

FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000239
DATA: 30/06/2021 17:53
OGGETTO: Adozione del Bilancio di Esercizio 2020

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-01-02]
- [01-06-02]

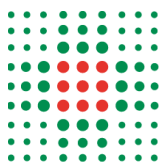
DESTINATARI:

- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale - SUMAGP (SC)
- Dipartimento Sanità Pubblica
- Distretto Pianura Ovest
- Distretto dell'Appennino Bolognese
- Distretto Reno, Lavino e Samoggia
- Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche
- UO Riabilitazione Età Evolutiva (PO)
- UO Gestione Mobilità e Contratti di Fornitura (SS)
- UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi (SC) (Staff Direzione Aziendale)
- UO Affari Generali e Legali (SC) (Dipartimento Amministrativo)
- Distretto Pianura Est (Distretti)
- DAAT - Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (Dipartimenti di Supporto)
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale - SUMAEP (SC) (Dipartimento Amministrativo)
- Distretto San Lazzaro di Savena (Distretti)
- UO Presidio Ospedaliero Unico Aziendale (SC) (Staff Direzione Aziendale)
- UO Ingegneria Clinica (SC) (Staff Direzione Aziendale)



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



- Direzione Attivita' Socio-Sanitarie - DASS (SC) (Staff Direttore Generale)
- UO Progettazione e Sviluppo Edilizio e Patrimonio (SC) (Dipartimento Tecnico-Patrimoniale)
- Dipartimento Tecnico-Patrimoniale (Dipartimenti di Supporto)
- Dipartimento Emergenza (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)
- Gestione delle attivita' amministrative e supporto alla valutazione economica per il settore sangue (funzioni CRS e servizio trasfusionale) (PO) (UO Funzioni HUB (SC))
- Dipartimento Medico (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)
- UO Libera Professione (SC) (Dipartimento Amministrativo)
- UO Governo Clinico e Sistema Qualita' (SC) (Staff Direzione Aziendale)
- UO Comunicazione (SS) (Staff Direttore Generale)
- UO Servizio Acquisti Metropolitano (SC) (Dipartimento Amministrativo)
- UO Servizio Prevenzione e Protezione (SC) (Staff Direttore Generale)
- UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (SC) (Staff Direttore Generale)
- Dipartimento Chirurgico (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)
- UASS Bologna (SS) (Direzione Attivita' Socio-Sanitarie - DASS (SC))
- Dipartimento Oncologico (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)
- Dipartimento Materno Infantile (Dipartimenti di Produzione Ospedaliera)
- Dipartimento Farmaceutico Interaziendale - DFI (Dipartimenti di Supporto)
- Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF) (Dipartimento Amministrativo)
- DATeR - Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa (Direzione Generale)
- UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione (SC) (Dipartimento Tecnico-Patrimoniale)
- Servizio Unico Metropolitano Economato (SUME) (Dipartimento Amministrativo)
- UO Prevenzione Rischio Infettivo nelle Strutture Sanitarie e Socio-Sanitarie Territoriali (SC) (Dipartimento Sanita' Pubblica)
- Dipartimento Cure Primarie
- Dipartimento Servizi
- UO Servizi Amministrativi Ospedalieri (SC)
- Distretto Citta' di Bologna

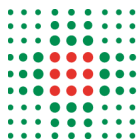
DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000239_2021_delibera_firmata.pdf	Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Masini Stefano; Roti Lorenzo	8D4C7DC16D4E0A2FB6CC4377D305A132 B3696E4B59FDE7CB3D53E7964F912CEA
DELI0000239_2021_Allegato1.pdf:		F4B066B0EC44CAD0C0FB39CF65DB09E 3A3658B898CE13117ABDB5A7262CC4ED4



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.

Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: Adozione del Bilancio di Esercizio 2020

IL DIRETTORE GENERALE

Su proposta del Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza che esprime contestuale parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto;

Visto il Decreto legislativo 118/2011 “Disposizioni in materia di armonizzazione dei sistemi contabili e degli schemi di bilancio delle Regioni, degli enti locali e dei loro organismi, a norma degli articoli 1 e 2 della legge 5 maggio 2009 n. 42”, e in particolare l’articolo 26 “Bilancio di esercizio e schemi di bilancio degli enti del SSN” e l’articolo 31 “Adozione del bilancio d’esercizio”;

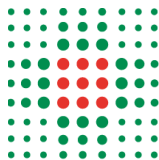
Accertata la sussistenza di tutti gli elementi che consentono l’adozione del bilancio d’esercizio 2020 secondo l’articolazione di cui alla normativa sopra citata, con riferimento a:

- Stato Patrimoniale;
- Conto Economico;
- Rendiconto Finanziario;
- Nota Integrativa (contenente anche i modelli CE e SP per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente).

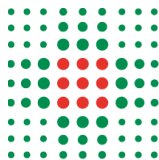
Rilevato altresì che il Bilancio d’esercizio della gestione Sanitaria è corredato da una relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale, contenente anche il modello di rilevazione LA per l’esercizio in chiusura e per l’esercizio precedente, nonché un’analisi dei costi sostenuti per l’erogazione dei servizi sanitari, distinti per ciascun livello essenziale di assistenza ed evidenzia la situazione contabile separata dei costi e ricavi del Fondo Regionale per la non Autosufficienza.

Richiamati i seguenti provvedimenti:

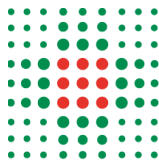
- Decreto-Legge 17 marzo 2020, n. 18 Misure di potenziamento del Servizio sanitario nazionale e di sostegno economico per famiglie, lavoratori e imprese connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19;
- Decreto del Presidente della Regione Emilia Romagna n. 42 del 20 marzo 2020, adottato come Soggetto attuatore dell'emergenza epidemiologica COVID – 19;
- Decreto-Legge 19 maggio 2020, n. 34 “Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19”;



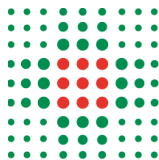
- Determina n° 1022 del 22/01/2020 "Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl della Regione Emilia-Romagna per il progetto di formazione e aggiornamento sulla celiachia";
- Determina n° 1023 del 22/01/2020 "Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Usl finalizzato alla somministrazione di alimenti senza glutine nella ristorazione collettiva per soggetti celiaci";
- Delibera di Giunta Regionale n° 355 del 20/04/2020 "Assegnazione definitiva alle Aziende Sanitarie, a titolo di cofinanziamento, di contributi per la realizzazione degli interventi ritenuti ammissibili e finanziabili ai sensi del bando di cui alla propria deliberazione 856 del 31 maggio 2019 POR-FESR 2014-2020 - interventi di riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle Aziende Sanitarie regionali e di infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica dei veicoli aziendali";
- Delibera di Giunta Regionale n° 533 del 25/05/2020 "Anticipazione mensile di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpa e a decorrere da giugno 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 585 del 03/06/2020 "Gestione Diretta dei Sinistri in Sanità. Rimborso ad Aziende Sanitarie Regionali ai sensi delle Delibere di Giunta Regionale n. 1350/2012 e n° 2079/2013";
- Delibera di Giunta Regionale n° 594 del 03/06/2020 "Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario Regionale del Servizio Assistenza territoriale - primo provvedimento generale - area cure primarie - anno 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 617 del 08/06/2020 "Assegnazione risorse per realizzazione interventi in attuazione del programma Covid Intensive Care";
- Determina 11471 del 07/07/2020 "Assegnazione e concessione finanziamento per la realizzazione di corsi per il conseguimento dell'idoneità all'esercizio dell'attività di emergenza sanitaria territoriale presso le Aziende Usl di Reggio Emilia, Bologna e Romagna";
- Delibera di Giunta Regionale n° 871 del 17/07/2020 "Programma dei progetti per l'innovazione e la realizzazione delle politiche sanitarie e degli obiettivi del Piano Sociale e Sanitario Regionale del Servizio Assistenza Territoriale - area salute mentale - anno 2020"
- Decreto Legge 870 del 17/07/2020 "Programma Autismo 0-6 anni: linee di programmazione e finanziamento delle Aziende Usl anno 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 914 del 28/07/2020 "Anticipazioni mensili di cassa alle Aziende Sanitarie e all'Arpa e per l'anno 2020 - adeguamento della programmazione di cassa di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 533/2020 a decorrere dal mese di agosto 2020";
- Decreto Legge 912 del 28/07/2020 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie Regionali per la realizzazione di programmi di interesse regionale a sostegno del piano regionale della prevenzione";
- Decreto Legge 1005 del 03/08/2020 "Disposizioni per la programmazione delle risorse previste dalla Delibera di Giunta Regionale n. 2318/2019";
- Decreto Legge 1027 del 03/08/2020 "Progetti di farmacovigilanza attiva - Fondi AIFA 2012-2013-2014: "Assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Sanitarie per lo sviluppo di progetti multiregionali";
- Determina 15184 del 08/09/2020 "Assegnazione e concessione ad Aziende Sanitarie della RER di finanziamenti per l'attuazione di progetti nell'area salute mentale-dipendenze patologiche in attuazione della Delibera n.871/2020";



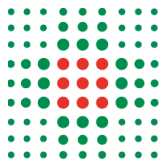
- Decreto Legge 1232 del 28/09/2020 “Piano attuativo Salute Mentale e superamento ex OO.PP. Riparto e Assegnazione del fondo alle Aziende Sanitarie per l'anno 2020”;
- DL 1234 del 28/09/2020 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Assegnazione a favore delle Aziende Sanitarie del Sistema Sanitario Regionale per funzioni e progetti”;
- Determina 16728 del 30/09/2020 “Procedura ministeriale conto capitale IRCCS 2019-2020: cofinanziamento regionale all'Azienda Usl di Bologna per l'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche”;
- “Delibera di Giunta Regionale n° 1317 del 12/10/2020 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl per l'applicazione da parte degli Enti della Regione Emilia Romagna del piano regionale per la sorveglianza e il controllo delle arbovirosi - anno 2020”;
- Determina 17716 del 13/10/2020 “Liquidazione all'Azienda Usl di Bologna per il Centro Regionale Sangue della quota di finanziamento statale per l'anno 2019, in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n° 582/2019”;
- Determina 17832 del 15/10/2020 “Assegnazione e concessione finanziamento all'Azienda Usl di Bologna per la gestione centralizzata delle graduatorie annuali dei medici specialisti ambulatoriali interni, veterinari e altre professioni sanitarie (biologi, chimici, psicologi)”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1381 del 19/10/2020 “Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Usl Regionali per la promozione della salute, del benessere della persona e della comunità e prevenzione primaria, in attuazione dell'art. 27, comma 1, della Legge Regionale n. 19 del 5 dicembre 2018 - C.U.P. n. e49d20000670002”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1382 del 19/10/2020 “Ripartizione e assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota degli ammortamenti netti 2001-2011”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1460 del 26/10/2020 “Assegnazioni e riparti alle Aziende Sanitarie Regionali per l'anno 2020 in attuazione della Deliberazione n. 2076/2018”;
- Determina 18838 del 29/10/2020 “Liquidazione all'Azienda Usl di Bologna - Centro Regionale Sangue dell'Emilia-Romagna di finanziamenti di cui alle Deliberazioni di Giunta Regionale n. 1518 /2009 e n. 1519/2009 - ad integrazione delle precedenti Determinazioni n. 13503/2010, n. 5083 /2012, n. 16487/2012 e n. 13829/2019”;
- Determina 18960 del 30/10/2020 “Assegnazione e concessione di finanziamento regionale all'Azienda Usl di Bologna per la realizzazione di attività di prevenzione e assistenza ai cittadini affetti dal disturbo dell'identità di genere (DIG) residenti in Emilia-Romagna. anno 2020”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1486 del 02/11/2020 “Programma degli interventi per il potenziamento, la razionalizzazione ed il coordinamento delle attività di prelievo e trapianto di organi e tessuti - Assegnazione dei finanziamenti per la realizzazione dei progetti - anno 2020”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1538 del 09/11/2020 “Riparto e Assegnazione alle Ausl del Fondo gioco d'azzardo patologico (GAP) di cui alla Delibera di Giunta Regionale n. 2282/2018”;
- Determina 19762 del 09/11/2020 “Approvazione della graduatoria regionale per la concessione dei contributi alle farmacie rurali di cui all'art. 21, comma 2, della Legge Regionale n° 2/2016, per l'anno 2020. Attuazione Delibera di Giunta Regionale n° 494/2019”;



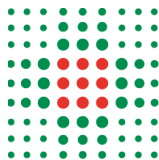
- Determina 19820 del 10/11/2020 "Impegni di spesa e liquidazione relativi alla mensilità di novembre 2020 alle Aziende Sanitarie e all'Arpa in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n° n. 1521 /2020";
- Determina 19943 del 11/11/2020 "Bando Ricerca Finalizzata 2018 (ex art. 12 e 12 bis del D.Lgs. 502 /1992 e ss.mm.) assegnazione e concessione finanziamenti agli enti coordinatori. Accertamento dell'entrata";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1599 del 16/11/2020 "Assegnazione e concessione alle Aziende Sanitarie per il finanziamento degli oneri degli Istituti Penitenziari derivanti dal trasferimento delle convenzioni del personale del presidio per le tossicodipendenze. Anno 2020";
- Determina 21885 del 16/11/2020 "Impegni e liquidazione alle Aziende Sanitarie in esecuzione della Delibera di Giunta Regionale n° n. 1732/2020";
- Determina 23336 del 17/11/2020 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - Determinazioni conseguenti alla Delibera di Giunta Regionale n° n. 1956/2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1732 del 23/11/2020 "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - ulteriori riparti ed assegnazioni a favore delle Aziende Sanitarie del SSR anche a seguito dell'emergenza epidemiologica da Covid-19";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1779 del 30/11/2020 "Sostegno ai piani di investimento 2020-2022 delle Aziende Sanitarie Regionali";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1744 del 30/11/2020 "Fondo Sanitario Regionale 2020: riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione - Emergenza 118";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1747 del 30/11/2020 "Assegnazione Fondi alle Usl per indennizzi ex Legge 210/1992 - saldo 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1746 del 30/11/2020 "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza. Programma 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1800 del 07/12/2020 "Assegnazione e concessione di finanziamenti alle Aziende Sanitarie in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n° 1350/2010 per il potenziamento delle attività di prevenzione nei luoghi di lavoro per l'anno 2020 in attuazione del Decreto Legislativo n° 81/08 artt. 13 e 14. CUP e49c20000100002";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1808 del 08/12/2020 "Assegnazione ad Aziende Sanitarie delle risorse per la regolazione della Mobilità Interregionale anni 2017 e 2018";
- Determina 22113 del 10/12/2020 "Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2020: assegnazione, impegno e liquidazione di Fondi Regionali alle Aziende Usl in attuazione della Delibera di Giunta Regionale n° 1746/2020";
- Determina 22333 del 14/12/2020 "Concessione alle Aziende Sanitarie dei finanziamenti previsti dal Fondo FSE per l'anno 2020. Assunzione impegno di spesa. Accertamento entrate";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1890 del 14/12/2020 "Rideterminazione del finanziamento del Servizio Sanitario Regionale per l'anno 2020";
- Delibera di Giunta Regionale n° 1858 del 14/12/2020 "Programmazione degli interventi progettuali prioritari in tema di realizzazione della struttura di superamento Opg ex art. 3-ter, comma 7 Decreto Legge n° 211/2011 convertito con modificazioni nella Legge n. 9/2012. "Assegnazione ad Aziende Sanitarie della quota di FSN 2019 riconosciuta alla Regione Emilia-Romagna";



- Delibera di Giunta Regionale n° 1897 del 14/12/2020 “Programmazione FNA 2019/2021: “Assegnazione risorse 2019 e prima quota 2020. accertamento entrate”;
- Determina 22786 del 20/12/2020 “Sanità penitenziaria 2020: impegno e liquidazione delle quote di competenza delle Aziende Usl Regionali”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1964 del 21/12/2020 “Revoca del finanziamento da Fondo Sanitario Regionale assegnato e concesso per la realizzazione degli interventi del programma Covid intensive care”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1956 del 21/12/2020 “Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - riparti e assegnazioni finali a favore delle Aziende Sanitarie del SSR”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1913 del 21/12/2020 “Assegnazione e concessione del finanziamento per l'anno 2020 per la rete regionale degli IRCCS”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 2022 del 28/12/2020 “Assegnazione alle Ausl Fondo Nazionale per Indennità agli Enti Gestori delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità D.P.C.M. 23 luglio 2020 e Delibera di Giunta Regionale n. 526/2020”;
- Determina 16671 del 29/09/2020 “Corso di formazione specifica in medicina generale 2017/2020: assegnazione delle somme relative alla terza annualità alle Aziende Usl di Reggio Emilia, Modena, Bologna, Ferrara e della Romagna”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 980 del 03/08/2020 “Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. Definizione attività 2020, assegnazione e concessione finanziamento alle Aziende Sanitarie”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1588 del 09/11/2020 “Assegnazione e concessione di finanziamento ai centri "Liberiamoci dalla Violenza"(centri LdV) delle Aziende Usl Regionali per l'anno 2021. Contestuale approvazione delle modifiche ai programmi dei centri LdV per l'anno corrente 2020 a seguito dell'emergenza da Covid-19”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1296 del 05/10/2020 “Assegnazione alle Aziende Sanitarie dei finanziamenti previsti dal fondo FSE. Approvazione del disciplinare per la concessione, impegno e liquidazione delle relative risorse”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 369 del 20/04/2020 “Misure per la continuità dei percorsi individuali per l'inserimento lavorativo - Emergenza Covid-19”;
- Decreto Legge 1282 del 05/10/2020 per indennizzi ex legge 210/1992 - I semestre 2020;
- Decreto Legge 1747 del 30/11/2020 per indennizzi ex legge 210/1992 - II semestre 2020;
- Determina 23219 del 30/12/2020 “POR-FESR 2014 2020 Asse 1 azione 1.6.1 concessione e impegno risorse a favore delle Ausl e altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, a valere sulle manifestazioni di interesse di cui alle Delibere di Giunta Regionale 1522 e 1712/2020, interventi contrasto Covid-19”;
- Determina 23095 del 28/12/2020 “Finanziamento progetti del Sistema Sanitario Regionale in risposta all'emergenza Covid-19 nell'ambito del POR-FES Emilia-Romagna 2014-2020, approvati con la Deliberazione di Giunta Regionale n.1844/2020”;
- Ministero della Salute ID n° 2020012103 del 01/12/2020 “Comunicazione saldo RC 2020”.
- Protocollo N° 0266407 26/03/2021 “Trasmissione indicazioni operative per la compilazione della Nota Integrativa e del Piano dei flussi di cassa prospettico/Rendiconto Finanziario – anno 2020”;



