
Al fine di garantire un utilizzo appropriato e corretto dei suddetti dispositivi è stato attuato un percorso formativo di refresh rivolto al personale neo assunto e neo inserito, finalizzato alla tutela della salute del professionista ed al contenimento della pandemia.

Introduzione e corretto impiego della terapia a pressione negativa (TPN)monouso

A seguito della diffusione del documento "Linee di indirizzo sull'utilizzo della TPN Monouso" (marzo2021), la RER ha emanato le raccomandazioni relative all'utilizzo del dispositivo per la terapia a pressione negativa monouso al fine di renderlo omogeneo e appropriato.
Tale dispositivo è stato recentemente aggiudicato tramite gara IntercentER "Convenzione per la fornitura di sistemi di terapia a pressione negativa per il trattamento di lesioni cutanee.

[lotto 4 sistema monouso]".
Nelle linee di indirizzo sono definiti gli indicatori di struttura, processo ed esito, per il monitoraggio dell'uso della tecnologia.
Arricchisce il governo di questo tipo di tecnologia l'implementazione della tracciabilità attraverso l'alimentazione del flusso dei consumi dispositivi medici (flusso DiMe), per un puntuale monitoraggio delle quantità di dispositivi e la spesa ad essi correlata, al fine di ottenere un dato regionale aggregato ed omogeneo.

| INDICATORE | TARGET | AUSLBO |
|---|---|---|
| Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa per dispositivi TPN (Fonte: flusso DiMe) | 100% | Questo tipo di DM non è in uso all'AUSLBO |

Implementazione progetto "Sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT"
È in essere la convenzione IntercentER Diabetologia Ospedaliera 2 "Fornitura di sistemi professionali per la misura rapida della glicemia POCT (Point of Care Testing) e pungidito occorrenti alle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna", attiva dal 27/11/2019.
Le principali novità introdotte nella gara riguardano il lotto che ha per oggetto il sistema per la misurazione della glicemia capillare, attraverso l'uso di glucometri collegati in remoto con il laboratorio analisi di riferimento per la loro supervisione, in osservanza a quanto previsto dalle norme di accreditamento della Regione Emilia-Romagna per i sistemi PoCT, ossia per tutti quegli strumenti utilizzati nella diagnostica di laboratorio ma collocati fuori dallo stesso e utilizzati non da personale tecnico di laboratorio ("Requisiti specifici per l'accreditamento delle strutture di Medicina di laboratorio"- Cod. documento GPG/2014/441).
La garanzia del corretto funzionamento dei glucometri e dell'accuratezza del dato sono requisiti di importanza fondamentale poiché, sulla base dei valori glicemici rilevati, vengono prese decisioni cliniche e terapeutiche legate alla somministrazione di insulina al paziente diabetico.
L'AUSL di Bologna si è attivata per procedere al corretto recepimento della gara che, come da ultimo cronoprogramma, a partire dal prossimo 28/03/2022 prevede l'installazione delle tecnologie e i conseguenti collaudi necessari entro il 15/09/2022.

#### 6.2.9.7.2 Obiettivi di spesa

Rendicontazione nel flusso DiMe
Non potendo prevedere la reale durata dell'epidemia e delle sue fasi, la Regione ha richiesto alle Aziende sanitarie di rendicontare nel flusso DiMe i dispositivi medici impiegati per la gestione dei pazienti Covid-19 sia nei reparti di terapia intensiva che nei reparti di degenza a minore intensità, con il duplice scopo di conoscere il reale impiego di risorse economiche e per l'analisi di scenari potenziali applicabili alle successive fasi di recrudescenza dell'epidemia.

A livello regionale, la spesa rilevata nel flusso DiMe per i centri di costo COVID nel 2020 è stata pari a 54,2 milioni, circa il 10,2% del totale. Il nuovo mix nella composizione dei consumi regionali rende complessa la previsione degli andamenti delle singole categorie e vista la necessità di recuperare l'attività rimandata, per il 2021 particolare impegno è stato profuso dall'AUSL di Bologna per il controllo complessivo delle risorse. L'AUSL di Bologna ha garantito pertanto:

- la collaborazione con la centrale acquisti regionale IntercentER, al fine di partecipare alle nuove strategie di approvvigionamento e garantire una più ampia adesione alle gare di ambito sovra aziendale;
- un'attenta programmazione della casistica attesa;
- la promozione di attività di valutazione multidisciplinare per migliorare l'appropriatezza dell'impiego.

La previsione di spesa 2021 dell'AUSL di Bologna per DM e Strumentario è prevista in incremento rispetto al 2020.

Durante la terza ondata pandemica le attività chirurgiche, seppure in riduzione, sono state garantite dai professionisti dell'AUSL di Bologna, operando presso strutture private con specifici accordi che prevedono anche la fornitura dei DM necessari (a differenza di pari periodo anno precedente), generando una spesa superiore a quanto preventivato in fase di elaborazione del preconsuntivo 2021. Inoltre non sono state sospese le attività di Emodinamica, Aritmologia e Senologia, garantite all'interno dell'AUSL.

Si segnala infine l'attivazione a pieno regime del NUOVO HUB terapia intensiva Ospedale Maggiore durante tutto il periodo pandemico, che ha permesso la gestione di un numero elevato di pazienti COVID e conseguente incremento di spesa.

Per il controllo della spesa dei dispositivi medici sono stati utilizzati gli strumenti d'osservazione, già condivisi con i gruppi di lavoro regionali, utili all'individuazione delle aree con uso potenzialmente inappropriato dei dispositivi rispetto alla complessità dei pazienti trattati.

Le aree di monitoraggio per la definizione di un corretto rapporto costo/complessità della casistica sono le seguenti:

| | AUSL BO 2021 | RER 2021 | Variazione % vs 2020 | Variazione % vs RER |
|---|---|---|---|---|
| Costo medio per paziente per pacemaker verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) | 993 € | 1.231 € | 5,6% | -19% |
| Costo medio per paziente per defibrillatori impiantabili verso 2020 Fonte: flusso Di.Me. e SDO) | 7.093 € | 8.161 € | -7% | -13% |
| Costo medio per paziente per le protesi d'anca verso 2020 (Fonte: flusso Di.Me. e SDO) | Dato anno 2021 non ancora disponibile | | | |

Obiettivi di tracciabilità

È stato confermato anche per il 2021 l'obiettivo di copertura del flusso degli acquisti di dispositivi medici rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati, alla luce della evoluzione delle modalità di acquistoe delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici.
Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, L'AUSL di Bologna ha assicurato la corretta compilazione della fattura elettronica

e, in particolare:

- la separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio;
- l'indicazione della tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio);
- l'indicazione del codice di repertorio;
- Per le aziende che impiegano il GAAC, il corretto utilizzo del codice BDR per la creazione o la bonifica delle anagrafiche centralizzate.

| INDICATORE | TARGET | AUSLBO |
|---|---|---|
| Rendicontazione nel flusso DiMe della spesa su centri di costo Covid<br>(Fonte: flusso DiMe) | 100% | 100% |
| Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico<br>(Fonte: flusso DiMe e conto economico) IND0363 | ≥ 90% | 94.7%* |
| Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico<br>(Fonte: flusso DiMe e conto economico) | ≥ 40% | 86.8% |

* Il calcolo del tasso di copertura relativo ai DM è stato oggetto di approfondita analisi e successiva condivisione con i referenti regionali in quanto, a differenza degli scorsi anni, la performance 2021 non soddisfaceva il target di riferimento. Sono state recepite dalla RER le osservazioni fatte e con il 5° invio del flusso DiMe il tasso di copertura risulta allineato al target.

### 6.2.10 Salute Mentale, Dipendenze Patologiche

Le Aziende sanitarie devono garantire i servizi di salute mentale e dipendenze patologiche rispettando gli obiettivi previsti dalla normativa regionale e nazionale e monitorati attraverso gli indicatori SIVER.

Sviluppo delle attività di psicologia nelle cure primarie

Gli interventi psicologici nel contesto delle Case della salute o a supporto dei Nuclei di cure primarie hanno assunto particolare rilevanza nel corso della pandemia Covid19.
L'attività è garantita da professionisti afferenti alla UOC Psicologia Territoriale del DSM-DP. Nel 2020 erano già presenti attività nelle Case della Salute di Budrio e Casalecchio di Reno e tali attività sono continuate nel 2021. L'intera UOC è stata riorganizzata in base ad un piano approvato dalla Direzione Aziendale, che prevede di portare lo psicologo in tutte le Case della Salute, e nel corso del 2021 si è dato avvio al reclutamento di oltre venti psicologi per copertura del turn-over e avvio di programmi innovativi tra cui quello dello psicologo nelle CdS. Il progetto specifico è stato formalizzato nel mese di settembre 2021 e gradualmente i neo assunti sono entrati ed entreranno nelle funzioni nuove loro assegnate. Nel 2021 è stata attivata la funzione presso le CdS di Porto-Saragozza e Crevalcore, e man mano si attiveranno tutte le altre.

| INDICATORE | AUSL 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|
| Incremento delle attività della psicologia nelle cure primarie in almeno una ulteriore Casa della salute o Nucleo delle cure primarie rispetto a quanto attivo nel 2020 | +1 in CdS Porto-Saragozza + 1 in CdS Crevalcore | 100% |

| **CASA DELLA SALUTE** | **ORE SETTIMANALI AL 31/12/2021** |
|---|---|
| Borgo-Reno | 10 ore settimanali |
| Navile | 10 ore settimanali |
| Porto-Saragozza | 28 ore settimanali |
| | 10 ore settimanali per attività di gruppo |
| Casalecchio | 36 ore settimanali |
| Vergato | 10 ore settimanali |
| Crevalcore | 22 ore settimanali |
| S.Giovanni in Persiceto | 5 ore settimanali |
| S.Pietro in Casale | 5 ore settimanali |
| Budrio | 20 ore settimanali |

Qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni

Con la Delibera di Giunta n. 1444/2020 è stato avviato un percorso volto alla qualificazione del sistema di accoglienza e cura dei minorenni, per prevenire l'allontanamento dei minorl dalla famiglia ove possibile, potenziare il sistema di valutazione e gestione delle situazioni di potenziale pregiudizio per il minore, migliorare ed integrare il sistema di raccolta dei dati e delle informazioni, potenziare un approccio integrato per la tutela dei minori. A breve verrà emanata una direttiva che definirà i requisiti dell'equipe di secondo livello di cui all'art 18 della legge 14/2008.

A fine settembre 2021 l'AUSL di Bologna ha concordato con gli Enti locali del proprio territorio, in sede di Conferenza territoriale sociale e sanitaria (CTSSM), le modalità di attivazione dell'equipe di secondo livello. Tale documento è stato approvato in CTSSM.

Inoltre, nel 2021 la Regione ha avviato un gruppo di lavoro "Tavolo minori - area della prevenzione/protezione" a cui hanno partecipato per l'AUSL di Bologna il Direttore della UOC NPIA Attività Territoriale ed il Direttore delle Attività Socio Sanitarie.

E' stata costituita nel 2021 l'equipe di II livello (Centro Il Faro), come previsto da DGR 1627/21, che si colloca all'interno di una rete nella quale esistono altre esperienze, identificabili come II livello, previste dalla L.R. 14/08: il Day Service di Psichiatria e Psicoterapia dell'Età Evolutiva presso l'Ospedale Maggiore e il Centro Metropolitano AAA (Adozione Affido Accoglienza) presso il Presidio Roncati dell'Azienda USL di Bologna.

Il Centro Il Faro sostiene e coadiuva i servizi di primo livello nella gestione di casi complessi, interfacciandosi con tutti i servizi correlati ai minori e alle famiglie, integrando aspetti sociali e sanitari propri del percorso di tutela e cura.

L'équipe di II Livello si occupa, su invio del I livello, principalmente di bambini e adolescenti in situazioni di gravi forme di maltrattamento fisico, abuso sessuale e violenza assistita e delle loro famiglie, con evidenze cliniche di funzionamento traumatico.

Le situazioni oggetto di consulenza/intervento da parte dell'équipe di II livello devono essere già in carico alle équipe territoriale e segnalate dalle ETI, nonché caratterizzate dalla necessità di una forte specializzazione e/o cura intensiva e continuativa.

L'Accordo di programma per la riqualificazione del Centro "Il Faro" (Equipe 2° livello) è stato condiviso nell'ambito dell'Ufficio di Supporto della CTSSM dapprima, e successivamente approvato in CTSSM, il 3 Febbraio 2022.

Avvio della cartella CURE per i Centri di Salute Mentale adulti e Telemedicina per tutti i Servizi del DSM-DP

Con Determinazione 44/2019 è stato avviato il progetto per la costruzione della cartella Socio-Sanitaria (Cartella Unica Regionale Elettronica) del Dipartimento di Salute mentale e Dipendenze patologiche delle Azienda USL. La cartella è stata già collaudata per i Servizi di Salute mentale adulti e per la funzione di Telemedicina.

Nell'AUSL di Bologna, dall'1 al 16 marzo 2021 il personale di Engineering ha tenuto un corso di formazione della durata complessiva di 12 h per 36 formatori individuati tra il personale del DSM. Dal 17 marzo al 30 aprile 2021 i formatori hanno tenuto corsi di formazione della durata complessiva di 12 ore in loco per tutti gli operatori degli 11 CSM del DSM DP e per gli operatori della RTI "Arcipelago". In data 4 maggio 2021 il sistema informativo "CURE" è stato avviato per il DSM di Bologna. Presso i suddetti Servizi è stato attivato un supporto on site da parte di colleghi referenti del Sistema Informatico Regionale, nelle successive 2 settimane è stato predisposto sistema di supporto on line con 2 linee telefoniche dedicate e varie posizioni di supporto a distanza. Il sistema è attualmente operativo ed ha integralmente sostituito il sistema informatico precedente.

Contestualmente all'avvio di CURE è stata attivata anche la funzionalità di TELEMEDICINA, che è pertanto accessibile a tutti gli operatori che utilizzano CURE; agli operatori delle altre UO del DSM che sono in attesa dell'avvio del nuovo Sistema (NPIA e SerDP) è stato abilitato l'accesso esclusivamente alle funzioni di telemedicina sulla piattaforma regionale per un totale di 627 operatori.

| INDICATORI | TARGET RER | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Avvio della cartella CURE per i CSM | 100% | 100% |
| Avvio Telemedicina in tutte le UO del DSM-DP (Fonte: verbali di collaudo e rilevazione specifica regionale sulle televisite) | 100% | 100% |

Monitoraggio indicatore previsto da Nuovo Sistema di Garanzia

| INDICATORE | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Percentuale di re-ricoveri tra 8 e 30 giorni in Psichiatria | IND0836 | 7,21 | 8,22 | 5,51 | <=6,9% |

Programma psicopatologia 14 - 25

In applicazione al progetto regionale "Adolescenza" (DGR 590/2013) e alle raccomandazi oni regionali "Percorsi di cura di salute mentale per gli adolescenti ed i giovani adulti" di cui alla Circolare DG Cura della persona salute e welfare n. 1/2017, la Direzione del DSM-DP ha costituito il gruppo di lavoro per il "Programma 14-25", i cui componenti sono psicologi e medici specialisti NPI e Psichiatri provenienti dalle tre aree del DSM-DP (Ser-DP, NPIA e CSM).

Il Gruppo ha elaborato il Programma operativo per il 2021-2022 nei seguenti punti:

- formazione comune al fine di costruire un linguaggio condiviso sulla diagnosi e l'intervento terapeutico (modelli diagnostici non sovrapponibili tra NPIA e CSM, necessità di condividere modalità di intervento ed approcci diagnostici);
- percorso di "passaggio qualificato" di utenti in vista del raggiungimento dei 18 anni con discussione approfondita del caso fra operatori, co-gestione con appuntamenti fissati già alcuni mesi prima della maggiore età, attivazione di risorse con budget di salute ad esempio per la continuità dell'intervento educativo, presa in carico integrata dei genitori, valutazione intervento IPS (Individual Placement Support, metodologia innovativa per l'inserimento lavorativo che va a sostituire i tirocini formativi puntando sulla responsabilizzazione dei ragazzi).

Nel corso del 2021 sono stati conseguiti i seguenti risultati:

- in autunno è stato realizzato un corso di formazione su "Diagnosi e trattamento in adolescenza" a cui hanno partecipato 82 operatori del DSM-DP (tutte le professioni), con la presenza del Prof. Lingiardi per trattare il tema diagnosi e la collaborazione di diversi operatori del DSM-DP per la presentazione di modelli innovativi di intervento;
- sono stati attivati 23 IPS per minori e si è svolta la formazione-sperimentazione per la NPIA del Budget di Salute con attivazione congiunta di 9 casi; si è inoltre proseguito nella discussione dei casi complessi per il passaggio qualificato ai CSM.

Sono state acquisite quattro unità di "Psicologo di transizione" per accompagnare i ragazzi e le loro famiglie nel passaggio con funzione di "case manager", entrando in rete con tutte le strutture coinvolte, accompagnando il cambiamento e offrendo interventi come gruppi terapeutici 'a ponte', gruppi di psicoeducazione per i familiari, gruppi per adolescenti e giovani adulti su bisogni specifici (mentalizzazione, DBT, psicoeducazione), colloqui individuali (sia per i giovani che per i loro familiari).

E' stato costituito un Gruppo di lavoro multiprofessionale (personale dirigenza e DATER) per la revisione della Istruzione Operativa "Ricovero minori in urgenza o programmato presso struttura di ricovero DSM-DP ". Il documento definitivo sarà disponibile entro il primo semestre 2022. Sono comunque presenti da tempo Procedure scritte e concordate di collaborazione fra le UOC Medicina d'Urgenza e Pediatria e le articolazioni del DSM-DP.

### 6.2.11 Salute nelle carceri

La prevenzione dei contagi e la gestione dell'emergenza sanitaria SARS-CoV2 ha assorbito moltissimo tempo ed energie all'interno degli Istituti penitenziari in quanto particolarmente complessa, sia per l'elevato turnover dei detenuti, sia per le caratteristiche peculiari di ambienti ove sono recluse persone con diversi profili di rischio (età, patologie, disabilità).

L'AUSL di Bologna, sede di Istituti penitenziari, ha applicato le raccomandazioni regionali dirette alla prevenzione del contagio e alla gestione delle situazioni di positività, provvedendo a siglare numerosi protocolli di azione con l'amministrazione penitenziaria, che venivano regolarmente aggiornati come da indicazioni nazionali per la vaccinazione della popolazione detenuta.

Da inizio campagna vaccinale al 30 giugno sono state vaccinate 673 persone (tra 1e e 2e dosi a seconda del periodo di ingresso), pari al 91.3% delle 737 persone presenti in istituto al 30/06/2021, dato SISP.

Da inizio campagna vaccinale al 31/12/2021 sono state vaccinate 2000 persone (tra 1e, 2e dosi e booster, a seconda del periodo di ingresso), comprendendo la casa circondariale Rocco D'Amato, l'Istituto Penale Minorile e la REMS.
La campagna vaccinale è partita a maggio, in pieno periodo del Ramadam, che per molte persone recluse era un fattore ostativo alla vaccinazione. L'adesione al vaccino risultava bassa, pertanto sono state organizzate sedute con una equipe vaccinale formata da medico, due infermieri (uno per la vaccinazione e uno per l'osservazione), un educatore professionale e la mediatrice culturale.

La mediatrice culturale ha procurato un'informativa, emanata dall'autorità religiosa, che dava la possibilità di vaccinarsi senza interrompere il digiuno. La gran parte delle persone di religione musulmana ha aderito alla vaccinazione. L'educatrice professionale, conosciuta dalla popolazione reclusa, ha supportato le situazioni di incertezza .

La collaborazione con l'amministrazione penitenziaria ha permesso di contenere i tempi, mettendo a disposizione personale aggiuntivo.

Ogni mese sono stati predisposti tre giorni di seduta vaccinale, che comprende seconde e terze dosi e prime dosi per i nuovi giunti in istituto.

Soprattutto nei primi periodi dell'epidemia, sono stati eseguiti numerossisimi tamponi anche al personale di Polizia Penitenziaria, per far fronte all'emergenza; la collaborazione con il DSP ha consentito una buona gestione di isolamenti e quarantine, sia per le persone detenute sia per il personale dell'amministrazione penitenziaria, anche rispetto all'invio negli Hotel Covid per gli agenti che lo necessitavano.

Il lavoro per il contenimento dell'epidemia da SARS-CoV2 non ha impedito l'esecuzione dei normali screening e sorveglianza delle altre malattie infettive e il monitoraggio e la cura delle altre patologie presenti nelle popolazioni ristrette; come per la popolazione esterna, è stata implementata anche la vaccinazione antiinfluenzale.

### 6.2.12 Servizi Socio-Sanitari per la non autosufficienza

Rispetto alla gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili nel corso delll'anno 2021 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata nel:

- continuare a garantire il supporto per la prevenzione dei contagi e la gestione dell'emergenza sanitaria Covid-19, anche tramite la formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI;
- garantire l'attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari residenziali, semi residenziali e domiciliari, anche tramite iniziative di sensibilizzazione degli operatori, degli ospiti e dei loro familiari.

In collaborazione con gli Enti locali, è stata assicurata la presa in carico unitaria della persona con disabilità e della sua famiglia, secondo l'approccio del progetto di vita

indicato anche dalla Legge 328/2000, dalla Legge Regionale 2/2003 e dalla Legge 112/2016 per le persone con disabilità grave. Si è cercato di favorire l'utilizzo di tutte le risorse disponibili per l'autonomia della persona con disabilità, non solo da parte della rete dei servizi, ma anche della famiglia e delle reti informali di cura ed in particolare attraverso progetti per la Vita Indipendente, il Dopo di Noi, servizi innovativi e a minore intensità assistenziale. E' stata, inoltre, dedicata attenzione specifica ai bisogni conseguenti all'emergenza da Covid-19 ed alle azioni di sostegno alla domiciliarità.

L'Azienda USL di Bologna ha dato esecuzione alle linee di intervento regionali individuate nella DGR n. 2318/2019 "Misure a sostegno dei caregiver" e nel corso del 2021, in collaborazione con gli Enti locali, si è impegnata nella progettazione di interventi altamente personalizzati per il sostegno dei caregiver familiari, individuando soluzioni innovative e flessibili. E' stato inoltre promosso l'utilizzo delle schede e degli strumenti tecnici per il riconoscimento ed il sostegno ai caregiver, supporti individuati e diffusi dalla Regione con determina n. 15465 del 10/09/2020.

Sempre con riferimento al tema del caregiver, a seguito di un lavoro tecnico condiviso e realizzato in sede di Ufficio di Supporto nel corso del 2020, la CTSS Metropolitana di Bologna (nella seduta del 29.04.2021) ha deciso di destinare parte delle risorse a sostegno dei caregiver a due progetti innovativi di carattere sovradistrettuale:

- il primo, progettato e gestito amministrativamente dalla Città Metropolitana, che è stato realizzato nel distretto Pianura Est (e gradualmente esteso agli altri territori dell'ambito metropolitano), con l'obiettivo di costruire attività, spazi di ascolto e riconoscimento per bambini e ragazzi di età inferiore ai 18 anni che forniscono cura a familiari malati o con disabilità;
- il secondo, rivolto ai caregiver di utenti in carico al Dipartimento di Salute Mentale - Dipendenze Patologiche dell'Azienda USL di Bologna, che è stato realizzato in collaborazione con le associazioni rappresentate all'interno del Comitato Utenti Familiari ed Operatori (CUFO). Il progetto ha previsto la realizzazione di iniziative sovradistrettuali di tipo gruppale rivolte a utenti disabili minori e giovani adulti, con obiettivi di abilitazione e sollievo.

L'Azienda USL di Bologna, nel luglio 2020, ha dato applicazione a quanto previsto dal Piano regionale Demenze (DGR 990/2016) implementando il PDTA interaziendale ad esso riferito. La scheda CDR (Clinical Dementia Rating) per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5), oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza), è in uso presso tutti i Centri dei Disturbi Cognitivi e Demenze presenti sul territorio aziendale.

Anche nel 2021 la programmazione e gestione del FRNA si sono realizzate in modo integrato con le risorse del Fondo Nazionale non AutosufficienzA (FNA) e gli altri fondi nazionali dedicati, garantendo le rendicontazioni sull'utilizzo delle risorse e sui beneficiari degli interventi nei tempi richiesti dalla Regione.

Di seguito indicatori, target e monitoraggio per l'annualità 2021 dell'Azienda USL di Bologna rispetto ai principali ambiti di intervento dell'area non autosufficienza:

**"Programmazione e gestione unitaria in collaborazione con gli Enti Locali delle risorse FRNA, compresi fondi nazionali, nel contesto dell'emergenza da COVID-19" e "Sostegno per le persone anziane e disabili ed i loro caregiver, in collaborazione con gli Enti Locali, con particolare attenzione ai bisogni conseguenti alla emergenza da COVID-19 ed al sostegno**

**alla domiciliarità"**

In continuità con le annualità precedenti l'Azienda ha garantito anche per il 2021 il proprio contributo per la programmazione delle risorse sia FRNA sia derivanti da altri fondi di area socio-sanitaria ("Dopo di Noi", "FNA/Vita Indipendente", "Fondo Caregiver") a livello distrettuale e a livello aziendale. A livello distrettuale la programmazione degli interventi è stata frutto della stretta collaborazione fra gli Uffici di Piano (parte Enti locali) e le Unità Attività Socio-Sanitarie – UASS (parte sanità). A livello aziendale, con l'obiettivo di garantire omogeneità nei criteri di allocazione delle risorse e di erogazione delle prestazioni fra le diverse tipologie di utenza, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS) in collaborazione con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali e Ospedaliere (DAATO), ha svolto funzioni di coordinamento e indirizzo in sinergia con le Direzioni dei Distretti di Committena e Garanzia.

La medesima attenzione è stata posta dai livelli aziendali e distrettuali rispetto alla programmazione, gestione e rendicontazione delle risorse stanziate per fronteggiare le criticità derivanti dall'epidemia Sars-Cov2, come ad esempio quelle erogate a seguito della DGR nr. 526 e nr. 2022 dell'anno 2020, tramite le quali la Regione ha inteso garantire una rimodulazione della rete territoriale nella cosiddetta fase 2 dell'emergenza epidemiologica Covid 2019. Tale rimodulazione è stata disciplinata, per quanto attiene in particolare i servizi sociali e socio-sanitari di seguito richiamati, dall'articolo 8 del DPCM 26 aprile 2020 e ss.mm.ii., in base al quale "*le attività sociali e socio-sanitarie, erogate dietro autorizzazione o in convenzione, comprese quelle erogate all'interno o da parte di centri semi-residenziali per persone con disabilità, qualunque sia la loro denominazione, a carattere socio-assistenziale, socio-educativo, polifunzionale, socio-occupazionale, sanitario e socio-sanitario, vengono riattivate secondo piani territoriali, adottati dalle Regioni, assicurando attraverso eventuali specifici protocolli il rispetto delle disposizioni per la prevenzione dal contagio e la tutela della salute degli utenti e degli operatori*".

Il debito informativo nei confronti della Regione è stato sempre rispettato nelle tempistiche richieste; si precisa al proposito che la richiesta di rendicontazione delle risorse relative al Fondo Caregiver, da DGR 2318/2019, è stata inviata dalla Regione con Prot. 1185574.U del 27/12/2021, con restituzione prevista entro il termine del 28 Gennaio 22.

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Rendicontazione sugli utilizzi delle risorse e sui beneficiari degli interventi FNA 2019 | Entro 30 giugno 2021 | Rendicontazione inviata in data 12/05/2021 con nota PG 48741. |
| Rendicontazione delle risorse erogate nel 2020 a sostegno della riapertura dei centri diurni disabili (DGR 526/2020 e DGR 2022/2020) | Entro 30 giugno 2021 | Rendicontazione inviata in data 06/04/2021 con nota PG 34884. |

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Rendicontazione interventi e utenti inseriti nel Programma per il "Dopo di Noi" L. 112/16 al 31.12.2020 | Entro 30 giugno 2021 | Rendicontazione inviata in data 07/06/2021 con nota PG 57423, (successivamente integrata in data 21/06/2021 con comunicazione di approfondimento su specifiche tecniche) |

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Rendicontazione utilizzo Fondo Caregiver in particolare per i progetti personalizzati di sollievo al caregiver in ambito domiciliare | Secondo le tempistiche regionali | Rendicontazione inviata in data 01/02/2022 con comunicazione tramite posta elettronica |

**Prevenzione dei contagi e gestione dell'emergenza sanitaria COVID-19 nella rete dei servizi socio-sanitari per anziani e disabili**

La campagna vaccinale Covid-19 è stata condotta nel 100% delle strutture sociosanitarie residenziali e semiresidenziali (222 strutture per Anziani e 111 per Persone con Disabilità). Al 30/06/2021 risultavano vaccinati con seconda dose 7.095 utenti (5.900 anziani e 1.195 persone con disabiltà) su un totale di 7.662 utenti (6.322 anziani e 1.340 persone con disabilità), pari al 92,6%. Al 29.12.2021 risultavano vaccinati con terza dose 6.111 utenti (5.223 anziani e 888 persone con disabilità) su un totale di 7.469 utenti (6.101 anziani e 1.368 persone con disabilità), pari all'81,9%. La variazione del totale degli utenti è dovuta al turnover nei servizi interessati. La riduzione della percentuale dei vaccinati fra seconda e terza dose è dovuta ad una quota rilevante di utenti che hanno contratto il Covid-19 e ai quali pertanto non è stata somministrata la terza dose alla data del 29/12/2021.

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Attuazione del Piano di vaccinazione regionale nei servizi socio-sanitari: utenti vaccinati nei servizi residenziali e semi residenziali per anziani e disabili al 30 giugno 2021 | ≥90% | La campagna vaccinale Covid-19 è stata condotta nel 100% delle strutture sociosanitarie residenziali e semiresidenziali (per anziani e per persone con disabilità).<br>Al 30/06/2021 risultavano vaccinati con seconda dose 7.095 utenti su un totale di 7.662 utenti, pari al 92,6%.<br>Al 29/12/2021 risultavano vaccinati con terza dose 6.111 utenti su un totale di 7.469 utenti, pari all'81,92% |

**Recepimento delle schede e degli strumenti per il riconoscimento e il sostegno del Caregiver familiare, di cui alla determinazione n.15465 del 10/09/2020**

Per quanto concerne la scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" nel 2021 essa è stata diffusa in ogni ambito distrettuale attraverso le rispettive UASS che, incaricate del governo del budget relativo al progetto regionale Caregiver, hanno raccolto tutte le richieste di intervento.

Rispetto alla presenza ed utilizzo di una "sezione caregiver" nei progetti personalizzati attivati/aggiornati, per l'annualità 2021 non è stato possibile raggiungere pienamente l'obiettivo. L'informatizzazione della Cartella Caregiver (parte integrante del sistema Garsia e collegata alla cartella utente dei servizi sociali, socio-sanitari e sanitari per quanto attiene le cosiddette dimissioni protette) è stata attivata a inizio Ottobre 2021, a seguito di due momenti formativi dedicati agli operatori, realizzati nelle giornate del 16/09/2021 e 5/10/2021, mirati alla diffusione di tale strumento. Le cartelle degli interventi personalizzati, attivati ad oggi per i caregiver dalle UASS distrettuali, saranno traslate nel sistema informativo entro la metà del 2022. Al momento non è possibile pertanto rilevare la quota % di progetti personalizzati comprensivi della sezione Caregiver in quanto di recente

attivazione.

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Evidenza diffusione scheda "Riconoscimento del caregiver famigliare" in ogni ambito distrettuale | 100% | 100% -La scheda "Riconoscimento del caregiver familiare" è stata diffusa in ogni ambito distrettuale attraverso le UASS distrettuali che, incaricate del governo del budget relativo al progetto regionale Caregiver, raccolgono tutte le richieste di intervento |
| Evidenza di utilizzo "sezione Caregiver" con valutazione dei bisogni all'interno dei progetti personalizzati attivati/aggiornati nel 2021 | Almeno 20% dei progetti personalizzati redatti nel 2021 | L'informatizzazione della Cartella Caregiver è stata attivata a inizio Ottobre 2021, a seguito di due momenti formativi per operatori, realizzati nelle giornate del 16/09/2021 e 5/10/2021, mirati alla diffusione di tale strumento. Le cartelle degli interventi personalizzati, attivati ad oggi per i caregiver dalle UASS distrettuali, saranno traslate nel sistema informativo entro la metà del 2022. Al momento non è possibile pertanto rilevare la quota % di progetti personalizzati comprensivi della sezione Caregiver in quanto di recente attivazione. |

**Monitoraggio indicatore da Nuovo Sistema di Garanzia**

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Numero di Anziani Non Autosufficienti in trattamento socio-sanitario residenziale/popolazione residente | >=24,6 | 32,64 |

**Realizzazione ed implementazione dei PDTA demenze a livello provinciale così come previsto dalla DGR 159/2019**

A seguito della validazione del PDTA Demenze interaziendale di Luglio 2020, rispetto all'annualità 2021 è proseguito il lavoro di implementazione del PDTA attraverso il consolidamento del coordinamento della rete dei Centri Disturbi Cognitivi e Demenze Azienda USL Bologna (CDC geriatrici e CDC neurologici), lo sviluppo di azioni di benessere e cura rivolte a persone con demenza e ai loro familiari attraverso l'attività promosse dai CDC in collaborazione con associazioni del territorio (attività rivolte a pazienti/nucleo familiare, attività specifiche per caregiver come ad esempio, la "Scuola del caregiver"). Sono state inoltre realizzate iniziative di formazione degli operatori (webinar demenze rapida progressione), nonché azioni di sensibilizzazione della cittadinanza (tra cui spicca l'evento, svoltosi il 19 Settembre 2021 in Piazza Maggiore, in occasione della settimana mondiale dell'Alzheimer).

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Adozione formale PDTA interaziendale | 100% | PDTA Demenze interaziendale validato a luglio 2020 |

**Adozione della scheda CDR (Clinical Dementia Rating) da parte delle aziende sanitarie per valutare le gravi e gravissime demenze (stadi 4 e 5) oggetto di finanziamento da parte del FNA (Fondo Nazionale Non Autosufficienza)**

Per quanto concerne l'annualità 2021 il target fissato è stato raggiunto, anche se è ancora

in corso la fase di implementazione dell'utilizzo della scala negli applicativi aziendali CDCD (Centri dei Disturbi Cognitivi e Demenze) geriatrici e neurologici, quindi il dato relativo al n. di utenti non è ancora estraibile dalla piattaforma informatica.

Nella stadiazione della diagnosi di demenza viene abitualmente somministrata la scheda CDR in tutti i casi in cui lo specialista lo ritenga opportuno. Tutti i CDCD hanno in adozione, tra le varie scale di valutazione, anche la scheda CDR. Si precisa che nella maggioranza dei casi trattasi di schede CDR di stadio fino a 3; il numero di utenti valutati con CDR di stadio 4 e 5 non è al momento disponibile in quanto andrebbe estratto dopo riesame delle singole cartelle in archivio.

| Indicatore | Target | AUSLBO 2021 |
|---|---|---|
| Numero di utenti con scheda CDR sul totale dei pazienti secondo la documentazione in possesso dell'Azienda | >=70% | Target raggiunto.<br>Nella stadiazione della diagnosi di demenza viene abitualmente somministrata la scheda CDR in tutti i casi in cui lo specialista lo ritenga opportuno. Tutti i CDCD aziendali hanno in adozione, tra le varie scale di valutazione, anche la scheda CDR. Nella maggioranza dei casi trattasi di schede CDR di stadio fino a 3; il numero di utenti valutati con CDR di stadio 4 e 5 non è al momento estraibile dagli applicativi informatizzati aziendali |

## 6.3. Assistenza Ospedaliera

### 6.3.1 Attuazione del regolamento di riordino ospedaliero

A partire dall'inizio dell'epidemia COVID-19, sul territorio della Regione Emilia-Romagna l'erogazione dei servizi ospedalieri è stata interessata da interventi di rimodulazione organizzativa conseguenti alla necessità di rispondere alle esigenze determinate dalla diffusione di una patologia infettiva altamente contagiosa e impattante sulle condizioni di salute dei cittadini.

Nell'anno 2021 sono proseguite le azioni necessarie al completamento del riordino della rete ospedaliera secondo le indicazioni contenute nella DGR 2040/2015, anche in relazione alle indicazioni già fornite e prodotte in corso d'anno, confermate ad oggi anche in presenza dell'emergenza pandemica.

per l'anno 2021 si ritiene inoltre necessario porre l'attenzione sulle seguenti aree tematiche:

- Appropriatezza dei ricoveri
- Reti di rilievo regionale
- Volumi ed esiti
- Emergenza ospedaliera e territoriale
- Attività trasfusionale
- Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
- Sicurezza delle Cure e qualità dell'assistenza

### 6.3.2 Appropriatezza, utilizzo efficiente della risorsa posto letto, controlli sanitari, ricoveri interni ed esterni, codifica delle schede di dimissione ospedaliera

Nel corso del 2021 l'attività di ricovero è stata rivolta prevalentemente alla gestione dei pazienti COVID. In particolare, nel corso della 3° ondata COVID, gli ospedali interessati alla conversione dei posti letto sono stati l'Ospedale Maggiore, l'Ospedale di Bentivoglio, di San Giovanni in Persiceto, di Bazzano e di Vergato, con offerta massima complessiva, nel momento del picco di presenza dei degenti (18/3/21), di 384 pl di degenza ordinaria/bassa intensità/sospetti e 128 pl di area critica intensiva e semintensiva.

Contestualmente è stata temporaneamente sospesa l'attività del punto nascita dell'Ospedale di Bentivoglio, e trasferita l'attività chirurgica ed ortopedica presso l'Ospedale Maggiore o in altre sedi ospedaliere spoke non convertite a COVID Hospital oppure in strutture private accreditate bolognesi e regionali.

La 4° ondata pandemica, iniziata nella seconda metà del 2021 e con picco a febbraio 2022, ha coinvolto prevalentemente l'Ospedale Maggiore, l'Ospedale di Vergato e di San Giovanni in Persiceto, con offerta massima complessiva di 26 pl di area critica, collocati esclusivamente presso l'Ospedale Maggiore, e 226 pl di degenza ordinaria/bassa intensità/sospetti.

Durante il periodo pandemico l'attività in urgenza è sempre stata garantita in tutte le sedi ospedaliere.

L'efficiente utilizzo dei posti letto viene rappresentato attraverso diversi indicatori, tra i quali la degenza media e l'ICP (Indice Comparativo di Performance).

Compatibilmente con il periodo pandemico nei primi 10 mesi del 2021 l'ICP si è mantenuto a livello del 2019, con valore entro Target RER.

| | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | Target RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Indice Comparativo di Performance | IND0872 | 0.96 | 0.93 | 0,96 | compreso tra 0.9 e 1.26 |

Se si analizzano, nell'ambito della verifica dei LEA, i risultati degli indicatori *core* determinanti per la valutazione complessiva a livello aziendale e regionale, si evidenzia che rispondono al Target regionale in tutti i casi ad eccezione dell'indicatore "H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario", passato da 87,48% nel 2019 a 62,97% nel 2020 , a 52,71% nel 2021 (Target ER >=80%). Durante l'emergenza COVID la necessità di reclutare in tempi molto rapidi personale dedicato alle aree intensive, in primis anestesisti e infermieri, ha condotto a un calo dell'offerta chirurgica mantenendo comunque, laddove possibile, la priorità per patologie chirurgiche oncologiche e tempo-dipendenti. A causa del calo dell'offerta chirurgica ortopedica, sono stati indirizzati pazienti meno complessi verso IOR – Istituto Ortopedico Rizzoli, trattenendo i casi con maggiore complessità presso l'Ospedale Maggiore.

| INDICATORI CORE AREA OSPEDALIERA | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| H01Z – Tasso di ospedalizzazione (ordinario e diurno) standardizzato per 1000 residenti | IND0841 | 128,78 | 104,84 | 111,95 | <140 per 1.000 abitanti |
| H02Z – Quota interventi per TM mammella eseguiti in reparti con interventi annui >135 (con 10% tolleranza) | IND0397 | 95,06 | 98,04 | 99,87 | >=90% |
| H04Z – Rapporto tra ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappropriatezza e ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappropriatezza in regime ordinario | IND0843 | 0,16 | 0,14 | 0,13 | <=0,18 |
| H05Z – Proporzione colecistectomie laparoscopiche con degenza inferiore a 3 giorni | IND0271 | 86,22 | 87,25 | 89,52 | >=90% |
| H013C – Percentuale di pazienti (età 65+) con diagnosi di frattura del collo del femore operati entro 2 giornate in regime ordinario | IND0772 | 87,48 | 62,97 | 52,71 | >=80% |
| H017C – % parti cesarei primari in strutture con <1.000 parti | IND0632 | 13,07 | 13,56 | 14,43 | <=20% punteggio suff. <=15% punteggio max |
| H18C – % parti cesarei primari in strutture con ≥1.000 parti | IND0633 | 16,45 | 18,75 | 18,92 | <=25% punteggio suff. <=20% punteggio max |

Controlli Sanitari esterni e interni

E' stata data piena attuazione alla Determina DGCPS Wn.16605 del 28/09/2020 (Piano Annuale dei Controlli 2020, cosiddetto PAC), con specifico riferimento a:

- rispetto dei criteri di campionamento;
- raggiungimento delle soglie di verifica delle cartelle cliniche per ciascuna tipologia di controllo;
- completamento delle informazioni riguardanti i controlli sanitari nel flusso informativo delle schede di dimissione ospedaliera (SDO) e alla rendicontazione semestrale dell'attività di controllo sanitario.

Come disposto dalla legislazione vigente, è stato garantito il controllo annuale di una soglia minima di cartelle relativa alle prestazioni ad alto rischio di inappropriatezza, tra cui DRG potenzialmente inappropriati (Allegato 6/A del DPCM LEA 12/01/2017). Alla percentuale, indicata dalla Regione, delle cartelle cliniche da controllare inerenti le prestazioni ad alto rischio di non appropriatezza (DPCM 12.01.17, ALL. 6A e 6B) pari al 5%, è stato aggiunto un ulteriore 2,5% di controlli interni sempre relativi ai ricoveri con DRG ad elevato rischio di inappropriatezza indicati nell'allegato 6A del DPCM del 12 gennaio 2017.

Per l'anno 2021, la % di Cartelle Cliniche inerenti le prestazioni ad alto rischio di inappropriatezza (DPCM 12.01.17 all. 6A e 6B) controllate dall'ufficio SDO del Nucleo Interno Controlli (NIC) AUSL Bologna, è risultata del 24.03%.

Codifica delle Schede di Dimissione Ospedaliera

L'utilizzo della nuova codifica della malattia da COVID-19 introdotta con DM 28/10/2020 ed inserita nella G.U. n 26 del 01 febbraio 2021, in sostituzione della codifica precedentemente utilizzata su indicazione del Servizio Assistenza Ospedaliera Regione Emilia-Romagna (PG/2020/210759) in data 10/03/2020, ha necessitato della revisione della casistica COVID, al fine di attuare la transcodifica dei codici ICD9CM precedentemente utilizzati, comportando la riapertura delle SDO in oggetto e la loro ristoricizzazione (attività completamente svolta).

### 6.3.3 Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero

Il perdurare dell'emergenza pandemica ha determinato, in alcune circostanze di iperafflusso in ospedale dei pazienti COVID-19, la necessità di ridurre o sospendere le attività chirurgiche programmate procrastinabili, garantendo in ogni caso l'erogazione dei ricoveri urgenti, per patologie oncologiche in classe A e tempo-dipendenti.

Tenuto conto di quanto premesso e sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021), a tutela della sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico, si è dato seguito ai seguenti obiettivi:

- il rispetto dei criteri di priorità per l'accesso, secondo modalità coerenti con le indicazioni regionali (circolare 7/2017, nota PG 2017/0720985 del 16/11/2017);
- il controllo sulle relazioni fra attività libero-professionale ed attività istituzionale;
- la gestione totalmente informatizzata delle agende di prenotazione;
- la finalizzazione delle risorse, compresa la committenza verso le strutture private accreditate;
- una adeguata informazione ai pazienti e ai cittadini;
- il governo delle sospensioni e del rinvio degli interventi programmati.

Nel 2021, nonostante il maggiore impatto che la pandemia ha avuto sugli spazi operatori aziendali anche rispetto alle fasi più critiche del 2020, sono stati instaurati rapporti con la rete del privato accreditato per rispondere alle patologie oncologiche e prioritarie e rispettare i tempi di attesa e le performance attraverso la condivisione di spazi operatori e l'invio di equipes chirurgiche dell'azienda.
A tal proposito si sottolinea in ogni caso come, dall'inizio della pandemia, la capacità produttiva in termini di ore di sala operatoria sui vari stabilimenti aziendali abbia subito costanti rimodulazioni e non sia mai tornata completamente ai livelli pre-COVID, e ad oggi (12/04/2022) risulta così definita rispetto a quanto disponibile in precedenza:

- Ospedale Maggiore: 93% (il 30% del totale a titolarità AOSP)
- Ospedale Bellaria: 73%
- Ospedale Bentivoglio: 57% (il 51% del totale a titolarità IOR e AOSP)
- Ospedale San Giovanni in Persiceto: 71%
- Ospedale di Bazzano: 100%
- Ospedale di Poretta: 83%
- Ospedale di Vergato: 0%
- Ospedale di Budrio: 66% (il 100% del totale a titolarità AOSP)

Globalmente, rispetto al 2019, la produzione chirurgica, in termini di DRG urgenti ed elettivi, è stata del 78%, maggiore rispetto a quella del 2020, pari al 75%.
In funzione di tale contrazione, dovuta alla ridistribuzione in altri setting e/o alla fuoriuscita dall'Azienda del personale di sala, a partire dalla seconda metà del 2021 e in sinergia con l'IRCCS-AOU Policlinico di Sant'Orsola Malpighi sono stati sviluppati accordi con la rete del privato accreditato per l'invio di casistica chirurgica di medio-bassa complessità, presa in carico dalle equipes chirurgiche delle specifiche case di cura. Nello specifico, gli interventi considerati per l'invio presso tali strutture (730 in tutto) hanno riguardato le discipline di Chirurgia Generale (cisti pilonidale, ragade e fistola anali, ernie inguinali) e Urologia (idrocele, fimosi, varicocele, iperplasia della prostata). Si prevede altresì di avvalersi per il 2022, in caso di autorizzazione regionale, di un una seconda tranche di interventi (600), da aggiungersi alla quota residuale del primo accordo, comprensiva anche di interventi di Chirurgia Vascolare (varici degli arti inferiori).

A partire dalla seconda metà di novembre 2021, assieme alle altre Aziende presenti nell'area metropolitana, è stato avviato un tavolo interaziendale per definire strategie comuni di recupero dell'attività chirurgica programmata e valutazione della possibile capacità di risposta futura di sistema a fronte dell'incerto scenario pandemico.

Il flusso SIGLA è stato regolarmente alimentato e monitorato in coerenza con quanto definito durante il periodo precedente alla pandemia, così come il percorso pre-operatorio è stato mantenuto centralizzato a livello aziendale con specifici adattamenti in funzione delle norme di sicurezza introdotte progressivamente per ridurre i contagi a livello ospedaliero.
Si sta lavorando a livello di Presidio Unico alla omogeneizzazione dei percorsi pre e peri operatori in tutti gli Ospedali dell'Azienda.

| INDICATORI | COD. INSIDER | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Tempi di attesa retrospettivi per tumori selezionati: % casi entro i 30 gg | IND0765 | 90,41 | 86,52 | 71,9 | >=90% |
| Tempi di attesa retrospettivi per le altre prestazioni monitorate: % casi entro la classe di priorità assegnata | IND0767 | 82,54 | 77,37 | 73,94 | fino al 10% in meno rispetto al valore 2019 |
| Indice di completezza Flusso SIGLA/SDO – IND900 | | | | >90 | 97,19% |

### 6.3.4 Reti cliniche di rilievo regionale

Nel 2021 sono stati rinnovati i Coordinamenti Regionali di Rete per le funzioni di Cardiologia e Chirurgia Cardio-vascolare, Neuroscienze, Oncologia e Oncoematologia, con DGR 154/2021.

Sono obiettivi regionali per l'anno 2021:

- il proseguimento delle attività per la predisposizione di documenti relativi alle proposte di rete negli specifici ambiti;
- il monitoraggio degli assetti di rete definiti;
- la definizione di nuove proposte di organizzazione di rete negli specifici ambiti.

L'AUSL di Bologna ha garantito la partecipazione fattiva ed il supporto dei propri professionisti agli organismi sopra indicati, in coerenza con i ruoli formalmente attribuiti ed i mandati conferiti dai provvedimenti regionali di costituzione.

#### 6.3.4.1 Rete Cardiologica e Chirurgica Cardio-vascolare

Nel 2021 la RER ha verificato l'aderenza agli standard delle Unità operative ospedaliere per il trattamento dei pazienti con infarto miocardico acuto previsti dal DM70/2015, dalla DGR2040/2015 e dall'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018.

Le Aziende sono state chiamate, altresì, ad applicare i contenuti previsti dalla DGR 2185/2019 "Definizione della rete della Cardiologia Interventistica Strutturale dell'Emilia-Romagna - Approvazione di indicazioni regionali per il trattamento della stenosi aortica avanzata con impianto transcatetere di protesi valvolare aortica (TAVI)" e dagli ulteriori provvedimenti normativi in materia deliberati durante l'anno.

Nella Rete la Cardiologia dell'Ospedale Maggiore rappresenta, con Ferrara, un centro Spoke della piattaforma Bologna Polo Cardio-Toraco-Vascolare (CTV) dell'IRCCS AOU. La lista è gestita direttamente dal Polo CTV, pertanto i pazienti vengono ricoverati al Policlinico Sant'Orsola e dimessi dallo stesso nosocomio. Nel 2021 l'AUSL ha inserito in lista TAVI 62 pazienti.

Le procedure TAVI sono svolte presso il polo CTV IRCCS AOU dal personale dell'AOU, affiancati dall'equipe specialistica della U.O. Cardiologia dell'Ospedale Maggiore, la quale ha progressivamente raggiunto l'autonomia come primo operatore (nel 2021 sono state eseguite 21 procedure TAVI con primo operatore afferente alla U.O. Cardiologia OM rispetto alle 28 a cui i medici della stessa U.O. hanno comunque partecipato).

### 6.3.4.2 Rete dei Centri di Senologia

Con DGR 345/2018 è stata costituita la Rete regionale dei Centri di Senologia dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità lungo tutto il percorso diagnostico-terapeutico assistenziale, e ne è stata definita altresì l'organizzazione e il funzionamento. Il monitoraggio dell'attività dei Centri multidisciplinari dedicati, dotati di specifici criteri organizzativi e tecnologici per garantire un numero sufficiente di casi trattati per anno (≥ 150) per garantire l'efficacia e la sicurezza dell'intervento, è entrato recentemente nel sistema core degli indicatori di valutazione del Nuovo Sistema di Garanzia (D.M. 12 marzo 2019).

L'AUSL di Bologna proseguire nell'applicazione e il monitoraggio della DGR sopra citata, uniformando l'organizzazione e il funzionamento dei Centri al modello descritto. L'indicazione chirurgica viene posta a seguito di valutazione multidisciplinare e l'attività è concentrata presso UOSD Chirurgia Senologica, che ha eseguito 732 interventi nel 2019, 700 nel 2020 e 796 nel 2021.

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| % interventi in centri di senologia <135 casi/ anno | IND0397 | 95,06 | 98,04 | 99,87 | ≥ 90% |
| % di pazienti sottoposte a reintervento alla mammella entro 4 mesi dall'intervento di chirurgia conservativa | IND0398 | 8,6 | 4,08 | 5,8 | < 6,4% (Media nazionale PNE) |
| % di pazienti avviate a terapia medica entro 60 giorni dall'intervento chirurgico | | 98,07 | 97,45 | 97,00 | ≥ 80% |
| % di pazienti che iniziano trattamento radioterapico entro 12 mesi dalla terapia chirurgica conservativa + trattamento sistemico | | non rilevato | non rilevato | 98 | ≥ 90% |
| % pazienti che effettuano una mammografia nei 18 mesi successivi all'intervento chirurgico | | 83,7 | 84 | 81 | ≥ 90% |

### 6.3.4.3 Rete tumori ovarici

Con DGR 2242/2019 è stata costituita la Rete regionale e il PDTA per il trattamento della neoplasia ovarica dell'Emilia-Romagna, finalizzata all'erogazione di un'assistenza di qualità caratterizzata dall'approccio multidisciplinare e dall'associazione positiva tra volumi di attività chirurgica per tumore ovarico delle strutture ed esiti clinici.

La Ginecologia Oncologica dell'IRCCS AOU Bologna è il Centro di riferimento regionale (centro di III livello) per il trattamento della neoplasia ovarica. L'Ospedale Maggiore di Bologna e l'Ospedale di Bentivoglio sono centri di I livello

### 6.3.4.4 Rete per la Terapia del dolore

In ottemperanza a quanto previsto dalla legge 15 marzo 2010 n. 38, dalla DGR n. 967/2011

di attuazione dei primi provvedimenti e dall'Intesa Conferenza Stato Regioni (Rep. N. 119/CSR) del 27 luglio 2020 "Proposta di accreditamento delle reti di terapia del dolore, ai sensi dell'art. 5 comma 3della legge 15 marzo 2010, n. 38", è dato mandato alla Direzione Generale competente di istituire una struttura organizzativa regionale di coordinamento della rete di terapia del dolore. Inoltre, con deliberazione della Giunta regionale n. 792/2019 è stato rivisto l'assetto della rete di terapia deldolore della regione Emilia-Romagna con l'istituzione del Centro Hub satellite piattaforma logistica Area Emilia Nord–centro coordinatore Centro Terapia Antalgica Castelfranco Emilia per l'erogazione di prestazioni antalgiche di II livello.

Nel 2020 è stata ridefinita la disponibilità dei posti letto regionali dedicati alla terapia del dolore, mediante assegnazione del nuovo codice di disciplina 096.

Anche per l'anno 2021 l'Azienda ha garantito la piena collaborazione alla struttura Regionale per il Coordinamento della funzione di terapia del dolore, che ha il compito di promuovere, sviluppare e monitorare gli interventi aziendali negli ambiti trattati dalla L. 38/2010, coordinando gli interventi attuativi del progetto "Ospedale-Territorio senza dolore". Tali interventi sono stati mantenuti anche nel periodo COVID con i limiti legati alla riorganizzazione delle attività:

<u>Area Ospedaliera:</u>

- prescrizione di terapia per il controllo del dolore post-operatorio e rilevazione dello score NRS con trascrizione in cartella secondo procedura (P116 e allegati) durante il ricovero in tutti i setting chirurgici ospedalieri, con obbligo di inserire lo score nella lettera di Dimissione;
- rilevazione del dolore in Area Medica e Pediatrica con trascrizione in cartella dello score dolore specifico per fascia di età secondo procedura (P54 e allegati e P07 DMI) durante il ricovero, con obbligo di inserire lo score nella lettera di Dimissione;
- controllo e rilevazione del dolore procedurale in Terapia Intensiva con protocolli di analgosedazione;
- rilevazione obbligatoria dello score dolore nella scheda di accesso al PS;
- partoanalgesia H24 a tutte le donne che la richiedono, con definizione del percorso in procedura (P59 e allegati) garantito anche nel periodo COVID.

<u>Area Ambulatoriale:</u>

- attività piena della Rete di Ambulatori di Terapia del Dolore con utilizzo di unica piattaforma informatica per gli accessi e le prenotazioni tramite CUP per i MMG e diretta su agenda per gli Specialisti Fisiatri, Ortopedici, Neurologi, Neurochirurghi e Chirurghi Vascolari. Accesso alla prenotazione su agenda di prestazioni interventistiche e di Agopuntura solo per i Medici Algologi;
- gestione della rete attraverso "Programma aziendale di Terapia del dolore" inserito nella riorganizzazione del Dipartimento Emergenza Interaziendale (luglio 2021) secondo criteri Hub&Spoke:
    - **Hub:** Centro di Terapia del dolore Ospedale Bellaria con prestazioni di visita e trattamenti di II livello in regime ambulatoriale e di Ricovero in DH (attivazione RER 2020) con 2/3 ambulatori tutti i giorni. Attivazione di 2 Sale Operatorie/sett per le procedure complesse. Attivazione Ambulatorio congiunto con Neuroghirurghi IRCCS;
    - **Spoke:** Ambulatori di Terapia del Dolore Ospedale di Bentivoglio, Ospedale di

Bazzano, Ospedale di Porretta-Vergato con prestazioni di visita e trattamenti di I livello in regime ambulatoriale;

- **Ambulatori di Agopuntura** per le indicazioni riportate nei LEA (Del. Giunta Regionale 26 Maggio 2014, N. 741) collocati all'Ospedale Bellaria e nella CdS Crevalcore

Formazione, Informazione e Ricerca:

- Partecipazione a corsi di formazione esterni e organizzazione di corsi interni di aggiornamento autogestiti;
- Componenti del GdL per la redazione dei documenti Regionali sulla terapia farmacologica, infiltrativa e interventistica in Terapia del dolore;
- Aggiornamento Area Terapia del dolore sul Sito aziendale;
- Organizzazione di iniziative informative per la popolazione in occasione della Giornata del sollievo;
- Attività di studio e ricerca con pubblicazione su riviste indicizzate.

| INDICATORI | COD. INSIDER | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero (nuova SDO campo B025) | IND0725 | 88,35 | 91,93 | 93,91 | >=95% |

6.3.4.5 Reti per le patologie tempo-dipendenti

In relazione alle reti tempo-dipendenti, alla luce delle indicazioni della DGR2040/2015 e dell'Accordo Stato Regioni del 24 gennaio 2018, alle Aziende è richiesto di garantire qualità e sicurezza mediante il rispetto degli indicatori di volume e di esito previsti dai sistemi di rilevazione nazionali e regionali.

L'erogazione delle prestazioni relative alla presa in carico di pazienti con patologie tempo-dipendenti è ritenuta prioritaria e sono stati predisposti percorsi sicuri anche in presenza di criticità legate alla pandemia COVID-19.

Relativamente all'area cardiologica, nel 2021 il Laboratorio di Emodinamica ha eseguito 2.032 procedure totali: 973 angioplastiche coronariche (PCI) di cui 286 PCI primarie. Rispetto al 2020 quando, per diversi mesi, la Cardiologia del Maggiore è stata l'unico Hub cittadino per la Rete dello STEMI, si ha avuto una riduzione del 7% delle PCI globali e del 18% di quelle primarie per l'infarto.

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Infarto miocardico acuto: % di ricoveri in stabilimenti sopra soglia | IND0381 | 86,58 | 89,05 | 87.15 | ≥ 100 casi/anno |
| Angioplastica coronarica percutanea: % di interventi in stabilimenti sopra soglia | IND0383 | 99,7 | 99,83 | 99,74 | ≥250/anno |
| Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia | IND0384 | 99,65 | 100 | 100 | ≥ 75 (proporzione di PTCA primaria ≥ 65%) |

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| % di casi di ictus ischemico con centralizzazione primaria | IND0717 | 82,31 | 83,33 | 84,87 | >80% |
| % casi di ictus ischemico con transito in stroke unit | IND0718 | 95,17 | 93,58 | 89,50 | > 65% |
| % trombolisi in pazienti con ictus | IND0664 | 34,23 | 35,24 | 39,20 | > 15% |
| % intra-arteriosa in pazienti con ictus ischemico | IND0719 | 17,19 | 22,65 | 28,40 | > 5% |
| % riabilitazione post ictus ischemico in reparto 056 | IND0716 | 27,93 | 25,55 | 23,08 | > 9% |

Il 2021 è stato il primo anno dalla nascita (3 dicembre 2020) del nuovo PDTA interaziendale Stroke (PDTAI 017), i cui indicatori corrispondono in gran parte a quanto monitorato all'interno degli obiettivi di programmazione della RER e in linea con le recenti linee di indirizzo regionali per l'organizzazione della rete cerebrovascolare dell'Emilia-Romagna (DGR n. 2060 del 06/12/2021)

Tale PDTAI è stato selezionato per processo di certificazione esterna ISO9001 (RINA spa), certificazione ottenuta con certificato ISO 9001:2015 in data 25 Novembre 2021.

Gli obiettivi richiesti sono stati tutti raggiunti già negli anni 2019 e 2020 e si confermano per l'anno 2021. In particolare nel 2021 sono state eseguite 281 trombolisi e 219 trombectomie, rispettivamente +4.4% e +15.2% rispetto all'anno precedente, Questi volumi di trattamenti (n=380 pazienti trattati) confermano la Stroke Unit dell'IRCCS ISNB presso l'Ospedale Maggiore come primo centro in Italia per trattamenti di riperfusione (1° centro per trombolisi e 2° centro per trombectomie).

Al fine di una completa valorizzazione dei trattamenti, sulla SDO è stato attivato dal 2020 un processo di controllo trimestrale e allineamento dei dati delle trombolisi (codice procedura 9910) e trombectomie (codice 3974) tra i registri SITS-ISTR e REI della UOC Neurologia OM e Rete Stroke metropolitana e l'Ufficio SDO AUSL Bologna, al fine di far emergere correttamente a SDO tutti i trattamenti tempo-dipendenti effettuati. Il sistema che sta progressivamente andando a regime ha consentito per l'anno 2021 di ridurre le mancanze di codifiche a soli 4 trattamenti endovascolari (39.74) e 10 di trombolisi (99.10).

Gli indicatori di processo sulle tempistiche dei trattamenti ha visto una progressiva riduzione delle tempistiche intraospedaliere (door to needle e door to groin) che ha permesso il raggiungimento degli standard del monitoraggio di qualità europeo degli ESO Angels Awards con conferma per tutto il 2021, dopo i premi "Gold" nel 3° e 4° trimestre 2020, dei seguenti premi: "Gold" nei primi 3 trimestri e "Platinum" nel 4°, con progressiva crescita in ogni trimestre della percentuale di trombolisi entro i 60' (DTN<60') 59%-68%-79%-81% e stabilità di trombectomie entro i 90' (DTG <90') 31%-21%-35%-32%.

Infine il dato più significativo relativo all'outcome a 3 mesi, in linea con il 2020: il 63.3% dei soggetti sottoposti a trombolisi nel 2021 è autonomo a 3 mesi dall'ictus (mRS0-2) con mortalità a 3 mesi del 7.3%, così come il 50.3% dopo trombectomia con mortalità del 15% (media mortalità italiana nel Registro endovascolare pari a 25.5%).

Per quanto riguarda le caratteristiche della Stroke Unit e l'aderenza agli standard di trattamento previsti dal DM70/2015 (>500 ricoveri anno), la UOC Neurologia OM e Stroke Metropolitana (20 letti, di cui 8 monitorati e 7 con telemetria), Hub metropolitano per lo

Stroke, ricovera ben oltre i 500 ictus/anno richiesti (>1000 ricoveri/anno di cui >800 con malattia cerebrovascolare) confermando tale dato anche per il 2021. Il PDTAI Stroke ha inoltre stabilito come modello organizzativo metropolitano quello di Mothership, enfatizzando il modello regionale richiesto di centralizzazione primaria, con Hub presso l'Ospedale Maggiore, unico centro per i trattamenti di riperfusione (trombolisi e/o trombectomia).

Relativamente alla centralizzazione primaria, da luglio 2021 è stato attivato, primo in Italia, un progetto sperimentale della UOC Neurologia OM e 118 CO Emilia Est, con videochiamata sull'area di Bologna città al posto della normale chiamata telefonica di pre-allerta per codice stroke, al fine di migliorare la selezione del paziente candidato alle terapia di riperfusione (obiettivo di riduzione di codici stroke falsi + e falsi -), che proseguirà nel 2022 con un esteso programma formativo per il personale 118 e volontariato.

E' stato infine approvato il progetto aziendale presso l'Ospedale Maggiore di riorganizzazione strutturale dell'Area Stroke e dell'area Neuroradiologica con realizzazione di una Stroke Unit con caratteristiche di terapia semintensiva (8 box) e di una contigua area Neuroradiologica dotata di angiografo biplano (Modello OneStop) collocati nel corpo D piano 7 Ospedale Maggiore, i cui lavori inizieranno nella seconda metà del 2022.

### 6.3.4.6 Rete Neuroscienze

La RER ha emanato in corso d'anno le indicazioni regionali inerenti i PDTA Parkinson, Demenza giovanile e OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno", che l'AUSL Bologna si impegna a recepire adottando/revisionando i relativi PDTA.

**Per quanto riguarda la malattia di Parkinson**, sono state recepite le linee di indirizzo regionali ed il PDTA dell'area metropolitana di Bologna è stato quindi revisionato (3 riunioni di revisioni nel corso del 2021). L'attuazione in modo omogeneo a livello regionale di tale PDTA rappresenta anche uno degli obiettivi del progetto di ricerca finalizzata regionale avviato nel settembre 2021.

**Per quanto riguarda la "Demenza giovanile",** il PDTA dell'area metropolitana di Bologna recepisce le indicazioni regionali, ed è già operativo; si sta procedendo ad un'ulteriore revisione e nel corso del 2021 sono state effettuate 2 riunioni.

**Per quanto riguarda le "Apnee Ostruttive nel Sonno",** è ancora in fase di definizione il PDTA OSAS secondo le linee di indirizzo regionali fornite.

| Indicatori | Target | AUSL 2021 |
|---|---|---|
| Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA per la "Malattia di Parkinson" secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno | 100% | 100% |
| Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTAperla"Demenzagiovanile"secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno | 100% | 100% |
| Adozione a livello aziendale/provinciale del PDTA OSAS "Apnee Ostruttive nel Sonno) "secondo le linee di indirizzo regionali fornite in corso d'anno | 100% | In fase di definizione |

### 6.3.4.7 Rete Malattie Rare

Con DGR 1351/2017, DGR 695/2018 e DGR 1411/2019 è stata ridefinita la rete regionale dei

centri di riferimento per le malattie rare.

Le Aziende Sanitarie sede di centro Hub delle reti H&S per le malattie rare devono garantire ai pazienti un accesso diretto per la conferma diagnostica entro tempi compatibili con la potenziale evolutività della patologia e, successivamente alla conferma diagnostica, la presa in carico multidisciplinare, favorendo la funzionalità delle reti interaziendali anche mediante la messa a disposizione degli specialisti coinvolti.

I centri pongono particolare attenzione alle attività di counselling genetico e psicologico rivolte al paziente e ai familiari ed ai progetti di transizione dall'età pediatrica all'età adulta, mediante l'individuazione di referenti clinici e di percorsi integrati.

L'AUSL Bologna garantisce modalità di presa in carico efficaci per i pazienti con malattie rare, predisponendo anche percorsi adeguati di telemedicina per garantire la continuità assistenziale a questa categoria di soggetti, anche in caso di riduzione delle attività conseguente all'emergenza pandemica COVID-19.

| Indicatore | Target |
|---|---|
| Predisposizione ed invio da parte delle Aziende sede di centri Hub per malattie rare di relazione contenente le seguenti specifiche:<br>• Tempo di attesa medio per il primo accesso<br>• Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento<br>• Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare<br>• Offerta di counselling genetico (modalità e tempi)<br>• Offerta di assistenza psicologica (modalità, tempi)<br>• Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso) | 100% |

| | |
|---|---|
| **ANNO 2021** | **IRCCS-ISNB**<br><br>Nel corso del 2021 l'IRCCS-ISNB è diventato un unico centro certificatore e tutto il personale medico coinvolto nel percorso di un paziente con malattia rare, indipendentemente dall'UO di afferenza, è stato abilitato a rilasciare certificazioni.<br>Tra le varie UUOO afferenti all'IRCCS, le seguenti fungono da centri per le malattie rare:<br>- UOC Clinica Neurologica<br>- UOC Clinica Neurologica Rete Metropolitana (NeuroMet)<br>- UOC Neurologia OB<br>- UOC Neurologia OM e Rete Stroke Metropolitana<br>- UOC Neuropsichiatria Infantile<br>- Programma SLA, Amiloidosi, Atassia e Miastenia<br>L'IRCCS-ISNB detiene il ruolo di healthcare provider per la rete ERN EpiCARE (dedicata alle epilessie rare e complesse), per la rete EURO NMD (dedicata alle malattie neuromuscolari rare) e per la rete ERN RND EURO (dedicata alle malattie neurologiche rare). |
| Tempo di attesa medio per il primo accesso | Nell'ambito delle malattie rare il tempo di attesa medio per il primo accesso per l'IRCCS-ISNB è stato nel 2021 pari a 43 giorni (su un totale di 328 prime visite). Persistendo però una discreta variabilità tra le singole UU.OO., prosegue il piano di azioni di miglioramento ed |

| | |
|---|---|
| | implementazione delle disponibilità di prima visita col fine di ridurre tale variabilità e migliorare la performance nei tempi medi di attesa delle prestazioni (prima visita) tra i diversi Centri e all'interno dei singoli Centri per le diverse malattie rare. |
| Organizzazione dei percorsi di follow up attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento | Nell'ambito delle malattie rare il tempo di attesa medio per le visite di follow-up è stato nel 2021 pari a 92 giorni (su un totale di 3.250 visite di controllo). Si precisa che nell'infanzia la tempistica per le visite di follow up varia a seconda della tipologia di malattia rara considerata e degli standard di cura, laddove esistenti: per lo più 6 mesi per alcune distrofie muscolari, SMA, epilessie rare, forme sindromiche malformative, forme con disabilità intellettiva e malattie neurodegenerative e di 12 mesi per forme a più lenta evoluzione quali la malattia di Chacrot-Marie-Tooth. |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | E' proseguito il percorso organizzativo, già in parte operativo, affinchè tutti i clinici di riferimento per le singole malattie rare garantiscano consulenze, anche a distanza, presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare dei pazienti con malattie rare. |
| Offerta di counselling genetico (modalità e tempi) | E' stata attivata da alcuni anni una specifica convenzione con l'AOU di Bologna (UO di Genetica Medica) al fine di garantire il counselling genetico entro 15 giorni dalla richiesta, attraverso un'offerta di visite genetiche/a settimane alterne per gli adulti e 3 visite/settimana per i bambini. Alcune UUOO rimandano al neurologo il counselling per le patologie di competenza. |
| Offerta di assistenza psicologica (modalità e tempi) | Per l'ISNB è previsto il supporto psicologico per i pazienti afferenti al Centro Huntington-Coree e per i loro familiari da parte dell'UOC Psicologia Clinica Ospedaliera del Presidio per un totale di 20 prese in carico/anno di almeno 8 sedute ciascuna.<br>Per i pazienti in carico all'UOC Neuropsichiatria Infantile ci si avvale degli psicologi della Neuropsichiatria infantile territoriale del Dipartimento Salute Mentale dell'AUSL Bologna che garantiscono la visita entro 30 giorni dalla diagnosi o con modalità personalizzate a seconda dei bisogni oppure della figura dello psicologo/psicoterapeuta del Centro di riferimento che conduce valutazioni neuropsicologiche in particolare per le epilessie rare o le malattie neuromuscolari rare. Per la Neurologia OB il counselling psicologico è svolto dagli psicologi afferenti alla UO che effettuano valutazioni neuropsicologiche per varie patologie - epilessie e malattie degenerative tra cui le malattie rare.<br>Per i pazienti con ictus inclusi quelli con diagnosi di malattie rare è stata recentemente firmata una convenzione AUSL Bologna con ALICe Bologna volta al supporto psicologico in varie sedi della rete metropolitana incluso l'Ospedale Maggiore. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | Per quanto riguarda l'individuazione dei percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso), si precisa che per alcune patologie i percorsi sono codificati all'interno di specifici PDTA aziendali (PDTA malattie neuromuscolari e PDTA epilessia). |

| ANNO 2021 | U.O. Neonatologia e TIN |
|---|---|
| Tempistiche primo accesso | Entro 15-18 giorni dalla segnalazione da parte di medico curante o specialista ambulatoriale. |
| Tempistiche visite di follow up | Ogni 3 mesi (1° anno di vita), ogni 6 mesi (successivamente) assieme all'equipe di genetisti diretta dal Prof. Marco Seri (Genetica Medica, Policlinico di Sant'Orsola)<br>Le visite di follow-up vengono modulate individualmente, in base alla situazione clinica del Paziente, all'età, alla compliance famigliare ed alla disponibilità dei referti, ad esempio, di esami genetici e strumentali. Talora ne è possibile l'organizzazione contestualmente a valutazioni neuromotorie nell'ambito del Follow-up del neonato a rischio. Il team ambulatoriale si occupa della restituzione della diagnosi all'arrivo delle indagini molecolari e del coordinamento del follow-up, con le diverse figure professionali coinvolte in stretta collaborazione interaziendale con l'ambulatorio Malattie rare del Policlinico Sant'Orsola Malpighi (Centro HUB) e l'Ambulatorio di malattie Rare Scheletriche dell'Istituto Ortopedico Rizzoli (responsabile Dr. Luca Sangiorgi) coinvolgendo, in tale percorso, i Pediatri di Libera Scelta. |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | In attesa dell'attivazione delle agende su My Sanità, prevista in tempi brevi, la prenotazione delle visite Genetiche nella nostra UO da parte delle diverse UO aziendali (UTIN, Pediatria, Oculistica, ORL, Neuropsichiatria dell'Eta' Pediatrica) e territoriali (NPI territoriale e Pediatria di Libera scelta), avviene tramite contatto telefonico diretto con le figure del Team multidisciplinare (Neonatologi e/o Genetisti). Tale primo contatto viene poi integrato con la spedizione della documentazione clinica del Paziente da valutare. In caso di ricovero in altre UUOO, il Team si rende disponibile alla valutazione del paziente ed alla presa in carico della famiglia " in loco". |
| Counselling genetico (modalità e tempi) | Le visite genetiche si svolgono il venerdì pomeriggio presso l'ambulatorio di Neonatologia (piano terra-palazzina Maternità). L'ambulatorio MR presso l'UTIN OM, è dedicato alla costruzione di percorsi diagnostici ed assistenziali, già in epoca prenatale, con la precoce presa in carico della coppia genitoriale da parte dell'equipe multidisciplinare formata da genetisti, ginecologi, neonatologi sin dal momento dell'ipotesi diagnostica. Sono stati organizzati a tal proposito, incontri mensili con il team, che vedono l'integrazione di altre figure specialistiche, quali neuroradiologi, neurochirurghi, oculisti, che potrebbero essere coinvolti direttamente nella gestione dei piccoli pazienti. In caso di diagnosi prenatale, all'avvicinarsi della data del parto sono previsti colloqui con il personale Ostetrico ed Infermieristico sia della UTIN, se si prevede ricovero del bambino, sia dell'Ambulatorio Neonatale. Già nella primissima fase postnatale viene coinvolta la figura del Genetista, disponibile anche ad intervenire "in urgenza" per situazioni di particolare gravità.<br>L'equipe è composta da: Prof. Seri /Dr.ssa Severi, Genetisti; un Medico in formazione specialistica della scuola di Genetica, Dr.ssa Alessandra Vancini/Dott. Luca Le Pera, Neonatologi, un Medico in formazione specialistica della scuola di Pediatria. E' sempre prevista la presenza di un Mediatore linguistico culturale se i pazienti e le loro famiglie sono stranieri. |

| | |
|---|---|
| | I tempi di attesa non superano i 25-30 gg. |
| Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi) | Viene coinvolta la figura dello psicologo ospedaliero in epoca Neonatale e post-natale, sino alla formulazione della diagnosi anche contestualmente, alla presa in carico da parte dei diversi centri HUB: Ambulatorio Malattie rare Policlinico Sant'Orsola, Centro Regionale delle disabilità Linguistiche e Cognitive, Ambulatorio Disabilità e Disfagia (Programma del bambino cronico e complesso) Ospedale Maggiore, Centro Medicina Riabilitativa infantile "Michele Bottos".<br>Il rapporto stretto con la Neuropsichiatria infantile territoriale rende possibile poi la transizione e la presa in carico futura dei pazienti e delle loro famiglie dal punto di vista riabilitativo. Non ultimo, viene proposto un supporto sociale, tramite la figura dell'Assistente Sociale della Maternità, per consigli e facilitazioni, per esempio, nei percorsi di realizzazione di supporto socio-economico o di richieste invalidità agli organi preposti. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | La transizione dall'età neonatale/primi anni di vita all'età pediatrica è assicurata attraverso la restituzione e la presa in carico dei pazienti presso il Centro Hub di Malattie rare del Policlinico Sant'Orsola (Responsabile Dr.ssa Scarano) |

| **ANNO 2021** | **Ambulatorio di Angiologia<br>UOC Cure Primarie Area Bologna Est<br>LINFEDEMA PRIMARIO** |
|---|---|
| Tempistiche primo accesso | Il tempo di attesa medio per la prima visita è stato di 34 giorni nel 2020 e di 11 giorni nel 2021 per un totale di 5 visite; si segnala tuttavia che coloro che richiedono la visita tramite contatto telefonico diretto al Centro vengono programmati su agenda dedicata, con una attesa media di 8 giorni. |
| Tempistiche visite di follow up | Le visite di follow-up sono prenotate direttamente dai pazienti presso i punti CUP, con tempi di attesa in linea con quelli aziendali per la visita angiologica (< 60 gg). |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | Nel quadro della organizzazione di visite specialistiche in un quadro multidisciplinare, si segnala che il Centro prende contatto direttamente con l'Istituto di Medicina Nucleale dell'AOSPBO per le prenotazioni per esame linfoscintigrafico a scopo diagnostico a conferma della diagnosi clinica.<br>E' stato effettuato un incontro con l'equipe dei fisiatri e dei fisioterapisti durante il quale si è discusso dell'organizzazione e dell'interazione tra le varie figure coinvolte. I suddetti hanno dato disponibilità con cadenza quindicinale, a partire da settembre 2021, per spazi dedicati per pazienti affetti da linfedema primario. Si è discusso anche dell'importanza della formazione sul bendaggio funzionale in quanto è stato rilevato che non tutti gli specialisti avevano conoscenze e pratica adeguata alla corretta effettuazione. |
| Counselling genetico | È attivo un rapporto di collaborazione con l'Istituto di Genetica Medica dell'Ospedale S. Orsola (rif. prof.ssa Turchetti) per le consulenze genetiche ed i successivi test di laboratorio. Tutti i nuovi |

| | |
|---|---|
| (modalità e tempi) | pazienti certificati e tutti coloro che si presentano a visita di follow-up che non l'avessero precedentemente eseguita vengono inviati per tale consulenza con prenotazione diretta presso l'Istituto di Genetica. |
| Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi) | In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria, con prenotazione diretta. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | Per i pazienti in età pediatrica c'è una collaborazione/coordinamento tra il Centro ed i Fisiatri della UO Cersosimo che hanno in carico i pazienti per la parte di loro competenza.<br>Rispetto alla transizione verso all'età adulta non si registrano casi. |
| Un Gruppo di Lavoro multidisciplinare AUSLBO-AOSPBO ha redatto la Procedura interaziendale "*Gestione del paziente con linfedema primario*". La Procedura descrive le modalità di gestione del paziente, definisce il ruolo dei professionisti che intervengono sugli aspetti clinici ed assistenziali, disegnando il percorso di presa in carico del paziente con linfedema primario, in linea con gli indirizzi regionali sulla gestione dei pazienti con malattia rara.<br>Il documento è stato redatto da un panel che ha visto rappresentati: il Responsabile del Centro di riferimento, medici fisiatri della Medicina Riabilitativa e della Medicina Riabilitativa Infantile IRCCS-ISNB, Fisioterapisti, Neuropsichiatri infantili, le Cure Primarie, la UO Psicologia Ospedaliera AUSLBO, la Medicina Nucleare - Fanti AOSP/AOUBO, la Genetica Medica - Seri AOSP/AOUBO, la UO Nutrizione Clinica, la referente per le malattie rare e il Governo Clinico che ha coordinato i lavori. | |

| **ANNO 2021** | **Programma Reumatologia** |
|---|---|
| Tempistiche primo accesso | Il tempo medio per le visite Reumatologiche in primo accesso non urgenti nel 2020 è stato di 25 giorni, nel 2021 di 57 giorni (totale prime visite: 6). Tale dato è estratto in maniera uniforme per tutti i Centri dell'AUSL. Tale estrazione non tiene conto, per il paziente che accede per la prima volta in ambulatorio e nell'occasione viene diagnosticata una malattia rara, che la visita non può già essere codificata come prestazione per paziente esente per MR, perché lo stesso, esce dall'ambulatorio con l'esenzione, ma ne era privo all'accesso.<br>A tal proposito, qualora il paziente abbia il sospetto o venga inviato da altro specialista dovrebbe essere inserito o nel PDTA (10 gg a CUP) o direttamente nelle nostre Agende Dedicate sempre con l'intento di vedere i pazienti entro 15-20 gg.<br>I pazienti con Malattia Rara Reumatologica (MRR) sono all'interno di un più ampio PDTA Reumatologico Inter-Aziendale che prevede che coloro che dovessero accedere con richiesta SSN del curante o di altro specialista tramite prenotazione CUP accedano entro 10 giorni (Urgenza B).<br>E' possibile il contatto e la prenotazione della visita e successiva presa in carico se necessita anche tramite contatto telefonico diretto al Centro di Reumatologia dell'OM da parte di specialista di altro |

| | |
|---|---|
| | Centro Spoke, di altro Centro di Reumatologia non riconosciuto come Centro Malattie Rare, di Specialista di altra Disciplina o MMG. I pazienti con MRR utilizzano queste sopraddette modalità di prenotazione e vengono prenotati su agenda dedicata, con un tempo di attesa medio di 8-10 giorni, ma che può anche essere inferiore qualora siano presenti le opportune caratteristiche di gravità. Il paziente con sospetto di malattia reumatologica rara viene valutato in ambulatorio reumatologico e preso in carico con eventuali valutazioni diagnostiche reumatologiche (condotte c/o ns Centro) o multispecialistiche se necessitano (alcune delle quali prenotate su agende dedicate che salvaguardano la tempestività e la qualità della prestazione) e con successivo percorso di cura e follow-up. |
| Tempistiche visite di follow up | Il tempo medio per le visite reumatologiche di follow up nel 2020 è stato di 43 giorni, mentre nell'anno 2021 è di 85 giorni per un totale visite di 160 visite di follow up.<br>Le visite di follow up sono prenotate direttamente dal ns Centro e quelle delle MRR su agenda dedicata, in ottemperanza al suddetto PDTA che prevede la presa in carico del paziente con MRR.<br>Le tempistiche sono in funzione della patologia e dello stato di gravità del paziente, normalmente comprese in un range tra 3 e 6 mesi che al momento è mantenuto.<br>E' peraltro in atto una collaborazione anche alcuni Centri Reumatologici Spoke che prevede una stretta collaborazione per il follow-up c/o questi Centri, soprattutto se non a Bologna, per i malati meno severi, stabili anche in funzione delle competenze e delle effettive possibilità di questi Centri nella cura dei malati di MRR. |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | - Integrazione nella Rete Multidisciplinare Polispecialistica di altre discipline anche collaborando con alcune di queste situate c/o Policlinico S.Orsola per un più rapido accesso, ed una più competente attività di counselling e cura specialistica per i pazienti affetti dalle patologie reumatologiche rare di riferimento. Esistono già percorsi multidisciplinari su alcune MRR (es: dermatologo per la dermatomiosite, pneumologo e cardiologo per la Ssc, nefrologo per Ssc e tutte le altre connettiviti e vasculiti che rientrano tra le MRR…..) che sono in via di ampliamento su varie specialistiche<br>- Miglioramento della collaborazione con la Reumatologia di Imola per una presa in carico condivisa dei malati di malattie rare reumatologiche, alfine di creare link diretti che possano fare crescere le competenze, oltreche le opportunità di follow-up c/o Azienda Imolese. |
| Counselling genetico (modalità e tempi) | Al momento non è stato predisposto uno strutturato counselling genetico in quanto le patologie reumatologiche rare per le quali siamo Centro di riferimento non hanno una chiara etiologia genetica. |
| Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi) | In caso di necessità di assistenza psicologica i pazienti vengono avviati al servizio di UO Psicologia Ospedaliera (Direttore Dr. Marco Monti). Non è prevista un'agenda dedicata ed i rapporti con il Centro si sviluppano telefonicamente con tempistiche mirate allo stato del paziente. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età | <u>Percorsi con Pediatria:</u><br>Al momento è in corso di predisposizione un percorso strutturato con la Pediatria in quanto le patologie reumatologiche rare di cui il ns Programma è di riferimento sono per lo più patologie dell'adulto. Ciò nonostante è in atto con la Pediatria, una collaborazione che riguarda |

| | |
|---|---|
| pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | la diagnostica strumentale ed immunologica e di consulenza per pazienti pediatrici reumatologici. Inoltre in via di valutazione la collaborazione con la Pediatria per un percorso di transizione dei pz pediatrici verso gli ambulatori dell'età adulta |
| Anno 2021 Rete Reumatologica Metropolitana di Bologna:<br>E' stata implementata la Rete Reumatologica Metropolitana con Centri di 2 Livello e di 3 livello e una Rete Territoriale che si integra totalmente con i primi per un maggior coordinamento, efficienza e tempestività nel porre il sospetto di malattia reumatologica anche rara e quindi intervenire precocemente per un più rapido accesso ai Centri di Riferimento.<br>- Adeguamento del Centro Reumatologico Hub c/o l'Ospedale Maggiore con un aumento delle risorse sia professionali che logistico/strumentali al fine di migliorare la quantità e la qualità dell'assistenza specialistica, organizzando anche un Ambulatorio dedicato alla diagnosi e cura dei malati reumatologici di malattia rara.<br>- Implementazione della Telemedicina (esiste già Agenda dedicata di Telemedicina) per il follow-up di pazienti con patologia stabile o anche non stabile, ma che non abbiano bisogno di chiaro intervento in presenza e/o per monitorare pazienti in trattamento con farmaci biotecnologici o immunosoppressori. Inoltre la televisita ha come obiettivo ridurre gli accessi inappropriati urgenti o fuori agenda di pazienti che riferiscono disturbi intercorrenti facendo una sorta di "filtro di appropriatezza" per l'accesso in presenza<br>- Percorso di integrazione tra le Reumatologie dell'OM e dell'OSO | |

| **2021** | **U.O. Endocrinologia** |
|---|---|
| Tempo di attesa medio per il primo accesso | L'accesso avviene<br>a) mediante invio, tramite contatto telefonico, da altri centri endocrinologici aziendali o provinciali con tempi di attesa medi di circa 22 giorni nel 2020 e 59 giorni nel 2021 (per un totale di 7 prime visite).<br>b) mediante identificazione di nuovi casi sospetti inviati come visite endocrinologiche o visite diabetologiche generiche, attraverso accertamenti diagnostici mirati in DS endocrinologico. Per questa tipologia di accesso, trattandosi di nuove diagnosi effettuate dal centro, non è possibile calcolare il tempo di attesa media per il primo accesso |
| Organizzazione dei percorsi di followup attraverso calendarizzazione delle visite successive presso l'UO di riferimento | Il tempo medio per le visite di follow-up nel 2020 è stato di 36 giorni, nel 2021 si confermano 36 giorni, per un totale di 122 visite.<br>Il follow-up viene seguito direttamente presso il Centro negli ambulatori dedicati alla patologia, come l'Ambulatorio dei Tumori Endocrini per quanto attiene le MEN, l'Ambulatorio dedicato al Diabete mellito tipo 1 per quanto riguarda le poliendocrinopatie autoimmuni, l'ambulatorio Andrologico per gli ipogonadismi ipogonadotropi congeniti. Le altre patologie vengono seguite presso l'ambulatorio Endocrinologico in stretta relazione con il referente della Patologie rare (Dott.ssa Erica Solaroli).<br><br>Per definizione il follow-up prevede la presa in carico del paziente attraverso una prenotazione diretta da parte del medico su agende dedicate CUP-integrate (l'invio al CUP dei follow-up è inappropriato per disposizione aziendale). |

| | |
|---|---|
| | Le tempistiche dei follow-up, nelle macro patologie rare di nostra pertinenza, variano a seconda della problematica prevalente della patologia esaminata. Nello specifico:<br>➢ Sindromi da Neoplasie Endocrine Multiple:<br>I pazienti con MEN1 richiedono un follow-up medio ogni 6 mesi per la frequente presenza di neoplasie neuroendocrine del tratto gastroenteropancreatico e del polmone.<br>Qualora la malattia presenti metastatizzazione epatica il follow-up viene effettuato ogni 3-4 mesi. Nei familiari portatori della sola mutazione MEN 1, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale.<br>Nei pazienti con MEN 2 A il follow-up viene effettuato ogni 12 mesi nei periodi di remissione strumentale e laboratoristica della malattia e ogni 6 mesi in caso di persistenza di malattia.<br>Nei familiari portatori della sola mutazione MEN 2, in assenza di manifestazioni patologiche, il follow-up laboratoristico e strumentale viene effettuato a cadenza annuale.<br>➢ Ipogonadismo ipogonadotropo congenito, Sindrome di Kalmann e Sindrome di Refestain:<br>Visite ogni 4 mesi il primo anno e 1 volta anno nei mesi successivi in assenza di complicanze<br>➢ Poliendocrinopatie autoimmuni:<br>Il follow-up dipende dall'evoluzione della patologia prevalente nella poliendocrinopatia. Nei casi associati a Diabete mellito tipo 1 in buon compenso metabolico e senza complicanze evolutive, il follow-up viene effettuato ogni 4-6 mesi. In presenza di scarso compenso metabolico o complicanze evolutive, il follow-up può variare fra 1-3 mesi fino a stabilizzazione del compenso o della complicanza. In caso di gravidanza il follow-up risulta più ravvicinato (15 gg.-1 mese)<br>Qualora la patologia prevalente sia caratterizzata da M.di Addison, il follow-up può variare fra 3-6 mesi durante il primo anno dalla diagnosi e diventare annuale, a compenso e autogestione della malattia stabilizzati. |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | Per le Sindromi da Neoplasie Endocrine Multiple sono stati avviati contatti strutturati con:<br>- UO Radiologia OM per imaging TC/RMN mediante DS Endocrinologia<br>- UO Gastroenterologia OM per EGDS, ecoendografie e visite gastroenterologiche<br>- Medicina Nucleare e Radioterapia per imaging e trattamento radiorecettoriale o radiante esterno<br>- Villa Cecilia per g-knife per lesioni ossee e cerebrali<br>- UO Tumori ipofisari – Neurochirurgia Ospedale Bellaria – in caso di adenomi ipofisari<br>- UO ORL OM – per iperparatiroidismi<br>- UO CHA – per lesioni surrenaliche, pancreatiche ed intestinali<br>- Sono inoltre attivi meeting multidisciplinari con Oncologia PSO per MEN1 e MEN2a che si tengono con modalità in presenza o online<br>Per le Sindromi Poliendocrine autoimmuni sono attivi percorsi con:<br>- UO Gastroenterologia OM in particolare Ambulatorio Malattia Celiaca e Gastropatie autoimmuni |

| | |
|---|---|
| | - UO Reumatologia OM per connettiviti autoimmuni (diagnostica e visite)<br>Per Ipogonadismo ipogonadotropo congenito, Sindrome di Kalmann e Sindrome di Refestain sono attivi percorsi strutturati con:<br>- UO Urologia OM per visite e diagnostica urogenitale<br>- UO ORL OM per visite e diagnostica in caso di ipo-anosmia |
| Offerta di counselling genetico (modalità e tempi) | Per il counselling genetico sono stati attivati percorsi specifici per le patologie che lo richiedono ed in particolare per:<br>➢ MEN 2 e deficit 21 idrossilasi = Genetica - ospedale S.Orsola<br>➢ MEN 1 = Genetica - ospedale Carreggi di Firenze<br>➢ S. di Kallmann - Istituto Auxologico di Milano |
| Offerta di assistenza psicologica (modalità e tempi) | Per quanto riguarda l'assistenza psicologica è in corso di definizione un percorso con l'Istituto di Psicologia Clinica Ospedaliera dell'Ospedale Bellaria. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | Sono in corso di definizione percorsi di transizione da età pediatrica ad età adulta. Le principali difficoltà insistono nel fatto che l'Endocrinologia pediatrica del Azienda Ospedaliera ritiene più opportuna la transizione presso un Centro di Malattie Rare della stessa Azienda rispetto ad un Centro di Malattie Rare dell'Azienda AUSL. |
| Di seguito aggiorniamo la casistica dell'UO di Endocrinologia distinta per casi certificati prima del 2018, nel 2018, nel 2019, nel 2020 e nel 2021: | |

| **ANNO 2021** | **UO Oculistica** |
|---|---|
| Tempistiche primo accesso | Tempo medio 163 giorni nel 2020 e 153 giorni nel 2021 (17 prime visite)<br>Tale dato è estratto in maniera uniforme per tutti i Centri dell'AUSL. Tale estrazione tiene conto, per il paziente che accede per la prima volta in ambulatorio e nell'occasione viene diagnosticata una malattia rara, che la visita non può già essere codificata come prestazione per paziente esente per MR, perché lo stesso, esce dall'ambulatorio con l'esenzione, ma ne era privo all'accesso.<br>L'UOC di OCL ha percorsi strutturati per i pazienti con malattie rare: il primo accesso al percorso consiste nel primo accesso all'ambulatorio (quando il paziente non ha ancora l'esenzione), in quella occasione vengono eseguiti tutti gli esami necessari per l'inquadramento diagnostico e follow-up e vengono prenotati tramite applicativo aziendale my sanità i successivi accessi (poiché le malattie rare corneali e vitreo retiniche sono patologie croniche lentamente progressive gli accessi hanno cadenza annuale o semestrale).<br>N.B. Il paziente esce dall'ambulatorio per le malattie rare già con la prenotazione per la visita da eseguire l'anno successivo o il semestre successivo, rispettando le tempistiche indicate dal medico certificatore che ha visitato il paziente. |
| Tempistiche visite di follow up | Tempo medio 57 giorni nel 2020 e 72 giorni nel 2021 (visite totali 183)<br>Tempistiche sulla base della condizioni cliniche valutate al primo accesso presso ambulatorio di II livello dell'Ospedale Maggiore ed in |

| | |
|---|---|
| | base al tipo di patologia (retina, cornea, pediatrica) con modalità di invio/gestione interna al Centro.<br>N.B. Il paziente esce dall'ambulatorio per le malattie rare già con la prenotazione per la visita da eseguire l'anno successivo o il semestre successivo, rispettando le tempistiche indicate dal medico certificatore che ha visitato il paziente. |
| Organizzazione delle visite specialistiche presso altre UUOO per la presa in carico multidisciplinare | La presa in carico multidisciplinare non è necessaria per le patologie corneali e vitreo retiniche ad esordio nell'età adulta, mentre è necessaria per le patologie ad esordio nell'età pediatrica. Il percorso definito nel PDTA 016 AUSL di Bologna (PDTA del paziente pediatrico affetto da patologie oculari). |
| Counselling genetico (modalità e tempi) | < 30 giorni dal contatto attraverso il filtro del neonatologo.<br>Counselling attivabile per l'età pediatrica tramite la Neonatologia (entro 30 gg) nell'ambito del PDTA Oftalmologia Pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso |
| Counselling di assistenza psicologica (modalità e tempi) | < 30 giorni dal contatto attraverso il filtro del neuropsichiatra infantile.<br>Counselling attivabile per l'età pediatrica tramite la Neuropsichiatria infantile (entro 30 gg) nell'ambito del PDTA Oftalmologia Pediatrica con modalità di invio/gestione interna al PDTA stesso.<br>Per gli adulti non sussistono al momento percorsi. |
| Individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età Adulta (UO coordinatrice e percorso) | Rispetto all'individuazione di percorsi di transizione dall'età pediatrica all'età adulta (UO coordinatrice e percorso): UO Oculistica OM sezione adulti presso l'Ospedale Maggiore. Modalità di invio: tramite specialisti dell'ASL che hanno accesso alle agende di secondo livello (no agende CUP) e documentazione già disponibile presso il nostro Centro di riferimento. |
| Le patologie per le quali il Centro è riconosciuto per diagnosi e la certificazione di malattie rare oculistiche sono: Cheratocono, Iridociclite Eterocromica di Fuchs, Aniridia, Distrofie Retiniche Ereditarie, Distrofie Ereditarie della Coroide, Vitreoretinopatia Essudativa Familiare, Anomalia Di Peter, Atrofia Essenziale dell'iride, Anomalia "Morning-Glory", Malattia di Coats, Distrofie Ereditarie della Cornea, Coloboma Congenito Oculare Isolato o Sindromico, Malattia di Eales, Anomalia di Axenfeld-Rieger, Congiuntivite Lignea, Coroidite Multifocale, Coroidite Serpiginosa, Persistenza della Membrana Pupillare. | |

6.3.4.8 Reti dei Tumori rari

Con Determina n. 11617/2018 (integrata con Determina n. 20263/2018) è stato definito il gruppo di lavoro per i tumori rari neuroendocrini, cerebrali, testa-collo e Sarcomi ossei dell'adulto, costituiti dai professionisti individuati dalle Direzioni delle Aziende sanitarie della Regione. Il 25 febbraio 2021 è stato costituito il Tavolo relativo alla Rete regionale per i tumori cerebrali, che vede rappresentati: il Servizio dell'Assistenza Ospedaliera della Regione Emilia-Romagna, i Neurochirurgi e gli Oncologi delle aziende della Regione. L'AUSL Bologna ha garantito e continuerà a garantire la partecipazione fattiva ed il supporto dei propri professionisti al Gruppo di lavoro, al fine della individuazione di percorsi che garantiscano il maggior beneficio per il paziente.