- Recepimento accordo per la gestione integrata delle funzioni tecniche ed amministrative dei servizi socio sanitari tra Azienda USL di Bologna e Azienda servizi per la cittadinanza - ASC Insieme;
- Delibera di Giunta Regionale n° 30 del 28/07/2020 “Approvazione dello schema di accordo di programma tra l'Azienda USL di Bologna e il Comune di San Lazzaro di Savena e l'Unione dei Comuni Savena-Idice attraverso l'integrazione socio-sanitaria delle funzioni socio-assistenziali delegate per il periodo 01.08.2020 -31.12.2020 - Distretto di San Lazzaro di Savena”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 47 del 20/10/2019 “Approvazione dello schema di accordo di programma tra l'Azienda USL di Bologna e il Comune di San Lazzaro di Savena e l'Unione dei Comuni Savena-Idice attraverso l'integrazione socio-sanitaria delle funzioni socio-assistenziali delegate per il periodo 01.01.2020 -31/07/2020 - Distretto di San Lazzaro di Savena”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 2160 del 08/07/2019 “Recepimento protocollo operativo per la gestione integrata dei servizi/interventi in materia di dipendenze patologiche tra Comune di Bologna e Dipartimento Salute Mentale”;
- Determina n° 1710 del 30/07/2020 “Recepimento Accordo di Programma per le funzioni delegate aree minori, famiglia, handicap adulto - Distretto di Pianura EST”
- Determina n° 23095 del 28/12/2020 “Finanziamento progetti del sistema sanitario regionale in risposta all'emergenza covid-19 nell'ambito del POR FSE Emilia-Romagna 2014-2020, approvati con la Deliberazione di Giunta Regionale n.1844/2020;
- Determina n° 23219 del 30/12/2020 “POR FESR 2014 2020 asse 1 azione 1.6.1 concessione e impegno risorse a favore delle Ausl e altri Enti del Servizio Sanitario Regionale, a valere sulle manifestazioni di interesse di cui alle Deliberazioni di Giunta Regionale 1522 e 1712/2020, Interventi contrasto Covid-19;
- Determina n° 2961 del 30/12/2020 “Convenzione per delega funzioni sociali - Distretto di Pianura Est”;
- Delibera di Giunta Regionale n°120 del 28/01/2021 “Assegnazioni di risorse a favore di aziende del servizio sanitario regionale per l'esercizio 2020;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1268 del 28/9/2020 “Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie e all'Arpae per il mese di ottobre - modifiche alla delibera di giunta regionale n. 914/2020 per regolazione crediti/debiti di mobilità e rimodulazione riparti a seguito dell'emergenza Covid-19”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1296 del 05/10/2020 “Assegnazione alle aziende sanitarie dei finanziamenti previsti dal fondo fse. approvazione del disciplinare per la concessione, impegno e liquidazione delle relative risorse”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1521 del 2/11/2020 “Anticipazioni mensili di cassa alle aziende sanitarie e all'arpae per il mese di novembre 2020. modifiche alla delibera di giunta regionale n. 914 /2020 e assegnazioni alle aziende sanitarie delle risorse di cui al decreto-legge 17 marzo 2020, n. 18 convertito con modificazioni dalla Legge 24 aprile 2020, n° 27”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 1588 del 09/11/2020 “Assegnazione e concessione di finanziamento ai centri "liberiamoci dalla violenza"(centri Idv) delle Aziende Usl regionali per l'anno 2021. Contestuale approvazione delle modifiche ai programmi dei centri Idv per l'anno corrente 2020 a seguito dell'emergenza da Covid-19;

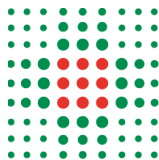


- Delibera di Giunta Regionale n° 1791 del 30/11/2020 “Anticipazione mensile di cassa alle aziende sanitarie per il mese di dicembre 2020. modifiche alla deliberazione di giunta regionale n. 1521 /2020”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 291 “Riparto fondo gap 2019”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 369 del 20/04/2020 “Misure per la continuità dei percorsi individuali per l'inserimento lavorativo - emergenza Covid-19”
- Delibera di Giunta Regionale n°419del 31/03/2021 “Gestione diretta sinistri - secondo semestre 2020”;
- Decreto-Legge 22 marzo 2021, n. 41 “Misure urgenti in materia di sostegno alle imprese e agli operatori economici, di lavoro, salute e servizi territoriali, connesse all'emergenza da COVID-19;
- Delibera di Giunta Regionale n° 588 del 26/04/2021 “Sostegno ai piani di investimento 2020-2022 delle aziende sanitarie regionali a seguito dell'emergenza epidemiologica Covid-19”
- Delibera di Giunta Regionale n° 594 del 26/04/2021 “Assegnazione risorse alle aziende sanitarie per la realizzazione delle attività inerenti alla sperimentazione dei nuovi servizi nella farmacia di comunità di cui all'accordo tra il governo, le regioni e le province autonome di Trento e di Bolzano del 17 ottobre 2019 in attuazione del cronoprogramma della Regione Emilia-Romagna”;
- Delibera di Giunta Regionale n° 980 del 03/08/2020 “Programma informazione, educazione sanitaria e farmacovigilanza per un uso appropriato dei farmaci. definizione attività 2020, assegnazione e concessione finanziamento alle aziende sanitarie”;
- Decreto Legge 1282 del 05/10/2020 “Per indennizzi ex Legge 210/1992 - I semestre 2020”;
- Ministero della Salute ID n° 2020007379 del 03/08/2020 “Anticipo Ricerca Corrente 2020”;
- Ministero della Salute ID n° 2020012103 del 01/12/2020 “Comunicazione saldo RC 2020”
- Ministero della Salute ID n° 2020012144 del 02/12/2020 “Piramide 2020”;
- Prot 0266407 del 26/03/2021 “Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale”
- Prot. 0109272 del 09/02/2021 “Compensazione intraregionale di sangue, emocomponenti e plasmaderivati – anno 2020”;
- Delibera di Giunta Regionale protocollo GPG/2021/638 avente ad oggetto “Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa”

Richiamato l'art. 3, comma 3 del Decreto Legge 30 aprile 2021, n. 56 che differisce al 30 giugno 2021 l'adozione dei bilanci di esercizio 2020 delle Aziende sanitarie;

Richiamata la Delibera Num. 2339 del 22/11/2019 "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le aziende del servizio sanitario Regionale ";

Preso atto che con la delibera suddetta la Regione Emilia Romagna ha assegnato alle Aziende Sanitarie l'obiettivo del pareggio di bilancio comprensivo degli ammortamenti non sterilizzati al 31.12.2009 per i quali è stato erogato apposito finanziamento;



Richiamata la propria deliberazione n. 408 del 15 dicembre 2020 con la quale è stato approvato il Bilancio economico preventivo 2020;

Richiamata la Delibera di Giunta Regionale n. 1988 del 28 dicembre 2020: "Approvazione dei bilanci preventivi economici annuali per l'esercizio 2020 delle Aziende sanitarie e dell'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna ai sensi del decreto legislativo n. 118/2011 SS.MM.II.";

Rilevato quanto previsto dal D.L. 24 aprile 2014 n.66, art.41 relativamente all'obbligo per le pubbliche amministrazioni di cui all'art.1, comma 2, del D.lgs.165/2001, di allegare alle relazioni ai bilanci consuntivi l'attestazione dei tempi di pagamento;

Dato atto che nel corso dell'esercizio l'Azienda ha recepito ed attuato le indicazioni regionali finalizzate all'applicazione del Decreto Legislativo n.118/11 che definisce principi contabili generali ed applicati al settore sanitario, nonché della Casistica applicativa emanata ed in corso di emanazione da parte dei Ministeri competenti;

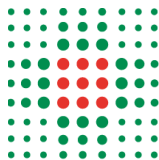
Preso atto della Nota Prot. 0312100.U. del 02/04/2021 "Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed invio al controllo regionale";

Visti i sottoelencati documenti contabili quali parti integranti e sostanziali del Bilancio d'esercizio 2020:

1. Stato Patrimoniale;
2. Conto Economico;
3. Rendiconto Finanziario;
4. Nota Integrativa di cui agli artt. 2423 e seguenti del Codice Civile, contenente anche i Modelli CEed SP (di cui al DM 24/05/2019 per l'esercizio in chiusura e l'esercizio precedente);
5. Relazione sulla gestione, redatta in base all'allegato 2/4 del D. legislativo 118/2011 e che comprende anche il modello LA;
6. Prospetto delle Entrate e delle Uscite dei dati SIOPE - valori cumulati anno 2019 (art.2 comma 1 D. M. 25/1/2010);
7. Conto Economico Attività Commerciali;
8. Bilancio Centro Regionale Sangue (CRS) – anno 2020;
9. Bilancio Funzione Emergenza 118 – anno 2020;

Viste le risultanze dell'esercizio 2020 della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria che nel rispetto degli obiettivi di programmazione rappresenta un utile di bilancio pari a euro 66.117.

Viste le risultanze dell'esercizio 2020 della contabilità separata del Fondo Regionale per la Non Autosufficienza anno 2020 riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.



Dato atto che è stata evidenziata la gestione dei Servizi Sociali con separato bilancio riportante un risultato di esercizio di pareggio di bilancio.

Viste le risultanze dell'esercizio 2020, che si compendiano complessivamente nelle situazioni contabili di seguito specificate:

Conto economico

Valori in euro

Valore della produzione	1.973.875.638
Costi della produzione	1.946.364.945
Proventi (+) e oneri (-) finanziari	-565.338
Rettifiche di valore di attività finanziarie	0
Proventi (+) e oneri (-) straordinari	6.540.656
Imposte sul reddito dell'esercizio	33.419.895
Utile/Perdita d'esercizio (+/-)	66.117

Stato Patrimoniale

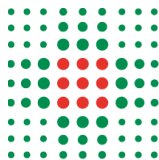
Situazione contabile del patrimonio netto, così articolato nelle sue parti ideali:

Valori in di euro

Fondo di dotazione	1.166.078
Finanziamenti per investimenti	261.405.744
Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	10.177.134
Altre riserve	4.674.256
Contributi per ripiano perdite	0
Utili/Perdite portate a nuovo (+/-)	-2.117.491
Utile d'esercizio	66.117

Visto il parere preventivo obbligatorio espresso nella seduta del 28 giugno 2021 dal Consiglio di Indirizzo e Verifica ai sensi dell'atto di intesa della Conferenza permanente per i rapporti tra lo Stato, le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano del 1 luglio 2004 recante: "Organizzazione, gestione e funzionamento degli Istituti di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico non trasformati in Fondazioni" e trasmesso con nota protocollo 65101 del 29/06/21.

Delibera



per le motivazioni espone in premessa:

1. di adottare il Bilancio di esercizio anno 2020 articolato in stato patrimoniale, conto economico, rendiconto finanziario, nota integrativa ai sensi dell'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011, corredato, quali parti integranti e sostanziali, dalla relazione sulla gestione sottoscritta dal Direttore Generale dell'Azienda, secondo quanto previsto all'art. 26 del Decreto Legislativo n. 118/2011;
2. di evidenziare che il risultato di esercizio della Gestione Sanitaria e Socio-Sanitaria è pari a euro 66.117;
3. di adottare, per i motivi espressi in premessa, il Bilancio d'esercizio per la Gestione Sociale relativo all'anno 2020 che evidenzia un risultato di esercizio di pareggio di bilancio;
4. di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale per il parere previsto all'art. 31 del Decreto legislativo 118/2011;
5. di provvedere a inviare copia del presente provvedimento alla Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna, per il parere di cui all'art. 11, comma 2, lettera d) della Legge Regionale n. 19/1994 e successive modificazioni ed integrazioni;
6. di provvedere alla trasmissione del Bilancio di esercizio anno 2020 alla Giunta Regionale per il controllo previsto dalla Legge 412/1991, secondo le modalità e i tempi indicati dalla nota regionale Prot. 0312100.U. del 02/04/2021 che prevede l'invio del documento di Bilancio corredato dalla relazione del Collegio Sindacale;
7. di inviare copia del presente atto a Intesa San Paolo Spa quale cassiere dell'Azienda;
8. di individuare quale responsabile del procedimento il Dott. Stefano Masini, Dirigente del Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza;
9. di trasmettere copia del presente atto ai Dipartimenti Ospedalieri e Territoriali, ai Distretti, alle UU. OO. del Dipartimento amministrativo e del Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, allo Staff.

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:

Stefano Masini

BILANCIO DI ESERCIZIO 2020



2020 Bilancio di Esercizio

Azienda **USL** di Bologna



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

BILANCIO DI ESERCIZIO



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

DELIBERA

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

RELAZIONE SULLA GESTIONE

ALLEGATI

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

GESTIONE SOCIALE

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

GESTIONE SOCIALE

CONTO ECONOMICO

DELLE ATTIVITA' COMMERCIALI

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E

RISULTATI DELLE SOCIETA' PARTECIPATE

**GESTIONE DI CASSA: PROSPETTI SIOPE
(ART.2, C.1 DEL DM 25/1/2010) E VERBALE DI VERIFICA**

ATTESTAZIONE

TEMPI DI PAGAMENTO

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E

CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA:

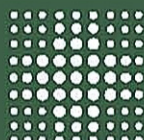
IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

RENDICONTAZIONE AVEC

RACCOLTA FONDI COVID

PARERE E RELAZIONE

DEL COLLEGIO SINDACALE



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna**

**Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico**

SCHEMI DI BILANCIO E PROSPETTI CONTABILI

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali	9.788.532	10.988.923	-1.200.390	-10,92%
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento	0	-	-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	-	-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno	2.624.555	2.229.044	395.511	17,74%
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	231.779	1.415.679	-1.183.900	-83,63%
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.932.198	7.344.199	-412.002	-5,61%
A.II) Immobilizzazioni materiali	531.566.103	546.905.092	-15.338.988	-2,80%
A.II.1) Terreni	4.200.725	4.200.725	-	0,00%
A.II.1.a) Terreni disponibili	3.765.460	3.765.460	-	0,00%
A.II.1.b) Terreni indisponibili	435.265	435.265	-	0,00%
A.II.2) Fabbricati	449.855.839	473.274.846	-23.419.007	-4,95%
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.361.666	2.641.820	-280.154	-10,60%
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	447.494.173	470.633.026	-23.138.853	-4,92%
A.II.3) Impianti e macchinari	8.348.393	8.812.074	-463.681	-5,26%
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	17.517.660	10.390.305	7.127.355	68,60%
A.II.5) Mobili e arredi	1.496.467	1.466.145	30.322	2,07%
A.II.6) Automezzi	1.164.208	636.362	527.846	82,95%
A.II.7) Oggetti d'arte	44.932.590	44.932.590	-	0,00%
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.144.594	1.939.478	205.116	10,58%
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.905.626	1.252.565	653.061	52,14%
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
A.III.1) Crediti finanziari	-	-	833	0,02%
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	-	0	-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	-	0	-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	-	0	-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	-	0	-	-
A.III.2) Titoli	-	0	-	-
A.III.2.a) Partecipazioni	3.421.075	3.420.242	833	0,02%
A.III.2.b) Altri titoli	3.421.075	3.420.242	833	0,02%
Totale A)	544.775.710	561.314.256	-16.538.545	-2,95%
			-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE			-	-
B.I) Rimanenze	41.273.170	36.950.786	4.322.384	11,70%
B.I.1) Rimanenze beni sanitari	36.072.408	36.604.920	-532.511	-1,45%
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	5.200.761	345.866	4.854.895	1403,69%
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari	0	-	-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari	0	-	-	-
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)				
B.II.1) Crediti v/Stato	213.886.223	-	213.886.223	78,44%
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente	16.098.989	-	16.098.989	454,36%
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti	1.567.461	-	1.567.461	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro	-	-	0	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti	1.567.461	-	1.567.461	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca	11.900.833	-	11.900.833	-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente	2.629.979	-	2.629.979	-9,39%
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata	1.454.596	-	1.454.596	0,00%
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	1.175.383	-	1.175.383	-18,83%
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca	-	-	0	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture	716	-	716	-48,59%
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	66.218.656	-	66.218.656	54,25%
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente	54.230.778	-	54.230.778	63,91%
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	54.011.778	-	54.011.778	64,52%
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente	30.410.360	-	30.410.360	19,57%
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.921.331	-	4.921.331	17,01%
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	-	433.035	0,00%
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	18.247.052	-	18.247.052	561,93%
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	219.000	-	219.000	-14,83%
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto	11.987.878	-	11.987.878	21,79%
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti	11.987.878	-	11.987.878	21,79%
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione	-	-	0	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	-	-	0	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	-	-	0	-
B.II.3) Crediti v/Comuni	10.106.761	-	10.106.761	-43,13%
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire	35.095.221	-	35.095.221	-0,06%
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.004.413	-	34.004.413	1,92%
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	1.090.808	-	1.090.808	-37,73%
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18	-	18	-64,00%
B.II.6) Crediti v/Erario	63.130	-	63.130	-78,38%
B.II.7) Crediti v/altri	86.303.448	-	86.303.448	313,92%
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	0	0	-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	-	-	-
B.IV) Disponibilità liquide	193.578.949	112.676.385	80.902.564	71,80%
B.IV.1) Cassa	129.665	108.372	21.293	19,65%
B.IV.2) Istituto Tesoriere	193.440.152	112.558.478	80.881.674	71,86%
B.IV.3) Tesoreria Unica	0	-	-	-
B.IV.4) Conto corrente postale	9.132	9.535	-403	-4,23%
Totale B)	448.738.342	269.491.874	179.246.469	66,51%
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI				
C.I) Ratei attivi	0	102.275	-102.275	-100,00%
C.II) Risconti attivi	8.803	8.902	-99	-1,11%
Totale C)	8.803	111.177	-102.374	-92,08%
TOTALE ATTIVO (A+B+C)	993.522.856	830.917.307	162.605.549	19,57%
D) CONTI D'ORDINE				
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare	9.518.311	11.464.990	-1.946.679	-16,98%
D.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
D.3) Beni in comodato	29.467.222	17.850.910	11.616.313	65,07%
D.4) Altri conti d'ordine	4.387.440	4.388.461	-1.021	-0,02%
Totale D)	43.372.973	33.704.361	9.668.612	28,69%