E' stato redatto un documento in cui sono stati identificati i requisiti e le caratteristiche dei

centri Hub e dei centri Spoke. L'Unità Operativa Complessa di Oncologia del Sistema Nervoso IRCCS ISNB dell'AUSL Bologna è stata proposta quale centro Hub. Il documento della Rete regionale per i tumori cerebrali è stato poi rivisto nel corso dell'anno e l'iter di approvazione a livello regionale per l'istituzione della Rete e del centro Hub è ancora in corso.

La UOC di Oncologia è inoltre Centro di Riferimento europeo nell'ambito della rete europea "ERN EURACAN" per i tumori cerebrali, facendo parte sia del coordinamento generale (steering Committee EURACAN), sia del coordinamento del dominio G10 per le neoplasie cerebrali (con ruolo di Co- coordinamento), sia del coordinamento dei sottodomini relativi ai medulloblastomi dell'aduto e dei meningiomi.

Si precisa infine che la presa in carico per patologie tumorali, per definizione appartenenti alla classe di priorità A, è garantita anche in presenza di iperafflusso di pazienti in ospedale a seguito di recrudescenze dell'epidemia COVID-19.

| Indicatore | Target | AUSLBO |
|---|---|---|
| Partecipazione al gruppo di lavoro dei tumori cerebrali per la realizzazione di quanto previsto in termini di obiettivi e tempistiche (AUSLBO) | 100% | 100% |

#### 6.3.4.9 Rete delle cure palliative pediatriche (CPP)

La DGR n. 857/2019 ha definito la rete regionale per le Cure Palliative Pediatriche ed ha approvato un documento tecnico che individua i ruoli e le interconnessioni fra i nodi, nonché le caratteristiche ed i compiti dei tre nodi di riferimento: il nodo Ospedale (AUSL Bologna e Imola, AOSP, Rizzoli), il nodo Territorio e il nodo Hospice Pediatrico.

Il nodo Ospedale è costituito dalle unità operative di pediatria, neonatologia, neuropsichiatria infantile, rianimazione e terapia intensiva che hanno in cura pazienti in età pediatrica, insieme a tutte le altre unità operative coinvolte nel percorso di assistenza del bambino oggetto di CPP.

Il nodo Territorio trova la sua regia nel PUAP (Punto Unico di Accesso Pediatrico). Il PUAP è una struttura in un luogo fisico ben riconoscibile ed identificabile dai pazienti, ed ha il compito, secondo la DGR 857/2019, di prendere in carico il PAI e di gestire e favorire l'accesso ai servizi individuati come necessari dall'UVMP (Unità di Valutazione Multidimensionale Pediatrica) garantendone la continuità assistenziale, la corretta presa in carico e l'accompagnamento nella rete per le CPP.

Il nodo Hospice Pediatrico è il centro di riferimento specialistico regionale per l'erogazione di CPP ed è costituito da Hospice Pediatrico (in costruzione) e Day Care della Fondazione Hospice M.T. Chiantore Seragnoli Onlus. Nell'attesa dell'attivazione dell'Hospice Pediatrico, le funzioni vengono svolte dal Day Care.

L'Azienda USL di Bologna nel 2019 ha costituito il Dipartimento dell'Integrazione (1° giugno 2019) che ha il compito di assicurare in ambito metropolitano il raccordo tra i livelli territoriale-ospedaliero-domiciliare al fine della presa in carico dei soggetti fragili o con patologia cronica.

Il 1° Agosto 2019 è stato anche istituito il "Programma Dipartimentale Bambino Cronico

Complesso", che afferisce al Dipartimento dell'Integrazione e si occupa dei pazienti pediatrici con Chronic Complex Conditions (CCC) in ambito ambulatoriale, durante il ricovero ospedaliero nella fase pre-dimissione, di riacutizzazione e di terminalità e a domicilio coordinandosi con il Servizio territoriale, e di quelli eleggibili alle CPP, all'interno della rete delle Cure Palliative Pediatriche, secondo quanto previsto dalla DGR 857/2019.

Il Programma si occupa di promuovere la ricerca nell'ambito delle CCC e delle CPP con particolare attenzione verso la ricerca clinica in collaborazione con la Rete Regionale e con ASMEPA. Il Programma integra globalmente l'attuale PDTA per la gestione del bambino con patologia cronica a rischio di sviluppare o affetto da disabilità multiple che continua a rappresentare il percorso, metodologicamente corretto, per la presa in carico dei bambini a più alta complessità assistenziale. Tale PDTA sarà oggetto di successivo aggiornamento sulla base di quanto definito dal documento organizzativo della rete di cure palliative pediatriche nella provincia di Bologna. Inoltre, per quanto riguarda il sottoinsieme di pazienti eleggibili alle CPP, il PDTA sarà verificato dal Gruppo di coordinamento secondo quanto previsto dalla DGR 857/2019.

Il Programma trova al suo interno anche l'Ambulatorio Disfagia dell'età evolutiva che fornisce consulenze ai bambini di età compresa tra i 0-14 anni che presentino problematiche disfagiche legate a prematurità e/o disabilità neuromotoria e/o neurocognitive severe (IO23DSMDP).

Nel luglio 2020 è stato redatto da un gruppo tecnico di lavoro regionale, a cui hanno partecipato professionisti della AUSL di Bologna, un Documento organizzativo della Rete di Cure Palliative Pediatriche nella provincia di Bologna.

In coerenza con la DGR 857/2019, che prevede un responsabile unico a livello provinciale, la Delibera aziendale della AUSL di Bologna 379/2019 relativa a "Revisione del Programma bambino cronico complesso nell'ambito del Dipartimento dell'Integrazione" prevede, previo accordo con la AUSL di Imola, che il responsabile del PUAP sia il responsabile del Programma Dipartimentale Bambino Cronico Complesso. Con nota protocollo n°0020269 del 25 Febbraio 2020 l'AUSL di Bologna ha nominato il responsabile del PUAP dell'Area metropolitana di Bologna. Il territorio dell'AUSL di Imola si raccorda a questo tramite un coordinamento locale.

In coerenza con la DGR 857/2019, è stato nominato il responsabile dell'UVMP a livello provinciale, individuato nell'ambito del nodo Hospice.

In data 30.03.2021 con la determinazione del Direttore Generale Cura della persona, Salute e Welfare n.5519, è stato concesso l'accreditamento della struttura "Day Care di Cure Palliative Pediatriche della Fondazione Hospice M.T. Chiantore Seragnoli Onlus".

| INDICATORI RER | TARGET | VALORE OSSERVATO AUSLBO |
|---|---|---|
| Individuazione dei responsabili della UVMP e del PUAP | 100% | Responsabili della UVMP e del PUAP individuati |
| Conferimento dei dati richiesti | 100% | Dati sempre puntualmente conferiti |
| Partecipazione delle Aziende al gruppo di lavoro regionale per il monitoraggio e l'implementazione della rete per | 100% | Referenti AUSLBO del Gruppo Regionale partecipano puntualmente ai gruppi di lavoro |

| INDICATORI RER | TARGET | VALORE OSSERVATO AUSLBO |
|---|---|---|
| le CPP tramite i referenti individuati | | |
| Presenza in ciascuna Azienda di almeno un medico e un infermiere specificamente formato in CPP o in procinto di iniziare un percorso formativo | 100% | I professionisti formati in CPP con Master Universitario sono attualmente 3 (2 medici ed un infermiere), 2 terapisti dell'età evolutiva hanno concluso il master universitario e un medico ha iniziato il percorso formativo a fine settembre 2021 |

Da Marzo 2021, dopo l'accreditamento della struttura "Day Care di Cure Palliative Pediatriche della Fondazione Hospice M.T. Chiantore Seragnoli Onlus", è stata avviata una collaborazione continuativa con la Fondazione, come previsto dal Documento organizzativo della Rete di Cure Palliative Pediatriche nella provincia di Bologna. Di seguito si rappresentano alcuni dati di attività.

| **INDICATORI PDTA bambino cronico** | **TARGET** | **2019** | **2020** | **2021** |
|---|---|---|---|---|
| **N. TOTALE PAZIENTI** | | **102** | **107** | **110** |
| % DI PAZIENTI DEL PERCORSO CON PAI REDATTO | 100% | 98% | 99% | 99% |
| % SEGNALAZIONI SERVIZIO SOCIALE MINORI | 80% | 85% | 91% | 93% |
| % DI REVISIONE ANNUALE DEL PAI DI PZ | 90% | 93% | 90% | 97% |
| % BAMBINI DEL PDTA CON PROGETTO EDUCATIVO-SCOLASTICO | 60% | 71% | 76% | 85% |
| NUMERO PZ IN CARICO CON ALMENO 1 ACCESSO IN PS | monitoraggio | 50% | 36,4% | 35,5% |
| NUMERO PZ IN CARICO CON ALMENO 1 RICOVERO NON PROGRAMMATO | monitoraggio | 43,1% | 39,3% | 27,3% |
| DURATA MEDIA DEI RICOVERI NON PROGRAMMATI: | monitoraggio | 16,9 | 11.3 | 15,1 |
| RICOVERO PRESSO AUSL | monitoraggio | 6,2 | 7,4 | 11,6 |
| RICOVERO PRESSO AOSP | | 15,6 | 11,6 | 15,7 |

| **ATTIVITA' DOMICILIARE** | **2019** | **2020** | **2021** |
|---|---|---|---|
| PAI eseguiti e revisioni | 75 | 159 | 207 |
| Visite medico e/o infermieristiche | 235 | 759 | 1104 |
| Sostituzione delle cannule tracheostomiche | 28 | 51 | 52 |
| Visite domiciliari post-lutto | 3 | 3 | 7 |
| Sostituzione domiciliare del SNG | 3 | 2 | 0 |
| Sostituzione della sonda gastrostomica | 8 | 28 | 19 |
| Prelievi ematici | 18 | 80 | 113 |

| ATTIVITA' DOMICILIARE | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|
| Gestione CVC O MEDICAZIONE PEG | 0 | 77 | 169 |
| Infusione di farmaci (e.v., s.c., i.m.) | 0 | 85 | 128 |
| Tamponi SARS-COV2 | 0 | 43 | 27 |
| Formazione personale scolastico | 0 | 10 | 43 |

Nell'anno 2021 è stato organizzato un evento formativo per l'equipe territoriale a titolo: "Approccio alle Cure Palliative Pediatriche per le equipe territoriali di primo livello". La formazione era rivolta agli infermieri del Servizio Infermieristico Domiciliare, ai fisioterapisti e logopedisti dell'Età Evolutiva, ai medici e infermieri della Pediatria di Territorio, ai NPIA e agli assistenti sociali. L'evento è stato progettato su tre pomerggi (8-30/11/21 e 20/12/21) con la finalità di far conoscere i criteri di accesso alle CPP, i percorsi di CPP già presenti all'interno dell'azienda, il "Documento di Rete Cure Palliative Pediatriche Regione Emilia Romagna", i nodi della rete e le specifiche caratteristiche di ciascun nodo.

#### 6.3.4.10 Screening neonatale per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie

Lo screening per le malattie endocrine e metaboliche ereditarie è stato allargato ad un panel di patologie molto più ampio rispetto a quelle individuate a livello nazionale già dall'anno 2010 ed offerto a tutti i nuovi nati della Regione. La L.167/2016 e il DM 13 ottobre 2016 hanno definito a livello nazionale un panel per lo screening (incluso nei LEA). Con DGR 2260/2018 è stata recepita la normativa nazionale con una ulteriore definizione del sistema di screening regionale. Per garantire un adeguato funzionamento del sistema e l'offerta dello screening a tutti i nuovi nati, i Punti Nascita dell'AUSL di Bologna sono costantemente formati anche su tematiche relative all'informazione delle famiglie e raccolta del consenso informato, alla corretta raccolta del campione ematico e all'utilizzo del sistema di gestione del percorso screening.

Nei Punti nascita dell'AUSL di Bologna il target del 100% dei vari indicatori è stato raggiunto.

Ai genitori del neonato viene sempre somministrato il consenso informato al momento della esecuzione del prelievo di sangue: il medico spiega quanto viene fatto e le sue motivazioni e si accerta della mancanza di dissenso da parte dei genitori stessi. La trascrizione sulla cartella clinica e sulla lettera di dimissione del neonato dell'esecuzione dello screening endocrino-metabolico rappresenta la formalizzazione di detta informazione.

| Indicatori RER | Target | Osservato AUSLBO |
|---|---|---|
| Percentuale di neonati sottoposti a screening per le malattie endocrine emetaboliche | 100% | 100% |
| Percentuale di consensi informati correttamente somministrati ai genitori deineonati prima del prelievo | 100% | 100% |
| Percentuale di prelievi effettuati nelle tempistiche previste dal DM 13 ottobre2016 | 100% | 100% |
| Percentuale delle famiglie richiamate per nuovo prelievo/accesso al centroclinico entro le tempistiche richieste dal laboratorio di screening neonatale | 100% | 100% |

#### 6.3.4.11 Screening neonatale oftalmologico

In linea con quanto previsto dal Piano Regionale di Prevenzione 2015-2018 in materia di

screening neonatali e in applicazione del documento "Linee Guida alle Aziende Sanitarie per la realizzazione dello Screening della funzione visiva in epoca neonatale in Emilia-Romagna", nei Punti nascita dell'AUSL di Bologna lo screening oftalmologico è pienamente operativo dal 31.5.2018. Nella medesima data è stata pubblicata l'Istruzione Operativa 21 "Screening oftalmologico neonatale mediante test del riflesso rosso" in cui è prevista l'esecuzione del test prima della dimissione del neonato e la segnalazione dell'esito del test al Pediatra di libera scelta.

### 6.3.5 Centri di riferimento regionali

L'AUSL di Bologna è Centro di riferimento regionale per le seguenti patologie.

**Centro Hub interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia:**

Il Centro Hub interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia nasce con la DGR 1172/2018 della Regione Emilia-Romagna e prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa.

Nel corso del 2021 sono stati sottoposti ad intervento di chirurgia dell'epilessia presso l'IRCCS-ISNB 14 pazienti (4 pediatrici e 10 adulti): 12 pazienti erano residenti al di fuori dell'Ausl Bologna (86%), di cui 3 extra RER (21%). Nel 2021 sono inoltre stati effettuati presso l'IRCCS-ISNB 17 interventi per impianto di stimolatore vagale (tra sostituzioni e nuovi impianti).

Si ritiene rilevante segnalare anche l'attività presso "l'Unità di Monitoraggio Intensivo dell'Epilessia" (UMIE), che registra 58 ricoveri.

La collaborazione con il Centro Regionale per la Chirurgia dell'Epilessia "Claudio Munari" dell'ASST Niguarda, formalizzata con apposita convenzione, ha consentito la formazione di due medici neurologi e due tecnici sulle tecnologie e competenze per il monitoraggio a lungo termine con elettrodi intracranici di pazienti in cui le indagini non invasive non sono sufficienti per la definizione del target chirurgico. La formazione consisteva in stage di perfezionamento dalla durata di una settimana, c/o l'Ospedale Niguarda a cadenza mensile. Tale collaborazione ha inoltre consentito lo svolgimento di riunioni interdisciplinari per la discussione di casi clinici afferenti agli Hub di Bologna e Modena, sia pediatrici che adulti (3 riunioni collegiali, nelle quali sono stati discussi 49 casi).

Il Centro Hub dell'IRCCS-ISNB è parte della rete ERN EpiCARE e partecipa attivamente alle discussioni bimensili di casi neurochirurgici complessi afferenti da tutta Europa.

Da maggio 2021 è stato avviato il progetto "Nuove frontiere nelle epilessie focali farmacoresistenti: dai marcatori genetici di prognosi post-chirurgica alla biopsia liquida", vincitore del progetto ministeriale di ricerca Finalizzata (RF-2019-12370564), il cui Principal Investigator è la Clinica Neurologica dell'IRCCS-ISNB.

È stata infine implementata la collaborazione con l'UOC Anatomia e Istologia Patologica dell'Ospedale Bellaria che da quest'anno ospita i meeting di Neuropatologia della LICE (Lega Italiana Contro l'Epilessia).

**Centro regionale interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica**:

Con DGR n° 2199/2019 la Regione Emilia-Romagna ha approvato la costituzione del "Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica" su due sedi integrate, l'IRCCS ISNB dell'Ausl di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, con

l'obiettivo di garantire al paziente i trattamenti più innovativi, la migliore sopravvivenza e qualità di vita.
Nel corso del 2021 sono state progressivamente implementate le interfacce collaborative con le unità operative di area pediatrica regionale. In particolare, la rete neonatologica regionale ha comportato un sempre maggiore ricorso alla centralizzazione a Bologna di casi ad elevata complessità.
Sono inoltre in essere relazioni di collaborazione con tutte le unità operative di Neurochirurgia della regione, con centralizzazione di casi selezionati non gestibili in loco.
Nel corso del 2021 è stato istituito, insieme all'Oncoematologia e alla Radioterapia dell'Ospedale Sant'Orsola, il "Pediatric tumor board", che consiste in incontri multidisciplinari a cadenza regolare per la discussione di casi di neoplasie del SNC.
I dati di attività mostrano che nel corso del 2021 sono 235 i pazienti dimessi dal Centro Interaziendale nelle due sedi (+11% rispetto all'anno precedente), con un totale di 198 interventi effettuati. È importante sottolineare l'attrazione del Centro Regionale, in crescita rispetto agli anni precedenti: sono infatti 181 i pazienti dimessi residenti al di fuori dell'AUSL di Bologna, il 77% del totale (erano il 55% nel 2019, il 51% nel 2020); di questi, 21 provenivano da fuori regione (9% del totale).
L'83% dei ricoveri sono stati effettuati presso la sede dell'AOU, valore in aumento rispetto all'anno precedente; il dato è conseguente alla riorganizzazione delle attività tra le due sedi.
Per quanto concerne la specialistica ambulatoriale, a partire da agosto 2021 il Centro ha erogato 380 visite, di cui il 62% rivolte a pazienti non residenti nell'area metropolitana. I dati di attività sono stati puntualmente registrati a partire da agosto poiché precedentemente valorizzati all'interno dell'attività della Neurochirurgia.

**Centro regionale Pituitary Unit**:
Con delibera di Giunta regionale n. 2184/2019, è stato costituito il Centro Regionale "Pituitary Unit"presso l'IRCCS - Istituto delle Scienze Neurologiche dell'Azienda Usl di Bologna.
I dati di attività del Centro hanno subito un decremento nel 2020 in quanto nella prima ondata pandemica (marzo-maggio) l'attività chirurgica è stata trasferita presso l'Ospedale Maggiore e rimodulata per assicurare la casistica oncologica non procrastinabile e gli interventi in urgenza/emergenza. Nel corso dell'anno 2021 il Centro, nonostante il perdurare della pandemia da Covid-19, è riuscito a riportare i volumi di attività quasi a livello del periodo pre-Covid, con un netto incremento rispetto all'anno precedente.
Nel corso dell'anno 2021 il centro regionale "Pituitary Unit" ha effettuato il 69% degli interventi per patologia ipofisaria effettuati nelle strutture pubbliche RER. L'attività chirurgica è volta prevalentemente a pazienti non residenti nel territorio dell'Azienda, con una percentuale di attrattività pari al 76,6% (il 50,9% dei pazienti ricoverati in degenza ordinaria per intervento chirurgico all'ipofisi erano residenti fuori regione, e il 25,7% erano residenti in regione extra-azienda).
Per quanto riguarda l'attività di specialistica ambulatoriale, il Centro nel 2021 ha registrato 1.648 prestazioni, continuando ad effettuare anche il teleconsulto online organizzato durante l'emergenza COVID. Si precisa che l'attività di neuroendocrinologia comprende sia visite ambulatoriali, sia un'attività di secondo livello effettuata in *day service* per la valutazione dell'unità ipotalamo-ipofisaria in casi selezionati.

Il Centro garantisce un'attività di coordinamento e collaborazione con le UUOO di Neurochirurgia e le UUOO di Endocrinologia delle Aziende Sanitarie Regionali, per la discussione multidisciplinare di casi clinici.
La rendicontazione si completa riportando le attività scientifiche e di ricerca che caratterizzano il Centro "Pituitary Unit", sede della scuola di specializzazione in Neurochirurgia. Nel corso del 2021 sono stati pubblicati 17 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed e sono stati organizzati 2 eventi scientifici. Inoltre, i professionisti del Centro sono coinvolti in gruppi di studio nazionali ed internazionali e nei rispettivi progetti di ricerca.

**Centro regionale per il trattamento della neoplasia ovarica e Centro regionale per la diagnosi ed il trattamento delle Malattie Croniche Intestinali**: centro regionale di riferimento è l'AOUBO. L'AUSL di Bologna invia i pazienti al centro hub secondo percorsi definiti e consolidati.

### 6.3.6 Volumi-esiti

In attuazione degli standard relativi all'assistenza ospedaliera, previsti dal DM 70/2015 e dalla DGR 2040/2015, nel rispetto dei valori soglia di tutti gli indicatori sui volumi ed esiti indicati, l'Azienda USL di Bologna nel 2019 aveva già realizzato la concentrazione degli interventi previsti.
Nel 2020 e 2021 gli interventi di colecistectomia hanno risentito dell'interruzione dell'attività chirurgica sugli stabilimenti su cui si concentra la casistica di medio-bassa complessità secondo la logica Hub&Spoke, in particolar modo Bazzano e San Giovanni in Persiceto, che hanno visto bloccate le sale operatorie per diversi mesi nel corso degli ultimi 2 anni. Pur con queste limitazioni, tenuto conto che l'attività di sala non è ripartita immediatamente a pieno regime dopo le ondate pandemiche, il numero di interventi di colecistectomia è risalito, nel 2021 rispetto al 2020, pur senza raggiungere il target prefissato dalla RER.
Gli interventi tempo-dipendenti e la patologia oncologica maggiore sono stati mantenuti con minime variazioni.
Si precisa che, per la casistica oncologica, l'AUSL di Bologna garantisce che l'indicazione chirurgica viene posta a seguito di una valutazione multidisciplinare.

| INDICATORI | COD. INSIDER | AUSLBO 2019 | AUSLBO 2020 | AUSLBO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| Colecistectomia: numero minimo di interventi di colecistectomia per struttura | IND0379 | 62,21 | 32,6 solo Bentivoglio sopra soglia | 74,51 | ≥ 100 per anno |
| Frattura di femore: numero minimo di interventi per frattura di femore per Struttura | IND0770 | 99,31 | 99,43 | 99,56 | ≥ 75 /anno tenuto conto delle caratteristiche specifiche di accessibilità dei singoli stabilimenti ospedalieri |
| Interventi di chirurgia oncologica con indicazione chirurgica posta a seguito di valutazione multidisciplinare | | 100% | 100% | 100% | 100% |

### 6.3.7 Emergenza ospedaliera

L'emergenza COVID-19, che ha investito l'intera rete ospedaliera della Regione Emilia-Romagna, ha visto impegnati con particolare intensità i Dipartimenti di Emergenza Urgenza e Accettazione (DEA) e i Pronto Soccorso, che hanno rappresentato lo snodo di primo accesso per molti utenti con sintomatologia riconducibile alla patologia COVID-19. Per garantire una migliore gestione dei casi e percorsi sicuri sia per pazienti con COVID-19 sia per pazienti con altre condizioni, nel corso dell'anno 2020 e in prosecuzione nel 2021, i DEA e i PS sono stati oggetto di un esteso Piano di Riorganizzazione dell'Assistenza Ospedaliera regionale, adottato in ottemperanza a quanto previsto dall'art. 2 del D.L. 34/2020 con DGR 677 del 15.06.2020. Tale piano è in corso di attuazione e le Aziende sono oggetto di monitoraggio periodico da parte della Regione Emilia-Romagna per il rispetto dei tempi di conclusione dei lavori previsti.
Con due successive Deliberazioni di giunta regionale n.1827 del 17.11.2017 e n.1129 del 8.7.2019, la Regione Emilia-Romagna ha operato un profondo rinnovamento dell'organizzazione dell'ambito di Emergenza Ospedaliera, attraverso l'implementazione di un Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza. Il Piano declina le strategie volte al miglioramento dell'accessibilità in emergenza e urgenza che le Aziende sono tenute ad applicare, con il fine di conseguire il miglioramento dei tempi di permanenza in PS, che tendenzialmente non dovranno superare le 6 ore (+ 1 ora per i casi di maggiore complessità). L'indicatore complessivo viene calcolato per ciascun Pronto Soccorso generale e punti di primo intervento (PPI) ospedaliero nonché per il PS specialistico dell'Istituto Ortopedico Rizzoli.
Presso tutti gli Ospedali sede di PS dell'Azienda USL di Bologna sono stati progettati e rivisti i percorsi in seguito all'emergenza Covid-19. Attualmente sono stati già realizzati interventi logistico-strutturali per la separazione dei percorsi negli Ospedali di Porretta, Bazzano e Bentivoglio. Sono in corso di realizzazione negli Ospedali di Budrio, San Giovanni in Persiceto, Vergato e presso l'Ospedale Maggiore di Bologna.

Nell'ambito del Piano per il miglioramento dell'Accesso in Emergenza-urgenza, nel corso del 2021 l'AUSL di Bologna, in linea con le direttive regionali e di concerto con le Aziende dell'area metropolitana, ha messo in atto tutte le necessarie azioni per il passaggio al sistema a 5 codici di priorità. Il passaggio operativo è stato realizzato nel corso del mese di ottobre. Sono state realizzate le flow chart da apposito gruppo di lavoro interaziendale delle quattro Aziende sanitarie provinciali. Sono stati adeguati i sistemi informativi aziendali per garantire il monitoraggio di tutti gli indicatori di performance previsti.

Il DM 17/12/2008 "Istituzione del sistema informativo per il monitoraggio delle prestazioni erogate nell'ambito dell'assistenza sanitaria in emergenza - urgenza" introduce all'interno del flusso ministeriale EMUR-NSIS la presenza del codice identificativo 'missione 118' nel tracciato Pronto Soccorso. L'implementazione è avvenuta in tutti i PS.

<u>Numero di emergenza europeo 112 - Centrali Operative118 - Emergenza territoriale</u>
Con DGR 1993/2019 sono state fornite le disposizioni in ordine alla realizzazione sul territorio della Regione Emilia-Romagna del servizio "Numero Unico di Emergenza Europeo 112" individuando a tale scopo due Centrali Uniche di risposta collocate rispettivamente a Bologna, presso l'Azienda USLdi Bologna, e a Parma, presso l'Azienda Ospedaliera di Parma. Sono in corso di realizzazione gli interventi strutturali per l'allestimento della centrale c/o AUSL di Bologna.

Centrali Operative 118 ed emergenza territoriale

Al fine di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze anche nelle condizioni di attivazione delle procedure di Disaster Recovery and Business Continuity, le Aziende Sanitarie sedi di Centrali Operative 118 (AUSL di Bologna, l'Azienda USL della Romagna el'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma) devono garantire la funzione di interoperabilità delle Centrali 118, attraverso la rotazione degli operatori nelle tre Centrali Operative 118. Nel 2020 non si è riusciti a raggiungere lo standard del 35% a causa dell'impossibilità di spostamenti da altre sedi in seguito alla pandemia. Nel 2021 è stato possibile riprendere la rotazione del personale, inviando 10 infermieri presso le Centrali RER per garantire l'interoperabilità e il mantenimento delle competenze.

L'AUSL di Bologna assicura l'applicazione omogenea dei protocolli infermieristici avanzati adottati ai sensi dell'art. 10 DPR 27 marzo 1992, tenuto conto del contesto di riferimento e in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016.

L'Azienda USL di Bologna garantisce il necessario supporto tecnico e amministrativo al funzionamento della base di elisoccorso notturna di Bologna, avvalendosi della collaborazione delle altre Aziende sanitarie, così come previsto dalle apposite convenzioni per l'utilizzo del personale medico ed infermieristico.

Viene mappata la localizzazione dei defibrillatori sul territorio attraverso l'APP DAE-Responder in funzione della comunicazione delle nuove installazioni da parte dei possessori. Nel 2021 si è provveduto all'emissione di un nuovo bando interno all'Azienda USL di Bologna per la copertura dei posti vacanti o che si renderanno vacanti di operatore di Centrale Operativa 118 e a copertura delle risorse previste dal art.2 comma 5 DLn.34 19/5/2020.
Per rispondere sia alla esigenza dei trasporti complessi che all'emergenza territoriale si è ricorsi all'acquisizione di ore fornite dagli Enti convenzionati ed accreditati. Per quanto riguarda i tempi di acquisizione del personale visto il perdurare dell'emergenza COVID l'acquisizione graduale di personale verrà pianificata dal 2022.

| INDICATORI | COD. INSIDER | ANNO 2019 | ANNO 2020 | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|---|---|
| % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con <45.000 accessi | IND0776 | 90,86 | 89,78 | 86,27 | >95% |
| % accessi con Permanenza <6h + 1 h per PS generali e PPI ospedalieri con >45.000 accessi | IND0775 | 73,86 | 75,36 | 56.26 | >90% |

| INDICATORI | TARGET RER | ANNO 2021 |
|---|---|---|
| Avvio della rilevazione del codice azzurro secondo le indicazioni regionali | 100% | 100%<br>ottobre 2021 |
| Adeguamento dei sistemi informativi per la rilevazione degli indicatori di performance | 100% | 100% |

| INDICATORI | TARGET RER | ANNO 2021 |
|---|---|---|
| Partecipazione al programma formativo finalizzato all'implementazione del nuovo sistema di Triage | 100% | Fase 1 - Webinar di presentazione (16/9/21)<br>Fase 2 - Formazione tramite video-lezioni allo scopo di diffondere le linee di indirizzo (17/9/21 e 7-8/10/21)<br>Fase 3 - percorso FAD rivolto ai professionisti<br>Fase 4 - Attività di formazione a piccoli gruppi.<br>Formato al nuovo sistema di triage il 90% Infermieri HUB e Spoke. Costituito gruppo permanente di valutazione appropriatezza schede di triage con restituzione dati a tutto il personale in marzo 2022 |
| Attuazione procedura di interoperabilità informatica flusso EMUR-NSIS Pronto Soccorso ed Emergenza Territoriale | 100% | Creazione di un collegamento tra flusso del PS e il flusso dell'Emergenza Territoriale 118 attraverso una nuova funzionalità che consente al triagista del PS di registrare il paziente e collegarlo alla missione del 118 a cui si riferisce l'accesso. |
| Evidenza di acquisizione del personale sanitario e tecnico destinato ai mezzi di soccorso come da deliberazione n. 677 del 15.06.2020 (DL 34 art.2 comma 5) | 90% | |
| Completamento dei dati Flusso EMUR-NSIS circa i campi destinazione del paziente, classe e tipo di patologia riscontrata, prestazioni 118 misurati sul data-base delle Centrali Operative 118. | 95% | Messa in opera di ulteriori campi nel collegamento tra flusso del PS e il flusso dell'emergenza, dopo aver analizzato e concordato i contenuti con il gruppo triage. Realizzazione anno 2022 |
| Evidenza di formazione rispetto al percorso di omogeneizzazione dei protocolli avanzati infermieristici | 95% del personale che svolge attività di emergenza territoriale 118 | Il PAF Area Emergenza prevede iniziative formative volte all'omogeneizzazione dei protocolli infermieristici avanzati, tenuto conto del contesto di riferimento ed in conformità con le indicazioni contenute nella DGR 508/2016. **Nell'anno 21 è stata mantenuta la formazione/refresh al 95% degli Infermieri dell'area emergenza inseriti nell'equipaggio ILS** |
| % infermieri di ogni Centrale 118 deve effettuare almeno 2 turni/anno presso ogni Centrale Operativa non sede della propria unità operativa | 35% | Al fine di sviluppare e mantenere le competenze necessarie per la gestione delle emergenze, anche nelle condizioni di attivazione delle procedure di Disaster Recovery e Business Continuity, la Centrale Operativa 118 EE deve garantire la funzione di interoperabilità delle Centrali 118 attraverso meccanismi di rotazione degli operatori nelle tre Centrali Operative 118 (Azienda Ospedaliero-Universitaria di Parma, Azienda USL di Bologna, Azienda USL della Romagna). **Raggiunto l'obiettivo del 35%** |

| INDICATORI | TARGET RER | ANNO 2021 |
|---|---|---|
| Verifica sul campo dei corsi BLSD erogati da soggetti accreditati | 5% | Viene aggiornata e alimentata cartella informatica che riporta i nominativi delle persone che hanno superato il corso BLS-D eseguito da strutture formative accreditate dalla RER. La cartella informatica è situata in CO 118 EE |
| Localizzazione dei defibrillatori comunicati alle Aziende Sanitarie che svolgono attività di emergenza territoriale devono essere censiti all'interno del registro informatizzato messo a disposizione dalla Regione | 90% | Poiché l'intervento precoce da parte di un cittadino presente sul posto, attraverso le prime manovre di rianimazione e l'utilizzo del defibrillatore semiautomatico, può rivelarsi decisivo per la sopravvivenza del paziente durante un arresto cardiaco, è necessario incentivare azioni di "defibrillazione precoce territoriale" da parte di personale non sanitario. In tal senso le Aziende Sanitarie assicurano l'adeguato supporto al percorso di accreditamento dei centri di formazione BLSD per personale laico, verificando la qualità dei corsi erogati, mantenendo aggiornati i registri delle persone formate e la mappatura dei defibrillatori |
| Garanzia della continuità del servizio di elisoccorso notturno | 100% | Sviluppo e applicabilità della procedura FOC 2 NVIS in tutto il territorio regionale (atterraggio fuori campo di notte come in modalità diurna). L'Infermiere HCM collabora attivamente con la componente aeronautica per individuare i punti di atterraggio e attivare il decollo e la fase di atterraggio in sicurezza. Eseguita esercitazione specifica in ambiente impervio per testare l'istruzione operativa regionale |

### 6.3.8 Attività trasfusionale

Il sistema sangue della Regione Emilia-Romagna continua a rispondere in modo adeguato alle richieste del sistema sanitario nonostante il perdurare dell'emergenza epidemiologica.

Per il 2021 è stata garantita l'autosufficienza in emocomponenti e Medicinali Plasma Derivati (MPD) sul territorio metropolitano di Bologna, di Area Vasta centro ed in ambito regionale in stretta e fattiva collaborazione con le associazioni e federazioni dei donatori. Inoltre, è stata fornita la costante collaborazione per contribuire a garantire l'autosufficienza nazionale di emocomponenti attraverso la cessione di unità di sangue ad altre Regioni in carenza a causa dell'emergenza pandemica SARS. Al 31 dicembre 2021 sono state fornite in totale 7.937 unità per l'autosufficienza nazionale, di cui 2.119 alla Regione Sicilia (con convenzione), 5.224 unità a Lazio e Campania con convenzione in via di definizione e 594 a Regioni extraconvenzione. Tutte le richieste sono state soddisfatte con l'invio delle quantità pattuite alle regioni convenzionate, sono stati inviati quantitativi ridotti durante le prime settimane di luglio a causa del calo della raccolta storicamente rilevato durante le mensilità estive. Il Servizio Trasfusionale Metropolitano si occupa del coordinamento degli scambi interregionali ed intraregionali nelle vesti di Centro Regionale Sangue garantendo la corretta compensazione tra i servizi trasfusionali carenti ed eccedentari. Tale impegno richiede un notevole impiego di risorse in ambito di Area Metropolitana Bolognese in funzione delle eccellenze cliniche, di riferimento anche per il livello nazionale, presenti sul territorio.

Il progetto di produzione di Plasma Iperimmune ad uso clinico per pazienti affetti da COVID-19 si è sviluppato nel 2021 sulla base di uno specifico protocollo regionale condiviso con l'Agenzia Sociale Sanitaria. I campioni vengono inviati regolarmente all'Unità operativa di Microbiologia di Pievesestina per l'esecuzione del test di titolazione degli anticorpi neutralizzanti. Le unità di plasma con titolazione idonea afferenti da tutta l'AVEC vengono conservate presso il polo di lavorazione AUSL di Bologna; pertanto il percorso è stato definito e strutturato, sono state soddisfatte tutte le richieste pervenute al Servizio, anche da altre Strutture regionali richiedenti.

La raccolta di plasma afferente al Servizio Trasfusionale AUSL Bo è leggermente diminuita nel 2021 rispetto al 2020 (-421 unità) a fronte di un aumento della raccolta di sangue intero (+1.174 unità) a seguito dell'aumento delle richieste di emazie dovute alla ripresa delle attività operatorie post emergenza covid 2020. Il trend registrato nell'area di Bologna rispetta comunque la programmazione regionale che ha visto un aumento della raccolta di unità di plasma in aferesi del 1,4% nello stesso periodo.

Il gruppo di lavoro aziendale del PBM (Patient Bloob Management) è stato esteso anche ad altre aree cliniche oltre alla Ginecologia ed alla Gastroenterologia.

Le richieste di EUNT a livello aziendale sono state tutte soddisfatte, mentre le richieste provenienti dalle case di cura private vengono puntualmente vagliate al fine di verificare che l'utilizzo rientri tra le indicazioni previste dalle norme di riferimento del settore.

Con riferimento alla concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste Emilia Centrale e Nord si attende l'adozione del nuovo Piano Sangue e Plasma che recepirà le indicazioni del livello centrale

Presso le Aziende ospedaliere Universitarie di Bologna e di Ferrara sono presenti i Centri per la cura delle talassemie, delle emoglobinopatie ed i Centri di diagnosi e cura dell'emofilia e delle altre malattie emorragiche congenite, che soddisfano la richiesta per l'AVEC e sono centri di riferimento per il livello regionale. Il Polo di lavorazione del Servizio Trasfusionale Metropolitano ha garantito nel 2021 il supporto trasfusionale ai pazienti afferenti ai succitati Centri di riferimento.

Nel 2021 sono state programmate correttamente le sedute di COBUS come da indicazioni regionali e disposizioni normative nazionali.

E' stata approvata in sede di Comitato Esecutivo CRS l'istituzione del gruppo di lavoro per il recepimento delle Good Practice Guide lines GPGs, cui i professionisti dell'AUSL Bologna prenderanno parte.

Il Servizio Trasfusionale Metropolitano è stato valutato dalla ASSR in corso di visita ispettiva nel maggio 2021: non sono state rilevate non conformità major; inoltre, ha avuto luogo nel mese di luglio l'AUDIT di parte terza della ditta Kedrion, anch'esso con esito positivo.

| Indicatori | Target |
|---|---|
| Predisposizione e invio al CRS dei report trimestrali sui dati di attività di Unità raccolte e trasfuse | 100% |
| Attivazione a richiesta, e revisione degli accordi preesistenti, delle Convenzionirelative all'utilizzo di emocomponenti ad uso non trasfusionale ai sensi della normativa DM 1 agosto 2019 | 100% |

| Indicatori | Target |
|---|---|
| Garanzia dell'attività dei SIMT nel percorso per la donazione del plasma iperimmune: comunicazione al CRS con cadenza settimanale dei dati relativi alle Unità raccolte e trasfuse | 100% |
| Garanzia della validazione dei flussi Ministeriali entro i termini previsti (SISTRA Sistema Informativo dei Servizi Trasfusionali) | 100% |
| Garanzia dell'attività dei COBUS (secondo ASR 21/12/2017), con incontri almeno trimestrali | >70% |
| Recepimento delle Good Practice Guidelines (GPGs), almeno per il settore della raccolta sangue | 100% |

Gli indicatori regionali sono stati rispettati al 31 dicembre 2021.

### 6.3.9 Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Rispetto all'emergenza COVID-19, l'organizzazione della rete donativo-trapiantologica della Regione Emilia-Romagna ha risposto adeguatamente nonostante una relativa contrazione di attività che,ancorché in maniera limitata per l'ambito trapiantologico, si è venuta a creare in determinate circostanze a seguito della riduzione delle attività chirurgiche programmate, conseguenti alla necessità dell'utilizzo di strutture, personale e risorse per pazienti ricoverati affetti daCOVID-19.

Gli obiettivi per l'anno 2021 che l'AUSL di Bologna ha perseguito sono:

- garantire, anche in corso di pandemia, la piena operatività, in termini di personale e di ore dedicate, dell'Ufficio di Coordinamento Locale dell'AUSL di Bologna. Nel 2021 l'Ufficio di Coordinamento ha operato a pieno regime con l'acquisizione di una nuova risorsa;
- garantire l'attività donativo-trapiantologica con la creazione di percorsi "puliti" che ne consentano la continuità. Sono stati creati percorsi puliti e presso l'Ospedale Maggiore sono stati garantiti un numero di PL "puliti" di rianimazione per le esigenze del trauma center, da cui vengono maggiormente reclutati donatori;
- per i presidi ospedalieri con neurochirurgia il PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) superiore al 50%: 53% all'Ospedale Maggiore e 45% all'Ospedale Bellaria. Totale AUSL 51%;
- per tutti i presidi ospedalieri, livello di opposizione alla donazione degli organi inferiore al 33%: Ospedale Maggiore e Ospedale Bellaria 22%;
- prelievo da un numero di donatori di cornee pari ad almeno il 18% dei decessi dell'anno 2019 con età compresa tra i 3 e gli 80 anni, come da indicazioni del CRT-ER. Ospedale Maggiore 74 donatori (148 cornee) su 194 decessi compatibili, pari al 38%. Ospedale Bellaria 15 donatori (30 cornee) su 39 decessi compatibili, pari al 38%;
- prelievo da un numero di donatori multi-tessuto (età compresa tra i 3 e i 78 anni) come da indicazioni del CRT-ER. 5 donazioni multi tessuto coerenti con l'obiettivo RER;
- Nel 2021 è stata avviata la donazione di organi a cuore fermo, cosiddetto DCD - III (classe III di Maastricht) e pubblicata nel 2021 l'istruzione operativa interaziendale P INT 049. Attività avviata grazie alla collaborazione e il tutoraggio dell'equipe ECMO e dell'ufficio procurement dell'ospedale Bufalini di Cesena. Questa attività è proseguita

durante tutto l'anno consentendo di effettuare 11 donazioni di organi a cuore fermo. L'iter formativo e di tutoraggio ha portato a una progressiva autonomizzazione della nostra equipe, mentre è ancora in essere la collaborazione con il Policlinico Sant'Orsola per quanto riguarda la perfusione normotermica regionale e la formazione dei tecnici TFCPC interni all'AUSL. Ospedale Maggiore 6 donazioni cuore fermo/ 35 segnalazioni cuore battente (17%); Ospedale Bellaria 5 donazioni cuore fermo / 9 segnalazioni a cuore battente (55%). Target 10 %.

- Banca cornee dell'Emilia-Romagna: garantita la piena operatività dell'attività di Banca secondo il nuovo assetto organizzativo. Indicatori RER per il 2021:
  - n. cornee processate in banca sul n. totale cornee arrivate. Target >90% AUSLBO:**1561/1581= 98,7%;**
  - formazione documentata di tutti gli operatori di banca su tutte le attività svolte, come indicatore della qualità dei processi interni alla banca. AUSLBO: **Piano di neoinserimento e valutazione clinical competence individuali 100% dirigenti e TSLB;**
  - Realizzazione da parte della banca di almeno un corso per prelevatori, ai fini di incentivare e migliorare il procurement ed il prelievo cornee. AUSLBO **4 edizioni: 9/06, 16/06, 15/09, 29/09 per un totale di 37 partecipanti.**

### 6.3.10 Accreditamento

Tutte le Aziende sanitarie sono state sottoposte a verifica di rinnovo dell'accreditamento ai sensi della DGR 1943 del 4.12.2017, "Approvazione requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie", entro il termine previsto del 31/12/2019.

Ai sensi del D.Lgs 261/2007, le Regioni e le Province Autonome, in attuazione della normativa vigente in materia, organizzano, presso i servizi trasfusionali e le unità di raccolta sangue, attività di verifica finalizzate all'accertamento della rispondenza ai requisiti previsti a distanza non superiore a due anni.

Nell'AUSL Bologna la verifica regionale al Servizio Trasfusionale da parte dell'OTA è stata effettuata il 18 maggio 2021 con modalità in remoto. Il verbale ricevuto segnalava la necessità di una azione correttiva prontamente messa in atto.

### 6.3.11 Sicurezza delle cure

La Regione Emilia-Romagna ha elaborato e trasmesso alle Aziende (nota prot. 30/06/2020.0477007 del 30/06/2020) le linee di indirizzo per il Piano-Programma per la Sicurezza delle Cure e la Gestione del Rischio, in relazione all'epidemia COVID-19, a seguito delle quali i Piani-Programma aziendali sono stati aggiornati.

L'AUSL di Bologna, in coerenza con quanto previsto dalle linee di indirizzo ha proseguito anche nel 2021 all'utilizzo dell'incident reporting per la raccolta delle segnalazioni di interesse per la sicurezza di attività connesse alla gestione COVID-19 tramite l'impiego multiprofessionale.

Per quanto attiene i processi potenzialmente a rischio nel contesto epidemia COVID-19 grande attenzione è stata posta sul tema vaccinale con specifico riferimento all'acquisizione del consenso informato all'interno delle strutture residenziali ed alla gestione del percorso di identificazione personale e della tipologia di vaccino da sommistrare.

La recrudescenza delle ondate epidemiche con relativa riconversione dei setting ospedalieri unitamente alla sospensione della gran parte delle attività chirurgiche per un periodo prolungato ed alla diversa allocazione delle risorse umane ha rallentato lo sviluppo ed attuazione delle progettualità che prevedono l'accesso diretto sul campo (modello regionale Vi.si.ta.re e programma regionale OssERvare); tali progettualità saranno quindi riprese nel corso del 2022.

| Indicatore | Target | OSSERVATO AUSLBO |
|---|---|---|
| Piano-programma aziendale per la sicurezza delle cure (PPSC): report di attuazione delle attività previste dal PPSC in relazione all'epidemia COVID-19 per l'anno 2020, con aggiornamento delle attività previste per il 2021 relative all'applicazione degli strumenti della gestione del rischio | 100% | Completato |
| Implementazione linee di indirizzo sulla gestione delle vie aeree nel paziente COVID-19: emanazione procedura aziendale | 100% | Procedura aziendale P13 POUA |
| Implementazione delle linee di indirizzo regionali sulla prevenzione della violenza su operatori: aggiornamento della procedura aziendale | 100% | Procedura aziendale P110 |
| Segnalazione e relativa analisi dei near miss ostetrici (emorragia post-partum, sepsi ed eclampsia): evidenza di effettuazione di significant event audit (SEA) | 100% | Eseguiti 6 SEA nel corso del 2021 (dati trasmessi in RER) |
| Implementazione della check list SOS-net specifica per taglio cesareo in tutti punti nascita: evidenza di implementazione e garanzia del relativo flusso informativo | 100% | A regime in entrambi I punti nascita dal 01.01.2022. Per ogni intervento la check-list viene compilata in DIGISTAT e rimane copia documentale in cartella. |

### 6.3.12 Sviluppo e miglioramento della qualità delle cure

Nel 2021 prosegue l'impegno dell'AUSL di Bologna nel garantire le attività per la costante implementazione delle linee di indirizzo e delle buone pratiche regionali diffuse negli anni precedenti, con particolare riferimento a:

- "Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale" (circolare PG 2016_786754 23/12/2016);
- "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 17558 del 31/10/2018);
- "Emergenza COVID 19 – Integrazione delle linee di indirizzo RER sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" (determinazione n. 8630 del 22/05/2020).

L'Azienda promuove la diffusione delle buone pratiche e la relativa formazione dei professionisti sanitari, tramite la fruizione di iniziative locali e delle iniziative formative promosse dal Servizio Assistenza Ospedaliera in collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, disponibili sulla piattaforma regionale "e_llaber" (https://www.e-llaber.it/).

Attualmente sono attivi i seguenti percorsi:

- Linee di indirizzo regionali sulle cadute in ospedale - Edizione 2021;
- Linee di indirizzo regionali sulla prevenzione delle lesioni da pressione (LDP)

nell'assistenza ospedaliera e territoriale - Edizione 2021.

L'AUSL di Bologna ha attivo dal 2015 il PDTA Ferite difficili, ora in corso di ridenominazione in PDTA del paziente con lesioni acute e croniche, nell'ambito del quale è stato strutturato un percorso formativo, in collaborazione con la Funzione Formazione Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, per sviluppare le competenze dei formatori specialisti in wound care aziendali. A partire dal 2017 hanno partecipato al percorso 18 professionisti che vengono impiegati come formatori nei corsi organizzati nell'ambito del PDTA su tematiche di prevenzione e trattamento delle lesioni cutanee (incluse le Lesioni da Pressione).

A partire dal 2018 vengono organizzati, dai coordinatori e dai referenti locali del PDTA, incontri accreditati ECM che si svolgono all'interno delle Unità Assistenziali sia ospedaliere che territoriali, nel corso dei quali si analizzano casi clinici di utenti con lesioni cutanee. Nei casi più complessi sono stati invitati alla discussione anche gli infermieri specialisti in wound care. Tali incontri sono stati sospesi durante la pandemia Covid-19, ma saranno riproposti nel 2022.

| Indicatore | Target | OSSERVATO AUSLBO |
|---|---|---|
| Partecipazione al corso FAD regionale "Linee indirizzo sulla prevenzione delle lesioni da pressione nell'assistenza ospedaliera e territoriale" da parte dei professionisti sanitari (Medici, Infermieri, Fisioterapisti) | 20% | **Area medica e geriatrica**<br>Personale assistenziale: 42.8% (445/1062)<br>Personale medico:0 (0/131)<br>Totale: 38.2% (445/1193) |
| Presenza in ciascuna Azienda Sanitaria di un formatore specialist in wound care | 100% | 18 formatori specialist |

### 6.3.13 Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale

A maggio 2021 sono stati individuati i referenti aziendali per la Prevenzione e Gestione della Contenzione nell'ambito delle UOC Medicina Legale e Risk Management e UOC Governo Clinico, Ricerca, Formazione, Sistema Qualità. Uno di questi ha partecipato all'evento di diffusione del documento regionale sulla contenzione dal titolo "Preveniamo la contenzione – Buone pratiche in Emilia-Romagna" presentando il progetto formativo e i dati dell'audit avviati da anni in Ausl di Bologna.
Dal mese di giugno viene promossa ai dipendenti dell'Ausl di Bologna la partecipazione al corso regionale FAD "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna".

Un gruppo di lavoro aziendale multidisciplinare ha proceduto alla revisione della procedura aziendale P12 POUA "Gestione della contenzione in ospedale", secondo i contenuti del documento regionale "Buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale" (determinazione n. 4125 del 10/03/2021). Il 29/12/2021 la citata procedura viene aggiornata e validata.

| Indicatore | Target | Osservato AUSLBO |
|---|---|---|
| Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti del documento regionale sulle buone pratiche per la prevenzione della contenzione in ospedale, al 31/12/2021 | 100% | Validata revisione della procedura P12POUA "Gestione della contenzione in Ospedale" |

### 6.3.14 Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari

Le "Linee di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari" (determinazione n. 801 del 20/01/2021), hanno la finalità prioritaria di tutelare il patrimonio venoso delle persone assistite promuovendo l'appropriatezza di utilizzo dei device vascolari in base ai bisogni di cura delle stesse. È estremamente importante sensibilizzare alla scelta strategica del tipo di device e dedicare professionisti altamente specializzati alla procedura dell'impianto, che siano in grado di valutare interazioni complesse e di lavorare in team.

L'Azienda USL dal 2015 si è dotata di una procedura aziendale specifica (P118 – Gestione degli accessi vascolari nel paziente adulto). Sulla base delle linee di indirizzo regionali sopra citate, l'AUSL di Bologna nel 2021 ha avviato la revisione della procedura aziendale P118.

| Indicatore | Target | Osservato AUSLBO |
|---|---|---|
| Aggiornamento della procedura aziendale secondo i contenuti delle line di indirizzo regionali sulla buona pratica di cura degli accessi vascolari, al 31/12/2021 | 100% | Procedura aziendale P118 in corso di revisione |

## 6.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

### 6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Si rimanda al capitolo 5.1.

#### *6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR*

Si rimanda al capitolo 5.1.

#### *6.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo contabili*

Si rimanda al capitolo 5.1.

#### *6.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati*

Nelle more della sottoscrizione dell'Accordo quadro Regionale per l'anno 2021, che funge da quadro regolatorio di riferimento per la contrattazione a livello locale, è stato prorogato sino al 31/12/2021 il contratto fra l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna, l'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola e l'AIOP della Provincia di Bologna 2016-2018, già prorogato agli anni 2019-2020.

In coerenza con le indicazioni nazionali e regionali per la gestione dell'epidemia COVID-19, nel 2021 è proseguita la partecipazione degli Ospedali privati accreditati e non accreditati al potenziamento della rete ospedaliera.

Le strutture di ricovero private, che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna, accreditate e non (Villa Alba e Villa Toniolo) sono entrate a pieno titolo nella rete di gestione dell'emergenza COVID con le seguenti modalità di coinvolgimento:

- trasferimento della casistica no COVID;
- casistica operatoria (cd. Mod. A chirurgica);
- casistica internistica (cd. Mod. A internistica);
- casistica COVID per pazienti acuti (cd. Mod. COVID B);
- casistica COVID per pazienti in ripresa dopo la fase acuta, ma non dimissibili (cd. Mod. COVID C).

I contratti specifici sono stati siglati nel 2020 con validità fino al termine dell'emergenza.

Nel 2021 è stato siglato un ulteriore contratto con il gruppo Maria Cecilia Hospital S.p.A. (OPA Villa Maria Cecilia e OPA San Pier Damiano Hospital) per la gestione della casistica operatoria (cd. Mod. A chirurgica).

Da gennaio 2021 è stato sottoscritto il contratto per il coinvolgimento della casa residenza Villa Ranuzzi nella rete Ospedaliera della Gestione dell'emergenza COVID-19 con l'attivazione di PL COVID a bassa intensità assistenziale (Mod. C). Le ultime dimissioni sono avvenute a giugno 2021.

Secondo quanto previsto dalla nota RER PG/2020/117030 ad oggetto "Avvio progettualità per la garanzia dei tempi di attesa ed il recupero della mobilità passiva" sono stati sottoscritti i contratti tra Azienda USL di Bologna, IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna e i singoli Ospedali Privati Accreditati (Prof. Nobili, Villa Laura, Villa Chiara, Villa Erbosa, Nigrisoli) per lo smaltimento delle liste d'attesa di interventi chirurgici programmati.

Sono, inoltre, attivi i seguenti contratti di fornitura con:

- Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli-Onlus - assistenza sanitaria ai pazienti in fase avanzata di malattia presso gli Hospices di Bentivoglio, dell'ospedale Bellaria e di Casalecchio;
- Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli-Onlus - attivazione Day Care pediatrico;
- ANISAP per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali da parte delle Strutture Private Associate;
- Società Medipass - diagnostica ambulatoriale;
- Fondazione San Camillo - specialistica ambulatoriale;
- Poliambulatorio Diagnosis - specialistica ambulatoriale;
- Centro Medico Galliera - medicina fisica e riabilitazione ambulatoriale;
- Poliambulatorio Privato Terme di Porretta - medicina fisica e riabilitazione ambulatoriale;
- Centro Medico Specialistico Bolognese – odontoiatria;
- Cooperativa Sociale Società Dolce - prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria;
- Cooperativa AXIA - prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria;
- Centro Iperbarico - ossigenoterapia iperbarica;
- OPA Nigrisoli - RMN multiparametrica della prostata.

Per le strutture private aderenti ANISAP, si è data inoltre applicazione alle indicazioni contenute nell'accordo integrativo siglato tra ANISAP Emilia-Romagna e Regione Emilia-Romagna in data 14 Luglio 2020 (riconoscimento della quota di recupero spese forfettaria per prestazione sanitaria erogata pari a euro 3,50).

Per gli stabilimenti termali aderenti al CotER si è data applicazione alle indicazioni contenute nel verbale di intesa tra la Regione Emilia-Romagna, Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ed il Consorzio del Circuito Termale dell'Emilia-Romagna relativo alle misure di sostegno della liquidità (riconoscimento della quota di recupero spesa forfettaria per prestazione sanitaria erogata pari a euro 2,00).

L'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati (Flusso FCDC) è stata sempre garantita nelle sessioni previste ed entro le scadenze prestabilite.

| INDICATORI | TARGET RER | AUSLBO |
|---|---|---|
| Alimentazione della Piattaforma in tutte le sessioni previste e il rispetto delle scadenze prestabilite | 100% | 100% |

#### *6.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile*

Nel corso del 2021 l'Azienda è stata impegnata nelle seguenti attività:

- gestione e governo di alcune anagrafiche GAAC regionali (tipi e condizioni di pagamento, ritenute, tipi ritenuta, tipo contribuente, tabelle IVA);

- coordinamento attività di gestione del polo unico di governo delle anagrafiche GAAC dei servizi sanitari (capofila Ausl Bologna), con particolare riferimento alla fase di avviamento dell'Azienda Usl di Modena;
- partecipazione al gruppo regionale di regia GAAC mediante propri referenti formalmente nominati, e coinvolgimento di numerosi operatori SUMCF ai tavoli di lavoro, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino sia alle integrazioni con procedure esterne, quali ad esempio sistema GRU oppure CUP/Lepida;
- partecipazione alle attività di collaudo GAAC e MEV;
- supporto alle necessarie attività di consolidamento, mediante affiancamento agli operatori per un corretto utilizzo della procedura ed interazione con la software-house su alcuni processi specifici, attraverso lo strumento SPOC;
- sviluppo nel portale interaziendale Bilancio Web, di ulteriori reportistiche su modulo recupero crediti GAAC, ed attivazione modulo per la svalutazione crediti in coerenza con la procedura interaziendale P-INT 17;
- alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP);
- attivazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione elettronica, quali ad esempio:
  a) Codice di Autorizzazione all'Immissione in Commercio (AIC) e al corrispondente quantitativo di cui al comma 2 dell'art. 29 del decreto-legge 24 aprile 2017, n. 50, convertito, con modificazioni, dalla legge 21 giugno 2017, n. 96;
  b) Art. 1, comma 557 della legge 30 dicembre 2018, n. 145 in materia di superamento del tetto di spesa a livello nazionale e regionale di cui al comma 1, lettera b), per l'acquisto di dispositivi medici, rilevato sulla base del fatturato di ciascuna azienda;
  c) Verifica "Tripletta" (identificativo ordine - data emissione ordine, identificativo soggetto) di cui DM 7dicembre 2018 ss.mm.ii in materia di ordini di acquisto della Pubblica Amministrazione in modalità elettronica (NSO – nodo smistamento ordini).

**Piattaforma dei Crediti Commerciali (PCC)**

L'articolo 1, comma 867, della legge n. 145/2018 prevede che, a decorrere dal 2020, le PA comunichino tramite la PCC lo stock di debito residuo alla fine dell'esercizio precedente entro il 31 gennaio di ogni anno. L'obbligatorietà di tale adempimento viene meno per le PA che nel corso di tutto l'esercizio finanziario 2019 hanno adottato il Siope Plus. Tale ultima previsione normativa trova il suo presupposto nella condizione che i dati desunti dalla PCC (in termini di stock di debito residuo 2018 già comunicato in PCC e di pagamenti effettuati nell'anno 2019 tramite Siope Plus risultanti al sistema) siano allineati con quelli desumibili dalle scritture contabili dell'ente.

Per l'anno 2021 lo Stock del debito comunicato dall'Ausl di Bologna coincide con lo stock del debito calcolato dalla PCC (valore dell'indicatore pari al 100% - valore target regionale pari al 95%).

### 6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

Gli strumenti organizzativi, procedurali e tecnologici implementati negli scorsi anni hanno permesso al sistema regionale di approvvigionamento di far fronte alla situazione emergenziale, assicurando un flusso costante di forniture alle strutture sanitarie.

Nei prossimi anni il sistema sarà ulteriormente messo alla prova dal Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, elaborato dallo Stato italiano nell'ambito del Programma Next Generation EU dell'Unione Europea. Si tratta del più grande piano di investimenti mai concepito in ambito pubblico, circa 221,5 miliardi di euro, da realizzarsi in un arco temporale decisamente ristretto. L'implementazione del Piano richiederà quindi, anche per il SSR, un enorme sforzo per progettare e gestire le procedure di gara necessarie per la realizzazione degli investimenti.
Quanto contenuto nelle Linee Guida regionali sono certamente in linea con l'obiettivo di riduzione delle stazioni appaltanti e la loro qualificazione. Così infatti riporta il PNRR nella sezione dedicata alla "Semplificazione in materia di contratti pubblici", come anche il Disegno di legge di delega al Governo in materia sempre di contratti pubblici. Infatti, l'art.1, comma 2 lett. B) così recita: "ridefinizione e rafforzamento della disciplina in materia di qualificazione delle stazioni appaltanti, al fine di conseguire la loro riduzione numerica, nonché l'accorpamento e la riorganizzazione delle stesse …".
Durante il 2020, il Servizio Acquisti Metropolitano per l'AVEC, è stato incaricato di occuparsi degli approvvigionamenti di alcune tipologie di beni per tutta la Regione. Sicuramente la replica del modello, in collaborazione con l'Agenzia regionale Intercent-ER, sarà in linea con quanto indicato nel PNRR e la futura normativa in tema di appalti pubblici.
Nel corso del 2021 è ripreso il confronto periodico tra il neo Direttore dell'Agenzia Intercent-ER e i Provveditori coordinatori delle tre Aree regionali (AVEN, AVEC, Romagna), al fine di condividere le strategie di approvvigionamento nel rispetto del masterplan.
Per quanto riguarda la percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva, l'Ausl di Bologna registra un valore pari a 58,15% (target regionale per le ASL pari a 52%).
Durante il 2021 l'Azienda ha infatti aderito a numerose iniziative centralizzate quali, oltre i farmaci e vaccini, anche, giusto per citare le principali, il servizio di ristorazione, i sistemi di laparoscopia e suturartici, i guanti, gli ausili per incontinenza uso ospedaliero, la manutenzione applicativi in licenza d'uso. Inoltre si è fatto ricorso ad iniziative centralizzate per attrezzature quali le pompe infusionali e per i servizi di tesoreria e assicurativo All risk.

### 6.4.3 Il governo delle risorse umane

Si rimanda al capitolo 5.2.

### 6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

In coerenza con il contesto normativo e regolamentare delineato dalla Regione Emilia-Romagna, che ha fornito un importante impulso al Programma Regionale per la gestione diretta sinistri da responsabilità sanitaria già attraverso la Circolare n. 12/2019, nell'esercizio 2021 sono stati consolidati gli interventi e le azioni disciplinate nella revisione della procedura interna P71AUSLBO (approvata nell'anno 2020), avente ad oggetto il modello di gestione

diretta dei sinistri. Questo impegno sostenuto dall'Azienda è volto a garantire efficacia e tempestività sia nelle *fasi di apertura sinistro, istruttoria, decisoria e definizione,* sia nella previsione di strategie e modalità di gestione del contenzioso da responsabilità sanitaria. L'obiettivo è riconoscere un equo ristoro al danneggiato, ridurre i tempi di liquidazione e contenere l'impatto economico.

In merito all'indicatore *"rispetto dei tempi di processo": % di istanze di parere al NRVS con contestuale caricamento (ossia entro massimo 2 giorni lavorativi) di tutta la documentazione completa (clinica, giudiziaria, amministrativa, ivi inclusa quella richiesta dalla Circolare 12/2019)(target: 100%),* di fondamentale importanza è la relazione con l'Ente regionale, nello specifico con il Nucleo Regionale di Valutazione per i sinistri di valore superiore ad € 250.000 che vengono sottoposti al parere obbligatorio di tale Organismo. Tale relazione, regolamentata nella Circolare regionale n. 12/19, è in capo al Responsabile aziendale dell'Attuazione del Programma Regionale per la gestione diretta sinistri. Il rispetto dei tempi di processo risulta realizzato e garantito in percentuale pari al 100%, del tutto in linea al target previsto per l'indicatore medesimo.

Dalla verifica effettuata risulta inoltre che, al 31/12/2021, la totalità delle istanze di parere al NRVS, inviate su piattaforma *sharepoint* dal Responsabile aziendale dell'Attuazione del Programma Regionale per la gestione diretta sinistri, contengano la dichiarazione circa la circostanza che il sinistro è stato trattato ed istruito conformemente alle indicazioni di cui alla Circolare regionale n. 12/2019.
Il quadro relazionale, rappresentato nei due indicatori sopra descritti, ha un evidente impatto sul sistema di finanziamento regionale (seppure limitatamente alla fascia dei sinistri di valore superiore ad € 250.000,00) e costituisce un punto centrale del Programma che si basa sulla ritenzione del rischio sanitario da parte del SSR secondo due differenziate fasce economiche.

L'indicatore *"rispetto dei tempi di processo": % sinistri aperti nell'anno con valutazione Medico legale e determinazione CVS entro il 31/12(target: >* = media regionale) attiene alla gestione diretta del sinistro attraverso le fasi di apertura, istruttoria e decisoria. Le azioni descritte nell'indicatore sono oggetto di previsione e regolamentazione nella procedura interna P71AUSLBO, nonché di specifico monitoraggio secondo un rigoroso scadenziario e in stretta collaborazione con la UO Medicina Legale.

In particolare, tutte le correlate attività di raccolta della documentazione sanitaria da parte delle gestioni aziendali coinvolte, di acquisizione delle relazioni e/o delle osservazioni scritte attraverso l'interpello dei singoli professionisti coinvolti nell'iter clinico-assistenziale del paziente., con le modalità e disposizioni prescritte dall'art. 13 della L.n. 24/17 (c.d. Legge Gelli Bianco), nonché di richiesta di consulenze specialistiche in ausilio alle competenze medico legali, proprio per la complessità dello specifico ambito di riferimento, rappresentano talora profili di criticità nel mantenimento del rispetto della tempistica prevista, indipendentemente dalle azioni a tal fine indirizzate dall'Ufficio Assicurazioni. Peraltro, l'emergenza da Covid-19, in alcuni periodi dell'anno in corso, ha in parte rallentato alcuni processi e assetti di sistema.

In stretto rapporto con la UO Medicina Legale, sono in corso di attuazione e consolidamento azioni e correttivi con il precipuo scopo di incrementare la redazione di pareri medico-legali propedeutici alla fase decisoria del sinistro in sede di Comitato

Valutazione Sinistri e, quindi, finalizzati a mantenere i tempi della gestione sinistro entro il target regionale.

L'intero processo di gestione sinistri è descritto e rilevato nel sistema informativo regionale, quale sistema di rendicontazione delle attività e fasi di trattazione svolte, così come previsto nella Circolare Regionale n. 17 del 23 dicembre 2015 avente ad oggetto il "Disciplinare Tecnico Data Base dei Sinistri in Regione Emilia Romagna". Dall'analisi dell'indicatore di processo ("*grado di completezza del database*") emerge come, per il 2021, l'opera costante di implementazione e alimentazione abbia garantito il caricamento delle informazioni in tempi allineati al target richiesto, ovvero il 100% dei casi aperti risultano registrati.

Le azioni volte alla gestione e definizione dei sinistri sono improntate all'efficienza e alla sostenibilità economica del sistema e sono orientate, non solo alla riduzione dei tempi di risarcimento, ma anche al contenimento del contenzioso "di merito" (*ricorso ex art. 702 cpc e citazione in giudizio*) per limitare inutili aggravi di costi.

Annoverato tra le condizioni di procedibilità dell'azione ordinaria civile, il ricorso per ATP (accertamento tecnico preventivo) ex art. 696-bis cpc è un istituto finalizzato alla conciliazione con tempi del procedimento che possono variare in base alla rapidità del Tribunale adito per quanto riguarda la fissazione della prima udienza di conferimento incarico, in base alla complessità della materia e del caso per quanto attiene i tempi di deposito dell'elaborato tecnico finale.

Nel corso dell'emergenza Covid-19, caratterizzante anche l'anno 2021, le operazioni peritali che si sono potute svolgere da remoto sono state unicamente quelle che consentivano al Collegio un incontro tecnico sugli atti, con tempi più dilatati nei casi in cui l'adempimento richiedesse la visita diretta dell'istante. Questa circostanza, costituendo all'attualità motivo di lentezza del processo, ha determinato e continua a determinare una rilevante dilazione dei tempi processuali.

Al 31/12/2021, rispetto ai n. 17 procedimenti ex art. 696-bis cpc instaurati e pendenti dal 1° gennaio 2021:

- 3 (notificati tra settembre e dicembre 2021) sono in attesa della prima udienza di conferimento incarico al CTU;
- 3, con prima udienza svoltasi di recente, sono in attesa dello svolgimento delle operazioni peritali;
- 8 sono in attesa della bozza e/o deposito della CTU definitiva per lo slittamento dei termini previsti, peraltro oggetto di richiesta di proroga;
- 1 si è concluso con il deposito di CTU favorevole all'Azienda;
- 1 si è definito con il deposito di CTU con individuazione di criticità ma le trattative di bonario componimento non sono andate a buon fine;
- 1 solo procedimento ha rispecchiato le caratteristiche dell'indicatore.

### 6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

L'AUSL di Bologna nel corso del 2021 ha garantito una partecipazione attiva a tutti gli incontri del Tavolo Regionale per il Coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e

Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del SSR. Ciò ha consentito una piena condivisione e un puntuale coordinamento nell'attuazione di tutte le indicazioni regionali. Nello specifico, si è proceduto ad una periodica verifica sullo stato della raccolta delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi, attraverso l'estrapolazione dei dati dal portale del Dipendente, con conseguente invio ai Direttori di Macroarticolazione dei report relativi al personale di propria afferenza.

La percentuale delle dichiarazioni raccolte al 31 dicembre 2021 è la seguente:

- Modulo 1- Interessi finanziari e conflitto di interessi - 88,5%;
- Modulo 1 bis – Dichiarazione partecipazioni azionarie e interessi finanziari - 78,5%;
- Modulo 2 – Adesione appartenenza associazioni e organizzazioni - 88%;
- Modulo 3 – Obbligo di astensione – 77,7%;

All'inizio del secondo semestre si è dato avvio alla fase di valutazione, successiva a quella di raccolta delle dichiarazioni rese dal personale di afferenza, da parte del superiore gerarchico. In particolare, con riferimento al personale DATeR, in considerazione della complessità organizzativa di tale struttura, si è reso necessario definire un percorso che individuasse in modo chiaro e puntuale gli ambiti di responsabilità connessi al processo di valutazione.

A seguito di quanto disposto dall'articolo 18 bis della Legge Regionale n. 43/2001, come integrato dalla legge 24/2019, nel mese di novembre si è proceduto ad integrare la raccolta delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi di cui al punto precedente con la dichiarazione di assenza di conflitto di interessi legata a situazioni di parentela, di affinità fino al 2° grado, di coniugio o convivenza, per i dipendenti in servizio in rapporto di subordinazione gerarchica diretta. Il suddetto modulo al 31/12/2021 è stato compilato dal 51,7% di tutto il personale dipendente.

Proseguirà nel corso del 2022 il costante monitoraggio, con periodici solleciti per coloro che non hanno ancora adempiuto all'obbligo di deposito delle dichiarazioni, al fine di assicurare il raggiungimento della percentuale definita dal livello regionale.

Si è inoltre partecipato al Tavolo Tecnico Regionale per la stesura delle Linee Guida, in corso di validazione, per l'applicazione della disciplina dettata dal D.Lgs n.39/2013 in materia di inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le PPAA.

Sono state adottate con Deliberazione N. 435 del 24/11/2021 le nuove Linee Guida aziendali sul diritto di Accesso Documentale, Civico Semplice e Civico Generalizzato.

In materia di prevenzione della corruzione si è proceduto all'aggiornamento del "Registro Rischi", documento che identifica e descrive i rischi dei processi/attività mappati per ogni singola articolazione organizzativa aziendale, secondo le indicazioni contenute nell'allegato 1 al PNA 2019.

Il Registro contiene:

- **mappatura dei processi**, con individuazione e analisi di ogni attività che compone il processo;
- **valutazione dei rischi**, effettuata con un approccio di tipo qualitativo e non più quantitativo;
- **trattamento del rischio**, con individuazione delle misure generali e specifiche per singolo processo.

Per il prossimo triennio è in programmazione l'integrazione della mappatura dei processi/attività clinico-assistenziali, della sezione "Trattamento del rischio" e del "Monitoraggio e Riesame".

Nel corso del 2021 sono stati effettuati gli audit programmati nel PTPCT per il triennio 2019 – 2021.
In merito all'applicazione della misura della rotazione/misure alternative, si è proceduto anche nel corso del 2021 a presidiare e monitorare la corretta attuazione della misura anche attraverso audit documentali, così come definito con Determinazione n.3359 del 14/11/2018 avente ad oggetto: " Rotazione e misure alternative: Prime indicazioni sulla rotazione e misure alternative per le aree aziendali a maggior rischio".

Per quanto attiene agli obblighi di trasparenza sono stati mantenuti gli obblighi di pubblicazione previsti dal DPCM n. 42/2020 e dalle disposizioni della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare della Regione Emilia-Romagna, di cui alla nota prot. n. 95181 del 24/09/2020 in materia di Interventi straordinari e di emergenza.

In merito agli obblighi di pubblicazione su "Sovvenzioni, contributi e sussidi" si è tenuto un confronto in una prima fase tra i RPCT di Area Vasta e Ausl Romagna e successivamente esteso a livello regionale al fine di dare applicazione omogenea agli orientamenti interpretativi contenuti nella Delibera ANAC n. 468 del 16/06/2021. Sono stati individuati complessivamente 20 tipologie di provvedimenti di cui 15 oggetto di pubblicazione dal 1° gennaio 2022 e 5 escluse dall'obbligo di pubblicazione in quanto ricomprese nei LEA.

All'inizio del 2021 è stato avviato un approfondimento sull'adempimento dell'obbligo di pubblicazione relativo ai "Progetti d'investimento pubblico". In ragione della complessità dei dati e delle informazioni oggetto di pubblicazione, si è ritenuto di procedere all'adempimento dell'obbligo definendo in fase di prima pubblicazione il termine del 31/03/2021 e per gli anni successivi il termine del 28 febbraio. I dati e le informazioni vengono pubblicati nella sezione "Altri contenuti" della pagina internet dell'Amministrazione Trasparente.

### 6.4.6 Sistema di audit interno

Con riferimento all'art. 3 ter LR n. 29/2004, così come introdotto dalla LR n. 9/2018, l'Azienda ha avviato il percorso di istituzione della funzione di Audit interno per la valutazione dell'efficacia e adeguatezza dei sistemi di controllo presenti ai vari livelli aziendali.

Con DGR 1972/2019 è stato istituito il Nucleo Audit Regionale che, tra le proprie funzioni, ha quella di elaborare Linee guida per la definizione degli elementi essenziali del Regolamento di Audit interno al fine della istituzione della funzione di Audit a livello aziendale.

L'AUSL di Bologna, con nota PG n. 114825 dell'11/11/2020, ha trasmesso formalmente alla RER l'individuazione nel Direttore della UOC Programmazione e Controllo della propria componente nel Gruppo Audit Regionale.

L'AUSL di Bologna ha attivato quindi le attività di audit interno con nota PG n. 28561 del 04/03/2022 e ha garantito la partecipazione ai lavori del Nucleo. Ha inoltre effettuato il percorso formativo per "L'attività di Audit Interno", organizzato a livello regionale e condotto con il supporto di Cerismas (Centro di Ricerche e Studi in Management Sanitario).

Con DGR 1770/2021, la Regione ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo di procedere ad una valutazione risk based di una procedura PAC con riferimento particolare al rischio corruttivo ed ai rischi amministrativo contabili (reporting).

Il Nucleo Audit Regionale, nell'ambito dei lavori espletati nel corso del 2021 con il supporto formativo di Cerismas, ha condiviso l'individuazione del processo della Libera Professione quale oggetto di analisi e valutazione dei rischi.

Nel rispetto delle indicazioni regionali, si è proceduto a livello aziendale alla mappatura del processo della Libera Professione, secondo l'approccio del Work Shop, al fine di effettuare:

- la valutazione dei rischi Anticorruzione;
- la valutazione dei rischi Reporting;
- la valutazione dei controlli.

L'AUSL di Bologna ha effettuato il Work Shop per il "Control Risk Self Assestment" del processo Libera Professione in data 02 Maggio 2022, tenuto a cura del componente aziendale afferente al Nucleo Audit Regionale e con il coinvolgimento di tutti i soggetti/ruoli che in Azienda intervengono nel processo della Libera professione.

Il completamento delle attività ha seguito e rispettato la tempistica condivisa nell'ambito del Nucleo Audit regionale.

### 6.4.7 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'Azienda provvede a garantire la piena applicazione di quanto previsto dalla normativa europea in coerenza con la normativa nazionale, con le indicazioni dell'Autorità Garante e con quelle del Data Protection Officer (DPO) di area metropolitana.

Per l'anno 2021, l'Ausl di Bologna ha garantito:

- la predisposizione di metodologie per **l'analisi del rischio** e per **la valutazione dell'impatto** attraverso l'individuazione e la validazione di un modello di DPIA unico di area metropolitana. Il modello è stato individuato partendo dall'analisi del modello francese pubblicato dal CNILL (ritenuto però troppo dettagliato e di difficile utilizzo) e sulla base dei criteri necessari per l'analisi del rischio. La sperimentazione del modello identificato ha confermato la più facile e snella applicazione ai contesti che hanno richiesto l'esecuzione della DPIA. E' stata inoltre proposta una sessione formativa di approfondimento da eseguirsi nel corso dell'anno 2022 per rafforzarne la conoscenza e facilitarne l'utilizzo per quelle figure maggiormente coinvolte nell'utilizzo della metodologia (funzioni privacy, ICT, ecc…).
- **l'aggiornamento delle policy aziendali per il trattamento dei dati attraverso strumenti informatici e per l'implementazione di nuove applicazioni informatiche** (teleconsulto telemedicina, app sanitarie,...). In collaborazione con i servizi ICT e funzioni privacy sono state predisposte le Linee Guida sull'utilizzo della posta elettronica e di internet recepite dalle varie Aziende Sanitarie Metropolitane, diffuse e rese disponibili per tutto il personale.
  E' stata predisposta l'informativa specifica sul trattamento dei dati personali per l'erogazione e la gestione delle prestazioni sanitarie "a distanza" nel contesto emergenziale del virus covid19 (tele consulenza, tele riabilitazione, tele medicina, e-

health) prevedendo un'informativa unica per tutta l'area metropolitana. Sono state inoltre predisposte informative privacy ad hoc per l'utilizzo di specifiche APP sanitarie. Nell'ambito del Gruppo di lavoro aziendale, costituito per la riprogettazione di nuove modalità di erogazione dell'assistenza con la messa a punto di modelli organizzativi basati sulle tecnologie e finalizzati a portare la cura e l'assistenza al domicilio del cittadino, è stato individuato un sottogruppo per l'analisi degli aspetti privacy e cyber security a cui partecipa anche un referente dello staff del DPO.

- definizione dei profili di **titolarità/responsabilità e/o contitolarità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale:** nello specifico contesto in cui le diverse strutture sanitarie condividano la definizione della finalità e dei mezzi di trattamento dei dati (ad esempio il Dipartimento Interaziendale ad Attività Integrata di Anatomia Patologica) è stato predisposto un modello di accordo di contitolarità. La definizione dei profili di titolarità/responsabilità nei PDTA e nei programmi/progetti interaziendali e/o di valenza regionale è invece strettamente legata ai modelli organizzativi metropolitani di integrazione. Di conseguenza, lo specifico articolo relativo al trattamento dei dati viene adattato una volta ricevute le indicazioni per l'integrazione/modello organizzativo integrato (ad esempio il trasferimento delle attività di medicina nucleare) ha previsto una ridefinizione dell'articolo relativo al trattamento dei dati ad hoc.

### 6.4.8 Piattaforme informatiche più forti ed investimenti in biotecnologie e strutture per il rilancio del SSR

#### 6.4.8.1 Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Si descrivono nel seguito le principali attività realizzate dall'Azienda nell'anno 2021 finalizzate all'implementazione e alla diffusione del Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) a favore dei propri assistiti sul territorio di competenza.

Attivazione canali rilascio consenso e/o relative deleghe

Con l'avvento della modalità SPID per l'accesso al FSE, i punti aziendali destinati all'attività di apertura dell'FSE sono stati convertiti in punti per il rilascio delle credenziali SPID. A questi punti si sono aggiunte, per il rilascio delle credenziali di accesso, anche diverse farmacie convenzionate (100 nel 2020 e 159 nell'anno 2021) poste su tutto il territorio di competenza dell'AUSL. La rilevazione dei diversi consensi è ora del tutto informatizzata sull'FSE, ma i diversi punti informativi dell'AUSL continuano a fornire informazioni e supporto ai cittadini che chiedono informazioni su come attivare il FSE per loro, per i figli minori o per altri familiari.
Per ultimo, ma non meno importante, si sottolinea come sia stata data la possibilità ai genitori di minori di inviare tramite PEC indirizzata alle Aziende, la richiesta di associazione di minore al FSE del genitore.