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO				Importi: Euro			
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto interministeriale 20 marzo 2013</i>		Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019			
				Importo	%		
A) PATRIMONIO NETTO							
A.I) Fondo di dotazione		1.166.078	1.166.078	-	0,00%		
A.II) Finanziamenti per investimenti		261.405.744	261.988.444	-582.700	-0,22%		
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione		69.847.372	76.638.021	-6.790.649	-8,86%		
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti		30.853.469	20.370.323	10.483.146	51,46%		
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88		16.721.288	17.689.710	-968.422	-5,47%		
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca		1.450.872	1.707.857	-256.985	-15,05%		
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro		12.681.308	972.755	11.708.553	1203,65%		
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti		133.031.649	134.070.272	-1.038.623	-0,77%		
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti		18.496.820	19.206.610	-709.790	-3,70%		
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio		9.176.433	11.703.218	-2.526.785	-21,59%		
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti		10.177.134	6.394.289	3.782.845	59,16%		
A.IV) Altre riserve		4.674.256	3.293.117	1.381.139	41,94%		
A.V) Contributi per ripiano perdite		-	-	-	-		
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo		-	-	-	-		
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio		66.117	82.944	-16.827	-20,29%		
Totale A)		275.371.837	270.653.460	4.718.377	1,74%		
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI							
B.1) Fondi per imposte, anche differite		-	-	-	-		
B.2) Fondi per rischi		58.131.029	55.317.753	2.813.276	5,09%		
B.3) Fondi da distribuire		-	-	-	-		
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati		26.931.886	19.196.686	7.735.200	40,29%		
B.5) Altri fondi oneri		69.817.418	64.129.276	5.688.142	8,87%		
Totale B)		154.880.333	138.643.714	16.236.619	11,71%		
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO							
C.1) Premi operosità		12.106.046	12.969.284	-863.238	-6,66%		
C.2) TFR personale dipendente		5.893.988	5.893.988	-	0,00%		
Totale C)		18.000.034	18.863.272	-863.238	-4,58%		
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				-	-		
		Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi				
D.1) Mutui passivi		10.289.134	43.940.692	54.229.826	64.303.010	-10.073.184	-15,67%
D.2) Debiti v/Stato		318.153	-	318.153	-	318.153	-
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma		9.537.883	-	9.537.883	12.964.984	-3.427.101	-26,43%
D.4) Debiti v/Comuni		6.413.261	-	6.413.261	4.133.267	2.279.994	55,16%
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche		69.281.638	-	69.281.638	33.426.392	35.855.247	107,27%
<i>D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità</i>		45.222.533	-	45.222.533	17.815.328	27.407.205	153,84%
<i>D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>		-	-	-	-	-	-
<i>D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA</i>		-	-	-	-	-	-
<i>D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni</i>		23.434.241	-	23.434.241	15.341.188	8.093.053	52,75%
<i>D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto</i>		-	-	-	-	-	-
<i>D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione</i>		624.864	-	624.864	269.876	354.988	131,54%
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione		4.458.078	-	4.458.078	3.184.746	1.273.332	39,98%
D.7) Debiti v/fornitori		270.054.761	-	270.054.761	209.719.336	60.335.424	28,77%
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere		-	-	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari		27.734.773	-	27.734.773	22.785.156	4.949.617	21,72%
D.10) Debiti v/altri finanziatori		-	-	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale		28.748.747	-	28.748.747	6.048.124	22.700.623	375,33%
D.12) Debiti v/altri		74.458.129	-	74.458.129	45.729.687	28.728.442	62,82%
Totale D)		501.294.557	43.940.692	545.235.249	402.294.702	142.940.547	35,53%
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI							
E.1) Ratei passivi		-	-	-	-	-	-
E.2) Risconti passivi		35.403	462.159	-426.756	-	-92,34%	-
Totale E)		35.403	462.159	-426.756	-	-92,34%	-
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)		993.522.856	830.917.307	162.605.549	-	19,57%	-
F) CONTI D'ORDINE							
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare		9.518.311	11.464.990	-1.946.679	-	-16,98%	-
F.2) Depositi cauzionali		-	-	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato		29.467.222	17.850.910	11.616.313	-	65,07%	-
F.4) Altri conti d'ordine		4.387.440	4.388.461	-1.021	-	-0,02%	-
Totale F)		43.372.973	33.704.361	9.668.612	-	28,69%	-

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	1.733.001.466	1.612.016.931	120.984.535	7,51%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.632.015.471	1.567.163.201	64.852.270	4,14%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	93.097.764	38.596.512	54.501.252	141,21%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	15.552.674	19.404.756	-3.852.082	-19,85%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	2.151.287	2.151.287	-	0,00%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	601.991	-601.991	-100,00%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	238.773	203.954	34.819	17,07%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	75.155.030	16.234.524	58.920.507	362,93%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	7.059.882	5.854.618	1.205.264	20,59%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.456	1.991.821	476.636	23,93%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.034.806	1.428.493	606.313	42,44%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.331.620	2.434.304	-102.684	-4,22%
A.1.c.4) da privati	225.000	-	225.000	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	828.348	402.600	425.748	105,75%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.068.805	-2.955.581	886.776	-30,00%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	15.221.786	11.031.360	4.190.426	37,99%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	161.221.735	185.519.489	-24.297.754	-13,10%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	142.810.419	160.774.040	-17.963.621	-11,17%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	11.524.120	16.609.731	-5.085.610	-30,62%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.887.196	8.135.719	-1.248.523	-15,35%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.238.722	17.266.437	7.972.285	46,17%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.890.883	24.103.192	-8.212.309	-34,07%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	21.768.909	28.725.632	-6.956.723	-24,22%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	3.600.941	4.366.489	-765.548	-17,53%
Totale A)	1.973.875.638	1.880.073.949	93.801.689	4,99%
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
B.1) Acquisti di beni	215.079.222	188.867.879	26.211.343	13,88%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	200.737.273	184.703.958	16.033.315	8,68%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	14.341.949	4.163.921	10.178.028	244,43%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.068.920.188	1.064.399.306	4.520.882	0,42%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	102.896.518	95.355.795	7.540.723	7,91%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	103.791.575	105.666.192	-1.874.617	-1,77%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.591.700	112.811.289	-9.219.589	-8,17%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	26.828	319.176	-292.348	-91,59%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	10.555.137	9.916.265	638.872	6,44%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.705.152	10.689.582	-984.430	-9,21%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.614.126	362.677.332	-32.063.206	-8,84%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.643.459	18.827.163	-1.183.703	-6,29%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	84.803.235	74.238.399	10.564.836	14,23%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.235.656	3.592.700	-1.357.044	-37,77%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	40.699.898	37.454.588	3.245.309	8,66%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	141.692.529	141.205.238	487.292	0,35%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	8.859.650	12.008.809	-3.149.159	-26,22%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	26.738.554	17.848.252	8.890.301	49,81%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	13.520.997	12.263.624	90,70%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	59.281.549	48.267.527	11.014.023	22,82%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	96.915.936	87.010.218	9.905.719	11,38%
B.3.a) Servizi non sanitari	94.010.631	84.596.092	9.414.539	11,13%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.723.697	1.548.757	174.940	11,30%
B.3.c) Formazione	1.181.608	865.369	316.239	36,54%
B.4) Manutenzione e riparazione	26.879.751	23.647.832	3.231.919	13,67%
B.5) Godimento di beni di terzi	10.999.605	8.720.088	2.279.517	26,14%
B.6) Costi del personale	444.122.822	425.993.429	18.129.393	4,26%
B.6.a) Personale dirigente medico	140.911.805	136.403.419	4.508.385	3,31%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	19.177.496	19.347.520	-170.025	-0,88%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	197.331.420	187.215.266	10.116.154	5,40%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.057.060	7.277.698	-220.638	-3,03%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	79.645.042	75.749.526	3.895.516	5,14%
B.7) Oneri diversi di gestione	3.522.377	2.681.265	841.112	31,37%
B.8) Ammortamenti	37.545.355	37.050.615	494.740	1,34%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.951.309	3.244.254	-292.945	-9,03%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	25.338.789	25.263.190	75.598	0,30%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.255.258	8.543.171	712.087	8,34%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.556.667	849.812	706.855	83,18%
B.10) Variazione delle rimanenze	-4.322.384	-5.337.956	1.015.572	-19,03%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	532.511	-5.309.518	5.842.029	-110,03%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-4.854.895	-28.438	-4.826.457	16971,89%
B.11) Accantonamenti	45.145.404	34.255.194	10.890.210	31,79%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	8.923.438	2.932.516	5.990.922	204,29%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	1.133.653	1.013.674	119.979	11,84%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	14.598.843	11.089.074	3.509.769	31,65%
B.11.d) Altri accantonamenti	20.489.470	19.219.930	1.269.540	6,61%
Totale B)	1.946.364.945	1.868.137.683	78.227.262	4,19%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	27.510.694	11.936.267	15.574.427	130,48%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.238	24.472	-11.234	-45,91%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	578.576	490.102	88.474	18,05%
Totale C)	-565.338	-465.630	-99.708	21,41%

CONTO ECONOMICO
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	7.848.471	25.462.656	-17.614.185	-69,18%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	7.848.471	25.462.656	-17.614.185	-69,18%
E.2) Oneri straordinari	1.307.815	5.135.384	-3.827.570	-74,53%
E.2.a) Minusvalenze	22.104	233.011	-210.907	-90,51%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.285.710	4.902.373	-3.616.663	-73,77%
Totale E)	6.540.656	20.327.271	-13.786.615	-67,82%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	33.486.011	31.797.908	1.688.103	5,31%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	32.615.505	31.122.912	1.492.592	4,80%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	29.481.527	28.211.993	1.269.534	4,50%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.704.002	2.122.871	581.131	27,37%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	429.975	788.048	-358.072	-45,44%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	804.390	592.052	212.338	35,86%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	33.419.895	31.714.964	1.704.930	5,38%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	66.117	82.944	-16.827	-20,29%

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	66.117	82.944
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		
(+)	ammortamenti fabbricati	25.338.789	25.263.190
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.255.258	8.543.171
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.951.309	3.244.254
	Ammortamenti	37.545.355	37.050.615
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-20.018.119	-27.410.002
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.750.791	-1.315.631
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-21.768.910	-28.725.632
(+)	accantonamenti SUMAI	1.133.653	1.013.674
(-)	pagamenti SUMAI	-1.996.891	-1.279.036
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-863.238	-265.362
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.556.667	849.812
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-85.763	-4.481.523
	- Fondi svalutazione di attività	1.470.904	-3.631.711
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	45.145.404	33.241.520
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-28.908.785	-26.000.574
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	16.236.619	7.240.946
	TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente	32.686.847	11.751.799
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-3.427.101	2.171.801
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	2.279.994	-2.519.965
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	35.855.247	2.139.740
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	1.273.332	1.932.455
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	87.037.948	-8.922.382
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	4.949.617	3.004.258
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	22.700.623	-372.028
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.908.283	13.122.425
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	148.761.376	10.556.305
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-426.756	-147.893
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-1.567.461	448.085
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione -gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-21.144.202	-12.652.618
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	6.735.953	237.677
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-262.236	-4.977.342
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	32	7.172
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	228.906	-96.943
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-77.338.930	4.582.949
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	-93.347.938	-12.451.019
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	-4.322.384	-5.337.956
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	-4.322.384	-5.337.956
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	102.374	6.642
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	83.453.520	4.377.878
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.043.371	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	1.183.900	-1.826.530
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-891.447	-13.876
	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.750.919	-1.840.406
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	-3.729
(-)	Acquisto fabbricati	-5.052.081	-9.626.850
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-69.052	0

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019
	Valori in euro		
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-12.742.276	-307.974
(-)	Acquisto mobili e arredi	-618.620	-3.922
(-)	Acquisto automezzi	-927.393	-85.900
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.602.177	-303.356
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-21.011.598	-10.331.732
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.726.011	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	21.335	193.518
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	935	5.160
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	8.258	35.016
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.756.540	233.694
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	-833	-120
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-833	-120
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	4.252.355	-3.366.137
B - Totale attività di investimento		-16.754.455	-15.304.701
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-2.144.487	-202.561
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiamo perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	24.969.055	23.059.216
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.452.115	84.668
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	26.421.170	23.143.883
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	9.864.604
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-10.073.184	-19.729.207
C - Totale attività di finanziamento		14.203.499	13.076.718
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		80.902.564	2.149.895
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		80.902.564	2.149.895
		0	0
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA

SOMMARIO

1.	Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio	15
2.	Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio	16
3.	Dati relativi al personale	19
4.	Immobilizzazioni materiali e immateriali	23
5.	Immobilizzazioni finanziarie	31
6.	Rimanenze.....	35
7.	Crediti	37
8.	Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni.....	48
9.	Disponibilità liquide.....	50
10.	Ratei e risconti attivi	51
11.	Patrimonio netto.....	52
12.	Fondi per rischi e oneri	57
13.	Trattamento di fine rapporto	72
14.	Debiti.....	74
15.	Ratei e risconti passivi	83
16.	Conti d'ordine	84
17.	Contributi in conto esercizio	86
18.	Proventi e ricavi diversi	93
19.	Acquisti di beni.....	100
20.	Acquisti di servizi	103
21.	Costi del personale.....	136
22.	Oneri diversi di gestione	141
23.	Accantonamenti	142
24.	Proventi e oneri finanziari.....	143
25.	Rettifiche di valore di attività finanziarie.....	144
26.	Proventi e oneri straordinari.....	145
27.	Modello Ministeriale CE Anno 2020 confronto con 2019.....	149
28.	Modello Ministeriale SP Anno 2019 confronto con 2019	160

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	– Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	– I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	– Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Immobilizzazioni immateriali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l’IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione L’iscrizione tra le immobilizzazioni dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo avviene con il consenso del collegio sindacale.
Immobilizzazioni materiali	Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi i costi accessori e l’IVA in quanto non detraibile. Sono esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento. Le aliquote di ammortamento sono quelle fissate dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione I fabbricati di primo conferimento sono stati iscritti sulla base dei seguenti criteri di valutazione: rendita catastale rivalutata, in ottemperanza al Regolamento regionale di contabilità n.61/1995. Per quanto riguarda, invece, gli immobili artistici, essendo di valore incommensurabile, inalienabili e gravando su di essi vincoli storico-artistici, la valorizzazione è stata effettuata a valore simbolico di 1 €. Ritenendo di confermare i principi che hanno portato a tale valutazione, non si è proceduto al calcolo dei relativi ammortamenti. I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni sono imputati al conto economico dell’esercizio in cui sono sostenuti. Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all’attivo patrimoniale e, successivamente, ammortizzate. Le immobilizzazioni che, alla fine dell’esercizio, presentano un valore durevolmente inferiore rispetto al residuo costo da ammortizzare vengono iscritte a tale minor valore. Questo non viene mantenuto se negli esercizi successivi vengono meno le ragioni della svalutazione effettuata. Le immobilizzazioni materiali detenute in base a contratti di leasing finanziario vengono contabilizzate secondo quanto previsto dalla vigente normativa italiana, la quale prevede l’addebito a conto economico per competenza dei canoni, l’indicazione dell’impegno per canoni a scadere nei conti d’ordine e l’inserimento del cespite tra le immobilizzazioni solo all’atto del riscatto.
Titoli	Sono iscritti al minor valore tra il prezzo d’acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell’andamento del mercato.
Partecipazioni	Sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione, eventualmente rettificato per riflettere perdite permanenti di valore. Tale minor valore non verrà mantenuto negli esercizi successivi qualora vengano meno le ragioni della svalutazione effettuata.
Rimanenze	Sono iscritte al minore tra costo di acquisto o di produzione e valore desumibile dall’andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L’adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Patrimonio netto	I contributi per ripiano perdite sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. I contributi in conto capitale sono rilevati con le modalità previste dal D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Per i beni di primo conferimento, la sterilizzazione degli ammortamenti avviene mediante storno a conto economico di quote della voce di Patrimonio Netto “Finanziamenti per beni di prima dotazione”.
Fondi per rischi e oneri	I fondi per quote inutilizzate di contributi sono costituiti da accantonamenti determinati con le modalità previste dall’art. 29 comma 1, lett. e) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
	successivi decreti ministeriali di attuazione. I fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti effettuati allo scopo di coprire perdite o debiti di natura determinata e di esistenza certa o probabile, che alla data di chiusura dell'esercizio sono però indeterminati nell'ammontare e/o nella data di sopravvenienza, secondo quanto previsto dall'art. 29, comma 1, lett. g) del D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
Premio operosità Medici SUMAI	È determinato secondo le norme e disposizioni contenute nella Convenzione Unica Nazionale che regolano la determinazione del premio di operosità dei medici specialisti convenzionati interni.
TFR	Rappresenta l'effettivo debito maturato, in conformità alla legge e ai contratti vigenti, le uniche figure professionali per le quali è prevista tale tipologia sono i medici specialisti convenzionati interni di cui al punto precedente.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti
Conti d'ordine	Impegni e garanzie sono indicati nei conti d'ordine al loro valore contrattuale residuo. I beni di terzi sono indicati nei conti d'ordine in base al loro valore di mercato al momento dell'ingresso in azienda.

3. Dati relativi al personale

Dati sull'occupazione al 31.12.2020							
PERSONALE DIPENDENTE (*) (Conto Annuale)							
					T12	T12	T13
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui in part-time al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui in part-time al 31/12/20	Numero mensilità	Totale spese a carattere stipendiali	Totale Spese Accessorie
RUOLO SANITARIO	6.280	463	6.665	437	74.513	200.178.014	56.785.122
Dirigenza	1.536	35	1.639	37	18.581	74.350.527	34.344.007
- Medico - veterinaria	1.305	23	1.393	27	15.877	63.784.969	31.687.849
- Sanitaria	231	12	246	10	2.704	10.565.558	2.656.158
Comparto	4.744	428	5.026	400	55.932	125.827.487	22.441.115
- Categoria Ds	204	11	177	9	2.231	5.722.337	1.504.089
- Categoria D	4.538	416	4.847	390	53.680	120.063.111	20.932.615
- Categoria C	1		1		12	25.400	2.458
- Categoria Bs	1	1	1	1	9	16.639	1.953
RUOLO PROFESSIONALE	27	0	33	0	380	1.470.218	601.425
Dirigenza	27	0	33	0	380	1.470.218	601.425
Livello dirigenziale	27		33		380	1.470.218	601.425
Comparto	0	0	0	0	0	0	0
- Categoria D						0	0
RUOLO TECNICO	1.488	105	1.585	101	17.958	33.316.626	5.120.218
Dirigenza	15	2	12	1	140	542.238	244.121
Livello dirigenziale	15	2	12	1	140	542.238	244.121
Comparto	1.473	103	1.573	100	17.818	32.774.388	4.876.097
- Categoria Ds	23	1	23	1	274	664.596	176.943
- Categoria D	99	9	103	8	1.222	2.699.855	312.027
- Categoria C	92	5	86	5	1.023	2.031.500	396.271
- Categoria Bs	1.013	44	1.137	42	12.625	22.615.885	3.550.122
- Categoria B	237	42	215	42	2.577	4.597.270	429.174
- Categoria A	9	2	9	2	97	165.282	11.560
RUOLO AMMINISTRATIVO	869	113	913	102	10.019	21.670.507	3.240.341
Dirigenza	30	0	28	0	356	1.390.869	741.929
Livello dirigenziale	30		28		356	1.390.869	741.929
Comparto	839	113	885	102	9.663	20.279.638	2.498.412
- Categoria Ds	109	6	103	6	1.278	3.162.460	768.139
- Categoria D	253	23	242	24	2.852	6.311.030	678.573
- Categoria C	321	58	405	49	3.841	7.906.303	741.918
- Categoria Bs	17	2	15	2	167	314.317	53.779
- Categoria B	132	19	115	17	1.469	2.499.589	247.206
- Categoria A	7	5	5	4	56	85.939	8.797
RUOLO RICERCA SANITARIA	7	1	14	3	149	391.688	3.588
Comparto	7	1	14	3	149	391.688	3.588
- Categoria Ds	1	0	8	2	76	212.523	1.676
- Categoria D	6	1	6	1	73	179.165	1.912

* E' necessario comprendere anche il personale dipendente a tempo determinato che però è rilevato nella tabella 2 del conto annuale con diverso criterio (uomo /anno).

PERSONALE COMANDATO (Conto Annuale)				
	T1A	T1C	T1A	T1C
Tipologia di personale	Personale in comando al 31/12/19 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/19 da altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 ad altri Enti	Personale in comando al 31/12/20 da altri Enti
RUOLO SANITARIO	35	7	37	11
Dirigenza	18	3	20	8
- Medico - veterinaria	11	3	12	
- Sanitaria	7		8	8
Comparto	17	4	17	3
- Categoria Ds	2		3	
- Categoria D	15	4	14	3
- Categoria C				
- Categoria Bs				
RUOLO PROFESSIONALE	1	0	1	0
Dirigenza	1	0	1	0
Livello dirigenziale	1		1	
Comparto	0	0	0	0
- Categoria D				
RUOLO TECNICO	6	5	8	3
Dirigenza	2	0	0	0
Livello dirigenziale	2			
Comparto	4	5	8	3
- Categoria Ds	1		1	
- Categoria D	1	5	1	3
- Categoria C	1		2	
- Categoria Bs	1		4	
- Categoria B				
- Categoria A				
RUOLO AMMINISTRATIVO	20	2	18	2
Dirigenza	2	0	1	0
Livello dirigenziale	2		1	
Comparto	18	2	17	2
- Categoria Ds	2	1	2	1
- Categoria D	7		5	
- Categoria C	8		8	1
- Categoria Bs				
- Categoria B	1	1	2	
- Categoria A				
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0
- Categoria Ds	0	0	0	0
- Categoria D	0	0	0	0

PERSONALE UNIVERSITARIO (Conto Annuale T1B)				
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	di cui personale a tempo parziale al 31/12/19	Personale al 31/12/20	di cui personale a tempo parziale al 31/12/20
RUOLO SANITARIO	64	4	59	4
Dirigenza	41		39	
Comparto	23	4	20	4
RUOLO PROFESSIONALE	0	0	0	0
Dirigenza				
Comparto				
RUOLO TECNICO	3	0	2	0
Dirigenza				
Comparto	3		2	
RUOLO AMMINISTRATIVO	8	0	8	0
Dirigenza				
Comparto	8		8	
RUOLO RICERCA SANITARIA	0	0	0	0
Comparto	0	0	0	0

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - FORMAZIONE LAVORO (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - CONTRATTO DI SOMMINISTRAZIONE (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	43	53
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto	43	53
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	27	28
Dirigenza		
Comparto	27	28
RUOLO AMMINISTRATIVO	3	0
Dirigenza		
Comparto	3	

PERSONALE CON ALTRO CONTRATTO - LSU (Conto Annuale T2)		
Tipologia di personale	uomini anno - anno 2019	uomini anno - anno 2020
RUOLO SANITARIO	0	0
Dirigenza	0	0
- Medico - veterinaria		
- Sanitaria		
Comparto		
RUOLO PROFESSIONALE	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO TECNICO	0	0
Dirigenza		
Comparto		
RUOLO AMMINISTRATIVO	0	0
Dirigenza		
Comparto		

PERSONALE IN CONVENZIONE (FLS 12 quadro E per MMG e PLS)		
Tipologia di personale	Personale al 31/12/19	Personale al 31/12/20
MEDICINA DI BASE	1.087	1.053
MMG	580	559
PLS	124	121
Continuità assistenziale	79	60
Altro	304	313

4. Immobilizzazioni materiali e immateriali

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI					MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)		Ammortamenti
AAA010	Costi d'impianto e di ampliamento	1.267.885			-1.267.885	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione				0	0									0
AAA040	Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429			-1.213.429	0									0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA070	Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	48.317.156			-46.088.112	2.229.044	449.816			1.593.556				-1.647.860	2.624.555
	di cui soggetti a sterilizzazione					1.640.231								-1.123.314	516.917
AAA120	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	1.415.679			0	1.415.679	-1.196.902			13.002					231.779
AAA130	Altre immobilizzazioni immateriali	12.982.815	0	0	-5.638.615	7.344.199	747.087	0	0	144.361	0	0	0	-1.303.449	6.932.198
	di cui soggetti a sterilizzazione	0	0	0	0	6.030.055	0	0	0	0	0	0	0	-811.609	5.218.446
AAA140	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0			0	0								0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione	0			0	0									0
AAA160	Migliorie su beni di terzi	5.751.586			-4.162.478	1.589.108								-545.546	1.043.562
	di cui soggetti a sterilizzazione					280.412								-55.262	225.150
AAA180	Pubblicità	0			0	0								0	0
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0
AAA200	Altre immobilizzazioni immateriali	7.231.229			-1.476.137	5.755.091	747.087			144.361				-757.903	5.888.636
	di cui soggette a sterilizzazione					5.749.643								-756.346	4.993.297
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	65.196.963	0	0	-54.208.041	10.988.923	0	0	0	1.750.918	0	0	0	-2.951.309	9.788.532

Tab. 1 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni immateriali

Di seguito il dettaglio delle immobilizzazioni in corso al 31/12/2020 per fonte di finanziamento:

Dettaglio Immobilizzazioni in corso Immateriali	FONTE	Importo
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021	Contributi c/capitale (CTC4)	99.998
Migliorie beni di terzi – spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza INT. 2013/04 – PG 64898/2021	Mutui 2014-2015 (MUT1415)	109.669
Stazioni di ricarica auto elettriche PI 2019_017 - PG 64898/2021	Contributi c/capitale (RERQUC19)	22.113
		231.779

DETTAGLIO COSTI D'IMPIANTO E DI AMPLIAMENTO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
....			0		

Tab. 2 – Dettaglio costi di impianto e di ampliamento

DETTAGLIO COSTI DI RICERCA E SVILUPPO	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale

Tab. 3 – Dettaglio costi di ricerca e sviluppo

DETTAGLIO PUBBLICITA'	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			ALTRE INFORMAZIONI	
	Valore iniziale	Incrementi	Valore finale	Ragioni iscrizione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Descrizione composizione			0		
....			0		
...			0		

Tab. 4 – Dettaglio costi di pubblicità

CODICE MOD. SP	IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	ESERCIZI PRECEDENTI						MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							Valore Netto Contabile	
		Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Fondo ammortamento	Valore netto iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e costruzioni in economia	Manutenzioni incrementative	Interessi capitalizzati	Dismissioni (valore netto)	Ammortamenti		
AAA290	Terreni disponibili	3.765.460			0	3.765.460									3.765.460	
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0	
AAA300	Terreni indisponibili	435.265			0	435.265									435.265	
	di cui soggetti a sterilizzazione					0									0	
AAA320	Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.034.848			-2.393.028	2.641.820	1.726.011			0			-1.726.011	-280.154	2.361.666	
	di cui soggetti a sterilizzazione					2.465.715				0			-756.249	-218.343	1.491.123	
AAA350	Fabbricati strumentali (indisponibili)	841.090.457			-370.457.431	470.633.026	1.919.782			0			0	-25.058.635	447.494.173	
	di cui soggetti a sterilizzazione					232.174.858								-12.864.550	219.310.308	
AAA380	Impianti e macchinari	30.923.670			-22.111.596	8.812.074				69.052			0	-532.733	8.348.393	
	di cui soggetti a sterilizzazione					29.241								-10.994	18.247	
AAA410	Attrezzature sanitarie e scientifiche	120.277.771			-109.887.466	10.390.305	753.227			12.742.276			-21.335	-6.346.813	17.517.660	
	di cui soggette a sterilizzazione					6.439.621							-6.911	-4.099.018	2.333.692	
AAA440	Mobili e arredi	40.495.601			-39.029.456	1.466.145				618.620			-935	-587.363	1.496.467	
	di cui soggetti a sterilizzazione					781.900								-375.009	406.891	
AAA470	Automezzi	8.542.788			-7.906.425	636.362				927.393			0	-399.547	1.164.208	
	di cui soggetti a sterilizzazione					539.250								-329.175	210.075	
AAA500	Oggetti d'arte	44.932.590			0	44.932.590									44.932.590	
AAA510	Altre immobilizzazioni materiali	41.639.362			-39.699.885	1.939.478				1.602.177			-8.258	-1.388.802	2.144.594	
	di cui soggetti a sterilizzazione					1.617.209							-8.258	-1.165.480	443.471	
AAA540	Immobilizzazioni materiali in corso e accenti	1.252.565				1.252.565	-4.399.020			5.052.081					1.905.626	
	TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.138.390.377	0	0	-591.485.286	546.905.092	0	0	0	21.011.598	0	0	-1.756.540	-34.594.046	531.566.103	
di cui soggette a sterilizzazione*		0	0	0	0	244.047.794	0	0	0	0	0	0	-771.417	-19.062.569	224.213.807	

Tab. 5 – Dettagli e movimentazioni delle immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI
Attrezzature informatiche
Beni strumentali diversi
Totale

Valore lordo	Fondo ammortamento	Valore netto
23.255.061	-21.691.671	1.563.390
22.352.112	-21.770.908	581.204
45.607.173	-43.462.580	2.144.594

Tab. 6 – Dettaglio altre immobilizzazioni materiali

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO
LAVORI dettaglio per fonte finanziamento -
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020 PG 64898/2021
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020 PG 64898/2021
H Bentivoglio nuovo PS INT. 2013/32 PG 35242/2019 - PG 23531/2020
San camillo ripristino e miglioramento sismico - PG 23531/2020
Sede amministrativa Gramsci efficientamento energetico - PG 23531/2020
Miglioramento sismico H Bentivoglio, Maggiore, Bazzano INT. 2014/10 T<2 - PG 23531/2020 - PG 64898/2021
H Bellaria - IRCCS lavori ex banca INT. 2019/63 - PG 23531/2020
Casa della Salute Vado Monzuno INT. 2013/38 PG43215 del 04/04/2018. PG 35242/2019 - PG 23531/2020 PG 64898/2021
IRCCS Edificio G - trasferimento neuroradiologia angiografia INT. 2013/59-2 - PG 35242/2019 - PG 23531/2020
Roncati completamento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 35242/2019 - PG 23531/2020
Roncati completamento Polo psichiatrico per il superamento degli OPG - INT. 2016/16 - PG 23531/2020
Casa della Salute Borgo Reno - ascensore disabili INT. 2019/44 - PG 23531/2020
Poliambulatorio Chersich via Beroaldo Bologna - stazione ricarica auto elettriche - PG 23531/2020
H Maggiore ristrutturazione monoblocco Radiologia per esterni INT. 2018/09 - AP39 - PG 23531/2020 - PG64898/2021
H Bellaria - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020
Poliambulatorio Nani - stazioni ricarica auto elettriche aziendali - PI 2019/017 - PG 23531/2020 - PG64898/2021
Casa della Salute Navile - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020
Presidio Roncati - stazioni ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020
Villa San Camillo - stazioni di ricarica auto elettriche - PI 2019/017 - PG 23531/2020
H Maggiore stazioni ricarica auto elettriche -PI 2019/017 - PG 23531/2020 - PG 64898/2021
POLO SANITARIO DI PIEVE DI CENTO RISTRUTTURAZIONE ATRIO E INGRESSO - MIGLIORAMENTO SISMICO II STRALCIO PI 2016/2018 PG64898/2021
H MAGGIORE NUOVO EDIFICIO ACCOGLIENZA CON SPAZI COMMERCIALI, PARCHEGGIO PUBBLICO INTERRATO E PARCHEGGIO DIPENDENTI int. PI 2013/04 PG 64898/2021
H MAGGIORE NUOVO EDIFICIO ACCOGLIENZA CON SPAZI COMMERCIALI, PARCHEGGIO PUBBLICO INTERRATO E PARCHEGGIO DIPENDENTI int. PI 2013/04 PG 64898/2021
H MAGGIORE NUE 112 int PI 2020/40 - G64898/2021
H MAGGIORE ADEGUAMENTO FUNZIONALE COVID19 PIANO 13 DEGENZE int PI 2020/196 PG 64898/2021
H BAZZANO PRONTO SOCCORSO int. PI 2020/162 COVID19 (PC) PG 64898/2021
H MAGGIORE PRONTO SOCCORSO int PI 2020/162 COVID19 (PC) PG64898/2021
STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021
STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021
STAZIONI DI RICARICA AUTO ELETTRICHE 2019/17 PG 64898/2021
Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 int PI2020/162 PG64898/2021