Campagna di Comunicazione

In attesa dell'avvio della campagna di comunicazione nazionale, l'azienda ha favorito la diffusione di informazioni sull'uso dell'FSE, incentivando i cittadini al suo utilizzo.
In attesa della campagna informativa regionale, relativamente all'applicazione della circolare 3/2021 in materia di nuove modalità per l'esenzione reddito, l'Azienda ha diffuso presso gli sportelli CUP e nei diversi punti informativi aziendali, le indicazioni regionali che

prevedono l'utilizzo del FSE per l'attestazione dell'esenzione, della indicazione della sua scadenza annuale e dell'eventuale registrazione della dichiarazione autocertificativa confermativa dell'esenzione scaduta, previa attivazione della SPID se ancora non ottenuta. Tutto ciò con l'obiettivo di superare la presentazione della documentazione cartacea agli sportelli, nell'ottica del completamento del percorso di digitalizzazione per l'accesso ai servizi pubblici e quindi del loro miglioramento in termini di efficienza.
Anche durante la normale attività dei punti informativi aziendali, sia telefonica sia via e-mail, l'azienda ha sempre dato indicazioni ai cittadini per incentivare all'utilizzo del FSE per tutte quelle operazioni che sono oggi dematerializzate con tale strumento (ad esempio: prenotazioni di visite o esami specialistici, prestazioni di anagrafe sanitaria, copia di certificati vaccinali, prenotazioni della vaccinazione anti-covid, ritiro di referti di qualsivoglia natura, ecc..).

Digitalizzazione e conservazione documenti digitali FSE

Si riporta in questa sezione l'attestazione del raggiungimento dei risultati, in coerenza con le disposizioni previste dal DPCM n. 178 del 29 settembre 2015:

1. Produzione ed invio del **100** % dei **referti di laboratorio** da parte delle Strutture sanitarie pubbliche e private accreditate afferenti alla propria Azienda nell'anno 2021, di cui il **100** % secondo lo standard CDA2 e firma digitale.
2. Produzione ed invio del **100** % dei **referti di specialistica e radiologia** da parte delle Strutture sanitarie pubbliche e private accreditate afferenti alla propria Azienda nell'anno 2021, di cui il **20** % secondo lo standard CDA2 e firma digitale.
3. Produzione ed invio del **93** % dei **referti di Pronto Soccorso** da parte delle Strutture sanitarie pubbliche afferenti alla propria Azienda nell'anno 2021, di cui il **37** % secondo lo standard CDA2 e firma digitale.
4. Produzione ed invio del **100** % delle **lettere di dimissioni** da parte delle Strutture sanitarie pubbliche afferenti alla propria Azienda nell'anno 2021, di cui il **25** % secondo lo standard CDA2 e firma digitale.

Tutti gli applicativi sono adeguati al formato CDA2 e sono abilitati alla firma digitale Pades. L'azienda USL di Bologna non ha riscontrato criticità tecniche relativamente all'adozione dello standard CDA2 con firma Pades. Il collaudo delle interfacce CDA2/Pades del Laboratorio Analisi, dei sistemi di radiologia, del sistema di Pronto Soccorso e del movimento degenti dai quali si produce la lettera di dimissione sono tutti avvenuti nel corso dell'anno 2021.

Tutti i reparti dell'azienda sono abilitati all'invio delle lettere di dimissione firmate secondo standard CDA2/Pades; tutti i PS dell'azienda sono abilitati all'invio dei verbali di PS secondo standard CDA2/Pades; tutte le radiologie dell'azienda sono abilitate all'invio dei referti secondo standard CDA2/Pades, non risultano ambiti ambulatoriali informatizzati che non inviino ad FSE secondo lo standard CDA2/Pades se non quegli ambiti per i quali esiste una preclusione legata al rispetto della normativa privacy (GDPR e indicazioni dell'autorità Garante, in particolare "Linee guida in tema di Fascicolo Sanitario Elettronico (FSE) e di dossier sanitario" del 16 luglio 2009

Il numero di utenti che hanno acceduto al fascicolo sanitario elettronico nel 2021 si è fortemente incrementato a causa del periodo pandemico che ha favorito modalità di accesso al dato sanitario virtualizzate rispetto ad accessi in presenza.

L'indicatore previsto dalla DGR di programmazione "Numero di utenti che sono acceduti al Fascicolo Sanitario Elettronico sul numero di cittadini che hanno ricevuto un documento indicizzato sul FSE" il cui target indicava un valore superiore al 60% si attesta sul 76 % per l'Ausl di Bologna.
Il numero di accessi all'FSE mediante APP (Numero di accessi tramite APP rispetto al Numero totale di accessi al FSE) si attesta su un valore del 25% rispetto al target regionale atteso del 10%. Il governo di questo indicatore appare essere comunque ampiamente indipendente da iniziative di tipo aziendale, quindi debolmente influenzabile dall'azienda.
Il numero di operatori abilitati al FSE (Numero di operatori abilitati al FSE sul numero di operatori sanitari) si attesta per AUSL Bologna sul 33%, valore superiore al target regionale posto al 20%.
Per quanto riguarda i centri privati integrati, il numero dei centri privati accreditati integrati nella rete SOLE sul Numero totale dei centri privati accreditati è pari al 97,8% (Target 80%).
Il numero di consensi FSE (Numero consenso alla consultazione valorizzato sul Numero totale dei FSE attivati) si attesta al 79%, valore superiore al target atteso dalla RER pari al 60%.
Altre attività

L'azienda si è impegnata ad incrementare la tipologia di documenti presenti su FSE, in particolare sono state pubblicate le lettere di convocazione agli screening aziendali e i relativi referti.

Si precisa inoltre che sono in corso le seguenti attività implemetate su FSE:
- possibilità di effettuazione cambio MMG/PLS anche in caso di cessazione già avvenuta;
- pubblicazione su FSE delle lettere di cessazione MMG/PLS sul modello attuato per gli screening aziendali.

#### 6.4.8.2 Finanziamenti ex art. 20 L. 67/88

1° stralcio
La Regione Emilia-Romagna ha approvato finanziamenti per 39.500.000€ nell'ambito dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti in sanità sottoscritto in data 29/07/2021.
Tali interventi sono stati riportati nella c.d. scheda 2 del Piano Investimenti, nello specifico:

- Ospedale Maggiore: Maternità e pediatria con ampliamento pronto soccorso per area ortopedica e pediatrica (31.000.000€);
- Casa della Salute di San Lazzaro (2.500.000€).
- Ospedale di Vergato Realizzazione di centro ambulatoriale riabilitativo e uffici (500.000€);
- Rinnovo tecnologico delle attrezzature biomediche (3.000.000€) e delle infrastrutture informatiche (2.500.000€);

La progettazione degli interventi relativi alla Maternità dell'Ospedale Maggiore e alla Casa della Salute di San Lazzaro è stata affidata con procedura di affidamento aggiudicata in data 16/09/2021.
I lavori previsti presso l'Ospedale di Vergato sono stati oggetto di rimodulazione, grazie all'inserimento di opere complementari (rispetto alle originarie previsioni) nelle proposte dei finanziamenti PNRR componente 1. Case della Comunità.
Si è proceduto, pertanto, ad un aggiornamento dello studio di fattibilità complessivo, che, per la parte dei fondi PNRR, è in attesa di sottoscrizione tra RER e Ministero della Salute del contratto istituzionale di sviluppo, che permetterà l'avvio dei livelli successivi di

progettazione.

2° stralcio
Non sono previsti interventi per Azienda USL di Bologna

### 6.4.8.3. Interventi già messi a finanziamento con decreto ministeriale (ex art. 20) (sottoscrizione ultimo AdP 14/09/16 scadenza progettazione 14 /09 /19 - scadenza aggiudicazione 14 marzo 2022)

Tutti gli interventi relativi a lavori finanziati con Accordi di Programma (ex art. 20 L. 67/88) sottoscritti nel 2016 o precedentemente sono stati completati entro il 2020.

Tutte le richieste di liquidazione relative a interventi conclusi e attivati sono state trasmesse ed i fondi sono stati erogati.

Per quanto riguarda la fornitura delle tecnologie biomediche, l'Intervento ApB18 si è concluso nel 2018.

### 6.4.8.4. Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera per l'emergenza COVID-19 (Art 2, DL 19 maggio 2020, n.34)

Con le deliberazioni n. 677 del 15/06/2020 e n. 869 del 17/07/2020 è stato approvato dalla Giunta Regionale il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID19, predisposto ai sensi dell'Art. 2 del Decreto Legge n. 34 del 19/05/2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, e sulla base delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29/05/2020.

Tale piano comporta la revisione complessiva della disponibilità di posti letto di terapia intensiva per consentire il raggiungimento dello standard di 0,14 p.l. per mille abitanti, come da indicazioni ministeriali, al fine di consentire alla Regione di garantire assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici. Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), prevede anche l'adeguamento dei Pronto Soccorso e l'aumento dei posti letto per Terapia semi intensiva.

Il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui all'Art. 2 DL 34/2020, è stato modificato con DGR 1705 del 23/11/2020 e con medesimo atto sono state ridefinite le composizioni delle fonti di finanziamento degli interventi a cui in parte la Regione aveva già dato copertura con la fonte di finanziamento da Fondo Sanitario Regionale.

Successivamente con il DGPROGS 46 del 30/07/2021 è stato integrato e modificato il precedente decreto registrato alla Corte dei Conti con il numero 1615 del 16/07/2020 con la quale si è preso atto della DGR 7188 del 22/04/2021.

L'obiettivo fissato per il 2021 è la predisposizione della progettazione e la realizzazione degli interventi in coerenza con la tempistica approvata. Occorre tuttavia evidenziare che, salvo per gli interventi già conclusi, i procedimenti relativi ai PS sono stati temporaneamente sospesi in attesa da parte del Ministero della Salute di approvazione del progetto di

rimodulazione del Piano di Riordino trasmesso dalla RER, con un conseguente allungamento dei procedimenti.

Lo stato di realizzazione al termine del 2021 era in linea con quanto programmato in suddetta rimodulazione approvata come detto con DGPROGS 46/2021.

Gli investimenti più rilevanti possono così sintetizzarsi:

***Terapie intensive e aree critiche***

- Ristrutturazione edificio Corpo D piano 6 Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppll TSI trasformabili in TI (concluso);
- Ristrutturazione edificio Corpo D piano 12° Ospedale Maggiore per ricavare 34 ppll TI (in funzione da giugno 2020);
- Ristrutturazione Monoblocco piano 13 - Ala lunga Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppll Area Critica/Area Medica (in corso).

***Ampliamento e riorganizzazione Pronto Soccorso***

- PS generale Ospedale Maggiore di Bologna (in corso);
- PS Ospedale "A. Costa" di Porretta Terme (attivo dal 1° novembre 2020);
- PS Ospedale "Dossetti" di Bazzano (lavori conclusi a dicembre 2020);
- PS Ospedale "S. Salvatore" di San Giovanni in Persiceto (in corso);
- PS Ospedale di Bentivoglio (concluso);
- PS Ospedale di Budrio (in corso);
- PS Ospedale di Vergato (in corso);

### *6.4.8.5. Piano investimenti: interventi di cui alla scheda 3*

Gli interventi (lavori e acquisizione tecnologie biomediche ed informatiche) possono essere realizzati solo se hanno copertura finanziaria certa.

Gli interventi non aventi copertura finanziaria certa sono stati rappresentati esclusivamente in scheda 3 del piano investimenti come indicato.

Gli interventi relativi a lavori previsti in scheda 3 non sono stati realizzati in quanto non presentavano caratteristiche di interventi urgenti e indifferibili.

Risulta a consuntivo l'acquisto di ambulanze di cui è stata fornita documentazione completa in merito a urgenza e indifferibilità.

Per quello che concerne le tecnologie biomediche, si dettaglia di seguito:

- la rappresentazione degli interventi non aventi copertura finanziaria in scheda 3

| ID | Titolo Intervento | 2021 |
|---|---|---|
| 2019/50 | RINNOVI PER SOSTITUZIONI URGENTI | 300.000,00 |
| 2019/52 | RINNOVO ECOGRAFI | 1.001.000,00 |
| 2019/55 | MESSA IN SICUREZZA SISTEMI GASTROSCOPIE | 545.000,00 |
| 2019/58 | LETTI ELETTRICI DEGENZA E TERAPIA INTENSIVA | 200.000,00 |
| 2020/85 | COMPLETAMENTI/POTENZIAMENTI | 800.000,00 |
| 2021/48 | RINNOVO PER TECNOLOGIE EOS | 1.030.000,00 |
| 2021/49 | PIANO RINNOVI PER ADEGUAMENTI E OBSOLESCENZA | 1.920.000,00 |

- Completa documentazione asseverante condizioni di urgenza ed indifferibilità:

| prot. AUSL | Apparecchiature | Richiesto |
|---|---|---|
| 85481/2021 | Sostituzioni urgenti (allegato 1) | €148.626 |
| 76663/2021 | Ecografo Radiologia Bentivoglio | € 91.500 |
| | Ecovideogastroscopio Gastroenterologia Maggiore | € 59.780 |
| 77497/2021 | Defibrillatori LP12 | €134.000 |
| 93062/2021 | Piano operatorio Porretta | € 40.000 |
| | Sostituzioni urgenti ulteriori (allegato 2) | € 140.000 |
| 88671/2021 | Ecografi GE | € 359.687 |
| 86272/2021 | Rinnovo sistemi per screening ginecologico (n 2) con sistema video e archiviazione delle immagini | € 75.000 |
| | Rinnovo sistemi per screening dermatoscopico (n 1) con sistema video e archiviazione delle immagini | |
| | | **€ 1.048.593** |

### 6.4.8.6. Attività per l'attuazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)

Nel corso della seconda metà 2021 sono state avviate le azioni necessarie per la realizzazione del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in particolare gli obiettivi previsti dalle competenze funzionali della Missione Salute del PNRR.

L'Azienda ha collaborato con il livello regionale per fornire tutte le informazioni di carattere sanitario, tecnico ed amministrativo necessarie a definire il quadro esigenziale del Servizio sanitario regionale e a rispondere alle richieste provenienti dal livello nazionale.

L'azienda ha rispettato le tempistiche per le richieste dei fabbisogni informativi, in particolare gli studi di fattibilità sono stati presentati come richiesto entro il 24/12/2021.

Con particolare riferimento alle tecnologie biomediche si evidenzia come la documentazione richiesta per piani sostituzione Grandi Tecnologie sia stata trasmessa in data 25/09/2020, 10/02/2021, 29/07/2021, 23/09/2021 e 02/11/2021.

### 6.4.8.7 Fondo Dopo di Noi

Le risorse di cui alla DGR 637/2019 derivano dal riparto tra le Regioni del Fondo Dopo di Noi 2017 per la realizzazione di interventi strutturali previsti dal Fondo per l'assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno famigliare di cui all'art. 5, comma 4 lettera d) del DM 26/11/2016 (il Piano di riparto è stato approvato per ambito provinciale con DGR 1559 del 16/10/2017.)

Le risorse oggetto del riparto regionale ammontano ad € 2.795.900, di cui 617.762,83 per interventi ammessi al contributo ascritti all'area metropolitana di Bologna (compreso ambito territoriale di Imola), così come definito nella DGR 637 del 29/04/2019. La medesima DGR ha individuato l'AUSL di Bologna quale interfaccia per l'intera area metropolitana e soggetto preposto alla liquidazione dei contributi a favore dei soggetti attuatori per gli interventi afferenti all'area.

In particolare, l'AUSL di Bologna rappresenta l'interlocutore nei confronti dei soggetti attuatori per quanto riguarda la fase di acquisizione e valutazione della documentazione prevista dalla DGR 637/2019 (es. inizio lavori, certificazioni SAL, certificati ultimazione lavori, ...) ai fini della liquidazione degli interventi.

Il percorso di ammissione al finanziamento è stato gestito dalla CTSSM e dalla Regione che a tal fine ha istituito apposito gruppo tecnico di valutazione.

Gli interventi ammessi al finanziamento dalla DGR 637 del 29/4/2019, per i quali l'Azienda Usl di Bologna risulta competente nella gestione della fase liquidativa per conto della Regione sono i seguenti:

| Distretto | Soggetto Attuatore | Titolo intervento | Costo complessivo | Contributo assegnato |
|---|---|---|---|---|
| Pianura Ovest | Comune di San Giovanni in Persiceto | Manutenzione straordinaria alloggi (Centro Maieutica) | 150.000,00 | 71.116,84 |
| Pianura Est | ASP Pianura Est | Ristrutturazione e adeguamento immobile per creazione appartamenti disabili (Pieve di Cento) | 328.500,00 | 157.488,80 |
| Appennino | Comune Marzabotto | Nuova costruzione alloggi | 520.000,00 | 215.372,84 |
| Bologna | Fondazione Dopo di Noi | Una casa in San Donato | 107.750,00 | 68.000,00 |
| Imola | Comune di Mordano | Realizzazione di un alloggio Dopo di Noi | 264.000,00 | 53.032,94 |
| Imola | Comune di Medicina | Recupero abitativo del sottotetto di un immobile da destinare a persone con disabilità grave | 331.545,00 | 52.751,41 (*) –revocato - |
| **TOTALE COMPLESSIVO AREA METROPOLITANA BOLOGNA** | | | **1.701.795,00** | **617.762,83** |

(*) contributo revocato dalla Regione per rinuncia del Comune di Medicina (determinazione n. 14298 del 28/7/2021 del Servizio ICT – Tecnologie e strutture Sanitarie della Regione Emilia-Romagna).

La scadenza per l'esecuzione dei lavori è stabilita in 2 anni dalla data di inizio delle opere. Con DGR 1883/2020 ad oggetto "Modifica del disciplinare per la liquidazione dei contributi relativi agli interventi strutturali previsti dal Fondo Per il Dopo di Noi, approvato con DGR 637/2019" è stata prorogata al 31/12/2021 la scadenza prevista per l'inizio dei lavori. Con successiva DGR 1811/2021, il termine di scadenza per l'avvio degli interventi è stato ulteriormente prorogato al 30/6/2023.

Con riferimento agli interventi strutturali approvati, tutte le richieste di liquidazione pervenute sono state processate. In particolare, ad oggi risulta completata la fase liquidativa dell'intervento realizzato dal soggetto attuatore Fondazione dopo di Noi - denominazione intervento: "Una Casa in San Donato" - per l'importo di € 68.000 (richiesta liquidazione pervenuta con nota prot. 54942 del 26/5/2020, liquidata con Deliberazione del Direttore Generale dell'Ausl di Bologna n.199 del 30/6/2020).

Per i restanti quattro interventi ammessi al contributo, si provvederà alla liquidazione in unica soluzione, ad avvenuta presentazione da parte del soggetto attuatore della richiesta, completa di tutta la documentazione prevista. Al momento non risulta alcuna posizione sospesa.

Nell'anno 2021 è stata documentata:

- la consegna lavori ( verbale del 19/4/2021) da parte del Comune di San Giovanni in Persiceto per l'intervento di manutenzione straordinaria alloggi Centro "Maieutica" (come da documentazione agli atti del Distretto Città di Bologna prot. 55868 del 1/6/2021);

- la consegna dei lavori (verbale del 4/8/2021) da parte di ASP Pianura EST per le opere di ristrutturazione edilizia finalizzate alla realizzazione di soluzioni abitative per persone con disabilità ( come da documentazione agli atti del Distretto Città di Bologna prot. 121861 del 2/12/2021);

#### 6.4.8.8 Progetto regionale Telemedicina

Nel 2021 è stato portata a termine la fase sperimentale del Progetto regionale di Telemedicina finalizzato all'implementazione dei servizi di telemonitoraggio a domicilio dei pazienti cronici, residenti in alcune particolari zone del territorio aziendale. L'evoluzione del Progetto iniziale, già integrato con l'Anagrafe Regionale Assistiti e con il Fascicolo Sanitario Elettronico, ha previsto l'integrazione e lo sviluppo dei servizi di Televisita per la verifica del percorso assistenziale programmato e dello stato di salute dei pazienti.

Durante l'anno 2021 si è conclusa la fase di test tecnico e la formazione degli operatori individuati dal referente clinico per le Case della Salute Lavino-Samoggia e Vergato.

E' stato dunque presentato un piano di reclutamento come dettagliato in tabella seguente.

| Distretto | Denominazione Casa della salute | N. pazienti reclutati 15/02/2022 | N. pazienti reclutati 15/03/2022 | N. pazienti reclutati 15/04/2022 | N. pazienti reclutati 15/05/2022 | N. pazienti reclutati 15/06/2022 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Appennino Bolognese | Casa della Salute di vergato | 0 | 1 | 3 | 3 | 3 |
| Reno-Lavino-Samoggia | Casa della salute Lavino Samoggia | 0 | 2 | 8 | 8 | 8 |
| Pianura Ovest | Casa della salute Padulle Sala Bolognese | 0 | 4 | 8 | 8 | 8 |
| Bologna | Casa della Salute San Donato - San Vitale Chersich | 0 | 4 | 8 | 8 | 8 |
| Totale | | | 11 | 27 | 27 | 27 |

I primi pazienti, afferenti alla CdS Lavino-Samoggia, sono stati reclutati nel mese di febbraio 2022.

#### 6.4.8.9 Tecnologie Biomediche

Nel 2021 si è continuato a dar seguito, oltre che alle più consuete attività, anche agli interventi di potenziamento e riorganizzazione delle strutture sanitarie previsti dal Decreto Rilancio n.34 del 19 Maggio 2020 con il potenziamento delle terapie intensive e semintensive, nonché di adeguamento delle strutture di pronto soccorso.

A supporto del sistema informativo unico regionale per la Gestione informatizzata dell'Area Amministrativo preposto al mantenimento e sviluppo della anagrafica centralizzata delle tecnologie biomediche Contabile (GAAC), è proseguita la gestione della codifica unica regionale denominata CIVAB-RER, per la quale è attivo dal 2018 un gruppo di candidatori al quale partecipano tutte le Aziende del SSR, e un gruppo di validatori distribuiti in maniera

uniforme tra AVEN, AVEC e AUSL Romagna.

Sul versante dei flussi informativi, è continuato il monitoraggio delle grandi apparecchiature sanitarie in uso presso le strutture sanitarie pubbliche, private accreditate e private non accreditate previsto dal DM del 22 aprile 2014, con la pubblicazione e il monitoraggio del livello qualitativo delle registrazioni delle Strutture Pubbliche e il controllo e sollecito delle registrazioni da parte delle Strutture Private. Il Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB), ha proseguito nelle funzioni di valutazione delle acquisizioni di tecnologie ad elevato impatto tecnologico ed economico in ambito regionale, sia in sostituzione per obsolescenza funzionale che per potenziamento e innovazione tecnologica.

Indicatori e target:

- *Monitoraggio tempistiche interventi DL34: analisi delle cause di ritardo e possibili azioni correttive per il rispetto delle tempistiche di esecuzione comunicate alla Struttura Commissariale*; L'Azienda, nel corso del 2021, ha aggiornato il file predisposto dal livello regionale con le informazioni utili al monitoraggio periodico;
- *Numero e tipologia di apparecchiature re-distribuite; Target: monitoraggio*. Nel corso del 2021 sono state fornite al referente regionale le informazioni richieste in termini di ridistribuzione secondo le tempistiche previste;
- *Risposte puntuali alle ricognizioni richieste da MdS per le azioni previste dal PNRR;Target: rispetto delle scadenze*. La documentazione richiesta relativa ai piani sostituzione delle Grandi Tecnologie sono state trasmesse, come previsto, in data 25/09/2020, 10/02/2021, 29/07/2021, 23/09/2021, 02/11/2021. Per gli interventi M6.C1 – 1.2.2 Centrali operative territoriali - Device. e M6.C2 – 1.1.2. Ammodernamento del parco tecnologico e digitale ospedaliero (Grandi apparecchiature Sanitarie) si è provveduto alla compilazione delle schede Agenas nei tempi indicati dalla regione (primo invio entro il 28 febbraio 2022 e secondo invio entro le ore 12,00 del 15 marzo 2022). E' stato inoltre predisposto l'atto deliberativo nr.66 del 25/02/2022 "APPROVAZIONE ELENCO INTERVENTI E RELATIVI QUADRI ECONOMICI FINANZIARI, INDICAZIONE DEI RUP E DEI CODICI UNICI DI PROGETTO (CUP)";
- *Esecuzione delle eventuali istruttorie GRTB per l'avvio degli interventi art.20 V fase I stralcio; Target: monitoraggio*; L'intervento Apc32 è stato ammesso a finanziamento il 03/02/2022, le tecnologie previste nel piano di fornitura che rientrano nei criteri del GRTB verranno presentate nel corso del 2022;
- *Gestione nuove candidature CIVAB-RER; Target: >60 codifiche/mese.* Durante l'anno 2021 l'Azienda ha garantito la generazione di codifiche CIVAB qualora non fossero presenti in anagrafica centralizzata. Durante l'anno sono state candidate 79 codifiche CIVAB, pari al 100% delle richieste. Si sottolinea come il target >60 codifiche/mese non sia coerente poiché tali attività dipendano dal numero di tecnologie acquistate prive di CIVAB;
- *Monitoraggio aderenza alla CIVAB-RER delle attrezzature sanitarie dai dati OT di ciascuna AS; Target: esecuzione monitoraggio.* Durante il 2021 si è proceduto all'invio dei dati OT nel rispetto delle scadenze richieste ed è stato avviato il monitoraggio richiesto;
- *Pubblicazione della Relazione OT 2020 entro il I semestre 2021; Target: SI/NO***.** L'azienda ha caricato sulla piattaforma sharepoint RER i dati richiesti in data 4/2/2021 (scadenza

prevista 12/02/2021);

- *Conduzione istruttorie tecnico-scientifiche per tecnologie ad elevato impatto tecnologico, economico e innovativo; Target: monitoraggio*; L'azienda ha garantito la partecipazione al GRTB che si occupa anche di tali aspetti. E' stata Inviata l'istruttoria al GRTB per il Sistema di Radiochirurgia Stereotassica (Cyberknife) (PG122637 del 03/12/2021), per il secondo sistema robotico (PG0099041 del 06/10/2021), per il robot neurochirurgico (PG0033164 del 31/03/2021) e per l'Amplificatore Di Brillanza Digitale Intraoperatorio Cone-Beam (PG0051720 del 21/05/2021);
- *Interventi completati in maniera difforme dalle istruttorie presentate alla data del monitoraggio; Target: 0*; I due interventi difformi per l'Ausl di Bologna sono stati regolarizzati: TAC Bellaria – autorizzata fino a 31/12/2020 ma mantenuta su richiesta dell'UO di Radiologia per emergenza COVID e recupero lista attesa; FUORI USO formalizzato 29/12/2021; TAC Maggiore – autorizzata fino al 30/06/2021, ma mantenuta su richiesta del Direttore Radiologia per prosieguo emergenza COVID. Fine d'uso al 31/12/2021 e FUORI USO formalizzato a marzo 2022;

#### 6.4.8.10 Sistema Informativo

Le principali attività eseguite durante il 2021 dall'Azienda e finalizzate alla tempestività, completezza e qualità nella rilevazione di tutti i flussi informativi regionali hanno riguardato i seguenti ambiti:

- **SDO**
  L'Azienda ha garantito gli adempimenti alle indicazioni della tracciabilità dei pazienti covid e sospetti covid attraverso l'utilizzo della codifica ICD9CM, in coerenza con le indicazioni del documento integrativo del Ministero della Salute avente ad oggetto Classificazione e Codifica della Sars-COV2 in SDO. Nel corso dell'anno 2021 sono state previste integrazioni tra applicativi AUSL ed AOSP per l'acquisizione dei ricoveri di reparti IRCCS Neuroscienze con sede AOSP. È stato inoltre effettuato un monitoraggio costante per la corretta identificazione di tutta la casistica di ricovero effettuata in fase emergenziale presso le strutture sanitarie private. Sono attivi in azienda alcuni gruppi di lavoro per migliorare alcune fasi di inserimento dati e relativi controlli per migliorare il processo di rappresentazione e di invio dei dati in regione.
- **POSTI LETTO ed OCCUPAZIONE GIORNALIERA DEI REPARTI**
  Si è proceduto al monitoraggio costante del flusso giornaliero dei posti letto (PLG – Monitoraggio posti letto Prot. 30/11/2020.0793038.U.) e dei ricoveri giornalieri (accettazioni, trasferimenti e dimessi) utile al monitoraggio dell'occupazione giornaliera della disponibilità dei letti covid e non covid.
- **ESAMI SIEROLOGICI, TAMPONI MOLECOLARI ED ANTIGENICI**
  In base alle indicazioni regionali, sono stati adeguati i tracciati di monitoraggio giornaliero dell'invio degli esami sierologici/tamponi molecolari e tamponi antigenici eseguiti presso laboratorio di Microbiologia, Laboratorio analisi (LUM) e strutture esterne alle aziende (Synlab, Istituto Zooprofilattico, etc.) e monitoraggio costante del corretto funzionamento ed invio dei dati in regione.
- **VACCINAZIONI/CERTIFICATI DI GUARIGIONE**

In base alle indicazioni regionali, sono stati adeguati i tracciati di monitoraggio giornaliero di invio delle vaccinazioni e degli stati di guarigione. Coerentemente con le linee guida regionali sono state supportate le attività di predisposizione delle liste dei pazienti fragili da inserire nelle liste vaccinali metropolitane.

- **VACCINI/ALLATTAMENTO**

  L'invio del flusso informativo AVR (Anagrafe Regionale delle Vaccinazioni) è avvenuto nella prima metà dell'anno 2021 senza particolari criticità.
  Dalla seconda metà dell'anno 2021 l'invio dei dati sui vaccini è passato al flusso AVR RT (Anagrafe Regionale delle Vaccinazioni Real Time).
  I dati 2021 relativi all'allattamento sono stati inviati utilizzando la vecchia procedura, come richiesto dai referenti regionali del flusso.

- **ASA**

  La trasmissione del flusso informativo è stata effettuata in base alle scadenze regionali. Si segnalano alcune criticità legate alla corretta rendicontazione di tutte le prestazioni eseguite e alla chiusura dell'erogato DEMA, è stato attivato un tavolo permanente aziendale per risolvere le criticità presenti.

- **PS**

  A partire da ottobre 2021 si è dato corso all'applicazione della nuova normativa regionale relativa all'introduzione dei nuovi codici colore al triage, rivalutazione del triage e monitoraggio del tempo di boarding.
  Sono state recepite ed applicate le indicazioni sulla tracciabilità dei pazienti covid e sospetti covid attraverso l'utilizzo della codifica ICD9CM, in coerenza con le indicazioni del documento integrativo del Ministero della Salute avente ad oggetto Classificazione e Codifica della Sars-COV2 in SDO. È stato modificato il flusso informativo NEDOCS secondo le linee guida ministeriali/regionali per poter rilevare correttamente ed in tempo reale tutta la casistica.
  Alcune fasi di inserimento dati e relativi controlli dovranno essere oggetto di percorsi di miglioramento per rappresentare correttamente il processo organizzativo e il relativo invio dei dati in regione.

| Indicatore | ANNO 2021 |
|---|---|
| **Flusso informativo SDO** | |
| IND0530 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO | 84,70% |
| IND0625 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO | 21,30% |
| IND0790 - % di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile) | 0% |
| IND0791 - % procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti | 99,38% |
| IND0792 - % ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione | 6,99% |
| IND0725 - % di casi con almeno 1 rilevazione del dolore in corso di ricovero | 93,91% |
| **Flusso informativo ASA** | |
| IND0531 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA, esclusi i DSA | 58,08% |
| IND0895 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - ASA modalità di accesso DSA | 29,90% |
| IND0626 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA, esclusi i DSA | 0,56% |
| **Flusso informativo SIGLA** | |
| IND0900 – Copertura aziendale flusso SIGLA: LINK ricoveri in SIGLA e confronto con Ricoveri in SDO. Interventi monitorati | 97,19% |
| **Flusso informativo PS** | |
| IND0534 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza | 99,44% |
| IND0629 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate | 12,88% |
| **Flussi informativi: tempestività e aggiornamento** | |
| IND0532 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, esclusa la DPC | 88,13% |
| IND0892 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED, focus DPC | 89,72% |
| IND0627 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, esclusa la DPC | 1,13% |
| IND0896 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED, focus DPC | 14,79% |
| IND0893 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFO | 98,22% |
| IND0897 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso AFO | 9,63% |
| IND0533 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DiMe | 98,98% |
| IND0628 - Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DiMe | 0,01% |
| IND0624 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FAR | 96,08% |
| IND0894 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso AFT | 94,31% |
| IND0535 - Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ADI | 93,00% |

## 6.5. Le attività presidiate dall'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale

### 6.5.1 Sistema ricerca e innovazione regionale

In ottemperanza alla DGR 910/2019, l'AUSL di Bologna collabora alla costruzione del sistema regionale per la ricerca e l'innovazione, con particolare riguardo ai seguenti ambiti:

- supporto alle attività del Comitato Etico, con particolare attenzione alla corretta alimentazione della piattaforma SIRER da parte della segreteria locale e dell'ufficio ricerca. L'ufficio ricerca fornisce supporto ai ricercatori soprattutto grazie alle figure di amministrazione di sistema e data manager;
- supporto alle attività progettuali regionali in materia di promozione della ricerca (indagini conoscitive regionali, gruppi di lavoro sui temi individuati dalla DGR 910/2019).

| INDICATORI | TARGET RER | OSSERVATO AUSL 2021 |
|---|---|---|
| le Aziende dovranno assicurare che le Segreterie dei CE e gli Uffici Ricerca procedano alla corretta alimentazione della piattaforma. | Caricamento in piattaforma del parere del Comitato Etico in modo esaustivo (valori mancanti < 10%). | RISULTATO: 0%<br>Il caricamento dei pareri in piattaforma è parte del processo di trasmissione del riscontro del CE al ricercatore. Il processo in breve avviene secondo questi passaggi:<br>- Verbale seduta<br>- Redazione parere<br>- Protocollazione ed invio tramite Babel<br>- Caricamento del parere su SIRER |
| Le Aziende dovranno assicurare la partecipazione ai gruppi di lavoro che verranno attivati per l'applicazione del documento regionale | Si | Non sono pervenute convocazioni per gruppi di lavoro. L'Azienda è comunque sempre pronta a partecipare |

### 6.5.2 Innovazione nei servizi sanitari e sociali

Equità in tutte le politiche e medicina di genere (Schede 9-11)

Nel PSS 2017-2019, a seguito del mandato d'azione alle Aziende sanitarie definito come "Equità in tutte le politiche: metodologie e strumenti (Scheda 11)", l'AUSL di Bologna aveva in essere un board aziendale composto dai rappresentanti delle diverse aree di programmazione e gestione. Tale board ha redatto un piano aziendale per azioni di contrasto alle diseguaglianze per i cittadini che fruiscono delle prestazioni aziendali tenendo in evidenza anche il piano delle azioni positive proposte dal Comitato Unico di Garanzia e che riguarda gli operatori dipendenti dell'Azienda.

Nonostante l'emergenza sanitaria pandemica, si è cercato di mantenere la programmazione del piano aziendale mettendo in atto azioni volte a contrastare le disuguaglianze e, nello specifico:

AREA CAREGIVER

a) Progetto "Giovani caregiver" rivolto a ragazzi che impegnati nel lavoro di cura nei cofronti di un proprio congiunto (spesso familiare). Il progetto viene implementato

presso il Distretto Pianura Est per poi essere gradualmente esteso in ambito metropolitano;

b) Progetto di sostegno dei caregive di utenti in carico al Dipartimento di Salute Mentale-Dipendenze Patologiche denominato "Caregiver insieme" con la partecipazione delle associazioni rappresentate all'interno del Comitato Utenti Familiari e Operatori (CUFO);
c) EventI formativI:
   - "La dimensione sociale: riconoscimento e protagonismo del caregiver nella valutazione multidimensionale area anziani/area disabili": due iniziative formative rivolte alla condivisione delle schede e degli strumenti di rilevamento dei bisogni del caregiver e del format unico personalizzato (Det. 16465/20), integrato nella cartella informatizzata "Garsia Caregiver" sul sistema Garsia
   - "Il supporto ai caregiver: una nuova sfida per gli sportelli sociali": webinar rivolto ai professionisti degli sportelli sociali, organizzato dall'Ufficio di Supporto CTSS Metropolitana di Bologna
   - "IO, TU, NOI, VOI CAREGIVER": evento formativo trasversale a Distretti e Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna per rendere omogenea la consapevolezza e l'approccio di assistenza e cura verso le figure familiari che esercitano attività di affiancamento agli operatori e malati cronici: i cosiddetti caregiver (LR 2/2014);
d) Percorsi di sostegno psicologico rivolto ai caregiver;
e) Sperimentazione di modelli innovativi da applicarsi alla domiciliarità per il supporto organizzativo di famiglie o singoli caregiver che assistono un cittadino affetto da patologia o disabilità (Distretto Città di Bologna, Distretto Appennino);
f) Nel Distretto Pianura Ovest è stato attivato il l "Punto Unico Caregiver" (PUC), avviato mediante una convenzione stipulata tra Azienda USL di Bologna, ASP Seneca e Ufficio di Piano;
g) Potenziamento delle attività già in essere – Caffè Alzheimer, forme di accompagnamento e promozione di attività ludico-ricreative (Distretto Savena Idice);
h) Interventi di sollievo residenziale o semiriesidenziale;
i) Nomina dei referenti metropolitani per la Regione Emilia Romagna: il dott. Stefano Benini per l'Ausl di Bologna e la dott.ssa Sabrina Sessa per il Comune di Bologna.

AREA CONTENZIONE

a) Diffusione del documento regionale e promozione del corso FAD "Preveniamo la contenzione - Buone pratiche in Emilia-Romagna", per i professionisti dell'Ausl di Bologna.

AREA EQUITA'

a) Partecipazione del Referente aziendale equità ai laboratori equità promossi dall'Agenzia Sanitaria Regionale

### 6.5.3 Metodi per favorire l'empowerment e la partecipazione di comunità (Scheda 26)

Il Community Lab è una metodologia che attiva processi di innovazione, ricerca e pratica connessa alla capacità degli attori sociali coinvolti di generare processi di empowerment

di comunità.

La situazione emergenziale determinata dal Covid-19 sfida il sistema della programmazione locale: il Community Lab può quindi essere utilizzato nei processi di programmazione partecipata attraverso le Linee Guida "La programmazione partecipata per un welfare pubblico di comunità" (Bologna, 2017) e nelle pratiche di Promozione della Salute attraverso le aree di sviluppo individuate nelle Linee Guida "Un Futuro Piano per la Promozione della Salute" (Bologna, 2021).

L'Ausl di Bologna dal mese di ottobre 2020 prende parte al progetto promosso dalla SDA Bocconi "Community Building Network a tutela della saluteR" partecipando, coi i suoi referenti, ai webinar e agli incontri di progetto al fine di segnalare su apposito portarle le progettualità in atto in Azienda (Piazza dei colori) e identificare le attività da sviluppare (progetto Giovani caregiver).

Sono stati Avviati incontri di progettazione e forme di collaborazine tra Ausl di Bologna - Area Welfare e Benessere di Comunità del Comune di Bologna e Quartiere Navile per la definizione del progetto "la Microarea di Pescarola, Quartiere Navile".

Nel mese di novembre viene organizzato il seminario "Ripensare i modelli per la salute di comunità: quali sfide ed opportunità" con l'obiettivo di presentare le esperienze di co-progettazione e community building realizzati che hanno coinvolto l'Ausl di Bologna e aprire riflessioni su nuove piste progettuali attraverso la rilettura dei ruoli professionali e dei modelli organizzativi emergenti.

### 6.5.4 Metodologie per innovare le organizzazioni e le pratiche professionali (Scheda 34)

La complessità delle situazioni, la necessaria ricomposizione dei fenomeni richiedono una visione volta alle connessioni, alla duttilità di creare alleanze professionali e non che vanno oltre i consueti confini organizzativi. Il lavoro di rete diventa così plasmato su ciò che è necessario e utile e si costruisce con gli elementi presenti nel contesto che lo rendono possibile e permettono di arricchirlo. Le azioni da sviluppare mirano:

- alla formazione-intervento nell'ambito del networking (cura della rete) e knotworking (cura del nodo) in quanto processi basilari per l'integrazione sperimentando "l'approccio dialogico" finlandese su determinati oggetti di lavoro;
- all'accompagnamento alla sperimentazione di alleanze tra università e servizi nella prospettiva di riconoscere il territorio come luogo della formazione "situata" sul lavoro in equipe multiprofessionali;
- alla diffusione di strumenti regionali per promuovere forme di scambio tra i territori, anche favorendo l'acquisizione della metodologia del Community Lab e il trasferimento degli strumenti organizzativi facilitanti il lavoro di rete e l'integrazione tra servizi e professionisti. Tra questi si propone una sperimentazione situata nell'ambito dei Consultori Familiari.

| INDICATORI | TARGET RER | OSSERVATO AUSL |
|---|---|---|
| Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alla formazione intervento sull'approccio dialogico in accordo con gli enti locali | Si | Partecipazione con i Distretti Pianura Est e Pianura Ovest sul percorso formativo interistituzionale ancora in essere in tema adolescenti |
| Partecipazione di almeno una azienda sanitaria per area vasta alle sperimentazioni nell'ambito dei Consultori Familiari | Si | Attivo un gruppo di lavoro aziendale coordinato dal Direttore UOC Consultori Familiari. Progettazione e attivazione del percorso sperimentale in tema accoglienza ginecologica nei Consultori familiari, attualmente in attesa della risoluzione da parte ICT aziendale di criticità informatiche insorte |

### 6.5.5 Contrasto al rischio infettivo associato all'assistenza

La DGR 318/2013 ha definito le linee di indirizzo per la gestione del rischio infettivo; tali linee sono state riprese da progetti specifici nell'ambito del Piano Regionale della Prevenzione 2014-2019. Nel 2018, inoltre, è stato recepito a livello regionale il Piano Nazionale di Contrasto all'Antimicrobico-resistenza (DGR 1021/2018) ed è stato costituito un Gruppo tecnico di lavoro per l'implementazione del PNCAR a livello regionale (Determinazione della Direzione Generale Curadella Persona Salute e Welfare N. 5590 del 20/04/2018). Il nuovo Piano Nazionale della Prevenzione 2020-2025 individua le "Misure per il contrasto dell'Antimicrobico-resistenza" come uno dei 10 Programmi Predefiniti, programmi vincolanti per tutte le Regioni e che vengono monitorati attraverso indicatori (e relativi valori attesi) uguali per tutte le Regioni.

Gli elementi a cui dare priorità sono:

- sostegno alle attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale con particolare riferimento alla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER);

| INDICATORI | 1° SEMESTRE 2020 | 1° SEMESTRE 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|
| Sicher sorveglianza infezione del sito chirurgico: % di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza (periodo di riferimento primo semestre dell'anno) | 82,7% | 79,0% | 75% di interventi sorvegliati |
| Nel 2021 si è perfezionato il sistema di acquisizione di schede SichER da Digistat effettuando una serie di interventi correttivi nell'interfaccia presente tra Digistat e MySanità – SichER, al fine di azzerare gli scarti in fase di acquisizione e/o i mancati invii da parte di Digistat.<br>Si è provveduto ad effettuare un ulteriore monitoraggio della situazione per verificare l'esito delle correzioni.<br>Tali attività di implementazione hanno subito un rallentamento in ragione della significativa ondata pandemica da Sars- Cov-2 | | | |

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori e il monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER;

| INDICATORI | ANNO 2020 | ANNO 2021 | TARGET RER |
|---|---|---|---|
| Consumo di prodotti idroalcolici in litri/1000 giornate in regime di degenza ordinario | 54.6 | 46,3 | 20 litri per 1000 giornate di degenza |
| OSSERVATO AUSLBO: nell'ambito della programmazione degli obiettivi interni al Presidio Ospedaliero Unico e ISNB IRCCS, si è ritenuto opportuno elevare il target prevedendo i seguenti volumi di adesione: area medica >30 litri/1000gg di degenza; area chirurgia >45 litri/1000gg di degenza; area intensiva: >70 litri/1000gg di degenza. Nell'anno 2020, complice la pandemia da COVID-19, i consumi di prodotti idroalcolici hanno superato largamente i risultati attesi raggiungendo il valore medio di 54.6 litri/1000gg di degenza (area medica = 44.4%; area chirurgica = 54.8%; area intensiva = 124.8%). Per l'anno 2021 si registra una flessione rispetto al 2020, comunque il dato di 46,3 è superiore all'obiettivo medio di 20 litri/1000gg di degenza ordinaria. Tuttavia il dato per l'area chirurgica è al di sotto del target (29,4 litri/1000 gg degenza), mentre l'area medica e l'area intensiva si mantengono al di sopra dell'obiettivo (39,4 e 112,0 litri/1000 gg degenza rispettivamente). | | | |

- estensione del monitoraggio dell'adesione all'igiene delle mani alle strutture socio-sanitarie, attraverso la predisposizione di una reportistica aziendale specifica;

| INDICATORI | TARGET RER | OSSERVATO AUSL |
|---|---|---|
| Predisposizione report annuale sul consumo di prodotti idroalcolici nelle strutture socio-sanitarie accreditate | Si | MONITORAGGIO ANNUALE |

### 6.5.6 Supporto alle attività di verifica dei requisiti di accreditamento

Con la DGR 1943/2017 sono stati approvati i nuovi requisiti generali di accreditamento che sostituiscono integralmente quelli presenti nella DGR 327/2004; con la stessa DGR si stabilisce che tali requisiti si applicano ai processi direzionali e trasversali dell'intera organizzazione delle strutture sanitarie pubbliche e private; pertanto i suddetti requisiti sono applicati prioritariamente a livello delle Direzioni delle diverse organizzazioni sanitarie; si è passati dunque dal livello dipartimentale, storicamente oggetto di accreditamento, all'accreditamento di tutta l'Azienda sanitaria.
Le attività che richiedono un impegno dell'AUSL di Bologna per promuovere e sostenere il processo di accreditamento sono:

- A distanza di due anni dalla verifica di accreditamento svolta a livello dei processi direzionali, verificare il mantenimento dei requisiti di accreditamento deliberati con DGR 1943/2017 e il miglioramento nelle aree critiche riscontrate, mediante autovalutazione ed audit interno, predisponendo le evidenze a supporto.

| INDICATORI | TARGET RER |
|---|---|
| Verifica del mantenimento dei requisiti di accreditamento delle aree direzionali e miglioramento aree critiche: produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione | Si |
| OSSERVATO AUSLBO: sebbene il verbale della verifica di accreditamento regionale non abbia rilevato aree critiche (valutazioni no e NO) e pertanto non sia stato richiesto dalla RER di rendicontare lo stato di avanzamento delle azioni correttive attuate, la Direzione Generale in carica al momento della verifica nel 2019 aveva predisposto un piano per il miglioramento dei requisiti valutati "si". | |

| |
|---|
| Sulla base di tale documento si è proceduto al monitoraggio del mantenimento del possesso dei requisiti e dello stato di avanzamento delle azioni di miglioramento individuate (disponibile). Pertanto, l'indicatore e target "produzione di un report/relazione di audit e di autovalutazione" può essere già considerato raggiunto |

- Sostenere l'attività istituzionale di verifica dei requisiti di accreditamento, svolta tramite i valutatori inseriti nell'elenco pubblicato nel sito web della stessa ASSR, appartenenti alle Strutture sanitarie, garantendo la loro partecipazione sia alle visite di verifica, a seguito di convocazione formale, sia alle necessarie attività di formazione e aggiornamento funzionali al mantenimento delle competenze.

| INDICATORI | TARGET RER |
|---|---|
| numero di valutatori partecipanti alle attività di verifica/numero di valutatori pre-convocati | 70% |
| OSSERVATO AUSLBO: nel 2021 sono stati convocati 2 valutatori per 2 verifiche ciascuno. Entrambi hanno partecipato alle verifiche richieste - Risultato indicatore 100% | |

### 6.5.7 La formazione continua nelle organizzazioni sanitarie

L'emergenza sanitaria legata alla pandemia da COVID-19 ha reso necessario sviluppare modalità di formazione a distanza, integrate nell'ambito di iniziative formative orientate al cambiamento organizzativo e alla modifica dei comportamenti professionali.

L'AUSL di Bologna, seguendo la normativa relativa al COVID, già dal mese di marzo 2020 ha provveduto a garantire:

- il supporto alla realizzazione di corsi implementati in maniera urgente per i professionisti aziendali e delle strutture esterne sulle indicazioni e trattamenti fondamentali al contrasto dell'epidemia;
- alla riorganizzazione dei percorsi formativi, al fine di garantire la continuità delle attività di sviluppo delle competenze programmate all'interno del Piano Formativo Aziendale
- il supporto alla riprogrammazione e realizzazione dell'offerta formativa, dalla modalità in presenza alla modalità a distanza, sia per gli operatori interni all'Azienda sia a supporto delle realtà esterne coinvolte nella gestione della pandemia.

La programmazione dell'offerta formativa anno 2021, in continuità con l'anno precedente, ha visto la progettazione e la realizzazione di iniziative formative con l'utilizzo e l'implementazione dell'alternanza di diverse tipologie: FAD sincrona, FAD asincrona, formazione sul campo, residenziale.
Nell'anno 2021, dati aggiornati al 30 marzo 2022, sono state realizzate n. 350 edizioni blended di cui n. 343 ECM e n. 7 non ECM.

# ALLEGATI

# RENDICONTAZIONE INVESTIMENTI PROGRAMMATI E REALIZZATI

## Interventi di edilizia sanitaria conclusi nel 2021

| Azienda | Programma | ex art 20 Legge n. 67/88 | Delibera | Anno assegnazione finanziamento | Num Intervento | Titolo | Data fine lavori | Tipo intervento | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Ente | Finanziamento altri | Costo complessivo |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 08 AUsl Bologna | | | DGR n. 3638 del 27/07/2018 Det. RER 23454 del 15/11/2019 | 2018 | | Robot Stereotassico | | Acquisto di attrezzature | 444.000,00 | 262.991,22 | | | 706.991,22 |
| 08 AUsl Bologna | | | DGR 588/2021 e DGR 1115/2021 | 2021 | | Investimenti COVID 19 contributo a sostegno del piano investimenti 2020-2022 | | Acquisto di attrezzature | | 2.166.792,13 | | | 2.166.792,13 |
| 08 AUsl Bologna | | | Determinazione G.R. 9772/2022 | 2021 | | Interventi indifferibili ed urgenti 2021 (Tecnologie Biomediche e Ambulanze) | | Acquisto di attrezzature | - | 1.132.701,56 | | | 1.132.701,56 |
| | | | | | | | | **TOTALE** | **444.000,00** | **6.434.553,29** | **12.931.771,26** | **-** | **4.006.484,91** |

## Interventi di edilizia sanitaria con Lavori in corso

| Azienda | Programma | ex art 20 Legge n. 67/88 | Delibera | Anno assegnazione finanziamento | Fase intervento | Num Intervento | Titolo | Progetto | Data fine lavori prevista | Tipo intervento | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Ente | Finanziamento altri | Costo complessivo | Liquidato Finanziamento Stato | Liquidato Finanziamento Regione | Residuo da liquidare Stato | Residuo da liquidare Regione | Criticità rilevate (per finanziamenti assegnati prima del 2016) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 08 AUsl Bologna | Programma Regionale Allegato S | | Delibera A.L. 42 del 27/10/15 | 2015 | Lavori in corso | S 16 | Opere di miglioramento sismico per risoluzione macrovulnerabilità locali | | 30/10/2023 | Ristrutturazione | - | 4.146.000,00 | - | - | 4.146.000,00 | - | 2.437.721,68 | - | 1.708.278,32 | L'azienda dichiara che concluderà i lavori nel 2023 e richiederà il saldo nel 2023. |
| 08 AUsl Bologna | NUE - Numero Unico Emergenze Europeo 112 | | DGR 2443/19 Numero Unico Emergenze Europeo 112 | 2019 | Lavori in corso | NUE 1 | Nuova Centrale Emergenza 112 Ospedale Maggiore | | 30/06/2022 | Nuova Costruzione,Acquisto di attrezzature | - | 3.394.000,00 | 600.000,00 | - | 3.994.000,00 | - | - | - | 3.394.000,00 | Realizzato a fine 2021 per 2.217.468,22. Cofinanziato dalla Dgr 1779/2020 per 600.000 |
| 08 AUsl Bologna | Piano regionale riorganizzazione rete ospedaliera | | DGR 1705/2020 | 2020 | Lavori in corso | 53 AC/AM | Ristrutturazione monoblocco piano 13° Ala lunga Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppll di area critica/medica. AC/AM | | 28/10/2022 | Ristrutturazione | - | 2.735.181,00 | - | - | 2.735.181,00 | - | - | - | 2.735.181,00 | Realizzato a fine 2021 per 67.165,81 |
| 08 AUsl Bologna | Reti IRCCS | | | 2019 | Lavori in corso | | Piattaforma centralizzata di genomica di ultima generazione reti IRCCS | | | Acquisto di attrezzature | 1.316.174,00 | - | - | | 1.316.174,00 | - | - | 1.316.174,00 | - | Realizzato nel 2021 per 1.009.829,67 |
| 08 AUsl Bologna | Risorse residue ex OPG - 2 Programma ripartizione | | DGR 1396 del 5/09/2016 | 2016 | Lavori in corso | 2 | Realizzazione del Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari - 2° stralcio. | | 31/12/2022 | Ristrutturazione | 346.750,00 | 18.250,00 | | | 365.000,00 | 307.358,01 | 18.250,00 | 39.391,99 | - | Struttura attivata. Variante presentata per realizzazione rampa disabili per migliorare l'accesso alla struttura per 39.391,99 |
| 08 AUsl Bologna | | | DGR 1902/19 | 2019 | Lavori in corso | | Sostegno Piani investimento 2019-2021 | | 31/12/2021 | Acquisto di attrezzature e Lavori | | 5.500.000,00 | | | 5.500.000,00 | | 5.500.000,00 | - | - | Realizzato a fine 2021 per 5.376.409,69 |
| 08 AUsl Bologna | | | DGR 1779/2020 | 2020 | Lavori in corso | | Sostegno Piani investimento 2020-2022 | | 31/12/2022 | Acquisto di attrezzature e Lavori | | 3.000.000,00 | | | 3.000.000,00 | | 3.000.000,00 | - | - | Realizzato a fine 2021 per 2.280.285,38 |
| | | | | | | | | | | | **1.662.924,00** | **18.793.431,00** | **600.000,00** | **-** | **21.056.355,00** | **307.358,01** | **10.955.971,68** | **1.355.565,99** | **7.837.459,32** | |

Accordo di Programma V fase I stralcio (data sottoscrizione 29 luglio 2021)
Interventi

| Azienda | Int | Titolo intervento | Finanziamento Stato | Finanziamento Regione | Finanziamento Ente | Costo complessivo | Data arrivo decreto ammissione MdS |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| AUSL BO | APC 23 | Rinnovo e potenziamento tecnologie biomediche per diagnostica per immagini, per supporto alla cura in aree critiche e in area assistenziale | 2.850.000,00 | 150.000,00 | - | 3.000.000,00 | 04/02/2022 |
| AUSL BO | APC 24 | Realizzazione centro ambulatoriale riabilitazione e uffici presso ospedale di Vergato | 475.000,00 | 25.000,00 | 300.000,00 | 800.000,00 | |
| AUSL BO | APC 25 | Nuova Maternità e Pediatria con ampliamento pronto soccorso per area ortopedica e pediatrica | 29.450.000,00 | 1.550.000,00 | 4.000.000,00 | 35.000.000,00 | |
| AUSL BO | APC 26 | Ammodernamento e potenziamento Hw/Sw per adeguamenti normativi o obsolescenza | 2.375.000,00 | 125.000,00 | - | 2.500.000,00 | 04/02/2022 |
| AUSL BO | APC 27 | Realizzazione Casa della Salute di San Lazzaro di Savena | 2.375.000,00 | 125.000,00 | - | 2.500.000,00 | |
| AUSL BO | 2021/17 | OSPEDALE MAGGIORE LARGO NIGRISOLI 2 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E37H20002680002 | | 114.200,00 | - | 114.200,00 | 08/06/2021 |
| AUSL BO | 2021/23 | OSPEDALE BELLARIA VIA ALTURA 3 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E37H20002670002 | | 74.400,00 | - | 74.400,00 | 08/06/2021 |
| AUSL BO | 2021/24 | OSPEDALE DI BENTIVOGLIO VIA MARCONI 35 RIMOZIONE MATERIALI CONTENENTI AMIANTO CUP E27H20002220002 | | 21.400,00 | - | 21.400,00 | 08/06/2021 |
| AUSL BO | 2017/27 | VILLA SAN CAMILLO CONSOLIDAMENTO SISMICO STRUTTURE I STRALCIO CUP E65F19001200007 | | 819.029,92 | - | 819.029,92 | 02/07/2021 |
| AUSL BO | 9 | ADEGUAMENTO MIGLIORAMENTO SISMICO OSPEDALE BELLARIA (FONDO COMPLEMENTARE PNRR) | 9.800.000,00 | - | | 9.800.000,00 | 21/02/2022 |
| | | **TOTALE** | **47.325.000,00** | **3.004.029,92** | **4.300.000,00** | **54.629.029,92** | |

## Interventi previsti nel Piano investimenti da realizarsi con fondi esclusivamente aziendali

| Azienda | Int | Titolo intervento | Finanziamento Ente | Finanziamento altro | Importo complessivo € | Note | fin |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 08 AUsl Bologna | 2015/21 | SISTEMA REGIONALE GRU (GESTIONE RISORSE UMANE) | 13.376,42 | | 13.376,42 | Contributi in conto esercizio 2021 finalizzati | 3000131 |
| 08 AUsl Bologna | 2016/18 | PIEVE DI CENTO - ATRIO INGRESSO | | 124.744,02 | 124.744,02 | Fondi assicurazione sisma | 3000005 |
| 08 AUsl Bologna | 2017/05 | SISTEMA PER LA GESTIONE INFORMATIZZATA AREA AMMINISTRATIVO CONTABILE (GAAC) | 265,72 | | 265,72 | Contributi in conto esercizio 2021 finalizzati | 3000131 |
| 08 AUsl Bologna | 2019/1165 | TECNOLOGIE BIOMEDICHE E ARREDI SANITA' PENITENZIARIA | 13.431,22 | | 13.431,22 | Contributi in conto esercizio 2021 vincolati | 1000029 |
| 08 AUsl Bologna | 2019/19 | CASA DELLA SALUTE NAVILE (COMPLETAMENTI) | | 24.618,00 | 24.618,00 | Mutuo | 1000031 |
| 08 AUsl Bologna | 2019/42 | SOSTITUZIONI URGENTI TECNOLOGIE BIOMEDICHE | | 140.037,07 | 140.037,07 | Mutuo | 1000031 |
| 08 AUsl Bologna | 2019/46 | CARTELLA DSM/DP | 105.635,41 | | 105.635,41 | Contributi in conto esercizio 2021 finalizzati | 3000131 |
| 08 AUsl Bologna | 2019/62 | IRCCS ATTREZZATURE INFORMATICHE E SW | 85.085,24 | | 85.085,24 | Finanziamento rete IRCCS | 3000113 |
| 08 AUsl Bologna | 2020/109 | IRCCS TECNOLOGIE BIOMEDICHE | 398.314,81 | | 398.314,81 | Finanziamento rete IRCCS | 3000113 |
| 08 AUsl Bologna | 2020/162 | LAVORI EMERGENZA COVID19 | | 56.240,36 | 56.240,36 | Donazione Unipol | 3000027 |
| 08 AUsl Bologna | 2020/80 | ATTREZZATURE PER ASSISTENZA PROTESICA | 359.101,67 | | 359.101,67 | Contributi in conto esercizio 2021 | 3000078 |
| 08 AUsl Bologna | 2020/82 | ARREDI PER 118 | 34.979,89 | | 34.979,89 | Contributi in conto esercizio a funzione | 3000187 |
| 08 AUsl Bologna | 2021/13 | IRCCS INVESTIMENTI 2021 (LAVORI E ARREDI) | 82.708,49 | | 82.708,49 | Finanziamento rete IRCCS | 3000113 |
| 08 AUsl Bologna | 2021/13 | Irccs Epilessia 2021 | 79.819,11 | | 79.819,11 | Finanziamento a funzione per IRCCS | 3000117 |
| 08 AUsl Bologna | 2021/77 | PROG.STRATEGIA OCT TRANS-CATETERE SEQUENZA RM HR-VW | 37.600,00 | 60.000,00 | 97.600,00 | Finanziamento rete IRCCS+Donazione Carisbo | 3000113 |
| 08 AUsl Bologna | 2021/84 | IRCSS PROGRAMMA WORKSTATION IPOSSICA | 73.570,00 | 10.000,00 | 83.570,00 | Finanziamento rete IRCCS+Donazione Carisbo | 3000113 |
| 08 AUsl Bologna | FSE | Fascicolo Sanitario Elettronico biennio 2020-2021 | 721.181,10 | | 721.181,10 | Finanziamento finalizzato per FSE (DGR 1296/2020) | 3000071 3000118 |
| 08 AUsl Bologna | 2021/52 | INTERVENTO PER IL SUPERAMENTO DISAB.INTELLETTIVE | 19.276,00 | | 19.276,00 | Finanziamento a funzione | 3000133 |
| 08 AUsl Bologna | 2020/82 | INVESTIMENTI AUTORIZZATI (ARREDI) IN CONTO ESERCIZIO 2021 DGR 121/2022 | 293.386,43 | | 293.386,43 | Contributi in conto esercizio 2021 | 3000078 |
| 08 AUsl Bologna | VARI | INVESTIMENTI AUTORIZZATI (TECNOLOGIE BIOMEDICHE) IN CONTO ESERCIZIO 2021 DGR 121/2022 | 131.448,84 | | 131.448,84 | Contributi in conto esercizio 2021 | 3000078 |
| 08 AUsl Bologna | VARI | TECNOLOGIE INFORMATICHE (HW+SW) | 280.224,66 | | 280.224,66 | Contributi in conto esercizio 2021 | 3000078 |
| 08 AUsl Bologna | VARI | PROGETTI OBIETTIVO (QUOTA INVESTIMENTI) | 288.880,56 | | 288.880,56 | Progetti Obiettivo quota investimenti | PO vari |
| | | **TOTALE** | **3.018.285,57** | **415.639,45** | **3.433.925,02** | | |

| Az. Ordinata | Cod Ministero | Descrizione intervento | PL TI (n) | PL TSI (n) | QE [€] | Fondi art. 2 DL 34 | Fondi DL 18/2020 - quota stato | Fondi DL 18/2020 - quota RER | Donazioni Decr. Presidente 8-5-2020 n 76 | Donazioni aziendali | Altri fondi aziendali | Tecnologie in comodato d'uso | Fondi RER (DGR 1705/2020) | Avanzamento al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| g) AUSL di Bologna | | Ambulanze AUSL Bologna | | | 399.436,41 | 399.436,41 | | | | | | | | attivato |
| g) AUSL di Bologna | TI-EMR_Bologna_283 | EDIFICIO "CORPO D" - PIANO 12°<br>L'intervento consiste nella ristrutturazione del 12° Piano dell'edificio denominato "Corpo D" , precedentemente dedicato ad un reparto di degenza di ortopedia.<br>La ttrasformazione permette id realizzare un reparto di terapia intensiva per 34 posti letto,adeguato anche al trattamento di pazienti infettivi (COVID-19). Il reparto è composto da due open space utilizzabili in 3 "cluster" separati con rispettibvamente: 10 P.L., 13 P.L. e 11P.L..<br>Sono presenti percorsi "sporchi" e "puliti" separati, aree di vestizione e svestizione per il personale e le consuete aree di supporto per l'attività del reparto.<br>L'intervento prevede il rifacimento della quasi totalità del piano 12° dell'edificio sia per la parte edile e sia per la componente impiantistica. | 34 | | 5.357.491,77 | 2.941.585,77 | | | 815.000,00 | 250.000,00 | | 1.350.906,00 | | attivato |
| g) AUSL di Bologna | TI-EMR_Bologna_282 | EDIFICIO "CORPO D" - PIANO 6°<br>L'intervento consiste nella ristrutturazione di un piano dell'edificio, attualmente adibito a reparto di degenza. Per renderlo adeguato ad un reparto di terapia subintensiva si dovranno modificare sia la componente edile sia quella impiantistica.<br>Per quanto riguarda le Attrezzature Elettromedicali la dotazione è stata dimensionata ipotizzando che i 36 posti letto di semintensiva possano essere convertiti in 36 posti letto di terapia intensiva; nella valutazione dei fabbisogni sono stati considerati i ventilatori polmonari già ricevuti da Protezione Civile durante l'emergenza durante l'emergenza e quelli ridistribuiti<br>EDIFICIO "ALA LUNGA" - PIANO 12°<br>Adeguamento di 4 PL TSI convertibili a TI, da realizzare con risorse aziendali. | | 40 | 4.529.199,25 | 3.891.491,25 | | | | | | | 637.708,00 | attivato |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Valsamoggia_328 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno parzialmente in ampliamento alla struttura esistente, in particolare per il percorso dedicato ai pazienti sospetti e per la sala di attesa dei pazienti normali. Per le esigenze legate all'emergenza COVID si è previsto di ristrutturare alcuni locali per trasferire in ubicazione più accessibile, la sala TAC e la relativa sala comandi.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID. E' inoltre previsto l'acquisto di una nuova TAC - PS Bazzano | | | 746.385,29 | 746.385,29 | | | | | | | | attivato |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_S. Giovanni in Persiceto_331 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno parzialmente in ampliamento alla struttura esistente, in particolare per il percorso dedicato ai pazienti sospetti.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID - PS San Giovanni in Persiceto | | | 718.470,93 | 718.470,93 | | | | | | | | in attesa consegna lavori |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Vergato_327 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno parzialmente in ampliamento alla struttura esistente, in particolare per il percorso dedicato ai pazienti sospetti. A seguito dell'approfondimento del livello di progettazione si sono rese necessarie alcune modifiche per superare interferenze impiantistiche e strutturali che hanno comportato un aumento delle aree di intervento coinvolgendo aree tecnologiche esistenti.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID - PS Vergato | | | 462.766,79 | 462.766,79 | | | | | | | | in attesa consegna lavori |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Alto Reno Terme_326 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per vestizione e svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno parzialmente in ampliamento alla struttura esistente, in particolare per il percorso dedicato ai pazienti sospetti.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID - PS Porretta Terme | | | 369.464,19 | 369.464,19 | | | | | | | | attivato |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Budrio_330 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per vestizione e svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno parzialmente in ampliamento alla struttura esistente, in particolare per il percorso dedicato ai pazienti sospetti. A seguito dell'approfondimento del livello di progettazione si sono rese necessarie alcune modifiche per superare interferenze strutturali e impiantistiche che hanno comportato un aumento delle aree di intervento.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID | | | 661.511,58 | 661.511,58 | | | | | | | | in attesa consegna lavori |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Bentivoglio_329 | L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, ambulatorio con spazi di supporto per vestizione e svestizione, percorsi separati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dedicati ai pazienti sospetti COVID.<br>Le opere saranno realizzate al piano terra dell'edifico che ospita il PS, in un'area attualmente dedicata alla sosta degli autoveicoli. Il collegamento con i locali del soprastante PS avverrà tramite un nuovo ascensore esterno alla struttura.<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 1 ambulatorio dedicato COVID - PS Bentivoglio | | | 431.590,21 | 431.590,21 | | | | | | | | attivato |
| g) AUSL di Bologna | PS-EMR_Bologna_325 | Opere di modifica del PS Generale che si compone di una parte in ampliamento e una ristrutturazione interna. L'intervento consente di realizzare spazi di pre-triage, percorsi dedicati, spazi di attesa per ambulanti e barellati dei pazienti sospetti COVID. Per poter realizzare l'intervento si evidenzia che è necessario ampliare anche gli spazi per l'attesa dei pazienti normali al fine di garantire il distanziamento sociale (131 m2). Analogamente per i box di visita per i pazienti normali (71 m2).<br>Per le apparecchiature elettromedicali si è ipotizzato di attrezzare l'area di pre-triage e 2 ambulatori dedicati COVID (monitoraggio, ventilatore trasporto, scialitica, defibrillatore eco portatile) | | | 1.478.130,61 | 1.278.130,61 | | | | | | | 200.000,00 | lavori |

# SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI GESTIONE SOCIALE

| STATO PATRIMONIALE<br>ATTIVO | *Importi: Euro* |
|---|---|

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | | | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020<br>Importo | <br>% |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **A) IMMOBILIZZAZIONI** | | | | | | |
| **A.I) Immobilizzazioni immateriali** | | | - | - | - | - |
| A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento | | | - | - | - | - |
| A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo | | | - | - | - | - |
| A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno | | | - | - | - | - |
| A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti | | | - | - | - | - |
| A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali | | | - | - | - | - |
| **A.II) Immobilizzazioni materiali** | | | - | - | - | - |
| A.II.1) Terreni | | | - | - | - | - |
| *A.II.1.a) Terreni disponibili* | | | - | - | - | - |
| *A.II.1.b) Terreni indisponibili* | | | - | - | - | - |
| A.II.2) Fabbricati | | | - | - | - | - |
| *A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)* | | | - | - | - | - |
| *A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)* | | | - | - | - | - |
| A.II.3) Impianti e macchinari | | | - | - | - | - |
| A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche | | | - | - | - | - |
| A.II.5) Mobili e arredi | | | - | - | - | - |
| A.II.6) Automezzi | | | - | - | - | - |
| A.II.7) Oggetti d'arte | | | - | - | - | - |
| A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali | | | - | - | - | - |
| A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti | | | - | - | - | - |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)** | - | - | - | - | - | - |
| A.III.1) Crediti finanziari | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate* | - | - | - | - | - | - |
| *A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri* | - | - | - | - | - | - |
| A.III.2) Titoli | | | - | - | - | - |
| *A.III.2.a) Partecipazioni* | | | - | - | - | - |
| *A.III.2.b) Altri titoli* | | | - | - | - | - |
| **Totale A)** | | | - | - | - | - |
| | | | | | - | - |
| **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | | | | | - | - |
| **B.I) Rimanenze** | | | - | - | - | - |
| B.I.1) Rimanenze beni sanitari | | | - | - | - | - |
| B.I.2) Rimanenze beni non sanitari | | | - | - | - | - |
| B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari | | | - | - | - | - |
| B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari | | | - | - | - | - |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)** | 2.901.151 | - | **2.901.151** | **7.446.985** | **-4.545.835** | **-61,04%** |
| B.II.1) Crediti v/Stato | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente* | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti* | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca* | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | - | - | - | - | - | - |
| B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.1.d) Crediti v/prefetture* | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente* | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | - | - | - | - | - | - |
| B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | - | - | - | - | - | - |
| B.II.3) Crediti v/Comuni | 2.610.164 | - | 2.610.164 | 6.644.097 | -4.033.933 | -60,71% |
| B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire | - | - | 0 | 0 | - | - |
| *B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione* | - | - | - | - | - | - |
| *B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione* | - | - | - | - | - | - |
| B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | - | - | - | - | - |
| B.II.6) Crediti v/Erario | - | - | - | - | - | - |
| B.II.7) Crediti v/altri | 290.987 | - | 290.987 | 802.888 | -511.901 | -63,76% |
| **B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni** | | | **0** | **0** | - | - |
| B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni | | | - | - | - | - |
| B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni | | | - | - | - | - |
| **B.IV) Disponibilità liquide** | | | **10.044.391** | **6.177.965** | **3.866.427** | **62,58%** |
| B.IV.1) Cassa | | | 2.333 | 4.000 | -1.667 | -41,67% |
| B.IV.2) Istituto Tesoriere | | | 10.042.058 | 6.173.965 | 3.868.093 | 62,65% |
| B.IV.3) Tesoreria Unica | | | - | - | - | - |
| B.IV.4) Conto corrente postale | | | - | - | - | - |
| **Totale B)** | | | **12.945.542** | **13.624.950** | **-679.408** | **-4,99%** |
| | | | | | | |
| **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI** | | | | | | |
| **C.I) Ratei attivi** | | | - | - | - | - |
| **C.II) Risconti attivi** | | | - | - | - | - |
| **Totale C)** | | | - | - | - | - |
| | | | | | - | - |
| **TOTALE ATTIVO (A+B+C)** | | | **12.945.542** | **13.624.950** | **-679.408** | **-4,99%** |
| | | | | | | |
| **D) CONTI D'ORDINE** | | | | | | |
| **D.1) Canoni di leasing ancora da pagare** | | | - | - | - | - |
| **D.2) Depositi cauzionali** | | | | - | - | - |
| **D.3) Beni in comodato** | | | - | - | - | - |
| **D.4) Altri conti d'ordine** | | | - | - | - | - |
| **Totale D)** | | | - | - | - | - |

| STATO PATRIMONIALE<br>PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | *Importi: Euro* |
|---|---|

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | | | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | | | Importo | % |
| **A) PATRIMONIO NETTO** | | | | | | |
| **A.I) Fondo di dotazione** | | | - | - | - | - |
| **A.II) Finanziamenti per investimenti** | | | - | - | - | - |
| A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione | | | - | - | - | - |
| A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti | | | - | - | - | - |
| A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88 | | | - | - | - | - |
| A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca | | | - | - | - | - |
| A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro | | | - | - | - | - |
| A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti | | | - | - | - | - |
| A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti | | | - | - | - | - |
| A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio | | | - | - | - | - |
| **A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti** | | | - | - | - | - |
| **A.IV) Altre riserve** | | | - | - | - | - |
| **A.V) Contributi per ripiano perdite** | | | - | - | - | - |
| **A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo** | | | - | - | - | - |
| **A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio** | | | - | - | - | - |
| **Totale A)** | | | - | - | - | - |
| | | | | | | |
| **B) FONDI PER RISCHI ED ONERI** | | | | | | |
| **B.1) Fondi per imposte, anche differite** | | | - | - | - | - |
| **B.2) Fondi per rischi** | | | - | - | - | - |
| **B.3) Fondi da distribuire** | | | - | - | - | - |
| **B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati** | | | **93.361** | **680.201** | **-586.840** | **-86,27%** |
| **B.5) Altri fondi oneri** | | | - | - | - | - |
| **Totale B)** | | | **93.361** | **680.201** | **-586.840** | **-86,27%** |
| | | | | | | |
| **C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO** | | | | | | |
| **C.1) Premi operosità** | | | - | - | - | - |
| **C.2) TFR personale dipendente** | | | - | - | - | - |
| **Totale C)** | | | - | - | - | - |
| | | | | | - | - |
| **D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)** | | | | | - | - |
| | Entro 12 mesi | Oltre 12 mesi | | | | |
| **D.1) Mutui passivi** | | - | - | - | - | - |
| **D.2) Debiti v/Stato** | - | - | - | - | - | - |
| **D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma** | - | - | - | - | - | - |
| **D.4) Debiti v/Comuni** | 608.223 | - | **608.223** | **531.436** | **76.787** | **14,45%** |
| **D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche** | 1.505 | - | **1.505** | **-** | **1.505** | **-** |
| *D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni* | 1.505 | - | 1.505 | - | 1.505 | - |
| *D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto* | - | - | - | - | - | - |
| *D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione* | - | - | - | - | - | - |
| **D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione** | - | - | - | - | - | - |
| **D.7) Debiti v/fornitori** | 762.039 | - | **762.039** | **918.667** | **-156.628** | **-17,05%** |
| **D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere** | - | - | - | - | - | - |
| **D.9) Debiti tributari** | 46.430 | - | **46.430** | **50.029** | **-3.600** | **-7,19%** |
| **D.10) Debiti v/altri finanziatori** | - | - | - | - | - | - |
| **D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale** | 1.646 | - | **1.646** | **-** | **1.646** | **-** |
| **D.12) Debiti v/altri** | 11.432.338 | - | **11.432.338** | **11.444.616** | **-12.278** | **-0,11%** |
| **Totale D)** | **12.852.181** | **-** | **12.852.181** | **12.944.749** | **- 92.568** | **-0,72%** |
| | | | | | | |
| **E) RATEI E RISCONTI PASSIVI** | | | | | | |
| **E.1) Ratei passivi** | | | - | - | - | - |
| **E.2) Risconti passivi** | | | - | - | - | - |
| **Totale E)** | | | - | - | - | - |
| | | | | | - | - |
| **TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)** | | | **12.945.542** | **13.624.950** | **-679.408** | **-4,99%** |
| | | | | | - | - |
| **F) CONTI D'ORDINE** | | | | | - | - |
| **F.1) Canoni di leasing ancora da pagare** | | | - | - | - | - |
| **F.2) Depositi cauzionali** | | | - | - | - | - |
| **F.3) Beni in comodato** | | | - | - | - | - |
| **F.4) Altri conti d'ordine** | | | - | - | - | - |
| **Totale F)** | | | - | - | - | - |

# CONTO ECONOMICO

***Importi: Euro***

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Importo | % |
| **A.1) Contributi in c/esercizio** | **4.440.870** | **8.114.788** | **-3.673.918** | **-45,27%** |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale | - | - | - | - |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo | 4.440.870 | 8.114.788 | -3.673.918 | -45,27% |
| *A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati* | - | - | - | - |
| *A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA* | - | - | - | - |
| *A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA* | - | - | - | - |
| *A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro* | - | - | - | - |
| *A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)* | - | - | - | - |
| *A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici* | 4.440.870 | 8.114.788 | -3.673.918 | -45,27% |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca | - | - | - | - |
| *A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente* | - | - | - | - |
| *A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata* | - | - | - | - |
| *A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici* | - | - | - | - |
| *A.1.c.4) da privati* | - | - | - | - |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati | - | - | - | - |
| **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **680.201** | **-** | **680.201** | **-** |
| **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **16** | **-** | **16** | **-** |
| A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | - | - | - | - |
| A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia | - | - | - | - |
| A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro | 16 | - | 16 | - |
| **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **294.709** | **299.362** | **-4.653** | **-1,55%** |
| **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **A.9) Altri ricavi e proventi** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **Totale A)** | **5.415.797** | **8.414.150** | **-2.998.354** | **-35,63%** |
| | | | - | - |
| **B) COSTI DELLA PRODUZIONE** | | | **-** | **-** |
| **B.1) Acquisti di beni** | **13.379** | **9.095** | **4.283** | **47,09%** |
| B.1.a) Acquisti di beni sanitari | - | - | - | - |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | 13.379 | 9.095 | 4.283 | 47,09% |
| **B.2) Acquisti di servizi sanitari** | **4.712.011** | **6.398.941** | **-1.686.930** | **-26,36%** |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base | - | - | - | - |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica | - | - | - | - |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assitenza specialistica ambulatoriale | - | - | - | - |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - | - |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - | - |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - | - |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | - | - | - |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale | - | - | - | - |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - | - |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione | - | - | - | - |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario | - | - | - | - |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 4.156.142 | 5.668.246 | -1.512.105 | -26,68% |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) | - | - | - | - |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari | 519.178 | 702.641 | -183.464 | -26,11% |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 36.692 | 28.054 | 8.638 | 30,79% |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | - | - | - | - |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC | - | - | - | - |
| **B.3) Acquisti di servizi non sanitari** | **202.540** | **517.959** | **-315.419** | -60,90% |
| B.3.a) Servizi non sanitari | 127.914 | 117.391 | 10.524 | 8,96% |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 74.626 | 399.008 | -324.383 | -81,30% |
| B.3.c) Formazione | - | 1.560 | -1.560 | -100,00% |
| **B.4) Manutenzione e riparazione** | **-** | **-** | - | - |
| **B.5) Godimento di beni di terzi** | **3.475** | **10.425** | **-6.950** | **-66,67%** |
| **B.6) Costi del personale** | **284.081** | **573.193** | **-289.111** | **-50,44%** |
| B.6.a) Personale dirigente medico | - | - | - | - |
| B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | - | 24.228 | -24.228 | -100,00% |
| B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | 164.010 | 284.953 | -120.943 | -42,44% |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | - | - | - | - |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli | 120.071 | 264.011 | -143.940 | -54,52% |
| **B.7) Oneri diversi di gestione** | 28.637 | 50.264 | -21.627 | -43,03% |
| **B.8) Ammortamenti** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | - | - | - | - |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati | - | - | **-** | **-** |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | - | - | **-** | **-** |
| **B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **B.10) Variazione delle rimanenze** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie | - | - | - | - |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie | - | - | - | - |
| **B.11) Accantonamenti** | **93.361** | **680.201** | **-586.840** | **-86,27%** |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi | - | - | - | - |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | - | - | - | - |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | 93.361 | 680.201 | -586.840 | -86,27% |
| B.11.d) Altri accantonamenti | - | - | - | - |
| **Totale B)** | **5.337.483** | **8.240.078** | **-2.902.594** | **-35,23%** |
| | | | - | - |
| **DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | **78.313** | **174.073** | **-95.759** | **-55,01%** |
| | | | **-** | **-** |

# CONTO ECONOMICO

***Importi: Euro***

| SCHEMA DI BILANCIO<br>*Decreto Interministeriale 20 marzo 2013* | Anno 2021 | Anno 2020 | VARIAZIONE 2021/2020 | |
|---|---|---|---|---|
| | | | Importo | % |
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | | | - | - |
| **C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari** | - | - | - | - |
| **C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari** | 30 | 3 | 27 | 907,67% |
| **Totale C)** | -30 | -3 | -27 | 907,67% |
| | | | - | - |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | | - | - |
| **D.1) Rivalutazioni** | - | - | - | - |
| **D.2) Svalutazioni** | - | - | - | - |
| **Totale D)** | - | - | - | - |
| | | | - | - |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** | | | - | - |
| **E.1) Proventi straordinari** | 1.528 | 8.289 | -6.762 | -81,57% |
| E.1.a) Plusvalenze | - | - | - | - |
| E.1.b) Altri proventi straordinari | 1.528 | 8.289 | -6.762 | -81,57% |
| **E.2) Oneri straordinari** | 8.563 | 55.965 | -47.401 | -84,70% |
| E.2.a) Minusvalenze | - | - | - | - |
| E.2.b) Altri oneri straordinari | 8.563 | 55.965 | -47.401 | -84,70% |
| **Totale E)** | -7.036 | -47.675 | 40.640 | -85,24% |
| | | | - | - |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | 71.247 | 126.394 | -55.147 | -43,63% |
| | | | - | - |
| **Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO** | | | - | - |
| **Y.1) IRAP** | 71.247 | 126.394 | -55.147 | -43,63% |
| Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | 15.623 | 37.042 | -21.419 | -57,82% |
| Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | 55.624 | 89.352 | -33.728 | -37,75% |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | - | - | - | - |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | - | - | - | - |
| **Y.2) IRES** | - | - | - | - |
| **Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)** | - | - | - | - |
| **Totale Y)** | 71.247 | 126.394 | -55.147 | -43,63% |
| **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** | 0 | 0 | 0 | 0,00% |

# RENDICONTO FINANZIARIO GESTIONE SOCIALE

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|
| | *Valori in euro* | | |
| **OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE** | | | |
| **(+)** | **risultato di esercizio** | **0** | |
| | **- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari** | | |
| (+) | ammortamenti fabbricati | 0 | |
| (+) | ammortamenti altre immobilizzazioni materiali | 0 | |
| (+) | ammortamenti immobilizzazioni immateriali | 0 | |
| **Ammortamenti** | | **0** | **0** |
| (-) | Utilizzo finanziamenti per investimenti | 0 | |
| (-) | Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire | 0 | |
| **utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva** | | **0** | **0** |
| (+) | accantonamenti SUMAI | 0 | |
| (-) | pagamenti SUMAI | 0 | |
| (+) | accantonamenti TFR | 0 | |
| (-) | pagamenti TFR | 0 | |
| **- Premio operosità medici SUMAI + TFR** | | **0** | **0** |
| (+/-) | Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie | 0 | |
| (+) | accantonamenti a fondi svalutazioni | 0 | |
| *(-)* | *utilizzo fondi svalutazioni** | 0 | |
| **- Fondi svalutazione di attività** | | **0** | **0** |
| (+) | accantonamenti a fondi per rischi e oneri | 93.361 | 680.201 |
| (-) | utilizzo fondi per rischi e oneri | -680.201 | |
| **- Fondo per rischi ed oneri futuri** | | **-586.840** | **680.201** |
| ***TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente*** | | **-586.840** | **680.201** |
| | | | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali* | 0 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso comune* | 76.787 | 363.791 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche* | 1.505 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso arpa* | 0 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso fornitori* | -156.628 | -2.054.413 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti tributari* | -3.600 | -19.413 |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza* | 1.646 | |
| (+)/(-) | *aumento/diminuzione altri debiti* | -12.278 | -5.770.896 |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)** | **-92.568** | **-7.480.931** |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione ratei e risconti passivi** | **0** | **-599.123** |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale* | 0 | 0 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione* | - | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune* | 4.033.933 | 5.059.412 |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario* | 0 | |
| (+)/(-) | *diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri* | 511.901 | 4.360.121 |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento di crediti** | **4.545.835** | **9.419.533** |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento del magazzino* | 0 | |
| *(+)/(-)* | *diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino* | 0 | |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento rimanenze** | **0** | **0** |
| **(+)/(-)** | **diminuzione/aumento ratei e risconti attivi** | **0** | |
| ***A - Totale operazioni di gestione reddituale*** | | **3.866.427** | **2.019.681** |
| | | | |
| **ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO** | | | |
| (-) | Acquisto costi di impianto e di ampliamento | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto costi di ricerca e sviluppo | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | 0 | |
| (-) | Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso | 0 | |
| (-) | Acquisto altre immobilizzazioni immateriali | 0 | |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Immateriali** | **0** | **0** |
| (+) | Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse | 0 | 0 |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse** | **0** | **0** |

| SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO | | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
|---|---|---|---|
| | *Valori in euro* | | |
| (-) | Acquisto terreni | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto fabbricati | 0 | |
| (-) | Acquisto impianti e macchinari | 0 | |
| (-) | Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche | 0 | |
| (-) | Acquisto mobili e arredi | 0 | |
| (-) | Acquisto automezzi | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto altri beni materiali | 0 | |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Materiali** | **0** | **0** |
| (+) | Valore netto contabile terreni dismessi | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile fabbricati dismessi | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile mobili e arredi dismessi | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile automezzi dismessi | 0 | |
| (+) | Valore netto contabile altri beni materiali dismessi | 0 | |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse** | **0** | **0** |
| (-) | Acquisto crediti finanziari | 0 | 0 |
| (-) | Acquisto titoli | 0 | |
| **(-)** | **Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie** | **0** | **0** |
| (+) | Valore netto contabile crediti finanziari dismessi | 0 | 0 |
| (+) | Valore netto contabile titoli dismessi | 0 | 0 |
| **(+)** | **Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse** | **0** | **0** |
| **(+/-)** | **Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni** | **0** | |
| ***B - Totale attività di investimento*** | | **0** | **0** |
| | | | |
| **ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO** | | | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti) | 0 | |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite) | 0 | 0 |
| (+)/(-) | diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005) | | 0 |
| (+) | aumento fondo di dotazione | 0 | |
| (+) | aumento contributi in c/capitale da regione e da altri | 0 | |
| (+)/(-) | altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto* | 0 | |
| **(+)/(-)** | **aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto** | **0** | **0** |
| **(+)/(-)** | **aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*** | **0** | **0** |
| (+) | assunzione nuovi mutui* | 0 | |
| (-) | mutui quota capitale rimborsata | 0 | |
| ***C - Totale attività di finanziamento*** | | 0 | 0 |
| | | | |
| **FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)** | | 3.866.427 | 2.019.681 |
| **Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)** | | 3.866.427 | 2.019.681 |
| | | 0 | |
| **Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo** | | 0 | 0 |

# SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

# 1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

**Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:**

| | |
|---|---|
| **GEN01 – NO** | Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge. |

**Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:**

| | |
|---|---|
| **GEN02 – NO** | I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. |

**Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:**

| | |
|---|---|
| **GEN03 – NO** | Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento. |

**Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori**

| | |
|---|---|
| **GEN04 – NO** | Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro. |

## 2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

| Posta di bilancio | Criterio di valutazione |
|---|---|
| Crediti | Sono rilevati al loro valore nominale. |
| Disponibilità liquide | Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale. |
| Ratei e risconti | Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi. |
| Debiti | Sono rilevati al loro valore nominale. |
| Ricavi e costi | Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti. |
| Imposte sul reddito | Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti |

| CODICE MOD. SP | CREDITI (VALORE NOMINALE) | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Valore iniziale | Incrementi | Decrementi | Valore finale | *di cui per fatture da emettere* |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **6.644.097** | **6.174.489** | **- 10.208.422** | **2.610.164** | **1.154.832** |
| | *Crediti verso Comuni* | *4.864.401* | *6.174.489* | *- 8.673.163* | ***2.365.727*** | *1.154.832* |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | *1.779.696* | - | *- 1.535.259* | ***244.437*** | |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| x | | | | | | |
| x | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | - | - | - | **-** | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | - | - | **-** | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | - | - | - | **-** | 0 |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | - | - | - | **-** | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | **-** | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | **-** | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | **-** | **-** | **-** | **-** | 0 |
| ***x*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| x | | | | | | |
| x | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | - | - | - | - | - |
| | *Crediti verso ARPA* | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | **-** | **-** | **-** | - | |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| x | | | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **-** | **-** | **-** | **-** | - |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | - | - | - | - | |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | - | - | - | - | |
| x | | | | | | |
| x | **CREDITI V/ALTRI** | **802.888** | **1.152.092** | **- 1.663.993** | **290.987** | 95.704 |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **123.048** | **405.616** | **- 383.586** | **145.078** | 50.517 |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **672.666** | **662.654** | **- 1.190.318** | **145.001** | 45.187 |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | **-** | **-** | **-** | - | |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **7.174** | **83.822** | **- 90.089** | **908** | **-** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 7.174 | 83.822 | - 90.089 | 908 | |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | - | - | - | - | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | - | - | - | - | |
| | *Crediti v/personale dipendente* | *- 41* | - | - | *- 41* | |
| | *Altri crediti diversi* | *7.216* | *83.822* | *- 90.089* | *949* | - |
| **ABA712** | **Note di credito da emettere (diverse)** | **-** | **-** | **-** | **-** | |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | - | - | - | - |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - | - | - | - | |

***Tab. 17 Movimentazione dei crediti (valore nominale)***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **297.770** | **0** | **27.434** | **0** | **2.284.959** |
| | *Crediti verso Comuni* | | | 27.434 | | 2.284.959 |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | 297.770 | | | | |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | | | | | |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | | | | | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | | | | | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | | | | | |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | | | | | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | | | | | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | | | | | |
| ***x*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | *Crediti verso ARPA* | | | | | |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | | | | | |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | | | | | |
| **x** | | | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | | | | | |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | | | | | |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | | | | | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | | | | | |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | | | | | |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | | | | | |
| **x** | | | | | | |
| **x** | **CREDITI V/ALTRI** | **21.681** | **951** | **113.390** | **58.448** | **96.516** |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **16.949** | **951** | **10.619** | **15.522** | **101.036** |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | | | | | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **3.514** | | **103.040** | **42.967** | **-4.520** |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | | | | | |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **1.218** | **0** | **-269** | **-41** | **0** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 1.218 | 0 | -269 | -41 | 0 |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | | | | | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | | | | | |
| | *Crediti v/personale dipendente* | | | | | |
| | *Altri crediti diversi* | | | | | |
| ABA712 | Note di credito da emettere (diverse) | | | | | |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | | | | | |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | | | | | |

***Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte***

| CODICE MOD. SP | CREDITI | VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2021 PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| **ABA530** | **CREDITI V/COMUNI** | **2.610.164** | **-** | **-** |
| | *Crediti verso Comuni* | 2.365.727 | | |
| | *Crediti v/Comuni gestione sociale* | 244.437 | | |
| | *Crediti v/Comuni per FRNA* | - | | |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **-** | **-** | **-** |
| ABA560 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | - | | |
| ABA570 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | | |
| ABA580 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | - | | |
| ABA590 | Acconto quota FSR da distribuire | - | | |
| ABA591 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| ABA601 | Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | | |
| **ABA600** | **CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE** | **-** | | |
| ***x*** | **TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE** | **-** | **-** | **-** |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **-** |
| **ABA620** | **Crediti v/enti regionali:** | - | - | - |
| | *Crediti verso ARPA* | - | | |
| **ABA630** | **Crediti v/sperimentazioni gestionali** | - | | |
| **ABA640** | **Crediti v/altre partecipate** | - | | |
| **x** | | | | |
| **ABA650** | **CREDITI V/ERARIO** | **-** | **-** | **-** |
| | *Crediti verso Erario - IRES* | - | | |
| | *Crediti verso Erario - IRAP* | - | | |
| | *Crediti verso Erario - IRPEF* | - | | |
| | *Crediti verso Erario - IVA* | - | | |
| | *Crediti verso Erario - Bollo virtuale* | - | | |
| | *Altri crediti verso l'Erario* | - | | |
| **x** | | | | |
| **x** | **CREDITI V/ALTRI** | **290.987** | **-** | **-** |
| **ABA670** | **Crediti v/clienti privati** | **145.078** | | |
| **ABA680** | **Crediti v/gestioni liquidatorie** | **-** | | |
| **ABA690** | **Crediti v/altri soggetti pubblici** | **145.001** | | |
| **ABA700** | **Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca** | **-** | | |
| **ABA710** | **Altri crediti diversi** | **908** | **-** | **-** |
| ABA711 | Altri crediti diversi | 908 | - | - |
| | *Crediti per depositi cauzionali* | - | | |
| | *Crediti verso Gestione Sociale* | - | | |
| | *Crediti v/personale dipendente* | *- 41* | | |
| | *Altri crediti diversi* | *949* | | |
| ABA712 | Note di credito da emettere (diverse) | - | | |
| **ABA713** | **Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **-** | **-** | **-** |
| ABA714 | Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | | |
| ABA715 | Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - | | |

***Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte***

| CODICE MOD. SP | DISPONIBILITA' LIQUIDE | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Incrementi | Decrementi | |
| ABA760 | Cassa | 4.000 | 12.056 | -13.723 | **2.333** |
| ABA770 | Istituto Tesoriere | 6.173.965 | 33.651.516 | -29.783.423 | **10.042.058** |
| ABA780 | Tesoreria Unica | 0 | 0 | 0 | **0** |
| ABA790 | Conto corrente postale | 0 | 0 | 0 | **0** |

***Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide***

| CODICE MOD. SP | FONDO RISCHI E ONERI | Consistenza iniziale | Accantonamenti dell'esercizio | Riclassifiche dell'esercizio | Utilizzi | Valore finale |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **PBA000** | **FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE** | **-** | **-** | | **-** | **-** |
| **PBA010** | **FONDI PER RISCHI:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PBA020 | Fondo rischi per cause civili e oneri processuali | - | - | | - | **-** |
| PBA030 | Fondo rischi per contenzioso personale dipendente | - | - | | - | **-** |
| PBA040 | Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - | | - | **-** |
| PBA050 | Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - | - | | - | **-** |
| PBA051 | Fondo rischi per franchigia assicurativa | - | - | | - | **-** |
| PBA052 | Fondo rischi per interessi di mora | - | - | | - | **-** |
| PBA060 | Altri fondi rischi: | - | - | | - | **-** |
| **PBA070** | **FONDI DA DISTRIBUIRE:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PBA080 | FSR indistinto da distribuire | - | - | | - | **-** |
| PBA090 | FSR vincolato da distribuire | - | - | | - | **-** |
| PBA100 | Fondo per ripiano disavanzi pregressi | - | - | | - | **-** |
| PBA110 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - | | - | **-** |
| PBA120 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - | | - | **-** |
| PBA130 | Fondo finanziamento per ricerca | - | - | | - | **-** |
| PBA140 | Fondo finanziamento per investimenti | - | - | | - | **-** |
| PBA141 | Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - | - | | - | **-** |
| **PBA150** | **QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:** | **680.201** | **93.361** | **-** | **- 680.201** | **93.361** |
| PBA151 | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato | - | - | | - | **-** |
| PBA160 | Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - | - | | - | **-** |
| PBA170 | Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) | *680.201* | *93.361* | | *- 680.201* | **93.361** |
| PBA180 | Quote inutilizzate contributi per ricerca | - | - | | - | **-** |
| PBA190 | Quote inutilizzate contributi vincolati da privati | - | - | | - | **-** |
| **PBA200** | **ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PBA210 | Fondi integrativi pensione | - | - | | - | **-** |
| PBA230 | Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | - | - | | - | **-** |
| PBA240 | Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA | - | - | | - | **-** |
| PBA250 | Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI | - | - | | - | **-** |
| PBA260 | Altri fondi per oneri e spese: | - | - | - | - | **-** |
| | *Fondo indennità organi istituzionali* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo manutenzioni cicliche* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo spese legali* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo incentivazione medici convenzionati* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo ALPI (L.189/2012)* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo rinnovi contrattuali personale universitario* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per contrattazione integrativa personale universitario* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per oneri legati ad eventi sismici* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo Comitato Etico* | - | - | | - | **-** |
| | *Fondo per oneri ALP* | - | - | | - | **-** |
| | *Altri fondi per oneri* | - | - | | - | **-** |
| PBA270 | Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016 | - | - | | - | **-** |
| **x** | **TOTALE FONDI RISCHI E ONERI** | **680.201** | **93.361** | **-** | **- 680.201** | **93.361** |

***Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri***

| DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO | | UTILIZZI / COSTI | | | | | Fondo al 31/12/2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Esercizio | Importo contributo | Tipologia | Importo | | | | |
| | | | | Esercizio 2018 e precedenti | Esercizio 2019 | Esercizio 2020 | Esercizio 2021 | |
| | | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | 11.163 | |
| | | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | 3.838.212 | |
| | | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 168.994 | |
| | | | *B.6) Costi del personale* | | | | 237.030 | |
| | | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| | | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | 32.663 | |
| | | | *Altri costi (Irap)* | | | | 59.447 | |
| | | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| | *anno 2021* | 4.440.870 | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 4.347.508 | **93.361** |
| | *anno 2020* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | 9.095 | 1.710 | |
| | *anno 2020* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | 6.805.512 | 602.193 | |
| | *anno 2020* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | 25.885 | |
| | *anno 2020* | | *B.6) Costi del personale* | | | 573.193 | 36.305 | |
| | *anno 2020* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| | *anno 2020* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | 46.787 | 5.003 | |
| | *anno 2020* | | *Altri costi (Irap)* | | | | 9.105 | |
| | *anno 2020* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| | *anno 2020* | **8.114.788** | ***Totale*** | 0 | 0 | 7.434.587 | 680.201 | **0** |
| **Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)** | *anno 2019* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *B.6) Costi del personale* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *Altri costi (Irap)* | | | | | |
| | *anno 2019* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| | *anno 2019* | | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| | *anni precedenti* | | *B.1) Acquisti di beni* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *B.2) Acquisti di servizi sanitari* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *B.3) Acquisti di servizi non sanitari* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *B.6) Costi del personale* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *Altri costi (spese per investimenti)* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *Altri costi (oneri diversi di gestione)* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *Altri costi (Irap)* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | *Altri costi (voce residuale)* | | | | | |
| | *anni precedenti* | | ***Totale*** | 0 | 0 | 0 | 0 | **0** |
| | ***TOTALE*** | **12.555.658** | ***TOTALE*** | **0** | **0** | **7.434.587** | **5.027.709** | **93.362** |

***Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | Valore iniziale | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | Valore finale | *di cui per fatture da ricevere* | *di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | Incrementi | Decrementi | | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | 531.436 | 83.014 | - 6.227 | **608.223** | 11.779 | |
| x | | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **-** | **83.288** | **- 81.783** | **1.505** | **-** | **-** |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | - | 83.288 | - 81.783 | **1.505** | - | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **-** | **83.288** | **- 81.783** | **1.505** | **-** | **-** |
| **x** | | | | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | - | - | - | **-** | **-** | **-** |
| | Debiti verso ARPA | - | - | - | **-** | - | |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | - | - | - | **-** | | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | - | - | - | **-** | - | |
| **x** | | | | | | | |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **918.667** | **3.556.314** | **- 3.712.942** | **762.039** | **243.001** | **-** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **5.085** | **31.834** | **- 23.671** | **13.249** | **2.415** | **-** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 5.085 | 31.834 | - 23.671 | **13.249** | 2.415 | |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | - | - | - | **-** | | |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **913.582** | **3.524.480** | **- 3.689.271** | **748.790** | **240.586** | **-** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 914.091 | 3.511.674 | - 3.677.740 | **748.025** | 240.586 | - |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | -510 | 12.806 | - 11.531 | **766** | **-** | **-** |
| x | | | | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | | | | **-** | | |
| x | | | | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **50.029** | **342.533** | **- 346.133** | **46.430** | **-** | **-** |
| | Debiti per IRES | - | - | - | - | - | |
| | Debiti per IMU | - | - | - | - | - | |
| | Debiti per Irap | *21.104* | *35.799* | *- 31.065* | *25.838* | - | |
| | Debiti per IRPEF | - | *2.581* | *-2.581* | - | - | |
| | Debiti per IVA | *28.926* | *304.153* | *- 312.486* | *20.592* | - | |
| | Debiti tributari per altro | - | - | - | - | **-** | |
| x | | | | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **-** | **1.646** | **-** | **1.646** | **-** | **-** |
| | Debiti verso INPS | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso ENPAM | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso ENPAF | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso INAIL | - | *1.646* | - | *1.646* | - | |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | - | - | - | - | - | |
| x | | | | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **11.444.616** | **3.344.272** | **- 3.356.550** | **11.432.338** | **527.309** | **-** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | - | - | - | **-** | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | 27.460 | - | - 20.691 | **6.768** | | |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | - | - | - | **-** | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | 11.417.156 | 3.344.272 | - 3.335.859 | **11.425.570** | **527.309** | **-** |
| | Acconti da clienti | *1.140* | *84.655* | *- 84.655* | *1.140* | - | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | *1.033.700* | *2.662.543* | *- 2.069.779* | *1.626.464* | 525.226 | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | - | - | - | - | - | |
| | Debiti per depositi cauzionali | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso altri soggetti | *- 912* | *597.075* | *- 594.225* | *1.937* | 2.082 | |
| | Debiti verso Organi istituzionali | - | - | - | - | - | |
| | Debiti verso gestione sociale | *10.383.228* | - | *- 587.200* | *9.796.028* | - | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | - | - | - | - | - | |

***Tab. 2 – Consistenza e movimentazioni dei debiti***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| **PDA000** | **MUTUI PASSIVI** | | | | | |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/STATO** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale | | | | | |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale | | | | | |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato | | | | | |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: | | | | | |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato | | | | | |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA | | | | | |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti | | | | | |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale | | | | | |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale | | | | | |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale | | | | | |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma | | | | | |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | | | | | |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA | | | | | |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | **51.493** | **25.658** | **- 9.794** | **457.853** | **83.014** |
| x | | | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.505** |
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | | | | | |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | | | | | |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | | | | | |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | | | | | |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | | | | | |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | | | | | 1.505 |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP | | | | | |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | | | | | |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | | | | | |
| **PDA220** | **Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione** | | | | | |
| **PDA230** | **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | | | | | |
| PDA232 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | | | | | |
| PDA233 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | | | | | |
| PDA234 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | | | | | |
| PDA235 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | | | | | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.505** |
| **x** | | | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** |
| | Debiti verso ARPA | | | | | |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | | | | | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | | | | | |
| **x** | | | | | | |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **13.178** | **-** | **4.178** | **-** | **744.684** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **-** | **-** | **-** | **-** | **13.249** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | | | | | 13.249 |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | | | | | |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **13.178** | **-** | **4.178** | **-** | **731.435** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 13.178 | | 4.178 | | 730.670 |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | | | | | 766 |
| x | | | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **46.430** |
| | Debiti per IRES | | | | | |
| | Debiti per IMU | | | | | |
| | Debiti per Irap | | | | | |

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | 2017 e precedenti | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
| | | | | | | 25.838 |
| | Debiti per IRPEF | | | | | |
| | Debiti per IVA | | | | | 20.592 |
| | Debiti tributari per altro | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.646** |
| | Debiti verso INPS | | | | | |
| | Debiti verso ENPAM | | | | | |
| | Debiti verso ENPAF | | | | | |
| | Debiti verso INAIL | | | | | 1.646 |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | | | | | |
| x | | | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **4.332.635** | **4.312.631** | **1.224.719** | **169** | **1.562.184** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | | | | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | | | | | **6.768** |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | | | | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | **4.332.635** | **4.312.631** | **1.224.719** | **169** | **1.555.416** |
| | Acconti da clienti | | | | | 1.140 |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | 4.743 | | 67.132 | 169 | 1.554.420 |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | | | | | |
| | Debiti per depositi cauzionali | | | | | |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | | | | | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | | | | | |
| | Debiti verso altri soggetti | | | 2.082 | | -<br>145 |
| | Debiti verso Organi istituzionali | | | | | |
| | Debiti verso gestione sociale | 4.327.892 | 4.312.631 | 1.155.505 | - | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | | | | | |

***Tab 43 – Debiti per anno di formazione***

| CODICE MOD. SP | DEBITI | DEBITI PER SCADENZA | | |
|---|---|---|---|---|
| | | Entro 12 mesi | Tra 1 e 5 anni | Oltre 5 anni |
| **PDA000** | **MUTUI PASSIVI** | - | - | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/STATO** | **-** | **-** | **-** |
| PDA020 | Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale | - | | |
| PDA030 | Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale | - | | |
| PDA040 | Acconto quota FSR v/Stato | - | | |
| PDA050 | Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca: | - | | |
| PDA060 | Altri debiti v/Stato | - | | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA** | **-** | **-** | **-** |
| PDA080 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA | - | | |
| PDA081 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti | - | | |
| PDA090 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale | - | | |
| PDA100 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale | - | | |
| PDA101 | Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale | - | | |
| PDA110 | Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma | - | | |
| PDA111 | Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| PDA112 | Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | | |
| PDA120 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA | - | | |
| PDA121 | Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma | - | | |
| x | | | | |
| **PDA130** | **DEBITI V/COMUNI:** | 608.223 | | |
| x | | | | |
| **x** | **DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE** | **1.505** | **-** | **-** |
| PDA160 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | - | | |
| PDA170 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | | |
| PDA180 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | | |
| PDA190 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione | - | | |
| PDA200 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione | - | | |
| PDA210 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni | 1.505 | | |
| PDA211 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP | - | | |
| PDA212 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | | |
| PDA213 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | - | | |
| **PDA220** | **Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione** | - | | |
| **PDA230** | **Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto** | **-** | **-** | **-** |
| PDA231 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | - | | |
| PDA232 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | - | | |
| PDA233 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | - | | |
| PDA234 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | | |
| PDA235 | Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | - | | |
| ***x*** | ***TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE*** | **1.505** | **-** | **-** |
| **x** | | | | |
| x | **DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI** | **-** | **-** | **-** |
| **PDA250** | **Debiti v/enti regionali** | **-** | **-** | **-** |
| | Debiti verso ARPA | - | | |
| **PDA260** | **Debiti v/sperimentazioni gestionali** | - | | |
| **PDA270** | **Debiti v/altre partecipate** | - | | |
| **x** | | | | |
| **PDA280** | **DEBITI V/FORNITORI:** | **762.039** | **-** | **-** |
| **PDA290** | **Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie** | **13.249** | **-** | **-** |
| PDA291 | Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | 13.249 | | "□ |
| PDA292 | Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati) | - | | |
| **PDA300** | **Debiti verso altri fornitori** | **748.790** | **-** | **-** |
| PDA301 | Debiti verso altri fornitori | 748.025 | | |
| PDA302 | note di credito da ricevere (altri fornitori) | 766 | | |
| x | | | | |
| **PDA310** | **DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE** | - | | |
| x | | | | |
| **PDA320** | **DEBITI TRIBUTARI:** | **46.430** | **-** | **-** |
| | Debiti per IRES | - | | |
| | Debiti per IMU | - | | |
| | Debiti per Irap | 25.838 | | |
| | Debiti per IRPEF | - | | |
| | Debiti per IVA | 20.592 | | |
| | Debiti tributari per altro | - | | |
| x | | | | |
| **PDA330** | **DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:** | **1.646** | **-** | **-** |
| | Debiti verso INPS | - | | |
| | Debiti verso ENPAM | - | | |
| | Debiti verso ENPAF | - | | |
| | Debiti verso INAIL | 1.646 | | |
| | Debiti verso altri Istituti di previdenza | - | | |
| x | | | | |
| **PDA340** | **DEBITI V/ALTRI:** | **11.432.338** | **-** | **-** |
| **PDA350** | **Debiti v/altri finanziatori** | - | | |
| **PDA360** | **Debiti v/dipendenti** | 6.768 | | |
| **PDA370** | **Debiti v/gestioni liquidatorie** | - | | |
| **PDA380** | **Altri debiti diversi:** | **11.425.570** | **-** | **-** |
| | Acconti da clienti | 1.140 | | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse | 1.626.464 | | |
| | Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA | - | | |
| | Debiti per depositi cauzionali | - | | |
| | Debiti verso ARPA altre regioni | - | | |
| | Debiti verso Enti di ricerca | - | | |
| | Debiti verso altri soggetti | 1.937 | | |
| | Debiti verso Organi istituzionali | - | | |
| | Debiti verso gestione sociale | 9.796.028 | | |
| | Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente | - | | |

***Tabella 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0020** | **Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale** | | | | - | - | |
| **AA0030** | **da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto** | | | | - | - | |
| *AA0031* | *Finanziamento indistinto* | | | | - | - | |
| | …..... | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| *AA0032* | *Finanziamento indistinto finalizzato da Regione* | | | | - | - | |
| | …..... | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| ***AA0033*** | ***Funzioni*** | | | | - | - | |
| *AA0034* | *Funzioni - Pronto soccorso* | | | | | | |
| *AA0035* | *Funzioni - Altro* | | | | - | - | |
| | …..... | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| *AA0036* | *Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015* | | | | | | |
| **AA0040** | **da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato** | | | | - | - | |
| | …..... | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| **AA0050** | **EXTRA FONDO** | | | | **4.440.870** | **4.347.508** | |
| **AA0060** | **da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo** | | | | - | - | |
| AA0070 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | | | | | |
| AA0080 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | | | | | | |
| AA0090 | Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | | | | | | |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | | | | | | |
| **AA0110** | **Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)** | | | | - | - | |
| AA0120 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| | …..... | | | | | | |
| AA0130 | Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | | | | | | |
| **AA0140** | **Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)** | | | | **4.440.870** | **4.347.508** | |
| AA0141 | Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | | | | | | |
| AA0150 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | | | | 4.440.870 | 4.347.508 | |
| | Deleghe sociali Distretto Savena idice | Delib. Comun. N. 12 | 28/03/2019 | Convenzione tra il Comune di San lazzaro di Savena, l'Unione dei Comuni Savena-Idice, e l'Azienda USL di bologna per il governo congiunto delle politiche e degli interventi socio sanitari - periodio 1/1/19 - 31/12/21 | 3.155.742 | 3.127.139 | |

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO | Atto | Data | Oggetto | Importo assegnato | Importo utilizzato | Codice conto |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Deleghe sociali Distretto Pianura EST | Det 1583 AUSL BO | 28/05/2019 | Approvazione convenzione tra l'Unione RenoGalliera e l'Azienda USL di Bologna – Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est - per il governo congiunto delle politiche e degli interventi socio-sanitari e per la gestione del Fondo per la Non Autosufficienza – periodo 01/01/2019-31/12/2021 | 959.945 | 959.945 | |
| | *Accordo di Programma DSM DP - Comune di Bologna* | PG 92283 | 20/09/2021 | ACCORDO DI PROGRAMMA TRA L'AZIENDA USL DI BOLOGNA ED IL COMUNE DI BOLOGNA PER LA REALIZZAZIONE DEL SISTEMA DI COMUNITA' E DEL COORDINAMENTO DELLE FUNZIONI SOCIALI E SANITARIE IN MATERIA DI SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE. | 280.000 | 215.241 | |
| | *Accordo ASC Insieme- AUSL BO* | PG129066 | 22/12/2021 | Bilancio Sert 2021_2022 comunicazione importi | 45.183 | 45.183 | |
| AA0160 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92 | | | | | | |
| AA0170 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | | | | - | - | |
| | ….. | | | | | | |
| | ….. | | | | | | |
| AA0171 | Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191 | | | | | | |
| **AA0180** | **Contributi c/esercizio per ricerca** | | | | **-** | **-** | |
| AA0190 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | | | | | | |
| AA0200 | Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | | | | | | |
| AA0210 | Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | | | | - | - | |
| | ….. | | | | | | |
| | ….. | | | | | | |
| AA0220 | Contributi da privati per ricerca | | | | - | - | |
| | ….. | | | | | | |
| | ….. | | | | | | |
| **AA0230** | **Contributi c/esercizio da privati** | | | | **-** | **-** | |
| | ….. | | | | | | |
| | ….. | | | | | | |

***Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | **ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| BA1100 | - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1110 | - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1120 | - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1130 | - da privato | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA** | **4.156.142** | **5.668.246** | **-1.512.105** | **-26,68%** |
| BA1151 | Assistenza domiciliare integrata | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1152 | Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1160 | - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | 1.711.399 | 1.315.736 | 395.663 | 30,07% |
| BA1161 | da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1170 | - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1180 | - da privato (intraregionale) | 2.440.752 | 4.352.510 | -1.911.758 | -43,92% |
| BA1190 | - da privato (extraregionale) | 3.991 | 0 | 3.991 | 0,00% |
| BA1200 | **COMPARTECIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)** | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI** | **519.178** | **702.641** | **-183.464** | **-26,11%** |
| BA1290 | Contributi ad associazioni di volontariato | 275 | 687 | -412 | -60,02% |
| BA1300 | Rimborsi per cure all'estero | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1310 | Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1320 | Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1330 | Altri rimborsi, assegni e contributi | 518.903 | 701.954 | -183.051 | -26,08% |
| BA1340 | Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1341 | Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE** | **36.692** | **28.054** | **8.638** | **30,79%** |
| BA1360 | Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1370 | Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1380** | **Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:** | **36.692** | **28.054** | **8.638** | **30,79%** |
| *BA1390* | *Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1400* | *Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1410* | *Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1420* | *Indennità a personale universitario - area sanitaria* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1430* | *Lavoro interinale - area sanitaria* | 36.692 | 16.120 | 20.572 | 127,61% |
| *BA1440* | *Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria* | 0 | 11.934 | -11.934 | -100,00% |
| **BA1450** | **Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA1460* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1470* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1480* | *Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1490* | **ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA1500* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1510* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1520* | *Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1530* | *Altri servizi sanitari da privato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1540* | *Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1541* | *Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| *BA1542* | *Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1550** | **Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale** | 0 | 0 | 0 | 0,00% |

***Tab. 60 – dettaglio acquisti servizi sanitari (II parte)***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| X | **SERVIZI NON SANITARI** | **127.914** | **117.391** | **10.524** | **8,96%** |
| BA1580 | Lavanderia | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1590 | Pulizia | 35.721 | 35.721 | 0 | 0,00% |
| BA1601 | Mensa dipendenti | 29.181 | 29.181 | 0 | 0,00% |
| BA1602 | Mensa degenti | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1610 | Riscaldamento | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1650 | Utenze telefoniche | 10.000 | 10.000 | 0 | 0,00% |
| BA1660 | Utenze elettricità | 20.000 | 20.000 | 0 | 0,00% |
| BA1670 | Altre utenze | 20.000 | 20.000 | 0 | 0,00% |
| BA1680 | Premi di assicurazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato | 13.012 | 2.489 | 10.524 | 422,89% |
| **BA1750** | **CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE** | **74.626** | **399.008** | **-324.383** | **-81,30%** |
| BA1760 | Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1770 | Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1780** | ***Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato*** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| BA1790 | Consulenze non sanitarie da privato | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1800 | Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1810 | Indennità a personale universitario - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1820 | Lavoro interinale - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1830 | Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1831 | Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191 | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **BA1840** | ***Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando*** | **74.626** | **399.008** | **-324.383** | **-81,30%** |
| BA1850 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1860 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 74.626 | 399.008 | -324.383 | -81,30% |
| BA1870 | Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | **FORMAZIONE** | **0** | **1.560** | **-1.560** | **-100,00%** |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | 0 | 1.560 | -1.560 | -100,00% |
| X | **TOTALE** | **202.540** | **517.959** | **-315.419** | **-60,90%** |

***Tabella 62 – Dettaglio Acquisti servizi non sanitari***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE) | Valore CE al 31/12/2021 | TIPOLOGIA DI CONTRATTO | | % di incidenza multiservizio |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | Multiservizio | Altro | |
| BA1580 | Lavanderia | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1590 | Pulizia | 35.721 | | 35.721 | 0,00% |
| BA1601 | Mensa dipendenti | 29.181 | | 29.181 | 0,00% |
| BA1602 | Mensa degenti | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1610 | Riscaldamento | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1620 | Servizi di assistenza informatica | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1630 | Servizi trasporti (non sanitari) | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1640 | Smaltimento rifiuti | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1650 | Utenze telefoniche | 10.000 | | 10.000 | 0,00% |
| BA1660 | Utenze elettricità | 20.000 | | 20.000 | 0,00% |
| BA1670 | Altre utenze | 20.000 | | 20.000 | 0,00% |
| BA1680 | Premi di assicurazione | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1720 | Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione): | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1730 | Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici: | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1740 | Altri servizi non sanitari da privato: | 13.012 | | 13.012 | 0,00% |
| BA1890 | Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | 0 | | 0 | 0,00% |
| BA1900 | Formazione (esternalizzata e non) da privato | 0 | | 0 | 0,00% |
| **BA1910** | **Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA1920* | *Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1930* | *Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1940* | *Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1950* | *Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1960* | *Manutenzione e riparazione agli automezzi* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1970* | *Altre manutenzioni e riparazioni* | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA1980* | *Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 0 | | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE** | **127.914** | **0** | **127.914** | **0,00%** |

***Tab. 64 - Dettaglio Contratti Multiservizio***

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2090** | **PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO** | ***164.010*** | ***309.182*** | ***-145.172*** | ***-46,95%*** |
| **BA2100** | **Costo del personale dirigente ruolo sanitario** | ***0*** | ***24.228*** | ***-24.228*** | ***-100,00%*** |
| **BA2110** | **Costo del personale dirigente medico** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA2120* | *Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2130* | *Costo del personale dirigente medico - tempo determinato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2140* | *Costo del personale dirigente medico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2150** | **Costo del personale dirigente non medico** | **0** | **24.228** | **-24.228** | **-100,00%** |
| *BA2160* | *Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato* | 0 | 24.228 | -24.228 | -100,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 0 | 12.541 | -12.541 | -100,00% |
| X | Retribuzione di posizione | 0 | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | 0 | 7.127 | -7.127 | -100,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | 0 | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 0 | 4.561 | -4.561 | -100,00% |
| X | Altri oneri per il personale | 0 | | 0 | 0,00% |
| *BA2170* | *Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2180* | *Costo del personale dirigente non medico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2190** | **Costo del personale comparto ruolo sanitario** | **164.010** | **284.953** | **-120.943** | **-42,44%** |
| *BA2200* | *Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato* | 152.860 | 247.782 | -94.922 | -38,31% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 91.996 | 153.952 | -61.956 | -40,24% |
| X | Straordinario e indennità personale | 24.393 | 37.389 | -12.996 | -34,76% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 36.470 | 56.441 | -19.971 | -35,38% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| ***BA2210*** | ***Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato*** | **11.150** | **37.171** | **-26.021** | **-70,00%** |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 9.697 | 26.234 | -16.537 | -63,04% |
| X | Straordinario e indennità personale | 1.453 | 2.332 | -879 | -37,70% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | 8.605 | -8.605 | -100,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2220* | *Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro* | | | 0 | 0,00% |

***Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario***

| CODICE MOD. CE | COSTI DEL PERSONALE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **BA2320** | **PERSONALE DEL RUOLO TECNICO** | ***120.071*** | ***264.011*** | ***-143.940*** | ***-54,52%*** |
| **BA2330** | **Costo del personale dirigente ruolo tecnico** | **0** | **0** | **0** | **0,00%** |
| *BA2340* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2350* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione di posizione | | | 0 | 0,00% |
| X | Indennità di risultato | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2360* | *Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro* | | | 0 | 0,00% |
| **BA2370** | **Costo del personale comparto ruolo tecnico** | **120.071** | **264.011** | **-143.940** | **-54,52%** |
| *BA2380* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato* | 120.071 | 264.011 | -143.940 | -54,52% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | 52.502 | 153.104 | -100.602 | -65,71% |
| X | Straordinario e indennità personale | 42.160 | 53.757 | -11.597 | -21,57% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | 25.410 | 57.150 | -31.740 | -55,54% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2390* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato* | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| X | Voci di costo a carattere stipendiale | | | 0 | 0,00% |
| X | Straordinario e indennità personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Retribuzione per produttività personale | | | 0 | 0,00% |
| X | Altro trattamento accessorio | | | 0 | 0,00% |
| X | Oneri sociali su retribuzione | | | 0 | 0,00% |
| X | Altri oneri per il personale | | | 0 | 0,00% |
| *BA2400* | *Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro* | | | 0 | 0,00% |

***Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| BA2510 | Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES) | 892 | 1.040 | -148 | -14,23% |
| BA2520 | Perdite su crediti | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA2540 | Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA2550 | Altri oneri diversi di gestione | 27.745 | 49.224 | -21.479 | -43,64% |
| BA2551 | Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| BA2552 | Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | 0 | 0 | 0 | 0,00% |
| **X** | **TOTALE** | **28.637** | **50.264** | **-21.627** | **-43,03%** |

***Tab. 71 Dettaglio oneri diversi di gestione***

| CODICE MOD. CE | DETTAGLIO ACCANTONAMENTI | Valore CE al 31/12/2021 | Valore CE al 31/12/2020 | Variazioni importo | Variazioni % |
|---|---|---|---|---|---|
| **x** | **Accantonamenti per rischi:** | **-** | **-** | **-** | **0,00%** |
| BA2710 | Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | - | - | 0,00% |
| BA2720 | Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | - | - | 0,00% |
| BA2730 | Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - | - | 0,00% |
| BA2740 | Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - | - | - | 0,00% |
| BA2741 | Accantonamenti per franchigia assicurativa | - | - | - | 0,00% |
| BA2750 | Altri accantonamenti per rischi | - | - | - | 0,00% |
| BA2751 | Altri accantonamenti per interessi di mora | - | - | - | 0,00% |
| **BA2760** | **Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)** | **-** | **-** | **-** | **0,00%** |
| **x** | **Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:** | **93.361** | **680.201** | **- 586.840** | **-86,27%** |
| BA2771 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - | - | - | 0,00% |
| BA2780 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - | - | - | 0,00% |
| BA2790 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 93.361 | 680.201 | - 586.840 | -86,27% |
| BA2800 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | - | - | - | 0,00% |
| BA2810 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | - | - | - | 0,00% |
| BA2811 | Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - | - | - | 0,00% |
| **x** | **Altri accantonamenti:** | **-** | **-** | **-** | **0,00%** |
| BA2840 | Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | - | - | 0,00% |
| BA2850 | Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - | - | - | 0,00% |
| BA2860 | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | - | - | - | 0,00% |
| BA2870 | Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | - | - | - | 0,00% |
| BA2880 | Acc. Rinnovi contratt.: comparto | - | - | - | 0,00% |
| BA2881 | Acc. per trattamento di fine rapposto dipendenti | - | - | - | 0,00% |
| BA2882 | Acc. per trattamenti di quiescenza e simili | - | - | - | 0,00% |
| BA2883 | Acc. per Fondi integrativi pensione | - | - | - | 0,00% |
| BA2884 | Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016 | - | - | - | 0,00% |
| BA2890 | Altri accantonamenti | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo spese legali* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento fondo Comitato Etico* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamento fondo per oneri ALP* | - | - | - | 0,00% |
| | *Accantonamenti ad altri fondi per oneri* | - | - | - | 0,00% |
| **x** | **TOTALE** | **93.361** | **680.201** | **- 586.840** | **-86,27%** |

***Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti***

***Proventi e oneri straordinari***

| | | |
|---|---|---|
| **EA0000** | **E) Proventi e oneri straordinari** | |
| EA0010 | E.1) Proventi straordinari | 1.528 |
| EA0030 | E.1.B) Altri proventi straordinari | 1.528 |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive | 1.528 |
| **EA0170** | **E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi** | **1.528** |
| ***EA0230*** | ***E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*** | ***1.528*** |
| | Chiusura fatture da ricevere distretto P.EST - BP Casa Santa Chiara | |
| EA0260 | E.2) Oneri straordinari | -8.563 |
| EA0280 | E.2.B) Altri oneri straordinari | -8.563 |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive | -1.749 |
| **EA0350** | **E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi** | **-1.749** |
| ***EA0440*** | ***E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi*** | ***-1.749*** |
| | Errori di stima - fatture anno 2020 Distretto P.EST Casa Santa Chiara | **-1.749** |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive | -6.815 |
| **EA0480** | **E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi** | **-6.815** |
| | Assegni e contributi - riemissioni competenza 2020 | **-6.815** |

**Modello Ministeriale CE Anno 2021 confronto con 2020**

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| **AA0000** | **A) Valore della produzione** | | |
| **AA0010** | **A.1) Contributi in c/esercizio** | **4.440.870** | **8.114.788** |
| ***AA0020*** | ***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 0 | 0 |
| AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 0 | 0 |
| AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | 0 | 0 |
| AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 0 | 0 |
| AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso | 0 | 0 |
| AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | 0 | 0 |
| AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | 0 | 0 |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 0 | 0 |
| ***AA0050*** | ***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*** | ***4.440.870*** | ***8.114.788*** |
| AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 0 | 0 |
| AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 0 | 0 |
| AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | 0 | 0 |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 0 | 0 |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | 0 | 0 |
| AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | 0 | 0 |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | 0 | 0 |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | 0 | 0 |
| AA0140 | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) | 4.440.870 | 8.114.788 |
| AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | 0 | 0 |
| AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 4.440.870 | 8.114.788 |
| AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | 0 | 0 |
| AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | 0 | 0 |
| AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191 | 0 | 0 |
| ***AA0180*** | ***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | 0 | 0 |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | 0 | 0 |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | 0 | 0 |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | 0 | 0 |
| ***AA0230*** | ***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*** | ***0*** | ***0*** |
| **AA0240** | **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **0** | **0** |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | 0 | 0 |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | 0 | 0 |
| **AA0270** | **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **680.201** | **0** |
| ***AA0271*** | ***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0280*** | ***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0290*** | ***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*** | ***680.201*** | ***0*** |
| ***AA0300*** | ***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0310*** | ***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*** | ***0*** | ***0*** |
| **AA0320** | **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **16** | **0** |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| ***AA0330*** | ***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 0 | 0 |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 0 | 0 |
| AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 |
| AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0 | 0 |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | 0 | 0 |
| AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | 0 | 0 |
| AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | 0 | 0 |
| AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | 0 | 0 |
| AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | 0 | 0 |
| AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | 0 | 0 |
| AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | 0 | 0 |
| AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | 0 | 0 |
| AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | 0 | 0 |
| AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | 0 | 0 |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 0 | 0 |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 0 | 0 |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 0 | 0 |
| AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | 0 | 0 |
| AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | 0 | 0 |
| AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | 0 | 0 |
| AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | 0 | 0 |
| AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | 0 | 0 |
| AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | 0 | 0 |
| AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | 0 | 0 |
| AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | 0 | 0 |
| AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | 0 | 0 |
| AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | 0 | 0 |
| AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 |
| AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 |
| AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 0 | 0 |
| AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | 0 | 0 |
| AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | 0 | 0 |
| AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | 0 | 0 |
| AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. | 0 | 0 |
| AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | 0 | 0 |
| ***AA0610*** | ***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0 | 0 |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0 | 0 |
| AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0 | 0 |
| AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0 | 0 |
| AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | 0 | 0 |
| ***AA0660*** | ***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*** | ***16*** | ***0*** |
| ***AA0670*** | ***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | 0 | 0 |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | 0 | 0 |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | 0 | 0 |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | 0 | 0 |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| **AA0750** | **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **294.709** | **299.362** |
| ***AA0760*** | ***A.5.A) Rimborsi assicurativi*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0770*** | ***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | 0 | 0 |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | 0 | 0 |
| ***AA0800*** | ***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | ***0*** | ***0*** |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | 0 | 0 |
| ***AA0840*** | ***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*** | ***0*** | ***32.614*** |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | 0 | 32.614 |
| ***AA0880*** | ***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*** | ***294.709*** | ***266.749*** |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | 0 | 0 |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | 0 | 0 |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | 0 | 0 |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | 0 | 0 |
| AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | 0 | 0 |
| AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 294.709 | 266.749 |
| **AA0940** | **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **0** | **0** |
| ***AA0950*** | ***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0960*** | ***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA0970*** | ***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*** | ***0*** | ***0*** |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| **AA0980** | **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio** | **0** | **0** |
| ***AA0990*** | ***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1000*** | ***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1010*** | ***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1020*** | ***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1030*** | ***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1040*** | ***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*** | ***0*** | ***0*** |
| **AA1050** | **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | **0** | **0** |
| **AA1060** | **A.9) Altri ricavi e proventi** | **0** | **0** |
| ***AA1070*** | ***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1080*** | ***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*** | ***0*** | ***0*** |
| ***AA1090*** | ***A.9.C) Altri proventi diversi*** | ***0*** | ***0*** |
| **AZ9999** | **Totale valore della produzione (A)** | **5.415.797** | **8.414.150** |
| **BA0000** | **B) Costi della produzione** | | |
| **BA0010** | **B.1) Acquisti di beni** | **13.379** | **9.095** |
| ***BA0020*** | ***B.1.A) Acquisti di beni sanitari*** | ***0*** | ***0*** |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 0 | 0 |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | 0 | 0 |
| BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | 0 | 0 |
| BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | 0 | 0 |
| BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | 0 | 0 |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | 0 | 0 |
| BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | 0 | 0 |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 0 | 0 |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 0 | 0 |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 0 | 0 |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 0 | 0 |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | 0 | 0 |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | 0 | 0 |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | 0 | 0 |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 0 | 0 |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 0 | 0 |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 0 | 0 |
| BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | 0 | 0 |
| BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | 0 | 0 |
| BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | 0 | 0 |
| BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | 0 | 0 |
| BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 0 | 0 |
| BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | 0 | 0 |
| ***BA0310*** | ***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*** | ***13.379*** | ***9.095*** |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | 0 | 0 |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 0 | 0 |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 0 | 0 |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 0 | 0 |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | 0 | 0 |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 13.379 | 9.095 |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| **BA0390** | **B.2) Acquisti di servizi** | **4.914.551** | **6.916.900** |
| ***BA0400*** | ***B.2.A) Acquisti servizi sanitari*** | ***4.712.011*** | ***6.398.941*** |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | 0 | 0 |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | 0 | 0 |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | 0 | 0 |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | 0 | 0 |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | 0 | 0 |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | 0 | 0 |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | 0 | 0 |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | 0 | 0 |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | 0 | 0 |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0541 | B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazionidi farmaci e dispositivi ad alto costoin trattamento | 0 | 0 |
| BA0551 | B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0561 | B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | 0 | 0 |
| BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | 0 | 0 |
| BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 |
| BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 |
| BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | 0 | 0 |
| BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private | 0 | 0 |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | 0 | 0 |
| BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati | 0 | 0 |
| BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| BA0631 | B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | 0 | 0 |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | 0 | 0 |
| BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | 0 | 0 |
| BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | 0 | 0 |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | 0 | 0 |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | 0 | 0 |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | 0 | 0 |
| BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | 0 | 0 |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | 0 | 0 |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | 0 | 0 |
| BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | 0 | 0 |
| BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | 0 | 0 |
| BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | 0 | 0 |
| BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | 0 | 0 |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | 0 | 0 |
| BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | 0 | 0 |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | 0 | 0 |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | 0 | 0 |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | 0 | 0 |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | 0 | 0 |
| BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | 0 | 0 |
| BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | 0 | 0 |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | 0 | 0 |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | 0 | 0 |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | 0 | 0 |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | 0 | 0 |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | 0 | 0 |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 4.156.142 | 5.668.246 |
| BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata | 0 | 0 |
| BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 0 | 0 |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | 1.711.399 | 1.315.736 |
| BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | 0 | 0 |
| BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | 0 | 0 |
| BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | 2.440.752 | 4.352.510 |
| BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | 3.991 | 0 |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | 0 | 0 |
| BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | 0 | 0 |
| BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | 0 | 0 |
| BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | 0 | 0 |
| BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | 0 | 0 |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | 0 | 0 |
| BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 519.178 | 702.641 |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | 275 | 687 |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | 0 | 0 |
| BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | 0 | 0 |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | 0 | 0 |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | 518.903 | 701.954 |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | 0 | 0 |
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 36.692 | 28.054 |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | 36.692 | 28.054 |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 0 | 0 |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | 0 | 0 |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato | 0 | 0 |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 0 | 0 |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 36.692 | 16.120 |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | 0 | 11.934 |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | 0 | 0 |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | 0 | 0 |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 0 | 0 |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | 0 | 0 |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 0 | 0 |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | 0 | 0 |
| BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL | 0 | 0 |
| BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | 0 | 0 |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | 0 | 0 |
| ***BA1560*** | ***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*** | ***202.540*** | ***517.959*** |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | 127.914 | 117.391 |
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | 0 | 0 |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 35.721 | 35.721 |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | 29.181 | 29.181 |
| BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti | 29.181 | 29.181 |
| BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti | 0 | 0 |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | 0 | 0 |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 0 | 0 |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | 0 | 0 |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | 0 | 0 |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | 10.000 | 10.000 |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | 20.000 | 20.000 |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | 20.000 | 20.000 |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | 0 | 0 |
| BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | 0 | 0 |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | 0 | 0 |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 13.012 | 2.489 |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 0 | 0 |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 13.012 | 2.489 |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 74.626 | 399.008 |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | 0 | 0 |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 0 | 0 |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 0 | 0 |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | 0 | 0 |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | 0 | 0 |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | 0 | 0 |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | 0 | 0 |
| BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | 0 | 0 |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | 74.626 | 399.008 |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | 74.626 | 399.008 |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 0 | 0 |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 0 | 1.560 |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | 0 | 0 |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 0 | 1.560 |
| **BA1910** | **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)** | **0** | **0** |
| ***BA1920*** | ***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1930*** | ***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1940*** | ***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1950*** | ***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1960*** | ***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1970*** | ***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA1980*** | ***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | ***0*** | ***0*** |
| **BA1990** | **B.4) Godimento di beni di terzi** | **3.475** | **10.425** |
| ***BA2000*** | ***B.4.A) Fitti passivi*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA2010*** | ***B.4.B) Canoni di noleggio*** | ***3.475*** | ***10.425*** |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 0 | 0 |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | 3.475 | 10.425 |
| ***BA2040*** | ***B.4.C) Canoni di leasing*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | 0 | 0 |
| BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | 0 | 0 |
| ***BA2061*** | ***B.4.D) Canoni di project financing*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA2070*** | ***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | ***0*** | ***0*** |
| **BA2080** | **Totale costo del personale** | **284.081** | **573.193** |
| **BA2090** | **B.5) Personale del ruolo sanitario** | **164.010** | **309.182** |
| ***BA2100*** | ***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*** | ***0*** | ***24.228*** |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | 0 | 0 |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | 0 | 0 |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | 0 | 0 |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | 0 | 24.228 |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | 0 | 24.228 |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | 0 | 0 |
| ***BA2190*** | ***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*** | ***164.010*** | ***284.953*** |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 152.860 | 247.782 |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 11.150 | 37.171 |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | 0 | 0 |
| **BA2230** | **B.6) Personale del ruolo professionale** | **0** | **0** |
| ***BA2240*** | ***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | 0 | 0 |
| ***BA2280*** | ***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | 0 | 0 |
| **BA2320** | **B.7) Personale del ruolo tecnico** | **120.071** | **264.011** |
| ***BA2330*** | ***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | 0 | 0 |
| ***BA2370*** | ***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*** | ***120.071*** | ***264.011*** |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | 120.071 | 264.011 |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | 0 | 0 |
| **BA2410** | **B.8) Personale del ruolo amministrativo** | **0** | **0** |
| ***BA2420*** | ***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | 0 | 0 |
| ***BA2460*** | ***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 0 | 0 |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 0 | 0 |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | 0 | 0 |
| **BA2500** | **B.9) Oneri diversi di gestione** | **28.637** | **50.264** |
| ***BA2510*** | ***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*** | ***892*** | ***1.040*** |
| ***BA2520*** | ***B.9.B) Perdite su crediti*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA2530*** | ***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*** | ***27.745*** | ***49.224*** |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | 0 | 0 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 27.745 | 49.224 |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | 0 | 0 |
| **BA2560** | **Totale ammortamenti** | **0** | **0** |
| **BA2570** | **B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali** | **0** | **0** |
| **BA2580** | **B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali** | **0** | **0** |
| ***BA2590*** | ***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | 0 | 0 |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | 0 | 0 |
| ***BA2620*** | ***B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*** | ***0*** | ***0*** |
| **BA2630** | **B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | **0** | **0** |
| ***BA2640*** | ***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA2650*** | ***B.12.B) Svalutazione dei crediti*** | ***0*** | ***0*** |
| **BA2660** | **B.13) Variazione delle rimanenze** | **0** | **0** |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | 0 | 0 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 0 | 0 |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | 0 | 0 |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | 0 | 0 |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | 0 | 0 |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | 0 | 0 |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | 0 | 0 |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | 0 | 0 |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 0 | 0 |
| ***BA2680*** | ***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | 0 | 0 |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | 0 | 0 |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | 0 | 0 |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 0 | 0 |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | 0 | 0 |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 0 | 0 |
| **BA2690** | **B.14) Accantonamenti dell'esercizio** | **93.361** | **680.201** |
| ***BA2700*** | ***B.14.A) Accantonamenti per rischi*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | 0 | 0 |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | 0 | 0 |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | 0 | 0 |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | 0 | 0 |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | 0 | 0 |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | 0 | 0 |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | 0 | 0 |
| ***BA2760*** | ***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*** | ***0*** | ***0*** |
| ***BA2770*** | ***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*** | ***93.361*** | ***680.201*** |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | 0 | 0 |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | 0 | 0 |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 93.361 | 680.201 |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | 0 | 0 |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | 0 | 0 |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | 0 | 0 |
| ***BA2820*** | ***B.14.D) Altri accantonamenti*** | ***0*** | ***0*** |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | 0 | 0 |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | 0 | 0 |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | 0 | 0 |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | 0 | 0 |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | 0 | 0 |
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | 0 | 0 |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | 0 | 0 |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | 0 | 0 |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | 0 | 0 |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | 0 | 0 |
| **BZ9999** | **Totale costi della produzione (B)** | **5.337.483** | **8.240.078** |
| **CA0000** | **C) Proventi e oneri finanziari** | | |
| **CA0010** | **C.1) Interessi attivi** | **0** | **0** |
| ***CA0020*** | ***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0030*** | ***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0040*** | ***C.1.C) Altri interessi attivi*** | ***0*** | ***0*** |
| **CA0050** | **C.2) Altri proventi** | **0** | **0** |
| ***CA0060*** | ***C.2.A) Proventi da partecipazioni*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0070*** | ***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0080*** | ***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0090*** | ***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*** | ***0*** | ***0*** |
| **CA0100** | **C.2.E) Utili su cambi** | **0** | **0** |
| **CA0110** | **C.3) Interessi passivi** | **0** | **0** |
| ***CA0120*** | ***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0130*** | ***C.3.B) Interessi passivi su mutui*** | ***0*** | ***0*** |
| ***CA0140*** | ***C.3.C) Altri interessi passivi*** | ***0*** | ***0*** |
| **CA0150** | **C.4) Altri oneri** | **30** | **3** |
| ***CA0160*** | ***C.4.A) Altri oneri finanziari*** | ***30*** | ***3*** |
| ***CA0170*** | ***C.4.B) Perdite su cambi*** | ***0*** | ***0*** |
| **CZ9999** | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | **-30** | **-3** |
| **DA0000** | **D) Rettifiche di valore di attività finanziarie** | | |
| **DA0010** | **D.1) Rivalutazioni** | **0** | **0** |
| **DA0020** | **D.2) Svalutazioni** | **0** | **0** |
| **DZ9999** | **Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)** | **0** | **0** |
| **EA0000** | **E) Proventi e oneri straordinari** | | |
| **EA0010** | **E.1) Proventi straordinari** | **1.528** | **8.289** |
| ***EA0020*** | ***E.1.A) Plusvalenze*** | ***0*** | ***0*** |
| ***EA0030*** | ***E.1.B) Altri proventi straordinari*** | ***1.528*** | ***8.289*** |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | 0 | 0 |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive | 0 | 0 |
| EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | 0 | 0 |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi | 0 | 0 |
| EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |
| EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 0 |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | 0 | 0 |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive | 1.528 | 8.289 |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi | 1.528 | 8.289 |
| EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 1.528 | 8.289 |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | 0 | 0 |
| EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari | 0 | 0 |
| **EA0260** | **E.2) Oneri straordinari** | **8.563** | **55.965** |
| ***EA0270*** | ***E.2.A) Minusvalenze*** | ***0*** | ***0*** |
| ***EA0280*** | ***E.2.B) Altri oneri straordinari*** | ***8.563*** | ***55.965*** |
| EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti | 0 | 0 |
| EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali | 0 | 0 |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive | 1.749 | 55.949 |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale | 0 | 0 |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi | 1.749 | 55.949 |
| EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | 0 | 0 |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | 0 | 0 |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto | 0 | 0 |
| EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |

| Conto | Descrizione | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 1.749 | 55.949 |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi | 0 | 0 |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive | 6.815 | 16 |
| EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato | 0 | 0 |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 0 | 0 |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi | 6.815 | 16 |
| EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | 0 | 0 |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale | 0 | 0 |
| EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | 0 | 0 |
| EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | 0 | 0 |
| EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | 0 | 0 |
| EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | 0 | 0 |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | 6.815 | 16 |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari | 0 | 0 |
| **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | **-7.036** | **-47.675** |
| **XA0000** | **Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)** | **71.247** | **126.394** |
| **YA0000** | **Imposte e tasse** | | |
| **YA0010** | **Y.1) IRAP** | **71.247** | **126.394** |
| ***YA0020*** | ***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*** | ***15.623*** | ***37.042*** |
| ***YA0030*** | ***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*** | ***55.624*** | ***89.352*** |
| ***YA0040*** | ***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*** | ***0*** | ***0*** |
| ***YA0050*** | ***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*** | ***0*** | ***0*** |
| **YA0060** | **Y.2) IRES** | **0** | **0** |
| ***YA0070*** | ***Y.2.A) IRES su attività istituzionale*** | ***0*** | ***0*** |
| ***YA0080*** | ***Y.2.B) IRES su attività commerciale*** | ***0*** | ***0*** |
| **YA0090** | **Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)** | **0** | **0** |
| **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | **71.247** | **126.394** |
| **ZZ9999** | **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **0** | **0** |

## Modello Ministeriale CE Anno 2021 per Distretto

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **AA0000** | **A) Valore della produzione** | | | | | |
| **AA0010** | **A.1) Contributi in c/esercizio** | **280.000** | **959.945** | **45.183** | **3.155.742** | **4.440.870** |
| ***AA0020*** | ***A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | - | - | - | - | 0 |
| AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | - | - | - | - | 0 |
| AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | - | - | - | - | 0 |
| AA0034 | A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso | - | - | - | - | 0 |
| AA0035 | A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro | - | - | - | - | 0 |
| AA0036 | A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - | - | - | 0 |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0050*** | ***A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)*** | ***280.000*** | ***959.945*** | ***45.183*** | ***3.155.742*** | ***4.440.870*** |
| AA0060 | A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | - | 0 |
| AA0070 | A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - | - | - | - | 0 |
| AA0080 | A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA | - | - | - | - | 0 |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | - | - | - | - | 0 |
| AA0100 | A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro | - | - | - | - | 0 |
| AA0110 | A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - | - | - | 0 |
| AA0120 | A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati | - | - | - | - | 0 |
| AA0130 | A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro | - | - | - | - | 0 |
| AA0140 | A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) | 280.000 | 959.945 | 45.183 | 3.155.742 | 4.440.870 |
| AA0141 | A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo) | - | - | - | - | 0 |
| AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 280.000 | 959.945 | 45.183 | 3.155.742 | 4.440.870 |
| AA0160 | A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92 | - | - | - | - | 0 |
| AA0170 | A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro | - | - | - | - | 0 |
| AA0171 | A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191 | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0180*** | ***A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | - | - | - | - | 0 |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - | - | - | - | 0 |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | - | - | - | - | 0 |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0230*** | ***A.1.D) Contributi c/esercizio da privati*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **AA0240** | **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| AA0250 | A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale | - | - | - | - | 0 |
| AA0260 | A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi | - | - | - | - | 0 |
| **AA0270** | **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **43.149** | **475.364** | **-** | **161.687** | **680.201** |
| ***AA0271*** | ***A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***AA0280*** | ***A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***AA0290*** | ***A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati*** | ***43.149*** | ***475.364*** | **-** | ***161.687*** | ***680.201*** |
| ***AA0300*** | ***A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***AA0310*** | ***A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **AA0320** | **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **-** | **16** | **-** | **-** | **16** |
| ***AA0330*** | ***A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | - | - | - | - | 0 |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | - | - | - | - | 0 |
| AA0361 | A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero | - | - | - | - | 0 |
| AA0370 | A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - | - | 0 |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | - | - | - | - | 0 |
| AA0390 | A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale | - | - | - | - | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| AA0400 | A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata | - | - | - | - | 0 |
| AA0410 | A.4.A.1.8) Prestazioni termali | - | - | - | - | 0 |
| AA0420 | A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso | - | - | - | - | 0 |
| AA0421 | A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa | - | - | - | - | 0 |
| AA0422 | A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica | - | - | - | - | 0 |
| AA0423 | A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera | - | - | - | - | 0 |
| AA0424 | A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali | - | - | - | - | 0 |
| AA0425 | A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI) | - | - | - | - | 0 |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| AA0440 | A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | - | - | - | - | 0 |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | - | - | - | - | 0 |
| AA0471 | A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero | - | - | - | - | 0 |
| AA0480 | A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.) | - | - | - | - | 0 |
| AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | - | - | - | - | 0 |
| AA0500 | A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0510 | A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0520 | A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0530 | A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0541 | A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| AA0542 | A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| AA0550 | A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0560 | A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - | - | 0 |
| AA0561 | A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0570 | A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0580 | A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0590 | A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| AA0600 | A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale | - | - | - | - | 0 |
| AA0601 | A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS. | - | - | - | - | 0 |
| AA0602 | A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente) | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0610*** | ***A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| AA0620 | A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - | - | 0 |
| AA0630 | A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - | - | 0 |
| AA0631 | A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - | - | 0 |
| AA0640 | A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - | - | 0 |
| AA0650 | A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0660*** | ***A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati*** | ***-*** | ***16*** | ***-*** | ***-*** | ***16*** |
| ***AA0670*** | ***A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| AA0680 | A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera | - | - | - | - | 0 |
| AA0690 | A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica | - | - | - | - | 0 |
| AA0700 | A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica | - | - | - | - | 0 |
| AA0710 | A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) | - | - | - | - | 0 |
| AA0720 | A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| AA0730 | A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro | - | - | - | - | 0 |
| AA0740 | A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| **AA0750** | **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **-** | **294.709** | **-** | **-** | **294.709** |
| ***AA0760*** | ***A.5.A) Rimborsi assicurativi*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***AA0770*** | ***A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| AA0780 | A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0790 | A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0800*** | ***A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | | | ***-*** | | ***0*** |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | - | - | | - | |
| AA0810 | A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0820 | A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| AA0831 | A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0840*** | ***A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| AA0850 | A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| AA0860 | A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| ***AA0880*** | ***A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati*** | **-** | ***294.709*** | - | **-** | ***294.709*** |
| AA0890 | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | - | - | - | - | 0 |
| AA0900 | A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale | - | - | - | - | 0 |
| AA0910 | A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera | - | - | - | - | 0 |
| AA0920 | A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back | - | - | - | - | 0 |
| AA0921 | A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici | - | - | - | - | 0 |
| AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | - | 294.709 | - | - | 294.709 |
| **AA0940** | **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **-** | **-** | - | **-** | **0** |
| ***AA0950*** | ***A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA0960*** | ***A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA0970*** | ***A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| **AA0980** | **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio** | **-** | **-** | - | **-** | **0** |
| ***AA0990*** | ***A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1000*** | ***A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1010*** | ***A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1020*** | ***A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1030*** | ***A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1040*** | ***A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| **AA1050** | **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | **-** | **-** | - | **-** | **0** |
| **AA1060** | **A.9) Altri ricavi e proventi** | **-** | **-** | - | **-** | **0** |
| ***AA1070*** | ***A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1080*** | ***A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| ***AA1090*** | ***A.9.C) Altri proventi diversi*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| **AZ9999** | **Totale valore della produzione (A)** | **323.149** | **1.730.035** | **45.183** | **3.317.429** | **5.415.797** |
| **BA0000** | **B) Costi della produzione** | | | | | |
| **BA0010** | **B.1) Acquisti di beni** | **-** | **-** | - | **13.379** | **13.379** |
| ***BA0020*** | ***B.1.A) Acquisti di beni sanitari*** | **-** | **-** | - | **-** | ***0*** |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - | - | - | - | 0 |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | - | - | - | - | 0 |
| BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | - | - | - | - | 0 |
| BA0060 | B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0061 | B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0062 | B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0063 | B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti | - | - | - | - | 0 |
| BA0070 | B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti | - | - | - | - | 0 |
| BA0080 | B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0090 | B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0100 | B.1.A.2.3) da altri soggetti | - | - | - | - | 0 |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | - | - | - | - | 0 |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | - | - | - | - | 0 |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | - | - | - | - | 0 |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | - | - | - | - | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | - | - | - | - | 0 |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - | - | - | 0 |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | - | - | - | - | 0 |
| BA0280 | B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - | - | - | 0 |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | - | - | - | - | 0 |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - | - | - | - | 0 |
| BA0303 | B.1.A.9.3) Dispositivi medici | - | - | - | - | 0 |
| BA0304 | B.1.A.9.4) Prodotti dietetici | - | - | - | - | 0 |
| BA0305 | B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - | - | - | 0 |
| BA0306 | B.1.A.9.6) Prodotti chimici | - | - | - | - | 0 |
| BA0307 | B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - | - | - | 0 |
| BA0308 | B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari | - | - | - | - | 0 |
| ***BA0310*** | ***B.1.B) Acquisti di beni non sanitari*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***13.379*** | ***13.379*** |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | - | - | - | - | 0 |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | - | - | - | - | 0 |
| BA0340 | B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | - | - | - | 0 |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - | - | - | - | 0 |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | - | - | - | - | 0 |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | - | - | - | 13.379 | 13.379 |
| BA0380 | B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| **BA0390** | **B.2) Acquisti di servizi** | **253.973** | **1.549.800** | **41.794** | **3.068.984** | **4.914.551** |
| ***BA0400*** | ***B.2.A) Acquisti servizi sanitari*** | ***253.973*** | ***1.549.672*** | ***41.794*** | ***2.866.571*** | ***4.712.011*** |
| BA0410 | B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base | - | - | - | - | 0 |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - | - | - | - | 0 |
| BA0430 | B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG | - | - | - | - | 0 |
| BA0440 | B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS | - | - | - | - | 0 |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - | - | - | - | 0 |
| BA0460 | B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc) | - | - | - | - | 0 |
| BA0470 | B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0480 | B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0490 | B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica | - | - | - | - | 0 |
| BA0500 | B.2.A.2.1) - da convenzione | - | - | - | - | 0 |
| BA0510 | B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0520 | B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0530 | B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - | - | - | - | 0 |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0541 | B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0550 | B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazionidi farmaci e dispositivi ad alto costoin trattamento | - | - | - | - | 0 |
| BA0551 | B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0561 | B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | - | - | - | - | 0 |
| BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0591 | B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0600 | B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0601 | B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0610 | B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private | - | - | - | - | 0 |
| BA0611 | B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private | - | - | - | - | 0 |
| BA0620 | B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0621 | B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da | | | | | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | altri privati | - | - | - | - | |
| BA0630 | B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0631 | B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0640 | B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - | - | - | 0 |
| BA0650 | B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0660 | B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0670 | B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione | - | - | - | - | 0 |
| BA0680 | B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA0690 | B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA0700 | B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - | - | - | 0 |
| BA0710 | B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0720 | B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0730 | B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0740 | B.2.A.5.4) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA0750 | B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica | - | - | - | - | 0 |
| BA0760 | B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0770 | B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0780 | B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0790 | B.2.A.6.4) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA0800 | B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | - | - | - | 0 |
| BA0810 | B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0820 | B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0830 | B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0840 | B.2.A.7.4) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA0850 | B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0860 | B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0870 | B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private | - | - | - | - | 0 |
| BA0880 | B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati | - | - | - | - | 0 |
| BA0890 | B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0900 | B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale | - | - | - | - | 0 |
| BA0910 | B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0920 | B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0930 | B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione | - | - | - | - | 0 |
| BA0940 | B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA0950 | B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA0960 | B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - | - | - | 0 |
| BA0970 | B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA0980 | B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA0990 | B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1000 | B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA1010 | B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale) | - | - | - | - | 0 |
| BA1020 | B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1030 | B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione | - | - | - | - | 0 |
| BA1040 | B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA1050 | B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1060 | B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1070 | B.2.A.10.4) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1080 | B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1090 | B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario | - | - | - | - | 0 |
| BA1100 | B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA1110 | B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1120 | B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1130 | B.2.A.11.4) - da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1140 | B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 86.823 | 1.507.642 | 29.394 | 2.532.283 | 4.156.142 |
| BA1150 | B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| BA1151 | B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata | - | - | - | - | 0 |
| BA1152 | B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | - | 117.828 | - | 1.593.571 | 1.711.399 |
| BA1161 | B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | - | - | - | - | 0 |
| BA1170 | B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione | - | - | - | - | 0 |
| BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | 86.823 | 1.385.824 | 29.394 | 938.711 | 2.440.752 |
| BA1190 | B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale) | - | 3.991 | - | - | 3.991 |
| BA1200 | B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia) | - | - | - | - | 0 |
| BA1210 | B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera | - | - | - | - | 0 |
| BA1220 | B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica | - | - | - | - | 0 |
| BA1230 | B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica | - | - | - | - | 0 |
| BA1240 | B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) | - | - | - | - | 0 |
| BA1250 | B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1260 | B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro | - | - | - | - | 0 |
| BA1270 | B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1280 | B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 167.151 | 5.338 | 12.400 | 334.289 | 519.178 |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - | - | - | 275 | 275 |
| BA1300 | B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero | - | - | - | - | 0 |
| BA1310 | B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1320 | B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92 | - | - | - | - | 0 |
| BA1330 | B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi | 167.151 | 5.338 | 12.400 | 334.014 | 518.903 |
| BA1340 | B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1341 | B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA | - | - | - | - | 0 |
| BA1350 | B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | - | 36.692 | - | - | 36.692 |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | - | 36.692 | - | - | 36.692 |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | - | - | - | - | 0 |
| BA1400 | B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | - | 36.692 | - | - | 36.692 |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | - | - | - | - | 0 |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1470 | B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università | - | - | - | - | 0 |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1490 | B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1510 | B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1520 | B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1540 | B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva | - | - | - | - | 0 |
| BA1541 | B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL | - | - | - | - | 0 |
| BA1542 | B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente) | - | - | - | - | 0 |
| BA1550 | B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale | - | - | - | - | 0 |
| ***BA1560*** | ***B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari*** | ***-*** | ***128*** | ***-*** | ***202.412*** | ***202.540*** |
| BA1570 | B.2.B.1) Servizi non sanitari | - | 128 | - | 127.786 | 127.914 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BA1580 | B.2.B.1.1) Lavanderia | - | - | - | - | 0 |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | - | - | - | 35.721 | 35.721 |
| BA1600 | B.2.B.1.3) Mensa | - | - | - | 29.181 | 29.181 |
| BA1601 | B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti | - | - | - | 29.181 | 29.181 |
| BA1602 | B.2.B.1.3.B) Mensa degenti | - | - | - | - | 0 |
| BA1610 | B.2.B.1.4) Riscaldamento | - | - | - | - | 0 |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | - | - | - | - | 0 |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | - | - | - | - | 0 |
| BA1640 | B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti | - | - | - | - | 0 |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | - | - | - | 10.000 | 10.000 |
| BA1660 | B.2.B.1.9) Utenze elettricità | - | - | - | 20.000 | 20.000 |
| BA1670 | B.2.B.1.10) Altre utenze | - | - | - | 20.000 | 20.000 |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | - | - | - | - | 0 |
| BA1690 | B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale | - | - | - | - | 0 |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | - | - | - | - | 0 |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | - | 128 | - | 12.884 | 13.012 |
| BA1720 | B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | - | 128 | - | 12.884 | 13.012 |
| BA1750 | B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | - | - | - | 74.626 | 74.626 |
| BA1760 | B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1770 | B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici | - | - | - | - | 0 |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1800 | B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1820 | B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA1831 | B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191. | - | - | - | - | 0 |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | - | - | - | 74.626 | 74.626 |
| BA1850 | B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - | - | - | 74.626 | 74.626 |
| BA1870 | B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | - | - | - | - | 0 |
| BA1880 | B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | - | - | - | - | 0 |
| BA1890 | B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico | - | - | - | - | 0 |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | - | - | - | - | 0 |
| **BA1910** | **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***BA1920*** | ***B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1930*** | ***B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1940*** | ***B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1950*** | ***B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1960*** | ***B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1970*** | ***B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA1980*** | ***B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| **BA1990** | **B.4) Godimento di beni di terzi** | **-** | **3.475** | **-** | **-** | **3.475** |
| ***BA2000*** | ***B.4.A) Fitti passivi*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| ***BA2010*** | ***B.4.B) Canoni di noleggio*** | ***-*** | ***3.475*** | ***-*** | ***-*** | ***3.475*** |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | - | 3.475 | - | - | 3.475 |
| ***BA2040*** | ***B.4.C) Canoni di leasing*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***-*** | ***0*** |
| BA2050 | B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria | - | - | - | - | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BA2060 | B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2061*** | ***B.4.D) Canoni di project financing*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***BA2070*** | ***B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **BA2080** | **Totale costo del personale** | **-** | **137.282** | **-** | **146.799** | **284.081** |
| **BA2090** | **B.5) Personale del ruolo sanitario** | **-** | **80.665** | **-** | **83.345** | **164.010** |
| ***BA2100*** | ***B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2110 | B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico | - | - | - | - | 0 |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2140 | B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro | - | - | - | - | 0 |
| BA2150 | B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico | - | - | - | - | 0 |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2180 | B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2190*** | ***B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario*** | **-** | ***80.665*** | **-** | ***83.345*** | ***164.010*** |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | - | 69.514 | - | 83.345 | 152.860 |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | - | 11.150 | - | - | 11.150 |
| BA2220 | B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro | - | - | - | - | 0 |
| **BA2230** | **B.6) Personale del ruolo professionale** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***BA2240*** | ***B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2260 | B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2270 | B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2280*** | ***B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2290 | B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2300 | B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2310 | B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro | - | - | - | - | 0 |
| **BA2320** | **B.7) Personale del ruolo tecnico** | **-** | **56.618** | **-** | **63.453** | **120.071** |
| ***BA2330*** | ***B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2340 | B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2350 | B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2360 | B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2370*** | ***B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico*** | **-** | ***56.618*** | **-** | ***63.453*** | ***120.071*** |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | - | 56.618 | - | 63.453 | 120.071 |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2400 | B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro | - | - | - | - | 0 |
| **BA2410** | **B.8) Personale del ruolo amministrativo** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***BA2420*** | ***B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2440 | B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2450 | B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2460*** | ***B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | - | - | - | - | 0 |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | - | - | - | - | 0 |
| BA2490 | B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro | - | - | - | - | 0 |
| **BA2500** | **B.9) Oneri diversi di gestione** | **1** | **11.320** | **1.000** | **16.316** | **28.637** |
| ***BA2510*** | ***B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)*** | **-** | ***576*** | **-** | ***316*** | ***892*** |
| ***BA2520*** | ***B.9.B) Perdite su crediti*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***BA2530*** | ***B.9.C) Altri oneri diversi di gestione*** | ***1*** | ***10.744*** | ***1.000*** | ***16.000*** | ***27.745*** |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | - | - | - | - | 0 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 1 | 10.744 | 1.000 | 16.000 | 27.745 |
| BA2551 | B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | | | | | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | | - | - | - | - | |
| BA2552 | B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione | - | - | - | - | 0 |
| **BA2560** | **Totale ammortamenti** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **BA2570** | **B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **BA2580** | **B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***BA2590*** | ***B.11.A) Ammortamento dei fabbricati*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2600 | B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili) | - | - | - | - | 0 |
| BA2610 | B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili) | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2620*** | ***B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **BA2630** | **B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***BA2640*** | ***B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***BA2650*** | ***B.12.B) Svalutazione dei crediti*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **BA2660** | **B.13) Variazione delle rimanenze** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| BA2670 | B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie | - | - | - | - | 0 |
| BA2671 | B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - | - | - | - | 0 |
| BA2672 | B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti | - | - | - | - | 0 |
| BA2673 | B.13.A.3) Dispositivi medici | - | - | - | - | 0 |
| BA2674 | B.13.A.4) Prodotti dietetici | - | - | - | - | 0 |
| BA2675 | B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - | - | - | 0 |
| BA2676 | B.13.A.6) Prodotti chimici | - | - | - | - | 0 |
| BA2677 | B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - | - | - | 0 |
| BA2678 | B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2680*** | ***B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2681 | B.13.B.1) Prodotti alimentari | - | - | - | - | 0 |
| BA2682 | B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | - | - | - | - | 0 |
| BA2683 | B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | - | - | - | 0 |
| BA2684 | B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria | - | - | - | - | 0 |
| BA2685 | B.13.B.5) Materiale per la manutenzione | - | - | - | - | 0 |
| BA2686 | B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | - | - | - | - | 0 |
| **BA2690** | **B.14) Accantonamenti dell'esercizio** | **64.758** | **-** | **-** | **28.603** | **93.361** |
| ***BA2700*** | ***B.14.A) Accantonamenti per rischi*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2710 | B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali | - | - | - | - | 0 |
| BA2720 | B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente | - | - | - | - | 0 |
| BA2730 | B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato | - | - | - | - | 0 |
| BA2740 | B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione) | - | - | - | - | 0 |
| BA2741 | B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa | - | - | - | - | 0 |
| BA2750 | B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi | - | - | - | - | 0 |
| BA2751 | B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2760*** | ***B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***BA2770*** | ***B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati*** | ***64.758*** | **-** | **-** | ***28.603*** | ***93.361*** |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - | - | - | - | 0 |
| BA2780 | B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato | - | - | - | - | 0 |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 64.758 | - | - | 28.603 | 93.361 |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | - | - | - | - | 0 |
| BA2810 | B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati | - | - | - | - | 0 |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - | - | - | - | 0 |
| ***BA2820*** | ***B.14.D) Altri accantonamenti*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| BA2840 | B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | - | - | - | 0 |
| BA2850 | B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai | - | - | - | - | 0 |
| BA2860 | B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica | - | - | - | - | 0 |
| BA2870 | B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica | - | - | - | - | 0 |
| BA2880 | B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto | - | - | - | - | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| BA2881 | B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti | - | - | - | - | 0 |
| BA2882 | B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili | - | - | - | - | 0 |
| BA2883 | B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione | - | - | - | - | 0 |
| BA2884 | B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016 | - | - | - | - | 0 |
| BA2890 | B.14.D.10) Altri accantonamenti | - | - | - | - | 0 |
| **BZ9999** | **Totale costi della produzione (B)** | **318.732** | **1.701.877** | **42.794** | **3.274.080** | **5.337.483** |
| **CA0000** | **C) Proventi e oneri finanziari** | | | | | |
| **CA0010** | **C.1) Interessi attivi** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***CA0020*** | ***C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0030*** | ***C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0040*** | ***C.1.C) Altri interessi attivi*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **CA0050** | **C.2) Altri proventi** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***CA0060*** | ***C.2.A) Proventi da partecipazioni*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0070*** | ***C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0080*** | ***C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0090*** | ***C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **CA0100** | **C.2.E) Utili su cambi** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **CA0110** | **C.3) Interessi passivi** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***CA0120*** | ***C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0130*** | ***C.3.B) Interessi passivi su mutui*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***CA0140*** | ***C.3.C) Altri interessi passivi*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **CA0150** | **C.4) Altri oneri** | **-** | **30** | **-** | **-** | **30** |
| ***CA0160*** | ***C.4.A) Altri oneri finanziari*** | **-** | ***30*** | **-** | **-** | ***30*** |
| ***CA0170*** | ***C.4.B) Perdite su cambi*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **CZ9999** | **Totale proventi e oneri finanziari (C)** | **-** | **30** | **-** | **-** | **30** |
| **DA0000** | **D) Rettifiche di valore di attività finanziarie** | | | | | |
| **DA0010** | **D.1) Rivalutazioni** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **DA0020** | **D.2) Svalutazioni** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **DZ9999** | **Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **EA0000** | **E) Proventi e oneri straordinari** | | | | | |
| **EA0010** | **E.1) Proventi straordinari** | **-** | **1.528** | **-** | **-** | **1.528** |
| ***EA0020*** | ***E.1.A) Plusvalenze*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***EA0030*** | ***E.1.B) Altri proventi straordinari*** | **-** | ***1.528*** | **-** | **-** | ***1.528*** |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | - | - | - | - | 0 |
| EA0050 | E.1.B.2) Sopravvenienze attive | - | - | - | - | 0 |
| EA0051 | E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato | - | - | - | - | 0 |
| EA0060 | E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| EA0070 | E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi | - | - | - | - | 0 |
| EA0080 | E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| EA0090 | E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale | - | - | - | - | 0 |
| EA0100 | E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | - | - | - | - | 0 |
| EA0110 | E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | - | - | - | - | 0 |
| EA0120 | E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | - | - | - | - | 0 |
| EA0130 | E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | - | - | - | 0 |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | - | - | - | - | 0 |
| EA0150 | E.1.B.3) Insussistenze attive | - | 1.528 | - | - | 1.528 |
| EA0160 | E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| EA0170 | E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi | - | 1.528 | - | - | 1.528 |
| EA0180 | E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| EA0190 | E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale | - | - | - | - | 0 |
| EA0200 | E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | - | - | - | - | 0 |
| EA0210 | E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | - | - | - | - | 0 |
| EA0220 | E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori | | | | | 0 |

| Conto | Descrizione | Distretto di Bologna | Distretto di Pianura Est | Distretto di Reno Lavino Samoggia | Distretto di Savena Idice | Totale 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | accreditati | - | - | - | - | |
| EA0230 | E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | 1.528 | - | - | 1.528 |
| EA0240 | E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi | - | - | - | - | 0 |
| EA0250 | E.1.B.4) Altri proventi straordinari | - | - | - | - | 0 |
| **EA0260** | **E.2) Oneri straordinari** | **-** | **8.563** | **-** | **-** | **8.563** |
| ***EA0270*** | ***E.2.A) Minusvalenze*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***EA0280*** | ***E.2.B) Altri oneri straordinari*** | **-** | ***8.563*** | **-** | **-** | ***8.563*** |
| EA0290 | E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti | - | - | - | - | 0 |
| EA0300 | E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali | - | - | - | - | 0 |
| EA0310 | E.2.B.3) Sopravvenienze passive | - | 1.749 | - | - | 1.749 |
| EA0320 | E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| EA0330 | E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale | - | - | - | - | 0 |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| EA0350 | E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi | - | 1.749 | - | - | 1.749 |
| EA0360 | E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| EA0370 | E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale | - | - | - | - | 0 |
| EA0380 | E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica | - | - | - | - | 0 |
| EA0390 | E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica | - | - | - | - | 0 |
| EA0400 | E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto | - | - | - | - | 0 |
| EA0410 | E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | - | - | - | - | 0 |
| EA0420 | E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | - | - | - | - | 0 |
| EA0430 | E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | - | - | - | - | 0 |
| EA0440 | E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | 1.749 | - | - | 1.749 |
| EA0450 | E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi | - | - | - | - | 0 |
| EA0460 | E.2.B.4) Insussistenze passive | - | 6.815 | - | - | 6.815 |
| EA0461 | E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato | - | - | - | - | 0 |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - | - | - | 0 |
| EA0480 | E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi | - | 6.815 | - | - | 6.815 |
| EA0490 | E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale | - | - | - | - | 0 |
| EA0500 | E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale | - | - | - | - | 0 |
| EA0510 | E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base | - | - | - | - | 0 |
| EA0520 | E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica | - | - | - | - | 0 |
| EA0530 | E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati | - | - | - | - | 0 |
| EA0540 | E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi | - | - | - | - | 0 |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | - | 6.815 | - | - | 6.815 |
| EA0560 | E.2.B.5) Altri oneri straordinari | - | - | - | - | 0 |
| **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | **-** | **7.036** | **-** | **-** | **7.036** |
| **XA0000** | **Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)** | **4.417** | **21.092** | **2.389** | **43.349** | **71.247** |
| **YA0000** | **Imposte e tasse** | | | | | |
| **YA0010** | **Y.1) IRAP** | **4.417** | **21.092** | **2.389** | **43.349** | **71.247** |
| ***YA0020*** | ***Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente*** | **-** | ***8.925*** | **-** | ***6.699*** | ***15.623*** |
| ***YA0030*** | ***Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente*** | ***4.417*** | ***12.167*** | ***2.389*** | ***36.650*** | ***55.624*** |
| ***YA0040*** | ***Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***YA0050*** | ***Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **YA0060** | **Y.2) IRES** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| ***YA0070*** | ***Y.2.A) IRES su attività istituzionale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| ***YA0080*** | ***Y.2.B) IRES su attività commerciale*** | **-** | **-** | **-** | **-** | ***0*** |
| **YA0090** | **Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |
| **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | **4.417** | **21.092** | **2.389** | **43.349** | **71.247** |
| **ZZ9999** | **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **-** | **-** | **-** | **-** | **0** |

## Modello Ministeriale SP

| CODICE | DESCRIZIONE | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| **AAZ999** | **A) IMMOBILIZZAZIONI** | - | - |
| **AAA000** | **A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI** | - | - |
| ***AAA010*** | ***A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento*** | - | - |
| AAA020 | A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento | - | - |
| AAA030 | A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento | - | - |
| ***AAA040*** | ***A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo*** | - | - |
| AAA050 | A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo | - | - |
| AAA060 | A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo | - | - |
| ***AAA070*** | ***A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno*** | - | - |
| AAA080 | A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | - | - |
| AAA090 | A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca | - | - |
| AAA100 | A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | - | - |
| AAA110 | A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri | - | - |
| ***AAA120*** | ***A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti*** | - | - |
| ***AAA130*** | ***A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali*** | - | - |
| AAA140 | A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili | - | - |
| AAA150 | A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili | - | - |
| AAA160 | A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi | - | - |
| AAA170 | A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi | - | - |
| AAA180 | A.I.5.e) Pubblicità | - | - |
| AAA190 | A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità | - | - |
| AAA200 | A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali | - | - |
| AAA210 | A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali | - | - |
| ***AAA220*** | ***A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali*** | - | - |
| AAA230 | A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento | - | - |
| AAA240 | A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo | - | - |
| AAA250 | A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno | - | - |
| AAA260 | A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali | - | - |
| **AAA270** | **A.II)IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI** | - | - |
| ***AAA280*** | ***A.II.1) Terreni*** | - | - |
| AAA290 | A.II.1.a) Terreni disponibili | - | - |
| AAA300 | A.II.1.b) Terreni indisponibili | - | - |
| ***AAA310*** | ***A.II.2) Fabbricati*** | - | - |
| AAA320 | A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili) | - | - |
| AAA330 | A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili) | - | - |
| AAA340 | A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili) | - | - |
| AAA350 | A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili) | - | - |
| AAA360 | A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili) | - | - |
| AAA370 | A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili) | - | - |
| ***AAA380*** | ***A.II.3) Impianti e macchinari*** | - | - |
| AAA390 | A.II.3.a) Impianti e macchinari | - | - |
| AAA400 | A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari | - | - |
| ***AAA410*** | ***A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche*** | - | - |
| AAA420 | A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche | - | - |
| AAA430 | A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche | - | - |
| ***AAA440*** | ***A.II.5) Mobili e arredi*** | - | - |
| AAA450 | A.II.5.a) Mobili e arredi | - | - |
| AAA460 | A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi | - | - |
| ***AAA470*** | ***A.II.6) Automezzi*** | - | - |
| AAA480 | A.II.6.a) Automezzi | - | - |
| AAA490 | A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi | - | - |
| ***AAA500*** | ***A.II.7) Oggetti d'arte*** | - | - |
| ***AAA510*** | ***A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali*** | - | - |
| AAA520 | A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali | - | - |
| AAA530 | A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali | - | - |
| ***AAA540*** | ***A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti*** | - | - |
| ***AAA550*** | ***A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali*** | - | - |
| AAA560 | A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni | - | - |
| AAA570 | A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati | - | - |
| AAA580 | A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari | - | - |
| AAA590 | A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche | - | - |
| AAA600 | A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi | - | - |
| AAA610 | A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi | - | - |

| CODICE | DESCRIZIONE | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| AAA620 | A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte | - | - |
| AAA630 | A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali | - | - |
| **AAA640** | **A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE** | - | - |
| ***AAA650*** | ***A.III.1) Crediti finanziari*** | - | - |
| AAA660 | A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato | - | - |
| AAA670 | A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione | - | - |
| AAA680 | A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate | - | - |
| AAA690 | A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri | - | - |
| ***AAA700*** | ***A.III.2) Titoli*** | - | - |
| AAA710 | A.III.2.a) Partecipazioni | - | - |
| AAA720 | A.III.2.b) Altri titoli | - | - |
| AAA730 | A.III.2.b.1) Titoli di Stato | - | - |
| AAA740 | A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni | - | - |
| AAA750 | A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa | - | - |
| AAA760 | A.III.2.b.4) Titoli diversi | - | - |
| **ABZ999** | **B) ATTIVO CIRCOLANTE** | **12.945.542** | **13.624.950** |
| **ABA000** | **B.I) RIMANENZE** | - | - |
| ***ABA010*** | ***B.I.1) Rimanenze beni sanitari*** | - | - |
| ABA020 | B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | - | - |
| ABA030 | B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti | - | - |
| ABA040 | B.I.1.c) Dispositivi medici | - | - |
| ABA050 | B.I.1.d) Prodotti dietetici | - | - |
| ABA060 | B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini) | - | - |
| ABA070 | B.I.1.f) Prodotti chimici | - | - |
| ABA080 | B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario | - | - |
| ABA090 | B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari | - | - |
| ABA100 | B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari | - | - |
| ***ABA110*** | ***B.I.2) Rimanenze beni non sanitari*** | - | - |
| ABA120 | B.I.2.a) Prodotti alimentari | - | - |
| ABA130 | B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere | - | - |
| ABA140 | B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti | - | - |
| ABA150 | B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria | - | - |
| ABA160 | B.I.2.e) Materiale per la manutenzione | - | - |
| ABA170 | B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari | - | - |
| ABA180 | B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari | - | - |
| **ABA190** | **B.II) CREDITI** | **2.901.151** | **7.446.985** |
| ***ABA200*** | ***B.II.1) Crediti v/Stato*** | - | - |
| ABA201 | B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto | - | - |
| ABA220 | B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato | - | - |
| ABA230 | B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale | - | - |
| ABA240 | B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale | - | - |
| ABA250 | B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard | - | - |
| ABA260 | B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente | - | - |
| ABA270 | B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro | - | - |
| ABA271 | B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98) | - | - |
| ABA280 | B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti | - | - |
| ABA290 | B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca | - | - |
| ABA300 | B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute | - | - |
| ABA310 | B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute | - | - |
| ABA320 | B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali | - | - |
| ABA330 | B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti | - | - |
| ABA340 | B.II.1.k) Crediti v/prefetture | - | - |
| ***ABA350*** | ***B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma*** | - | - |
| ABA360 | B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente | - | - |
| ABA390 | B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR | - | - |
| ABA400 | B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale | - | - |
| ABA410 | B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale | - | - |
| ABA420 | B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR | - | - |
| ABA430 | B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - |
| ABA440 | B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - |
| ABA450 | B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro | - | - |
| ABA451 | B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98) | - | - |
| ABA460 | B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca | - | - |
| ABA461 | B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale | - | - |
| ABA470 | B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto | - | - |

| CODICE | DESCRIZIONE | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| ABA480 | B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti | - | - |
| ABA490 | B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo | - | - |
| | dotazione | | |
| ABA500 | B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite | - | - |
| ABA501 | B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - |
| ABA510 | B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005 | - | - |
| ABA520 | B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti | - | - |
| ABA521 | B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | - |
| ABA522 | B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie | - | - |
| ***ABA530*** | ***B.II.3) Crediti v/Comuni*** | **2.610.164** | **6.644.097** |
| ***ABA540*** | ***B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche*** | - | - |
| ABA550 | B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | - |
| ABA560 | B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | - | - |
| ABA570 | B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | - | - |
| ABA580 | B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | - | - |
| ABA590 | B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire | - | - |
| ABA591 | B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - |
| ABA600 | B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione | - | - |
| ABA601 | B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - |
| ***ABA610*** | ***B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione*** | - | - |
| ABA620 | B.II.5.a) Crediti v/enti regionali | - | - |
| ABA630 | B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali | - | - |
| ABA640 | B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate | - | - |
| ***ABA650*** | ***B.II.6) Crediti v/Erario*** | - | - |
| ***ABA660*** | ***B.II.7) Crediti v/altri*** | **290.987** | **802.888** |
| ABA670 | B.II.7.a) Crediti v/clienti privati | **145.078** | **123.048** |
| ABA680 | B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie | - | - |
| ABA690 | B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici | **145.001** | **672.666** |
| ABA700 | B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca | - | - |
| ABA710 | B.II.7.e) Altri crediti diversi | **908** | **7.174** |
| ABA711 | B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi | **908** | **7.174** |
| ABA712 | B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse) | - | - |
| ABA713 | B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | - |
| ABA714 | B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie | - | - |
| ABA715 | B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) | - | - |
| **ABA720** | **B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI** | - | - |
| ***ABA730*** | ***B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni*** | - | - |
| ***ABA740*** | ***B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni*** | - | - |
| **ABA750** | **B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE** | **10.044.391** | **6.177.965** |
| ***ABA760*** | ***B.IV.1) Cassa*** | **2.333** | **4.000** |
| ***ABA770*** | ***B.IV.2) Istituto Tesoriere*** | **10.042.058** | **6.173.965** |
| ***ABA780*** | ***B.IV.3) Tesoreria Unica*** | - | - |
| ***ABA790*** | ***B.IV.4) Conto corrente postale*** | - | - |
| **ACZ999** | **C) RATEI E RISCONTI ATTIVI** | - | - |
| **ACA000** | **C.I) RATEI ATTIVI** | - | - |
| ***ACA010*** | ***C.I.1) Ratei attivi*** | - | - |
| ***ACA020*** | ***C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | - | - |
| **ACA030** | **C.II) RISCONTI ATTIVI** | - | - |
| ***ACA040*** | ***C.II.1) Risconti attivi*** | - | - |
| ***ACA050*** | ***C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione*** | - | - |
| **AZZ999** | **D) TOTALE ATTIVO** | **12.945.542** | **13.624.950** |
| **ADZ999** | **E) CONTI D'ORDINE** | - | - |
| **ADA000** | **E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE** | - | - |
| **ADA010** | **E.II) DEPOSITI CAUZIONALI** | - | - |
| **ADA020** | **E.III) BENI IN COMODATO** | - | - |
| **ADA021** | **E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE** | - | - |
| **ADA030** | **E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE** | - | - |
| **PAZ999** | **A) PATRIMONIO NETTO** | - | - |
| **PAA000** | **A.I) FONDO DI DOTAZIONE** | - | - |
| **PAA010** | **A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI** | - | - |
| ***PAA020*** | ***A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione*** | - | - |
| ***PAA030*** | ***A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti*** | - | - |
| PAA040 | A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88 | - | - |
| PAA050 | A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca | - | - |
| PAA060 | A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro | - | - |

| CODICE | DESCRIZIONE | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| *PAA070* | *A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti* | - | - |
| *PAA080* | *A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti* | - | - |
| *PAA090* | *A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio* | - | - |
| PAA100 | A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI | - | - |
| PAA110 | A.IV) ALTRE RISERVE | - | - |
| *PAA120* | *A.IV.1) Riserve da rivalutazioni* | - | - |
| *PAA130* | *A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire* | - | - |
| *PAA140* | *A.IV.3) Contributi da reinvestire* | - | - |
| *PAA150* | *A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti* | - | - |
| *PAA160* | *A.IV.5) Riserve diverse* | - | - |
| PAA170 | A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE | - | - |
| *PAA180* | *A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005* | - | - |
| *PAA190* | *A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti* | - | - |
| *PAA200* | *A.V.3) Altro* | - | - |
| PAA210 | A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO | - | - |
| PAA220 | A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO | - | - |
| PBZ999 | B) FONDI PER RISCHI E ONERI | 93.361 | 680.201 |
| PBA000 | B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE | - | - |
| PBA010 | B.II) FONDI PER RISCHI | - | - |
| *PBA020* | *B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali* | - | - |
| *PBA030* | *B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente* | - | - |
| *PBA040* | *B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato* | - | - |
| *PBA050* | *B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)* | - | - |
| *PBA051* | *B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa* | - | - |
| *PBA052* | *B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora* | - | - |
| *PBA060* | *B.II.7) Altri fondi rischi* | - | - |
| PBA070 | B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE | - | - |
| *PBA080* | *B.III.1) FSR indistinto da distribuire* | - | - |
| *PBA090* | *B.III.2) FSR vincolato da distribuire* | - | - |
| *PBA100* | *B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi* | - | - |
| *PBA110* | *B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA* | - | - |
| *PBA120* | *B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA* | - | - |
| *PBA130* | *B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca* | - | - |
| *PBA140* | *B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti* | - | - |
| *PBA141* | *B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA* | - | - |
| PBA150 | B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI | 93.361 | 680.201 |
| *PBA151* | *B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato* | - | - |
| *PBA160* | *B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato* | - | - |
| *PBA170* | *B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)* | 93.361 | 680.201 |
| *PBA180* | *B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca* | - | - |
| *PBA190* | *B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati* | - | - |
| PBA200 | B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE | - | - |
| *PBA210* | *B.V.1) Fondi integrativi pensione* | - | - |
| *PBA220* | *B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali* | - | - |
| PBA230 | B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente | - | - |
| PBA240 | B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA | - | - |
| PBA250 | B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai | - | - |
| *PBA260* | *B.V.3) Altri fondi per oneri e spese* | - | - |
| *PBA270* | *B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016* | - | - |
| PCZ999 | C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO | - | - |
| PCA000 | C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI | - | - |
| PCA010 | C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI | - | - |
| PCA020 | C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI | - | - |
| PDZ999 | D) DEBITI | 12.852.181 | 12.944.749 |
| PDA000 | D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI | - | - |
| PDA010 | D.II) DEBITI V/STATO | - | - |
| *PDA020* | *D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale* | - | - |
| *PDA030* | *D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale* | - | - |
| *PDA040* | *D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato* | - | - |
| *PDA050* | *D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca* | - | - |
| *PDA060* | *D.II.5) Altri debiti v/Stato* | - | - |
| PDA070 | D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA | - | - |
| *PDA080* | *D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA* | - | - |
| *PDA081* | *D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti* | - | - |
| *PDA090* | *D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale* | - | - |

| CODICE | DESCRIZIONE | ANNO 2021 | ANNO 2020 |
|---|---|---|---|
| *PDA100* | *D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale* | - | - |
| *PDA101* | *D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale* | - | - |
| *PDA110* | *D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma* | - | - |
| *PDA111* | *D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015* | - | - |
| PDA112 | D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 | - | - |
| *PDA120* | *D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA* | - | - |
| *PDA121* | *D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma* | - | - |
| PDA130 | D.IV) DEBITI V/COMUNI | 608.223 | 531.436 |
| PDA140 | D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE | 1.505 | - |
| *PDA150* | *D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | 1.505 | - |
| PDA160 | D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR | - | - |
| PDA170 | D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA | - | - |
| PDA180 | D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA | - | - |
| PDA190 | D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione | - | - |
| PDA200 | D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione | - | - |
| PDA210 | D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni | 1.505 | - |
| PDA211 | D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP | - | - |
| PDA212 | D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) | - | - |
| PDA213 | D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92 | - | - |
| *PDA220* | *D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione* | - | - |
| *PDA230* | *D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto* | - | - |
| PDA231 | D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti | - | - |
| PDA232 | D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione | - | - |
| PDA233 | D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite | - | - |
| PDA234 | D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015 | - | - |
| PDA235 | D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro | - | - |
| PDA240 | D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE | - | - |
| *PDA250* | *D.VI.1) Debiti v/enti regionali* | - | - |
| *PDA260* | *D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali* | - | - |
| *PDA270* | *D.VI.3) Debiti v/altre partecipate* | - | - |
| PDA280 | D.VII) DEBITI V/FORNITORI | 762.039 | 918.667 |
| *PDA290* | *D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie* | 13.249 | 5.085 |
| *PDA291* | *D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie* | 13.249 | 5.085 |
| *PDA292* | *D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)* | - | - |
| *PDA300* | *D.VII.2) Debiti verso altri fornitori* | 748.790 | 913.582 |
| *PDA301* | *D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori* | 748.025 | 914.091 |
| *PDA302* | *D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)* | 766 | 510 |
| PDA310 | D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE | - | - |
| PDA320 | D.IX) DEBITI TRIBUTARI | 46.430 | 50.029 |
| PDA330 | D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE | 1.646 | - |
| PDA340 | D.XI) DEBITI V/ALTRI | 11.432.338 | 11.444.616 |
| *PDA350* | *D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori* | - | - |
| *PDA360* | *D.XI.2) Debiti v/dipendenti* | 6.768 | 27.460 |
| *PDA370* | *D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie* | - | - |
| *PDA380* | *D.XI.4) Altri debiti diversi* | 11.425.570 | 11.417.156 |
| PEZ999 | E) RATEI E RISCONTI PASSIVI | - | - |
| PEA000 | E.I) RATEI PASSIVI | - | - |
| *PEA010* | *E.I.1) Ratei passivi* | - | - |
| *PEA020* | *E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | - | - |
| PEA030 | E.II) RISCONTI PASSIVI | - | - |
| *PEA040* | *E.II.1) Risconti passivi* | - | - |
| *PEA050* | *E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione* | - | - |
| *PEA060* | *E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191* | - | - |
| PZZ999 | F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO | 12.945.542 | 13.624.950 |
| PFZ999 | G) CONTI D'ORDINE | - | - |
| PFA000 | G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE | - | - |
| PFA010 | G.II) DEPOSITI CAUZIONALI | - | - |
| PFA020 | G.III) BENI IN COMODATO | - | - |
| PFA021 | G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE | - | - |
| PFA030 | G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE | | |

## Rendicontazione economico-patrimoniale della gestione delle deleghe sociali

### Stato Patrimoniale della Gestione Sociale – attività e passività

I crediti della Gestione Sociale al 31/12/2021 hanno registrato una riduzione del 56% rispetto all'anno precedente.

| CREDITI | 2021 | 2020 | VARIAZIONE | VAR. % |
|---|---|---|---|---|
| | **2.901.151** | 7.446.985 | 4.545.835 | -61% |

Tabella 1. Crediti degli esercizi 2021 e 2020 a confronto – variazione assoluta e %.