Tipologia finanziamento	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
	Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
	499.339	5.052.080	-3.645.792,40	1.905.626
Assicurazione sisma (AFDSISMA)	28.597			28.597
Contributi c/capitale (CTRAPP17)	0			0
Contributi c/capitale (CTSAPP17)	0			0
Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	22.042	-22.042	0
Contributi c/capitale (RERQUC19)	134.445		-134.444	1
Assicurazione sisma (AFDSISMA)	0			0
Contributo c/capitale POR-FESR (FESR 2019)	0			0
Contributi c/capitale (CTRS16)	16.927	17.830	-34.757	-1
Contributi c/esercizio vincolati (IRCCSESP)	0			0
Mutui 2014-2015 (MUT1415)	51.251			51.251
Mutui 2014-2015 (MUT1415)	0	31.569	-31.569	0
Contributi c/capitale (CTROP2)	0			0
Contributi c/capitale (CTSOP2)	19.473		-19.473	0
Contributi c/capitale (RERQUC19)	14.475	53.937		68.412
Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.178			1.178
Contributi c/capitale (CTSAPP39)	221.745	214.440		436.185
Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.900			2.900
Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.160			1.160
Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.241			1.241
Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.728			2.728
Contributi c/capitale (RERQUC19)	1.179			1.179
Contributi c/capitale (RERQUC19)	2.039			2.039
Assicurazione sisma (AFDSISMA)		62.644		62.644
Contributi c/capitale (CTC4)				0
Mutui 2014-2015 (MUT1415)				0
Contributi c/capitale (CTRNU112)		675.319		675.319
Contributi c/capitale (FRDGR1705)				0
COVID19		0		0
COVID19		0		0
Contributi c/capitale (RERQUC19)		65.619		65.619
Contributi ex FESR (FSC)		128.178		128.178
Contributi c/capitale (FRDGR355)		55.000		55.000
Donazioni in denaro (COVID19D)		500.352	-500.352	-0

DETTAGLIO IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI IN CORSO	Tipologia finanziaria	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO			
		Valore iniziale	Incrementi	Giroconti e Riclassificazioni	Valore finale
Gruppo Frigo H Bentivoglio int PI 2020/34 PG 64898/2021	Contributo conto capitale (ex FESR20A)		164.680	-164.680	0
H MAGGIORE TERAPIA INTENSIVA COVID 19 int PI2020/17 Decreto n.76/2020 PG 64898/2020	Donazioni in denaro (AFDCOV19)		815.000	-815.000	0
Opere urgenti Strutture Ospedaliere COVID 19 int PI 2020/162 PG64898/2021	Contributi c/capitale DGR 558/2021 (RERFIN20)		386.660	-369.980	16.680
Adeguamento funzionale H Bazzano, Maggiore, Porretta COVID 19 int PI 2020/188-189-190 PG64898/2021	Contributi c/capitale DL 34 art.2 (COV19AR2)		626.124	-329.976	296.148
Adeguamento funzionale Terapia Intensiva H Maggiore COVID 19 int PI 2020/171 PG64898/2021	Contributi c/capitale DL 34 art.2 (FRCOV19)		1.167.023	-1.167.023	0
Casa della Salute Navile INT. 2019/19 PG 64898/2021	Mutui 2014-2015 (MUT1415)		56.496	-56.496	0
H Maggiore ristrutturazione monoblocco Piano 13 DGR 1705/2020 RIORGANIZZ OSPEDAL INT 2020/196 PG64898/2021	Contributi c/capitale (DGR1705/20)		9.168		9.168

Tab. 7 – Dettaglio immobilizzazioni materiali in corso

IMM01 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni immateriali.

IMM01 NO	– Per le immobilizzazioni immateriali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni immateriali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM02 – Aliquote di ammortamento immobilizzazioni materiali.

IMM02 NO	– Per le immobilizzazioni materiali, non ci si è avvalsi della facoltà di adottare aliquote di ammortamento superiori a quelle indicate nel D.Lgs.118 /2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.
---------------------	---

Immobilizzazioni materiali	Aliquota indicata nel D.Lgs. 118/2011	Aliquota utilizzata dall'azienda

IMM03 – Eventuale ammortamento dimezzato per i cespiti acquistati nell'anno.

IMM03 SI	– Per i cespiti acquistati nell'anno, ci si è avvalsi della facoltà di dimezzare forfettariamente l'aliquota normale di ammortamento.
---------------------	---

IMM04 – Eventuale ammortamento integrale.

IMM04 SI	– Per i cespiti di valore inferiore a € 516.46, ci si è avvalsi della facoltà di ammortizzare integralmente il bene nell'esercizio in cui il bene è divenuto disponibile e pronto per l'uso.
---------------------	--

IMM05 – Svalutazioni.

IMM05 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	--

IMM06 – Rivalutazioni.

IMM06 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate rivalutazioni di immobilizzazioni materiali e/o immateriali.
---------------------	---

IMM07 – Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni.

IMM07 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono effettuate capitalizzazioni di costi (la voce CE "Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni" è pari a zero).
---------------------	---	--

IMM08 – Oneri finanziari capitalizzati.

IMM08 NO	–	Nel corso dell'esercizio non si sono capitalizzati oneri finanziari.
---------------------	---	--

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni materiali e immateriali

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IMM09 – Gravami. Sulle immobilizzazioni dell'azienda vi sono gravami quali ipoteche, privilegi, pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IMM10 – Immobilizzazioni in contenzioso iscritte in bilancio. Sulle immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Sono in corso sia insinuazioni al passivo per fallimento imprese costruttrici, sia contenziosi per inadempienze contrattuali o per riconoscimenti oneri contrattuali aggiuntivi su immobili di proprietà dell'Azienda USL di Bologna. Nel 2020 l'importo stimato del contenzioso ammonta a euro 1.493.522,09.
IMM11 – Immobilizzazioni in contenzioso non iscritte in bilancio. Esistono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?		SI	Contenzioso per immobile oggetto di noleggio con possibilità di riscatto. Motivo del contendere: mancata specifica della quota di riscatto. L'importo complessivo del contenzioso ammonta a euro 1.140.000,00.
IMM12 – Eventuali impegni significativi assunti con fornitori per l'acquisizione di immobilizzazioni materiali. Esistono impegni già assunti, ma non ancora tradottisi in debiti?		SI	Al 31/12/2020 risultano i seguenti impegni significativi assunti, non ancora tradottisi in debiti: - Osp. Maggiore NUE 112 € 748.618,75+IVA 10%; - Pol. S. Giovanni € 1.729.949,10+IVA 22%; - Pol. Pieve Atrio Ingresso 352.883,90+IVA 10%; - Pol. Montebello Facciate € 212.478,21+IVA 22%; - Osp. Maggiore P.6 € 1.182.588,88+IVA 22%; Totale euro 4.226.518,84+IVA.
IMM13 – Immobilizzazioni destinate alla vendita. Esistono immobilizzazioni destinate alla vendita con apposito atto deliberativo		SI	La scheda delle alienazioni patrimoniali allegata alla deliberazione n. 408/2020 di adozione del bilancio

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
aziendale?		economico preventivo 2020 riporta come alienazioni poste a finanziamento del piano investimenti i seguenti beni: n. 2 unità e terreno siti in Aulla (Ms), via Nazionale 264-268, ex presidio di Vergato, via della Repubblica n.177, Corte Olmo Donzelli, via Santa Maria in Duno n.78, Bentivoglio ed ex Poliambulatorio Tiarini, (venduto con atto del Segretario Generale del Comune di Bologna dott. Roberto Finardi rep. 2405 del 29/12/2020) Inoltre, si precisa che i proventi delle alienazioni dei beni denominati Corte colonica Podere Signora via Vietta Bentivoglio, Podere Navile via Vietta Bentivoglio, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n. 9-10, unità immobiliare ad uso commerciale sita in Pieve di Cento, p.zza A. Costa n.11, ex Centro Zootecnico S. Carlo Bentivoglio (terreno edificabile) sono vincolati a ripiano perdite. Infine si segnala che la Regione Emilia Romagna, con nota prot. Ausl n. 55402 del 27/05/2020, ha informato le Aziende Sanitarie Regionali della mancata costituzione del Fondo Target, per cui le medesime Aziende sono rientrate nella piena disponibilità di tutti gli immobili di proprietà a decorrere dal 17/04/2020.
IMM14 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI Nel corso dell’anno 2020 sono stati sottoscritti i seguenti rogiti: vendita dell’ex Poliambulatorio Tiarini (Bo) con atto del Segretario Generale del Comune di Bologna dott. Roberto Finardi rep. 2405 del 29/12/2020.

5. Immobilizzazioni finanziarie

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (VALORE NOMINALE)	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 8 – Movimentazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI (FONDO SVALUTAZIONE)	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
AAA660	Crediti finanziari v/Stato				0
AAA670	Crediti finanziari v/Regione				0
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:				0
	...				0
	...				0
AAA690	Crediti finanziari v/altri:				0
	...				0
	...				0
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0

Tab. 9 – Movimentazione del fondo svalutazione dei crediti finanziari

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		Anno 2016 e precedenti	Anno 2017	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
AAA660	Crediti finanziari v/Stato					
AAA670	Crediti finanziari v/Regione					
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:					
	...					
	...					
AAA690	Crediti finanziari v/altri:					
	...					
	...					
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0	0	0

Tab. 10 – Valore nominale dei crediti finanziari distinti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	CREDITI FINANZIARI	VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
AAA660	Crediti finanziari v/Stato			
AAA670	Crediti finanziari v/Regione			
AAA680	Crediti finanziari v/partecipate:			
	...			
	...			
AAA690	Crediti finanziari v/altri:			
	...			
	...			
	TOTALE CREDITI FINANZIARI	0	0	0

Tab. 11 – Valore netto dei crediti finanziari distinti per scadenza

CODICE MOD. SP	TITOLI CHE COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Costo storico	Rivaluta- zioni	Svalutazioni	Valore ini- ziale	Giroconti e Ri- classificazioni	Rivaluta- zioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferi- menti	Cessioni (valore con- tabile)	Valore con- tabile
AAA710	Partecipazioni:	3.420.242	0	0	3.420.242	0	0	0	833	0	3.421.075
	Partecipazioni in imprese controllate				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate				0						0
	Partecipazioni in altre imprese	3.420.242			3.420.242				833		3.421.075
AAA720	Altri titoli:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
AAA730	Titoli di Stato				0						0
AAA740	Altre Obbligazioni				0						0
AAA750	Titoli azionari quotati in Borsa				0						0
AAA760	Titoli diversi				0						0
	TOTALE	3.420.242	0	0	3.420.242	0	0	0	833	0	3.421.075

Tab. 12 – Dettagli e movimentazioni dei titoli iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie

ELENCO PARTECIPAZIONI											
Partecipazioni in imprese controllate:											
...											
Partecipazioni in imprese collegate:											
...											
Partecipazioni in altre imprese:											
LEPIDA S.c.P.A.											
MED3											
Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)		
Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	1,856%	3.415.242	COSTO		
Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100	106.726	281.591	4.138	16,67%	5.833	COSTO		

Tab. 13 – Informativa in merito alle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Costo storico	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
Partecipazioni in imprese controllate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in imprese collegate:				0						0
				0						0
Partecipazioni in altre imprese:				0						0
LEPIDA S.c.P.A.	3.415.242			3.415.242						3.415.242
MED3	5.000			5.000				833		5.833

Tab. 14 – Dettagli e movimentazioni delle partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni finanziarie

IF01 – Svalutazione delle immobilizzazioni finanziarie.

IF01 – NO	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie.
------------------	---

Altre informazioni relative alle immobilizzazioni finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
IF02 – Gravami. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli dell'azienda vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
IF03 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Su crediti immobilizzati, partecipazioni e altri titoli iscritti in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF04 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono partecipazioni o altri titoli non iscritti nello stato patrimoniale perché non riconosciuti come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
IF05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nel corso dell'esercizio, il CONSORZIO MED3 ha comunicato la modifica del valore delle quote possedute, rideterminato in applicazione dell'art. 8.9 dello Statuto consortile "La quota del fondo consortile eventualmente versato dal Consorziato receduto od escluso accresce proporzionalmente quelle effettivamente versate dagli altri soggetti Consorziati." a seguito di avvenuto recesso della dell'AUSL FERRARA dal consorzio. Il valore della partecipazione di 5.000 è stato ricalcolato in 5.833,33, generando una sopravvenienza attiva 833,33 rilevata nel bilancio dell'esercizio 2020.

6. Rimanenze

CODICE MOD. SP	RIMANENZE
ABA020	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:
	<i>Medicinali con A/C, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale</i>
	<i>Medicinali senza A/C</i>
	<i>Emoderivati di produzione regionale</i>
ABA030	Sangue ed emocomponenti
ABA040	Dispositivi medici:
	<i>Dispositivi medici</i>
	<i>Dispositivi medici impiantabili attivi</i>
	<i>Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)</i>
ABA050	Prodotti dietetici
ABA060	Materiali per la profilassi (vaccini)
ABA070	Prodotti chimici
ABA080	Materiali e prodotti per uso veterinario
ABA090	Altri beni e prodotti sanitari
ABA100	Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari
	RIMANENZE BENI SANITARI

ABA120	Prodotti alimentari
ABA130	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere
ABA140	Combustibili, carburanti e lubrificanti
ABA150	Supporti informatici e cancelleria
ABA160	Materiale per la manutenzione
ABA170	Altri beni e prodotti non sanitari
ABA180	Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari
	RIMANENZE BENI NON SANITARI

Tab. 15 – Movimentazioni delle rimanenze di beni sanitari e non sanitari

Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Incrementi	Incrementi/Utilizzi Fondo Svalutazione magazzino	Decrementi	Valore finale	di cui presso terzi per distribuzione per nome e per conto	di cui scorte di reparto
18.578.047	0	99.784.335	0	-103.076.141	15.286.241	0	1.619.878
18.421.079		97.960.724		-101.377.267	15.004.536		1.573.870
156.968		1.823.611		-1.698.874	281.705		46.008
0		0		0	0		
0		0		0	0		
8.879.363	0	73.667.249	0	-69.116.031	13.430.581	0	2.533.933
7.714.068		49.046.003		-45.806.224	10.953.847		1.803.382
44.949		2.148.861		-2.145.866	47.944		47.871
1.120.346		22.472.385		-21.163.941	2.428.790		682.680
143.830		1.372.121		-1.349.783	166.168		28.390
566.522		9.952.118		-9.946.389	572.251		105.004
19.172		303.339		-315.985	6.525		1.973
118		13.851		-13.237	733		
8.417.869		0		-1.807.959	6.609.910		31.617
0		0		0	0		
36.604.920	0	185.093.013	0	-185.625.525	36.072.408	0	4.320.795

0		309.581		-309.581	0		
74.695		11.419.702		-6.637.668	4.856.729		864
0		435.159		-435.159	0		
265.684		1.814.952		-1.744.711	335.925		
0		199.063		-197.721	1.342		
5.487		163.492		-162.213	6.766		
0		0		0	0		
345.866	0	14.341.949	0	-9.487.054	5.200.761	0	864

RIM01 – Svalutazioni.

RIM01	–	Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate svalutazioni di rimanenze obsolete o a lento rigiro
NO		

Altre informazioni relative alle rimanenze.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RIM02 – Gravami. Sulle rimanenze dell'azienda vi sono gravami quali pegni, patti di riservato dominio, pignoramenti ecc?	NO		
RIM03 – Modifiche di classificazione. Nel corso dell'esercizio vi sono stati rilevanti cambiamenti nella classificazione delle voci?	NO		
RIM04 – Valore a prezzi di mercato. Vi è una differenza, positiva e significativa, tra il valore delle rimanenze a prezzi di mercato e la loro valutazione a bilancio?	NO		
RIM05 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art. 2433 cc)?	NO		

7. Crediti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE					
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:					
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	2.793.540	-1.226.079	1.567.461	7.973
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0	0	0	0
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0	0	0	
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0	0	0	
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0	0	0	
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0	0	0	
	Crediti v/Stato - altro:	0	2.793.540	-1.226.079	1.567.461	7.973
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	2.793.540	-1.226.079	1.567.461	7.973
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)	0	0	0	0	
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI	0	11.900.833	0	11.900.833	0
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:	0	11.900.833	0	11.900.833	
	CREDITI V/STATO - RICERCA	2.902.672	4.933.049	-5.205.741	2.629.979	0
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.454.596	2.468.456	-2.468.456	1.454.596	
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.448.075	2.374.806	-2.647.498	1.175.383	
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	89.786	-89.786	0	
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0	0	0	
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE	33.876	237	-474	33.639	
	TOTALE CREDITI V/STATO	2.936.548	19.627.659	-6.432.294	16.131.913	7.973

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE	33.223.303	1.840.393.193	-1.819.248.992	54.367.504	136.727
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:	20.290.040	1.682.093.049	-1.679.542.133	22.840.956	0
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR	12.925.141	218.201.910	-214.460.030	16.667.021	
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale	0	0	0	0	
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale	7.364.899	93.910.640	-95.101.604	6.173.935	
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR	0	1.369.980.499	-1.369.980.499	0	
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	4.206.044	9.320.419	-8.605.132	4.921.331	
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	433.035	2.151.287	-2.151.287	433.035	
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro	970.207	137.669.054	-120.997.543	17.641.718	
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)	1.923.179	2.443.490	-3.624.608	742.061	136.727
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0	0	0	
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie	0	2.700.000	-2.700.000	0	
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:	257.125	130.000	-168.125	219.000	
	@@				0	
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale	5.143.673	3.885.895	-1.460.164	7.569.404	
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO	9.843.391	6.359.683	-4.215.196	11.987.878	0
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti	9.843.391	6.288.707	-4.144.220	11.987.878	
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione	0	0	0	0	
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:	0	70.976	-70.976	0	0
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite	0	70.976	-70.976	0	
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0	
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0	0	0	
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0	0	0	
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	43.066.694	1.846.752.877	-1.823.464.188	66.355.382	136.727

Tab. 16 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
18.685.933	4.484.435	- 11.220.388	11.949.980	828.611
1.110.062	4.484.435	- 4.027.745	1.566.752	828.611
17.575.871	-	- 7.192.643	10.383.228	
-	-	-	-	

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

33.365.161	119.864.272	- 119.225.020	34.004.413	24.126.957
6.589.499	46.683.097	- 47.238.574	6.034.022	
-	-	-	-	
26.775.662	73.181.175	- 71.986.446	27.970.391	24.126.957
-	-	-	-	
-	-	-	-	
-	-	-	-	
4.514.778	1.323.922	- 1.700.939	4.137.761	199.351
37.879.939	121.188.195	- 120.925.959	38.142.175	24.326.308

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

64.897	1.613	- 1.645	64.865	50
64.897	1.613	- 1.645	64.865	50
64.897	1.613	- 1.645	64.865	50
-	-	-	-	
-	-	-	-	

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

292.036	797.707	- 1.025.738	64.006	-
176.770	-	- 176.770	-	
113.767	-	- 113.767	-	
-	-	-	-	
-	558.418	- 558.418	-	
-	32	-	32	
1.499	239.257	- 176.783	63.974	

	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

29.267.729	184.613.511	- 118.902.485	94.978.755	5.258.549
13.297.209	44.216.050	- 44.091.603	13.421.656	4.025.371
-	-	-	-	
15.402.073	47.966.724	- 15.106.020	48.262.777	752.405
-	631.077	- 631.077	-	
568.446	57.609.739	- 56.069.220	2.108.965	86.890
568.446	57.578.930	- 56.038.411	2.108.965	86.890
50.326	6.353	- 8.831	47.847	
-	-	-	-	
101.495	10.739.417	- 10.577.039	263.874	86.890
416.626	46.833.160	- 45.452.541	1.797.245	
-	30.809	- 30.809	-	
-	34.189.922	- 3.004.565	31.185.357	393.883
-	34.188.039	- 2.956.734	31.231.305	393.883
-	1.883	- 47.831	- 45.948	

Tab. 17 – Movimentazioni dei crediti (valore nominale) – II parte

CODICE MOD. SP	FONDO SVALUTAZIONE CREDITI	Fondo svalutazione iniziale	Accantonamenti	Utilizzi	Fondo svalutazione finale
ABA530	CREDITI V/COMUNI	914.410	931.498	-2.688	1.843.219
	Fondo svalutazione crediti verso Comuni	914.410	-	2.688	911.722
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni gestione sociale	-	931.498	-	931.498
	Fondo svalutazione crediti v/Comuni per FRNA	-	-	-	-

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	2.762.992	295.908	11.947	3.046.953
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	2.762.992	295.908	11.947	3.046.953

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	64.847	-	-	64.847
ABA620	Crediti v/enti regionali	64.847	-	-	64.847
	Fondo svalutazione crediti verso ARPA	64.847	-	-	64.847
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-

ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-
--------	------------------	---	---	---	---

	CREDITI V/ALTRI	8.417.613	328.822	71.128	8.675.308
ABA670	Crediti v/clienti privati	5.180.067	-	71.026	5.109.041
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	3.237.546	-	102	3.237.444
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-
ABA710	Altri crediti diversi	-	328.822	-	328.822
ABA711	Altri crediti diversi	-	328.822	-	328.822
	Fondo svalutazione crediti verso Gestione Sociale	-	-	-	-
	Fondo svalutazione crediti v/personale dipendente	-	-	-	-
	Fondo svalutazione altri crediti diversi	-	328.822	-	328.822
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-

Tab. 19 – Movimentazioni del fondo svalutazione crediti – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
0	0	0	0	1.567.461
0	0	0	0	0
0	0	0	0	1.567.461
				1.567.461
0	0	0	0	11.900.833
				11.900.833
77.008	0	2.058.972	494.000	0
		1.454.596		
77.008		604.375	494.000	
33.336	53	171		79
110.344	53	2.059.143	494.000	13.468.373

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	@
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

1.227.052	575.066	2.314.585	10.157.569	40.093.231
656.306	440.750	257.119	4.748.724	16.738.058
656.306	440.750	257.119	519.286	14.793.561
			4.229.438	1.944.497
109.711	134.316	98.435	905.108	3.673.760
433.035				
		236.141	820.228	16.585.349
		136.727		605.334
28.000		126.000		65.000
		1.460.164	3.683.509	2.425.731
2.541.571	0	2.500.000	3.657.600	3.288.707
2.541.571		2.500.000	3.657.600	3.288.707
0	0	0	0	0
3.768.623	575.066	4.814.585	13.815.169	43.381.939

Tab. 20 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
4.063.807	1.504.138	4.312.631	1.519.434	549.971
479.899	172.954		363.929	549.971
3.583.908	1.331.184	4.312.631	1.155.505	

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

1.128.982	5.138.723	104.518	459.256	27.172.933
900.000	5.134.022			
228.982	4.701	104.518	459.256	27.172.933
1.888.764	15.762	286.414	1.306.113	640.708
3.017.746	5.154.485	390.932	1.765.370	27.813.641

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

0	64.575	0	0	290
0	64.575	0	0	290
	64.575			290

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

0	0	0	0	63.130
				32
				63.098

	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

6.696.765	410.451	691.496	2.746.967	84.433.077
3.564.594	399.257	530.765	864.808	8.062.233
2.752.524	8.572	153.860	483.981	44.863.839
379.647	2.622	6.871	1.398.177	321.648
379.647	2.622	6.871	1.398.177	321.648
379.647	2.622	6.871	1.398.177	321.648
0	0	0	0	31.185.357
				31.231.305
				-45.948

Tab. 21 – Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
	CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE
	Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti:
ABA201	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto
ABA220	Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato
ABA230	Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale
ABA240	Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale
ABA250	Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard
ABA260	Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente
	Crediti v/Stato - altro:
ABA270	Crediti v/Stato per spesa corrente - altro
ABA271	Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.Lgs. 286/98)
	CREDITI V/STATO - INVESTIMENTI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti:
	CREDITI V/STATO - RICERCA
ABA300	Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute
ABA310	Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute
ABA320	Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali
ABA330	Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti
ABA340	CREDITI V/PREFETTURE
	TOTALE CREDITI V/STATO

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
1.567.461	0	0
0	0	0
0		
0		
0		
0		
0		
0		
1.567.461	0	0
1.567.461		
0		
11.900.833	0	0
11.900.833		
2.629.979	0	0
1.454.596		
1.175.383		
0		
0		
716		
16.098.989	-	-

	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE
	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente:
ABA390	Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR
ABA400	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva intraregionale
ABA410	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale
ABA420	Crediti v/Regione o P.A. per acconto quota FSR
ABA430	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
ABA440	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
ABA450	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - altro
ABA451	Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98)
ABA521	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
ABA522	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 - aziende sanitarie
ABA460	Crediti v/Regione o PA per ricerca:
	...
ABA461	Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale
	CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO
ABA480	Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti
ABA490	Crediti v/Regione o P.A. per incremento fondo dotazione
	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite:
ABA500	Crediti v/Regione o P.A. per ripiano perdite
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o P.A. per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti
	TOTALE CREDITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

54.230.778	0	0
22.840.956	0	0
16.667.021		
0		
6.173.935		
0		
4.921.331		
433.035		
17.641.718		
605.334		
0		
0		
219.000		
7.569.404		
11.987.878	0	0
11.987.878		
0		
0	0	0
0		
0		
0		
0		
66.218.656	0	0

Tab. 22 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – I parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	Crediti verso Comuni
	Crediti v/Comuni gestione sociale
	Crediti v/Comuni per FRNA

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
10.106.761	-	-
- 276.467		
10.383.228		
-		

	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano di avanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

34.004.413	-	-
6.034.022		
-		
27.970.391		
-		
-		
-		
1.090.808		
35.095.221	-	-

	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	Crediti verso ARPA
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

18	-	-
18	-	-
18		
-		
-		

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	Crediti verso Erario - IRES
	Crediti verso Erario - IRAP
	Crediti verso Erario - IRPEF
	Crediti verso Erario - IVA
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale
	Altri crediti verso l'Erario

63.130	-	-
-		
-		
-		
-		
32		
63.098		

	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	Crediti per depositi cauzionali
	Crediti verso Gestione Sociale
	Crediti v/personale dipendente
	Altri crediti diversi
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

86.303.448	-	-
8.312.615		
-		
45.025.333		
-		
1.780.143	-	-
1.780.143	-	-
47.847		
-		
263.874		
1.468.422		
-		
31.185.357	-	-
31.231.305		
- 45.948		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza – II parte

DETTAGLIO CREDITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensa- zione	Mobilità non in compensa- zione	Altre presta- zioni (**)
GSA	0	0	0
AUSL PIACENZA	0	0	8.173
AUSL PARMA	0	0	16.988
AOSP PARMA	0	0	57.653
AUSL REGGIO EMILIA	0	0	186.415
AUSL MODENA	59.911	0	576.136
AOSP MODENA	0	0	61.119
AUSL BOLOGNA	0	0	0
AOSP BOLOGNA	0	0	18.073.943
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	0	0	3.189.957
AUSL IMOLA	0	0	4.898.841
AUSL FERRARA	0	0	332.612
AOSP FERRARA	5.974.111	0	184.810
AUSL ROMAGNA	0	0	383.745
TOTALE	6.034.022	0	27.970.391

(**) Comprende il valore delle fatture da emettere

Tab. 24 – Dettaglio crediti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO CREDITI PER INCREMENTI DI PATRIMONIO NETTO DELIBERATI
ABA280	Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti Assegnazione alle Aziende sanitarie reg.li risorse previste da Decreto legge 19/05/2020 n.34 convertito con modificazioni L. 17/07/2020 n.77 e richiamate nella Circolare Ministero Salute 0011254-29/05/2020 per l'attuazione Piano Reg.le riorganizzazione della Rete Ospedaliera
ABA480	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti int. AP39 Ristrutturazione monoblocco Ospedale Maggiore
	Int.S16 Opere miglioramento sismico
	Int. 2016/16 L57/2013 Realizzazione Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli OFG - Percorsi riabilitativi- (CTSOPG2 e CTROPG2)
	Int. APb17 Nuovo PS Benitoviglio (CTRAPB17-CTSAPB17)
	Int. 2018/14 Contributo per acceleratore lineare (CTR1814)
	Numero unico emergenza europeo NUE112 (CTRNU112)
	Cofinanziamento RER per IRCCS a neurochirurgia robotica MINIRC19A (CTRIRC19)
	Assegnazione Cofinanziamento RER per contributi interventi riqualificazione energetica
	Assegnazione Cofinanziamento per IRCCS 2019-2020 (Progetto Aggiornam. Tecnologico per introduzione innovative tecniche angiografiche)
	Sostegno Piano Investimenti 2020-2022
	Sostegno Piano Investimenti 2020-2022 a seguito Emergenza COVID19
ABA490	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione
ABA500	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite
	Ripartizione e assegnazione ad Aziende sanitarie della quota ammortamenti netti 2001-2011 ANNO 2020
ABA501	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA510	Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005
ABA520	Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti

Tab. 25 – Dettagli crediti per incrementi di patrimonio netto

Delibera n°/anno	Importo delibera	Riscosso negli esercizi precedenti (-)	Consistenza iniziale	Importo nuove deliberazioni	Riscossioni (-)	Consistenza finale
			0	11.900.833	0	11.900.833
Decreto Presidente RER n.236/2020				11.900.833		11.900.833
	18.068.600	-8.225.209	9.843.391	6.288.707	-4.144.220	11.987.878
DGR 12047/2013	4.000.000	-3.238.931	761.069			761.069
DGR 18971/2015	4.146.000	-2.020.455	2.125.545		-417.267	1.708.278
Det. GRER 20560/2016	365.000	-292.776	72.224			72.224
DGR2515/18	3.400.000	-2.673.047	726.953		-726.953	0
DGR 1148/2018	2.500.000	0	2.500.000			2.500.000
DGR 2443/19	3.394.000	0	3.394.000			3.394.000
PG142616/2019	263.600	0	263.600			263.600
DGR355/2020				55.000		55.000
DET. G.R. 16728/2020				1.063.000		1.063.000
DGR1779/2020				3.000.000	-3.000.000	0
DGR558/2021				2.170.707		2.170.707
			0			0
	0	0	0	70.976	-70.976	0
DGR1382/2020				70.976	-70.976	0
			0			0
			0			0
			0			0

CRED01 – Svalutazione crediti iscritti nell'attivo circolante.

CRED01 – SI

Nel corso dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione conformemente a quanto previsto dalla procedura interaziendale PAC P-INT17; per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di bilancio è stato analizzato il rischio di inesigibilità specifica, per le altre tipologie è stato valutato un rischio di inesigibilità generica accorpendo i crediti per classi omogenee che rappresentano profili di rischio simili, e applicando le seguenti percentuali di svalutazione diverse sulla base dell'anzianità del credito (ageing dei crediti):

Anzianità del credito	Crediti verso clienti privati	Crediti verso clienti pubblici
Superiore a 12 mesi ed inferiore a 24	10%	
Superiore a 24 mesi ed inferiore a 36	30%	20%
Superiore a 36 mesi ed inferiore a 48	50%	40%
Superiore a 48 mesi ed inferiore a 60	80%	60%
Oltre 60 mesi	100%	80%

La definizione del valore di accantonamento ai rispettivi fondi svalutazione è determinato dalla differenza tra la consistenza al 31 dicembre e il valore del fondo ricalcolato in applicazione dei suddetti parametri.

Nel 2020 l'applicazione di detti criteri ha comportato le seguenti svalutazioni:

- svalutazione Crediti verso Prefetture (ABA340) per un valore di 439 euro
- svalutazione Crediti verso Comuni (ABA530) per un valore di 931.498 euro
- svalutazione crediti verso Aziende sanitarie di altre regioni (ABA600) un valore di euro 295.908
- svalutazione crediti verso Altri crediti diversi (ABA711) un valore di euro 328.822

Altre informazioni relative ai crediti.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CRED02 – Gravami. Sui crediti dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO	
CRED03 – Cartolarizzazioni. L'azienda ha in atto operazioni di cartolarizzazione dei crediti?	NO	
CRED04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?	NO	

8. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	ESERCIZI PRECEDENTI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				Valore netto
		Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri-classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (valore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate			0						0
	Partecipazioni in imprese collegate			0						0
	Partecipazioni in altre imprese			0						0
ABA740	Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			0						0
	TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Tab. 26 – Movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso ri-serve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio

Tab. 27 – Elenco e informativa delle partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Valore finale
			Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Ri- classificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni	Cessioni (va- lore netto)	
ABA730	Partecipazioni in imprese controllate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	Partecipazioni in imprese collegate:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	Partecipazioni in altre imprese:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	Altri titoli (diversi dalle partecipazioni)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
	...				0						0
	...				0						0
	...				0						0

Tab. 28 – Dettagli e movimentazioni delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Altre informazioni relative alle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
AF01 – Gravami. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni vi sono gravami quali pegni, pignoramenti ecc?	NO		
AF02 – Contenzioso con iscrizione in bilancio. Sulle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni iscritte in bilancio sono in corso contenziosi con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF03 – Contenzioso senza iscrizione in bilancio. Esistono attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni non iscritte nello stato patrimoniale perché non riconosciute come proprietà dell'azienda in seguito a contenziosi in corso con altre aziende sanitarie, con altri enti pubblici o con soggetti privati?	NO		
AF04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

9. Disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	108.372	255.617	-234.324	129.665
ABA770	Istituto Tesoriere	112.558.478	6.825.674.238	-6.744.792.564	193.440.152
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	9.535	28	-431	9.132

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

DL01 – Fondi vincolati.