Il decremento è spiegato da una riduzione di 4,033 milioni dei crediti verso comuni, e di 511 mila euro di crediti verso altri. (tabella 2).

| | 2021 | 2020 | VARIAZIONE | VAR. % |
|---|---|---|---|---|
| **CREDITI VERSO COMUNI** | **2.610.164** | 6.644.097 | 4.033.933 | -61% |
| **CREDITI VERSO ALTRI** | **290.987** | 802.888 | 511.901 | -64% |
| **TOTALE** | **2.901.151** | 7.446.985 | 4.545.835 | -61% |

Tabella 2. Crediti 2021-2020 e variazioni assolute e % per principale categoria di voce di credito

La tabella 3 riporta gli incrementi e decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore.

| Descrizione | | Regione | Altri soggetti | Totale |
|---|---|---|---|---|
| **Valore di realizzo al 31/12/2020** | **6.644.097** | **96.300** | **706.588** | **7.446.985** |
| (+) Incrementi dell'esercizio | 6.174.489 | 0 | 1.152.092 | 7.326.581 |
| (-) Decrementi dell'esercizio | -10.208.422 | 0 | -1.663.993 | -11.871.508 |
| (+) Utilizzo del fondo | | - | - | - |
| (-) Accantonamento al fondo | | - | - | - |
| (+) Giroconti positivi (riclassificazione) | | - | - | - |
| (-) Giroconti negativi (riclassificazione) | | - | - | - |
| **Valore di realizzo al 31/12/2021** | **2.610.164** | **96.300** | **194.687** | **2.901.151** |

Tabella 3. Incrementi e decrementi dei crediti 2021 per macro voce di credito

La tabella 3 riporta gli incrementi/decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore. I crediti verso gli EE.LL. sono relativi a quote associative non ancora versate nelle casse dell'Azienda al 31/12/2021, mentre nei confronti degli altri soggetti, i crediti comprendono: i) le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali ii)i crediti derivanti dagli scambi con la gestione sanitaria maturati dall'1/1/2021, e quindi dopo il passaggio al sistema amministrativo contabile GAAC. I crediti dell'organizzazione sociale nei confronti della organizzazione sanitaria sono così iscritti alla voce B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici.
I crediti verso gli Enti Locali, per funzioni socio delegate, sono così costituiti per singolo ente:

| ENTE LOCALE | CREDITI AL 31/12/21 |
|---|---|
| **TOTALE** | **2.610.163,7** |
| COMUNE DI SAN LAZZARO DI SAVENA | 1.023.960,2 |
| UNIONE DEI COMUNI SAVENA - IDICE | 761.053,8 |
| UNIONE RENO GALLIERA | 399.947,4 |
| COMUNE DI BOLOGNA | 180.765,2 |

| ENTE LOCALE | CREDITI AL 31/12/21 |
|---|---|
| UNIONE DEI COMUNI DELL'APPENNINO BOLOGNESE | 90.676,8 |
| COMUNE DI GAGGIO MONTANO | 47.701,7 |
| COMUNE DI SASSO MARCONI | 45.508,7 |
| COMUNE DI MONGHIDORO | 32.658,2 |
| COMUNE DI SAN BENEDETTO VAL DI SAMBRO | 16.170,7 |
| COMUNE DI GRIZZANA MORANDI | 5.256,4 |
| COMUNE DI SAN PIETRO IN CASALE | 5.198,8 |
| COMUNE DI LOIANO | 1.266,0 |

**Disponibilità liquide**

La tabella 5 mostra la variazione delle disponibilità liquide tra i due esercizi, aumentata del 48,5% tra i due esercizi.

| Disponibilità liquide | Importo |
|---|---|
| Al 31/12/2020 | 6.177.965 |
| Al 31/12/2021 | 10.044.391,30 |
| Variazione | 3.866.427 |

Tabella 5 – disponibilità liquide esercizi 2020 e 2021 e variazione assoluta

**Debiti**

I debiti al 31/12/2021 hanno registrato un decremento dell' 1%.

| DEBITI | 2021 | 2020 | VAR. ASS. | VAR. % |
|---|---|---|---|---|
| | **12.852.181,07** | 12.944.749 | -92.568 | -1% |

Tabella 6. Debiti degli esercizi 2021 e 2020 a confronto – variazione assoluta e %.

| Descrizione | Al 31/12/2021 |
|---|---|
| Debiti verso Aziende Sanitarie | 1.505 |
| Debiti verso enti locali | 608.223 |
| Debiti verso fornitori | 762.039 |
| Debiti tributari | 46.430 |
| Debiti v/Altri | 11.435.488 |
| **Totale debiti** | **12.852.181** |

Tabella 7. Debiti al 31/12/2021 per macrovoce di debito.

**Fondi quote inutilizzate contributi**

Le quote inutilizzate delle quote associative sono state accantonate al fondo Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) (PBA170) PER euro 93.360,8. La suddivisione per distretto è la seguente: 28.603,1 Distretto di Savena Idice e 64.757,7 Distretto di Bologna.

**Conto economico della Gestione Sociale**

**Risultato di esercizio**

Il 2021 ha registrato una forte contrazione del valore e dei costi di produzione (-36%), a seguito in particolare della progressiva riduzione di attività nel distretto di Pianura Est.

| VOCE | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| A.1) Contributi in c/esercizio | 4.440.870 | 7.515.666 | -3.074.795 |
| A.3 Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti | 680.201 | 599.123 | 81.079 |
| A.4) Ricavi prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 16 | 0 | 16 |
| A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi | 294.709 | 299.362 | -4.653 |
| **VALORE DELLA PRODUZIONE** | **5.415.796** | **8.414.150** | -2.998.370 |

Tabella 8. Valore della produzione 2020 per aggregato ministeriale

Il valore della produzione 2020 ha registrato un decremento del 36% (-2,998 milioni). La variazione principale in valore assoluto è relativa all'aggregato contributi in conto esercizio, le quote associative dei Comuni deleganti (-3,074 milioni).
La tabella 10 ricostruisce le variazioni intervenute sull'aggregato Contributi in c/esercizio per Distretto interessato negli anni 2020 e 2021.

| DISTRETTO | 2021 | 2020 | VAR. ASS. |
|---|---|---|---|
| DISTRETTO DI BOLOGNA | 323.149 | 289.900 | 33.249 |
| DISTRETTO DI PIANURA EST | 1.730.035 | 4.943.573 | -3.213.554 |
| DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA | 206.871 | 32.521 | 174.350 |
| DISTRETTO DI SAVENA IDICE | 3.155.742 | 3.148.157 | 7.585 |
| **VALORE DELLA PRODUZIONE** | **5.415.796** | **8.414.150** | -2.998.370 |

Tabella 9. Variazioni 2021-2020 nel valore della produzione per Distretto.

Il distretto su cui insiste principalmente la variazione tra i due esercizi è il distretto di Pianura Est, dove nel corso del 2021 sono state parzialmente ritirate le deleghe sociali, fatta salva l'attività connessa ai Minori.

**Costi della produzione**

Di seguito si riporta il confronto 2021 – 2020 relativamente ai costi della produzione, suddivisi per principale aggregato ministeriale.

| VOCE | 2021 | 2020 | VAR. ASS. |
|---|---|---|---|
| Acquisti di beni | 13.378,72 | 9.095 | 4.283 |
| Acquisti di servizi | 4.914.551 | 6.916.900 | -2.002.349 |
| Godimento di beni di terzi | 3.475 | 10.425 | -6.950 |
| Costo del personale | 284.081 | 573.193 | -289.111 |
| Oneri diversi di gestione | 28.6661 | 50.264 | -21.597 |
| Accantonamenti | 93.361 | 680.201 | -586.840 |
| **COSTI DELLA PRODUZIONE** | **5.337.514** | **8.240.078** | **-2.902.564** |

Tabella 10. Costi della produzione 2020-2019 – principali aggregati

L'aggregato Acquisti di servizi mostra una variazione in negativo di euro -2,002 milioni, che come da tabella 13 è imputabile all'aggregato B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (-1,512 milioni rispetto al 2020) e B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari (-183 mila euro).

| MACRO VOCE | 2021 | 2020 | VAR. ASS. |
|---|---|---|---|
| **ACQUISTI DI SERVIZI** | **4.914.551** | 6.916.900 | -2.002.349 |

| DI CUI | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria | 4.156.142 | 5.668.246 | -1.512.105 |
| B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari | 519.178 | 702.641 | -183.464 |
| B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 36.692 | 28.054 | 8.638 |
| **TOTALE ACQUISTI SERVIZI SANITARI** | **4.712.011** | **6.398.941** | **-1.686.930** |

| DI CUI | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| B.2.B.1) Servizi non sanitari | 127.914 | 117.391 | 10.524 |
| B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 74.626 | 399.008 | -324.383 |
| B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non) | 0 | 1.560 | -1.560 |
| **TOTALE ACQUISTI SERVIZI NON SANITARI** | **202.540** | **517.959** | **-315.419** |

Tabella 11. Acquisti di servizi 2021 – 2020 per macro-aggregati

**Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - ANALISI PER DISTRETTO**

Il Distretto che ha rilevato il decremento maggiore su questa voce è ancora una volta il distretto di Pianura Est (-1,975 milioni sul 2020); Savena Idice ha invece registrato un incremento (+439 mila).

| DISTRETTO | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| BOLOGNA | 86.823 | 73.071 | 13.752 |
| PIANURA EST | 1.507.642 | 3.483.522 | -1.975.880 |
| RENO LAVINO SAMOGGIA | 29.394 | 18.512 | 10.882 |
| SAN LAZZARO | 2.532.283 | 2.093.141 | 439.142 |
| **TOTALE** | **4.156.142** | **5.668.246** | **-1.512.105** |

Tabella 12. Costi 2021-2020 per Prestazioni socio – sanitarie per Distretto

**Altre voci**

| VOCE | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| E.1) Proventi straordinari | 1.527,55 | 8.289,11 | -7.446,01 |
| E.2) Oneri straordinari | 8.563,38 | 55.964,54 | 32.413,84 |
| imposte e tasse (Y) | 71.247,13 | 126.394,18 | 15.579,14 |

Tabella 13. Variazioni altre voci 2021- 2020.

**Risultato di esercizio 2021 – riepilogo**

| VOCE | 2021 | 2020 | VARIAZIONE |
|---|---|---|---|
| VALORE DELLA PRODUZIONE | 5.415.797 | 8.414.150 | - 2.998.354 |
| COSTI DELLA PRODUZIONE | -5.337.514 | -8.240.081 | -2.902.567 |
| PROVENTI STRAORDINARI | 1.527,55 | 8.289 | -6.762 |
| ONERI STRAORDINARI | -8.563,38 | -55.965 | -47.401 |
| IMPOSTE E TASSE | -71.247,13 | -126.394 | -55.147 |
| RISULTATO | 0 | 0 | |

## RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021 – Attività Sociale

### Contesto di riferimento

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- Appennino Bolognese
- Città di Bologna
- Pianura Est
- Pianura Ovest
- Reno, Lavino e Samoggia
- Savena Idice

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2021, di 885.164 residenti, dei quali: 132.304 (14,9%) hanno un'età inferiore ai 18 anni, 536.557 (60,6 %) hanno un'età compresa tra i 18 e i 64 anni, 216.303 (24,4%) abitanti hanno un'età maggiore o uguale a 65 anni. Di questi ultimi oltre la metà (115.925 pari al 13,1% del totale della popolazione) ha un'età maggiore o uguale a 75 anni.

Nell'ultimo decennio, la popolazione è diminuita complessivamente di 934 unità. In particolare, ciò è dovuto ad un decremento sia della fascia di popolazione minore di 18 anni (-1.690 unità nel periodo, con un decremento percentuale del 1,3 %), sia della fascia ascrivibile agli over 75 (-2.038 unità nel periodo, con un decremento percentuale del 1,7%), cui parallelamente va a sommarsi un lieve incremento della fascia attiva della popolazione (+888 unità nel periodo, con un incremento percentuale del 0,2%).

Questi dati demografici smentiscono i trend demografici degli anni precedenti caratterizzati dalla crescita, in un quadro di aumento della popolazione, di giovanissimi e anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Fasce di popolazione che, insieme agli adulti più colpiti dalla crisi economico-lavorativa dell'ultimo decennio, esprimono importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale. La situazione correlata all'emergenza sanitaria da Covid-19 ha avuto un forte impatto sul quadro demografico, creando una sfiducia ed un timore verso il futuro che ha influito negativamente sui tassi di natalità, congiuntamente all'impatto da esso in termini di decessi sulla fascia dei grandi anziani, fortemente colpita da questa pandemia.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2021 solo in due Distretti di Committenza e Garanzia su sei sono stati ancora previsti interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali da parte degli Enti locali all'Azienda USL, vale a dire Pianura Est e Savena- Idice.

Questo il dettaglio delle diverse situazioni presenti a livello organizzativo/gestionale nei sei ambiti distrettuali:

- Distretto Appennino Bolognese: a fine 2016 si è completato il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese che oggi gestisce le funzioni relative alle Aree Anziani, Minori e Disabili Adulti.

- Distretto Città di Bologna: l'Accordo di Programma ha previsto la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Disabili Adulti fino alla data del 30/09/2019. A fare data dal 01/10/2019, infatti, l'attività sulla disabilità adulta è tornata in capo al soggetto istituzionale titolare della stessa, ossia il Comune di Bologna;

- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita convenzione successivamente rinnovata (ultimo rinnovo relativo al biennio 2021-2025), le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori e Disabili Adulti. In virtù di detta Convenzione, nell'anno 2021 si è sancito l'avvio del percorso di graduale ritiro delle funzioni delegate, definendo il passaggio dal 01 Gennaio 2021, dell'Area Tutela Minori all'Unione Reno Galliera che ne esercita le funzioni per tutti i Comuni del Distretto Pianura Est, ed è stato inoltre definito che l'Unione assuma le funzioni relative all'Area Disabili Adulti dal 01 Gennaio 2022, sia per la gestione relativa alle persone con disabilità residenti nel proprio territorio, sia per quelle residenti nei Comuni dell'ambito ottimale delle Terre di Pianura;

- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili Adulti;

- Distretto Reno, Lavino e Samoggia: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme, oggi ridenominata Azienda Servizi per la Cittadinanza - Azienda speciale Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia, ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;

- Distretto Savena Idice: l'Accordo di Programma storicamente vigente prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e

Disabili Adulti in capo all'Azienda Usl di Bologna. In relazione al percorso di ritiro di entrambe queste attività sociali delegate dagli Enti locali all'Azienda USL di Bologna, attualmente in atto, si richiama che la conclusione è prevista per il 30/04/2022, come formalizzato con Deliberazione n.64 del 16/02/2022 con cui l'Azienda recepisce l' "Accordo di programma tra l'Azienda Usl di Bologna e il Comune di San Lazzaro di Savena per le funzioni socio-assistenziali delegate- estensione all'anno 2022: periodo 01.01.2022-30.04.2022", e l'"Accordo di programma tra l'Azienda Usl di Bologna e il Comune di San Lazzaro di Savena per la gestione delle funzioni socio-assistenziali". A fare data dal 01/05/2022 si prevede pertanto che la gestione delle funzioni fino ad oggi delegate sia assunta da ASP Rodriguez, soggetto istituzionale a tal fine designato dal Comune di San Lazzaro di Savena e dai Comuni dell'Unione Savena-Idice.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha continuato ad avere nel 2021 sul sistema socio-sanitario, strettamente correlato all'attività sociale oggetto della presente relazione; questa situazione eccezionale ha obbligato i Servizi a rivedere e riorganizzare le proprie modalità operative e gestionali. Gli effetti dell'epidemia hanno impattato in modo importante sulle aree disabili adulti e minori le cui strutture (assieme a quelle afferenti all'area anziani) sono state oggetto di precoce attenzione e monitoraggio. Già dall'inizio del periodo di "lockdown", a seguito delle indicazioni tecnico-operative dell'Istituto Superiore di Sanità e delle sollecitazioni della CTSS Metropolitana, fu istituita una Task Force Aziendale col fine di garantire ai servizi socio-sanitari un punto riferimento qualificato, ancora attiva nel corso del 2021, capace sia di fornire raccomandazioni di best practice sia di offrire un supporto pratico alle strutture residenziali, per affrontare prontamente le situazioni di criticità manifestatesi in contesti comunitari ad alta concentrazione di ospiti e quindi particolarmente esposti al rischio di contagio. Per creare una rete di assistenza e monitoraggio estesa sul territorio e supportare le strutture socio-sanitarie (accreditate e non), al livello aziendale furono istituite, nella prima metà di Aprile 2020, le Task Force Distrettuali, e per quanto riguarda l'area minori, una Task Force dedicata. Tutti questi gruppi di lavoro aziendali sono ad oggi vigenti ed attivi, seppur con qualche rimodulazione rispetto al loro assetto iniziale.

A seguire si fornisce, pertanto, una sintetica descrizione di come i due Distretti con attività sociale delegata (Pianura Est e Savena Idice) abbiano continuato a rispondere alle necessità e alle criticità evidenziatesi nei loro territori a seguito della diffusione dell'epidemia da Covid-19.

## Aree di Attività

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2021.
Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentaho e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Sistemi Informativi Aziendali.

## Area Minori

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno Lavino e Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Est in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest), da ASC InSieme (per i Comuni del Distretto Reno, Lavino e Samoggia), dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese (per i Comuni del Distretto Appennino Bolognese) e dall'Unione Reno Galliera (per i Comuni del Distretto Pianura Est).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2019-2021:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

| **Tabella 1 - Area Minori** | | | |
|---|---|---|---|
| **Popolazione < 18 anni - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Pianura Est | 27.117 | 27.059 | 26.709 |
| Savena Idice | 12.119 | 12.053 | 11.827 |
| **Totale** | **39.236** | **39.112** | **38.536** |

La popolazione target per il Distretto in oggetto corrisponde a circa un terzo (29,1%) del totale della popolazione minorenne residente sul territorio aziendale (132.304).

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

| Tabella 2 - Area Minori | | | |
|---|---|---|---|
| **Utenza in carico - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Pianura Est | 1.041 | 1.178 | Attività gestita da Unione Reno Galliera |
| Savena Idice | 1.505 | 1.452 | 1.490 |
| **Totale** | **2.546** | **2.630** | **1.490** |

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Nel Distretto Savena Idice sono oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali per i minori (che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio) con un numero pressoché uguale di utenti in carico rispetto all'anno 2020. I Comuni del Distretto hanno anche conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalla USSI Minori distrettuale che opera in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con gli altri servizi dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

- **Utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria**

| Tabella 3 - Area Minori | | | |
|---|---|---|---|
| **Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Pianura Est | 570 | 472 | Attività gestita da Unione Reno Galliera |
| Savena Idice | 325 | 249 | 252 |
| **Totale** | **895** | **721** | **252** |

Il dato relativo all'utenza in carico va necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi: i minori che nel 2021 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano circa il 16,9% del totale degli utenti in carico. Queste situazioni, prese in carico dalla USSI Minori distrettuale, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: pertanto l'obiettivo di sostegno e recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

- **Utenza in affido familiare e comunità familiare**

| Tabella 4 - Area Minori | | | |
|---|---|---|---|
| **Minori in affido familiare e comunità familiare - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Pianura Est | 54 | 54 | Attività gestita da Unione Reno Galliera |
| Savena Idice | 18 | 7 | 5 |
| **Totale** | **72** | **61** | **5** |

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è un fenomeno consolidato negli anni. Nell'anno 2021, a seguito del ritiro dell'attività sociale delegate sull'Area Minori del Distretto Pianura Est, non è presente il dato di questo distretto.

I minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontananti dal nucleo familiare di origine sono indubbiamente le situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale, nonché tra le più onerose sul piano economico. Nel 2021 i minori collocati in situazione extra-familiare sono stati complessivamente 5. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.

Nel complesso permane una forte attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia, frutto di un Accordo di Programma tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.

Nel corso del 2021, a seguito del processo di revisione dell'organizzazione dell'equipe del Centro Specialistico, ora afferente al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, è stato elaborato, così come indicato dalla Delibera di Giunta Regionale n. 1627 del 18/10/2021 "Approvazione delle indicazioni regionali per la strutturazione e raccordo delle équipe territoriali e di secondo livello (Artt. 17 e 18 della L.R. n. 14/2008)", l'Accordo per l'équipe di 2° livello nell'Area Minori. Tale Accordo, elaborato del Gruppo di Lavoro promosso dall'Ufficio di Supporto sarà approvato in Ufficio di Supporto, e successivamente approvato nella CTSSM del 03 febbraio 2022. Al fine di rispondere

all'indicazione regionale di attivare tale équipe entro il 31/3/2022 è necessario individuare la persona che ricoprirà il ruolo di assistente sociale coordinatore.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha avuto sul sistema dei servizi sociali per minori. Al fine di supportare i Servizi sociali territoriali Area Minori e le Comunità per minori o madre/bambino, l'Azienda USL di Bologna ha dato continuità alla Task-Force Minori Covid (istituita nell'anno 2020, e coordinata dalla Direzione DASS, con la partecipazione di referenti del Dipartimento di Sanità Pubblica, della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa, dei Servizi Sociali Territoriali e della Città Metropolitana).

Le attività realizzate dalla Task Force anche per l'anno 2021 sono state volte a:

- gestire richieste di tamponi per lo screening periodico (o per caso Covid positivo) degli operatori/utenti delle comunità;
- gestire richieste di tamponi per minori o nuclei familiari per inserimento o trasferimento in Comunità;
- supportare la fornitura di DPI per la gestione di casi di positivi o focolai;
- creare momenti formativi on line rivolti agli operatori delle Comunità e dei SST minori su prevenzione e gestione di casi positivi;
- dare supporto nell'inserimento di minori o nuclei familiari in Covid Hotel;
- organizzare ed effettuare sopralluoghi (in collaborazione con DATeR e DSP) nelle comunità per dare indicazione sulla gestione delle situazioni Covid positive;
- produrre una mappatura delle Comunità rispetto ai requisiti necessari per la gestione dell'isolamento di casi Covid positivi;
- elaborare una raccolta dati sugli operatori nella prospettiva della campagna vaccinale.

**Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo**

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SerDP, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.

I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest e del Distretto dell'Appennino Bolognese (che gestiscono tali procedure e interventi attraverso i soggetti istituzionali competenti), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.

Nel corso dell'anno 2021 l'attività dell'U.O. SerDP è stata orientata all'applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le U.O. territoriali SerDP, sperimentando anche progettazioni individuali con metodologia "budget di salute".

Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.

Nell'anno 2021 i pazienti SerDP con interventi in situazione lavorativa (Ti.Fo.) su Bilancio Sociale, sono stati complessivamente n.66 (così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 41, Distretto Pianura Est n. 3, Distretto San Lazzaro n. 5, Distretto Reno, Lavino e Samoggia n.17).

Sono stati erogati contributi economici su Bilancio Sociale in favore di n. 277 utenti (così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 238, Distretto Reno, Lavino e Samoggia n. 26, Distretto Pianura Est n.13).

Si specifica che tali forme di intervento, sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

**Area Persone adulte con disabilità**

Due dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL (Pianura Est e San Lazzaro di Savena) hanno gestito anche per il 2021, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con gli Enti locali di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività. Nei quattro restanti Distretti (Bologna, Reno, Lavino e Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Ovest) invece, come già anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente dal Comune di Bologna, ASC "InSieme", Istituzione dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese e ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte si differenziano su base territoriale nel rispetto del contenuto dei citati Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2019-2021:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

| **Tabella 5 - Area Disabili Adulti** | | | |
|---|---|---|---|
| **Popolazione 15/64 anni - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Città di Bologna | 246.990 | 248.977 | 249.621 |
| Pianura Est | 102.400 | 103.068 | 103.454 |
| Pianura Ovest | 52.821 | 53.133 | 53.032 |
| Reno, Lavino e Samoggia | 70.135 | 70.432 | 70.541 |
| Appennino Bolognese | 34.398 | 34.338 | 34.286 |
| Savena Idice | 48.276 | 48.519 | 48.600 |
| **Totale** | **555.020** | **558.467** | **559.534** |

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (63,2%) della popolazione residente totale.

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

| **Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità** | | | |
|---|---|---|---|
| **Utenti in carico - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Città di Bologna* | 1.814 | 1.160 | 1.246 |
| Pianura Est | 601 | 609 | 367 |
| Pianura Ovest* | 215 | 210 | 189 |
| Reno, Lavino e Samoggia* | 354 | 234 | 249 |
| Appennino Bolognese* | 192 | 194 | 175 |
| Savena Idice | 280 | 293 | 294 |
| **Totale** | **3.456** | **2.700** | **2.520** |

* Per i Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno Lavino e Samoggia, Appennino Bolognese il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli

con interventi sociali erogati rispettivamente da Comune di Bologna, ASP Seneca, ASC InSieme, Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese).

| Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità | | | |
|---|---|---|---|
| **Utenti in Tirocinio Formativo - Periodo 2019-2021** | | | |
| **Distretto** | **Anno 2019** | **Anno 2020** | **Anno 2021** |
| Città di Bologna* | 166 | 149 | 264 |
| Pianura Est | 96 | 99 | 82 |
| Pianura Ovest* | 15 | 9 | 18** |
| Reno, Lavino e Samoggia* | 50 | 42 | 78 |
| Appennino Bolognese* | 17 | 41 | 56*** |
| Savena Idice | 13 | 15 | 29 |
| **Totale** | **357** | **355** | **527** |

* Per i Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno Lavino e Samoggia, Appennino Bolognese il dato di tutto il triennio si riferisce agli utenti in carico rispettivamente a Comune di Bologna, ASP Seneca, ASC InSieme, Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.
** Di cui 6 attivati direttamente da ASP Seneca, e 12 attivati con risorse dei fondi FRD (Fondo Regionale Disabili).
*** Di cui 20 ritirati prima dell'avvio.

Il dato riguarda solo i percorsi attivi di Tirocinio Formativo, che per il 2021 ammontano a n. 527 sull'intero territorio aziendale.

Importante a questo proposito ricordare che i professionisti delle Unità Socio Sanitarie Integrate (USSI) dei due Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta, in collaborazione con tutti gli altri Enti della rete territoriale (Scuola, Centri per l'impiego regionali, aziende del territorio), accompagnano la persona verso l'inclusione lavorativa, attraverso diversi percorsi personalizzati che vanno dalla formazione scuola-lavoro al tirocinio formativo e affiancano le Aziende nei progetti di inserimento lavorativo, garantendo alla persona con disabilità l'opportunità di un progetto personalizzato che cerchi di assicurare il giusto equilibrio fra i desideri e le aspirazioni della persona, le sue competenze, il suo percorso formativo e le sue capacità relazionali.

Il Tirocinio Formativo in ottemperanza alle L.R 17/2005, L.R. 7/2013 e L.R. 14/2015 può essere di due tipi a seconda dell'obiettivo formativo individuato:

- tipo C con la finalità di sviluppare competenze in ambito professionale;

- tipo D con la finalità di integrazione e inclusione sociale con obiettivi socio-relazionali.

Entrambe le tipologie di tirocinio che interessano le persone con disabilità presuppongono necessariamente un progetto personalizzato.

Per quanto riguarda i percorsi di supporto e orientamento al lavoro, invece, i professionisti delle USSI attivano interventi di tipo educativo al fine di valutare le competenze della persona in modo tale da poterla orientare verso percorsi successivi di transizione, formazione al lavoro o inserimento lavorativo.

L'inserimento lavorativo può verificarsi a conclusione di precedenti percorsi educativo-formativi o direttamente attraverso il Centro per l'impiego, ai sensi della L. 68/1999.

I professionisti delle USSI valutano a tal fine l'idoneità dell'azienda proposta, rispetto a caratteristiche e capacità della persona e svolgono un ruolo di mediazione con il Centro per l'impiego di riferimento.

**Considerazioni finali**

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino circa 4.010 persone per l'anno 2021 sul livello aziendale, conteggiando solo coloro che fanno direttamente riferimento alle USSI Minori e Disabili Adulti per i due Distretti dove l'attività sociale è ancora delegata secondo il sistema descritto in apertura nel paragrafo "Contesto di riferimento".

Sotto il profilo qualitativo, si può notare come, in continuità con il trend degli anni precedenti, in entrambe le aree di intervento sia rilevante l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono, in quanto tali, una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti e una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.

L'esigenza di garantire attuazione e continuità di quanto sopra esposto ha stimolato il consolidamento di percorsi finalizzati alla diffusione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multiprofessionale e di potenziamento delle competenze/conoscenze degli operatori sull'evoluzione dei bisogni dell'utenza.

Nei Distretti con attività sociale delegata sulle aree richiamate in precedenza, l'operatività e gli interventi sono stati garantiti pur dovendo convivere con la pandemia. Sono state implementate, sviluppate e diffuse le modalità di gestione da remoto dei contatti con gli utenti più fragili, per quanto concerne l'area disabili, cercando di mantenere costante il monitoraggio delle situazioni più a rischio rappresentate dagli utenti in carico che presentano situazioni con disturbi comportamentali o con grave disabilità acquisita.

Inoltre, coordinamenti periodici con le strutture residenziali e semi-residenziali per minori e disabili (centri diurni, laboratori protetti e centri socio-riabilitativo residenziali) hanno permesso una continua verifica dei fattori di rischio e la garanzia delle attività indifferibili, con particolare riferimento a quelle svolte presso il domicilio dell'utente rispettando i protocolli di sicurezza.

A questo proposito, è stato determinante la continuità esercitata dal supporto fornito dalle Task Force aziendale e distrettuali che hanno dapprima avviato e successivamente mantenuto l'azione proattiva (sopralluoghi) a sostegno della riapertura dei centri per

persone con disabilità (ma non solo), fornendo al contempo un supporto continuativo, sia dal punto di vista clinico sia da quello logistico-organizzativo, per affrontare le diverse criticità via via manifestatesi nelle strutture di tutti i territori e di tutti i target di utenza.

In linea con quanto in precedenza richiamato, per il 2021 si segnala particolarmente significativo per strategicità e mole di attività il prosieguo dei processi di ritiro dell'attività sociale delegata in corso di svolgimento sui Distretti Pianura Est e Savena Idice, rispetto ai quali l'annualità 2021 ha segnato uno "spartiacque" nell'evoluzione degli accordi istituzionali fra Azienda USL ed Enti locali territorialmente competenti con la ri-definizione delle tempistiche e scadenze in materia, anche in relazione all'impatto dell'emergenza Covid-19 che ne ha forzatamente allungato e posticipato i termini. A seguire il quadro di dettaglio per entrambi i territori:

- Pianura Est: dal 01/01/2021 la gestione del Servizio Minori afferisce all'Unione Reno Galliera, cui è stata conferita da tutti i Comuni dell'ambito territoriale di riferimento. Per quanto concerne l'Area Disabili Adulti il passaggio della delega è avvenuto a fare data dal 01/01/2022, pertanto nel corso del 2021 Azienda USL ed Unione Reno Galliera sono state congiuntamente impegnate nelle azioni propedeutiche a garantire un passaggio all'insegna della massima continuità per utenza in carico e loro famiglie in vista di tale scadenza;
- Savena Idice: nel corso dell'anno le parti coinvolte hanno convenuto sull'opportunità di posticipare (rispetto alle precedente scadenza già rimandata dal 01/08/2020 al 01/01/2022) e fissare al 01/05/2022 la data a partire dalla quale i Servizi per Disabili Adulti e Minori torneranno sotto la gestione diretta dei soggetti titolari, ossia gli Enti locali territorialmente competenti, i quali hanno individuato ASP Laura Rodriguez come soggetto istituzionale deputato allo svolgimento di tali funzioni.

Nel 2021, a fronte di un quadro istituzionale in graduale evoluzione rispetto all'attività sociale delegata in virtù di quanto descritto, si è quindi confermato l'apporto fornito dall'Azienda USL al sistema di governance territoriale, incardinato sul contributo garantito dalla Direzione DASS nell'ambito dell'Ufficio di Supporto e dell'Ufficio di Presidenza della CTSS Metropolitana su tutti i temi a valenza socio-sanitaria e, laddove ancora di competenza, sociale. Tutto ciò è stato reso possibile anche grazie all'attività svolta sul livello locale dalle Unità Attività Socio-Sanitarie (UASS), in stretta collaborazione con le Direzioni dei Distretti di Committenza e Garanzia e con il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali ed Ospedaliere (DAATO), anche attraverso le sue articolazioni distrettuali, nonché in costante rapporto con gli Uffici di Piano per tutte le progettualità e gli interventi condivisi con la parte Enti locali.

# CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI

**Conto economico delle attività commerciali**

Nel corso dell'anno 2021 l'Azienda Usl di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi e proventi commerciali al numeratore e totale ricavi e proventi aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,005080872, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 10.551.575,92 e il totale di valori attivi aziendali € 2.076.725.542,84.

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto legislativo 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2021, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.

Per l'attività commerciale è emersa dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a € 1.952.153,72.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2022), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Usl di Bologna per l'anno 2021 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.

CONTO ECONOMICO delle ATTIVITA' COMMERCIALI (estratto dalla contabilità generale dell'Azienda)

| Conto Economico ex d.lgs. 118/2011<br>Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|---|---|
| **A) VALORE DELLA PRODUZIONE** | | |
| **A.1) Contributi in c/esercizio** | **-** | **-** |
| A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale | - | - |
| A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo | - | - |
| *A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati* | - | - |
| *A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA* | - | - |
| *A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA* | - | - |
| *A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro* | - | - |
| *A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)* | - | - |
| *A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici* | - | - |
| A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca | - | - |
| *A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente* | - | - |
| *A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata* | - | - |
| *A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici* | - | - |
| *A.1.c.4) da privati** | - | - |
| A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati | - | - |
| **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | - | - |
| **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | - | - |
| **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **3.515.507** | **3.415.241** |
| A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche | 1.419.261 | 1.320.095 |
| A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia | 88 | 8.233 |
| A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro | 2.096.158 | 2.086.913 |
| **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **5.682.590** | **5.657.100** |
| **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | - | - |
| **A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio** | - | - |
| **A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni** | - | - |
| **A.9) Altri ricavi e proventi** | **1.331.596** | **1.435.349** |
| **Totale A)** | **10.529.693** | **10.507.690** |
| | | |
| **B) COSTI DELLA PRODUZIONE** | | |
| **B.1) Acquisti di beni** | **3.450.965** | **3.468.672** |
| B.1.a) Acquisti di beni sanitari | 3.430.721 | 3.440.024 |
| B.1.b) Acquisti di beni non sanitari | 20.245 | 28.649 |
| **B.2) Acquisti di servizi sanitari** | **108.335** | **9.134** |
| B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base | - | - |
| B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica | - | - |
| B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale | - | - |
| B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa | - | - |
| B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa | - | - |
| B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica | - | - |
| B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera | - | - |
| B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatrica residenziale e semiresidenziale | - | - |
| B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F | - | - |
| B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione | - | - |
| B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario | - | - |
| B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | -2 | - |
| B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia) | | - |
| B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari | - | - |
| B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie | 106.398 | 7.565 |
| B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria | 1.938 | 1.568 |
| B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC | - | - |

CONTO ECONOMICO delle ATTIVITA' COMMERCIALI (estratto dalla contabilità generale dell'Azienda)

| Conto Economico ex d.lgs. 118/2011<br>Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|---|---|
| **B.3) Acquisti di servizi non sanitari** | 4.181.744 | 3.475.506 |
| B.3.a) Servizi non sanitari | 4.138.052 | 3.454.880 |
| B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie | 41.411 | 20.156 |
| B.3.c) Formazione | 2.280 | 471 |
| **B.4) Manutenzione e riparazione** | - | - |
| **B.5) Godimento di beni di terzi** | **38.664** | **37.685** |
| **B.6) Costi del personale** | **4.697.577** | **5.198.790** |
| B.6.a) Personale dirigente medico | 1.807.515 | 1.974.711 |
| B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico | 222.342 | 197.409 |
| B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario | 1.879.337 | 2.065.899 |
| B.6.d) Personale dirigente altri ruoli | 655.917 | 594.268 |
| B.6.e) Personale comparto altri ruoli | 132.467 | 366.502 |
| **B.7) Oneri diversi di gestione** | 9.308 | 6.023 |
| **B.8) Ammortamenti** | - | - |
| B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali | - | - |
| B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati | - | - |
| B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali | - | - |
| **B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti** | - | - |
| **B.10) Variazione delle rimanenze** | **14.328** | **-25.813** |
| B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie | - | - |
| B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie | 14.328 | -25.813 |
| **B.11) Accantonamenti** | - | - |
| B.11.a) Accantonamenti per rischi | - | - |
| B.11.b) Accantonamenti per premio operosità | - | - |
| B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati | - | - |
| B.11.d) Altri accantonamenti | - | - |
| **Totale B)** | **12.500.921** | **12.169.997** |
| | | |
| **DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)** | **-1.971.228** | **-1.662.307** |
| | | |
| **C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI** | | |
| **C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari** | **-** | **-** |
| **C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari** | **-** | **-** |
| **Totale C)** | **-** | **-** |
| | | |
| **D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE** | | |
| **D.1) Rivalutazioni** | - | - |
| **D.2) Svalutazioni** | - | - |
| **Totale D)** | **-** | **-** |
| | | |
| **E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI** | | |
| **E.1) Proventi straordinari** | **21.883** | **29.049** |
| E.1.a) Plusvalenze | - | - |
| E.1.b) Altri proventi straordinari | 21.883 | 29.049 |
| **E.2) Oneri straordinari** | **2.809** | **85.505** |
| E.2.a) Minusvalenze | - | - |
| E.2.b) Altri oneri straordinari | 2.809 | 85.505 |
| **Totale E)** | **19.074** | **-56.457** |
| | | |
| **RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)** | **-1.952.154** | **-1.718.763** |
| | | |

CONTO ECONOMICO delle ATTIVITA' COMMERCIALI (estratto dalla contabilità generale dell'Azienda)

| Conto Economico ex d.lgs. 118/2011<br>Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013 | Esercizio 2021 | Esercizio 2020 |
|---|---|---|
| **Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO** | | |
| **Y.1) IRAP** | - | - |
| Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente | - | - |
| Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente | - | - |
| Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia) | - | - |
| Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali | - | - |
| **Y.2) IRES** | - | - |
| **Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)** | - | - |
| **Totale Y)** | **-** | **-** |
| **UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO** | **-1.952.154** | **-1.718.763** |

# ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

| DETTAGLIO PARTECIPAZIONI | Costo storico | ESERCIZI PRECEDENTI | | | MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | Rivalutazioni | Svalutazioni | Valore iniziale | Giroconti e Riclassificazioni | Rivalutazioni | Svalutazioni | Acquisizioni e conferimenti | Cessioni (valore contabile) | Valore finale |
| **Partecipazioni in imprese controllate:** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| **Partecipazioni in imprese collegate:** | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in altre imprese:** | **3.421.075** | **0** | **0** | **3.421.075** | **0** | **0** | **0** | **0** | **0** | **3.421.075** |
| LEPIDA S.P.A. | 3.415.242 | | | 3.415.242 | | | | | | 3.415.242 |
| MED3 | 5.833 | | | 5.833 | | | | | | 5.833 |

| ELENCO PARTECIPAZIONI | Sede | Forma giuridica | Capitale | % capitale pubblico | Patrimonio netto incluso riserve | Totale Attivo | Risultato di esercizio | % di possesso | Valore attribuito a bilancio | Criterio di valorizzazione (costo / PN) |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Partecipazioni in imprese controllate:** | | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in imprese collegate:** | | | | | | | | | | |
| … | | | | | | | | | | |
| **Partecipazioni in altre imprese:** | | | | | | | | | | |
| LEPIDA S.c.P.A. | Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna | Società per azioni | 69.881.000 | 100% | 73.841.727 | 106.818.306 | 536.895 | 1,856% | 3.415.242 | COSTO |
| MED3 | Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna | Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche | 35.000 | 100% | 111.498 | 351.221 | 4.774 | 16,67% | 5.833 | COSTO |

# GESTIONE DI CASSA
# Prospetti SIOPE (art. 2, c.1 del DM 25/01/2010) e Verbale di Verifica

| | |
|---|---|
| **Ente Codice** | 021598051000000 |
| **Ente Descrizione** | AZIENDA USL DI BOLOGNA |
| **Categoria** | Strutture sanitarie |
| **Sotto Categoria** | ASL |
| **Periodo** | ANNUALE 2021 |
| **Prospetto** | INCASSI |
| **Tipo Report** | Semplice |
| **Data ultimo aggiornamento** | 07-apr-2022 |
| **Data stampa** | 08-apr-2022 |

**Importi in EURO**

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| **ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI** | | **46.187.885,89** | **46.187.885,89** |
| 1100 | Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket) | 14.522.656,41 | 14.522.656,41 |
| 1301 | Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 4.109.804,34 | 4.109.804,34 |
| 1302 | Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 122.603,55 | 122.603,55 |
| 1303 | Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria | 1.517.179,18 | 1.517.179,18 |
| 1400 | Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche | 2.054.783,09 | 2.054.783,09 |
| 1500 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati | 6.756.575,22 | 6.756.575,22 |
| 1600 | Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia | 13.016.052,11 | 13.016.052,11 |
| 1700 | Entrate per prestazioni non sanitarie | 971.445,36 | 971.445,36 |
| 1800 | Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive | 3.116.786,63 | 3.116.786,63 |
| **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI** | | **1.512.105.536,55** | **1.512.105.536,55** |
| 2101 | Contributi e trasferimenti correnti da Stato | 20.089.200,83 | 20.089.200,83 |
| 2102 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto | 1.396.946.782,56 | 1.396.946.782,56 |
| 2103 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato | 34.053.722,85 | 34.053.722,85 |
| 2104 | Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato | 25.965.592,45 | 25.965.592,45 |
| 2105 | Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma | 2.065.331,62 | 2.065.331,62 |
| 2108 | Contributi e trasferimenti correnti da comuni | 5.010.641,28 | 5.010.641,28 |
| 2109 | Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni | 3.465.687,76 | 3.465.687,76 |
| 2111 | Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie | 189.869,24 | 189.869,24 |
| 2199 | Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche | 23.932.161,88 | 23.932.161,88 |
| 2201 | Contributi e trasferimenti correnti da Imprese | 109.085,95 | 109.085,95 |
| 2202 | Donazioni da imprese | 5.000,00 | 5.000,00 |
| 2204 | Donazioni da famiglie | 64.022,13 | 64.022,13 |
| 2205 | Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro | 191.038,00 | 191.038,00 |
| 2206 | Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro | 17.400,00 | 17.400,00 |
| **ALTRE ENTRATE CORRENTI** | | **39.234.756,99** | **39.234.756,99** |
| 3101 | Rimborsi assicurativi | 849.710,30 | 849.710,30 |
| 3102 | Rimborsi spese per personale comandato | 1.451.633,46 | 1.451.633,46 |
| 3103 | Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie | 3.883.260,73 | 3.883.260,73 |
| 3104 | Restituzione fondi economali | 5,38 | 5,38 |
| 3105 | Riscossioni IVA | 758.731,06 | 758.731,06 |
| 3106 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi | 30.244.167,02 | 30.244.167,02 |
| 3201 | Fitti attivi | 1.079.149,57 | 1.079.149,57 |
| 3202 | Interessi attivi | 6.945,05 | 6.945,05 |
| 3204 | Altri proventi | 961.154,42 | 961.154,42 |
| **ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI** | | **170.599,10** | **170.599,10** |
| 4101 | Alienazione di terreni e giacimenti | 125.750,00 | 125.750,00 |
| 4104 | Alienazione di attrezzature sanitarie e scientifiche | 44.729,10 | 44.729,10 |
| 4105 | Alienazione di altri beni materiali | 120,00 | 120,00 |
| **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE** | | **8.034.417,70** | **8.034.417,70** |
| 5101 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato | 2.927.894,52 | 2.927.894,52 |
| 5102 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite | 70.663,83 | 70.663,83 |

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| 5103 | Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione | 4.966.359,35 | 4.966.359,35 |
| 5202 | Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie | 69.500,00 | 69.500,00 |
| **OPERAZIONI FINANZIARIE** | | **801.984,15** | **801.984,15** |
| 6400 | Depositi cauzionali | 118.075,11 | 118.075,11 |
| 6500 | Altre operazioni finanziarie | 683.909,04 | 683.909,04 |
| **ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI** | | **932.483,74** | **932.483,74** |
| 7100 | Anticipazioni di cassa | 932.483,74 | 932.483,74 |
| **INCASSI DA REGOLARIZZARE** | | **0,00** | **0,00** |
| 9998 | Incassi da regolarizzare derivanti dalle anticipazioni di cassa (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| 9999 | Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| **TOTALE INCASSI** | | **1.607.467.664,12** | **1.607.467.664,12** |

| | |
|---|---|
| **Ente Codice** | 021598051000000 |
| **Ente Descrizione** | AZIENDA USL DI BOLOGNA |
| **Categoria** | Strutture sanitarie |
| **Sotto Categoria** | ASL |
| **Periodo** | ANNUALE 2021 |
| **Prospetto** | PAGAMENTI |
| **Tipo Report** | Semplice |
| **Data ultimo aggiornamento** | 07-apr-2022 |
| **Data stampa** | 08-apr-2022 |

**Importi in EURO**

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| **PERSONALE** | | **483.178.260,55** | **483.178.260,55** |
| 1103 | Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti | 243.399.029,76 | 243.399.029,76 |
| 1104 | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato | 346.360,17 | 346.360,17 |
| 1105 | Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti | 10.390.073,18 | 10.390.073,18 |
| 1106 | Arretrati di anni precedenti al personale a tempo determinato | 19.025,77 | 19.025,77 |
| 1203 | Altre ritenute al personale per conto di terzi | 8.202.056,14 | 8.202.056,14 |
| 1204 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato | 35.406.263,13 | 35.406.263,13 |
| 1205 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato | 74.890.495,44 | 74.890.495,44 |
| 1206 | Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato | 1.477.337,66 | 1.477.337,66 |
| 1207 | Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato | 2.885.077,18 | 2.885.077,18 |
| 1304 | Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato | 98.748.910,17 | 98.748.910,17 |
| 1305 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato | 630.039,57 | 630.039,57 |
| 1306 | Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato | 4.605.856,85 | 4.605.856,85 |
| 1307 | Contributi previdenza complementare per il personale a tempo determinato | 380,09 | 380,09 |
| 1501 | Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi | 648.808,51 | 648.808,51 |
| 1503 | Rimborsi spese per personale comandato | 1.528.546,93 | 1.528.546,93 |
| **ACQUISTO DI BENI** | | **210.587.458,19** | **210.587.458,19** |
| 2101 | Prodotti farmaceutici | 98.677.116,04 | 98.677.116,04 |
| 2102 | Emoderivati | 5.952.543,82 | 5.952.543,82 |
| 2103 | Prodotti dietetici | 1.421.816,92 | 1.421.816,92 |
| 2104 | Materiali per la profilassi (vaccini) | 12.687.062,94 | 12.687.062,94 |
| 2110 | Materiali e prodotti per uso veterinario | 9.199,94 | 9.199,94 |
| 2111 | Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie | 7.268.013,16 | 7.268.013,16 |
| 2112 | Dispositivi medici | 67.954.391,43 | 67.954.391,43 |
| 2113 | Prodotti chimici | 313.185,31 | 313.185,31 |
| 2198 | Altri acquisti di beni sanitari | 2.049.621,77 | 2.049.621,77 |
| 2199 | Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze | 79.647,61 | 79.647,61 |
| 2201 | Prodotti alimentari | 152.702,72 | 152.702,72 |
| 2202 | Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 1.529.229,04 | 1.529.229,04 |
| 2203 | Combustibili, carburanti e lubrificanti | 433.351,05 | 433.351,05 |
| 2204 | Supporti informatici e cancelleria | 2.376.240,49 | 2.376.240,49 |
| 2205 | Pubblicazioni, giornali e riviste | 750.107,98 | 750.107,98 |
| 2206 | Acquisto di materiali per la manutenzione | 155.268,43 | 155.268,43 |
| 2207 | Acquisto di beni non sanitari da altre strutture sanitarie | 8.628.206,35 | 8.628.206,35 |
| 2298 | Altri beni non sanitari | 147.569,76 | 147.569,76 |
| 2299 | Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze | 2.183,43 | 2.183,43 |
| **ACQUISTI DI SERVIZI** | | **810.503.226,94** | **810.503.226,94** |
| 3103 | Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali | 63.956.094,07 | 63.956.094,07 |
| 3105 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche | 13.777.698,85 | 13.777.698,85 |
| 3106 | Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati | 72.680.443,90 | 72.680.443,90 |
| 3107 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 6.399.646,71 | 6.399.646,71 |
| 3108 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche | 488.198,08 | 488.198,08 |
| 3109 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati | 40.257.339,15 | 40.257.339,15 |
| 3112 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati | 125.515,17 | 125.515,17 |
| 3113 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 710.199,00 | 710.199,00 |

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| 3114 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche | 854.741,02 | 854.741,02 |
| 3115 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati | 18.985.910,84 | 18.985.910,84 |
| 3118 | Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati | 147.987.758,82 | 147.987.758,82 |
| 3120 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche | 186.536,66 | 186.536,66 |
| 3121 | Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati | 17.064.386,56 | 17.064.386,56 |
| 3123 | Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche | 430.004,73 | 430.004,73 |
| 3124 | Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati | 2.547.489,17 | 2.547.489,17 |
| 3127 | Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati | 2.002.508,71 | 2.002.508,71 |
| 3128 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 34.144,63 | 34.144,63 |
| 3130 | Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati | 39.518.425,70 | 39.518.425,70 |
| 3131 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza | 339.696,47 | 339.696,47 |
| 3132 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche | 34.471.809,22 | 34.471.809,22 |
| 3133 | Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati | 108.955.078,42 | 108.955.078,42 |
| 3134 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 1.266.715,26 | 1.266.715,26 |
| 3135 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche | 164.746,14 | 164.746,14 |
| 3136 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati | 8.930.166,34 | 8.930.166,34 |
| 3137 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartentenza | 2.313.317,45 | 2.313.317,45 |
| 3138 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche | 1.154.358,72 | 1.154.358,72 |
| 3150 | Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione | 13.377.975,73 | 13.377.975,73 |
| 3151 | Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione | 21.247.990,82 | 21.247.990,82 |
| 3152 | Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate | 636,83 | 636,83 |
| 3153 | Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali | 3.158.120,69 | 3.158.120,69 |
| 3198 | Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti | 50.520.005,68 | 50.520.005,68 |
| 3199 | Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze | 424.070,45 | 424.070,45 |
| 3201 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza | 11.642,68 | 11.642,68 |
| 3202 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche | 245.243,13 | 245.243,13 |
| 3203 | Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati | 1.042.902,27 | 1.042.902,27 |
| 3204 | Servizi ausiliari e spese di pulizia | 35.528.391,91 | 35.528.391,91 |
| 3205 | Buoni pasto e mensa per il personale dipendente | 3.438.649,12 | 3.438.649,12 |
| 3206 | Mensa per degenti | 5.041.927,87 | 5.041.927,87 |
| 3207 | Riscaldamento | 3.756.786,93 | 3.756.786,93 |
| 3208 | Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione | 4.420.406,91 | 4.420.406,91 |
| 3209 | Utenze e canoni per energia elettrica | 7.806.669,22 | 7.806.669,22 |
| 3210 | Utenze e canoni per altri servizi | 2.206.665,17 | 2.206.665,17 |
| 3211 | Assicurazioni | 1.069.004,82 | 1.069.004,82 |
| 3212 | Assistenza informatica e manutenzione software | 15.253.581,19 | 15.253.581,19 |
| 3213 | Corsi di formazione esternalizzata | 863.272,74 | 863.272,74 |
| 3214 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze | 16.208.266,10 | 16.208.266,10 |
| 3216 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie | 6.895.385,69 | 6.895.385,69 |
| 3217 | Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi | 441.773,18 | 441.773,18 |
| 3218 | Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni | 1.018.706,24 | 1.018.706,24 |
| 3219 | Spese legali | 145.735,21 | 145.735,21 |
| 3220 | Smaltimento rifiuti | 2.726.428,23 | 2.726.428,23 |

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| 3221 | Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari | 277.804,51 | 277.804,51 |
| 3222 | Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi | 31.606,73 | 31.606,73 |
| 3298 | Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze | 388.926,93 | 388.926,93 |
| 3299 | Altre spese per servizi non sanitari | 27.351.720,17 | 27.351.720,17 |
| **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI** | | **18.107.571,87** | **18.107.571,87** |
| 4101 | Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma | 3.870,27 | 3.870,27 |
| 4107 | Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie | 319.273,04 | 319.273,04 |
| 4111 | Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali | 3.317,37 | 3.317,37 |
| 4117 | Contributi e trasferimenti a Universita' | 2.626.206,24 | 2.626.206,24 |
| 4198 | Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche | 48.747,60 | 48.747,60 |
| 4201 | Contributi e trasferimenti ad altre imprese | 304,29 | 304,29 |
| 4202 | Contributi e trasferimenti a famiglie | 12.309.274,99 | 12.309.274,99 |
| 4203 | Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private | 2.796.578,07 | 2.796.578,07 |
| **ALTRE SPESE CORRENTI** | | **89.515.688,20** | **89.515.688,20** |
| 5101 | Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche | 9.616.225,23 | 9.616.225,23 |
| 5103 | Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati | 14.083.451,20 | 14.083.451,20 |
| 5201 | Noleggi | 7.222.028,77 | 7.222.028,77 |
| 5202 | Locazioni | 2.160.016,52 | 2.160.016,52 |
| 5203 | Leasing operativo | 1.947.759,29 | 1.947.759,29 |
| 5305 | Interessi su mutui | 146.882,46 | 146.882,46 |
| 5306 | Interessi passivi v/fornitori | 49.680,51 | 49.680,51 |
| 5308 | Altri oneri finanziari | 294.866,66 | 294.866,66 |
| 5401 | IRAP | 33.569.724,13 | 33.569.724,13 |
| 5402 | IRES | 1.015.919,00 | 1.015.919,00 |
| 5404 | IVA | 1.517.185,68 | 1.517.185,68 |
| 5499 | Altri tributi | 2.538.235,01 | 2.538.235,01 |
| 5502 | Acquisti di beni e servizi con i fondi economali | 1.000,00 | 1.000,00 |
| 5503 | Indennita', rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale | 464.143,06 | 464.143,06 |
| 5504 | Commissioni e Comitati | 280.864,65 | 280.864,65 |
| 5505 | Borse di studio | 2.471.214,73 | 2.471.214,73 |
| 5506 | Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi | 1.752.295,32 | 1.752.295,32 |
| 5507 | Contributi previdenziali e assistenziali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi | 228.448,65 | 228.448,65 |
| 5508 | Premi di operosita' medici SUMAI | 1.779.696,76 | 1.779.696,76 |
| 5510 | Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali | 74.650,45 | 74.650,45 |
| 5597 | Risarcimenti danni autoassicurati | 4.490.923,41 | 4.490.923,41 |
| 5598 | Altri oneri della gestione corrente | 3.670.842,48 | 3.670.842,48 |
| 5599 | Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze | 139.634,23 | 139.634,23 |
| **INVESTIMENTI FISSI** | | **16.104.342,67** | **16.104.342,67** |
| 6102 | Fabbricati | 4.651.978,65 | 4.651.978,65 |
| 6104 | Attrezzature sanitarie e scientifiche | 7.081.686,24 | 7.081.686,24 |
| 6105 | Mobili e arredi | 282.950,46 | 282.950,46 |
| 6106 | Automezzi | 683.356,40 | 683.356,40 |
| 6199 | Altri beni materiali | 1.342.635,05 | 1.342.635,05 |
| 6200 | Immobilizzazioni immateriali | 2.061.735,87 | 2.061.735,87 |
| **OPERAZIONI FINANZIARIE** | | **5.809.718,46** | **5.809.718,46** |
| 7300 | Depositi per spese contrattuali | 1.966,00 | 1.966,00 |
| 7400 | Depositi cauzionali | 209.648,09 | 209.648,09 |

**021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**

| | | Importo nel periodo | Importo a tutto il periodo |
|---|---|---|---|
| 7420 | Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.) | 4.141.987,00 | 4.141.987,00 |
| 7910 | Ritenute erariali | 1.456.117,37 | 1.456.117,37 |
| **SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI** | | **11.221.950,71** | **11.221.950,71** |
| 8100 | Rimborso anticipazioni di cassa | 932.817,07 | 932.817,07 |
| 8300 | Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti | 10.289.133,64 | 10.289.133,64 |
| **PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE** | | **0,00** | **0,00** |
| 9998 | PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DAL RIMBORSO DELLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| 9999 | ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere) | 0,00 | 0,00 |
| **TOTALE PAGAMENTI** | | **1.645.028.217,59** | **1.645.028.217,59** |

**AZ.USL BOLOGNA**

MOD. 11

**CONTO DELLA GESTIONE DEL TESORIERE INTESA SAN PAOLO SPA** **ANNO 2021**

| Nome conto | | |
|---|---|---|
| **I - ENTRATA** | **IMPORTO** | |
| FONDO DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL' ESERCIZIO 2020 | | **€ 199.971.546,58** |
| REVERSALI TRASMESSE DALL'ENTE | € 1.607.467.664,12 | |
| *di cui REVERSALI REGISTRATE DAL TESORIERE (dalla n. 1 alla n. 10670)* | € 1.607.467.664,12 | |
| REVERSALI INCASSATE | **€ 1.607.467.664,12** | |
| REVERSALI DA INCASSARE/REGOLARIZZARE | € - | |
| ENTRATE DA REGOLARIZZARE | € - | |
| **TOTALE ENTRATE** | | **€ 1.807.439.210,70** |
| *Differenza tra reversali trasmesse e reversali registrate* | | **€ -** |

| **II - USCITA** | **IMPORTO** | |
|---|---|---|
| DEFICIENZA DI CASSA ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO 2020 | | **€ -** |
| MANDATI TRASMESSE DALL'ENTE | € 1.645.028.217,59 | |
| *di cui MANDATI REGISTRATI DAL TESORIERE (dal n. 1 al n. 49053)* | € 1.645.028.217,59 | |
| MANDATI PAGATI | **€ 1.645.028.217,59** | |
| MANDATI DA PAGARE/REGOLARIZZARE | € - | |
| USCITE DA REGOLARIZZARE | € - | |
| **TOTALE USCITE** | | **€ 1.645.028.217,59** |
| *Differenza tra mandati trasmessi e mandati registrati* | | **€ -** |

| | |
|---|---|
| *Fondi a disposizione dell'Ente per la gestione del Bilancio* | **€ 162.410.993,11** |

Firenze lì 15/03/2022

L'AGENTE CONTABILE

**Timbro dell'azienda**

**VISTO DI REGOLARITÀ**

……..lì ……. IL RESPONSABILE DEL SERVIZIO FINANZIARIO _____

ENTE 1040039 AZ.USL BOLOGNA * * * CONCORDANZA CON BANKIT * * * ESERCIZIO 2021
CONTO 306279 AZ UNITA SAN LOC BOLOGNA

C O N C O R D A N Z A C O N S A L D O B A N C A D ' I T A L I A

| | | | |
|---|---|---|---|
| SALDO TESORERIA AL 31.12.2021 | (A) | | 162.410.993,11 |
| RISCOSSIONI EFFETTUATE DALL'ENTE NON CONTABILIZZATE NELLA CONTABILITA' SPECIALE | (B) | | 134.329,94 |
| PAGAMENTI EFFETTUATI DALL'ENTE NON CONTABILIZZATI NELLA CONTABILITA' SPECIALE | (C) | | 12.382,00 |
| VERSAMENTI PRESSO LA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE | (D) | | 0,00 |
| PRELIEVI DALLA CONTABILITA' SPECIALE NON CONTABILIZZATI DAL TESORIERE | (E) | | 0,00 |
| SALDO TESORERIA RICALCOLATO AL 31.12.2021 | F = A-B+C+D-E | | 162.289.045,17 |
| SALDO DEFINITIVO B.ITALIA AL 31.12.2021 | | | 162.289.045,17 |
| DIFFERENZA | | | 0,00 |

# ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

# Bilancio d'Esercizio 2021

**Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).**

## Indicatore tempestività pagamenti anno 2021 (1)

| Trimestre | Importo pagato | Indicatore |
|---|---|---|
| I° trimestre 2021 | 212.571.608,87 | - 11,10 |
| II° trimestre 2021 | 213.320.645,87 | - 13,61 |
| III° trimestre 2021 | 179.000.441,89 | - 9,29 |
| IV° trimestre 2021 | 191.833.549,87 | - 8,54 |
| **Totale anno 2021** | **796.726.246,50** | **- 10,75** |

*1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs.9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs. 9 novembre 2012, n. 192*

| **Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002 (2)** | |
|---|---|
| I° trimestre 2021 | 52.046.683,66 |
| II° trimestre 2021 | 49.188.716,47 |
| III° trimestre 2021 | 36.322.272,54 |
| IV° trimestre 2021 | 51.721.334,40 |
| **Totale anno 2021** | **189.279.007,07** |

*2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura*

In ottemperanza a quanto previsto dall'art. 41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del Decreto Legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori

moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2021 l'indicatore annuo si è attestato a 10,75 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs. n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente si è registrato un leggero miglioramento della performance grazie al costante perfezionamento del processo di registrazione, liquidazione e pagamento delle fatture.

In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitano
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini

Il Direttore Generale

Dott. Paolo Bordon

# FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

## Funzioni Sovraziendali Emergenza 118 – Anno 2021

La Regione Emilia-Romagna finanzia a funzione i progetti e le attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 perché ambito a valenza sovraziendale.

I primi settori oggetto di finanziamento sono stati:

- Elisoccorso Appalti;
- Gestioni basi;
- Rete telefonica;
- Rete Radio.

Con delibera di Giunta Regionale n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate nel finanziamento anche le attività di gestione di:

- (NBCR) materiale e farmaci per emergenza nucleare, biologica, chimica, radiologica;
- Telepass;
- Integrazione delle Tecnologie.

Con Delibera di Giunta Regionale n.1818/2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze poiché strettamente collegati.

In conformità ad una specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), dalla rendicontazione dell'anno 2010, sono stati specificati, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che in precedenza erano compresi nella quota dei "*costi generali*".

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di "*costi generali*" che dal 2011, si allinea, in termini percentuali, ai costi generali dell'azienda.

Dal 2014, inoltre, è compreso anche il servizio d'interpretariato telefonico in tempo reale, correlato all'attivazione del NUE 112, per le necessità delle Centrali Operative 118 della Regione Emilia-Romagna.

La voce Centrale Operativa 118 finanzia dal 2015 le Centrali Operative 118 di area, omogenea, assegnando la quota alle tre Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea Emilia Est", AOSP di Parma, per l'"Area Omogenea Emilia Ovest" e AUSL Romagna, per l'Area della Romagna. La quota di finanziamento è calcolata attribuendo ai residenti di ciascun'Area Omogenea una quota pro-capite pari a euro 1,85.

Il finanziamento 2021, rispetto a quanto assegnato nel 2020, comprende anche € 1.440.000 destinati al "Personale SET118", come disposto dall'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge 77/2020. I fondi, come specifica la DGR 677/2020, sono a copertura della spesa prevista per il personale dipendente medico, infermieristico e tecnico per l'implementazione della rete dell'emergenza territoriale con mezzi dedicati o dedicabili ai trasferimenti sanitari tra strutture COVID-19, dimissioni protette e trasporti interospedalieri NO_COVID-19.

La **DGR 60 del 24/01/2022** "Fondo Sanitario Regionale 2021: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118 – Modifiche alla DGR n.

1870/2021" definisce il valore finale del finanziamento assegnato per l'anno 2021 all'AUSL di Bologna, integrando di € 90.529,88 la cifra assegnata con DGR 1870/2021 per il settore Elisoccorso Appalti.
Il finanziamento finale complessivo assegnato dalla Regione all'AUSL di Bologna per la funzione Emergenza 118 è pari a **€ 31.884.985**.

**ATTIVITÀ**

ELISOCCORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri per le quattro basi regionali di Bologna, Pavullo, Parma e Ravenna.

Il finanziamento per l'anno 2021 previsto dalla DGR 60/2022 per questa voce è pari a **€ 17.024.172**.

La spesa 2021 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), per il controllo qualità aeronautica (Geda) e per l'accordo con l'Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi che si riferiscono alla base posta presso l'Aeroporto, è stata pari a € 15.446.008.

Il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 162.647. La quota riconosciuta per le spese generali è pari a € 1.155.040.

Il costo totale, pertanto, è pari a **€ 16.763.695,** inferiore di **€ 260.477** rispetto al **finanziamento assegnato per questa funzione.**
La variazione di costo rispetto a quanto finanziato riflette l'andamento dei costi sostenuti per il Servizio Regionale di Elisoccorso **(Babcock),** che ha presentato un grado d'imprevedibilità legato agli sviluppi della pandemia. Gli importi fatturati per i minuti di volato hanno avuto un andamento discontinuo. Il volato 2021 ha presentato valori analoghi al 2020 per i primi due mesi dell'anno, è tornato in linea con il 2019 nei mesi di marzo e aprile, per poi incrementare notevolmente nei mesi di maggio e giugno 2021 (+18,6 % rispetto al 2019), tornare in linea con il 2019 nei mesi di luglio-agosto, scendere in misura rilevante nel mese di settembre (-16%), aumentare nuovamente nei mesi di ottobre novembre per ridursi drasticamente a dicembre (-32% rispetto al 2019).
La voce di costo sostenuta per il controllo dell'attività aeronautica (GEDA) è rimasta sostanzialmente invariata rispetto al 2020 (€423.098), mentre la gestione dei servizi concernenti la base di Pavullo posta presso l'Aeroclub di Pavullo nel Frignano, nel 2021 è pari a € 159.635, in incremento rilevante rispetto al 2020, dovuto ai costi aggiuntivi collegati all'utilizzo del nuovo Hangar messo a disposizione da AEROCLUB per il servizio di elisoccorso.

GESTIONI BASI

Con la voce "Gestioni" sono finanziati: i costi di gestione delle basi operative per l'elisoccorso di *Bologna e Pavullo nel Frignano (MO)*, la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso diurno e notturno della base di Bologna e i costi della convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico Emilia-Romagna (CNAS-SAER).
Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 60/2022 è di **€ 2.834.066.**
I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il CNAS-SAER, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione attuale, e presso la base di Bologna per il servizio di

elisoccorso diurno e notturno; sono compresi, inoltre, i costi del personale previsto dalle convenzioni sottoscritte con le altre Aziende Sanitarie Regionali per garantire l'attività presso la base di Pavullo. L'ammontare complessivo dei costi sostenuti con riferimento a queste voci è pari a € 2.422.908.
Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento è stato calcolato in € 216.472, mentre la quota dei costi generali è pari a € 195.314.
Il totale dei costi sostenuti nel 2021 è stato pari a **€ 2.834.694,** in linea con l'anno 2020. I costi sono allineati al finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore della rete regionale 118, è stata di **€ 4.156.026**.
Per l'anno 2021, risulta una spesa pari a € 3.719.420, riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico su rete mobile e fissa, al mantenimento del NUE112 come sopra indicato e del servizio d'interpretariato. I costi riferiti al personale che opera direttamente in quest'ambito, sono pari a € 146.392 (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali sono pari a € 286.070.
Il totale corrisponde a **€ 4.151.882**, si discostano di poco dal finanziamento assegnato (-**4.144 €**).

RETE RADIO

Per questa voce è stato riconosciuto per il 2021 un finanziamento regionale di **€ 486.975**.
I costi sostenuti per canoni e manutenzioni, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 411.622.
A questi costi devono aggiungersi € 90.945 di costi per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 37.190 di costi generali, per un importo totale complessivo pari a **€ 539.757.** I costi incrementali rispetto al finanziamento, pari a **€ 52.782**, si compensano con la minor spesa relativa ad altre voci del finanziamento.

PROGRAMMI REGIONALI MAXIEMERGENZE

Per questa voce è stato riconosciuto un finanziamento pari a **€ 222.312**.
Sono stati sostenuti costi pari a € 78.660 per acquisto di materiali, attività di manutenzione e acquisto pezzi di ricambio per auto-protettori. In questi costi è inclusa anche l'attività formativa pari a € 10.000.
L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 142.994 per il personale direttamente coinvolto. Sono attribuiti a quest'attività costi generali per € 16.402.
Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a **€ 238.056**, in incremento rispetto al finanziamento assegnato di € 15.744.

TELEPASS

Nell'anno 2021 il finanziamento assegnato all'AUSL di Bologna per la gestione degli apparecchi Telepass e dei conseguenti pedaggi autostradali dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è pari a **€ 43.533.**
La spesa diretta è stata di € 34.216, cui vanno aggiunti € 5.534 di costo sostenuto per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 2.941 come quota di costi generali, per un valore totale di **€ 42.692**, sostanzialmente in linea con il finanziamento assegnato.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante la gestione dei sistemi informatici è integralmente

attribuita all'AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali Operative 118 della regione.
Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 60/2022 è pari a **€ 1.733.830.**
I costi sostenuti nel 2021 comprendono la spesa di € 1.439.600, relativa ai canoni fissi trimestrali pagati alla ditta Engineering Ingegneria Informatica S.p.A.
A questi si aggiungono € 42.025 di costi sostenuti per un sistema software in modalità SaaS per una piattaforma di videocomunicazione e localizzazione per la gestione delle emergenze sanitarie (Piattaforma FlagMii) per le esigenze delle Centrali operative 118 regionali.
I costi del personale direttamente coinvolto nella gestione corrispondono a € 174.767 e quelli generali a € 122.573, per un valore totale di **€ 1.778.965**, superiore rispetto al finanziamento assegnato di € 45.135.

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 Area Omogenea Emilia Est)

La Regione ha assegnato per questa funzione un finanziamento di **€ 3.944.071**.
Questo finanziamento è finalizzato alla copertura dei costi che si riferiscono alla gestione a regime delle Centrali di Area Omogenea, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.
Sono stati considerati i costi del personale dell'AUSL di Bologna che opera presso la Centrale Operativa, pari a € 2.895.000, i costi del personale acquisito da soggetti esterni che svolge la funzione di posto operatore filtro (POF) per € 362.194. Per quanto riguarda il personale acquisito da soggetti esterni, si segnala il mantenimento dei costi aggiuntivi generati dall'emergenza COVID, pari a € 101.272 legati alla necessità di aumento degli operatori nei periodi di particolare intensità delle chiamate.
A questi costi, tutti correlati al personale, per un valore complessivo di € 3.257.194 sono stati aggiunti i costi stimati di gestione comprensivi di ammortamenti e manutenzioni non ricompresi nelle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), per € 395.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 271.779 pari al 7,4% dei costi diretti, come per tutte le voci del finanziamento regionale.
Il valore complessivo è corrispondente a **€ 3.944.474**, in linea con il finanziamento regionale.

PERSONALE SETTORE 118 (DL.34 art.2 comma 5) DGR 677/2020

In conformità a quanto previsto all'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge 77/2020, sono state assegnate alla Regione Emilia-Romagna risorse a copertura del personale dipendente medico, infermieristico e tecnico per l'implementazione della rete dell'emergenza territoriale con mezzi dedicati o dedicabili ai trasferimenti sanitari tra strutture COVID-19, dimissioni protette e trasporti interospedalieri NO-Covid-19, come descritto nella DGR 677/2020. Quota parte di queste risorse é stata assegnata all'AUSL di Bologna per garantire le implementazioni nella dotazione di personale medico, infermieristico e tecnico per la Centrale Operativa e la rete territoriale di emergenza, necessario al funzionamento di tre ambulanze H24. La quota assegnata è pari a **€ 1.440.000**.
Nelle more dell'acquisizione delle unità di personale necessarie, l'Azienda USL di Bologna, in considerazione della necessità di copertura dei servizi è ricorsa all'acquisto di prestazioni (ore ambulanza) dai soggetti accreditati e convenzionati.
I costi sostenuti per le tre postazioni h 24 sono stati pari a **€ 1.655.000**, con una differenza rispetto a quanto finanziato di € 215.000.

**CONCLUSIONI**

La funzione "Emergenza-118" nel 2021 è stata finanziata con DGR 60/2022 per un importo pari a **€ 31.884.985.**

I costi complessivamente sostenuti nel 2021, anno ancora segnato dalla pandemia COVID-19, sono stati pari a **€ 31.949.215.**

Il finanziamento, per le voci correlate al funzionamento regionale del 118, pertanto al netto della CO118EE e il finanziamento di cui all'art.2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, convertito con modificazioni dalla legge 77/2020, assegnato all'AUSL di Bologna è stato complessivamente di **€ 26.500.915.** Il costo sostenuto per tali attività è pari a **€ 26.349.741**. Il costo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 939.751, pari al 3,6% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.815.532, pari al 7,4% dei costi diretti (**TAB 1**).

Rispetto quanto finanziato si è generata una minore spesa di € 151.174, imputabile essenzialmente alla diminuzione, rispetto alle previsioni formulate a inizio anno, del costo per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), determinata da una riduzione dei minuti di volato dei mezzi di soccorso (**TAB 3**).

Per quanto attiene alla CO 118 EE, a fronte di un finanziamento pari a **€ 3.944.071**, si rendicontano costi pari a € 3.944.474, in linea con quanto finanziato **(TAB 2- TAB 3).**

Con riferimento alla quota di finanziamento di **€ 1.440.000**, assegnata all'AUSL di Bologna, ex art. 2, comma 5 del decreto Legge n. 34 del 2020, l'Azienda USL di Bologna, per garantire la copertura dei servizi, nelle more dell'acquisizione delle unità di personale necessarie, è ricorsa all'acquisto di prestazioni (ore ambulanza) dai soggetti accreditati e convenzionati, sostenendo costi per **€ 1.655.000**, con una differenza rispetto a quanto finanziato di € 215.000 (**TAB 3**).

Rispetto al finanziamento complessivamente assegnato, di **€ 31.884.985,** i costi sostenuti sono stati pari a **€ 31.949.215,** si rileva quindi un disallineamento dello 0,2 % rispetto a quanto finanziato, corrispondente a **€ 64.230** (**TAB 3**)**.**

La spesa eccedente deriva dall'effetto combinato della minore spesa (-151.174 €) generata principalmente dalla diminuzione del volato effettivo rispetto al volato atteso, e della maggiore spesa (+€ 250.000) legata all'acquisizione di prestazioni (ore ambulanza) da soggetti accreditati e convenzionati per garantire il funzionamento di tre ambulanze H24, a copertura del servizio della rete emergenza territoriale.

**Rendicontazione anno 2021 Finanziamento Emergenza 118 di cui alla DGR 60/2022**

**TAB 1 - Funzionamento regionale del 118 AUSL BOLOGNA**

| | Costo per beni e servizi | Costo personale direttamente coinvolto nella gestione | Quota costi generali (€) | TOTALE CONSUNTIVO 2020 |
|---|---|---|---|---|
| | (€) | (€) | (€) | (€) |
| Elisoccorso appalti (con GEDA e AEROCLUB PV) | 15.446.008 | 162.647 | 1.155.040 | **16.763.695** |
| Gestioni (SAER, pers.USL) | 2.422.908 | 216.472 | 195.314 | **2.834.694** |
| Rete Telefonica | 3.719.420 | 146.392 | 286.070 | **4.151.882** |
| Integrazioni tecnologie | 1.481.625 | 174.767 | 122.573 | **1.778.965** |
| Rete radio | 411.622 | 90.945 | 37.190 | **539.757** |
| Programmi Regionali | 78.660 | 142.994 | 16.402 | **238.056** |
| Telepass | 34.216 | 5.534 | 2.941 | **42.691** |
| **TOTALE** | **23.594.459** | **939.751** | **1.815.532** | **26.349.741** |

**TAB 2 - Costi CO 118 Emilia Est - valori in €**

| **2021** | **€** |
|---|---|
| Personale BO (compreso 1 medico) | 2.895.000 |
| *Personale esterno (Catis -POF)* | 260.922 |
| *Integrazioni al POF per estensioni COVID* | 101.272 |
| *TOTALE POF* | 362.194 |
| **Totale costi personale** | **3.257.194** |
| Formazione | 20.500 |
| Costi di gestione (pulizie, riscaldamento...) | 220.000 |
| Ammortamenti e manutenzioni | 175.000 |
| **Totale costi diretti** | **3.672.694** |
| Costi generali (7,4 %) costi diretti | 271.779 |
| **TOTALE** | **3.944.474** |

| | |
|---|---|
| POPOLAZIONE AVEC E AUSL MODENA AL 01/01/2021 (Fonte RER) | 2.068.175 |
| Quota capitaria | **1,85** |

**TAB 3 - SINTESI**

| | **Finanziamento RER DGR 60/2022 (€)** | Consuntivo 2021 (€) | Delta Cons-Finanz. (€) | Delta % |
|---|---|---|---|---|
| Funzionamento regionale del 118 AUSL BOLOGNA | 26.500.915 | 26.349.741 | -151.174 | -0,57% |
| CO 118 Emilia Est | 3.944.071 | 3.944.474 | 403 | 0,01% |
| Personale SET118(DL. 34 art.2 comma 5) | 1.440.000 | 1.655.000 | 215.000 | 14,93% |
| **Complessivo** | **31.884.985** | **31.949.215** | **64.230** | **0,20%** |

La rendicontazione fa riferimento al finanziamento previsto dalla DGR 60/2022.

## Centro Regionale Sangue CRS – Anno 2021

Il Centro Regionale Sangue (CRS) è l'organo tecnico della Regione Emilia-Romagna per il Sistema Trasfusionale regionale che garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale, in materia di attività trasfusionali, e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato dalla DGR 804/2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "*Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali*", del 13 ottobre 2011.
In particolare le funzioni del CRS definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma 2017-2019, di cui alla DGR 139/2018, così come confermate dalla DGR 2228/2021 "ATTIVITÀ E RUOLO DELLA RETE TRASFUSIONALE DELL'EMILIA-ROMAGNA IN EMERGENZA PANDEMICA SARSCOV-2 E PRIME INDICAZIONI PER LA DEFINIZIONE DELLA PROPOSTA DI NUOVO PIANO SANGUE E PLASMA REGIONALE", concernano:

- Il supporto alla programmazione regionale e nazionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- L'adeguamento del sistema qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'ASR del 16/12/2010;
- La promozione dell'uso appropriato del sangue, emocomponenti e medicinali plasmaderivati *MPD*;
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di MPD.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse adeguati (personale, risorse economiche e tecnologie) per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della Regione Emilia-Romagna.
Il CRS si avvale del supporto del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Area Metropolitana di Bologna - Azienda USL di Bologna, SIMT AMBO, per la gestione di alcune attività tecniche specifiche di competenza.
La gestione economico-finanziaria del CRS é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il Piano Sangue Plasma Regionale.
La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2021, un fondo pari a 10.350.000 euro per il corretto funzionamento della Struttura, che si avvale di strumenti e personale formato, di cui € 1.800.000 dedicati ai costi gestionali del Sistema CRS.
Il plasma raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della Regione Emilia-Romagna, *SIMT*, viene ritirato dalle ditte di frazionamento – Kedrion Spa e Grifols Spa, direttamente presso i SIMT per la trasformazione in plasmaderivati.
Tutto il plasma della Regione Emilia-Romagna viene valorizzato dal CRS alle Aziende

Sanitarie che lo conferiscono.
Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da *scomposizione*, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue intero (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore);
- da *aferesi*, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi produttiva (tipo A).