DL01 – NO	Le disponibilità liquide non comprendono fondi vincolati.
------------------	---

Altre informazioni relative alle disponibilità liquide.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
DL02 – Gravami. Sulle disponibilità liquide dell'azienda vi sono gravami quali pignoramenti ecc?	NO		
DL03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

10. Ratei e risconti attivi

CODICE MOD. CE	RATEI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA000	TOTALE	0	0
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI RICAPO CE		

Tab. 30 – Ratei attivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI ATTIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
ACA030	TOTALE	8.803	0
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	8.803	

Tab. 31 – Risconti attivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti attivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RR01 – Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

11.Patrimonio netto

CODICE MOD. SP	PATRIMONIO NETTO	Consistenza iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					Consistenza finale
			Giroconti e Riclassifica-	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'e-	Altre variazioni (+/-)	Risultato di esercizio	
PAA000	FONDO DI DOTAZIONE	1.166.078						1.166.078
PAA010	FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI:	261.988.444	0	20.258.025	-20.841.044	0	0	261.405.425
PAA020	Finanziamenti per beni di prima dotazione	76.638.021			-	6.790.649		69.847.372
PAA030	Finanziamenti da Stato per investimenti	20.370.323	0	11.900.833	-1.417.687	0	0	30.853.469
PAA040	Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	17.689.710			-968.422			16.721.288
PAA050	Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	1.707.857			-256.985			1.450.872
PAA060	Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	972.755		11.900.833	-192.280			12.681.308
PAA070	Finanziamenti da Regione per investimenti	134.070.272		6.288.707	-7.327.330			133.031.649
PAA080	Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	19.206.610			-709.790			18.496.820
PAA090	Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	11.703.218		2.068.485	-4.595.589			9.176.114
PAA100	RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	6.394.289		4.710.768	-927.894			10.177.163
PAA110	ALTRE RISERVE:	3.293.117	0	1.381.139	0	0	0	4.674.256
PAA120	Riserve da rivalutazioni	3.254.021						3.254.021
PAA130	Riserve da plusvalenze da reinvestire	39.096		1.381.139				1.420.235
PAA140	Contributi da reinvestire	0						0
PAA150	Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0						0
PAA160	Riserve diverse	0						0
PAA170	CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE:	0	0	70.976	0	-70.976	0	0
PAA180	Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0		70.976		-70.976		0
PAA190	Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0						0
PAA200	Altro	0						0
PAA210	UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.271.411	82.944			70.976		-2.117.491
PAA220	UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	82.944	-82.944				66.117	66.117
PAZ999	TOTALE PATRIMONIO NETTO	270.653.460	0	26.420.908	-21.768.938	0	66.117	275.371.547

RIEPILOGO DELLE UTILIZZAZIONI EFFETTUATE NEI TRE PRECEDENTI ESERCIZI			
Copertura perdite	Sterilizzazioni	Altre motivazioni	
0	-78.839.679	-3.388.838	
	-24.344.643	-3.226.956	
	-3.179.352	529.487	
	-2.615.919	529.511	
	-489.605	-24	
	-73.827	0	
	-36.943.664	-388.997	
	-1.781.384	-299.904	
	-12.590.635	-2.469	
	-2.173.642	-57.020	

NOTA: La colonna "Utilizzi per sterilizzazioni nel corso dell'esercizio" comprende le sterilizzazioni minusvalenze su fuori uso. Il valore indicato nel PAA130 'Assegnazioni nel corso dell'esercizio' è composto da euro 1373.988,55 riferiti alla vendita dell'immobile Tiarini e da euro 7150 relativi alla vendita ottiche/ureteroscopi dichiarate fuori uso in esercizi precedenti

Tab. 32 – Consistenza, movimentazioni e utilizzazioni delle poste di patrimonio netto

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI
PAA020	Per beni di prima dotazione:
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)
PAA030	Da Stato:
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2
	DECRETO ASSEGNAZIONE AZ SAN. RER RISORSE PREVISTE DAL DECRETO-LEGGE 19 MAGGIO 2020, N. 34 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI, DALLA LEGGE 17 LUGLIO 2020, N. 77 E RICHIAMATE CIRC. MINISTERO SALUTE 0011254-29/05/2020 PER ATTUAZIONE PIANO REGIONALE RETE

INFORMAZIONI				MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO							
Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)	Consistenza all'inizio dell'esercizio	Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
				76.638.021,09	-	0	-6.790.649	0	69.847.372		
				76.638.021,09			-6.790.649	0	69.847.372		
								0	0		
				20.370.322,55	-	11.900.833,03	- 1.417.686,97	-	30.853.468,61	18.952.636	18.952.636
				20.370.322,55			-1.417.687		18.952.636	18.952.636	18.952.636
VINCOLATO	2.020	DECRETO PRESIDENTE RER 236	FABBRICATI, MOBILI E ARREDI, AUTOMEZZI, TECNOLOGIE BIOMEDICHE			11.900.833			11.900.833		

PAA070	Da Regione:
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)
	SOSTEGNO PIANO INVESTIMENTI 2020-2022
	SOSTEGNO PIANI INVESTIMENTI 2020-2021 A SEGUITO EMERGENZA COVID19
	ASSEGNAZIONE COFINANZAMENTO PER I RSC 2020
	COFINANZIAMENTO PER INTERVENTI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICHE

				134.070.271,77	-	6.288.707,01	-7.327.330	0	133.031.649,22	134.070.272	134.070.272
				134.070.272					134.070.272	134.070.272	134.070.272
									0		
			TECNOLOGIE BIOMEDICHE, FABBRICATI, AUTOMEZZI, TECNOLOGIE INFORMATICHE			3.000.000					
VINCOLATO	2.020	DGR1779/2020	TECNOLOGIE BIOMEDICHE, BENI AMMORTIZZABILI ASSA PROTESICA, TECNOLOGIE INFORMATICHE, LAVORI								
VINCOLATO	2.020	DGR558/2021				2.170.707					
VINCOLATO	2.020	DETE16728/2020	TECNOLOGIE BIOMEDICHE			1.063.000					
VINCOLATO	2.020	DGR355/2020	LAVORI RIQUALIFICAZIONE ENERGETICA			55.000	0				

CODICE MOD. SP	DETTAGLIO FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI RICEVUTI NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI	INFORMAZIONI				Consistenza all'inizio dell'esercizio	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO						
		Vincolato o indistinto	Esercizio di assegnazione	Estremi del provvedimento	Destinazione (tipologia di beni acquisiti)		Giroconti e Ri-classificazioni	Assegnazioni nel corso dell'esercizio	Utilizzo a fronte di sterilizzazioni nel corso dell'esercizio	Altre variazioni (+/-)	Consistenza finale	di cui riscossi	di cui investiti
PAA080	Da altri soggetti pubblici:					19.206.610,10	-	0	-709.790	0	18.496.820		
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					19.206.610,10			-709.790		0		
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
PAA090	Per investimenti da rettificare contributi in conto esercizio:					11.703.218	0	2.068.804	-4.595.589	0	9.176.433	9.176.433	9.176.433
	... assegnati in data antecedente al 1/1/x-2					11.703.218,11					11.703.218	11.703.218	11.703.218
	... assegnati a partire dall'1/1/x-2 (dettagliare)										0		
	Contributi c/esercizio da FSR indistinti QUC19 GRU/GAAC							101.646					
	Contributi c/esercizio da FSR indistinti - Progetti e funzioni							187.540					
	Contributi c/esercizio da FSR finalizzati							12.553					
	Contributi c/esercizio da FSR IRCCS e CEVSP							746.564					
	Contributi c/esercizio da Aziende sanitarie della Regione PO							281					
	Contributi c/esercizio da altri soggetti per ricerca PO							36.009					
	Rettifica altri contributi c/esercizio FSE e PO vari												
	Rettifica contributi c/esercizio - Fondi Emergenziali COVID-19 FESR e COVID 19							666.648					
								317.564					

Tab. 33 – Dettaglio finanziamenti per investimenti (ultimi 3 esercizi)

DETTAGLIO RISERVE DA PLUSVALENZE DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale	299.031	319.036	40.655	39.096
Incrementi	20.005	141.375	9.100	1.381.139
Utilizzi	0	-419.756	-10.659	
Valore finale	319.036	40.655	39.096	1.420.235

Tab. 34 – Dettaglio riserve da plusvalenze da reinvestire

DETTAGLIO CONTRIBUTI DA REINVESTIRE	ESERCIZI PRECEDENTI			Valore finale
	Valore al 31/12/2017 e precedenti	Valore al 31/12/2018	Valore al 31/12/2019 (Valore iniziale)	
Valore iniziale			0	0
Incrementi		2.011.096		
Utilizzi		-2.011.096		
Valore finale	0	0	0	0

Tab. 35 – Dettaglio contributi da reinvestire

Di seguito il dettaglio perdite pregresse al 31/12/2020:

AZIENDA USL DI BOLOGNA				
Anni	perdita portate a nuovo al 31/12/2019 (voce SP PAA210)	utile d'esercizio 2019	copertura DGR 1382/2020 DD 18360/2020	perdita portate a nuovo al 31/12/2020 (voce SP PAA210)
Perdita di Esercizio 2003	1.084.316,24			1.084.316,24
Perdita da ricalcolo ammortamenti	1.187.095,02	82.943,83	70.976,00	1.033.175,19
TOTALE (dopo ricalcolo)	2.271.411,26	82.943,83	70.976,00	2.117.491,43

PN01 – Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti

PN 01 – SI	Nell'esercizio sono state rilevate le seguenti donazioni di beni:	
	ATTREZZATURE SANITARIE	661.971,92
	AUTOMEZZI	221.700,00
	ALTRE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	28.466,39
	MOBILI E ARREDI	50.380,30
	ATTREZZATURE INFORMATICHE	36.732,60
	SOFTWARE ALTRO	480,00
	TOTALE BENI MOBILI	999.731,22

PN02 – Fondo di dotazione

PN02 –NO	
-----------------	--

Altre informazioni relative al patrimonio netto

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PN03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

12. Fondi per rischi e oneri

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					-
PBA010	FONDI PER RISCHI:	55.317.753	8.923.438	-	- 6.110.162	58.131.029
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	7.592.200	671		- 3.465	7.589.407
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	4.756.845	65.147		-	4.821.992
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-		-	-
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	15.118.000	6.698.739		- 1.727.425	20.089.314
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	27.140.616	-		- 4.187.177	22.953.439
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	710.091	100.000		- 192.095	617.997
PBA060	Altri fondi rischi:	-	2.058.881		-	2.058.881
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	-	-	-	-	-
PBA080	FSR indistinto da distribuire	-	-		-	-
PBA090	FSR vincolato da distribuire	-	-		-	-
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	-	-		-	-
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-		-	-
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-		-	-
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	-	-		-	-
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	-	-		-	-
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	-	-		-	-
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	19.196.686	14.598.843	8.358.144	- 15.221.786	26.931.886
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	5.203.396	5.296.077		- 4.887.158	5.612.315
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	3.292.976	230.715	3.806.956	- 2.655.333	4.675.314
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	5.855.058	4.290.603	4.551.188	- 5.606.644	9.090.205
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	4.375.424	3.979.898		- 1.942.691	6.412.632
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	469.831	801.549		- 129.959	1.141.421
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	64.129.276	20.489.470	-	- 14.801.328	69.817.418
PBA210	Fondi integrativi pensione	-	-		-	-
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	2.674.380	1.341.824		- 484.636	3.531.568
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	6.720.127	2.041.542		- 6.216.027	2.545.642
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	801.269	253.535		- 580.179	474.625
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	53.206.052	16.458.381	-	- 7.520.487	62.143.946
	Fondo indennità organi istituzionali	300.227	60.000		- 45.132	315.095
	Fondo manutenzioni cicliche	46.118.834	12.150.500		- 6.354.407	51.914.928
	Fondo spese legali	971.000	18.022		- 150.275	838.747
	Fondo incentivazione medici convenzionati	1.556.383	3.007.415		- 212.621	4.351.177
	Fondo ALPI (L.189/2012)	493.986	363.857		- 490.153	367.690
	Fondo rinnovi contrattuali personale universitario	-	-		-	-
	Fondo per contrattazione integrativa personale universitario	-	-		-	-
	Fondo per oneri legati ad eventi sismici	601.453	-		-	601.453
	Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	3.164.169	858.587		- 267.899	3.754.857
	Fondo Comitato Etico	-	-		-	-
	Fondo per oneri ALP	-	-		-	-
	Altri fondi per oneri	-	-		-	-
PBA270	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	727.448	394.189		-	1.121.637
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	138.643.714	44.011.751	8.358.144	- 36.133.276	154.880.333

Nota: il valore delle riclassifiche somma il totale dei contributi assegnati contabilizzati direttamente a fondo poiché relativi ad anni precedenti, come da indicazioni tecnico contabili fornite dalla Regione nel flusso GSA Contributi - Sessione Consuntivo 2020. PBA160: 275.373,94 (DD 16671/20), 2.103.933,03 (DL/20/1858), 1.323.649 (DL/20/1005), 104.000 (GPG/217379). PBA170: 711.839,5 (DGR 291/20), 732.341,71 (DGR 1538/20) e 3.107.006,37 (DD/20/21885)

Tab. 36 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Quote inutilizzate contri- buiti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indi- stinto finalizzato	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				287
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				72.657.007
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				432.361
			B.6) Costi del personale				44.962.524
			Altri costi (spese per investimenti)				8.680
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				57.942
			Altri costi (Irap)				3.998
			Altri costi (voce residuale)				868
		123.419.744	Totale	0	0	0	118.123.667
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni			1.203	41
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			59.382.441	4.674.703
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			9.472.191	84.421
			B.6) Costi del personale			2.063.860	96.415
			Altri costi (spese per investimenti)			305	3.874
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			0	
			Altri costi (Irap)			5.536	27.705
			Altri costi (voce residuale)			277.620	
		76.406.552	Totale	0	0	71.203.156	4.887.158
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (spese per investimenti)				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)				
			Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0
Quote inutilizzate contri- buiti da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indi- stinto finalizzato	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (spese per investimenti)				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)				
			Altri costi (voce residuale)				
		199.826.296	Totale	0	0	0	0
	TOTALE						
			TOTALE	0	0	71.203.156	123.010.825
							5.612.315

Tab. 37 – Dettaglio movimentazioni quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
anno 2020			B.1) Acquisti di beni				5.534.018	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				645.243	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				17.987	
			B.6) Costi del personale				1.337.387	
			Altri costi (spese per investimenti)				17.097	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				2	
			Altri costi (Irap)				90.967	
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	7.642.702	
		7.873.417					230.715	
anno 2019			B.1) Acquisti di beni			5.360.285	23.336	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			453.209	96.966	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			17.950	394.568	
			B.6) Costi del personale			10.758.646	1.518.473	
			Altri costi (spese per investimenti)			32.981	143.775	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				105.080	
			Altri costi (Irap)			83.285	89.470	
			Altri costi (voce residuale)			633		
			Totale	0	0	16.706.988	2.371.668	
		20.796.648		6.880.616	21.398			
anno 2018			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		83.365	66.941	56.943	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			359.838		
			B.6) Costi del personale		1.860.310	1.346.549	93.743	
			Altri costi (spese per investimenti)			131.838		
			Altri costi (oneri diversi di gestione)		0	0		
			Altri costi (Irap)			82.827	8.259	
			Altri costi (voce residuale)			2.410		
			Totale	0	8.824.291	2.011.800	158.945	
		12.165.005		330.489	42.269	588	9	
anni precedenti			B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		3.621.125	60.273	53.563	59.961
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1.131.933	491.657	1.657	1.482
			B.6) Costi del personale		3.038.495	1.705.632	792.954	52.570
			Altri costi (spese per investimenti)		73.360	412.918	0	
			Altri costi (oneri diversi di gestione)		0	0	0	
			Altri costi (Irap)		28.815	6.593	52.548	10.698
			Altri costi (voce residuale)		225.249	793	51	
			Totale	8.449.466	2.720.135	901.360	124.720	
		13.752.320					1.556.638	
TOTALE	54.587.391	TOTALE	8.449.466	11.544.426	19.620.149	10.298.036	4.675.314	

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2019 comprende il valore di euro 275.373,94 inserito all'atto dell'assegnazione 2020 (DD 1667/20), 2.103.933,03 (DU20/1858), 1.323.649 (DU20/1005), 104.000 (GPG/217379), direttamente alla voce conto PBA160 "Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso GSA Contributi - Sessione Consuntivo 2020

Tab.37 bis – Dettaglio movimentazioni Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota FSR vincolato

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo			
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	
	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				14.054.413
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				14.691
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				10.349.040
			B.6) Costi del personale				977.612
			Altri costi (spese per investimenti)				651.050
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				13.242
			Altri costi (Irap)				7.949
			Altri costi (voce residuale)				4.654
			Totale	0	0	0	26.072.651
			4.290.604				
	anno 2019		B.1) Acquisti di beni			17.994	1.231
			B.2) Acquisti di servizi sanitari			10.505.838	3.174.645
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari			29.291	359.362
			B.6) Costi del personale			286.847	786.104
			Altri costi (spese per investimenti)			7.623	6.710
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				1.560
			Altri costi (Irap)			17.792	76.232
			Altri costi (voce residuale)			2.808.871	873
			Totale	0	0	13.674.266	4.406.717
			2.908.693				
	anno 2018		B.1) Acquisti di beni		20.667	4.867	23.466
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		28.649.442	4.772.671	59.796
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		1.010.158	229.050	133.220
			B.6) Costi del personale		168.592	366.459	481.443
			Altri costi (spese per investimenti)		507	34.221	3.543
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				828
			Altri costi (Irap)		3.397	15.317	27.489
			Altri costi (voce residuale)		28.572	863	10
			Totale	0	29.881.334	5.423.447	729.796
			786.083				
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni	993.417	27.230	24.593	30.419
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	42.997.831	10.964.958	197.914	73.827
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	12.117.166	817.218	319.729	18.409
			B.6) Costi del personale	5.928.404	1.582.457	519.293	288.886
			Altri costi (spese per investimenti)	197.353	101.069	22.510	10.104
			Altri costi (oneri diversi di gestione)			25.648	23.926
			Altri costi (Irap)	213.077	47.988	39.614	15.292
			Altri costi (voce residuale)	381.020	90.460	5.225	9.268
			Totale	62.828.269	13.631.382	1.154.526	470.132
			1.104.825				
Quote inutilizzate contributi vinco- lati da soggetti pubblici (extra fondo)	TOTALE	167.362.714	TOTALE	43.512.716	20.252.229	31.679.295	9.090.205

Nota: Il valore di assegnazione iniziale del contributo per l'anno 2019 comprende: 711.839,5 (DGR 291/20), 732.341,71 (DGR 153/20) e 3.107.006,37 (DD/20/21885) inseriti all'atto dell'assegnazione 2020 direttamente alla voce conto PBA170 "Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)" seguendo le indicazioni tecnico-contabili fornite dalla Regione nel Flusso CSA Contributi- Sessione Consuntivo 2020