Il CRS cede i Medicinali Plasma Derivati (MPD), derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Farmacie delle Aziende Sanitarie della RER e alle Regioni carenti nel rispetto dell'autosufficienza interna. Inoltre, cede MPD, prevalentemente fattore VIII e IX antiemofilici, ai paesi extra-Europa secondo progetti di Cooperazione Internazionale a scopo umanitario, in accordo con il Ministero della Salute e senza alcun provento economico.
Il CRS acquisisce unità di sangue intero *UT* raccolte dai SIMT regionali, secondo una programmazione definita e concordata all'inizio dell'anno, e distribuisce UT alle Strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di una programmazione con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende Sanitarie extra-regionali carenti, come da specifiche convenzioni ed a seguito di accordi presi in sede di Consulta nazionale del Sistema sangue.

Nel corso dell'anno 2021, la RER ha assunto il ruolo operativo di Regione capofila dell'Accordo per la plasmaderivazione RIPP - Raggruppamento Interregionale Plasma e Plasmaderivati - finalizzato alla gestione dell'appalto interregionale per il servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati *MPD*.
Le Regioni aderenti al suddetto Accordo sono Emilia Romagna - *Regione Capofila* -, Calabria, Puglia e Sicilia; la gara è stata aggiudicata al raggruppamento d'impresa RTI, costituito dalle aziende Kedrion Spa e Grifols Spa.
Si rammenta che a seguito dell'avvio del RIPP, in capo alla nostra Regione, coesistono due magazzini di MPD:

- "**magazzino RER Kedrion**": tale magazzino è di pertinenza solo della RER ed è normato dal vecchio contratto con la ditta Kedrion Spa, di cui all'Accordo AIP non più in essere ed in esaurimento;
- "**magazzino RIPP**": tale magazzino è comune alle Regioni aderenti al RIPP, di cui al contratto con il RTI.

**Commento ai dati di bilancio 2021**

In considerazione della pandemia insorta dal febbraio 2020 per Sars-CoV-2/Covid-19, è opportuno leggere ed interpretare i dati alla luce di questa variabile: nel corso del 2021 l'attività clinica non è stata sospesa e le Strutture sanitarie hanno inteso recuperare parte dell'attività clinica non erogata nel periodo culmine dell'emergenza; tale organizzazione ha influenzato necessariamente anche l'attività del CRS.

## COSTI

### Raccolta e lavorazione plasma

Nell'anno 2021 sono stati inoltrati all'industria per il frazionamento Kg. 100.692 di plasma di diversa tipologia (A-B-C); trattasi di peso già confermato, per la maggior parte, dall'industria di frazionamento. La conferma del peso di tutto il plasma conferito sarà disponibile solo al termine del processo industriale che non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa, successivamente al 31/12.
Per l'anno 2021, il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 13.325.729,00.

### Acquisizione dalle Aziende della Regione del plasma da aferesi di tipo A e da scomposizione di tipo B e C

Sono stati inoltrati all'industria kg. 54.801 di plasma da scomposizione di tipo B, Kg 43.648 di plasma da aferesi di tipo A e Kg 2.242 di plasma da scomposizione tipo C, per un costo complessivo, a carico del CRS, pari ad € 10.108.061,05, incluso conguaglio anno 2020, quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per la raccolta del plasma conferito all'industria di frazionamento:

- Acquisizione da Aziende della Provincia di Bologna (Imola e Azienda Ospedaliera Universitaria) € 263.534,73;
- Acquisizione da Altre Aziende della regione Emilia-Romagna € 8.646.258,48;
- L'Azienda USL di Bologna ha ceduto plasma per un valore di € 1.198.267,84.

Il costo dell'acquisizione del plasma vede un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 140.729,23 che riflette le indicazioni di perseguire l'incremento della raccolta al fine della garanzia dell'autosufficienza per i MPD, in particolare per Albumina e IgVena. Con riferimento a quest'ultimo MPD, quale prodotto driver per la RER, si rappresenta una situazione di criticità, laddove il fabbisogno 2021 delle Farmacie regionali è stato soddisfatto attingendo dalle scorte del "vecchio" magazzino RER contratto AIP/Kedrion.
In conclusione, la quota di immunoglobuline ottenute dal frazionamento del plasma conferito 2021 non è stata sufficiente a soddisfare il fabbisogno regionale; pertanto, si paventa una carenza per tale prodotto, sia da conto lavoro sia dal canale commerciale, già dal prossimo anno.

### Acquisizione da Aziende sanitarie di sangue ed emocomponenti

Il CRS ha acquisito 22.436 unità trasfusionali (GRC e altri emocomponenti) per un costo pari a € 4.058.237,00, quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS, di cui:

- Acquisizione da Aziende sanitarie regionali € 4.052.557,00;
- Acquisizione da aziende sanitarie extra-RER € 905,00 - UT di plasma iperimmune;
- Acquisizione da Azienda USL di Bologna € 5.680,00.

L'incremento di tali costi, pari ad € 524.088,00, è dovuto al mantenimento ed all'aumento dell'attività clinica in tutte le Aziende Sanitarie, nel rispetto della programmazione degli scambi al fine dell'autosufficienza regionale e nazionale.

**Costi gestionali del sistema CRS**

Per il funzionamento del CRS, anno 2021, vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2020, pari ad € 1.800.000,00 riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

**Contributi per linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità**

Tra i compiti previsti dal Piano Sangue e Plasma regionale in capo al Centro Regionale Sangue c'è la definizione annuale di un programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto sia con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale sia con la Consulta Nazionale.
La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso e approvato il Programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2021, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale a cui sono destinati incentivi economici per le Aziende Sanitarie sede di Servizi Trasfusionali.
Come riportato nel bilancio 2021 del Centro Regionale Sangue, gli incentivi ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00, di cui € 707.774,00 destinati alle Aziende Regionali sedi di SIMT, ed € 162.226,00 destinati al SIMT AUSL BO.
Questo finanziamento, come per gli anni precedenti, è destinato ai SIMT e la distribuzione alle singole Aziende Sanitarie regionali tiene conto di quanto condiviso, in data 24 febbraio 2021, in sede di Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale; I criteri di ripartizione/assegnazione e il finanziamento medesimo sono stati approvati nell'ambito del Comitato Esecutivo, in data 14 giugno 2021.
L'importo complessivo suddetto è suddiviso nelle seguenti quote:

- € 87.000 per progetti di cui all'Allegato C nell'ambito delle Convenzioni tra le Associazioni, le Federazioni di Volontariato e le Aziende Sanitarie;
- € 87.000 destinati alla copertura dei costi di informatizzazione che le Aziende Sanitarie dovranno sostenere per l'attivazione del nuovo gestionale regionale;
- € 696.000 da dedicare a specifici progetti del Sistema sangue.

La quota spettante all'Azienda USL di Bologna, pari ad euro 162.226 è suddivisa in € 16.223, per il Progetto di cui all'Allegato C della Convenzione con le Associazioni e Federazioni di Volontariato, € 16.223, per il supporto all'attività di informatizzazione, e la restante quota di € 129.780 destinata alla copertura di costi per progetti del SIMT AMBO AUSL Bologna.

**Service test metodica NAT West Nile Virus**

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT AMBO dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la Regione i test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2021 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus corrispondono ad un importo pari ad € 918.099,12 con un incremento di spesa pari a € 132.959,00 rispetto al 2020, per effetto di un incremento del numero dei test eseguiti anche a fronte di una maggiore raccolta di UT.

**Attività di sierologia Malattie Tropicali**

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT AMBO dell'AUSL di Bologna sostiene costi per service e acquisizione di dispositivi e reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania, malattia di Chagas e Chikungunya della popolazione dei donatori della regione Emilia-Romagna, per un importo complessivo corrispondente ad € 106.490,65.

**Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori**

La DGR n.942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione, stipulata con decorrenza giugno 2016, continua a garantire il perseguimento degli obiettivi sopraindicati mediante la tipizzazione HLA effettuata tramite il prelievo salivare da inviare al Laboratorio di Immunogenetica IRCCS AOU di Bologna di riferimento regionale.
Per questa attività la Regione Emilia-Romagna ha riconosciuto, con la delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente ad euro 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per il prelievo salivare ed inviato al Laboratorio di Immunogenetica dell'IRCCS AOU di Bologna.
Nell'anno 2021 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano ad euro 3.025,60 con un decremento rispetto all'anno 2020 di circa € 12.000,00 in quanto, a seguito dell'emergenza sanitaria tutt'ora in corso, la raccolta di campioni salivari negli eventi outdoor è stata interrotta.

**Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue**

Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori; i costi complessivamente sostenuti corrispondono ad euro 5.099,43.
Nello specifico in merito alla Campagna Informativa, nel corso dell'anno 2021, sono stati svolti diversi incontri tra la Direzione CRS e l'Ufficio Comunicazione della RER per definire le linee strategiche di comunicazione relativamente a:

- ✓ campagna estiva di promozione del dono;
- ✓ campagna West Nile Virus;
- ✓ campagna vaccinale;
- ✓ campagna natalizia.

Sono stati individuati i quantitativi di materiale divulgativo (poster, cartoline, totem e locandine ) e definiti i relativi costi a carico del CRS; il materiale è stato poi diffuso alle Direzioni Aziendali, ai SIMT e ai Presidenti delle Associazioni Regionali, sulla base di un piano di distribuzione concordato con la Regione Emilia-Romagna.

**Progetto Regionale informatizzazione**

E' ancora in fase di realizzazione il processo di implementazione della rete informatica Regionale unica per il Sistema Sangue, che prevede di completare, in via prioritaria, l'informatizzazione di AVEC e dell'area di Modena. Il costo a carico del CRS per il Sistema

Informativo, per l'anno 2021, è pari ad € 114.000,00 che corrisponde al solo canone di manutenzione annuale, poiché lo stanziamento economico per il Sistema informativo unico regionale è già stato assegnato dal CRS RER, negli anni scorsi, alla UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione AUSL BO, in quanto il Direttore della UO citata è il DEC – vedi Determinazione UO Servizio Acquisti metropolitano AUSL BO n. 1460/2021.

**Spese di trasporto sangue**

Le spese di trasporto sangue sostenute a carico del CRS ammontano ad € 19.650,06 e comprendono il trasporto su gomma, per i tragitti che vedono coinvolti i SIMT delle altre Aziende Sanitarie Regionali nell'ambito della compensazione infraregionale, e i tragitti autostradali con destinazione aeroscalo di riferimento per i collegamenti interregionali con altre Regioni, compresi i costi inerenti alle spedizioni aeree; i costi sostenuti per conto delle altre Regioni, come previsto dalle Convenzioni, vengono rimborsati al CRS tramite fatturazione diretta.

**Service sistema di validazione e convalida congelamento del plasma**

Tali costi, pari ad € 38.772,10, sono riferiti alla fornitura in Service del sistema di rilevazione e di convalida del processo di congelamento delle Unità di plasma per i SIMT regionali.

## RICAVI

**Fondo Regionale "Progetto Sangue" anno 2021**

Nel 2021, il contributo regionale per le attività del CRS è stato confermato pari a € 10.350.000 per gli obiettivi previsti sia in sede di programmazione regionale sia con riferimento al Piano Sangue e Plasma vigente.

**Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie**

- Cessione fuori Regione per un totale di € 1.451.416,00 a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- Cessione alla Repubblica di S. Marino per un totale di € 3.660,00;
- Cessione ad Aziende sanitarie della provincia di Bologna € 2.285.306,00;
- Cessione ad Aziende sanitarie RER (escluso provincia BO) € 130.522,00.

**Cessione medicinali plasmaderivati (MPD ottenuti dal conto lavoro) dal CRS ad Aziende sanitarie**

- Cessione ad Aziende Sanitarie della Regione € 22.099.340,00, di cui:
  - ✓ € 3.941.790,00 ad Aziende Sanitarie della provincia di Bologna;
  - ✓ € 14.794.180,00 ad Aziende Sanitarie della Regione;
  - ✓ € 3.363.370,00 all'AUSL di Bologna;
- Cessione ad Aziende Sanitarie Extraregionali € 1.290.000,00 - tale valore deriva dalla cessione di MPD alla Regione Sicilia e all'Accordo interregionale NAIP.

Nel dettaglio, nell'anno 2021 sono stati distribuiti dal CRS alle Farmacie delle Aziende Sanitarie della Regione:

- ✓ n. 265.190 confezioni di albumina - ALBITAL 200g/l 50 ml;
- ✓ n. 86.199 confezioni di IgVena - VENITAL 5 gr;

- ✓ n. 1.599 confezioni di Fattore VIII - KLOTT 1000 U.I.;
- ✓ n. 77 confezioni di Fattore IX - IXED 1000 U.I.;
- ✓ n. 3.389 confezioni di Antitrombina - ATKED 1000 U.I.;
- ✓ n. 6.587 confezioni di Complesso protrombinico - KEDCOM 500 U.I.;
- ✓ n. 376 confezioni di KEYCUTE 4 gr.

**Rimborso spese di trasporto**

Il riaddebito delle spese di trasporto ed imballi per invio di emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra-RER è pari ad € 14.877,24.

## SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2021

Il valore delle rimanenze al 31/12/2021 risulta essere pari ad € 5.642.322,62, con una variazione negativa, rispetto al 31/12/2020, pari a € 871.798,99.

| CONSUNTIVO 2021 | |
|---|---|
| | **COSTI** |
| Raccolta e lavorazione plasma | **13.325.729,00 €** |
| Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione **di plasma** da aferesi (tipo A) e da scomposizione(tipo B) | **8.646.258,48 €** |
| Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia **di plasma** da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B) | **263.534,73 €** |
| Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B) | **1.198.267,84 €** |
| Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti | **4.052.557,00 €** |
| Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (anche autologhe) di sangue ed emocomponenti | **905,00 €** |
| Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarer | **5.680,00 €** |
| Spese di trasporto sangue RER ed extraRER | **19.650,06 €** |
| Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: contributi alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici | **707.774,00 €** |
| Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota destinata all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici | **162.226,00 €** |
| altri servizi non sanitari (materiale campagna sangue opuscoli locandine manifesti) | **5.099,43 €** |
| Contributi progetto ADMO reclutamento giovani donatori | **3.025,60 €** |
| Implementazione Software Trasfusionale unico (escluso canoni e manutenzioni) | **114.000,00 €** |
| Attività di sierologia Malattie Tropicali per la RER ( costo service e dispositivi) | ***106.490,65 €*** |
| Service sistema di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale | **38.772,10 €** |
| Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA | **1.800.000,00 €** |
| Service esecuzione test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus | **918.099,12 €** |
| **TOTALE COSTI** | **31.368.069,01 €** |

| | RICAVI |
|---|---|
| Fondo regionale Progetto Sangue | **10.350.000,00 €** |
| Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie RER | **130.522,00 €** |
| Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti | **1.451.416,00 €** |
| Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia | **2.285.306,00 €** |
| Cessione emocomponenti dal CRS all'Azienda USL di Bologna | **136.224,00 €** |
| Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia | **3.941.790,00 €** |
| Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione | **14.794.180,00 €** |
| Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali | **1.290.000,00 €** |
| Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna | **3.363.370,00 €** |
| Cessione emocomponenti az san extrarer fatturazione (S.Marino) | **3.660,00 €** |
| Rimborso spese di trasporto addebitate ad aziende extraRER | **14.877,24 €** |
| **TOTALE RICAVI** | **37.761.345,24 €** |
| **SALDO EURO** | **6.393.276,00 €** |

| | |
|---|---|
| RIMANENZE INIIZIALI | **6.514.121,61 €** |
| RIMANENZE FINALI | **5.642.322,62 €** |
| Variazione scorte | **-871.798,99 €** |
| **effetto FINALE sul saldo tenuto conto delle scorte** | **5.521.477,24 €** |

Il risultato dell'esercizio 2021 è imputabile principalmente ai seguenti fattori:

a) incremento delle cessioni di MPD intra-Regione conseguente alla ripresa dell'attività clinica a livello regionale, con il recupero dell'attività pregressa sospesa e la presa in carico di pazienti con patologie aggravate dalla pandemia; tale incremento rispetto al 2020 corrisponde a € 1.583.245 (cessioni MPD 2020 - € 20.516.095 / cessioni MPD 2021 € 22.099.340);

b) incremento delle cessioni di MPD extra-Regione conseguente alle richieste estemporanee della Regione Sicilia e Accordo NAIP; tale incremento rispetto al 2020 corrisponde a € 1.195.000 (cessioni MPD 2020 € 95.000 / cessioni MPD 2021 € 1.290.000);

c) riduzione costi per il frazionamento del plasma conseguente all'avvio del nuovo contratto con il RTI per l'Accordo RIPP; tale contrazione dei costi ammonta a € 2.894.319 (costo frazionamento plasma 2020 € 16.220.048 / costo frazionamento plasma 2021 13.325.729).

Le variabili di cui ai punti a) e b) non sono governabili, inoltre il soddisfacimento della domanda interna di MPD, di cui al punto a), è stata possibile grazie alla coesistenza di due magazzini; tale scenario non è ripetibile.

La variabile C) inerente ai costi di frazionamento del plasma era stata in parte prevista; tuttavia, essendo l'anno di avvio del contratto, il periodo di quarantena del plasma ed il raggiungimento dei quantitativi minimi per la costituzione del batch produttivo ha imposto uno slittamento nei tempi di avvio della produzione e conseguente fatturazione.

## RELAZIONE TECNICA ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI MPD ANNO 2021

Viene definito con il termine "scorte" la valorizzazione dei MPD presenti a magazzino Kedrion e a magazzino RIPP-Kedrion/Grifols, di proprietà della Regione Emilia-Romagna, sotto il controllo del Centro Regionale Sangue (CRS).
Dalla costituzione del CRCC Emilia-Romagna, formalizzata nel Piano Sangue Regionale 1995-1997, le scorte rappresentano un valore aggiunto nel bilancio CRS.
Tale valore viene riportato in calce al bilancio annuale CRS, che come indicato dal PSPR vigente, insiste sul bilancio della AUSL di Bologna, quale Azienda presso cui il CRS ha sede fisica ed organizzativa in posizione di autonomia funzionale.

Nel 1998 la Regione Emilia-Romagna ha aderito all'Accordo Interregionale Plasma (AIP) per favorire la migliore integrazione tra Regioni "grandi produttrici" di plasma e Regioni "carenti", allo scopo di garantire l'autosufficienza a livello nazionale in termini di MPD da conto lavoro. Pur non essendo "Regione Capofila", l'Emilia-Romagna ha sempre contribuito in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi dell'AIP per il livello nazionale.
Il Decreto Ministeriale 12 aprile 2012 "Schema tipo di convenzione tra le Regioni e le Province Autonome e le Aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale" dispone che le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano costituiscano dei consorzi e predispongano una procedura di gara, conforme alla normativa vigente, per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale, ai sensi dell' art. 15, comma 1, della legge 219 del 2005.
In attuazione del DM 12 aprile 2012, nell'anno 2016 si costituisce l'Accordo denominato RIPP, tra la Regione Emilia-Romagna, la Regione Calabria, la Regione Puglia e la Regione Sicilia che aprono una procedura per "l'affidamento del servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali delle Regioni Emilia-Romagna, Puglia, Calabria e Sicilia e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati", con Emilia-Romagna Regione capofila.
Il 22/12/2016 viene pubblicata l'aggiudicazione della gara al raggruppamento d'impresa RTI, costituito dalle aziende Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A., tuttavia l'avvio del nuovo contratto viene rallentato dal ricorso dalle altre Aziende partecipanti alla gara.
Il 29 ottobre 2019 viene siglato il contratto tra il RIPP e il RTI Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A, e dal 25 novembre 2020 il contratto produce i suoi effetti.
L'autosufficienza regionale e nazionale di MPD costituisce un obiettivo strategico di interesse sovra-regionale e sovra-aziendale non frazionabile. Attualmente, in Italia, sono esistenti Accordi interregionali per la plasmaderivazione e tali accordi rappresentano uno strumento per promuovere l'autosufficienza regionale e nazionale di MPD. L'obiettivo finale è quello di ottenere una migliore distribuzione dei prodotti medicinali derivati dalla lavorazione del plasma nazionale, il miglioramento continuo della qualità e sicurezza della materia prima (plasma), nonché un più attento monitoraggio e controllo della domanda degli emoderivati, in accordo con quanto declinato nel *Programma nazionale plasma e plasmaderivati*.
Il Decreto ministeriale 2 dicembre 2016 "Programma nazionale plasma e medicinali plasmaderivati, anni 2016-2020", come primo programma nazionale, rappresenta una tappa importante del sistema nell'ambito dell'autosufficienza nazionale di MPD, laddove

l'obiettivo della valorizzazione del dono si accompagna al conseguimento di un risparmio in termini economico finanziari per l'intero Sistema sanitario.
Il Programma nazionale plasma e plasmaderivati è finalizzato allo sviluppo della raccolta di plasma nei Servizi Trasfusionali e nelle Unità di Raccolta ed alla promozione del razionale ed appropriato utilizzo dei MPD.
Per la Regione Emilia-Romagna questo impegno nel settore della plasmaderivazione, intrapreso negli anni, si è dimostrato vantaggioso economicamente, pertanto coerente con il criterio della sostenibilità: il valore dei MPD distribuiti in Regione nel 2021, derivanti dal conto lavoro e ceduti a tariffa Accordo Stato Regione si è tradotto in un risparmio di 17.559.250,00 euro rispetto all'acquisto da mercato.

| | |
|---|---|
| **A. RER- Plasmaderivati - valore del distribuito 2021 CONTO LAVORO secondo le tariffe ASR 168/2015** ***mobilità sanitaria*** | **22.099.340,00 €** |
| **B. RER- Plasmaderivati - valore del distribuito 2021 CONTO LAVORO a VALORE MEDIO DI MERCATO** | **30.884.979,00 €** |
| **C. RER Plasmaderivati – valore del distribuito 2021 a costo di produzione GARA RIPP FATTURATO Aziende frazionamento 2021** | **13.325.729,00 €** |
| **RER- Plasmaderivati - RISPARMIO 2021 da CONTO LAVORO rispetto al MERCATO (B – C)** | **17.559.250,00 €** |

Con riferimento alla corretta valutazione delle scorte di plasmaderivati è necessario considerare lo scenario che è venuto in essere dal 25 novembre 2020, momento in cui il nuovo Accordo della plasmaderivazione *RIPP* (Raggruppamento Interregionale Plasma e Plasmaderivati) ha trovato piena attuazione. Fino a tale data, la Regione Emilia-Romagna ha gestito autonomamente il percorso della plasmaderivazione e le pendenze di cui al contratto con la ditta Kedrion S.p.a – ex Accordo AIP.

Il RIPP è operativo, a tutti gli effetti, per tutto l'anno 2021 con la gestione dell'appalto interregionale per i MPD.
La ditta Kedrion S.p.a. raccoglie, per il frazionamento, il plasma proveniente dai SIMT delle Regioni Sicilia, Calabria, Puglia e dai SIMT di Piacenza e Bologna della Regione Emilia Romagna. La ditta Grifols S.p.a. raccoglie, per il frazionamento, il plasma proveniente dai SIMT di Modena, Parma, Reggio Emilia e Cesena/Pievesestina della Regione Emilia Romagna.
Con riferimento alla quota di plasma lavorato dalle aziende facenti parte del RTI, Kedrion S.p.a. raccoglie il 70% della quantità di plasma conferito dalle Regioni aderenti al RIPP, come sopra descritto, e Grifols S.p.a. la restante parte corrispondente al 30%.
Stante quanto premesso, è necessario considerare che il vecchio contratto per il frazionamento industriale, in essere sino al 24 novembre 2020, prevedeva di esaurire la materia prima plasma e di estrarre tutti i MPD che si potessero ottenere; per contro il nuovo contratto aggiudicato al RTI, prevede l'estrazione, dalla materia prima plasma, di tutto il prodotto ottenibile per Albumina ed Immunoglobuline – **prodotti obbligatori** della

gara, e per i prodotti **accessori**, offerti in gara, si prevedono quantitativi massimi coerenti con il fabbisogno medio annuo delle Regioni aderenti al RIPP.

Ciò premesso, al 31 dicembre 2021, in capo alla RER coesistono ancora due contratti per la plasmaderivazione e conseguentemente due magazzini, di cui il ***vecchio*** in esaurimento, costituito da MPD e prodotto intermedio, ed il ***nuovo*** consistente in plasma, prodotto intermedio e MPD.
Con riferimento al magazzino ***nuovo*** RIPP, è necessario precisare che trattasi di magazzino comune alle Regioni aderenti, del quale non si può disporre liberamente se non proporzionalmente alla quota di plasma conferito e, comunque, nel rispetto dei reciproci accordi di contribuzione all'autosufficienza.

E' opportuno soffermarsi sul valore dei MPD **vecchio contratto** Emilia Romagna - anno 2021 e raffrontarlo con il valore dell'anno precedente al fine della corretta comprensione dei dati registrati, in particolare:

- **prodotti driver vecchio contratto** – Albumina e Immunoglobuline: per tali MPD si è cercato di programmare la distribuzione alle Farmacie regionali affinché siano esaurite le giacenze/scorte nel breve periodo; comunque, la produzione dei medesimi è conclusa. Al fine di determinare il valore di tali MPD si è proceduto ricorrendo alle tariffe previste dal l'ASR 90/2021. Il delta rispetto all'anno 2020 è pari a **- € 8.660.267,90**; tale contrazione riflette l'aumento dei consumi clinici, anche imputabili alla patologia Covid-19; tale trend era già stato delineato a livello sia nazionale sia mondiale, correlando il ricorso a tali MPD alle nuove indicazioni medico-scientifiche avallate dalla ricerca; infatti, si rappresenta che il pieno soddisfacimento delle richieste di approvvigionamento degli MPD driver, delle Farmacie RER, nell'anno 2021, è stato possibile ricorrendo anche a questo magazzino poiché la produzione ottenuta dal contratto RIPP non è stata sufficiente a garantire l'autosufficienza regionale. Il crescente ricorso alla somministrazione di Immunoglobuline, per la presa in carico di nuove patologie e **usi off-label,** ha contribuito al drastico calo delle scorte. Alla fine dell'anno 2021, le scorte di questi MPD ammontano a € 536.939,10; quest'ultimo valore è iscritto in bilancio considerando un abbattimento pari al 37%, pertanto ammonta a € 338.271,63; il valore percentuale dell'abbattimento considerato è correlato alla variabile scadenza ed alla variabile deterioramento per una non corretta conservazione dei MPD.
- **prodotti accessori vecchio contratto** - Fattore VIII, Fattore IX, Antitrombina III e Complesso protrombinico: il delta rispetto all'anno 2020 è pari a **+ € 11.346.105,00**; tale aumento risente della necessità, nonché opportunità, di chiudere il contratto con la ditta Kedrion S.p.a. in concomitanza con l'avvio dell'Accordo RIPP e l'osservanza del contratto con il RTI Kedrion S.p.a. Grifols S.p.a.; la chiusura del contratto citato ha imposto la lavorazione sia di tutta la materia prima sia di tutto il prodotto intermedio giacente in magazzino, determinando un importante incremento delle scorte dei MPD accessori. Tale azione risente della filosofia alla base del contratto siglato con l'Accordo AIP, dall'anno 2003, che prevedeva l'esaurimento della materia prima e la conseguente estrazione di tutti i MPD previsti dal paniere descritto nel contratto, nel pieno rispetto del donatore di sangue/plasma, così come voluto dalle Istituzioni regionali in accordo con il Sistema del volontariato. L'incremento del valore delle scorte MPD accessori è

trainato dal MPD Fattore VIII, infatti le giacenze di quest'ultimo risentono sia dei quantitativi prodotti sia della applicazione della tariffa prevista dall'ASR 90/2021: le giacenze sono incrementate a 37.691 fl rispetto ai 8.180 fl del 2020 e la tariffa secondo ASR è mutata da € 230,00 a € 330,00 per singolo flacone. Relativamente ai restanti MPD accessori la valorizzazione economica è pressoché paragonabile a quella dell'anno precedente. In particolare, per il Fattore VIII e Fattore IX non è possibile individuare canali di distribuzione alternativi a quelli in essere, tutti gli Accordi interregionali della plasmaderivazione sono autosufficienti e hanno ingenti scorte in giacenza; oltre a ciò, anche le donazioni internazionali a scopo umanitario, che rappresentavano il principale canale di distribuzione di questi prodotti, sono state interrotte in seguito all'instaurazione di nuovi regimi politici in determinate aree geografiche alle quali venivano ceduti comunque gratuitamente. Alla fine dell'anno 2021, il valore delle scorte dei MPD accessori ammonta € 16.021.595,00; il valore corrispondente iscritto in bilancio risente dell'abbattimento pari al 100% in quanto l'evento che tali prodotti giungano a scadenza, senza la possibilità di procedere alla distribuzione, è un evento altamente probabile. Infine, è opportuno ponderare la parallela disponibilità di tali prodotti ottenuti dal contratto RIPP che, pertanto, hanno scadenza più remota rispetto a quelli del magazzino RER vecchio contratto: le Farmacie delle Aziende sanitarie non accettano in entrata MPD con scadenza ravvicinata in ottemperanza a rigide disposizioni aziendali.

**plasma conferito al frazionamento** - Rispetto all'anno 2020, il plasma conferito all'industria di frazionamento registra un incremento pari al 3% e ciò, in parte, giustifica l'aumento significativo del valore della scorta di plasma giacente presso l'industria; precipuamente l'incremento del valore registrato è dovuto allo slittamento della produzione, concomitante all'avvio del nuovo contratto: il frazionamento industriale del plasma è possibile solo al raggiungimento di un batch minimo produttivo, a cui si accoda anche un periodo di quarantena così come previsto dalla normativa vigente. Si palesa che la produzione - Accordo RIPP ha avuto inizio nel corso del mese di aprile 2021 al frazionamento. Il plasma conferito al frazionamento Accordo RIPP ed in giacenza - è stato abbattuto del 65% in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, il periodo di quarantena, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio da parte del Ministero/AIFA e le possibili comunicazioni di sequestro e distruzione del farmaco o della materia prima a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori;

- **MPD Accordo RIPP** - si è pervenuti alla quantificazione economica delle scorte considerando tutti i prodotti giacenti, valorizzati con riferimento alle tariffe vigenti dell'ASR 90/2021, e considerando i quantitativi di *scorte minime di sicurezza,* pari al fabbisogno medio mensile di circa 2,5 mesi, così come previsto dalla programmazione del piano di produzione e dal piano di distribuzione dei MPD RIPP.

**Plasmaderivazione - Valore scorte 2021**

| 2021 C.R.S. | VALORE IN EURO | ABBATTIMENTO | VALORE FINALE |
|---|---|---|---|
| **Magazzino *vecchio contratto* Emilia-Romagna** ALBUMINA (Albital) IMMUNOGLOBULINE (Venital) | 536.939,10 € | 37% | 338.271,63 € |
| **Magazzino vecchio contratto Emilia-Romagna** - Fattore VIII, fattore IX, ATIII, Complesso protrombinico (Klott Ixed Atked Kedcom) | 16.021.595,00 € | 100% | - € |
| **Magazzino RIPP – Emilia-Romagna** – scorta media RER - 2,5 mesi intero paniere MPD | 3.865.637,00 € | - | 3.865.637,00 € |
| Plasma nuovo contratto - presso Kedrion (*) | 466.823,04 € | 65% | 163.388,06 € |
| Plasma nuovo contratto – presso Grifols (**) | 3.567.945,50 € | 65% | 1.248.780,92 € |
| Frigoemoteca CRS - Emazie in giacenza (***) | 26.245,00 € | | 26.245,00 € |
| **STIMA RIMANENZE FINALI 2021** | | | **5.642.322,62 €** |
| **RIMANENZE INIZIALI 2021** | | | **6.514.121,61 €** |
| **VARIAZIONE** | | | **-871.798,99 €** |

Il complesso di queste operazioni porta ad una valore delle rimanenze finali corrispondente a Euro 5.642.322,62, valore da iscrivere a Bilancio 2021, con una variazione negativa rispetto al valore delle scorte dell'anno precedente pari ad Euro 871.798,99.

# BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

## Rendicontazione 2021 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

Anche per l'anno 2021 è necessario premettere che l'emergenza pandemica ha condizionato le attività dell'Istituto; in particolare si precisa che nel corso del primo semestre un significativo numero di professionisti ha svolto la propria attività presso la sede Covid dell'Ospedale Maggiore, determinando un calo nella produzione assistenziale tipica dell'Istituto.

Per quanto riguarda gli elementi di contesto che hanno caratterizzato il periodo si riportano le seguenti modifiche organizzative:

- rinnovo dell'accordo con l'Azienda Ospedaliera Universitaria di Bologna per la gestione unificata dell'attività di neurologia con conseguente consolidamento delle risorse dedicate;
- accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per l'unificazione delle attività di neuropsichiatria infantile;
- accordo con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna per gestione unificata dell'attività di neuroradiologia;
- trasferimento presso l'Istituto della UO Oncologia del Sistema Nervoso dal Dipartimento Oncologico.

Premesso quanto sopra, si constata per l'anno 2021 un risultato economico complessivamente in pareggio; tale risultato è stato raggiunto grazie al riconoscimento ed alla valorizzazione del contributo che i professionisti dell'Istituto hanno prestato presso i reparti Covid dell'Azienda, consentendo di attribuire all'Istituto parte dei contributi erogati all'Azienda dalla Regione.

Il valore della produzione complessivo ammonta ad € 68.736.045,71 con un aumento rispetto all'esercizio precedente di € 11.976.889,06 tale incremento deriva in larga misura da una crescita sul versante assistenziale (+17%) a seguito delle modifiche organizzative che hanno ampliato i confini dell'Istituto con il conseguente aumento dei volumi trattati e della relativa valorizzazione. Sono da segnalare, infatti, sia il significativo impatto dell'unificazione con l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna della neuropsichiatria dell'età pediatrica con l'ampliamento complessivo di 12 posti letto in degenza ordinaria e 2 di day hospital a partire dal 1 gennaio 2021, sia l'ingresso della UOC Oncologia del Sistema Nervoso che ha previsto un ulteriore incremento di altri 4 letti a partire dal 01/09/2021. La valorizzazione dell'attività di degenza ordinaria è cresciuta del 22%, con un incremento pari ad € 5.598.059, mentre l'attività specialistica registra un + 14% pari ad + € 1.170.118.
Tali riassetti hanno inciso anche sui costi di produzione che registrano un aumento complessivo di € 9.399.775,06 di cui l'85% a carico del versante assistenziale. Tra i fattori produttivi che hanno maggiormente determinano la crescita dei costi vi è il personale (+22%), aumento derivante dall'assorbimento di attività, dallo sviluppo dei processi di stabilizzazione del personale che, in coerenza con quanto previsto dalla specifica normativa ( D. Lgs. 75/2017 art. 20), ha consentito di assumere nell'ultimo biennio 14 dirigenti medici e 6 tecnici, nonché dagli incarichi straordinari riferiti alla gestione dell'emergenza pandemica.

L'altra voce di costo significativamente aumentata è la spesa farmaceutica, incrementata del 25%; per tale tipologia di spesa, si precisa che per una delle terapie farmacologiche - per la atrofia muscolare spinale (SMA)-, trattamento ad alto costo precedentemente rientrante nella categoria dei farmaci innovativi non oncologici rimborsati dalla Regione, il costo 2021 resta a carico dell'Azienda.

**Il Bilancio sezionale della ricerca dell'Istituto**

Sul versante scientifico, l'attività è stata organizzata secondo le quattro linee di ricerca già rientranti nella programmazione del Ministero della Salute per il triennio 2018-2020, programmazione che è stata confermata anche per il 2021, in attesa dell'approvazione del Piano Nazionale Ricerca Sanitaria:

| N° | Denominazione |
|---|---|
| Linea 1 | Invecchiamento cerebrale e neurodegenerazione, neuroriabilitazione |
| Linea 2 | Malattie neuromuscolari, malattie rare e neuroimmunologiche |
| Linea 3 | Ictus, neurologia d'urgenza, cefalee, stress e sistema vegetativo |
| Linea 4 | Epilessia, malattie del sonno e dei bioritmi, sistema neuroendocrino |

Pur nelle difficoltà determinate dall'emergenza Covid, i ricercatori hanno mantenuto un elevato livello di produttività in particolare nei settori delle malattie neurodegenerative, delle malattie neuromuscolari e rare, dello stroke, delle cefalee, dell'epilessia, dei disturbi del sonno, della diagnostica biomolecolare, genetica e di neuroimaging avanzato e della neurochirurgia mininvasiva ad elevato contenuto tecnologico.

Il Ministero della Salute ha riconosciuto, sulla base della valutazione delle attività 2020, un finanziamento per la ricerca corrente pari ad € 2.845.518, con un incremento del 15% rispetto all'anno precedente; tale finanziamento, come previsto dalla valutazione triennale degli IRCCS per il triennio 2018-2020, è determinato per il 55% dall'attività scientifica, per il 20% dalla complessità dell'attività assistenziale erogata, per il 10% dalla capacità di attrazione delle risorse, per il 10% capacità di operare in rete ed per il 5% dal trasferimento tecnologico.
Si precisa altresì che nel corso dell'anno sono stati pubblicati 313 lavori scientifici per un Impact Factor normalizzato pari a 1.232,35; risultano attivi 36 trials clinici con 287 pazienti reclutati.

Parallelamente alle attività previste per i progetti già in corso, nel corso dell'anno sono stati inoltre aggiudicati 20 progetti, di cui si segnalano in particolare:

1. quattro progetti relativi al bando di ricerca finalizzata ministeriale 2019, per un importo complessivo di € 1.651.900 riguardanti:
    - Blood-based biomarkers for Alzheimer's disease down syndrome; P.I. dott.ssa Maria Giulia Bacalini, finanziato per un importo di € 450.000
    - New frontiers in drug-resistant focal epilepsies; P.I. dott.ssa Francesca Bisulli, finanziato per un import di € 449.900;
    - Shedding light on dementia with lewy bodies; P.I. Micaela Mitolo, finanziato per un importo di € 302.000;

    - Fibrinogen replacement haemorrhage ischemic stroke; P.I. dott. Andrea Zini, finanziato per un importo di € 450.000.
2. Tre progetti assegnati nell'ambito del Programma di Ricerca sanitaria finalizzata dell'Emilia Romagna (FINRER) – ANNO 2020:
    - Decompression versus instrumented fusion for lumbar degenerative disease. Clinical and biomechanical outcome study; P.I. prof. Alfredo Conti per un importo di € 240.000
    - La medicina di precisione nella malattia di Parkinson e parkinsonismi: dai protocolli di diagnosi clinica, per immagini, liquorali e molecolare al monitoraggio personalizzato territoriale, P.I. Prof. Pietro Cortelli, finanziato per un importo di € 442.375
    - Extended analysis of the diagnostic value of the ultrasensitive detection of a-sunuclein RT-QuIC in accessible fluids and tissues of patients with mild cognitive impairment and genetic Parkinson's disease, P.I. Prof. Piero Parchi per un importo di € 50.000;
3. Tre progetti con finanziamento europeo nell'ambito dei bandi Horizon 2020:
    - Enlightme – innovative policies for improving citizens' health and wellbeing addressing indoor and outdoor lighting; Dott. Francesco Nonino (€ 338.361)
    - Maia – Multifunctional, adaptive and interactive AI system for acting in multiple context; Dott. Roberto Piperno (€ 119.087)
    - Orchestra – Connecting European cohorts to increase common and effective response to Sars – Cov2 pandemic; Prof. Valerio Carelli (€ 39.277);
4. Cinque progetti Telethon e tre progetti Fondazione Carisbo per un importo complessivo di € 178.940;
5. Progetto Health Big Data per un importo di € 330.000 (progetto HBD, di durata decennale, finanziato dal MEF e coordinato dal Ministero della Salute, coinvolge 51 IRCCS afferenti alle reti Alleanza contro il cancro, Neuroscienze e Neuroriabilitazione e Cardiologica);
6. Un progetto con Ausl RE nell'ambito dei progetti per l'autismo finanziati dall'Istituto Superiore di Sanità "NDA-ER Riconoscimento e Diagnosi precoce degli ASD tramite lo sviluppo di una rete curante NPIAA Pediatria, Servizi Educativi per la prima infanzia e Neonatalogia nella Regione Emilia- Romagna" di € 98.000;
7. Progetto di Rete RIN 2021 IVN Demenze per un importo di € 275.942.

Tra gli elementi di rilievo, si segnala che, come previsto dalla L. 27 dicembre 2017, n. 205 - art. 1 c. 421-432, che ha introdotto la cosiddetta "Piramide della ricerca", il Ministero ha erogato risorse aggiuntive pari ad € 2.741.155 per procedere con l'attivazione dei bandi concorsuali per il reclutamento di ulteriori ricercatori e di personale di supporto alla ricerca, nel rispetto di quanto disposto dal DPCM del 21 aprile 2021 (Gazzetta Ufficiale del 22 giugno 2021, n. 147). Si precisa che attualmente sono in servizio un totale di 12 unità di personale (8 ricercatori e 4 collaboratori) reclutate alla fine del 2019 ed all'inizio del 2020 in fase di prima applicazione del DPCM che prevedeva la "stabilizzazione" di quanti/e in possesso di specifici requisiti. Nell'ottobre 2021 è stato definito dal Direttore Scientifico il piano assunzione pluriennale che prevede nel corso del prossimo triennio il reclutamento di un totale di 75 unità di personale.

Il bilancio sezionale della ricerca 2021 dell'ISNB, comprende infine il finanziamento regionale della ricerca pari ad € 1.250.000 all'anno per la costruzione ed il consolidamento dell'infrastruttura e delle attività di ricerca degli IRCCS regionali; vanno infine segnalate le entrate derivanti da progetti di ricerca e sperimentazioni cliniche in convenzione iniziate negli anni precedenti ed ancora in corso.

Di seguito la **tabella 1** illustra il rendiconto economico 2021 complessivo dell'Istituto, redatto secondo la codifica ministeriale e suddiviso tra parte assistenziale e parte della ricerca, mentre la **tabella 2** riporta esclusivamente il sezionale della ricerca rappresentato come da schema indicato al p.to 5.4 allegato 2 del D. lgs 118/11.

**Tabella 1: Rendiconto economico consuntivo 2021 – IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna**

| CE | CE_Descr_min | ASS_CONS_2021 | RIC_CONS_2021 | TOT_CONS_2021 |
|---|---|---|---|---|
| **AA0000** | **A) Valore della produzione** | | | |
| **AA0010** | **A.1) Contributi in c/esercizio** | **4.003.847,84** | **9.271.291,10** | **13.275.138,94** |
| **AA0020** | **A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale** | **2.639.670,08** | **1.250.000,00** | **3.889.670,08** |
| AA0030 | A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto | 1.781.645,00 | 1.250.000,00 | 3.031.645,00 |
| AA0031 | A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto | 683.645,00 | - | 683.645,00 |
| AA0032 | A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione | - | 1.250.000,00 | 1.250.000,00 |
| AA0033 | A.1.A.1.3) Funzioni | 1.098.000,00 | - | 1.098.000,00 |
| AA0040 | A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato | 858.025,08 | - | 858.025,08 |
| **AA0050** | **A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)** | **1.364.177,76** | **338.361,25** | **1.702.539,01** |
| **AA0060** | **A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)** | **29.212,34** | **-** | **29.212,34** |
| AA0090 | A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA | 29.212,34 | - | 29.212,34 |
| **AA0140** | **A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)** | **1.334.965,42** | **338.361,25** | **1.673.326,67** |
| AA0150 | A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | 1.334.965,42 | 338.361,25 | 1.673.326,67 |
| **AA0180** | **A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca** | **-** | **7.682.929,85** | **7.682.929,85** |
| AA0190 | A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente | - | 2.845.517,94 | 2.845.517,94 |
| AA0200 | A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata | - | 2.741.155,46 | 2.741.155,46 |
| AA0210 | A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca | - | 1.875.816,45 | 1.875.816,45 |
| AA0220 | A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca | - | 220.440,00 | 220.440,00 |
| **AA0240** | **A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti** | **-117.048,26** | **-767.587,97** | **-884.636,23** |
| **AA0250** | **A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale** | -111.415,52 | - 678.089,29 | - 789.504,81 |
| **AA0260** | **A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi** | -5.632,74 | -89.498,68 | -95.131,42 |
| **AA0270** | **A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti** | **92.252,64** | **1.690.551,73** | **1.782.804,37** |
| **AA0280** | **A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato** | 92.252,64 | - | 92.252,64 |
| **AA0290** | **A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati** | - | 74.757,52 | 74.757,52 |
| **AA0300** | **A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca** | - | 1.554.989,57 | 1.554.989,57 |
| **AA0310** | **A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati** | - | 60.804,64 | 60.804,64 |
| **AA0320** | **A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria** | **49.913.225,80** | **833.189,83** | **50.746.415,63** |
| **AA0330** | **A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici** | **49.868.201,85** | **24.644,03** | **49.892.845,88** |
| AA0340 | A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 43.366.349,29 | - | 43.366.349,29 |
| AA0350 | A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero | 25.587.143,98 | - | 25.587.143,98 |
| AA0360 | A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale | 9.535.570,52 | - | 9.535.570,52 |
| AA0380 | A.4.A.1.5) Prestazioni di File F | 7.578.257,26 | - | 7.578.257,26 |
| AA0430 | A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria | 665.377,53 | - | 665.377,53 |
| **AA0440** | **A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici** | - | 24.644,03 | 24.644,03 |
| AA0450 | A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione | **6.501.852,56** | **-** | **6.501.852,56** |
| AA0460 | A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero | 5.759.702,39 | - | 5.759.702,39 |
| AA0470 | A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali | 9.547,95 | - | 9.547,95 |
| AA0490 | A.4.A.3.5) Prestazioni di File F | 732.602,22 | - | 732.602,22 |
| **AA0660** | **A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati** | 45.023,95 | 808.545,80 | 853.569,75 |
| **AA0750** | **A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi** | **1.758.864,60** | **162.754,01** | **1.921.618,61** |
| **AA0800** | **A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | **112.998,51** | **-** | **112.998,51** |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| AA0830 | A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 112.998,51 | - | 112.998,51 |
| **AA0840** | **A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici** | **257.957,00** | **153.501,34** | **411.458,34** |
| AA0870 | A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici | 257.957,00 | 153.501,34 | 411.458,34 |
| **AA0880** | **A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati** | **1.387.909,09** | **9.252,67** | **1.397.161,76** |
| | A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back | 1.383.905,09 | - | 1.383.905,09 |
| AA0930 | A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati | 4.004,00 | 9.252,67 | 13.256,67 |
| **AA0940** | **A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)** | **360.483,03** | **-** | **360.483,03** |
| **AA0950** | **A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale** | 360.483,03 | - | 360.483,03 |
| **AA0980** | **A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio** | **242.260,47** | **1.230.046,54** | **1.472.307,01** |
| **AA0990** | **A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato** | - | 585.958,72 | 585.958,72 |
| **AA1000** | **A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione** | 32.856,02 | - | 32.856,02 |
| **AA1020** | **A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti** | 164.399,66 | 553.927,84 | 718.327,50 |
| **AA1030** | **A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti** | - | 90.159,98 | 90.159,98 |
| **AA1040** | **A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto** | 45.004,79 | - | 45.004,79 |
| **AA1060** | **A.9) Altri ricavi e proventi** | **-** | **61.914,20** | **61.914,20** |
| **AA1090** | **A.9.C) Altri proventi diversi** | - | 61.914,20 | 61.914,20 |
| **AZ9999** | **Totale valore della produzione (A)** | **56.253.886,11** | **12.482.159,60** | **68.736.045,71** |
| **BA0000** | **B) Costi della produzione** | - | - | - |
| **BA0010** | **B.1) Acquisti di beni** | **20.401.738,16** | **1.566.017,47** | **21.967.755,63** |
| **BA0020** | **B.1.A) Acquisti di beni sanitari** | **20.181.999,71** | **1.562.492,53** | **21.744.492,23** |
| BA0030 | B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 12.022.731,66 | 82.753,60 | 12.105.485,26 |
| BA0040 | B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale | 11.987.108,10 | 82.753,60 | 12.069.861,70 |
| BA0050 | B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC | 31.094,15 | - | 31.094,15 |
| BA0051 | B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali | 4.529,41 | - | 4.529,41 |
| BA0210 | B.1.A.3) Dispositivi medici | 5.650.819,50 | 804.083,19 | 6.454.902,68 |
| BA0220 | B.1.A.3.1) Dispositivi medici | 4.536.614,09 | 652.361,63 | 5.188.975,71 |
| BA0230 | B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi | 1.052.549,97 | - | 1.052.549,97 |
| BA0240 | B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD) | 61.655,44 | 151.721,56 | 213.377,00 |
| BA0250 | B.1.A.4) Prodotti dietetici | 64.798,28 | - | 64.798,28 |
| BA0260 | B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) | 1.827,10 | - | 1.827,10 |
| BA0270 | B.1.A.6) Prodotti chimici | - | 284.204,95 | 284.204,95 |
| BA0290 | B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari | 150.480,17 | 391.450,79 | 541.930,96 |
| BA0300 | B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 2.291.343,00 | - | 2.291.343,00 |
| BA0301 | B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati | 2.291.343,00 | - | 2.291.343,00 |
| **BA0310** | **B.1.B) Acquisti di beni non sanitari** | **219.738,46** | **3.524,94** | **223.263,40** |
| BA0320 | B.1.B.1) Prodotti alimentari | 328,53 | - | 328,53 |
| BA0330 | B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere | 128.691,43 | 475,05 | 129.166,47 |
| BA0350 | B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria | 76.208,37 | 2.138,57 | 78.346,94 |
| BA0360 | B.1.B.5) Materiale per la manutenzione | 9.089,02 | 10,15 | 9.099,17 |
| BA0370 | B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari | 5.421,11 | 901,18 | 6.322,28 |
| **BA0390** | **B.2) Acquisti di servizi** | **5.238.136,64** | **2.226.370,91** | **7.464.507,54** |
| **BA0400** | **B.2.A) Acquisti servizi sanitari** | **5.105.853,02** | **1.784.953,69** | **6.890.806,71** |
| **BA0410** | **B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base** | **-** | **19.933,35** | **19.933,35** |
| BA0420 | B.2.A.1.1) - da convenzione | - | 19.933,35 | 19.933,35 |
| BA0450 | B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale | - | 19.933,35 | 19.933,35 |
| **BA0530** | **B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale** | **2.940.891,85** | **90.513,93** | **3.031.405,78** |
| BA0540 | B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) | 2.237.745,75 | - | 2.237.745,75 |
| BA0560 | B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione) | 106.481,53 | - | 106.481,53 |
| BA0570 | B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI | 534.124,17 | 90.513,93 | 624.638,10 |
| BA0580 | B.2.A.3.8) - da privato | 62.540,40 | - | 62.540,40 |
| BA0590 | B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati | 62.540,40 | - | 62.540,40 |
| **BA1140** | **B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria** | **101.496,84** | **-** | **101.496,84** |
| BA1160 | B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione) | 41.496,84 | - | 41.496,84 |
| BA1180 | B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale) | 60.000,00 | - | 60.000,00 |
| **BA1280** | **B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari** | **-** | **855.021,94** | **855.021,94** |
| BA1290 | B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato | - | 855.021,94 | 855.021,94 |
| **BA1350** | **B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie** | **1.591.827,84** | **812.251,91** | **2.404.079,75** |
| BA1360 | B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 132,11 | - | 132,11 |
| BA1370 | B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici | 13.248,42 | - | 13.248,42 |
| BA1380 | B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato | 1.539.796,25 | 812.251,91 | 2.352.048,16 |
| BA1390 | B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000 | 166.616,33 | - | 166.616,33 |

| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| BA1410 | B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato | 10.736,88 | 39.186,23 | 49.923,11 |
| BA1420 | B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria | 1.238.014,86 | 84.575,08 | 1.322.589,94 |
| BA1430 | B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria | 89.332,36 | - | 89.332,36 |
| BA1440 | B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria | 35.095,83 | 688.490,60 | 723.586,43 |
| BA1450 | B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando | 38.651,05 | - | 38.651,05 |
| BA1460 | B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 36.641,72 | - | 36.641,72 |
| BA1480 | B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione) | 2.009,33 | - | 2.009,33 |
| **BA1490** | **B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria** | **471.636,49** | **7.232,56** | **478.869,05** |
| BA1500 | B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 290.225,00 | - | 290.225,00 |
| BA1530 | B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato | 181.411,49 | 7.232,56 | 188.644,05 |
| **BA1560** | **B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari** | **132.283,62** | **441.417,22** | **573.700,83** |
| **BA1570** | **B.2.B.1) Servizi non sanitari** | **105.126,82** | **251.512,99** | **356.639,80** |
| BA1590 | B.2.B.1.2) Pulizia | 68.785,31 | - | 68.785,31 |
| BA1620 | B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica | 2.272,86 | 46.272,88 | 48.545,74 |
| BA1630 | B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari) | 11.100,06 | 6.218,19 | 17.318,25 |
| BA1650 | B.2.B.1.8) Utenze telefoniche | - | 5.175,97 | 5.175,97 |
| BA1680 | B.2.B.1.11) Premi di assicurazione | - | 66.315,61 | 66.315,61 |
| BA1700 | B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi | - | 66.315,61 | 66.315,61 |
| BA1710 | B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari | 22.968,59 | 127.530,34 | 150.498,93 |
| BA1730 | B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici | - | 27.295,00 | 27.295,00 |
| BA1740 | B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato | 22.968,59 | 100.235,34 | 123.203,93 |
| **BA1750** | **B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie** | **26.441,87** | **174.406,79** | **200.848,66** |
| BA1780 | B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato | 26.441,87 | 169.406,79 | 195.848,66 |
| BA1790 | B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato | 888,74 | - | 888,74 |
| BA1810 | B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria | 25.553,13 | - | 25.553,13 |
| BA1830 | B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria | - | 169.406,79 | 169.406,79 |
| BA1840 | B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando | - | 5.000,00 | 5.000,00 |
| BA1860 | B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università | - | 5.000,00 | 5.000,00 |
| **BA1880** | **B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)** | **714,93** | **15.497,44** | **16.212,37** |
| BA1900 | B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato | 714,93 | 15.497,44 | 16.212,37 |
| **BA1910** | **B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)** | **1.019.697,49** | **81.603,10** | **1.101.300,60** |
| **BA1930** | **B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari** | 3.079,21 | - | 3.079,21 |
| **BA1940** | **B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche** | 1.012.496,66 | 81.310,30 | 1.093.806,97 |
| **BA1950** | **B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi** | 2.432,07 | - | 2.432,07 |
| **BA1970** | **B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni** | 1.689,55 | 292,80 | 1.982,35 |
| **BA1990** | **B.4) Godimento di beni di terzi** | **292.661,38** | **183.801,00** | **476.462,38** |
| **BA2010** | **B.4.B) Canoni di noleggio** | **292.661,38** | **183.801,00** | **476.462,38** |
| BA2020 | B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria | 283.735,52 | 183.801,00 | 467.536,52 |
| BA2030 | B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria | 8.925,86 | - | 8.925,86 |
| **BA2080** | **Totale costo del personale** | **27.063.190,14** | **1.333.341,88** | **28.396.532,02** |
| **BA2090** | **B.5) Personale del ruolo sanitario** | **25.139.998,89** | **990.070,51** | **26.130.069,40** |
| **BA2100** | **B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario** | **13.994.525,25** | **414.452,92** | **14.408.978,17** |
| **BA2110** | **B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico** | **13.606.456,01** | **350.482,94** | **13.956.938,95** |
| BA2120 | B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato | 12.620.706,05 | 350.482,94 | 12.971.188,99 |
| BA2130 | B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato | 985.749,96 | - | 985.749,96 |
| **BA2150** | **B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico** | **388.069,24** | **63.969,98** | **452.039,22** |
| BA2160 | B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato | 364.514,04 | 63.969,98 | 428.484,02 |
| BA2170 | B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato | 23.555,20 | - | 23.555,20 |
| **BA2190** | **B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario** | **11.145.473,63** | **575.617,59** | **11.721.091,22** |
| BA2200 | B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato | 10.667.761,20 | - | 10.667.761,20 |
| BA2210 | B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato | 477.712,43 | 575.617,59 | 1.053.330,02 |
| **BA2230** | **B.6) Personale del ruolo professionale** | **-** | **15.362,71** | **15.362,71** |
| **BA2240** | **B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale** | **-** | **15.362,71** | **15.362,71** |
| BA2250 | B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato | - | 15.362,71 | 15.362,71 |
| **BA2320** | **B.7) Personale del ruolo tecnico** | **1.565.968,44** | **8.832,15** | **1.574.800,59** |
| **BA2370** | **B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico** | **1.565.968,44** | **8.832,15** | **1.574.800,59** |
| BA2380 | B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato | 1.555.077,44 | 8.832,15 | 1.563.909,59 |
| BA2390 | B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato | 10.891,00 | - | 10.891,00 |
| **BA2410** | **B.8) Personale del ruolo amministrativo** | **357.222,81** | **319.076,51** | **676.299,32** |
| **BA2420** | **B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo** | **121.028,43** | **95.233,23** | **216.261,66** |
| BA2430 | B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 121.028,43 | 95.233,23 | 216.261,66 |
| **BA2460** | **B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo** | **236.194,38** | **223.843,28** | **460.037,66** |
| BA2470 | B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato | 209.430,69 | 223.843,28 | 433.273,97 |
| BA2480 | B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato | 26.763,69 | - | 26.763,69 |
| **BA2500** | **B.9) Oneri diversi di gestione** | **91.145,08** | **149.114,08** | **240.259,16** |

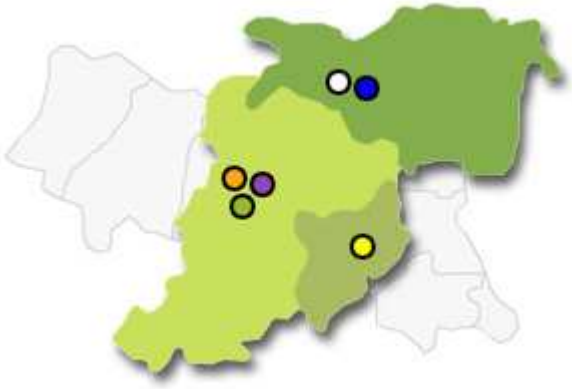
| | | | | |
|---|---|---|---|---|
| **BA2510** | **B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)** | 248,60 | 2,00 | 250,60 |
| **BA2530** | **B.9.C) Altri oneri diversi di gestione** | **90.896,48** | **149.112,08** | **240.008,56** |
| BA2540 | B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale | - | 123.950,04 | 123.950,04 |
| BA2550 | B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione | 90.896,48 | 25.162,04 | 116.058,52 |
| **BA2560** | **Totale ammortamenti** | **580.182,66** | **1.250.257,26** | **1.830.439,92** |
| **BA2570** | **B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali** | 11.470,44 | 136.432,41 | 147.902,85 |
| **BA2580** | **B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali** | **568.712,22** | **1.113.824,85** | **1.682.537,07** |
| **BA2590** | **B.11.A) Ammortamento dei fabbricati** | **-** | **-** | **-** |
| **BA2620** | **B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali** | 568.712,22 | 1.113.824,85 | 1.682.537,07 |
| **BA2690** | **B.14) Accantonamenti dell'esercizio** | **2.258,27** | **5.144.376,97** | **5.146.635,24** |
| **BA2760** | **B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)** | 2.258,27 | - | 2.258,27 |
| **BA2770** | **B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati** | **-** | **5.144.376,97** | **5.144.376,97** |
| BA2771 | B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato | - | 99.135,59 | 99.135,59 |
| BA2790 | B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati | - | 338.361,00 | 338.361,00 |
| BA2800 | B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca | - | 4.490.440,38 | 4.490.440,38 |
| BA2811 | B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca | - | 216.440,00 | 216.440,00 |
| **BZ9999** | **Totale costi della produzione (B)** | **54.689.009,82** | **11.934.882,67** | **66.623.892,49** |
| **EA0010** | **E.1) Proventi straordinari** | **35.848,64** | **4.833,20** | **40.681,84** |
| **EA0030** | **E.1.B) Altri proventi straordinari** | **35.848,64** | **4.833,20** | **40.681,84** |
| EA0040 | E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse | 34.842,00 | 4.833,20 | 39.675,20 |
| **EA0050** | **E.1.B.2) Sopravvenienze attive** | **1.006,64** | **-** | **1.006,64** |
| **EA0070** | **E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi** | **1.006,64** | **-** | **1.006,64** |
| EA0140 | E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi | 1.006,64 | - | 1.006,64 |
| **EA0260** | **E.2) Oneri straordinari** | **27.207,61** | **7.419,84** | **34.627,45** |
| **EA0280** | **E.2.B) Altri oneri straordinari** | **27.207,61** | **7.419,84** | **34.627,45** |
| **EA0310** | **E.2.B.3) Sopravvenienze passive** | **26.314,11** | **819,84** | **27.133,95** |
| **EA0320** | **E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione** | **21.859,99** | **-** | **21.859,99** |
| EA0340 | E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | 21.859,99 | - | 21.859,99 |
| **EA0350** | **E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi** | **4.454,12** | **819,84** | **5.273,96** |
| **EA0440** | **E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi** | 4.454,12 | 819,84 | 5.273,96 |
| **EA0460** | **E.2.B.4) Insussistenze passive** | **893,50** | **6.600,00** | **7.493,50** |
| EA0470 | E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione | - | 6.600,00 | 6.600,00 |
| **EA0480** | **E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi** | **893,50** | **-** | **893,50** |
| EA0550 | E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi | 893,50 | - | 893,50 |
| **EZ9999** | **Totale proventi e oneri straordinari (E)** | **8.641,03** | **-2.586,64** | **6.054,39** |
| **XA0000** | **Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)** | **1.573.517,32** | **544.690,29** | **2.118.207,61** |
| **YA0010** | **Y.1) IRAP** | **1.937.248,85** | **180.958,76** | **2.118.207,61** |
| **YA0020** | **Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente** | 1.856.613,55 | 87.633,44 | 1.944.246,99 |
| **YA0030** | **Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente** | 80.635,30 | 93.325,32 | 173.960,62 |
| **YZ9999** | **Totale imposte e tasse (Y)** | **1.937.248,85** | **180.958,76** | **2.118.207,61** |
| **ZZ9999** | **RISULTATO DI ESERCIZIO** | **-363.731,53** | **363.731,53** | **0,00** |
| | | | | |
| | **Incidenza su Valore Produzione** | **-0,6%** | **2,9%** | **0,0%** |

**Tabella 2: Sezionale della Ricerca consuntivo 2021 – IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna**

| BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA | | |
|---|---|---|
| **CONTO ECONOMICO** | **2020** | **2021** |
| **CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE** | | |
| **Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)** | **- 769.744** | **- 767.588** |
| **Contributi c/esercizio da Ministero Salute** | **7.354.663** | **8.739.115** |
| per ricerca corrente | 2.468.456 | 2.845.518 |
| per ricerca finalizzata | 4.539.980 | 5.006.399 |
| 5 per mille | 104.322 | 65.552 |
| Altri | 241.906 | 821.646 |
| **Contributi c/esercizio da Regione** | **1.380.000** | **1.250.000** |
| per ricerca | 1.380.000 | 1.250.000 |
| Altri | - | |
| **Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni** | **-** | |
| per ricerca | - | |
| Altri | - | |
| **Contributi c/esercizio da altri enti pubblici** | **109.356** | **410.173** |
| per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici) | 66.391 | |
| Altri | 42.965 | 410.173 |
| **Contributi c/esercizio da privati** | **640.299** | **1.123.687** |
| no profit per ricerca | 391.375 | 220.440 |
| profit per ricerca | 209.307 | 808.545 |
| Altri | 39.617 | 94.702 |
| **Contributi c/esercizio da estero** | **1.193.163** | **496.726** |
| horizon 2020 | 1.193.163 | 496.726 |
| **Sterilizzazione quote ammortamento** | **1.010.486** | **1.230.047** |
| **TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)** | **10.918.223** | **12.482.160** |
| | | |
| **COSTI DIRETTI DELLA RICERCA** | | |
| **Acquisti di beni e servizi** | **3.115.670** | **2.960.687** |
| materiale di consumo per attrezzature diagnostiche | | |
| materiale di consumo per attrezzature scientifiche | | |
| manutenzioni per attrezzature diagnostiche | | |
| manutenzioni per attrezzature scientifiche | 90.044 | 81.603 |
| noleggi per attrezzature diagnostiche | | 183.801 |
| noleggi per attrezzature scientifiche | | |
| altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.) | 1.897.442 | 855.022 |
| altro sanitari | 983.955 | 1.569.725 |
| altro non sanitari | 144.229 | 270.536 |
| **Personale sanitario** | **1.821.977** | **1.912.770** |
| di ruolo dell'ente | 715.142 | 990.071 |
| di ruolo di altro ente | 246.634 | 195.022 |
| a progetto/cococo | 425.634 | |
| collaborazioni occasionali | | |
| altro (Borse di Studio, LP) | 434.567 | 727.677 |
| **Personale amministrativo** | **71.735** | **319.077** |
| Pers. Dip. | 71.735 | 319.077 |
| **Personale tecnico - professionale** | **93.364** | **198.602** |
| Pers. Dip. | | 24.195 |
| Co.Co.Co., Borse di Studio | 93.364 | 174.407 |
| **Godimento di beni di terzi** | | |
| attrezzature sanitarie e scientifiche | | |
| altro: service sanitari | | |
| **Ammortamenti dei beni immateriali** | **48.526** | **136.433** |
| con specifica: software | 48.526 | 136.433 |
| **Ammortamenti beni materiali** | **962.300** | **1.113.825** |
| attrezzature diagnostiche | 512.300 | |
| attrezzature scientifiche | 450.000 | |
| Altro | | |
| **Oneri diversi di gestione** | **325.122** | **330.072** |
| altri costi | 152.494 | 149.113 |
| Irap | 172.628 | 180.959 |
| **Accantonamenti** | **4.244.109** | **5.144.372** |
| accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb. | 4.244.109 | 5.144.372 |
| **SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO** | **548** | **2.589** |
| SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO | | 2.589 |
| **TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)** | **10.683.351** | **12.118.428** |
| | | |
| **DIFFERENZA (A-B)** | **234.872** | **363.732** |
| | | |
| **COSTI INDIRETTI DI GESTIONE** | **234.872** | **363.732** |
| COSTI GENERALI | - 234.872 | - 363.732 |
| **RISULTATO FINALE** | **-** | **-** |

# RENDICONTAZIONE AVEC

# RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2021



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

## Direzione Operativa

## AREA VASTA EMILIA CENTRALE

***La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC***

# Sommario


| | | |
|---|---|---|
| 1 | Obiettivi AVEC 2021 | 3 |
| 2 | Progetti Area Sanitaria | 4 |
| 2.1. | Integrazione Servizi trasfusionale | 4 |
| 2.2. | Commissione del Farmaco AVEC | 20 |
| 2.3. | Attività Comitato Etico | 20 |
| 2.4. | Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS | 26 |
| 2.5. | Commissione Dispositivi Medici | 26 |
| 3 | Attività trasversali | 27 |
| 3.1. | Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza | 27 |
| 3.2. | Applicazione normativa Privacy | 30 |
| 3.3. | Progetti ICT | 32 |
| 3.4. | Formazione | 34 |
| 4 | Attività Area Tecnico Amministrativa | 38 |
| 4.1. | Settore Acquisti | 38 |
| 4.2. | Procedure concorsuali AVEC | 40 |
| 4.3. | Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile | 42 |
| Allegati | | |

# 1. Obiettivi AVEC 2021

L'attività in AVEC nel 2021 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto ancora fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, è stata affrontata la progettualità relativa al tema della regolamentazione del lavoro agile, di cui viene dato ampio conto successivamente.

Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

A tal fine, a seguito delle esperienze effettuate e dell'esigenza di tenere conto delle nuove ed ulteriori dinamiche delle integrazioni intervenute su scala aziendale, provinciale o di livello regionale, si è resa necessaria la rideclinazione del ruolo dell'Area Vasta, quale livello – confermato dalla programmazione regionale – che supporti e faciliti il perseguimento degli obiettivi di mandato stabiliti per le Aziende e che venga confermato quale possibile ambito ottimale di intervento per la programmazione, il confronto, la gestione di attività, di servizi e di investimenti.

In tale contesto, è stato adeguato l'Accordo Quadro sottoscritto dai Direttori Generai in data 07/07/2021 (**Allegato 1**). Il Comitato dei Direttori Generali ha poi declinato in apposito documento i propri obiettivi da perseguire in Area Vasta, specificati in **Allegato 2**.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

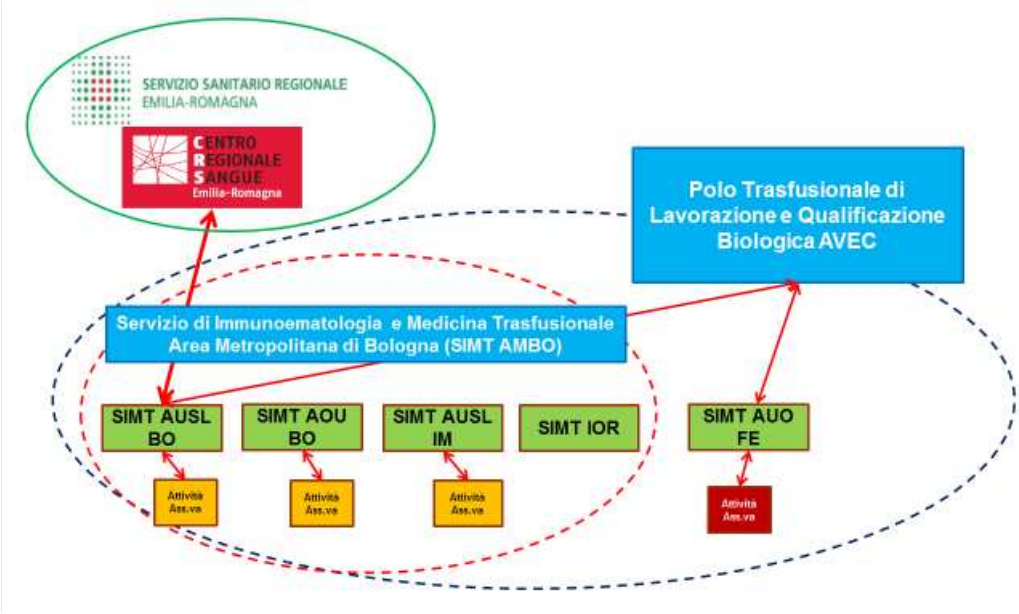
- Nuovo Accordo Quadro AVEC;
- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.
- Gestione lavoro agile.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

# 2. Progetti Area Sanitaria

## 2.2. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

**Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)**




In data 27/12/2021 è stato approvato dalla Giunta regionale il documento "Attività e ruolo della Rete Trasfusionale dell'Emilia-Romagna nella gestione dell'emergenza pandemica SARS-COV-2 e prime indicazioni per la definizione della proposta di nuovo Piano Sangue e Plasma Regionale".

Tale documento è stato stilato considerata l'avvenuta scadenza della validità temporale del Piano sangue e Plasma 2017-2019 e considerata l'impossibilità, nel biennio trascorso, di redigere una nuova proposta di Piano Sangue e Plasma nella situazione sanitaria sopra descritta. Si è ritenuto opportuno riepilogare attività e ruolo del Sistema sangue regionale nella gestione delle esigenze connesse all'emergenza pandemica e degli ulteriori sviluppi epidemiologici.

Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;

-la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Ha avuto termine con del. 92 del 27/03/2018 il percorso di "*Approvazione della convenzione per il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e per l'unificazione delle relative funzioni tra Azienda USL di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna*" che, a decorrere dal 14/04/2018, ha visto il trasferimento delle attività di Medicina Trasfusionale e l'unificazione delle relative funzioni. Si completerà invece nel corso del 2022 la cessione del ramo d'azienda dell'AOSP di Bologna.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2 e grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2020.

## I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

### Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 2,5% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2;
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio delle contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;

- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

**Globuli rossi:**

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

**Plasma**

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella** 11 i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune.

**Piastrine:**

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

**Irradiazione emocomponenti**

- irraggiamento delle piastrinoaferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

**Apparecchiature**

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità,emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

**Scorte AVEC**

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC, è stata emessa in data 1 marzo 2021, pubblicata

sulla intranet aziendale e trasmessa a tutti gli attori coinvolti la IO18. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocompoonenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

**Compensazione extra Regionale**

- spedizioni settimanali extra-regione alla regione Sicilia definite in apposita convenzione e settimanali fuori convenzione a Campania e Lazio.
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

**Attività di Immunoematologia** (**tabella 4 e grafico 3**)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

**Attività di qualificazione biologica** (**tabelle 5 e 6 e grafico 4**)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- Malaria;
- Leishmania;
- Chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

**Strategie per il miglioramento**

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero.
L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;

- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le

strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;

- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;

- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

**I risultati conseguiti come SIMT AMBO**

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi Trasfusionali Metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva; il percorso di cessione dell'AOSP sarà completato nel 2022 mentre resta in sospeso Imola.

- Sono state pubblicate tutte le Procedure e Istruzioni operative sul sito Intranet aziendale e sono state inviate agli attori coinvolti;

- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;

- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;

- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
  inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;

- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare, sarà una delle attività che faranno capo al "Programma di medicina Trasfusionale di Area Metropolitana" che coinvolgeranno il

gruppo di lavoro coordinato da un Professionista di Medicina Trasfusionale del SIMT AMBO.

- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;

- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2022.

- A livello metropolitano viene garantita la terapia marziale grazie al Potenziamento delle attività ambulatoriali di Medicina Trasfusionale nelle sedi dell'AUSL di Bologna e di Imola.

**Apertura straordinaria delle sedi di raccolta**

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.
Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.
Nel 2021 è stata istituita un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

**Concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti**

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove "*si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata*".

**Gare in corso e concluse 2021**

- noleggio di inattivatore virale e relativo materiale di consumo per SIMT Bologna e SIMT Parma: è stato redatto un nuovo capitolato in attesa di pubblicazione da parte del SAM;

- sistema di rilevazione e convalida del processo di congelamento delle unità di plasma (valida per tutti i SIMT RER): la gara è stata aggiudicata;

- gara per aferesi produttiva e aferesi multicomponent produttiva: nel 2022 verrà svolta una gara per AUSL Bologna, AOSP Bologna, Imola e Ferrara.

- gara per il settore di Immunoematologia: è in fase di conclusione la stesura del capitolato, la gara interesserà AVEC + AVR. La **tabella 8** riporta l'attività di immunoematologia svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020;

- gara settore NAT: la gara è stata aggiudicata

- gara settore Sierologia: la gara è in fase di aggiudicazione ed interessa AVEC, Modena e Parma. Si provvederà nel corso dell'anno 2022 all'installazione delle nuove apparecchiature.

**Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna**

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.
il numero complessivo di nuovi iscritti si è ridotto ulteriormente rispetto al 2020, 2.513 nel 2021 contro i 4.662 del 2020.
Negli ultimi due mesi del 2021 è ripresa l'attività di sensibilizzazione e promozione del dono presso le scuole, eseguita con la collaborazione di ADMO, e si è assistito ad una sensibile ripresa del reclutamento. L'indice di reclutamento della nostra Regione (numero di donatori reclutati nel 2020/popolazione residente potenzialmente eleggibile) rimane comunque molto elevato (35 x 10.000 abitanti), superato solo dalla Provincia Autonoma di Trento e dal Veneto. I donatori iscritti attivi della nostra Regione sono 67100, 28.168 solo in AVEC.

**Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori**

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020, l'attività 2020 è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

**Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

E' stato istituita nel ROA Aziendale la Struttura Semplice "UO Centro di lavorazione e di Validazione Biologica"

**Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione**

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.
Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore.
E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.
Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2021 rapportata con quella del 2020.

**Definizione del Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana**

E' stato istituita nel ROA Aziendale il Programma di Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana.

## TABELLE E GRAFICI

**Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi**

| | Sangue Intero | | | Aferesi | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **2021** | **2020** | **Δ** | **2021** | **2020** | **Δ** |
| AUSL Bologna | 31.443 | 30.202 | 4,1% | 5.682 | 6.080 | -6,5% |
| AOSP Bologna | 6.448 | 5.986 | 7,7% | 3.753 | 3.601 | 4,2% |
| Imola | 10.387 | 10.403 | -0,2% | 1.144 | 1.113 | 2,8% |
| Ferrara | 22.577 | 22.497 | 0,4% | 1.489 | 1.439 | 3,5% |
| **Totale AVEC** | 70.855 | 69.088 | 2,6% | 12.068 | 12.233 | -1,3% |

**Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse**

| | Anno 2021 | | | Anno 2020 | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **RACCOLTE** | **TRASFUSE** | **ECCEDENZA/ CARENZA** | **RACCOLTE** | **TRASFUSE** | **ECCEDENZA/C ARENZA** |
| AUSL Bologna | 31.443 | 19.360 | **12.083** | 30.202 | 18.175 | **12.027** |
| AOSP Bologna | 6.448 | 31.373 | **-24.925** | 5.986 | 28.374 | **-22.388** |
| Imola | 10.387 | 4.070 | **6.317** | 10.403 | 4.111 | **6.292** |
| IOR | | 4.087 | **-4.087** | | 3.312 | **-3.312** |
| Ferrara | 22.577 | 22.687 | **-110** | 22.497 | 23.722 | **-1.225** |
| **Totale AVEC** | **70.855** | **81.577** | **-10.722** | **69.088** | **77.694** | **-8.606** |

**Tabella 3: Emocomponenti prodotti**

| **Emocomponente** | **TOTALE 2021** | **TOTALE 2020** | **Delta** |
|---|---|---|---|
| Emazie Conc.Leucod.Prestorage | 69.566 | 67.730 | 2,7% |
| Plasma da Aferesi Multipla | 1.183 | 1.197 | -1,2% |
| Plasma fresco cong. da Aferesi | 10.706 | 10.806 | -0,9% |
| Plasma Fresco Congelato da SI | 68.826 | 66.276 | 3,8% |
| Plasma recup.cong.entro 72 ore | 972 | 1.674 | -41,9% |
| PLT da Aferesi Multicomponent | 1.183 | 1.197 | -1,2% |
| **Totale** | **152.436** | **148.880** | **2,4%** |

**Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori**

| | **Anno 2021** | **Anno 2020** | **Delta** |
|---|---|---|---|
| Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD | 13.162 | 15.438 | -14,7% |
| Gruppo Sanguigno controllo ABO/D | 83.362 | 81.637 | 2,1% |
| Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno) | 14.130 | 9.837 | 43,6% |
| Fenotipo Rh | 12.724 | 15.205 | -16,3% |
| Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene) | 14.067 | 17.277 | -18,6% |
| Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto) | 8.005 | 10.018 | -20,1% |
| Identificazione anticorpi anti-eritrociti | 22 | 33 | -33,3% |
| Titolazione anticorpi anti-eritrociti | 13 | 26 | -50,0% |
| Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto) | 66 | 77 | -14,3% |

| | | | |
|---|---|---|---|
| **Totale** | **145.551** | **149.548** | **-2,7%** |

**Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica**

| | | Anno 2020 | Anno 2021 | Delta |
|---|---|---|---|---|
| Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue) | FE | 107.932 | 105.404 | -2% |
| | SO | 43.373 | 46.679 | 8% |
| | OM | 162.495 | 164.171 | 1% |
| | IM | 49.896 | 49.759 | 0% |
| | IOR aut | 309 | 710 | 130% |
| | IOR BTM | 684 | 640 | -6% |
| | **Totale** | **364.689** | **367.363** | **1%** |
| Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe) | FE | 6.354 | 4.859 | -24% |
| | SO | 1.664 | 1.540 | -7% |
| | OM | 10.098 | 8.288 | -18% |
| | IM | 1.973 | 1.704 | -14% |
| | IOR BTM | 171 | 160 | -6% |
| | **Totale** | **20.260** | **16.551** | **-18%** |
| TRINAT | FE | 26.990 | 26.412 | -2% |
| | SO | 10.638 | 11.383 | 7% |
| | OM | 40.611 | 41.104 | 1% |
| | IM | 12.474 | 12.448 | 0% |
| | IOR BTM | 246 | 107 | -57% |
| | **Totale** | **90.959** | **91.454** | **1%** |
| Esami biochimici | FE | 91.024 | 80.195 | -12% |
| | SO | 33.716 | 30.228 | -10% |
| | OM | 151.036 | 131.985 | -13% |
| | IM | 51.296 | 45.137 | -12% |
| | **Totale** | **327.072** | **287.545** | **-12%** |
| Emocromi | FE | 27.796 | 27.534 | -1% |
| | SO | 10.563 | 14.182 | 34% |
| | OM | 41.147 | 43.915 | 7% |
| | IM | 12.750 | 13.040 | 2% |
| | **Totale** | **92.256** | **98.671** | 7% |

**Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirosi e parassitosi**

| Laboratorio Validazione Biologica | | | | |
|---|---|---|---|---|
| | | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta** |
| Malaria | FE | 143 | 70 | -51% |
| | SO | 206 | 134 | -35% |
| | OM | 894 | 347 | -61% |
| | IM | 138 | 26 | -81% |
| | MO | 773 | 103 | -87% |
| | RE | 570 | 182 | -68% |
| | PR | 514 | 136 | -74% |
| | PC | 181 | 47 | -74% |
| | PVS | 1.288 | 251 | -81% |
| | **Totale** | **4.707** | **1.296** | **-72%** |
| Leishmania | FE | 86 | 27 | -69% |
| | SO | 89 | 91 | 2% |
| | OM | 780 | 302 | -61% |
| | IM | 47 | 13 | -72% |
| | MO | 260 | 64 | -75% |
| | RE | 381 | 133 | -65% |
| | PR | 15 | 10 | -33% |
| | PC | 80 | 19 | -76% |
| | PVS | 274 | 135 | -51% |
| | **Totale** | **2.012** | **794** | **-61%** |
| Chagas | FE | 47 | 11 | -77% |
| | SO | 94 | 115 | 22% |
| | OM | 697 | 290 | -58% |
| | IM | 35 | 30 | -14% |
| | MO | 301 | 57 | -81% |
| | RE | 294 | 104 | -65% |
| | PR | 252 | 86 | -66% |
| | PC | 80 | 31 | -61% |
| | PVS | 385 | 168 | -56% |
| | **Totale** | **2.185** | **892** | **-59%** |
| WNV NAT | FE | 8.516 | 8.336 | -2% |
| | SO | 3.703 | 3.637 | -2% |
| | OM | 13.021 | 13.716 | 5% |
| | IM | 4.107 | 4.208 | 2% |
| | IOR aut | 0 | 96 | |
| | IOR BTM | 138 | 63 | -54% |
| | MO | 21.944 | 22.285 | 2% |
| | RE | 11.103 | 11.357 | 2% |
| | PR | 12.293 | 8.790 | -28% |
| | PC | 6.549 | 5.794 | -12% |
| | PVS | 2.189 | 13.095 | 498% |
| | **Totale** | **83.563** | **91.377** | **9%** |

**Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico**

| LAVORAZIONE EMC USO TOPICO: Istituto Ortopedico Rizzoli | | | |
|---|---|---|---|
| | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta** |
| CP+CRIO Omologhe sedute di produzione | 4 | 0 | |
| CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte | 40 | 0 | |
| Trombina Omologa sedute di produzione | 1 | 1 | **0%** |
| Trombina Omologa aliquote prodotte | 50 | 62 | **24%** |
| PRP Omologo sedute di produzione | 1 | 5 | **400%** |
| PRP Omologo aliquote prodotte | 43 | 145 | **237%** |
| PRF Omologo sedute di produzione | 3 | 5 | **67%** |
| PRF Omologo aliquote prodotte | 9 | 15 | **67%** |
| Crio Omologo sedute di produzione | 0 | 0 | |
| Crio Omologo aliquote prodotte | 0 | 0 | |
| PRP Collirio Omologo sedute di produzione | 1 | 3 | **200%** |
| PRP Collirio Omologo aliquote prodotte | 14 | 77 | **450%** |
| PRP Collirio Autologo sedute di produzione | 3 | 3 | **0%** |
| PRP Collirio Autologo aliquote prodotte | 12 | 12 | **0%** |
| PRP Autologo sedute di produzione | 79 | 40 | **-49%** |
| PRP Autologo aliquote prodotte | 93 | 138 | **48%** |
| PRF Autologo sedute di produzione | 8 | 34 | **325%** |
| PRF Autologo aliquote prodotte | 8 | 34 | **325%** |
| PRP 019 | | 247 | |
| ACP autologo | 6 | 12 | **100%** |
| APS Auto | 3 | 5 | **67%** |
| **Totale** | **272** | **488** | **79%** |

**Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica**

| IMMUNOEMATOLOGIA AVANZATA (AOSP): DATI DI ATTIVITA' | | | |
|---|---|---|---|
| | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta** |
| **DONATORI** | | | |
| Tipizzazione genomica estesa | 0 | 0 | |
| Tipizzazione sierologica di conferma | 0 | 0 | |
| **PAZIENTI** | | | |
| Tipizzazione genomica estesa | 8 | 6 | -25% |
| Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari | 15 | 11 | -27% |
| Zigosità RhD | 7 | 3 | -57% |
| Genotipo RHD fetale | 0 | 0 | |

| LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA' | | | |
|---|---|---|---|
| **ESTERNI** | | | |
| | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta** |
| Anticorpi antipiastrine | 2288 | 3148 | 38% |
| Anticorpi antileucociti | 358 | 500 | 40% |
| Totale A | 2646 | 3648 | 38% |
| **INTERNI** | | | |
| | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta** |
| Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo) | 250 | 270 | 8% |
| CD 34 | 3340 | 3648 | 9% |
| Emorragie materno-fetali | 906 | 920 | 2% |
| Emocromo | 3112 | 3247 | 4% |
| Emocromo Cordoni | 432 | 457 | 6% |
| Emocromo donatori | 379 | 339 | -11% |
| Emocromo pazienti | 8359 | 9359 | 12% |
| Anticorpi antipiastrine | 2552 | 2420 | -5% |
| Anticorpi antileucociti | 214 | 142 | -34% |
| Totale B | 19544 | 20802 | 6% |
| | | | |
| Totale A+B | 22190 | 24450 | 10% |
| Controllo emocomponenti leucodepleti | 1444 | 1666 | 15% |
| Test Adamts 13 | 111 | 227 | 105% |

**Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori**

| BANCA DEL SANGUE CORDONALE E DEI TESUTI CARDIOVASCOLARI E BIOBANCA DEI DONATORI: DATI DI ATTIVITA' | | | |
|---|---|---|---|
| Attività | **Anno 2020** | **Anno 2021** | **Delta/ delta punti percentuali** |
| Consensi alla donazione SCO | 1432 | 1690 | 18% |
| Unità di SCO raccolte e pervenute | 802 | 850 | 6% |
| Unità di SCO bancate | 58 | 50 | -14% |
| Indice bancaggio SCO | 7,2% | 5,9% | -18% |
| Unità di SCO cedute per trapianto | 2 | 5 | 150% |
| Unità destinate uso topico | 115 | 233 | 103% |
| Unità destinate alla ricerca | 54 | 77 | 43% |
| Crioconservazione siero materno | 58 | 50 | -14% |
| Segmenti vascolari bancati | 107 | 164 | 53% |
| Valvole cardiache bancate | 23 | 48 | 109% |
| Segmenti vascolari distribuiti | 75 | 50 | -33% |
| Valvole cardiache distribuite | 20 | 28 | 40% |
| Indice bancaggio Segmenti vascolari % | 79,4% | 94,3% | 14,9% |
| | 104/131 | 164/174 | |
| Indice bancaggioValvole cardiache AORTICHE % | 28,6% | 88,9% | 60,3% |
| | 6/21 | 24/27 | |
| Indice bancaggioValvole cardiache POLMONARI % | 81,0% | 88,9% | 7,9% |
| | 17/21 | 24/27 | |
| Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006) | 440 | 665 | 51% |
| Provette Idonee (90.604 + 90.605) | 1400 | 2455 | 75% |
| Provette non Idonee (90.604 + 90.605) | 800 | 870 | 9% |
| Donatori D'Organo pervenuti | 154 | 185 | 20% |
| Provette Idonee (90.604 + 90.605) | 1078 | 1267 | 18% |
| Fototerapia extracorporea | 132 | 157 | 19% |
| Crioconservazione HPC autologhe | 13 | 9 | -31% |
| Distribuzione HPC autologhe | 7 | 6 | -14% |
| Congelamento tessuto paratiroideo autologo | 3 | 4 | 33% |

**Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2020 e 2021**

| Plasma | 2020 | 2021 | % | 2020 | 2021 | % | 2020 | 2021 | % | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | A* | | | B** | | | C*** | | | TOTALE | |
| Kg | 5.483 | 5.241 | -4% | 17.473 | 18.242 | 4% | 449 | 159 | -65% | 23.406 | 23.642 |

* da aferesi
** da scomposizione
*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

**Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2020 e 2021**

| | 2020 | 2021 | 2020 | 2021 | TOT. 2020 | TOT. 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Plasma tipo | A* | | B** | | | |
| PREZZO CONFERIMENTO PLASMA | 158,04 | | 58,88 | | | |
| € totali | 866.496 | 828.278 | 1.028.838 | 1.074.111 | 1.895.334 | 1.902.389 |

**Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2020-2021**

| Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO | Costi - Consuntivo 2020 | Costi - Consuntivo 2021 |
|---|---|---|
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO) | 89.757,66 | 125.296,56 |
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola) | 537.026,25 | 550.516,25 |
| SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE) | 56.708,84 | 37.702,88 |
| **TOTALE** | **683.493** | **713.516** |

| Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO | Ricavi - Consuntivo 2020 | Ricavi - Consuntivo 2021 |
|---|---|---|
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO) | 2.936.700,63 | 3.106.520,24 |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR) | 386.089,24 | 387.627,51 |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola) | 565.992,79 | 571.772,06 |
| SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE) | 1.837.853,51 | 1.858.170,24 |
| **TOTALE** | **5.726.636** | **5.924.090** |

**Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016- 2021**

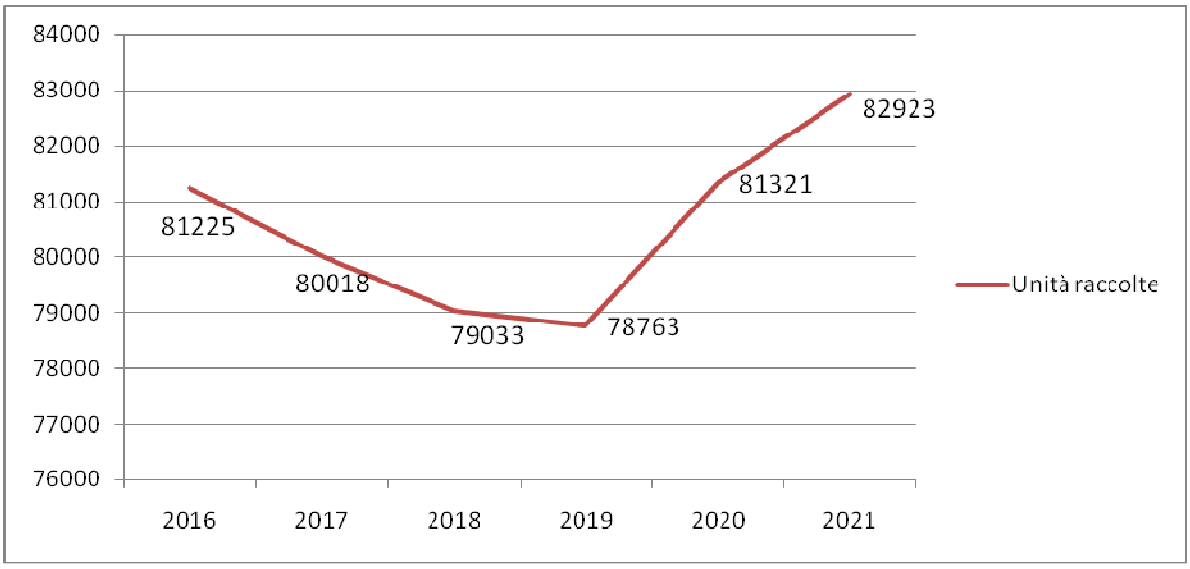



**Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2021**

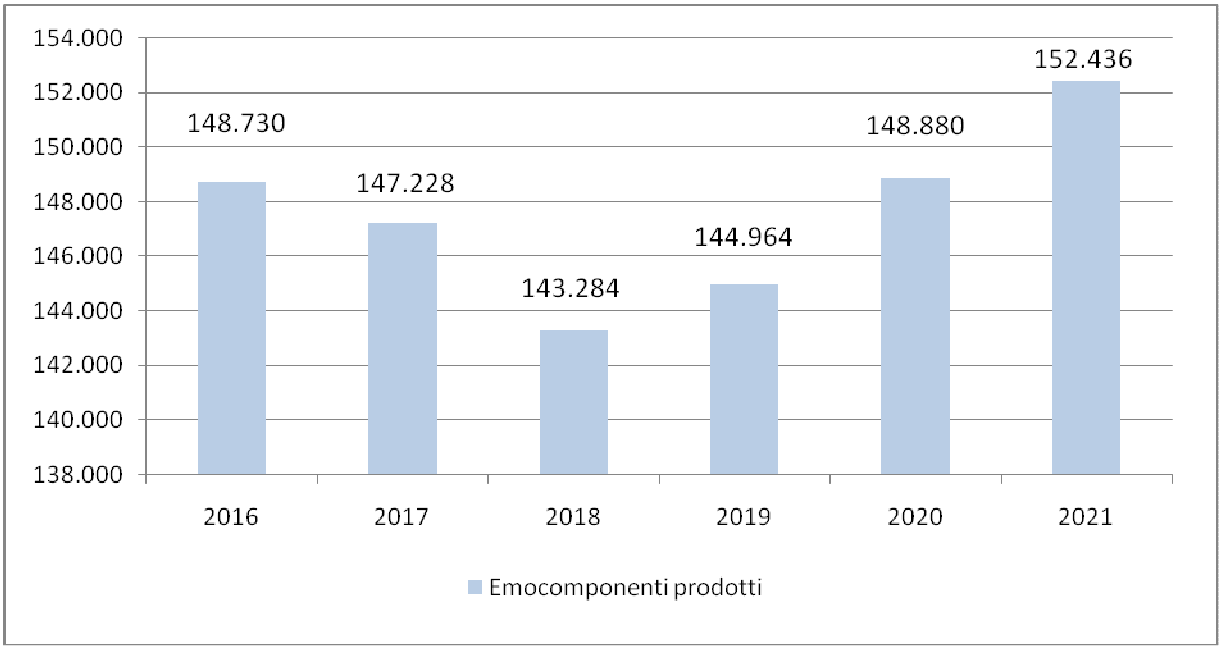


**Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016- 2021**

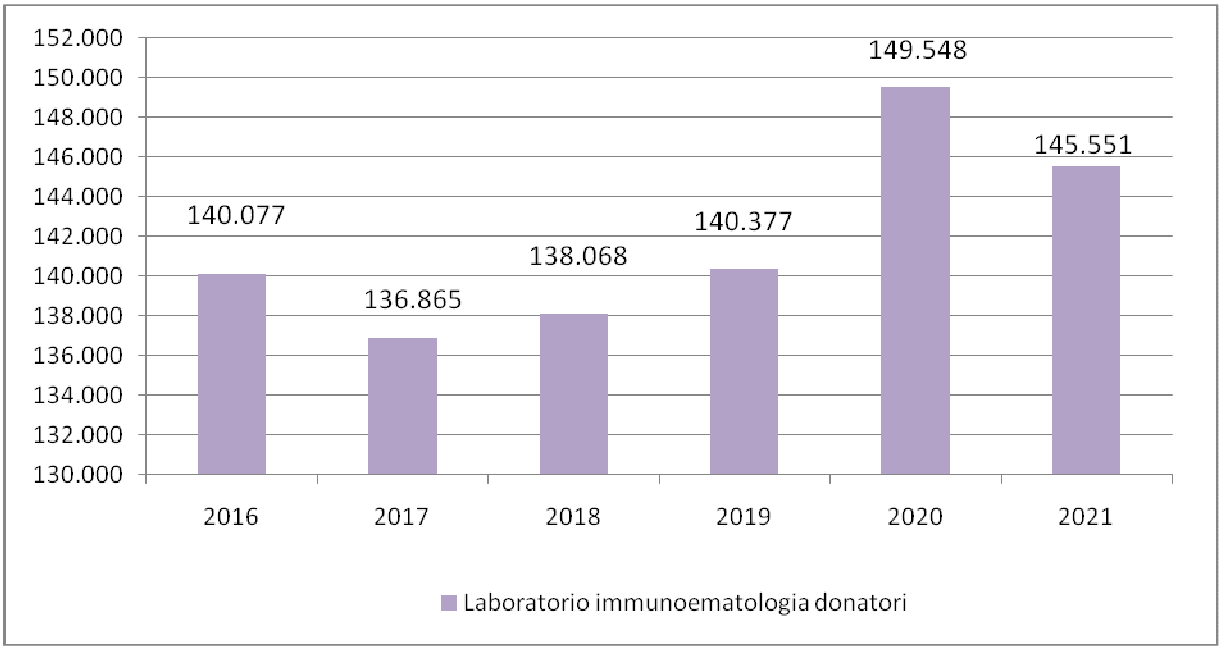
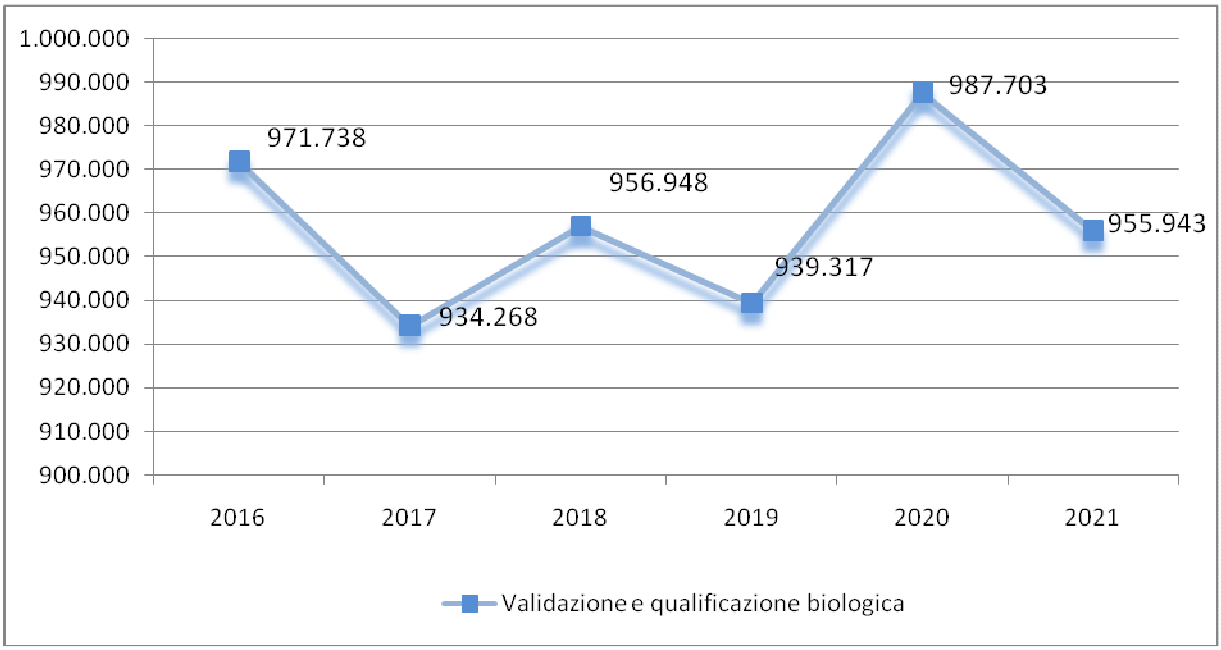



**Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2021**



## 2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi "Rapporto sull'attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2021" – **Allegato 3).**

## 2.3. Attività Comitato Etico

**Attività di valutazione**

Nel corso dell'anno 2021 sono proseguite le attività del CE AVEC (21 sedute ordinarie e 2 sedute straordinarie).
Avendo terminato il primo mandato triennale, il CE AVEC è stato rinnovato per un secondo mandato con Delibera n.44 del 09/03/2021 del Direttore Generale dell'Azienda Unità Sanitaria Locale di Imola. La seduta di insediamento si è tenuta il 12/3/2021.

Il CE-AVEC si avvale di una Segreteria Centrale (SC), situata presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola – Malpighi, e di quattro Segreterie Locali (SL), dislocate perifericamente, che svolgono le funzioni di segreteria di riferimento per i centri di propria competenza:

- SL presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, Policlinico S.Orsola-Malpighi, gestisce gli studi condotti presso l'IRCCS Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Policlinico S. Orsola–Malpighi e l'Alma Mater Studiorum-Università di Bologna;
- SL presso l'Azienda USL di Bologna gestisce gli studi condotti presso l'Azienda USL di Bologna, l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna, l'Azienda USL di Imola, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a queste due Aziende,e la Clinica Odontoiatrica dell'Università di Bologna;
- SL presso l'Istituto Ortopedico Rizzoli gestisce gli studi condotti presso tale istituto;
- SL presso l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Ferrara gestisce gli studi condotti presso l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara, l'Azienda USL di Ferrara, comprese le strutture che per competenza territoriale afferiscono a questa Aziende, e l'Università degli Studi di Ferrara.

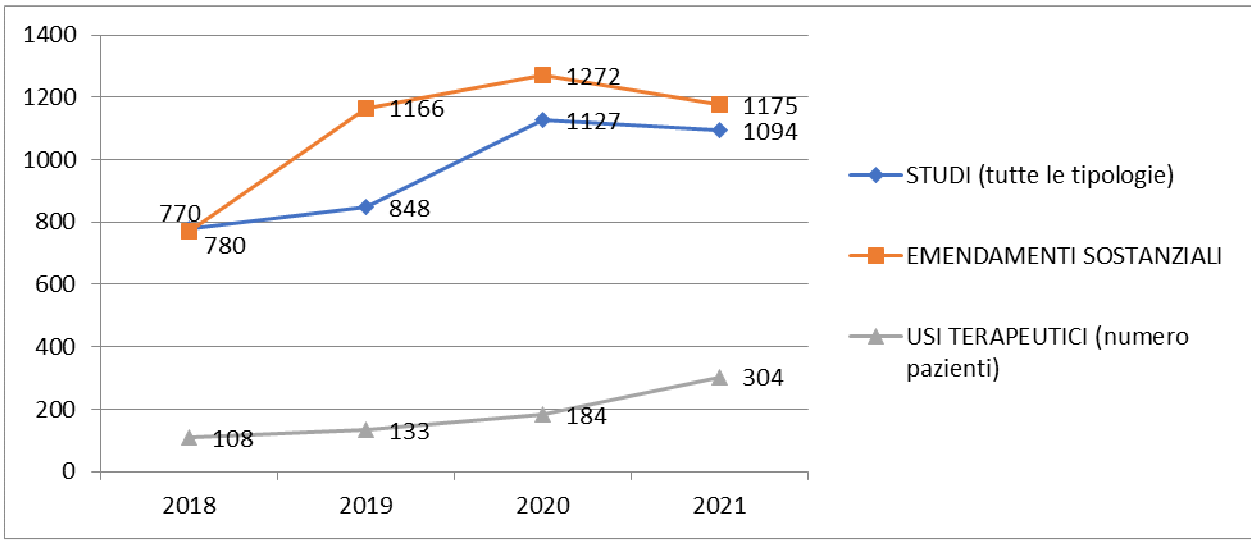
I dati di attività sono quindi espressi in termini di pratiche gestite dalle Segreterie locali e rappresentano la somma del contributo delle istituzioni che afferiscono a quella SL.

Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del 2021 suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

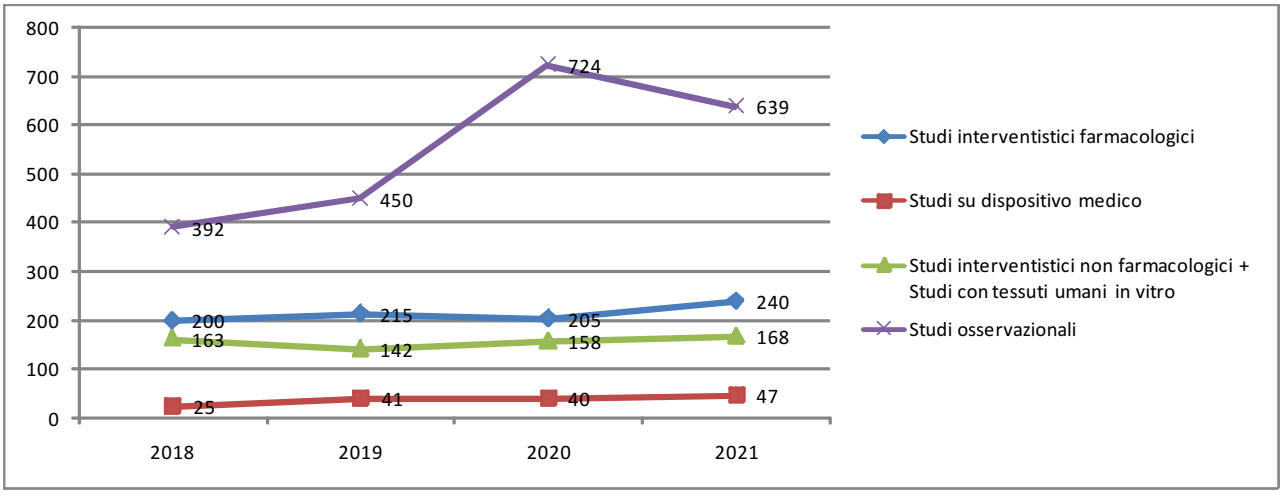
| **Attività CE-AVEC - ANNO 2021** | AUSL Bologna - Imola | Ferrara | IRCCS AOU Bologna | Istituto Ortopedico Rizzoli | TOTALE |
|---|---|---|---|---|---|
| A - Studi interventistici farmacologici | 20 | 39 | 175 | 6 | 240 |
| B - Studi su dispositivo medico | 14 | 9 | 15 | 9 | 47 |
| C - Studi interventistici non farmacologici + Studi con tessuti umani in vitro | 38 | 37 | 64 | 29 | 168 |

| | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| D - Studi osservazionali | 148 | 131 | 294 | 66 | 639 |
| TOTALE STUDI (A+B+C+D) | 220 | 216 | 548 | 110 | 1094 |
| TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI | 99 | 175 | 863 | 38 | 1175 |
| USI TERAPEUTICI (numero pazienti) | 39 | 46 | 214 | 5 | 304 |
| *totale pratiche valutate* | *358* | *437* | *1625* | *153* | *2573* |
| *% sul totale dell'attività CE-AVEC* | *14%* | *17%* | *63%* | *6%* | *100%* |

Il grafico sottostante illustra l'andamento nel corso degli anni delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).

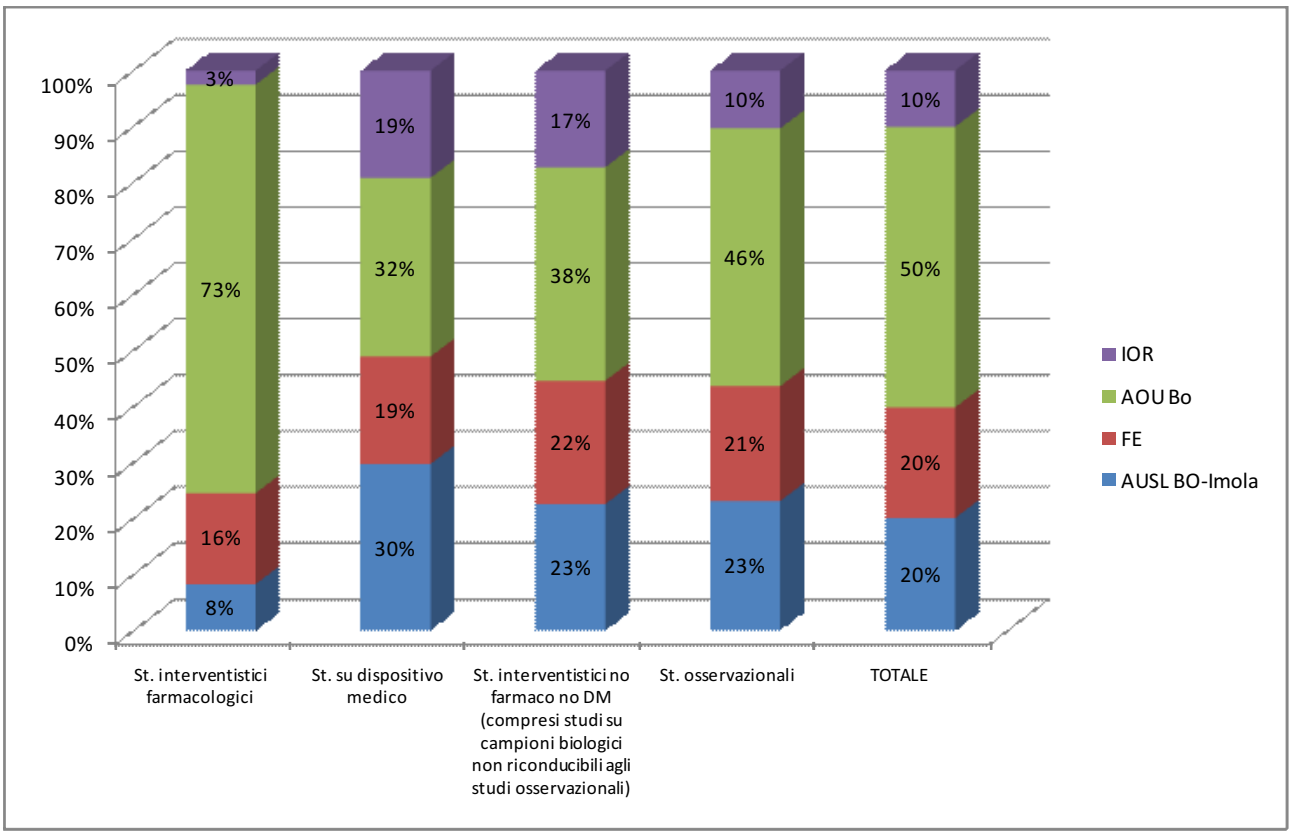



Facendo un focus sugli studi, dal grafico seguente si osserva un andamento in linea nel tempo, con minima tendenza all'aumento per tutte le tipologie, ad eccezione degli studi osservazionali per i quali si nota un netto incremento con un picco nel 2020, verosimilmente attribuibile all'effetto dell'evento pandemico avvenuto nel corso dello stesso anno che ha stimolato l'avvio di un elevato numero di studi in ambito COVID19, in particolare di natura osservazionale.

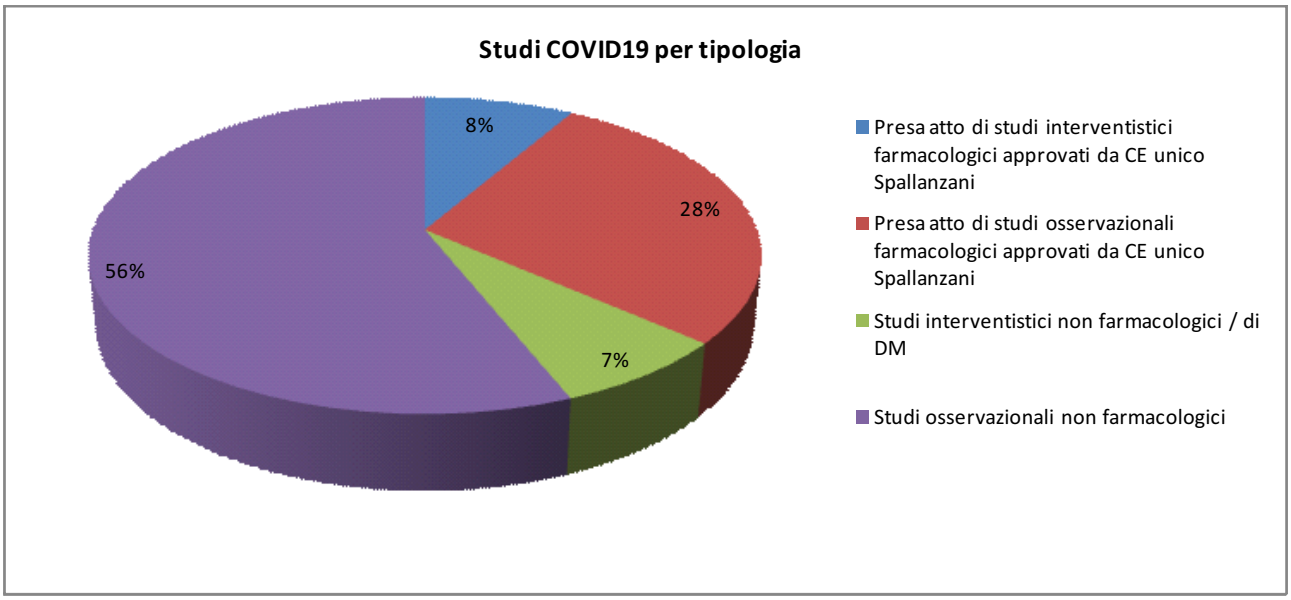


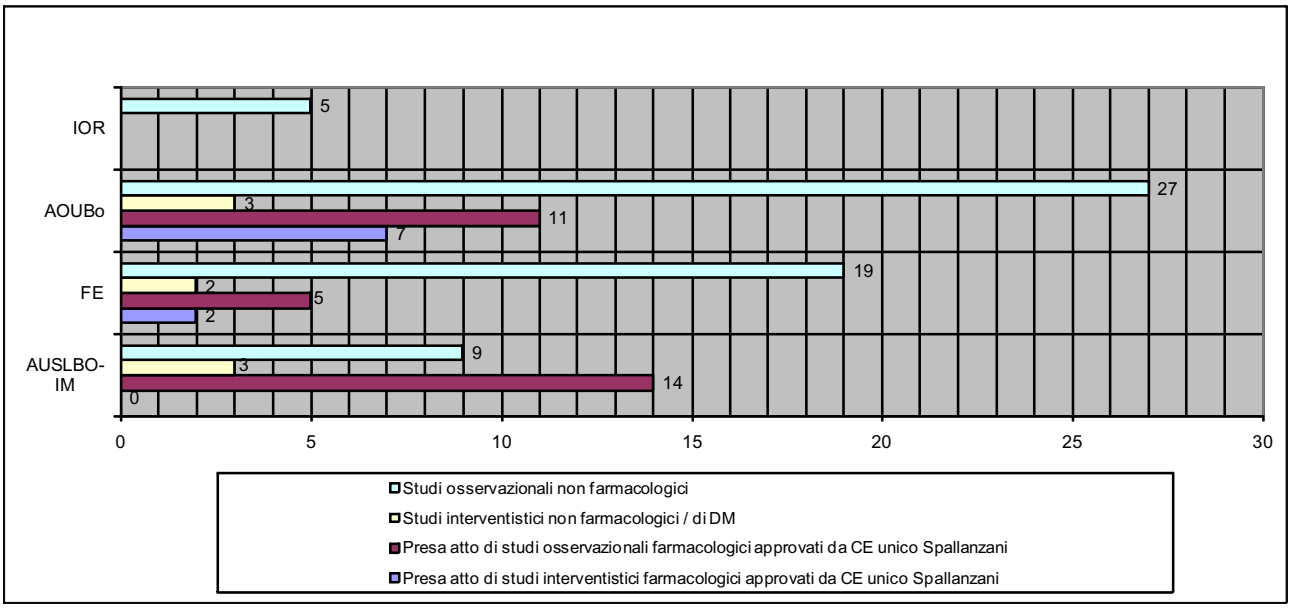
Per quanto riguarda gli studi esaminati nell'anno 2021, il 58% è rappresentato da studi osservazionali, il 22% da studi interventistici farmacologici, il 15% da studi interventistici non farmacologici e il 4% da studi di dispositivo medico.

Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2021 per tipologia di studio e per Segreteria locale.




Nel corso del 2021 il CE ha esaminato 107 studi in ambito COVID19 (il 10% del totale).
Si riporta la loro distribuzione per tipologia di studio e a seguire per Segreteria locale:




## Attività di qualificazione nel corso dell'anno 2021

Nel corso del 2021 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso la partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto.

E' proseguita anche la partecipazione del CE al progetto pilota **VHP** (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA. Il CE AVEC ha partecipato, per il centro IRCCS AOUBo, a 2 procedure VHP per sottomissione di studio, di cui una ritirata dal Promotore prima della conclusione, e a 2 procedure VHP per sottomissione di emendamento di studio già precedentemente valutato in VHP.

Il CE AVEC è stato inoltre coinvolto in data 1/12/2021 in una ispezione GCP di sistema da parte di AIFA, di cui si attende il verbale.

Oltre all'attività valutativa di specifiche pratiche, il CE AVEC nel corso del 2021 ha affrontato o avviato **approfondimenti** su diverse tematiche quali i contenuti del materiale informativo per il paziente, la definizione di criteri per l'accettazione del rimborso spese dei pazienti arruolati in studi clinici, la definizione dei criteri di valutazione degli usi compassionevoli, con particolare riferimento alle condizioni di fornitura gratuita del farmaco e alla continuità terapeutica, la valutazione delle ricerche future/genetiche opzionali, la valutazioni degli studi su pazienti in condizione di incapacità, gli aspetti assicurativi connessi agli studi clinici.

Infine il CE AVEC ha condotto anche **valutazioni etico-scientifiche** su singoli casi clinici di elevata complessità (paziente con colangiocarcinoma sottoposto a intervento chirurgico sperimentale di trapianto epatico eterotopico ausiliario e esecuzione di trattamento sperimentale di Trapianto di Microbiota Fecale in due pazienti con Pouchite cronica severa farmacoresistente) sottoposti dall'IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna e, su richiesta delle Aziende sanitarie di AVEC, si è espresso in merito all'utilizzo preferenziale del vaccino Janssen antiSarsCov2 a singola dose in soggetti di età inferiori a 60 anni come da Circolare Ministeriale 11.06.2021 che assegnava al CE la competenza di tale valutazione.

Nel corso del 2021 gli studi sottomessi alla valutazione del CE AVEC sono stati registrati all'interno della Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, attivata nel 2020. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali che non consentono l'utilizzo completo e fluido di SIRER in tutte le sue funzioni. Tali criticità sono state listate da parte della Segreteria del CE, etichettate con valutazione dell'impatto di ciascuna di esse sull'operatività e, ove possibile, con indicazione di proposte evolutive, e comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per l'opportuna presa in carico, anche attraverso riunioni ad hoc per esaminare i problemi e addivenire a soluzioni condivise.

**Dati economici**

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2021 sono state pari a 3.247.820€.
In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

| | **ENTRATE TOTALI SU CE AVEC** |
|---|---|
| ENTRATE 2020 RISCONTATE PER 2021 | 1.046.966 |
| ENTRATE 2021 | 2.200.862 |
| **ENTRATE TOTALI 2021** | **3.247.828** |
| ACCANTONAMENTO CE | 50.000 |
| COSTI TOTALI CE AVEC 2021 | 553.781 |
| **RESIDUO DI GESTIONE 2021** | **2.644.046** |

| RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA') | |
|---|---|
| **AOUBO** | 1.942.846 |
| **BOLOGNA - IMOLA** | 264.405 |
| **FERRARA** | 362.763 |
| **IOR** | 74.033 |

**Prospettive 2022**

A seguito dell'implementazione del Regolamento EU 536/2014 sulla sperimentazione clinica dei medicinali a partire dal 31/1/2022, si prevede che l'anno 2022 sarà dedicato alle messa a punto delle procedure operative finalizzate all'espletamento delle attività valutative da parte del CE AVEC degli studi sottomessi secondo regolamento. Ciò probabilmente richiederà la rimodulazione delle attuali modalità operative sia del CE stesso che della Segreteria a supporto, per gestire le richieste di valutazione nel rispetto dei tempi previsti dal Regolamento. Tale rimodulazione è necessariamente vincolata agli sviluppi normativi nel contesto nazionale, in primis il decreto ministeriale relativo al riordino del Comitati Etici nazionali atteso a breve.

Nel corso del 2022 si prevede inoltre di proseguire la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che tuttora esistono e non consentono l'utilizzo fluido e completo della piattaforma SIRER, tenendo tuttavia in considerazione anche il futuro della piattaforma a seguito dell'attivazione del portale europeo CTIS per la gestione degli studi sottomessi secondo Regolamento EU 536/2014.

## 2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Presentazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 4).**

## 2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2021” – **Allegato 5).**

# 3. Attività trasversali

## 3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha richiesto alle PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività, che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di Prevenzione della corruzione e della Trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.
Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza. Tale modalità è stata mantenuta nel corso dell'anno 2021, quando sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

1. 19 gennaio 2021
2. 12 marzo 2021
3. 28 aprile 2021
4. 22 giugno 2021
5. 22 settembre 2021
6. 13 dicembre 2021.

L'inizio dell'anno ha visto i Sig.ri Componenti del Tavolo confrontarsi in primo luogo sulle scadenze dei principali adempimenti previsti dalla normativa a carico degli RPCT, in particolare vista la proroga al 31 marzo 2021 del termine di adozione del PTPCT e della relazione del RPCT. In ordine agli adempimenti in materia di trasparenza, il Tavolo ha sottolineato la necessità di segnalare ai rispettivi Servizi Bilancio l'obbligo di aggiornamento di quanto pubblicato alla voce IBAN e pagamenti informatici, stante l'obbligo di ricevere pagamenti da terzi esclusivamente tramite piattaforma PagoPA a partire dal 1 marzo 2021; in materia di finanziamento pubblico di progetti d'investimento il Tavolo ha chiarito quali dati (es. CUP, importo *etc.*) debbano essere posti in pubblicazione con riferimento all'anno 2020.

In corso d'anno, il Tavolo si è fatto promotore di gruppi di lavoro dedicati al tema dell'antiriciclaggio, approfondendo i relativi adempimenti a carico dei Gestori, e alla mappatura dei processi a rischio area amministrazione del personale e libera professione.

In relazione al Gruppo di lavoro in materia di antiriciclaggio, i Sig.ri Gestori hanno avviato un confronto in ordine all'aggiornamento degli indicatori di anomalia, unitamente alla possibile adozione di una procedura comune agli enti coinvolti circa gli adempimenti antiriciclaggio. A tal fine, sono stati condivisi via *cloud* i documenti prodotti da ciascuna Azienda, a scopo di confronto

e aggiornamento, e approfondita in particolare la documentazione predisposta da AUSL Romagna.

Tra gli obiettivi condivisi dai Componenti del Tavolo AVEC vi è stata la costituzione di sottogruppi di lavoro per l'approfondimento dell'analisi della mappatura dei processi in aree specifiche da svolgersi secondo le disposizioni di cui al PNA 2019. Sono stati costituiti, pertanto, due sottogruppi di lavoro circa l'area Amministrazione del Personale e Libera Professione, volti ad avviare un confronto a livello di Area Vasta in materia di mappatura dei processi a rischio corruttivo. La prima riunione si è tenuta il 17 maggio 2021. La partecipazione è stata progressivamente estesa a tutte le altre aziende regionali, che nel tempo hanno manifestato tutte il proprio interesse ad essere coinvolte.
In prima battuta sono stati predisposti e condivisi con i partecipanti alcuni prospetti utili ad una prima valutazione da parte dei componenti dei sottogruppi di lavoro. Detti prospetti comprendevano processi, rischi, descrizione e tipologia delle misure.
L'obiettivo era quello di garantire una effettiva azione di controllo, utilizzando gli strumenti già predisposti per la valutazione dei processi al fine identificare misure di prevenzione condivise e rivalutando in termini di efficacia le misure individuate in passato.
Il Gruppo di lavoro Area Amministrazione del Personale è a tutt'oggi in corso.
Dopo essere giunti ad un allineamento della rappresentazione complessiva dei processi e aver delineato una mappa condivisa da tutte le aziende, è stato individuato uno schema di valutazione del rischio da utilizzare per l'analisi, e si sta procedendo alla definizione delle misure di prevenzione, per arrivare, infine, alla definizione delle priorità di trattamento.

Nella seconda parte dell'anno, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno approfondito la comune applicazione della Delibera ANAC n. 468 del 16 giugno 2021, che reca modifiche alla disciplina delle pubblicazioni obbligatorie nelle sezioni di Amministrazione Trasparente in materia di "*concessione di sovvenzioni, contributi, sussidi e attribuzione di vantaggi economici, a persone fisiche ed enti pubblici e privati*". Alla luce della Delibera, infatti, le prestazioni offerte dal SSN che rientrano nei Livelli Essenziali di Assistenza sono da ricondurre alla categoria dei servizi e quindi sottratte agli obblighi di pubblicazione ex artt. 26 e 27 del D. Lgs. n. 33 del 14 marzo 2013 e s.m.i.

A seguito dell'istruttoria svolta in sede AVEC, è stato redatto il documento di sintesi "*Orientamenti in ordine all'applicazione da parte delle aziende ed enti del SSR della Delibera dell'Autorità Nazionale Anticorruzione del 16 giugno 2021, n. 468*", successivamente condiviso con tutti i RPCT regionali in sede di Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di Trasparenza e Prevenzione della Corruzione delle Aziende e degli Enti del Servizio Sanitario Regionale, convocato nella seduta del 20 ottobre 2021. Recepite le modifiche proposte, il documento condiviso è stato trasmesso ai competenti uffici della regione Emilia Romagna per gli ulteriori approfondimenti di competenza.

In materia di formazione AVEC, i Sig.ri Componenti del Tavolo hanno ritenuto di approfondire in particolare la materia della responsabilità contabile e del giudizio avanti la Corte dei Conti, approfondendo il tema con la partecipazione del Prof. Marco Dugato, Professore Ordinario di Diritto Amministrativo, e del Dott. Alberto Rigoni, Magistrato della Corte dei Conti; la giornata di formazione si è svolta in forma telematica l'11 novembre 2021.

Infine, il Tavolo ha svolto un importante ruolo di Coordinamento circa la necessità delle Aziende di uniformarsi alla disposizione contenuta nell'art.18-bis della l.r. 43/2001 "*Testo unico in materia di organizzazione e rapporti di lavoro nella Regione Emilia Romagna"* che ha visto in corso d'anno la necessità di implementare una nuova dichiarazione obbligatoria secondo il Codice di Comportamento, relativa alla prevenzione dei conflitti di interesse circa l'assegnazione del personale.

Nella giornata del 15 novembre 2021 si è svolta la Giornata della Trasparenza delle Aziende sanitarie ferraresi, volta a stimolare la riflessione nella gestione del "sistema trasparenza" del post-pandemia all'interno delle Aziende sanitarie, e in particolar ad approfondire le strategie anti corruzione applicate durante l'emergenza pandemica e a definire il ruolo dei dipendenti nel contrastare la corruzione.

Nell'ultima parte dell'anno il tavolo ha avviato un confronto interno e con l'OIV/SSR circa eventuali aggiornamenti in ordine all'adozione del PIAO (Piano Integrato di Attività e Organizzazione) come previsto dall'articolo 6, comma 6, del decreto legge n. 80/2021, convertito dalla legge 6 agosto 2021, n. 113. Considerata la fase di attesa del decreto del Ministro per la Pubblica Amministrazione con cui verrà definito il contenuto esatto del Piano e vista la documentazione prodotta in sede di Conferenza unificata, il Tavolo ha ritenuto del tutto condivisibili le osservazioni formulate in merito alla bozza di decreto, in particolare la raccomandazione ad applicare il Piano integrato di attività e organizzazione, in ambito sanitario, con il coinvolgimento diretto delle singole Regioni nella sua traduzione operativa, sia per quanto riguarda l'integrazione con altri piani - Piano triennale dei fabbisogni del personale, POLA, PTPCT *etc.*- sia per la tempistica. In generale i Sigg. Componenti del Tavolo auspicano che le indicazioni in ordine ai corretti adempimenti possano giungere quanto prima, al fine di meglio ottemperare agli obblighi previsti dalla normativa. A tale argomento, peraltro, è stata dedicata la Giornata della Trasparenza delle aziende di area bolognese e Ausl della Romagna, avente ad oggetto in particolare gli aspetti di novità collegati al PNRR nelle Aziende Sanitarie, in tema di programmazione sanitaria, pianificazione integrata e semplificazione normativa.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

## 3.2. Applicazione normativa Privacy

Anche nell'anno 2021 è continuata la collaborazione tra i DPO delle Aziende AVEC (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri fino al 30.06.2021 e dott.ssa Federica Filippini dal 01.07.2021 - area Bologna) nell'ottica di prosecuzione e consolidamento dell'integrazione e coordinamento delle attività e ambiti comuni (informative/regolamenti/linee guida).
E' stata mantenuta alta l'attenzione al recepimento dei costanti ed incisivi interventi emanati dal Garante per la protezione dei dati personali relativamente alla pandemia. Nello specifico è stata posta attenzione alle disposizioni da adottare relativamente al trattamento dei dati nell'ambito delle attività di verifica e accertamento delle certificazioni verdi Covid 19 (green pass).
E' continuato il coordinamento condiviso delle attività di implementazione del Registro del trattamento del titolare gestito dal software unico, in modo da avere per tutte le Aziende, una versione di registro validata entro la fine del 2021.
Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.
Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, alla luce della particolarità del trattamento che, di fatto, prevede la comunicazione reciproca di dati personali, se pur per le finalità consentite dall'art. 9 lett. H) del Reg. UE, con tutta probabilità, suggerirà di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.
Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

HEALTH MEETING

È stato fornito il supporto, relativamente agli adempimenti privacy, per lo sviluppo dello strumento informatico HealthMeeting, piattaforma che supporta digitalmente la gestione dei meeting multidisciplinari finalizzati alla discussione dei casi clinici, incentiva l'approccio collaborativo e di confronto tra i clinici dei diversi centri, standardizza il processo di organizzazione, conduzione e conclusione delle riunioni multidisciplinari.
Sono stati predisposti specifici documenti come il modulo per l'autorizzazione al trattamento e quello relativo ai termini e condizioni privacy); è stata predisposta la valutazione di impatto che è stata sottoposta al parere del DPO delle Aziende ferraresi, che lo stesso si è impegnato ad elaborare entro il primo semestre 2022, pur avendo già evidenziato che, alla luce delle misure implementate, evidenzierà come, a suo parere, non sarà necessario chiedere la consultazione preventiva al Garante.

DPIA BABEL

Al fine di approfondire gli elementi costitutivi con cui sono gestiti gli applicativi dei principali flussi documentali amministrativi (protocollo, delibere, determine, ecc.) e dei set di strumenti di supporto (scrivania, gestione PEC, rubrica), è stato costituito un gruppo di lavoro interaziendale coordinato dalla AUSL di Bologna.
Il gruppo ha predisposto il documento di valutazione d'impatto sulla protezione dei dati (DPIA), costituito da una valutazione unica, condivisa tra 8 aziende sanitarie della Regione Emilia Romagna partecipanti al Progetto, di cui l'allegato "Riferimenti aziendali per la valutazione del sistema di gestione documentale BABEL", parte integrante e sostanziale della DPIA è diverso a seconda dell'Azienda Sanitaria di riferimento.

PROGETTO PRIVACY da utilizzare nell'ambito della ricerca scientifica

Al fine di soddisfare quanto l'Autorità Garante ha disposto con i provvedimenti n. 515 del 19 dicembre 2019 recante "Regole deontologiche per trattamenti a fini statistici o di ricerca scientifica" (doc. web n. 9069637) e n. 146 pubblicate ai sensi dell'art. 20, comma 4, del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101 del 5 giugno 2019, recante "Prescrizioni relative al trattamento di categorie particolari di dati, ai sensi dell' art. 21, comma 1 del d.lgs. 10 agosto 2018, n. 101" (doc. web n. 9124510), è stato predisposto un modello di Progetto da utilizzare da parte dei titolari.
Il modello è stato inviato dai DPO agli Uffici Ricerca delle Aziende per l'inserimento nell'ambito del processo di predisposizione dei documenti da sottoporre al Comitato Etico da parte degli sperimentatori.
Nel corso del primo semestre, in ambito AVEC e congiuntamente con il Comitato Etico, si valuterà in quale fase del percorso potrà essere opportuno allegare al protocollo il progetto privacy e, nel caso, si modificare il nomen di quest'ultimo, anche al fine di specificarne più adeguatamente il contenuto e le finalità.

DPIA RedCap

Nell'ambito della ricerca, l'UO interaziendale del DPO, insieme all'ICT dell'IRCCS AOSP come Azienda Capofila, ha coordinato l'esecuzione della valutazione di impatto della piattaforma RedCap (Research Electronic Data Capture), per la creazione delle eCRF (schede informatizzate di raccolta dati) nell'ambito degli studi clinici, survey, gestione di database e progetti di ricerca.
E' stato predisposto un unico documento che consta di una parte descrittiva comune alle aziende coinvolte (IRCCS AOSP; AUSL Bo e IOR) e di una serie di specifiche tabelle riportanti le misure organizzative e tecniche delle singole aziende.

FORMAZIONE 2022

I DPO delle Aziende AVEC, entro il primo trimestre 2022, valuteranno la possibilità di organizzare la formazione del personale e dei soggetti autorizzati in forma congiunta, quantomeno relativamente alle attività di trattamento comuni o che presentano aspetti similari.

## 3.3. Progetti ICT

## Attività connesse alla gestione della pandemia

Anche l'anno 2021 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dell'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione**;
- **Integrazione informativa** con i diversi attori del processo: dalle Farmacie che hanno garantito la prenotazione delle vaccinazioni ed erogato tamponi, ai MMG/PLS che hanno preso in carico pazienti domiciliarizzati, alla RER che ha gestito le fasi di indirizzo e coordinamento, ecc…
- **Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato e in tema di andamento delle prenotazioni de vaccini;
- **Mantenimento delle banche dati uniche ed integrate** che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto**;
- **Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
  - Il tracciamento dei casi;
  - Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
  - La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondete certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- **Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
  - Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
  - Supporto alle Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- **Gestione della infrastruttura di telelavoro/smartworking per amministrativi e sanitari che già era stata allestita nell'anno 2020**;
- **Potenziamento degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- **Potenziamento degli strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni di lavoro.

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2021.

Tutte queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta.

## Progetti di ambito sovra aziendale

Al di là di queste attività, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano con attività coordinate fra le tre aziende AUSL di Bologna, Azienda Ospedaliera di Bologna e Istituto Ortopedico Rizzoli;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale**;
- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- **Cartella Unica regionale del Medio Competente**;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale **in tema di FSE**.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS.

## Attività preparatorie al PNRR

Nell'ultimo scorcio dell'anno i responsabili ICT delle aziende AVEC sono stati fortemente coinvolti nelle attività preparatorie al PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza – che prevede alcune parti specificamente dedicate all'informatica sanitaria nell'ambito dei due interventi:

1. Digitalizzazione DEA di primo livello e DEA di secondo Livello;
2. Centrale operativa territoriale- interconnessione Aziendale.

Di concerto con la Regione è stata redatta una linea guida per il raggiungimento dell'obiettivo 1), di gran lunga il più complesso dei due e sono state condotte le attività preparatorie alla compilazione delle schede AGENAS propedeutiche alla erogazione dei finanziamenti ministeriali.

Le attività sopra descritte sono state portate avanti in piena sinergia fra le aziende di AVEC e ciò ha comportato frequenti coordinamenti fra i responsabili di servizio e la RER.

## Partecipazione agli incontri regionali e al CTA

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

# 3.4. Formazione

## 1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

La composizione del gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti all'AVEC, fino a tutto il mese di ottobre 2021 è stata la seguente:

Lucia Bortoluzzi – Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione AOU BO)
Roberta Bertolini – Responsabile Formazione AUSL BO
Marilena Bacilieri – Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara
Patrizia Suzzi – Responsabile Formazione IOR
Orietta Valentini – Responsabile Formazione AUSL Imola

Il Coordinatore Lucia Bortoluzzi ha rassegnato formalmente le sue dimissioni, in relazione al trasferimento, dal 1 novembre 2021, presso la Regione Emilia Romagna con il ruolo di Coordinatore dell'Organismo Tecnicamente Accreditante dell'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale.
Il gruppo si è riunito, con modalità da remoto in relazione alla situazione dell'emergenza pandemica, con l'obiettivo di concordare le tematiche da inserire nel piano di formazione 2021 e di discutere di tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende.

## 2. Principi ispiratori, obiettivi e sviluppi della formazione AVEC

Nella programmazione delle attività formative AVEC, il gruppo ha condiviso nuovamente i principi ispiratori che fin dalla creazione del gruppo (2015) sono alla base della ideazione e scelta degli eventi formativi, ossia:
"***Allineamento***"
necessità che le Aziende siano allineate su processi comuni, attraverso la condivisione e la promozione di eventi formativi di carattere trasversale
"***Best practice***" opportunità che le aree di eccellenza di ciascuna Azienda su tematiche specifiche siano valorizzate sul livello di Area Vasta, così da rappresentare un patrimonio comune di
esperienze per un confronto sistematico.
Altro obiettivo che ha guidato l'attivazione di iniziative del gruppo AVEC Formazione è stato quella di lavorare su temi comuni relativi al processo della formazione, nell'ottica di un confronto sistematico e della possibile armonizzazione delle attività, anche attraverso la ricerca dei modelli che, nel tempo, hanno dimostrato maggiore successo.

## 3. Redazione ed approvazione del PAF AVEC 2021-2022

La strutturazione del PAF AVEC nel 2021 ha seguito le indicazioni delle direzioni delle Aziende in merito alla necessità di individuare al massimo una iniziativa formativa per ciascuna Azienda per quanto riguarda l'area amministrativa ed una per ciò che concerne l'area sanitaria. Sono stati così individuate, tramite la collaborazione dei responsabili delle strutture in staff e line alle direzioni aziendali, alcune tematiche di comune interesse, nell'ottica di rafforzare la committenza sulle iniziative formative. Obiettivo di questa modalità di lavoro è stato quello di predisporre un documento di programmazione mirato ad una reale integrazione delle proposte, fin dalla fase di progettazione, individuando eventuali necessità formative comuni rispetto a tematiche ritenute prioritarie da tutte le Aziende.
Si è nuovamente condiviso il principio che il PAF, pur delineato nelle sue linee di fondo a inizio anno, sia uno strumento "aperto" che si alimenta a mano a mano che sorgono nuove necessità formative, e che le linee dettate dal mandato, per ciò che concerne gli oneri a carico delle Aziende promotrici, siano rispettate.

Altra novità introdotta nella predisposizione del PAF AVEC è stata quella di aumentarne il tempo di validità a 2 anni, nella logica di garantire uno spazio di gestione più consono all'integrazione con le altre iniziative aziendali e regionali portate avanti dai singoli uffici formazione delle aziende.
La bozza del PAF predisposta dal Coordinatore Formazione AVEC in collaborazione con i responsabili formazione delle aziende e con i Direttori, è stata inviata alla Direzione Operativa AVEC. Contrariamente agli anni precedenti, non si è avuta da AVEC la conferma delle proposte, mediante approvazione formale delle proposte del PAF.
Per ciò che riguarda l'area amministrativa sono stati individuati i seguenti temi formativi:
1) aggiornamento sulla normativa relativa all'acquisizione di beni e servizi e all'affidamento di lavori, anche in riferimento ai ruoli aziendali di RUP e DEC nelle attività di controllo e gestione degli appalti; 2) Come esprimere la leadership in un contesto digital e smart. Strumenti di management delle risorse umane; 3) Tutela dei dati e sicurezza informatica; 4) Prevenzione della corruzione e dell'illegalità nella pubblica amministrazione; Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017; 5) Il procedimento disciplinare.
Per ciò che riguarda l'area sanitaria, sono stati delineati i temi: 1) Telemedicina; 2) Bed management; 3) Integrazione Ospedale-Territorio.

## 4. Rendicontazione attività formativa PAF AVEC – anno 2021

Il permanere della situazione di emergenza legata alla pandemia ha fortemente condizionato la realizzazione, almeno in modalità residenziale d'aula, degli eventi formativi. Tuttavia le aziende hanno portato avanti alcuni degli eventi programmati, anche con modalità da remoto, avvalendosi delle piattaforme informatiche in uso.
Sono stati realizzati i seguenti eventi formativi:
Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara:
§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili amministrativi e tecnici;
§ Tutela dei dati e sicurezza informatica per profili sanitari;
§ Prevenzione della Corruzione e dell'illegalità nella PA.
IRCCS Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna:
§ Integrazione Ospedale-Territorio (tuttora in corso)
Azienda USL di Bologna:
§ Regolamento unico UE sui dispositivi medici 746/2017, (non AVEC, ma solo per AUSL in forma sperimentale, da estendere eventualmente in AVEC nel 2022)
IRCCS Istituto Ortopedico Rizzoli:
§ La Metodologia della ricerca avanzata: dalla stesura del protocollo alla pubblicazione

Nel 2021 si è concluso il Corso di Formazione Manageriale per Direttori di struttura complessa organizzato dall'Area Formazione dell'IRCCS AOU di Bologna e iniziato nel 2020. Al corso hanno partecipato 35 Direttori (30 di area sanitaria e 5 di area tecnico-amministrativa) provenienti non solo dalle Aziende di AVEC, ma anche dell'AUSL Romagna, dell'AUSL di Reggio Emilia e da Montecatone Rehabilitation Institute. Il Corso si è concluso con la predisposizione di 7 project work che hanno visto la collaborazione di professionisti delle diverse Aziende in progetti di comune interesse.

## 5. Integrazione delle aree formazione nella redazione del Piano Organizzativo Lavoro Agile

Un'altra occasione che ha visto la collaborazione delle aree formazione delle aziende afferenti ad AVEC è stata la necessità di lavorare in rapporto di stretta interfaccia al momento della redazione del Piano Organizzativo per il Lavoro Agile, quando le aree amministrative delle aziende sono state chiamate a proporre e rendere espliciti obiettivi, modalità di lavoro, strumenti e attività formative inerenti lo sviluppo ordinato di questa nuova modalità di lavoro ampliamente diffusa nel periodo dell'emergenza pandemica, stante la necessità di contenere il più possibile la diffusione del contagio.

I Responsabili della formazione delle aziende si sono confrontati su questo tema, pervenendo alla formulazione di una proposta unica che è stata inserita, con i medesimi contenuti, nei piani predisposti dalle singole aziende.

**POLA E FORMAZIONE**

Il periodo di emergenza legato all'epidemia da COVID-19 ha reso necessario un profondo e sostanziale ripensamento nelle modalità di lavoro, stante la necessità di ridurre il più possibile le occasioni di contagio tra gli operatori della sanità, imponendo, di fatto, una progressiva riduzione del lavoro in presenza ed un parallelo e crescente sviluppo del lavoro agile. Questo importante cambiamento nelle modalità di lavoro è stato necessariamente accompagnato da un supporto formativo per approcciare ed approfondire la conoscenza dei principi e degli strumenti per l'attuazione dello smartworking.

A livello di Area Vasta Emilia Centro sono stati progettati e realizzati corsi di formazione a distanza destinati sia al personale che si è trovato a dover attuare questo cambiamento nelle modalità di lavoro, sia alle direzioni delle strutture impegnati nell'attuazione di nuovi modelli organizzativi per l'attribuzione di compiti e obiettivi, la misurazione dei risultati raggiunti e la valutazione dell'efficienza ed efficacia del lavoro svolto secondo le nuove modalità del lavoro agile.

In particolare, le Aziende di AVEC hanno partecipato, in minore o maggior misura, in relazione all'entità dell'implementazione dello smartworking, a due eventi formativi FAD "SMARTWORKING VELA ", base e avanzato destinati, rispettivamente al personale e ai dirigenti di struttura, finalizzati ad offrire alcune informazioni di base sul lavoro agile (o Smart Working) quali:

- principi e approcci dello Smart Working
- come organizzare una giornata in Smart Working
- collaborare e comunicare attraverso strumenti digitali
- salute e sicurezza nel lavoro da remoto
- lavorare per obiettivi e risultati

I dati riportati nella suddetta tabella potrebbero aver subito variazioni rispetto al periodo in cui sono stati forniti. Per il triennio 2021-2023, le Aziende di AVEC orienteranno prevalentemente la formazione a supporto del lavoro agile, mediante la progettazione e realizzazione, ove possibile, congiunta, di eventi formativi relativi alle seguenti aree tematiche generali:

**IMPLEMENTAZIONE DI STRUMENTI MANAGERIALI**, con l'obiettivo di rafforzare la formazione dei dirigenti rispetto alla nuova modalità di lavoro dei propri collaboratori, in particolare per ciò che riguarda i criteri di assegnazione degli obiettivi, monitoraggio dell'andamento del lavoro agile, valutazione complessiva dell'efficienza ed efficacia dei risultati conseguiti e possibile evoluzione degli strumenti di delega e valutazione del raggiungimento degli obiettivi.

**IMPLEMENTAZIONE, UTILIZZO e SVILUPPO DI STRUMENTI DIGITALI** per rafforzare le competenze del personale che attua il lavoro agile, in riferimento all'utilizzo di tecnologie innovative, di piattaforme informatiche per la partecipazione ad eventi formativi o per la programmazione e realizzazioni di riunioni di lavoro in videoconferenza, sia in riferimento al pieno ed efficace utilizzo di tutti gli strumenti informatici, implementati nelle diverse Aziende, a supporto della realizzazione delle attività e dei processi di competenza (stante la necessità di lavorare soprattutto mediante questi strumenti, anziché con strumenti cartacei..). Rispetto alla transizione agli strumenti digital si darà ampio spazio anche agli eventi formativi promossi dalla Regione Emilia Romagna a supporto delle competenze digitali per la formazione.

**CONFRONTO TRA ESPERIENZE** mutuate nelle realtà delle Aziende AVEC rispetto ai diversi aspetti determinati dal processo di transizione dalle modalità di lavoro in presenza a quelle del lavoro agile, con particolare riferimento all'entità dello sviluppo di questa transizione, alle figure e funzioni maggiormente interessate e coinvolte, agli strumenti messi in atto per facilitare le

relazioni di lavoro tra colleghi e con i dirigenti le modalità e gli strumenti per l'assegnazione di obiettivi e valutazione dei relativi risultati e, in definitiva, all'impatto sull'efficienza ed efficacia dei processi e delle attività gestite mediante il lavoro agile.

**TRANSIZIONE ECOLOGICA**: uno degli aspetti salienti nello sviluppo del lavoro agile è quello dell'impatto ambientale. Il lavoro agile consente infatti di risparmiare il quotidiano tragitto casa-lavoro, che da moltissimi lavoratori viene ancora effettuato con mezzi inquinanti come l'automobile, con conseguente inevitabile riduzione dei consumi e delle emissioni che impattano sull'ambiente. Al tempo stesso, però, occorre essere consapevoli che, pur basso, esiste anche un impatto ambientale dello smart working (si pensi ad esempio alla scelta di contenuti in alta definizione o al ricorso sempre più frequente, alle videoconferenze: la regolamentazione nel ricorso a questi strumenti consentirebbe un indubbio risparmio di tempo e di consumi). A distanza di tempo dall'implementazione del lavoro agile, pare opportuno ed utile creare, attraverso eventi formativi ad hoc, un'occasione di confronto tra le Aziende rispetto all'impatto delle scelte fatte dalle diverse Aziende in questo campo.

## 6. Progetto formativo regionale per responsabili Formazione RER

I responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC hanno condiviso, nel 2021, un percorso formativo organizzato dalla Funzione Formazione della Regione Emilia Romagna e a loro dedicato. Obiettivo del percorso e del project work finale, attualmente ancora in corso, è stato quello di condividere le principali criticità riscontrate nella realizzazione del processo di formazione e in particolare i rapporti di interfaccia con le direzioni aziendali, il ruolo istituzionale e il posizionamento della formazione nell'organizzazione aziendale, i principali rischi connessi alle varie fasi del processo formativo, in particolare quelli della rilevazione del fabbisogno e della valutazione di impatto (livelli L3 e L4) degli eventi formativi realizzati, le opportunità di miglioramento emerse a seguito dell'analisi, il contributo della formazione nella realizzazione del PNNR e i modelli e standard per lo sviluppo dell'assistenza nel territorio, in particolare per ciò che riguarda lo sviluppo delle competenze per la Centrale Operativa Territoriale. Il lavoro è stato realizzato attraverso la collaborazione dei responsabili della Formazione delle Aziende di AVEC, dell'AUSL Romagna, di ARPAE e del Presidio Ospedaliero Santa Viola.

# 4. Attività Area Tecnico Amministrativa

## 4.1. Settore acquisti

Ogni Azienda Sanitaria procede all'approvazione della programmazione per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 tramite l'utilizzo degli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14 e presenti sul portale dell'Osservatorio Regionale. Relativamente alla presente Rendicontazione, le Aziende Sanitarie hanno approvato le programmazioni biennali 2020-2021 e 2021-2022 per l'acquisizione di forniture e servizi.

Le programmazioni delle Aziende Sanitarie sono inoltre riportate nel documento operativo "Masterplan" di Intercent-ER che ricomprende tutte le programmazioni delle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna; tale documento, predisposto dal soggetto aggregatore regionale Intercent-Er è approvato con proprio atto dalla Giunta Regionale della RER.

Durante l'anno possono essere altresì adottate delibere di modifica ai programmi già approvati per ricomprendere acquisti non ricompresi in programmazione ma che devono comunque essere realizzati.

Dalle delibere di approvazione delle programmazioni aziendali risulta una programmazione 2021 complessiva così definita:

- 74 procedure di gara tra due o più aziende;

oltre le procedure per singola Azienda come segue:

- aziendali AUSL BO 111;
- aziendali AOSP BO 151;
- aziendali IOR 52;
- aziendali AUSL Imola 17;
- aziendali AUSL FE 47;
- aziendali AOSP FE 77.

L'effettiva attività espletata nell'anno si rappresenta come segue:

il totale delle procedure espletate dai due provveditorati (Bologna e Ferrara) è stato complessivamente di n. 444 di cui n. 335 da Bologna (- 93 su 2020) e n. 109 da Ferrara (-6 su 2020) così distinte per macrocategorie:

- n. 42 relative a beni e servizi economali,
- n. 162 relative a beni e service sanitari,
- n. 129 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economali e servizi di manutenzione,
- n. 3 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 62 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 38,55 Mln;

- l'attivazione di n. 59 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, servizi economali per un valore pari a €. 41,11 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 211,64 mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,99 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,36%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 80 Bologna (47 gare + 33 rinnovi) e n. 27 Ferrara (23 gare + 4 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 70,60 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 4,21 Mln. rispetto al bando (-5,97%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 6 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 11,60 Mln), n. 28 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 4 procedure (escluso 1 rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 2,02 Mln), n. 4 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 18 procedure sono svolte per le due Aziende ferraresi.

Tali procedure si riferiscono non solo all'anno in corso, ma anche a quelle ricomprese nelle programmazioni degli anni precedenti.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie (esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

| | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021 |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| N° procedure concluse (gare - rinnovi) | 90 | 118 | 124 | 123 | 128 | 107 | 107 |
| Importo totale aggiudicazione (MLN €) | 37,33 | 85,57 | 53,77 | 49,43 | 73,10 | 50 | 70,60 |
| Risparmio totale in valore (MLN €) | 3,47 | 3,59 | 1,05 | 3,85 | 5,55 | 2,70 | 4,21 |
| Risparmio percentuale | 9,30 | 4,20 | 1,97 | 7,79 | 7,60 | 5,41 | 5,97 |

## 4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2019** le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni sono stati espletati nel 2021 o verranno espletati nel 2022:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2022, IN PRESENZA DI FABBISOGNO);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

**Nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) espletato e concluso nel 2021.

- **Nel 2021**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la

gestione congiunta delle seguenti procedure concorsuali, secondo la seguente ripartizione per ambito territoriale e per Amministrazione, secondo il seguente ordine di priorità:

*AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)*

- Assistente tecnico di logistica – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA INDIRE);

*AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)*

- Assistente tecnico perito industriale termotecnico – Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Assistente tecnico perito industriale elettrotecnico – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore Professionale – Assistente Sociale – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere termotecnico): Azienda USL di Imola (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO).

## 4.3. Regolamento e piano organizzativo per il lavoro agile

Nel marzo 2021 è stato costituito un apposito gruppo di lavoro AVEC "Regolamentazione Smartworking" con il mandato, in particolare, di verificare le condizioni per una regolamentazione comune della modalità di lavoro agile in previsione della fase post pandemica ed anche al fine di una presentazione unitaria delle Aziende AVEC in occasione degli incontri sindacali sull'argomento.

Il Gruppo di lavoro, sulla base delle "Linee guida sul Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e indicatori di performance" del Dipartimento della Funzione Pubblica, del 9 dicembre 2020, nonché delle "Linee guida regionali per l'avvio di una sperimentazione per l'introduzione all'interno delle aziende ed enti del SSR dell'istituto dello smart working, secondo modalità ordinarie", di cui alla nota della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare del 27 gennaio 2021, ha curato, unitamente alla predisposizione della proposta di regolamento per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro, la proposta del piano organizzativo del lavoro agile (POLA) 2021-2023 con impostazione omogenea per ognuna delle Aziende AVEC.

Per quanto attiene, in particolare, al POLA, che si configurava quale sezione del Piano della Performance, per l'anno 2021 il termine stabilito per la relativa approvazione era il 31 luglio.

Entro il suddetto termine sono stati condotti e conclusi i lavori per l'adozione sia dei Regolamenti aziendali che dei POLA

La base di partenza è stata l'esperienza della fase emergenziale legata all'epidemia Covid-19, che ha portato ad introdurre anche nelle Aziende sanitarie di Area Vasta Emilia Centro (AVEC) lo strumento del lavoro agile attraverso modalità semplificate.

Questa fase di sperimentazione generale ha rappresentato una utile base di partenza per lo sviluppo di una ulteriore fase, di tipo progettuale, finalizzata alla diffusione, secondo le modalità ordinarie, del lavoro agile.

Al riguardo, a livello interaziendale si è provveduto a raccogliere l'insieme dei contributi dei soggetti coinvolti nella realizzazione dei POLA, a partire dai piani di sviluppo proposti dai dirigenti responsabili fino alle modalità attuative e agli strumenti necessari ai vari livelli dell'organizzazione.

Ne è conseguita la formulazione di documenti con impostazione omogenea da parte delle sei aziende coinvolte, secondo un approccio graduale, che ha tenuto conto del necessario carattere dinamico del piano, nell'arco temporale di sviluppo 2021-2023.

A livello aziendale sono stati coinvolti nella pianificazione del lavoro agile i dirigenti ai vari livelli dell'organizzazione, i Servizi tecnologici dell'Informazione e della Comunicazione (ICT), i Servizi di Prevenzione e Protezione, la funzione Privacy – DPO, i Servizi Formazione, i Servizi dedicati alla valutazione della performance, i Comitati Unici di Garanzia (CUG),i Servizi di logistica, di Amministrazione del Personale, del Bilancio, degli Acquisti e i Mobility Manager.

Sono stati, in particolare, approfonditi i punti sui soggetti, processi e strumenti, sulle modalità attuative del programma di sviluppo, sulla misurazione e valutazione della performance, sugli impatti esterni ed interni del lavoro agile, partendo dallo stato di attuazione in ciascuna Azienda.

Nell'esperienza del gruppo che ha lavorato alla composizione dei documenti è emersa una visione dell'organizzazione del lavoro maggiormente orientata verso forme di flessibilità spazio – temporale delle modalità di esecuzione della prestazione lavorativa, e orientata maggiormente verso la definizione di obiettivi da raggiungere più che di attività da svolgere.

E' maturata la consapevolezza che il graduale superamento delle rigidità tipiche della compresenza spazio-temporale dei lavoratori deve svilupparsi in un contesto diretto a sostenere azioni virtuose di cooperazione e condivisione costante delle informazioni tra i lavoratori, sempre più necessarie per raggiungere gli obiettivi propri di organizzazioni complesse, dinamiche e in continua evoluzione come le aziende sanitarie, preordinate a rispondere ai bisogni di salute di ampi contesti territoriali.

Per meglio definire le modalità attuative del lavoro agile, nella evidenziata logica di integrazione ed omogeneizzazione fra le Aziende sanitarie dell'Area Vasta Emilia Centro (AVEC), e in aderenza al mandato ricevuto, è stata proposta l'adozione di un Regolamento interaziendale sul lavoro agile e telelavoro, in coerenza con le linee guida regionali e la normativa di riferimento.

Nel Regolamento sono individuati le finalità, i principi, i criteri di accesso al lavoro agile e i contenuti essenziali degli accordi individuali che disciplinano l'istituto in via ordinaria, superata la fase emergenziale.

Le proposte di Regolamento e di POLA sono state presentate ai Comitati Unici di Garanzia (CUG) in data 2 luglio 2021 e alle rappresentanze sindacali del Comparto e delle Aree Dirigenziali per tutte le Aziende dell'Area Vasta Emilia Centro in data 12 luglio 2021.
Oltre alla presentazione generale, si sono tenuti incontri sindacali nelle singole Aziende e le proposte finali hanno tenuto conto dell'ampio e approfondito dibattito che ne è scaurito.
Entro il 31 luglio 2021 in tutte le Aziende di Area Vasta sono state adottate le delibere di approvazione dei Piani della Performance, contenenti le apposite sezioni dedicate ai POLA e le delibere di approvazione dei Regolamenti per la disciplina del lavoro agile e del telelavoro. I documenti approvati costituiscono il fondamento per il riconoscimento e la formulazione degli accordi di lavoro agile e telelavoro al termine della fase emergenziale, secondo un approccio omogeneo in ambito AVEC, che naturalmente si adatterà ai mutamenti del quadro normativo generale, a partire dai CCCCNNLL in fase di rinnovo.

## LABORATORIO UNICO METROPOLITANO BOLOGNA

### Dati di attività 2021

| Esec. Zona | Analisi refertate 2021 | Analisi refertate 2020 | Analisi refertate 2019 | Analisi refertate 2018 | Analisi refertate 2017 |
|---|---|---|---|---|---|
| Ospedale Maggiore **HUB** | 18 153 287 | 10.920.805 | 12.955.504 | 11.993.334 | 11.475.364 |
| SO-Lab.Centralizzato | 6 949 301 | 5.718.559 | 6.393.413 | 5.984.489 | 5.793.346 |
| IM-Lab. Imola | 1 172 954 | 1.102.384 | 1.164.583 | 1.081.284 | 1.087.144 |
| Ospedale Bentivoglio | 803 840 | 435.294 | 484.122 | 467.344 | 461.551 |
| SO-Lab. Bellaria | 394 960 | 324.175 | 338.562 | 337.531 | 382.000 |
| IOR-Lab.Analisi | 316 541 | 219.572 | 252.145 | 246.309 | 274.244 |
| Ospedale Porretta | 280 783 | 193.878 | 193.100 | 174.908 | 182.536 |
| Ospedale S. Giovanni in Persiceto | 229 890 | 129.568 | 164.817 | 162.066 | 163.507 |
| Ospedale Bazzano | 273 409 | 140.904 | 154.438 | 163.940 | 162.349 |
| Ospedale Loiano | 200 967 | 123.259 | 150.712 | 132.058 | 132.077 |
| SO-Lab. Budrio | 185 555 | 92.656 | 109.695 | 112.063 | 115.208 |
| Ospedale Vergato | 54 800 | 52.894 | 80.494 | 83.906 | 95.139 |
| **Totale** | **29 016 287** | **19.453.948** | **22.441.585** | **20.939.232** | **20.324.465** |

### Attività svolte ambito Covid – Anno 2021

- Nel corso del 2021 presso il laboratori LUM sono state eseguite 652.000 indagini molecolari su tamponi rino-faringei per la ricerca del Virus SARS CoV 2 in regime di routine con refertazione entro le 12h e 115.500 in regime di urgenza H24.
- Potenziamento della diagnostica dei principali biomarcatori di diagnosi, prognosi e a supporto della gestione post Infezione. I principali analiti richiesti sono stati IL6, Procalcitonina, Proteina S100B, anticorpi anti antigeni neuronali e muscolari, oltre ai classici indicatori di flogosi
- Gli allergologi LUM hanno partecipato alle sedute protette in ambiente ospedaliero di vaccinazione Covid ed hanno aperto l'ambulatorio per valutazione pre e post vaccinale in territorio metropolitano (Imola compresa).

### Attività svolta Patologia Clinica

- L'attività diagnostica ha subito un significativo incremento confrontandola con un anno pre covid (2019). L'attività è aumentata sia per richiedenti interni che esterni. La diagnostica specialistica ha subito, percentualmente, un significativo aumento.
- Dal secondo semestre 2021 sono stati avviati tavoli di confronto con i clinici di riferimento ospedalieri e gli specialisti territoriali per rivedere i pannelli diagnostici sulla base di evidenze e criteri di appropriatezza
- Da settembre si è avviato un gruppo di lavoro a supporto del governo clinico aziendale per la revisione della richiesta dei test di laboratorio nella nuova cartella clinica elettronica.

- Aprile 2021 completata l'offerta della diagnostica prenatale NIPT su tutto il territorio regionale. Avviato un sistema di registrazione e notifica delle non conformità di processo maggiore
- Raccolta dati trimestrale dai db aziendali della regione per analisi indicatori richiesti da protocollo regionale SAPERER sullo screening prenatale delle trisomie maggiori.
- Avviate 3 postazioni PoCT per la gestione delle emergenze presso i presidi di Bazzano, Vergato, Loiano.
- Avviate le installazioni dei nuovi emogasanalizzatori nelle unità cliniche e collegati e controllati secondo i criteri regionali di accreditamento.
- Pianificato il programma di esecuzione con PoCT degli INR nei pazienti seguiti dal servizio di assistenza infermieristica ambulatoriale, in collaborazione con il board aziendale della telemedicina.
- Ampliato pannello per la TDM di farmaci anti psicotici, nuovi antibiotici e anti virali
- Il LUM partecipa all'implementazione dei dati contenuti nei cruscotti di monitoraggio dei tempi di attesa nei PS e nel percorso stroke
- Partecipazione ai tavoli regionali per l'avviamento dei glucometri secondo gara Intercenter
- Partecipazione ai gruppi di lavoro per i rinnovi dei Service in scadenza.

**Banca Cornee**

- Svolto con risultato positivo l'audit esterno del Centro Nazionale Trapianti per l'accreditamento della nuova banca unica regionale delle Cornee.
- Rispettati gli indicatori di qualità di processo assegnati da Delibera Regionale
- Avviata ad ottobre 2011 nuova linea di produzione dei tessuti corneali per DMEK
- Completata la stesura del progetto per la produzione interna dei liquidi di coltura
- Completato il percorso di revisione dei sistemi di controllo microbiologico dei terreni di coltura ed ambientali.
- Eseguiti corsi di formazione a livello regionale per prelevatori di cornee (37 partecipanti)
- Presentata relazione attività di banca

# RACCOLTA FONDI COVID

| RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 - | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| **Oneri per Impiego delle liberalità in denaro** | *Competenza al 31/12/2021* | *Pagato al 31/12/2021* | **Proventi da liberalità in denaro** | *Competenza al 31/12/2021* | *Incassato al 31/12/2021* |
| *Attrezzature sanitarie* | 1.747.955,40 | 1.747.955,40 | *Imprese* | 2.280.641,89 | 2.280.641,89 |
| *Posti letto terapia intensiva e adeguamenti PS* | 515.183,07 | 515.183,07 | *Fondazioni* | 250.000,00 | 250.000,00 |
| *Attrezzature informatiche* | 73.838,06 | 73.838,06 | *Cittadini* | 235.751,67 | 235.751,67 |
| *Dispositivi di Protezione individuale* | 72.749,82 | 72.749,82 | *Associazioni* | 76.214,92 | 76.214,92 |
| *Medicinali* | 50.134,15 | 50.134,15 | *Enti_Pubblici* | 3.121,36 | 3.121,36 |
| *Altro* | 3.128,12 | 3.128,12 | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| | | | | | |
| **Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro** | 2.462.988,62 | 2.462.988,62 | ***Totale Proventi da liberalità in denaro*** | 2.845.729,84 | 2.845.729,84 |

# FINANZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO REGIONALE ANNO 2021

## Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 – assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del SSR per funzioni sovra aziendali e specificità aziendali – DGR 1841/2021

La Regione Emilia Romagna, con la trasmissione della Delibera Regionale N.1841 del 08/11/2021 recante "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2021 - assegnazione a favore delle aziende sanitarie del SSR per funzioni sovra-aziendali e specificità aziendali", ha destinato all'Azienda Usl di Bologna, per l'anno 2021, finanziamenti per specifiche funzioni sovra-aziendali e progetti di rilievo regionale.

Di seguito si dettagliano, per singolo progetto/funzione, le attività svolte e i risultati conseguiti.

**Funzione "Trauma Center" – Finanziamento regionale pari a 3.300.000€**

Il Trauma center dell'Ospedale Maggiore è un Hub della rete di risposta al traumatizzato ed è il punto di riferimento per l'area geografica relativa all'Area Vasta Emilia Orientale (AVEO).




Nel 2021, i mezzi (elicotteri, automediche ed ambulanze) coordinati della Centrale Operativa 118 dell'AVEO, con sede a Bologna, sono intervenuti su di un totale di **47.442** eventi traumatici: il **54%** nella città e provincia di Bologna, il **16%** di Ferrara e il **34%** di Modena (Tab. n. 1).

| Tab. n. 1 | **Missioni per Trauma AVEO** | | | |
|---|---|---|---|---|
| Anno | Bologna | Ferrara | Modena | Totale |
| 2019 | 26.518 | 7.590 | 14.787 | 48.895 |
| 2020 | 22.216 | 6.633 | 13.047 | 41.896 |
| 2021 | 25.649 | 7.439 | 14.354 | 47.442 |

**2.476** pazienti vittima di politrauma con codice di rientro pari a 2 o superiore (su una scala di gravità con valore massimo pari a 3), potenzialmente evolutivi, sono stati accettati presso l'Ospedale Maggiore (OM), Trauma Center HUB di riferimento dell'AVEO. Di questi **2.385** provenivano direttamente dal luogo dell'evento traumatico situato nella città e provincia di Bologna, **35** di Ferrara e **56** di Modena (Tab. n. 2).

| Tab. n. 2 | **Centralizzazioni OM per Trauma AVEO** | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Bologna | | | Ferrara | | | Modena | | | Totale |
| Anno | C1 | C2 | C3 | C1 | C2 | C3 | C1 | C2 | C3 | |
| 2019 | 8.012 | 2.201 | 91 | - | 21 | 22 | 16 | 64 | 35 | 10.462 |
| 2020 | 6.000 | 1.821 | 98 | 1 | 21 | 11 | 12 | 52 | 18 | 8.034 |
| 2021 | 7.400 | 2.263 | 122 | 4 | 17 | 18 | 11 | 36 | 20 | 9.891 |

Delle **1.191** missioni primarie svolte dai team HEMS (Helicopter Emergency Medical Service) regionale dell'AVEO, Eli Bologna ed Eli Pavullo, **756 (63,5%)** sono state eseguite per problemi di origine traumatica.

Gli elicotteri operanti nell'AVEO hanno permesso la centralizzazione, da un Ospedale Spoke verso l'Ospedale Hub o il "back transfer" in direzione opposta, di **99** pazienti, azione considerata fondamentale per permettere a pazienti acuti vittime di trauma di accedere all'assistenza specialistica nell'Ospedale HUB Trauma Center.

| Tab. n . 3 | **Missioni HEMS AVEO** | | |
|---|---|---|---|
| Anno | Primari Eli totali | Primari Eli per Trauma | Secondari totali |
| 2019 | 1.340 | 778 | 158 |
| 2020 | 967 | 592 | 99 |
| 2021 | 1.191 | 756 | 99 |

**341** politraumi sono stati centralizzati in Elicottero all'OM di Bologna con atterraggio sull'elisuperficie sopraelevata.

**98** pazienti vittime di politrauma sono stati centralizzati all'OM a seguito del trasporto con elicotteri AVEO direttamente dal luogo del trauma avvenuto in una provincia diversa da quella di Bologna.( Ferrara **34**, Firenze **3**, Modena **52**, Ravenna **6**, Reggio Emilia **3**).

Dal 15 agosto 2018 è operativo il servizio di elisoccorso notturno con tecnologia NVG, che consente di operare su tutto il territorio regionale anche in piazzole prive di illuminazione. Nel 2021 Eli Bologna dotato di tecnologia NVG è intervenuto in fascia oraria notturna in **215** casi di cui **109** eventi traumatici. **55** di questi pazienti sono stati destinati direttamente al Trauma Center OM di Bologna (Tab. n . 4 ).

| Tab. n . 4 | **Missioni Eli_Bologna_Notturno AVEO** | | |
|---|---|---|---|
| Anno | Primari totali Eli Notte | Primari Eli Notte per Trauma | Secondari Eli Notte totali |
| 2019 | 214 | 103 | 36 |
| 2020 | 128 | 65 | 26 |
| 2021 | 215 | 109 | 25 |

Il paziente traumatizzato trasportato al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore viene immediatamente preso in carico dal Trauma Team, composto da un medico Anestesista Rianimatore (Trauma Leader), un medico di Pronto Soccorso e due infermieri specializzati nella gestione del paziente critico, oltre che dagli specialisti di volta in volta necessari in relazione alle problematiche principali riportate in seguito all'evento traumatico(Neurochirurgo, Chirurgo del trauma, Ortopedico, Chirurgo Vascolare, Chirurgo Maxillo-Facciale, Radiologo, Medico Medicina Trasfusionale.

Nell'anno 2021 il Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore ha contato **23.044** accessi per Trauma di cui **689** per codice di gravità ROSSO (nella tabella n. 5 il numero di accessi per trauma divisi per anno, codice di gravità e PS di riferimento).

| Tab. n . 5 | **Pazienti con accesso in PS per patologia Traumatica** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Anno | 2019 | | 2020 | | 2021 | |
| Struttura PS ingr Descrizione | Codice ROSSO | TOTALE | Codice ROSSO | TOTALE | Codice ROSSO | TOTALE |
| MAG - PRONTO SOCCORSO GENERALE | 643 | 9.822 | 532 | 6.929 | 681 | 9.158 |
| MAG - PRONTO SOCCORSO ORTOPEDICO | 8 | 15.594 | 5 | 9.600 | 7 | 11.741 |
| MAG - PRONTO SOCCORSO PEDIATRICO | 2 | 2.439 | 1 | 1.566 | 1 | 2145 |
| **Totale** | **653** | **27.855** | **538** | **18.095** | **689** | **23.044** |

Nell'anno 2021 agli accessi in PS hanno fatto seguito **2.328** ricoveri che hanno generato **25.126** giorni di degenza. I **2.328** ricoveri nel 2021 sono avvenuti nel **63%** dei casi in reparti chirurgici, nel 29% in reparti medici, nell'1% in aree semintensive ed infine nel **7%** in Rianimazione.

| Tab. n. 6 | **Pazienti ricoverati OM** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | VIVO | | DECEDUTO | | TOTALE | |
| ANNO | Numero | GG Deg | Numero | GG Deg | Numero | GG Deg |
| 2019 | 2.884 | 23.446 | 88 | 823 | 2.972 | 24.269 |
| 2020 | 2.537 | 22.486 | 97 | 646 | 2.634 | 23.132 |
| 2021 | 2.243 | 24.236 | 85 | 890 | 2.328 | 25.126 |

Nella fase successiva alla stabilizzazione, il paziente viene trasferito in reparto o in sala operatoria. Nell'anno 2021 **1.492** pazienti sono stati sottoposti ad almeno un intervento chirurgico per problemi conseguenti ad un trauma generando un totale di 54.347 giorni di degenza (tab. n. 7)

| Tab. n. 7 | **Pazienti chirurgici OM** | |
|---|---|---|
| ANNO | Numero | GG Deg |
| 2019 | 1.676 | 17.602 |
| 2020 | 1.398 | 16.927 |
| 2021 | 1.492 | 19.818 |

I Pazienti Politraumatizzati più gravi vengono ricoverati in rianimazione direttamente dopo la prima fase di stabilizzazione in Pronto Soccorso e dopo aver completato il percorso diagnostico terapeutico che permette di evidenziare tempestivamente lesioni post traumatiche che pongono il paziente a maggior rischio di vita o invalidità permanente e di trattarle altrettanto tempestivamente grazie ad un intervento chirurgico o di radiologia interventistica. Nel 2021 sono stati ricoverati in Rianimazione **533** pazienti, di questi **257** traumi gravi che hanno sommato **1767** giorni di degenza in Rianimazione (53% sui giorni di degenza totali). **94** pazienti (37%) con diagnosi di politrauma sono entrati in Rianimazione dopo un intervento chirurgico d'urgenza mentre **23** pazienti (9%) sono stati sottoposti a procedure di radiologia.

| Tab. n. 8 | **Rianimazione OM** | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Anno | Totale Ria | Totale Traumi Ria | % traumi su Totale Ria | GG degenza Totale Ria | GG degenza Traumi Ria | % GG degenza |
| 2019 | 611 | 307 | 50 | 3.576 | 2.165 | 61 |
| 2020 | 604 | 233 | 39 | 3.410 | 1.492 | 44 |
| 2021 | 533 | 257 | 48 | 3.321 | 1.767 | 53 |

Il percorso clinico-assistenziale non si conclude con le dimissioni dall'ospedale ma, laddove necessario, prosegue con diverse forme di cura: dall'accesso diretto in medicina Riabilitativa, al ricovero presso la Casa dei Risvegli dell'Azienda Usl di Bologna o dal rientro a casa con assistenza riabilitativa e infermieristica. Nel 2021 i medici Fisiatri e Fisioterapisti del reparto di Medicina Riabilitativa dell'OM hanno collaborato quotidianamente, in un lavoro in team con i medici Rianimatori, all'assistenza di pazienti con grave cerebro-mielo lesione post traumatica e dei pazienti con esiti invalidanti da compromissione motoria per lesioni muscolo-scheletriche o di natura post critica. Questa attività è stata svolta direttamente nel reparto di Rianimazione, quando le condizioni cliniche lo hanno permesso. In altri casi si è ricorso al trasferimento direttamente dalla Rianimazione al reparto di Medicina Riabilitativa dell'OM o di Montecatone permettendo di mantenere i risultati ottenuti in Rianimazione grazie al processo di continuità assistenziale.

| Tab. n. 9 | **Medicina Riabilitativa OM** | |
|---|---|---|
| ANNO | Presa in carico | Ricovero in Medicina Riabilitativa |
| 2019 | 91 | 73 |
| 2020 | 84 | 64 |
| 2021 | 64 | 49 |

L'attività del Trauma Center si svolge attraverso un'integrazione stretta tra le diverse specialità presenti nel Dipartimento di Emergenza Urgenza - Pronto Soccorso, Medicina di Urgenza, Chirurgia del Trauma, Ortopedia-Traumatologia, Anestesia-Rianimazione e 118, Neurochirurgia di Urgenza e del Trauma, Medicina Fisica e Riabilitativa – e le unità operative di Radiologia, Chirurgia Toracica e Vascolare, Servizio Trasfusionale.

Di seguito la rappresentazione delle Risorse umane necessarie per il funzionamento del Trauma Center.

| | RISORSE ASSEGNATE ALLA FUNZIONE TRAUMA CENTER | | | | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | n.ore /giornaliere | | | | n. Teste equivalenti | | | | Costi del personale | | | | |
| UO COINVOLTE | Medici | Infermieri | Tecnici | OSS | Medici | Infermieri | Tecnici | OSS | Medici | Infermieri | Tecnici | OSS | Totale |
| PS- medicina d'urgenza* | 24 | 24 | | | 5,6 | 6,0 | - | | € 533.462 | € 240.659 | € - | | € 774.121 |
| Rianimazione | 24 | | | | 5,6 | - | - | | € 533.462 | € - | € - | | € 533.462 |
| Anestesia - Sala operatoria generale** | 12 | | | | 2,8 | - | - | | € 266.731 | € - | € - | | € 266.731 |
| Radiologia compresa interventistica | 24 | | 30 | | 5,6 | - | 7,5 | | € 533.462 | € - | € 300.824 | | € 834.286 |
| Neurochirurgia Chirurgia del Trauma Vascolare e | 12 | | | 48 | 2,8 | - | - | 12,0 | € 266.731 | € - | € - | € 360.989 | € 266.731 |
| Chirurgia generale del Trauma | | | | | - | - | - | | € - | € - | € - | | € - |
| Ortopedia Ps e reparto (inclusa Vertebrale) | 12 | | | | 2,8 | - | - | | € 266.731 | € - | € - | | € 266.731 |
| Ortopedia Sala Operatoria (inclusa Vertebrale) | 12 | 48 | | | 2,8 | 12,0 | | | € 266.731 | € 481.319 | € - | | € 748.049 |
| OSS | | | | | | | | | | | | | € 360.989 |
| **Totale giornaliero** | **120** | **72** | **30** | **48** | | | | | | | | | |
| **Totale annuo** | **43.800** | **26.280** | **10.950** | **17.520** | **28,1** | **6,0** | **7,5** | **12** | **€ 2.667.308** | **€ 240.659** | **€ 300.824** | **€ 360.989** | **€ 4.051.099** |

**Centro regionale Ausili – Finanziamento regionale pari a 300.000€**

Il Centro Regionale Ausili (CRA) è il *"centro di riferimento tecnico per la valutazione, l'informazione, la consulenza, la formazione e la ricerca sugli ausili"* istituito nel 2000 dagli Assessorati alle Politiche Sociali e alla Sanità della Regione Emilia Romagna (ex LR n.29/'97).
E' una struttura di 2°/3° livello del Servizio Sanitario Regionale, gestita dall'Azienda USL di Bologna in convenzione con AIAS Bo onlus.
Il bacino d'utenza è in generale definito nell'ambito della Regione Emilia Romagna e l'utenza primaria del CRA è costituita dagli operatori dei Servizi di primo e secondo livello nell'ambito della sanità, del sociale, della scuola, nonché delle realtà istituzionali ed enti pubblici o privati che si occupano dei percorsi di vita delle persone con disabilità. Le prestazioni rivolte a persone con disabilità e famiglie vengono erogate su invio dei Servizi.
Il CRA si occupa principalmente di problematiche legate a *disabilità motorie e multiple*; collabora con altri professionisti e servizi nella proposta di ausili per tutte le altre tipologie di disabilità. L'intervento è mirato alla scelta e all'uso di ausili nei seguenti ambiti:

- mobilità;
- trasferimenti e sollevamenti;
- vita quotidiana;
- cura della persona;
- adattamenti e accessibilità di casa e arredi;
- tecnologie per l'interazione con l'ambiente;
- domotica;
- sport e tempo libero.

Presso il Centro sono presenti: un'ampia ed aggiornata *mostra permanente*, riferimento a livello italiano, e *due appartamenti domotizzati* in cui sono presenti lo stato dell'arte delle tecnologie per la facilitazione ambientale oltre ad arredi e soluzioni per la casa accessibile. L'équipe multidisciplinare del Centro Regionale Ausili è composta da *fisioterapisti, terapisti occupazionali, educatori, ingegneri e tecnici, più una segreteria amministrativa*; al bisogno possono essere attivate prestazioni professionali di altri specialisti. Il CRA collabora con le altre strutture di Corte Roncati ed è in rete con le realtà di riferimento nel settore ausili a livello regionale, nazionale ed europeo.
La macro-prestazioni che vengono fornite sono:

- informazione;
- consulenza ad operatori;
- consulenza per la valutazione ausili e soluzioni per la qualità della vita;
- consulenza a distanza;
- visita informativa;
- formazione ed aggiornamento;
- produzione culturale;
- appartamenti domotizzati.

L'accesso a tutte le prestazioni è gratuito.

Durante il 2021, di particolare impegno e rilevanza è stata l'attività di ulteriore sviluppo e miglioramento dell'infrastruttura informatica gestionale in grado di gestire operativamente gli accessi, dalla richiesta fino alla calendarizzazione per completarsi con le altre attività previste quali lo storico, i report, le attività di monitoraggio e rendicontazione ecc.

La nuova infrastruttura, con lungimiranza, era stata progettata in modo da potere essere fruita in sicurezza anche online e questo è risultato un fattore chiave nell'emergenza COVID 19, che ha caratterizzato fortemente anche questo periodo.

Sempre dal punto di vista dell'infrastruttura informatica, in questa annualità è proseguito il potenziamento gli strumenti operativi basati su cloud e gruppi di lavoro, elementi di particolare utilità sempre nel quadro dell'emergenza COVID 19 per rendere più flessibile e interoperativo il gruppo di lavoro.

Tutto il personale è inserito nei programmi di formazione permanente aziendali, che prevedono la partecipazione a corsi, convegni e altre tipologie di eventi.
Il personale ha potuto partecipare ad attività specifiche di formazione ed aggiornamento professionale, ad attività legate alle nuove procedure di servizio, oltre che, nel permanere dell'emergenza sanitaria legata al COVID 19, sull'evoluzione delle procedure di sicurezza nelle varie situazioni operative.

Questa annualità è stata la seconda nell'ambito della pandemia COVID-19 e, rispetto a quella precedente, i numeri di accesso risultano in leggero aumento, seppure il periodo sia stato comunque caratterizzato da condizioni emergenziali e da limitazioni.

La stessa pandemia è apparsa, a livello operativo, continuare a ostacolare l'erogazione di alcune prestazioni in presenza agli utenti, come già avvenuto per gran parte del 2020.
Per queste ragioni, anche in questo periodo di riferimento, il CRA ha attivato molteplici azioni per garantire e migliorare l'operatività, adeguandosi con celerità alle varie fasi della pandemia e al relativo mutamento delle indicazioni operative date dalle autorità. Questo ha richiesto anche una grande flessibilità e capacità di adattamento nell'operatività quotidiana (si pensi ad esempio alla necessità di gestire frequenti disdette con cambiamenti di date per positività/quarantene Covid legate al contesto dell'utente o dei suoi operatori, o ancora ai limiti di accesso a strutture residenziali o diurne, ecc.).
In particolare, si è cercato di supportare utenti e servizi invianti con massima flessibilità e ove richiesto e possibile si è operato in modalità smart (a distanza), affinando ulteriormente gli strumenti e i protocolli attivati nei mesi precedenti.
La possibilità di fare accessi in modalità blended con una parte di operatori in presenza e un'altra collegata in remoto, è stata offerta dal CRA anche in questo periodo. Essa risulta disponibile sia per operatori interni che anche e soprattutto per operatori esterni, appartenenti ai servizi invianti. Questa modalità, si è confermata in grado di fornire comunque una buona esperienza partecipativa, seppure in remoto, evitando numeri eccessivi di presenze durante gli accessi; appare inoltre molto gradita agli operatori di tutto il territorio regionale, consentendo in ultima analisi una maggiore partecipazione, in termini numerici, degli operatori dei servizi invianti.

**Progetti Spazi Giovani e Spazi Donne Immigrate – Finanziamento regionale pari a 126.468€**

L'anno 2021 ha visto il perdurare della situazione di emergenza causata dall'epidemia di COVID-19. Ad un anno dall'inizio della pandemia, le Scuole italiane si sono trovate in una situazione di permanente vigilanza con l'alternanza di periodi di didattica in presenza e periodi di didattica a distanza a seconda del "colore" della Regione e a seconda dei contagi all'interno dei singoli istituti e delle singole classi. Si è attivata, inoltre, la possibilità di forme di didattica mista con alunni e alunne in presenza in classe e alunni e alunne collegati da remoto perché costretti a casa in quarantena.

All'interno di questa cornice, gli Spazi Giovani hanno realizzato gli interventi di educazione affettiva e sessuale proposti alle Scuole ed inseriti nei Piani dell'Offerta Formativa.
Operatori e operatrici hanno portato avanti gli interventi in modalità fortemente flessibile grazie ad un grande spirito di adattamento, un grosso lavoro di equipe e seguendo le linee guida di un documento realizzato dal gruppo di coordinamento regionale degli Spazi Giovani per l'attivazione di interventi in modalità online/offline. Il numero di scuole partecipanti ha raggiunto i livelli prepandemia con la richiesta di alcuni istituti di recuperare gli interventi nelle classi che non sono riuscite a partecipare nel 2020. Si registra l'aumento di richieste di partecipazione ad assemblee di istituto nelle scuole secondarie di secondo grado realizzate tutte a distanza, con grande apprezzamento degli studenti e delle studentesse per la modalità di lavoro interattiva, nonostante il mezzo comunicativo.
L'attività clinica non si è mai arrestata, tornando per buona parte in presenza e garantendo la possibilità di interventi a distanza per pazienti posti/e in quarantena o per periodi di restrizioni regionali.

**Attività di educazione sessuale rivolte ai giovani (PO 23)**

Gli Spazi Giovani U.O. Consultori Familiari, Dipartimento Cure Primarie dell'AUSL di Bologna hanno realizzato progetti finalizzati alla prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio degli adolescenti, in collaborazione con Enti locali, Scuole secondarie di I e II grado, Corsi di Formazione Professionale e Associazioni del territorio. Il Progetto si articola in diversi percorsi, rivolti ad adolescenti e ad adulti del contesto, finalizzati a migliorare le conoscenze e le competenze rispetto alle tematiche delle relazioni, dell'affettività e della sessualità, con particolare attenzione a favorire l'adozione di comportamenti preventivi rispetto alle gravidanze indesiderate e alle IST.
Nel catalogo "Obiettivo Salute" dell'Azienda USL di Bologna, che presenta tutti i progetti di educazione alla salute, sono presenti progetti rivolti a:

- adolescenti di fascia d'età 14-19 anni,
- adulti del contesto (genitori, insegnanti, educatori, allenatori, sportivi).

L'obiettivo generale è la tutela della salute emotiva, relazionale e sessuale degli adolescenti mentre gli obiettivi specifici possono così essere definiti:

1. aumentare le conoscenze degli adolescenti sui servizi a loro dedicati e le informazioni corrette sulla sessualità;
2. prevenire comportamenti sessuali a rischio (gravidanze indesiderate e IST);
3. potenziare le competenze relazionali degli adulti.

Il catalogo nell'anno scolastico 2021/2022 non è stato pubblicato, ma è stata cura degli operatori e delle operatrici dello SG, contattare le scuole e le istituzioni con le quali si hanno rapporti consolidati di collaborazione. In più, le stesse Scuole si sono attivate per prendere contatti con gli Spazi Giovani attraverso canali diretti, o indirettamente attraverso il sito regionale www.wlamore.it. Nell'anno 2021 sono stati attivati 21 progetti di diversa tipologia coinvolgendo, in tutta l'Azienda USL di Bologna, 7.852 adolescenti raggiungendo il 16,9% del target e 1.161 adulti di riferimento. Le assegnazioni 2021 sono state impiegate prevalentemente per risorse umane e per l'attività di formazione.
La tabella seguente illustra i costi sostenuti per le attività sopra citate.

| | **COSTO** |
|---|---|
| Personale | 54.992,00 |
| Beni e servizi | 68,53 |
| **TOTALE** | **55.060,53** |

**Attività rivolte alla popolazione di recente immigrazione (PO 25)**

Nell'ambito della prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio si è data continuità e si è potenziato il progetto di educazione affettiva e sessuale "*L'amore a colori*" rivolto alle persone (giovani e adulti) di recente immigrazione, in collaborazione con il Centro di Formazione per Adulti (CPIA Bologna metropolitana) che realizza corsi di italiano e corsi per la licenza media, con un'altissima presenza di persone di origine straniera.

Si è dedicato particolare impegno alla riprogettazione e revisione del materiale del progetto, giungendo a settembre 2021 ad una nuova versione ampliata e aggiornata grazie alle indicazioni di operatori e operatrici e degli insegnanti che propongono il materiale nelle classi d'italiano.

Il progetto ha visto la formazione dei docenti, che propongono un percorso sui temi della prevenzione in ambito sessuale all'interno delle loro classi, con il coinvolgimento di adolescenti e adulti di origine straniera. Fortunatamente, se per la formazione degli insegnanti si è lavorato online, per gli interventi si è rientrati alla modalità in presenza, vista la grande difficoltà a svolgere gli incontri online con una popolazione di recente immigrazione.

Il coordinamento del lavoro è stato assegnato ad una psicologa esperta nella tematica e sono state attivate 15 ore di psicologo ambulatoriale per sostenere e garantire la continuità delle attività del Consultorio Familiare e dello Spazio Giovani rivolte alla popolazione femminile straniera residente 15-64 anni.

Le assegnazioni 2021, sono state impiegate per risorse di personale e per la progettazione e ristampa dei materiali.
Di seguito una tabella riassuntiva dei costi sostenuti:

| | **COSTO** | |
|---|---|---|
| Personale | € | 33.175 |
| Altri servizi (progettazione e ristampa) | € | 1.913 |
| **TOTALE** | **€** | **35.088** |

**Progetto W L'amore (PO 393)**

Nell'anno 2021 si è data continuità al coordinamento del progetto regionale attraverso una riflessione comune su come procedere nelle azioni dei progetti rivolti ai ragazzi e alle ragazze frequentanti la scuola secondaria di prima grado anche in modalità online. Molto tempo è stato dedicato alla riprogettazione e revisione del materiale del progetto, giungendo a settembre 2021 ad una nuova versione ampliata e aggiornata grazie alle indicazioni di operatori e operatrici, insegnanti e ragazzi e ragazze che hanno partecipato in questi 7 anni al progetto. Altra attività è la manutenzione del sito regionale www.wlamore.it., con aggiornamenti dei contenuti continui e puntuali, pubblicazione della newsletter e risposta alle e-mail in arrivo attraverso il sito. La formazione degli insegnanti è stata attivata ancora a distanza, vista la riduzione della capacità delle aule di formazione, ma per gli interventi nelle classi sono stati quasi tutti in presenza. Gli incontri di presentazione e restituzione del progetto ai genitori si sono svolti in modalità a distanza.

A livello regionale si è avviata una sperimentazione di intervento nelle scuole primarie: due operatrici hanno partecipato al gruppo regionale di sperimentazione che si occupa di elaborare la progettazione delle attività e l'elaborazione del materiale di lavoro per insegnanti.

Obiettivi e utilizzo dei fondi sono concordati e condivisi con il gruppo di coordinamento Regionale e con il Servizio assistenza territoriale Direzione Generale Cura della persona, salute e welfare.

Le assegnazioni 2021 sono state utilizzate per i sopracitati lavori editoriali, per il sito e l'opuscolo.

| | **COSTO** | |
|---|---|---|
| Manutenzione software | € | 122 |
| Personale | € | 1.667 |
| Altri servizi ( progettazione e ristampa) | € | 6.022 |
| **TOTALE** | **€** | **7.811** |

**Interventi di prevenzione dei rischi e riduzione del danno svolti in strada e in strutture a bassa soglia d'accesso rivolti ai consumatori di sostanze psicoattive – Finanziamento regionale pari a 457.372€**

Gli interventi di prevenzione, informazione e di prossimità previsti nell'ambito del progetto tendono al miglioramento delle condizioni generali di salute, e alla riduzione delle conseguenze negative per la società (ricadute sulla salute pubblica) dei comportamenti messi in atto dai consumatori di sostanze psicoattive.
Il sistema individuato è un sistema a rete, che prevede il coinvolgimento dell'Azienda Usl attraverso i SerT-DP nella loro funzione di referenti del sistema di cura delle dipendenze, i Comuni per quanto di loro competenza e il Privato sociale nella sua funzione pubblica.

L'organizzazione di questi servizi si colloca nell'ambito della pianificazione socio-sanitaria locale e trova riscontro nei Piani di Zona per la salute e il benessere sociale e nei relativi Programmi Attuativi Territoriali predisposti con cadenza annuale dagli Uffici di Piano Distrettuali.

Ogni anno l'Azienda Usl provvede a distribuire le risorse sulla base della popolazione residente di età 15-34 anni nel territorio di riferimento di ciascun distretto.
In sede di Ufficio di Piano, l'apposito Tavolo, predispone i progetti connessi alla quota di finanziamento annualmente assegnata e inseriti nel Programma Attuativo annuale del Piano per la salute e il benessere sociale di ogni Distretto.
Il trasferimento delle quote assegnate avviene una volta che l'Ufficio di Piano invia formale richiesta al Servizio Bilancio dell'Azienda corredata dal progetto al quale si riferisce lo specifico finanziamento e da rendicontazione sulle attività svolte.
Per l'anno 2021, la quota di finanziamento Regionale è pari a 457.372€. La ripartizione prevista tra distretti è trasferita ai diversi Uffici di Piano sulla base di rendicontazioni sulle attività effettuate nel corso dell'anno.

| **Distretto** | **Pop residente 15-34 anni al 01/01/2021** | **%** | **Riparto Finanziamento RER** |
|---|---|---|---|
| Bologna Città | 80.490 | 46,8% | 214.127 |
| Pianura Est | 30.721 | 17,9% | 81.946 |
| Pianura Ovest | 16.056 | 9,3% | 42.612 |
| San Lazzaro di Savena | 13.998 | 8,1% | 37.123 |
| Reno, Lavino, Samoggia | 20.823 | 12,1% | 55.418 |
| Appennino Bolognese | 9.827 | 5,7% | 26.146 |
| **Totale** | **171.915** | **100,0%** | **457.372** |

**Attività di prevenzione e informazione in tema di AIDS – finanziamento regionale pari a 120.000€**

Come già avvenuto negli anni precedenti anche nel 2021 il Telefono Verde Regionale ha visto impegnati infermieri e psicologi dell'Azienda USL nell'attività di counselling telefonico, prenotazione test, consegna referti e counselling post test.
Di seguito si evidenziano le attività nell'ultimo triennio del Telefono verde regionale AIDS:

**Tabella - Telefono verde regionale AIDS - Chiamate con risposta operatore/test prenotati**

| | ANNO 2019 | | | | ANNO 2020 | | | | ANNO 2021 | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| MESE | Sch. | % | TEST | % | Sch. | % | TEST | % | Sch. | % | TEST | % |
| GENNAIO | 315 | 9,51 | 49 | 9,70 | 210 | 10,61 | 53 | 18,03 | 181 | 10,65 | 25 | 9,62 |
| FEBBRAIO | 319 | 9,63 | 43 | 8,51 | 240 | 12,12 | 44 | 14,97 | 145 | 8,52 | 27 | 10,38 |
| MARZO | 295 | 8,91 | 37 | 7,33 | 70 | 3,54 | 12 | 4,08 | 158 | 9,29 | 18 | 6,92 |
| APRILE | 312 | 9,42 | 45 | 8,91 | 44 | 2,22 | 4 | 1,36 | 108 | 6,35 | 15 | 5,77 |
| MAGGIO | 379 | 11,45 | 47 | 9,31 | 68 | 3,43 | 10 | 3,40 | 68 | 4,00 | 15 | 5,77 |
| GIUGNO | 262 | 7,91 | 30 | 5,94 | 176 | 8,89 | 17 | 5,78 | 153 | 8,99 | 25 | 9,62 |
| LUGLIO | 292 | 8,82 | 39 | 7,72 | 220 | 11,11 | 21 | 7,14 | 176 | 10,35 | 28 | 10,77 |
| AGOSTO | 258 | 7,79 | 29 | 5,74 | 216 | 10,91 | 23 | 7,82 | 165 | 9,70 | 18 | 6,92 |
| SETTEMBRE | 278 | 8,40 | 61 | 12,08 | 190 | 9,60 | 35 | 11,90 | 171 | 10,05 | 26 | 10,00 |
| OTTOBRE | 213 | 6,43 | 45 | 8,91 | 191 | 9,65 | 23 | 7,82 | 128 | 7,52 | 29 | 11,15 |
| NOVEMBRE | 185 | 5,59 | 39 | 7,72 | 179 | 9,04 | 25 | 8,50 | 141 | 8,29 | 18 | 6,92 |
| DICEMBRE | 203 | 6,13 | 41 | 8,12 | 176 | 8,89 | 27 | 9,18 | 107 | 6,29 | 16 | 6,16 |
| | 3.311 | 100,00 | 505 | 100,00 | 1980 | 100,00 | 294 | 100,00 | 1.701 | 100,00 | 260 | 100,00 |

Durante il 2021 si è consolidata la tendenza ad un calo progressivo dei test effettuati dopo prenotazione al Telefono Verde, osservata già nel triennio precedente.
In particolare, a spiegare tale tendenza, oltre che un'offerta alternativa sempre presente sul territorio (test rapido o tradizionale presso il Check Point), contribuisce certamente anche la situazione pandemica ed alcuni problemi tecnici riscontrati tra Marzo e Maggio, ulteriormente aggravati dalle restrizioni di mobilità imposte per far fronte alla particolare situazione epidemiologica.

Dopo le positive esperienze "sperimentate" negli anni passati, l'Azienda USL ha perseguito l'obiettivo di effettuare una campagna informativa il più possibile vicina alle persone, promuovendo, in occasione della Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS (1 Dicembre), iniziative di informazione ed offerta del TEST rapido per HIV, svolte presso 6 Case della Salute dell'Azienda USL (Casa della Salute Navile, Casalecchio di Reno, San Lazzaro, Vergato, Crevalcore, S. Pietro in Casale, Budrio) e presso Piazza San Francesco a Bologna.

Un gruppo di operatori, volontari e studenti del Corso di Infermieristica di Bologna e di Ferrara, sede Pieve di Cento, hanno gestito i banchetti informativi per indirizzare al test i cittadini, distribuire materiale e profilattici.
Per la campagna informativa, in linea con quella regionale, sono stati attivati spot radiofonici per informare la popolazione, promuovere il test e il Telefono Verde, e sono state predisposte locandine e manifesti.

Per rispondere alle indicazioni di favorire l'accesso al test delle popolazioni chiave, è stato avviato il servizio di testing rapido capillare presso l'ambulatorio del servizio Dipendenze patologiche popolazioni vulnerabili previa una formazione agli operatori sanitari del servizio.

Sempre in occasione della ricorrenza del 1° dicembre l'Azienda USL di Bologna ha partecipato, in collaborazione l'Associazione Plus Onlus alla European Testing Week, settimana di offerta del test rapido capillare.

Si riportano di seguito le tabelle consuntive delle spese sostenute nell'anno 2021, sul fondo assegnato.

| | COSTO | |
|---|---|---|
| Personale | € | 80.301 |
| Beni, servizi e altri costi | € | 29.825 |
| **TOTALE** | **€** | **110.126** |

L'attività di test nel BLQ Checkpoint è stata svolta anche per l'anno 2021. Viene sempre svolta il martedì e giovedì dalle 18 alle 21 su prenotazione. I test vengono generalmente prenotati via e-mail (direttamente o attraverso l'apposito servizio del sito internet), oppure telefonicamente negli orari di apertura del centro.

Il numero di persone che quest'anno hanno avuto accesso al test, è stato di 926 unità, di cui il 73% per la prima volta per un totale di 3.155 test eseguiti (per HIV, per HCV, per sifilide, per Sars-cov2 e altre tipologie di test a livello sperimentale).
Dal punto di vista dell'età, si conferma un interesse particolare da parte dei giovani al di sotto dei 35 anni. L'82% del campione è composto da maschi, in larga maggioranza MSM (73%).

Nel 2021 ci sono stati 12 esiti reattivi al test HIV, tutti MSM (pari ad un'incidenza dell'1,16%) e 5 esiti reattivi ad HCV anch'essi MSM.

Come negli anni precedenti, anche nel 2021 Plus Onlus ha aderito all'iniziativa europea European Testing Week grazie alla quale il BLQ Check Point è rimasto aperto dal 22 al 28 novembre e il 1 dicembre, dalle 18.00 alle 21.00 per l'esecuzione dei test rapidi per HIV e HCV.

I costi sostenuti nell'anno 2021, sul fondo assegnato sono riepilogati nella tabella sotto riportata:

| BLQ - Bologna Check Point | COSTO | |
|---|---|---|
| Beni sanitari | € | 18.525 |
| Servizi | € | 35.000 |
| **TOTALE** | **€** | **53.525** |

**Centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia – finanziamento regionale pari a 476.000 €**

Con la DGR 1172/2018 è stata formalizzata dalla Regione Emilia-Romagna l'istituzione di un Centro hub interaziendale per la Chirurgia dell'Epilessia che prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa. Le due sedi di riferimento del Centro HUB sono l'IRCCS-ISNB dell'Ausl di Bologna e l'Ospedale Civile Baggiovara dell'AOU di Modena, alle quali le Aziende spoke inviano, secondo un criterio logistico di afferenza, i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica.
Per la realizzazione del percorso e per l'avvio e mantenimento dell'attività di chirurgia dell'epilessia, le due Aziende hub hanno chiesto congiuntamente alla Regione un finanziamento a funzione per il periodo 2019-2021, relativa all'assunzione di personale medico e tecnico e all'acquisto di attrezzatura.
Nel corso del 2021 si è concluso l'acquisto del robot stereotassico finanziato in parte da un contributo in conto capitale ministeriale e per la quota di € 263.600 con il cofinanziamento regionale di cui alla Determina della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare n. 23454 del 19/12/2019. La contestuale acquisizione di un sistema di imaging

operatorio nonché gli upgrade dei poligrafi di registrazione presso l'UMIE hanno completato l'assetto tecnologico necessario per poter sviluppare tecniche avanzate di neurochirurgia dell'epilessia.
Nel corso del 2021 la collaborazione con il Centro Regionale per la Chirurgia dell'Epilessia "Claudio Munari" dell'ASST Niguarda, formalizzata con apposita convenzione, ha consentito:

- di formare due medici neurologi e due tecnici sulle tecnologie e competenze per il monitoraggio a lungo termine con elettrodi intracranici di pazienti in cui le indagini non-invasive non sono sufficienti per la definizione del target chirurgico (obiettivo specifico della sede di Bologna). I medici e i tecnici coinvolti hanno frequentato stage di perfezionamento di una settimana c/o l'Ospedale Niguarda con cadenza mensile;
- di iniziare gli interventi neurochirurgici di alta complessità presso le sale operatorie dell'Istituto in presenza di un neurochirurgo e di un neurofisiologo dell'Ospedale Niguarda così come previsto dall'accordo.
- di discutere casi clinici nel corso di riunioni multidisciplinari che hanno coinvolto neurologi, tecnici, neuroradiologi, medici nucleari, neuropsicologhi dell'ISNB e i colleghi della sede di Modena.

Per quanto riguarda specificatamente l'età evolutiva, nel Gennaio 2021 è stata istituita la "UOC Interaziendale di Neuropsichiatria dell'Età Pediatrica", che svolge la propria funzione sulle due sedi (Ospedale Bellaria e Policlinico Sant'Orsola) in stretta integrazione con la Neurochirurgia Pediatrica. Questo riassetto facilita i percorsi per la terapia chirurgica dell'epilessia nei minori e consolida il ruolo di Hub per l'età evolutiva.

In termini di volumi, si premette che anche per il 2021 l'attività è stata influenzata dalla gestione dell'emergenza Covid, che ha determinato una riduzione nella disponibilità di sale operatorie.
Complessivamente sono stati operati presso l'IRCCS ISNB 14 pazienti effettuando 17 interventi per impianto di stimolatore vagale (tra sostituzioni e nuovi impianti). Di seguito la sintesi complessiva, comprensiva di indicatori di processo e di esito, evidenzia come la maggioranza dei pazienti reclutati sia stata sottoposta a video EEG, valutazione neuropsicologica e ad esami di diagnostica pesante RM.

Tabella 1: procedure diagnostiche ed indicatori di esito

| **Pazienti operati** | **2019** | | **2020** | | **2021** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | N. | % | N. | % | N. | % |
| Numero pazienti | 16 | | 7 | | 14 | |
| di cui pazienti sottoposti a monitoraggio VEEG | 15 | 93,8 | 6 | 85,7 | 14 | 100,0 |
| di cui pazienti sottoposti a valutazione neuropsicologica | 5 | 31,3 | 5 | 71,4 | 13 | 92,8 |
| di cui pazienti sottoposti a RM | 16 | 100,0 | 7 | 100,0 | 14 | 100,0 |
| di cui pazienti sottoposti a PET | 15 | 93,8 | 6 | 85,7 | 13 | 92,8 |
| casi con outcome favorevoli/totale casi operati * | 15 | 93,8 | 6 | 85,7 | 8/10** | 80,00 |
| casi con complicanze/totale casi operati | 0 | 0,0 | 1 | 14,3 | 0 | 0 |

*si intende pazienti in Classe I di Engel (liberi da crisi o con solo aure)
** valutazione possibile solo in alcuni soggetti (a seconda della durata del follow-up)

Si evidenzia che dei 14 pazienti operati, 4 sono relativi a pazienti pediatrici e che 12 pazienti provengono da fuori provincia (86%), di cui 3 fuori Regione.
Si ritiene rilevante segnalare anche l'attività presso l'Unità di Monitoraggio Intensivo per Epilessia (UMIE), che registra 58 ricoveri.
Tra le attività del centro si evidenzia inoltre che il Centro Hub di Bologna è parte della rete ERN EpiCARE e partecipa attivamente alle discussioni bimensile di casi neurochirurgici complessi afferenti da tutta Europa. Nel corso dell'anno è stato avviato il progetto "Nuove frontiere nelle epilessie focali farmacoresistenti: dai marcatori genetici di prognosi post-chirurgica alla biopsia liquida", vincitore del progetto ministeriale di ricerca Finalizzata (RF-2019-12370564).

**Centro regionale per la neurochirurgia dell'ipofisi – finanziamento regionale pari ad 462.000 €**

Con la DGR 2184/2019 la Regione Emilia Romagna ha istituito il Centro Regionale "Pituitary Unit" dell'Emilia Romagna con sede presso l'IRCCS ISNB dell'Azienda USL di Bologna.

Il Centro Regionale ha funzioni di coordinamento ed ha l'obiettivo di sviluppare una rete consolidata di professionisti delle Aziende Sanitarie Regionali, strutturati in team multidisciplinari composti da endocrinologi dedicati e neurochirurghi ipofisari esperti, con il supporto di neuroradiologi, neuropatologi, oncologi, radioterapisti ed otorinolaringoiatri per definire, in particolare con le UUOO di Neurochirurgia e di Endocrinologia delle Aziende Sanitarie Regionali, un percorso condiviso ed efficiente di selezione dei pazienti affetti da patologie ipofisarie da avviare al trattamento chirurgico, la tecnica chirurgica più avanzata da utilizzare, il trattamento medico nel caso in cui sia controindicato o in attesa dell'atto chirurgico, le analisi istologiche, isto-immunologiche, molecolari ed eventualmente genetiche da eseguire sul tumore ed il follow-up clinico e radiologico.

Per promuovere e sostenere le attività del Centro, l'Azienda Usl di Bologna ha chiesto ed ottenuto nel triennio 2019-2021 un finanziamento a funzione finalizzato all'assunzione di personale medico ed all'acquisto di attrezzature per l'aggiornamento tecnologico; nel corso del 2021 il contributo ha sostenuto la spesa per i professionisti assunti nel corso del triennio (un otorinolaringoiatra, un neurochirurgo ed un endocrinologo), ma è anche servito a compensare gli ulteriori costi sostenuti dall'azienda per garantire il funzionamento del Centro non coperti dalla remunerazione a tariffa della casistica complessa del Centro.

I dati di attività del Centro hanno subito un decremento nel 2020 in quanto nella prima ondata pandemica (marzo-maggio) l'attività chirurgica è stata trasferita presso l'Ospedale Maggiore e rimodulata per assicurare la casistica oncologica non procrastinabile.
Nel corso dell'anno 2021 il Centro, nonostante il perdurare della pandemia da Covid-19, è riuscito a riportare i volumi di attività quasi a livello del periodo pre-covid, con un netto incremento rispetto all'anno precedente.

La tabella 1 evidenzia una concentrazione della casistica chirurgica regionale degli interventi per patologia ipofisaria pari al 68,8% presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB.

Tabella 1. - Pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico per patologia ipofisaria*

| Azienda di ricovero | Anno di dimissione | | | | |
|---|---|---|---|---|---|
| | 2017 | 2018 | 2019 | 2020 | 2021(*) |
| AUSL - REGGIO EMILIA | 2 | 9 | 7 | 4 | 5 |
| AUSL - BOLOGNA | 120 | 160 | 178 | 124 | 159 |
| AUSL - ROMAGNA | 41 | 41 | 34 | 40 | 36 |
| AOSP - REGGIO EMILIA | 3 | | | | |
| AOSPU - PARMA | 8 | 11 | 17 | 12 | 8 |
| AOSPU - MODENA | 22 | 17 | 8 | 10 | 4 |
| AOSPU - BOLOGNA | | | | 1 | |
| AOSPU - FERRARA | 16 | 14 | 11 | 12 | 19 |
| Totale Regione Emilia Romagna | 212 | 252 | 255 | 203 | 231 |
| ALTRE AZIENDE FUORI REGIONE | 16 | 14 | 17 | 14 | 0 |
| TOTALE COMPLESSIVO | 228 | 266 | 272 | 217 | 201 |
| % mobilità passiva | 7,0 | 5,3 | 6,3 | 6,5 | ND |
| % interventi IRCCS ISNB/RER | 56,6 | 63,5 | 69,8 | 61,1 | 68,8 |

(*) I dati di attività delle altre aziende regionali rappresentano il numero di pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico con MPR 076 – 077. Presso l'AUSL di Bologna tale dato (129) rappresenta solo in parte l'intera casistica, in quanto a partire dall'anno 2021 è stata utilizzata anche una differente codifica a seconda della tipologia di intervento effettuato.

L'analisi dell'attività del Centro per provenienza dei pazienti, illustrata nella tabella 2, conferma che la Pituitary Unit dell'Istituto è volta prevalentemente a pazienti non residenti nel territorio dell'Azienda, con una percentuale di attrattività pari al 76,6%.

Tabella 2. – Pazienti dimessi in degenza ordinaria con intervento chirurgico per patologia ipofisaria

| | anno 2017 | anno 2018 | anno 2019 | anno 2020 | anno 2021 |
|---|---|---|---|---|---|
| FUORI REGIONE | 49 | 73 | 88 | 76 | 81 |
| IN REGIONE (extra azienda) | 40 | 55 | 53 | 26 | 41 |
| RESIDENTI IN AZIENDA | 31 | 31 | 37 | 22 | 37 |
| TOTALE | 120 | 159 | 178 | 124 | 159 |
| % pazienti residenti FUORI REGIONE | 40,8% | 45,9% | 49,4% | 61,3% | 50,9% |
| % pazienti residenti IN REGIONE (extra azienda) | 33,3% | 34,6% | 29,8% | 21,0% | 25,7% |

Per quanto riguarda l'attività di specialistica ambulatoriale il centro ha registrato nel 2021 i seguenti volumi di attività, continuando ad effettuare anche il teleconsulto online organizzato durante l'emergenza COVID.

Tabella 3 – Visite specialistiche Centro regionale Neurochirurgia Ipofisi, anno 2021

| Tipologia prestazione | ambulanti | degenti | Tot. |
|---|---|---|---|
| VISITA NEUROLOGICA [NEUROCHIRURGICA] | 66 | 2 | 68 |
| VISITA NEUROLOGICA [NEUROCHIRURGICA] DI CONTROLLO | 74 | 157 | 231 |
| PRIMA VISITA ENDOCRINOLOGICA | 137 | 228 | 365 |
| VISITA ENDOCRINOLOGICA DI CONTROLLO | 436 | 548 | 984 |
| TOTALE | 713 | 935 | 1.648 |

Si precisa che l'attività di neuroendocrinologia comprende sia visite ambulatoriali, sia un'attività di secondo livello effettuata in day service per la valutazione dell'unità

ipotalamo-ipofisaria in casi selezionati. In particolare queste indagini sono relative a: test con ACTH sintetico, test della sete, dosaggio della copeptina in condizioni basali e dopo stimolo osmotico o non-osmotico (per la diagnosi differenziale delle sindromi poliurico-polidipsiche), dosaggio del GH dopo carico orale di glucosio, dosaggio del GH dopo stimolo con GHRH e arginina, dosaggio di cortisolo e ACTH dopo stimolo con CRH, dosaggio del TSH dopo stimolo con TRH, dosaggio di LH e FSH dopo stimolo con LHRH.

Il centro ha inoltre garantito un'attività di coordinamento delle altre strutture regionali tramite:

- teleconsulto online;
- utilizzo della piattaforma Healthmeeting per il tumor board del centro, allargandolo a tutti i professionisti coinvolti;
- utilizzo della piattaforma TEAMS per la discussione multidisciplinare di casi clinici;
- organizzazione clinica per la pianificazione e trattamento di pazienti in regime di urgenza-emergenza (Classe A di ricovero: oncologici non procastinabili).

La rendicontazione si completa riportando le attività scientifiche e di ricerca che caratterizzano il Centro Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB, sede della scuola di specializzazione in Neurochirurgia. Nel corso del 2021 in particolare sono stati pubblicati 17 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed e sono stati organizzati due eventi scientifici. Infine si sottolinea che i professionisti del Centro sono coinvolti in gruppi di studio nazionali ed internazionali e nei rispettivi progetti di ricerca.

**Centro regionale per l'attività di neurochirurgia pediatrica metropolitana – finanziamento regionale pari a 160.000€**

Con DGR n° 2199/2019 la Regione Emilia-Romagna ha approvato la costituzione del Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica su due sedi integrate tra loro, l'IRCCS ISNB dell'Ausl di Bologna e l'IRCCS AOU Bologna, con l'obiettivo di implementare la presa in carico precoce multidisciplinare e multiprofessionale del paziente e al fine di garantire i trattamenti più innovativi e la migliore sopravvivenza e qualità di vita.

Il riconoscimento regionale rafforza un percorso di collaborazione tra le due aziende iniziato nel 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n.104 del 13/4/2018) finalizzato allo sviluppo di una chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione.

L'erogazione dei finanziamenti regionali nel triennio 2019-21 ha consentito all'Azienda USL di sostenere il costo dell'ampliamento delle dotazioni organiche, rappresentato dalle assunzioni di un neuroradiologo nell'anno 2020 prevalentemente dedicato all'attività di neuroradiologia pediatrica (per la spesa di 80.000 euro); questo professionista si è affiancato al personale neurochirurgico assunto con finanziamento 2019 (mantenimento della spesa di 80.000 euro) .
Non è stato richiesto ed utilizzato finanziamento per l'acquisto di attrezzature.

Nell'ambito della collaborazione e con l'ingresso dei nuovi professionisti, si sono pertanto assicurate presso l'AOU sedute dedicate di sala operatoria (11 ore settimanali) nonché l'apertura di due posti letto di afferenza IRCCS ISNB, anche per identificare ed attribuire correttamente l'attività. Si è istituita la figura del medico di reparto nella fascia 8-14 ed

organizzata la reperibilità neurochirurgica pediatrica festiva e nella fascia 14-8 feriale; è stata strutturata la collaborazione con il trauma center dell'Ospedale Maggiore per i traumi dei lattanti e fascia 0-6 anni e si è aperto presso AOU l'ambulatorio di neurochirurgia pediatrica di 8 ore settimanali (in aggiunta a quello dell'Ospedale Bellaria).

E' stato istituito, in collaborazione con i Colleghi Oncoematologi e Radioterapisti del S'Orsola, il "pediatric tumor board" che, riunendosi a cadenza regolare, assume decisioni multidisciplinari sui casi di neoplasie del SNC che afferiscono al centro con sempre maggiore frequenza.
Tra gli accordi va segnalato inoltre che la riqualificazione in senso interaziendale del Programma di Neuroradiologia con Tecniche ad Elevata Complessità (delibera 165/2021), ha consentito di organizzare al meglio le prestazioni di neuroradiologia pediatrica al servizio del centro. Sono pertanto stati rielaborati i percorsi diagnostico-terapeutici delle affezioni neuroradiologiche pediatriche e si sono consolidati i rapporti con i clinici di area pediatrica/neuropsichiatria infantile per la valutazione e discussione dei casi di maggiore complessità (anche con incontri multidisciplinari a cadenza regolare).

La gestione della pandemia Covid, che ha condizionato anche per il 2021 le attività chirurgiche nonché la riorganizzazione delle attività tra le due sedi, hanno ridotto le sedute operatorie pediatriche organizzate presso l'Ospedale Bellaria, trasferendole presso l'Azienda Ospedaliera. La distribuzione dei ricoveri tra le due strutture risulta pertanto ancor più concentrata più di quanto già registrato nel 2020, con un 83% di ricoveri effettuati presso la sede dell'AOU. I volumi di attività evidenziano, rispetto all'anno precedente un aumento dell'attività, con un complessivo numero di dimessi pari a 235 pazienti (+11%) ed un numero di interventi pari a 198.
Preme sottolineare che il centro complessivamente attrae un numero di pazienti non residenti nel territorio metropolitano di nuovo crescente, registrando per il 2021 una percentuale pari al 70% (era 55% nel 2019 e 51% nel 2020), di cui il 9% da fuori regione.

La tabella che segue riporta i volumi di attività dell'anno 2021 in termini di pazienti dimessi e numero di interventi chirurgici eseguiti in entrambe le sedi.

| **SEDE** | **INDICATORE** | **ANNO 2021** |
|---|---|---|
| ISNB | n°. Dimessi | 40 (di cui 14 pazienti residenti in Azienda USL Bologna, 17 residenti in Regione e 9 fuori Regione) |
| ISNB | n°. Interventi chirurgici | 22 |
| AOU | n°. Dimessi | 195 (di cui 42 pazienti residenti in Azienda USL Bologna, 141 residenti in Regione e 12 fuori Regione) |
| AOU | n°. Interventi chirurgici | 176 |

Per quanto riguarda la specialistica ambulatoriale, si precisa che i volumi di attività 2021 del Centro sono puntualmente registrati solo a partire dall'agosto poiché precedentemente valorizzati all'interno dell'attività della Neurochirurgia. A partire da Agosto il Centro ha erogato 380 visite specialistiche, di cui il 62% a favore di pazienti non residenti nell'area metropolitana.

Relativamente alla relazione con i Centri Spoke, si segnala che nel 2021 è stata potenziata la rete regionale di riferimento con il coinvolgimento di molte unità operative di ambito

pediatrico. Sono in corso di valutazione richieste di formalizzazione di rapporti convenzionali con:
-Neonatologie di Modena, Reggio Emilia, Parma, Cesena, Ravenna, Rimini: riguardo la rete neonatologica regionale, sono già operativi rapporti di interscambio di pazienti che accedono al centro di Bologna solo per l'intervento per tornare il prima possibile nella provincia di provenienza, ove viene effettuato tutto il follow up.
-Pediatrie di Modena, Parma, Reggio Emilia, Piacenza, Ravenna, Rimini, Cesena, Forlì, Rimini.

Sono già in essere relazioni di collaborazione con tutte le unità operative di Neurochirurgia della regione, con centralizzazione di casi selezionati non gestibili in loco.

La Neurochirurgia Pediatrica ha inoltre partecipato e reso possibile l'effettuazione della totalità degli interventi di chirurgia dell'epilessia in età pediatrica (sia resezioni cerebrali che impianti di stimolatori del nervo vago) del centro interaziendale di chirurgia dell'epilessia.

Infine si ricorda che è in fase di costituzione un tavolo di lavoro congiunto Neonatologi-Neuropsichiatri infantili-Neurochirurghi Pediatrici-Ostetrici per redigere un percorso finalizzato alla diagnosi precoce e presa in carico multidisciplinare del bambino affetto da malformazione congenita del sistema nervoso centrale.

**Attività correlate allo screening neonatale – finanziamento regionale pari a 1.000.000€**

Il NIPT (*Non Invasive Prenatal Test)* è un test prenatale di screening innovativo, non invasivo, che si esegue tramite un prelievo di sangue materno nella fase iniziale della gravidanza, ed è finalizzato alla valutazione del rischio di trisomia 21 (Sindrome di Down), 13 e 18. Si basa sull'analisi del DNA fetale presente nel plasma materno.

In Emilia-Romagna la Regione ha deciso di renderlo gratuito, indipendentemente dall'età e dalla presenza di fattori di rischio della madre, e viene affiancato al test combinato, mediante un unico prelievo di sangue.

Il test riduce sensibilmente il ricorso ad amniocentesi e villocentesi che, essendo esami invasivi, possono presentare minimi margini di rischio e costituire una preoccupazione per la donna.

In ambito bolognese, il numero di pazienti arruolate durante l'anno 2021 è pari 12.926, a cui corrispondono 13.613 prelievi complessivi di ripetizioni o arruolamento per più gravidanze successive nello stesso periodo.

Di seguito si riportano i costi sostenuti nell'anno 2021 riguardanti il costo del personale dedicato all'attività NIPT e il costo per provette e reagenti necessari alla processazione del test:

| | COSTO |
|---|---|
| Beni sanitari | 2.078.064 |
| Personale Tecnico | 120.000 |
| **TOTALE** | **2.198.064** |

**Attività consultoriale portatori disforia – finanziamento regionale pari a 150.000€**

L'Azienda USL di Bologna ha realizzato le attività finanziate dalla delibera regionale n° 1841 del 08/11/2021 in collaborazione con l'Associazione ONLUS MIT (Movimento Identità trans), con cui ha instaurato da diversi anni un rapporto convenzionale. Coerentemente con la

progettualità finanziata gli interventi hanno prioritariamente riguardato l'ambito psicologico ed endocrinologico per adulti e minori.
L'attività psicologica ed endocrinologica si è svolta in maniera continuativa confermando la tendenza, consolidatasi nel tempo, di un coinvolgimento sempre maggiore di utenti. Da questo punto di vista, risulta rilevante anche osservare come stia cambiando, rispetto al passato, non solo il numero delle persone che si rivolgono al MIT ma anche la tipologia delle richieste: utenti sempre più giovani e con bisogni diversi.
In particolare, nel 2021 si è rilevato un cospicuo aumento delle richieste FTM (female to male) che hanno superato percentualmente le richieste MTF (male to female).
Altro dato rilevante è stato la presa in carico di utenti minori e frequentemente delle loro famiglie.
Ambedue questi fenomeni sono monitorati e sono oggetto di ricerca in collaborazione con diversi centri e associazioni a livello nazionale, in primis con l'Istituto Superiore di Sanità.
Le attività del consultorio MIT si sono inoltre intrecciate con progetti e servizi della rete nazionale ed europea che si occupano di transessualismo su diversi piani e specificamente su salute e benessere.

L'attività psicologica, finalizzata alla tutela della salute fisica, psichica e sociale delle persone transessuali e delle loro famiglie, si è articolata in:

- prima accoglienza e consenso informato;
- counselling, sostegno e psicoterapia individuale;
- consulenza e sostegno psicologico alla coppia;
- consulenza e sostegno psicologico alla famiglia e a quelle con minori;
- supporto psicologico pre e post operatorio alle persone in attesa di intervento chirurgico presso IRCCS Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi;
- riunioni di equipe e supervisione clinica;
- accoglienza, sostegno e accompagnamento a persone transessuali a) vittime di sfruttamento e tratta b) profughe e richiedenti asilo c) in stato di indigenza e fragilità accolte nelle case alloggio dell'associazione d) riunioni di equipe con referenti, operatori di comunità e rappresentanti istituzionali;
- revisione e ridefinizione delle linee guida riguardanti persone transessuali recluse in collaborazione con UNAR (Ufficio Nazionale Anti discriminazioni razziali) e DAP (Dipartimento Amministrazione Penitenziaria).

L'attività endocrinologica, si è sostanziata in:

- consulenza informativa e consenso informato;
- somministrazione di terapia ormonale;
- messa in rete con gli operatori dei servizi territoriali;
- follow up;
- riunioni di equipe e supervisione;
- collaborazione e attività medico chirurgica con IRCCS Azienda Ospedaliera S. Orsola – Malpighi.

Tutte le prestazioni, sia mediche che psicologiche, sono state erogate seguendo gli standard sanciti dall'ONIG nel 1998 e modificati nel 2009 in accordo con la WPATH.

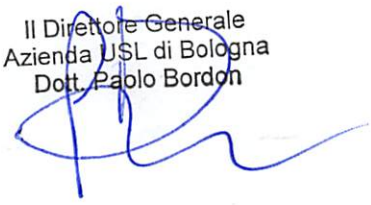
Oltre alle attività di specialistica endocrinologica si è collaborato alla gestione del servizio medico chirurgico di IRCCS Azienda Ospedaliera S. Orsola - Malpighi, coordinando la cooperazione tra reparti, professionisti e operatori attraverso le seguenti attività:

- coordinamento del percorso medico-chirurgico per la gestione degli utenti con Disforia di Genere (D.I.G);
- gestione dell'ambulatorio multidisciplinare per le visite degli utenti nell'immediato pre-operatorio con il chirurgo plastico, l'urologo e andrologo;
- gestione dell'ambulatorio multidisciplinare per le visite agli utenti in follow up (annuale per tutti gli utenti in carico negli anni precedenti e già sottoposti a chirurgia);
- rapporti con la farmacia ospedaliera per la gestione dell'erogazione farmaci del piano terapeutico per gli utenti con Disforia di Genere;
- studio sugli effetti del trattamento ormonale e chirurgico sulla sessualità degli utenti con D.I.G;
- programmazione degli esami con l'ambulatorio prelievi;
- programmazione degli esami densitometrici ed antropometrici;
- programmazione ed esecuzione ecografie per utenti FtM.

Il Polo Chirurgico ha proseguito l'attività con attenzione particolare all'eleggibilità all'intervento di riattribuzione di sesso FtM da donna a uomo (U.O. Ginecologia e Fisiopatologia della Riproduzione – e Reparto di Chirurgia Plastica e Ricostruttiva)
Continua inoltre la collaborazione con UO Otorinolaringoiatria e Auxologia per il rimodellamento della cartilagine cricoidea e riabilitazione della voce.

Nel 2021 il MIT ha portato il proprio originale contribuito, in un convegno internazionale organizzato dalla RER, ad un progetto di sviluppo di reti sociali finalizzate alla costruzione di sistemi di cura nel contesto pandemico. L'attività del consultorio MIT ha inoltre promosso e valorizzato il lavoro di rete tra enti e servizi socio-sanitari territoriali (Consultori Familiari, Medici di Medicina Generale, Centri di Salute Mentale, SERT, Servizi Sociali, Istituzione per l'inclusione sociale Don Serra Zanetti, Comune di Bologna, Istituto Superiore di Sanità ISS).

Il Direttore Generale
Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon



# FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0063407

DATA: 26/05/2022

OGGETTO: Parere CIV Bilancio consuntivo 2021 IRCCS ISNB

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Pietro Cortelli

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-06]

DOCUMENTI:

| File | Firmato digitalmente da | Hash |
|---|---|---|
| PG0063407_2022_Lettera_firmata.pdf: | Cortelli Pietro | 0BFF13C1E6488527186CFBE64D6D8FB4 1A59667446B29672484A58357E1DD0C0 |
| PG0063407_2022_Allegato1.pdf: | | A6095DDF4469BA444B8B3A06BC0DA04D A18896C1EAEFCAEB7ECC53EA8A017B54 |

L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Dott. Paolo Bordon
Direzione Generale

Dott. Giovanni Ferro
Direzione Amministrativa

e p.c.

Dott. Stefano Masini
Servizio Unico Metropolitano
Contabilita' e Finanza (SUMCF)

Dott.ssa Marilia Maci
UO Programmazione e Controllo (SC)

OGGETTO: Parere CIV Bilancio consuntivo 2021 IRCCS ISNB

Si trasmette, in allegato, il parere del Consiglio di Indirizzo e di Verifica relativo al Bilancio consuntivo 2021 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna.

Cordiali Saluti.

Firmato digitalmente da:

Pietro Cortelli

Responsabile procedimento:
Vincenzo Fisce

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon

e p.c. al Direttore Amministrativo

al Direttore SUMCF

al Responsabile
UO Programmazione Economica e
Controllo di Gestione

Azienda USL di Bologna

**Oggetto**: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al Bilancio Consuntivo 2021 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL Bologna

Preso atto della nota della Regione Emilia Romagna, avente ad oggetto "Indicazioni per la predisposizione dei bilanci consuntivi 2021 ed invio al controllo regionale", prot. n. 09/05/2022.0448793.U, dove si indica tra l'altro la necessità di corredare il bilancio con il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica,

il Presidente, prof. Fabio Benfenati attesta:

- che i componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica riuniti in data 10 maggio 2022 hanno condiviso e discusso le prime risultanze del Bilancio consuntivo 2021 dell'Istituto;
- che con ulteriori comunicazioni sono state illustrate le variazioni successivamente intervenute e che all'unanimità il Bilancio Consuntivo 2021 dell'Istituto è stato approvato dal Consiglio stesso.

Bologna, 25 maggio 2022



Prof. Fabio Benfenati

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Ospedale Bellaria – Via Altura3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6195 fax +39.051.496.46074
rosanna.trisolini@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
tel. +39.051.622.5111 fax +39.051.658.4923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

# PARERE E RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE

# BILANCIO D'ESERCIZIO

## Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2021

In data 31/05/2022 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2021.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dr. Giovanni Nannini (Presidente)
Dr. Francesco Cafarchia (Componente) presente on line
Dr. Massimiliano Di Muccio (Componente)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2021 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 221

del 31/05/2022 , è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 31/05/2022

con nota prot. n. 65486 del 31/05/2022 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

☒ stato patrimoniale

☒ conto economico

☒ rendiconto finanziario

☒ nota integrativa

☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 1.117,00 con un decremento

rispetto all'esercizio precedente di € 64.999,68 , pari al 98,31 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2021, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

| Stato Patrimoniale | Bilancio di esercizio (2020) | Bilancio d'esercizio 2021 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Immobilizzazioni | € 544.775.710,43 | € 522.661.083,71 | € -22.114.626,72 |
| Attivo circolante | € 448.738.342,32 | € 431.691.615,43 | € -17.046.726,89 |
| Ratei e risconti | € 8.803,08 | € 7.917,29 | € -885,79 |
| **Totale attivo** | € 993.522.855,83 | € 954.360.616,43 | € -39.162.239,40 |
| Patrimonio netto | € 275.371.836,80 | € 259.033.735,73 | € -16.338.101,07 |
| Fondi | € 154.880.333,14 | € 140.889.455,27 | € -13.990.877,87 |
| T.F.R. | € 18.000.033,97 | € 17.215.753,09 | € -784.280,88 |
| Debiti | € 545.235.249,04 | € 537.119.942,52 | € -8.115.306,52 |
| Ratei e risconti | € 35.402,88 | € 101.729,82 | € 66.326,94 |
| **Totale passivo** | € 993.522.855,83 | € 954.360.616,43 | € -39.162.239,40 |
| **Conti d'ordine** | € 43.372.973,49 | € 39.611.158,96 | € -3.761.814,53 |

| Conto economico | Bilancio di esercizio ( 2020 ) | Bilancio di esercizio 2021 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Valore della produzione | € 1.973.875.638,38 | € 2.014.159.944,36 | € 40.284.305,98 |
| Costo della produzione | € 1.946.364.944,69 | € 2.037.439.117,61 | € 91.074.172,92 |
| **Differenza** | € 27.510.693,69 | € -23.279.173,25 | € -50.789.866,94 |
| Proventi ed oneri finanziari +/- | € -565.338,34 | € -445.857,40 | € 119.480,94 |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie +/- | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari +/- | € 6.540.655,88 | € 59.117.322,97 | € 52.576.667,09 |
| Risultato prima delle imposte +/- | € 33.486.011,23 | € 35.392.292,32 | € 1.906.281,09 |
| Imposte dell'esercizio | € 33.419.894,55 | € 35.391.175,32 | € 1.971.280,77 |
| **Utile (Perdita) dell'esercizio +/-** | € 66.116,68 | € 1.117,00 | € -64.999,68 |

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2021 e relativo bilancio d'esercizio:

| Conto economico | Bilancio di previsione ( 2021 ) | Bilancio di esercizio 2021 | Differenza |
|---|---|---|---|
| Valore della produzione | € 1.964.110.181,15 | € 2.014.159.944,36 | € 50.049.763,21 |
| Costo della produzione | € 2.017.563.162,19 | € 2.037.439.117,61 | € 19.875.955,42 |
| **Differenza** | € -53.452.981,04 | € -23.279.173,25 | € 30.173.807,79 |
| Proventi ed oneri finanziari +/- | € -202.055,92 | € -445.857,40 | € -243.801,48 |
| Rettifiche di valore di attività finanziarie +/- | € 0,00 | € 0,00 | € 0,00 |
| Proventi ed oneri straordinari +/- | € 40.874.857,84 | € 59.117.322,97 | € 18.242.465,13 |
| Risultato prima delle imposte +/- | € -12.780.179,12 | € 35.392.292,32 | € 48.172.471,44 |
| Imposte dell'esercizio | € 34.578.257,61 | € 35.391.175,32 | € 812.917,71 |
| **Utile (Perdita) dell'esercizio +/-** | € -47.358.436,73 | € 1.117,00 | € 47.359.553,73 |

| **Patrimonio netto** | **€ 259.033.735,73** |
|---|---|
| Fondo di dotazione | € 1.166.077,60 |
| Finanziamenti per investimenti | € 244.848.803,03 |
| Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti | € 9.472.029,29 |
| Contributi per ripiani perdite | € 0,00 |
| Riserve di rivalutazione | € 0,00 |
| Altre riserve | € 5.530.551,56 |
| Utili (perdite) portati a nuovo | € -1.984.842,75 |
| Utile (perdita) d'esercizio | € 1.117,00 |

L'utile di € 1.117,00

| | |
|---|---|
| ☒ 1) | Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2021 |
| ☒ 2) | Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda; |

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Gli scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2021 ed al Bilancio Consuntivo 2020, sono conseguenti alle modifiche organizzative e sanitarie che hanno interessato il Sistema Sanitario Regionale a seguito dell'emergenza da COVID-19, dell'implementazione della campagna vaccinale anti covid e dalla ripresa dell'attività ordinaria di ricovero e ambulatoriale.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☑ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☑ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☑ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☑ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☑ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☑ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☑ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☑ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☑ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☑ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

## Immobilizzazioni

### Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011. Per le immobilizzazioni immateriali l'Azienda non si è avvalsa della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.lgs. 118/2011 e s.m.i., nonchè dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo con il consenso del Collegio sindacale.

**Materiali**

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.
Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.
Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.
Di seguito le aliquote utilizzate:
fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economali 20%.
Per i cespiti acquistati nell'anno è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata.
A seguito di specifiche indicazioni regionali, si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e di utilizzo degli stessi contributi.
Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

**Finanziarie**

**Altri titoli**
Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo in aziende per le quali non è desumibile il valore di mercato.
Nello specifico:
a) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 3.415.242 e Consorzio Med3, euro 5.833

**Rimanenze**

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

**Crediti**

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.
*(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, i particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)*

Al fine di rappresentare i crediti al valore prudenziale di realizzo futuro, la massa complessiva degli stessi è stata rettificata con un fondo svalutazione determinato analizzando le diverse posizioni creditorie e applicando percentuali di svalutazione

specifiche in funzione della vetustà e della tipologia; i criteri utilizzati per determinare il Fondo svalutazione sono esposti in Nota integrativa nella tabella CRED 01 Svalutazione crediti. In base a tali evidenze si ritiene congrua la valutazione dei crediti e la correlativa determinazione del Fondo svalutazione crediti.
Viene riportato di seguito il dettaglio del valore nominale dei crediti al 31.12.2021, distinto per anno di formazione e presente nelle tabelle 20 e 21 della nota integrativa.

CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
Crediti v/Stato per spesa corrente – altro: anno 2020 euro 754.597 - anno 2021 euro 1.348.499

CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: anno 2020 euro 11.900.833

CREDITI V/STATO - RICERCA
Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute: anno 2019 euro 1.378.195 - anno 2021 euro 851.887;
Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute: anno 2019 euro 8.835

CREDITI V/PREFETTURE: anno 2017 e precedenti euro 30.187

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR: anno 2017 e precedenti euro 118.814 - anno 2019 euro 492.286 - anno 2020 euro 528.074 - anno 2021 euro 8.300.187;
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale: anno 2020 euro 1.944.497 - anno 2021 euro 10.300.300;
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA: anno 2017 e precedenti euro 98.711 - anno 2018 euro 98.435 - anno 2019 euro 887.175 - anno 2020 euro 818.679 - anno 2021 euro 24.220.769;
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro: anno 2019 euro 236.141 - anno 2021 euro 1.460.766;
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98): anno 2021 euro 603.554;
Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie: anno 2021 euro 400.563;
Crediti v/Regione o PA per ricerca: anno 2017 e precedenti euro 28.000 - anno 2020 euro 64.847;
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale: anno 2019 euro 3.683.509 - anno 2020 euro 2.425.731 - anno 2021 euro 3.679.462

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: anno 2018 euro 1.747.670 - anno 2019 euro 3.394.000 - anno 2020 euro 1.118.000 - anno 2021 euro 1.132.702

CREDITI V/COMUNI
Crediti verso Comuni: anno 2017 e precedenti euro 443.508 - anno 2019 euro 395 - anno 2021 euro 367.976;
Crediti v/Comuni gestione sociale: anno 2017 e precedenti euro 4.275.188 - anno 2018 euro 3.072.266 - anno 2019 euro 1.640.296 - anno 2020 euro 394.533 - anno 2021 euro 1.136.786

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – mobilità in compensazione: anno 2017 e precedenti euro 6.034.022;
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2019 euro 292.709 - anno 2020 euro 1.439.406 - anno 2021 euro 51.092.655;

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE: anno 2019 euro 580.704 - anno 2020 euro 202.909 - anno 2021 euro 2.632.632

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
Crediti verso ARPA: anno 2017 e precedenti euro 64.575 - anno 2021 euro 850;
Crediti v/sperimentazioni gestionali: anno 2021 euro 183.513

CREDITI V/ERARIO
Crediti verso Erario - IRES : anno 2021 euro 18.434;
Crediti verso Erario – IRAP: anno 2021 euro 91.468;
Crediti verso Erario – IVA: anno 2021 euro 283.379;
Altri crediti verso l'Erario: anno 2021 euro 63.533;

CREDITI V/ALTRI
Crediti v/clienti privati: anno 2017 e precedenti euro 1.279.363 - anno 2018 euro 362.256 - anno 2019 euro 224.641 - anno 2020 euro 644.251 - anno 2021 euro 10.650.811;
Crediti v/altri soggetti pubblici: anno 2017 e precedenti euro 1.000.805 - anno 2018 euro 125.795 - 2019 euro anno 304.002 -

anno 2020 euro 14.669.300 - anno 2021 euro 24.971.794;
Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca: anno 2021 euro 100.806;
Altri crediti diversi: anno 2017 e precedenti euro 375.103 - anno 2018 euro 2.380 - anno 2019 euro 187.642 - anno 2020 euro 36.175 - anno 2021 euro 613.219;
Note di credito da emettere (diverse): anno 2021 euro -1.035;
Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2020 euro 29.274.387 - anno 2021 euro 4.114.895;
Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2020 euro 29.272.503 - anno 2021 euro 4.104.738;

**Disponibilità liquide**

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

**Ratei e risconti**

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

*(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2021.)*

**Trattamento di fine rapporto**

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

**Fondi per rischi e oneri**

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

FONDI PER RISCHI:
• Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2021, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 4.060.000,00. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro 7.576.697,53 prima delle scritture integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro 3.516.697,53

• Fondo rischi per contenzioso personale dipendente: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2021, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi

calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo al 31/12/2021 è pari a euro 4.821.991,94; corrispondente all'importo del fondo presente in contabilità al 31.12.2021.

• Fondo rischi per franchigie assicurative: il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota nr. 60202 del 19/05/2022, ha aggiornato la quantificazione allo stato dei sinistri ancora aperti; tale importo costituisce il saldo del fondo al 31.12.2021 ed è pari a euro 10.000.000. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro 20.272.821,83 prima delle scritture integrazione e rettifica, è stata registrata una riduzione pari ad euro 10.272.821,83.

• Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): il fondo è costituito a fronte di sinistri e/o contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 maggio 2016). Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali con protocollo nr. 60202 del 19/05/2022 ha comunicato l'importo relativo ai sinistri che alla data del 31/12/2021 risultano pendenti. La quantificazione del fondo è stata effettuata tenendo conto dei soli rischi probabili, secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale nel rispetto degli indirizzi regionali PAC. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza. La stima complessiva dei sinistri classificati come probabili al 31/12/2021 ammonta ad euro 17.426.227, pertanto non è stato necessario procedere ad alcuna scrittura di accantonamento o rettifica.

• Fondo interessi moratori: il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro 523.027,09 prima delle scritture integrazione e rettifica, non si ravvisano i presupposti per un ulteriore accantonamento.

FONDI PER ONERI E SPESE:

• Fondo per oneri e spese legali: il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 60202 del 19/05/2022, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2021 ammonta a euro 581.467,34. Vista la consistenza del fondo al 31.12.2021 pari ad euro 711.800,04 prima delle scritture integrazione e rettifica, si è registrata una riduzione pari a euro 130.332,70.

• Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente: i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 2.727.055, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo AUSL/55410 del 09/05/2022 che confermava le indicazioni di chiusura comunicate in sede di redazione del bilancio di verifica al IV trimestre, e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso

Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica € 1.852.793
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica € 289.734
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. comparto € 584.529
€ 2.727.055

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022. La consistenza dei fondi al 31.12.2021 ammonta è così composta:

Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza medica € 4.584.995,00
Fondo rinnovi contrattuale personale dirigenza non medica € 447.106,01
Fondo rinnovi contrattuale personale comparto € 1.226.523,00
€ 6.258.624,01

• Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati: tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di

indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2021, comunicata con protocollo nr. 57474 del 12/05/2022 dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri:

La quota complessiva accantonata ammonta a euro 1.640.497 relativa al triennio 2019 2021. Le somme relative al triennio 2016 2018 sono rinvenibili nelle relative voci di costo, trattandosi di oneri a regime sull'anno 2021 in applicazione dell'articolo 38 del D.L. n. 23/2020.

La quota di euro 1.640.497 relativa al triennio 2019 2021 risulta così suddivisa:
• euro 1.466.779 MMG PLS CA ET MED. SERV.
• euro 173.718 SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Il criterio di accantonamento per il triennio 2019 2021 è il seguente:
• 1,5% su consuntivo 2018
• 1,5% su 3,48% della somma consuntivo 2015 + importo 0,75% su consuntivo 2010

• Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali: gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2021. L'accantonamento per l'esercizio 2021 è pari ad euro 142.569 ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022.

• Fondo incentivazioni convenzionati: Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito.
In particolare, tali quote possono derivare dal raggiungimento di obiettivi definiti a livello aziendale così come da attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali (vedi ad esempio campagna vaccinale MMG) e da accordi aziendali (progettualità e prestazioni specifiche). Per la quasi totalità delle quote accantonate al fondo incentivi è necessario un processo di stima trattandosi di quote per le quali l'ammontare e, talvolta, la data di sopravvenienza sono indeterminati al momento della chiusura dell'esercizio.
La stima avviene analiticamente per ciascuna voce di costo considerata applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile (esempio valore storico di riferimento, parametri economici di riferimento previsti dagli accordi aziendali, "scenari" ipotizzati di raggiungimento degli obiettivi).
Per l'anno 2021 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 2.634.229,23 (competenze + ENPAM/ENPAB/ENPAP a carico Azienda) ed euro 39.794,26 (IRAP a carico Azienda) suddivisi come specificato in tabella: Per l'anno 2020 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 3.007.415,05 (competenze + ENPAM a carico Azienda) ed euro 32.194,58 (IRAP a carico Azienda) imputati ai conti di seguito specificati e suddivisi come specificato in tabella:

DESCRIZIONE IMPORTO
(competenze) IMPORTO
(ENPAM ENPAB ENPAP) IMPORTO
(IRAP)
Medicina Generale € 1.815.456,28 € 188.353,59 //
Pediatria di Libera Scelta € 92.449,39 € 8.667,13 //
Continuità Assistenziale € 99.205,50 € 10.292,57 € 8.432,47
Emergenza Sanitaria Territoriale € 16.513,00 € 831,27 € 1.403,61
Specialistica Ambulatoriale e Prof. ass. € 348.309,20 € 49.425,08 € 29.606,28
Medicina dei Servizi € 4.140,00 € 586,22 € 351,90
Medicina dei Servizi (ATP) // // //
TOTALE QUOTE ACCANTONATE € 2.376.073,37 € 258.155,86 € 39.794,26

• Per l'anno 2021 il valore delle quote iscritte a debito per arretrati ammonta a complessivi euro 3.712.922,99 (competenze + ENPAM/ENPAB/ENPAP a carico Azienda) ed euro 13.243,00 (IRAP a carico Azienda) imputati ai conti di seguito specificati e suddivisi come specificato nelle seguenti tabelle:

TABELLA 1 – ONERI A FONDO DEBITI ESCLUSO COVID

DESCRIZIONE IMPORTO
(competenze) IMPORTO
(ENPAM ENPAB ENPAP) IMPORTO

(IRAP)
Medicina Generale € 2.666.866,71 € 276.687,42 //
Pediatria di Libera Scelta € 531.675,61 € 49.844,59 //
Continuità Assistenziale € 5.000,00 € 518,75 € 425,00
Emergenza Sanitaria Territoriale // // //
Specialistica Ambulatoriale*
Professionisti Ambulatoriali* € 150.800,00 € 18.588,90 € 12.818,00
€ 2.809,62
Medicina dei Servizi € 8.000,00 € 1.132,80 //
Medicina dei Servizi (ATP) € 3.000,00 € 311,25 //
TOTALE QUOTE ACCANTONATE € 3.365.342,32 € 349.893,33 € 13.243,00
* euro 18.588,90 ENPAM Specialisti
* euro 2.809,62 ENPAB/ENPAP Professionisti

TABELLA 2 – ONERI COVID A FONDO DEBITI (IMPUTATI A CDC COVID)

DESCRIZIONE IMPORTO (competenze) IMPORTO
(ENPAM) IMPORTO
(IRAP)
MMG – Vaccini € 315.630,67 € 32.746,68 //
PLS – Vaccini e UPCA € 18.950,00 € 1.776,56 //
Medicina dei servizi SIAS - Vaccini € 10.000,00 € 1.416,00 //
ATP - Vaccini € 3.000,00 € 311,25 //
TOTALE QUOTE ACCANTONATE € 347.580,67 € 36.250,49 //

• Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012): l'accantonamento 2021, pari ad euro 481.844, è stato determinato, dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa.
L'importo da accantonare è stato comunicato da suddetta U.O. con nota protocollo nr. 47869 del 11/05/2021.
• Fondo manutenzioni cicliche: finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura della struttura e gli interventi medi programmati. La consistenza del fondo al 31/12/2021 pari a € 37.835.271 è stata valutata sufficientemente congrua per le attività in programmazione, pertanto non si è ravvisata la necessità di prevedere accantonamenti per l'anno 2021.
• Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:
· al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;
· al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;
· a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.
L'accantonamento, pari ad euro 7.832.601, è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa.

FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO € 7.832.601
PG 48031/2022 - Piattaforme Tecnologiche € 6.800.000
COMITATO ETICO AVEC € 1.032.601
La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 11.289.531.

• Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016: il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.
L'accantonamento, pari ad euro 535.407, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitano (SAM) con nota protocollo nr. 42034 del 05/04/2022 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 46694 del 14/04/2022. La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 1.605.011.

• Fondo premio di operosità medici SUMAI: il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali

interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.
In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2021 nonché le quote iscritte in fatture da emettere e fatture da ricevere verso altre Aziende relative a medici e professionisti per i quali è prevista l'attivazione dei rapporti di credito e di debito.

Quota in accantonamento chiusura esercizio 2021 € 1.010.123,64
Quota imputata a FP 175110010101 nel corso del 2021 € 19.277,24
TOTALE € 1.029.400,88

• Fondo contributi personale in quiescenza: comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo n° 45622 del 13/04/2022 e successivamente confermato con protocollo 57159 del 11/05/2022 non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2021 ammonta ad euro 5.893.987,69.

**Debiti**

I debiti sono esposti al loro valore nominale.
*(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)*

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti suddivisi per anno di formazione

MUTUI PASSIVI - 2017 e precedenti - 45.487.732
DEBITI V/STATO
Altri debiti v/Stato: anno 2021 euro 15.037

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma: anno 2021 euro 12

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2019 euro 4.769.338 - anno 2020 euro 1.610.409;
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2017 e precedenti euro 1.266 - anno 2018 euro 78.774 - anno 2019 euro 2.351.779 - anno 2020 euro 12.232.571 - anno 2021 euro 37.932.014;
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: anno 2019 euro 268.773 - anno 2020 euro 105.629 - anno 2021 euro 820.761
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
Debiti verso ARPA: anno 2020 euro 168.165 - anno 2021 euro 90.197

DEBITI V/FORNITORI
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2017 e precedenti euro 310.152 - anno 2018 euro 2.676.912 - anno 2019 euro 3.032.007 - anno 2020 euro 11.166.367 - anno 2021 euro 85.664.119
Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati): anno euro 2021 euro -2.489.812
Debiti verso altri fornitori: anno 2017 e precedenti euro 615.331 - anno 2018 euro 233.608 - anno 2019 euro 1.990.052 - anno 2020 euro 4.639.484 - anno 2021 euro 165.705.918
note di credito da ricevere (altri fornitori): anno 2021 euro -1.683.721

DEBITI TRIBUTARI
Debiti per IRES: anno 2021 - 120.000
Debiti per Irap: anno 2021 - 4.031.061
Debiti per IRPEF: anno 2021 - 6.846.678
Debiti per IVA: anno 2021 - 13.456.779
Debiti tributari per altro: anno 2021 - 50.668

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE
Debiti verso INPS: anno 2021 - 16.399.835
Debiti verso INAIL: anno 2021 - 246.844
Debiti verso altri Istituti di previdenza: anno 2021 - 197.954

DEBITI V/ALTRI
Debiti v/dipendenti: anno 2017 e precedenti euro 173.512 - anno 2018 euro 46.561 - anno 2019 euro 105.670 - anno 2020 euro 13.523.431 - anno 2021 euro 25.844.892
Altri debiti diversi: anno 2017 e precedenti - 415.684 - anno 2018 - 32.793 - anno 2019 - 57.058 - anno 2020 - 150.127 - anno 2021 - 15.356.256
Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse: anno 2017 e precedenti - 415.684 - anno 2018 - 32.793 - anno 2019 - 4.880 - anno 2020 - 27.999 - anno 2021 - 14.822.590
Debiti per depositi cauzionali: anno 2019 - 27.408 - anno 2020 - 25.883 - anno 2021 - 14.028
Debiti verso altri soggetti: anno 2019 - 24.770 - anno 2020 - 96.245 - anno 2021 - 260.015
Debiti verso Organi istituzionali: anno 2021 - 5.464
Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente: anno 2021 - 254.159

*(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)*

Dalla disamina delle posizioni debitorie non sono emerse particolari criticità. La presenza di debiti scaduti nei confronti di fornitori di beni e servizi è giustificata dalla sospensione delle relative partite, in attesa di verifiche e controlli con il fornitore stesso, in merito alla corretta esecuzione del contratto.
Peraltro si rileva che i tempi medi di pagamento si attestano a -10,75 giorni rispetto alla scadenza.

*(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)*

**Conti d'ordine**

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

| | |
|---|---|
| Canoni leasing ancora da pagare | € 7.571.631,66 |
| Beni in comodato | € 27.650.496,00 |
| Depositi cauzionali | € 0,00 |
| Garanzie prestate | € 602.207,12 |
| Garanzie ricevute | € 3.786.761,18 |
| Beni in contenzioso | € 0,00 |
| Altri impegni assunti | € 0,00 |
| Altri conti d'ordine | € 0,00 |

*(Eventuali annotazioni)*

**Imposte sul reddito**

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:
*(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)*

I.R.A.P. calcolata con il metodo retributivo e I.R.E.S. inerente alla sfera istituzionale la cui base imponibile è costituita dai redditi fondiari, con applicazione dell'aliquota intera, senza la riduzione prevista all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 03/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.
Il costo di competenza iscritto nel conto economico dell'esercizio 2021 è così composto:

IRAP: EURO 34.605.387,76
IRES: EURO 785.787,56

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

| | |
|---|---|
| I.R.A.P. | € 5.560.194,05 |
| I.R.E.S. | € 0,00 |

**Costo del personale**

| | |
|---|---|
| **Personale ruolo sanitario** | € 376.958.772,00 |
| Dirigenza | € 170.576.985,51 |
| Comparto | € 206.381.786,49 |
| **Personale ruolo professionale** | € 3.267.672,81 |
| Dirigenza | € 3.267.672,81 |
| Comparto | € 0,00 |
| **Personale ruolo tecnico** | € 51.319.187,15 |
| Dirigenza | € 1.183.212,16 |
| Comparto | € 50.135.974,99 |
| **Personale ruolo amministrativo** | € 34.390.397,42 |
| Dirigenza | € 2.923.161,43 |
| Comparto | € 31.467.235,99 |
| **Totale generale** | € 465.936.029,38 |

**Tutti suggerimenti**

*- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:*

In seguito alle indicazioni regionali nell'ambito del PAC il Fondo per ferie maturate e non godute è stato chiuso. A fine esercizio non sono stati contabilizzati debiti per ferie non godute. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione (ipotesi da ritenersi comunque eccezionale), l'Azienda provvederà a rilevare in corso d'anno una sopravvenienza passiva, nel caso in cui l'operazione si riferisca a esercizi precedenti.

*- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:*

Il personale in servizio alla data del 31.12.2021 ammonta a n. 9493 unità con un incremento, al netto di dimissioni e pensionamenti, di 283 unità rispetto al 31/12/2020. Si fa presente che la dotazione organica dell' Azienda è definita sulla base del Piano Triennale dei fabbisogni approvato dalla Regione Emilia Romagna, che tiene conto anche dell'emergenza Covid-19

*- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:*

Per quanto comunicato dall'azienda, e risultante dal fascicolo di bilancio, non si è fatto ricorso a consulenze o esternalizzazione del servizio a seguito di carenza di personale.

*- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:*

Non vi è stata ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell' Amministrazione. Le ferie non godute sono state monetizzate in casi specifici in deroga a quanto previsto dall'art. 5, comma 8, del D.L. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito con modificazioni dalla L. n. 135 del 7 agosto 2012, alla luce del parere espresso dal Dipartimento della Funzione Pubblica ed in conformità al parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze espresso con nota prot. n. 94806 del 09/11/2012, con riferimento al personale deceduto (eredi) ed al personale nei confronti del quale si è operata la risoluzione del rapporto di lavoro per inabilità assoluta e permanente a proficuo lavoro, e cessato dopo lunga assenza per grave patologia.

*- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:*

I contributi previdenziali ed assistenziali, come rilevato nelle verifiche e nei controlli effettuati dal Collegio, risultano regolarmente versati.

*- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:*

Nell'anno 2021 sono state liquidate competenze per lavoro straordinario nei limiti previsti dal CCNL vigente e nell'ambito delle complessive risorse dei fondi contrattuali per il trattamento accessorio.

*- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:*

In sede di consuntivo,sono stati effettuati specifici accantonamenti per gli oneri contrattuali relativi a tutte le aree con riferimento alla tornata contrattuale 2019 - 2021; tali accantonamenti sono stati quantificati sulla base delle indicazioni fornite dalla regione Emilia Romagna, al netto di quanto già corrisposto durante l'esercizio a titolo di vacanza contrattuale ed elemento perequativo.

*- Altre problematiche:*

Nulla da rilevare

**Mobilità passiva**

| | |
|---|---|
| Importo | € 388.256.808,39 |

Rispetto al valore complessivo della mobilità passiva (388,257 milioni di euro) si evidenzia che 377,183 milioni di euro rappresentano il valore della mobilità passiva derivante da accordi di fornitura provinciali, che prevedono una specifica committenza da parte dell'Azienda verso le altre Aziende della Provincia.
L'incremento che si rileva in tale voce di costo rispetto al 2020, pari a 17,510 milioni di euro (+4,7%), è da attribuirsi prevalentemente alla ripresa dell'attività ordinaria anche in conseguenza all'attenuarsi dell'emergenza pandemica.

La ripresa delle attività ospedaliere ed ambulatoriali che ha caratterizzato il 2021 registra l'aumento della mobilità attiva per +5,562 milioni di euro rispetto al consuntivo 2020 (+6,4%). Tali variazioni possono essere riassunte come segue:
a. +4,210 milioni di euro per mobilità attività infra-regione, di cui per cessione emocomponenti e plasmaderivati +1,852 milioni di euro;
b. +0,679 milioni di euro per prestazioni a fatturazione diretta;
c. +0,777 milioni di euro per mobilità extraregionale per cessione emocomponenti e plasmaderivati. Per le altre voci di mobilità extra regione si è provveduto, come da indicazioni regionali, a rilevare i valori dell'anno 2020;
d. -0,206 milioni di euro per mobilità attiva internazionale.

**Farmaceutica**

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 102.599.886,54 che risulta essere non in linea con il dato regionale nonché nazionale, mostra un incremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

**Convenzioni esterne**

| | |
|---|---|
| Importo | € 26.050.176,73 |

I costi per convenzioni esterne, relativi alle voci ministeriali BA0610, BA0620, BA0630 risultano in incremento rispetto al 2020 per complessivi euro 2,696 milioni di euro, a causa della ripresa dell'attività ordinaria e del recupero delle attività sospese durante l'emergenza Covid-19. Rispetto al preventivo 2021 si rileva un decremento di -2,185 milioni di euro.

**Altri costi per acquisti di beni e servizi**

| | |
|---|---|
| Importo | € 937.381.304,67 |

Si precisa che l'importo sopra riportato corrisponde alla differenza tra il totale per acquisti di beni e servizi iscritto in Bilancio e la somma degli importi commentati precedentemente per mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne.
Complessivamente rispetto all'anno 2020, l'incremento del costo per acquisto di beni e servizi è pari a euro 52,08 milioni.
Di seguito si segnalano le principali variazioni relative all'acquisto di beni e servizi:
a) +10,234 milioni di euro per Beni di consumo. L'aumento, dovuto in prevalenza all'acquisto di prodotti farmaceutici ed Emoderivati, è imputabile a: pazienti ricoverati Covid per terza e quarta ondata, oncologici innovativi e non, Sclerosi Multipla, Nuovi Anticoagulanti Orali, antidiabetici e malattie rare. Tali incrementi sono in parte compensati dalla riduzione sui costi per Beni non sanitari derivanti dal minor acquisto di materiale di guardaroba e pulizia dalle Aziende Usl di Reggio Emilia e Ospedaliera di Parma.
b)+8,78 milioni di euro per prestazioni di degenza erogate a pazienti residenti in altre Regioni da strutture private. A fronte di tali costi sono stati iscritti ricavi di pari importo (partita in compensazione)
c) +3,23 milioni di euro per prestazioni di specialistica ambulatoriale fatturate da Aziende della Regione prevalentemente per processazione tamponi Covid;
d) 5,85 milioni di euro per prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria legate al Fondo della Non Autosufficienza e alla presa in carico a domicilio di pazienti fragili e per riabilitazione ortopedica;
e) +1,409 milioni di euro per altri servizi sanitari da privato per servizi collegati all'emergenza covid (Hotel per quarantene, vaccinazioni presso farmacie, utilizzo spazi di degenza e operatori presso strutture private)
f) +2,08 milioni di euro per trasporti sanitari legati alla emergenza
g)+3,28 milioni di euro per attività di libera professione
h)+13,74 milioni di euro per servizi non sanitari in gran parte a causa del persistere dell'emergenza Covid
Per ulteriori approfondimenti rispetto a quanto sopra esposto si rimanda al Capitolo 5.2 della Relazione sulla Gestione

**Ammortamento immobilizzazioni**

| | |
|---|---|
| Importo (A+B) | € 37.680.380,69 |
| Immateriali (A) | € 2.591.738,87 |
| Materiali (B) | € 35.088.641,82 |

Eventuali annotazioni

**Proventi e oneri finanziari**

| | |
|---|---|
| Importo | € -445.857,40 |
| Proventi | € 7.162,74 |
| Oneri | € 453.020,14 |

Eventuali annotazioni

**Proventi e oneri straordinari**

| | |
|---|---|
| Importo | € 59.117.322,97 |
| Proventi | € 62.558.435,74 |
| Oneri | € 3.441.112,77 |

Eventuali annotazioni

Le poste straordinarie risultano in aumento rispetto al consuntivo 2020 per +52,576 milioni. Tale variazione è da attribuirsi prevalentemente alle risultanze del progetto di ricognizione e circolarizzazione dei debiti pregressi e alla revisione delle stime di fatture da ricevere per beni e servizi relative ad anni pregressi. Inoltre, si è provveduto ad una rivalutazione del Fondo Manutenzioni cicliche, dei Fondi Franchigie assicurative e dei Fondi rischi cause civili e oneri processuali e del Fondo svalutazione crediti.
In particolare, tra i proventi straordinari, per l'anno 2021 sono stati iscritti:
• 3,9 milioni di euro per assegnazioni regionali (finanziamento caregiver, STP, impatto mobilità Infra-rer e sostegno al piano investimenti);
• 17,327 milioni di euro per sopravvenienze attive vs personale prevalentemente per rivalutazione debiti;
• 15,769 milioni di euro per altre insussistenze attive di cui 13,92 per rivalutazione fondo franchigie assicurative, Fondo rischi per cause civili/oneri processuali e Fondo spese legali; 1,314 milioni di euro rivalutazione Fondo svalutazione crediti vs enti pubblici
• 22,211 milioni di euro di Insussistenza attive di cui 11,942 milioni di euro a seguito di revisione di fatture/note accredito di anni precedenti da ricevere e 10,00 milioni di euro a seguito di rivalutazione fondo manutenzioni cicliche;
• 2,105 milioni di euro per altre sopravvenienze attive di cui +1,05 milioni di euro per penalità applicata al contratto di Trigenerazione dell'Ospedale Maggiore per mancata erogazione della quantità di energia prevista contattualmente; 0,33 milioni di euro per rimborsi Inail di anni precedenti; 0,23 milioni di euro per ticket anni precedenti e 0,31 milioni di euro per rimborso spese legali e assicurazioni.

**Ricavi**

Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla tabella 51 di Nota Integrativa che si allega alla presente relazione.

I contributi complessivamente si riducono rispetto all'anno precedente di -6,9 milioni di euro. Tale riduzione è imputabile all'allocazione di risorse regionali a copertura della manovra ticket e degli oncologici innovativi lista B nella voce Utilizzo Fondi anzichè nelle voci dei Contributi come avvenuto nel 2020. Si segnala inoltre che con DGR 822 del 23/05/2022 sono state assegnate ulteriori risorse regionali rilevate in parte nei contributi (AA0150 per 11,46 milioni di euro) e in parte nel conto AA0910 "Pay back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera" per 11,90 milioni di euro, classificati in bilancio alla voce Concorsi, recuperi e rimborsi da privati.
Per ulteriori approfondimenti rispetto a quanto esplicitato in merito agli scostamenti si rimanda al capitolo 5.2 della Relazione sulla Gestione.

**Principio di competenza**

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

**Attività amministrativo contabile**

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del

codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economale, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre

somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta

presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere.
Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.
Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

| Categoria | Tipologia |
|---|---|
| Questioni contabili | Improprio utilizzo della cassa economale |

Oss: Nel corso delle verifiche di cassa economale dell'anno 2021, riprese al termine della fase emergenziale, è stato riscontrato il mancato utilizzo del conto corrente bancario dedicato, aperto presso l'istituto tesoriere, gestendo le disponibilità affidate ad inizio anno esclusivamente in contanti, con evidenti rischi in termini di sicurezza e trasparenza nella gestione medesima e l'utilizzo del conto corrente di tesoreria per procedere al reintegro del fondo di dotazione degli agenti e sub agenti contabili.
Il Collegio ha chiesto quindi di utilizzare nella gestione del servizio di cassa economale l'apposito conto corrente dedicato al fine di rendere possibile la riconciliazione delle consistenze liquide esistenti nel fondo economale con i registri contabili, in coerenza peraltro con quanto prevede il regolamento del servizio di cassa economale di cui alla delibera n. 187 del 23/5/2017.
L'Azienda ha provveduto ad adeguarsi alla richiesta del Collegio con decorrenza 01/01/2022.

**Contenzioso legale**

| | |
|---|---|
| Contenzioso concernente al personale | € 4.821.991,94 |
| Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate | |
| Accreditate | |
| Altro contenzioso | € 4.060.000,00 |

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

gli accantonamenti sono stati fatti coerentemente con le stime di rischio valutate dai singoli gestori.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

  il Collegio dichiara di non aver ricevuto denunce nel corso del 2021

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni esposte, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole al documento contabile esaminato.

**Osservazioni**

In merito al paragrafo "Farmaceutica", nel quale non è possibile inserire commenti, di seguito si evidenzia che il valore riportato è composto dalla spesa per farmaceutica convenzionata (101.753.081 euro ) e dalla remunerazione aggiuntiva alle farmacie (0,847 milioni di euro). Inoltre, lo scostamento rispetto all'obiettivo regionale deriva anche dall'effetto dell'abolizione del superticket su fascia di reddito QM da cui ne è derivato un mancato introito nel periodo 2021 vs pari periodo dell'anno 2020, stimato in 0,540 milioni di euro. Quanto alle azioni di contenimento della spesa farmaceutica, l'Azienda prosegue nella realizzazione del progetto interaziendale Governo del farmaco per il miglioramento dell'appropriatezza prescrittiva con MMG e Specialisti ospedalieri.

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF: /

**IL COLLEGIO SINDACALE**

BOLOGNA 31/5/22

# FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0068924

DATA: 10/06/2022

OGGETTO: Parere della CTSS Metropolitana di Bologna su Bilancio di esercizio 2021 dell' Azienda Usl di Bologna

CLASSIFICAZIONI:

DOCUMENTI:

| File | Hash |
|---|---|
| PG0068924_2022_e.mail.docx.pdf: | 43D2E5F70C5D3FB34A43F9D2046582B27F98B8FBF57447F6EC9CD0D322D4DFF0 |
| PG0068924_2022_20200609Bil Es 2021 Ausl Bo .pdf.pdf: | D24006DA26571116A8CEEF63278CA9CC027351C85AB338E72AF0B30B418ADAC4 |

L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.

Bologna, 9 GIUGNO 2022
Classificazione: 15.1.5/3/2022
Prot.gen.35553/2022

Al Direttore Generale
Azienda Usl di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna

**Oggetto:** Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicare che nella seduta del 9 giugno 2022 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale nei termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 e successivo successivo D.L.56/2021, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2021 dell' Azienda Usl di Bologna.

Cordiali saluti.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA
METROPOLITANA DI BOLOGNA
MATTEO LEPORE