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/2020	
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019		Esercizio 2020
Quote inutilizzate contri- buti per ricerca	anno 2020		B.1) Acquisti di beni				13.917	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				528.193	
			B.6) Costi del personale				63.979	
			Altri costi (spese per investimenti)					
	anno 2019		Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)				5.438	
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	611.527	3.979.898
			B.1) Acquisti di beni			42.368	34.503	
		B.2) Acquisti di servizi sanitari						
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari			1.219.829	829.487		
		B.6) Costi del personale			85.730	548.549		
		Altri costi (spese per investimenti)			13.176			
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
	anno 2018		Altri costi (Irap)			6.121	34.527	
			Altri costi (voce residuale)			23.484		
			Totale	0	0	1.390.708	1.447.067	1.025.023
			B.1) Acquisti di beni		85.602	259.859	113.006	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari		0			
		B.3) Acquisti di servizi non sanitari		237.149	277.661	37.368		
		B.6) Costi del personale		164.621	332.450	192.862		
		Altri costi (spese per investimenti)		0	9.999			
		Altri costi (oneri diversi di gestione)						
		Altri costi (Irap)		8.616	25.496	15.536		
	anni precedenti		Altri costi (voce residuale)		7.256	0	5.478	
			Totale	0	503.244	905.465	364.251	1.384.296
			B.1) Acquisti di beni	1.083.190	199.771	45.504		
			B.2) Acquisti di servizi sanitari	336.406	0	226.424	7.536	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.473.868	71.591	72.345		
		B.6) Costi del personale	1.362.840	363.454	50.321	101.181		
		Altri costi (spese per investimenti)	57.824	7.854	0			
		Altri costi (oneri diversi di gestione)			220.905	6.000		
		Altri costi (Irap)	85.485	23.976	4.210	11.365		
		Altri costi (voce residuale)	68.863	35.156	6	5.292		
TOTALE	7.944.781	Totale	6.468.476	701.802	619.715	131.374	23.415	
	19.556.261	TOTALE	6.468.476	1.205.046	2.915.888	2.554.219	6.412.632	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi per ricerca

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI				Fondo al 31/12/20
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020
Quote inutilizzate contri- buti vincolati da privati	anno 2020	828.348	B.1) Acquisti di beni				5.368
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				16.673
			Altri costi (spese per investimenti)				3.120
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)				1.327
	anno 2019	402.600	Altri costi (voce residuale)				312
			Totale	0	0	0	26.799
			B.1) Acquisti di beni				51.975
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				85
			B.6) Costi del personale			35.864	34.102
			Altri costi (spese per investimenti)				
	anno 2018	183.200	Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)			73	4.967
			Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	35.938	91.130
			B.1) Acquisti di beni				
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari		30.000		
Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati	anni precedenti	1.414.148	B.6) Costi del personale		34.097	13.937	38.722
			Altri costi (spese per investimenti)				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)		888	1.110	108
			Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	64.985	15.047	38.829
			B.1) Acquisti di beni				
	TOTALE	1.414.148	B.2) Acquisti di servizi sanitari				
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari				
			B.6) Costi del personale				
			Altri costi (spese per investimenti)				
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				
			Altri costi (Irap)				
			Altri costi (voce residuale)				
			Totale	0	0	0	0
			TOTALE	0	64.985	50.984	156.759
							1.141.421

Tab. 39 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da privati

Illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi del verbale del Collegio Sindacale come specificato nella seguente tabella:

I fondi sono stati calcolati seguendo le disposizioni delle seguenti procedure interaziendali:

- P-INT 28 Rev. 0 “Gestione fondi rischi ed oneri contenzioso e spese legali”
- P-INT 32 Rev. 0 “Gestione altri accantonamenti per fondi rischi ed altri accantonamenti per oneri”
- P-INT 31 Rev. 0 “Gestione fondo interessi moratori”
- P-INT 24 Rev. 0 “Gestione del fondo premio operosità specialisti convenzionati interni” tratta il Fondo Premio di operosità medici SUMAI”.

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 7.589.406,71. È stato pertanto registrato un accantonamento per euro 671,00	Verbale n.11 del 17/06/2021
Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	Sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come “probabile”. Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo al 31/12/2020 è pari a euro 4.821.991,94; pertanto vista la consistenza del suddetto fondo, è stato registrato un accantonamento per l'esercizio 2020 per complessivi euro 65.146,57.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo rischi per franchigie assicurative	Il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota nr. 55808 del 01/06/2021, ha confermato la quantificazione sullo stato dei sinistri ancora aperti, pari all'importo del fondo al 31.12.2020 pari ad euro 22.953.439,00.	Verbale n.11 del 17/06/2021
Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	L'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 6.698.739,17 adegua il fondo all'importo stimato dei sinistri e/o dei contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 maggio 2016). È stato effettuato sulla base della comunicazione protocollo nr. 55808 del 01/06/2021 Direttore dell'UO Affari Generali e Legali che ha rideterminato il fondo per un valore pari ad euro 20.089.313,80. Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Azienda, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza.	Verbale n.11 del 17/06/2021
Fondo interessi moratori	Il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Nel corso del 2020 questa azienda ha ricevuto atti di citazione da parte di un cessionario, pertanto si è ritenuto opportuno accantonare una somma di 100.000 euro a copertura delle somme pretese e non ancora addebitate. La consistenza del fondo al 31/12/2020 è pari ad euro 617.997.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale														
Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	I fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 1.341.824, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo 312100 del 02/04/2021 e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso: <table><tr><td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica</td><td>1.184.452</td></tr><tr><td>Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica</td><td>157.372</td></tr><tr><td></td><td>1.341.824</td></tr></table> L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 39788 del 19/04/2021. La consistenza dei fondi al 31.12.2020 ammonta è così composta: <table><tr><td>Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica</td><td>2.732.202,00</td></tr><tr><td>Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica</td><td>157.372</td></tr><tr><td>Fondo rinnovi contrattuali personale comparto</td><td>641.994</td></tr><tr><td></td><td>3.531.568</td></tr></table>	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	1.184.452	Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	157.372		1.341.824	Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	2.732.202,00	Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	157.372	Fondo rinnovi contrattuali personale comparto	641.994		3.531.568	Verbale n.11 del 17/06/2021
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica	1.184.452															
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica	157.372															
	1.341.824															
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica	2.732.202,00															
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica	157.372															
Fondo rinnovi contrattuali personale comparto	641.994															
	3.531.568															
Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati (MMG, PLS, CA, SUMAI) (PBA230 e PBA240)	Tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2020, comunicata con protocollo n° 58406 del 09/06/2021 dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri: La quota complessiva accantonata ammonta a euro 2.295.076,66 relativa al triennio 2019 2021. Le somme relative al triennio 2016 2018 accantonate a fondo in sede di previsione sono state trasferite a costo a seguito dell'applicazione dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate e dell'art. 38 del DL n. 23 del 08/04/2020. La quota di euro 2.295.076,66 relativa al triennio 2019 2021 risulta così suddivisa: Euro 2.041.541,63 MMG PLS CA ET MED. SERV. Euro 253.535,02 SPECIALISTICA AMBULATORIALE	Verbale n.11 del 17/06/2021														

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali	Gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2020. L'accantonamento per l'esercizio 2020 è pari ad euro 60.000,00 ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo 39788 del 19/04/2021.	Verbale n.11 del 17/06/2021
Altri fondi: Fondo per oneri e spese legali	Il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2020 ammonta a euro 838.747,32, pertanto è stato effettuato un accantonamento pari a euro 18.022.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo incentivazioni convenzionati	Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito. In particolare, tali quote possono derivare dal raggiungimento di obiettivi definiti a livello aziendale così come da attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali (vedi ad esempio campagna vaccinale MMG) e da accordi aziendali (progettualità e prestazioni specifiche). Per la quasi totalità delle quote accantonate al fondo incentivi è necessario un processo di stima trattandosi di quote per le quali l'ammontare e, talvolta, la data di sopravvenienza sono indeterminati al momento della chiusura dell'esercizio. La stima avviene analiticamente per ciascuna voce di costo considerata applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile (esempio valore storico di riferimento, parametri economici di riferimento previsti dagli accordi aziendali, "scenari" ipotizzati di raggiungimento degli obiettivi). Per l'anno 2020 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 3.007.415,05 (competenze + ENPAM a carico Azienda) ed euro 32.194,58 (IRAP a carico Azienda).	Verbale n.11 del 17/06/2021
Altri fondi: Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012)	L'accantonamento 2020, pari ad euro 363.857, è stato determinato, dall'UO Libera professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuto dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. L'importo da accantonare è stato comunicato da suddetta U.O. con nota protocollo nr. 47869 del 11/05/2021.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Altri fondi: Fondo manutenzioni cicliche	Il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, tiene conto delle manutenzioni già pianificate da eseguirsi ad intervalli periodici, le quali non possono essere sostituite da più frequenti, ma comunque sporadici interventi di manutenzione ovvero sostituite dagli annuali interventi di manutenzione ordinaria i cui costi vengono sistematicamente addebitati all'esercizio. L'importo previsto quale accantonamento 2020, comunicato dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo 62802 del 22/06/21, è pari ad euro 12.150.500. L'elenco dettagliato degli interventi prioritari autorizzati dalla Direzione Generale, che si allega alla presente relazione, e comunicati con il medesimo protocollo suindicato, tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici prioritari da realizzare.	Verbale n.11 del 17/06/2021
Altri fondi: Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo	Il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali: - al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda; - al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale; - a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione. L'accantonamento, pari ad euro 858.587,00, è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	Il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi pre-stabiliti. L'accantonamento, pari ad euro 394.189,14, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitano (SAM) con nota protocollo nr. 35627 del 08/04/2021 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 53578 del 26/05/2021. La consistenza finale del fondo è pari ad euro 1.121.637,14.	Verbale n.11 del 17/06/2021
Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000)	Il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. In particolare, a seguito dell'entrata in vigore dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate è stato rivalutato l'intero fondo accantonato al 31.12.2020. In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2020 nonché le quote iscritte in fatture da emettere verso altre Aziende relative a medici e professionisti per i quali è prevista l'attivazione dei rapporti di credito. Non si rilevano per il 2020 rapporti di debito verso altre Aziende e, conseguentemente, quote da iscrivere in fatture da ricevere. La quota a fondo 2020 totale è pari a 1.133.652,70	Verbale n.11 del 17/06/2021

Fondo	Criteri di determinazione	Estremi del verbale del Collegio Sindacale
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	Comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo n° 39788 del 19/04/2021. non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 5.893.987,69. Il fondo è stato riclassificato alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.	Verbale n.11 del 17/06/2021

Altre informazioni relative a fondi rischi e oneri.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
FR01. Con riferimento ai rischi per i quali è stato costituito un fondo, esiste la possibilità di subire perdite addizionali rispetto agli ammontari stanziati?	NO		
FR02. Esistono rischi probabili, a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo per l'impossibilità di formulare stime attendibili?	NO		
FR03. Esistono rischi (né generici, né remoti) a fronte dei quali non è stato costituito un apposito fondo perché solo possibili, anziché probabili? Da tali rischi potrebbero scaturire perdite significative?	NO		La valutazione dei rischi è stata effettuata sulla base dei criteri definiti all'interno delle procedure PAC in applicazione alle linee guida regionali approvate con DGR 1562 del 16/10/2017.
FR04 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

13.Trattamento di fine rapporto

CODICE MOD. SP	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Utilizzi dell'esercizio	Valore finale
PCA000	Fondo per premi operosità medici SUMAI	12.969.284	1.133.653	-1.996.891	12.106.046
PCA010	Fondo per trattamento di fine rapporto dipendente	0	0	0	0
PCA020	Fondo per trattamento di quiescenza e simili	5.893.988	0	0	5.893.988
	TOTALE TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	18.863.272	1.133.653	-1.996.891	18.000.034

Tab. 40 – Consistenza e movimentazioni del Trattamento di Fine Rapporto

Fondo	Criteri di determinazione
Fondo premio di operosità medici SUMAI (PCA000)	Il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale. In particolare, a seguito dell'entrata in vigore dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate è stato rivalutato l'intero fondo accantonato al 31.12.2020. In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2020 nonché le quote iscritte in fatture da emettere verso altre Aziende relative a medici e professionisti per i quali è prevista l'attivazione dei rapporti di credito. Non si rilevano per il 2020 rapporti di debito verso altre Aziende e, conseguentemente, quote da iscrivere in fatture da ricevere. La quota a fondo 2020 totale è pari a 1.133.652,70
Fondo contributi personale in quiescenza (PCA020)	Comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitan Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo n° 39788 del 19/04/2021, non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 5.893.987,69. Il fondo è stato riclassificato alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.

Altre informazioni relative a trattamento di fine rapporto.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
TR01 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

14. Debiti

DEBITI	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi		
MUTUI PASSIVI	64.303.010	-	10.073.184	54.229.826	
DEBITI V/STATO	-	3.806.186	- 3.488.032	318.153	366.848
Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-	-
Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-	-
Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-	-
Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-	-
Altri debiti v/Stato	-	3.806.186	- 3.488.032	318.153	366.848
DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	12.964.984	1.762.773.715	- 1.766.200.816	9.537.883	-
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-	-
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-	-
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-	-
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	7.821.311	25.530.465	- 31.383.296	1.968.480	-
Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	5.143.673	2.425.731	-	7.569.404	-
Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	1.732.385.604	- 1.732.385.604	-	-
Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	2.431.915	- 2.431.915	-	-
Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-	-
DEBITI V/COMUNI:	4.133.267	5.752.953	- 3.472.960	6.413.261	3.638.995
DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	33.156.516	421.968.472	- 386.468.214	68.656.774	17.344.335
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	17.815.328	358.422.445	- 331.015.240	45.222.533	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	15.341.188	63.546.027	- 55.452.974	23.434.241	17.344.335
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	269.876	809.401	- 454.413	624.864	453.741
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	-
Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-	-
TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	33.426.392	422.777.873	- 386.922.627	69.281.638	17.798.077
DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	3.184.746	16.732.641	- 15.459.309	4.458.078	1.775.639
Debiti v/enti regionali	103.322	242.322	- 186.924	158.720	158.720
Debiti verso ARPA	103.322	242.322	- 186.924	158.720	158.720
Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	-
Debiti v/altre partecipate	3.081.424	16.490.320	- 15.272.385	4.299.359	1.616.919

Tab. 41 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (I parte)

DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
		Incrementi	Decrementi			
DEBITI V/FORNITORI:	178.764.458	1.270.321.215	- 1.179.030.912	270.054.761	137.314.625	4.252.355
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	67.592.814	617.725.597	- 573.759.308	111.559.103	49.764.482	-
Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	67.592.814	607.462.776	- 549.202.830	125.852.760	49.764.482	
Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	10.262.821	- 24.556.478	- 14.293.657		
Debiti verso altri fornitori	111.171.644	652.595.618	- 605.271.604	158.495.658	87.550.143	4.252.355
Debiti verso altri fornitori	111.171.644	649.740.735	- 602.166.518	158.745.862	87.550.143	4.693.979
note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	2.854.883	- 3.105.086	- 250.204		- 441.624
DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-		
DEBITI TRIBUTARI:	22.785.156	471.253.529	- 466.303.912	27.734.773	-	-
Debiti per IRES	-	626.308	- 413.014	213.294		
Debiti per IMU	- 702	702	-	-		
Debiti per Irap	4.224.570	40.563.518	- 40.327.009	4.461.079		
Debiti per IRPEF	11.833.739	218.520.055	- 217.517.112	12.836.681		
Debiti per IVA	6.727.549	211.332.077	- 207.837.671	10.221.955		
Debiti tributari per altro	-	210.869	- 209.105	1.764		
DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	6.048.124	232.443.892	- 209.743.269	28.748.747	-	-
Debiti verso INPS	1.307.986	179.732.062	- 159.386.149	21.653.899		
Debiti verso ENPAM	4.690.368	42.260.882	- 40.471.196	6.480.054		
Debiti verso ENPAF	-	2.258.221	- 2.080.383	177.838		
Debiti verso INAIL	6.133	5.979.687	- 5.831.353	154.467		
Debiti verso altri Istituti di previdenza	43.637	2.213.040	- 1.974.188	282.489		
DEBITI V/ALTRI:	76.684.565	656.009.583	- 658.236.020	74.458.129	9.746.305	-
Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-		
Debiti v/dipendenti	57.202.784	554.264.841	- 556.493.316	54.974.309		
Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-		
Altri debiti diversi:	19.481.781	101.744.743	- 101.742.704	19.483.819	9.746.305	-
Acconti da clienti	-	7.901.414	- 7.828.148	73.266		
Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	10.773.860	19.846.127	- 24.009.494	6.610.494	4.737.956	
Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	26.846.778	- 18.759.619	8.087.158	4.924.508	
Debiti per depositi cauzionali	208.131	118.986	- 155.775	171.343		
Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-		
Debiti verso Enti di ricerca	-	58.807	- 58.807	-		
Debiti verso altri soggetti	1.304.603	37.178.696	- 34.129.797	4.353.502	83.840	
Debiti verso Organi istituzionali	-	850.823	- 827.135	23.688		
Debiti verso gestione sociale	7.195.186	-	- 7.195.186	-		
Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-	8.943.111	- 8.778.743	164.368		

Tab. 42 – Consistenza e movimentazioni dei debiti (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI
PDA000	MUTUI PASSIVI

	DEBITI V/STATO
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:
PDA060	Altri debiti v/Stato

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma

PDA130	DEBITI V/COMUNI:
--------	------------------

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
PDA250	Debiti v/enti regionali
	Debiti verso ARPA
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali
PDA270	Debiti v/altre partecipate

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
54.229.826				

-	-	-	-	318.153
				318.153

-	-	2.403.674	2.739.999	4.394.210
				1.968.480
		2.403.674	2.739.999	2.425.731

377.835		253.277	807.297	4.974.852
---------	--	---------	---------	-----------

2.364.188	9.524.430	2.201.311	6.111.109	48.455.736
1.972.317	9.222.202	1.070.776	3.546.881	29.410.357
391.871	302.228	1.130.535	2.564.228	19.045.379
25.934	3.210	884	1.199	593.636
-	-	-	-	-
2.390.122	9.527.641	2.202.196	6.112.308	49.049.371

-	-	-	103.322	55.398
-	-	-	103.322	55.398
			103.322	55.398

Tab. 43– Dettaglio dei debiti per anno di formazione (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:					
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	736.582	547.520	3.958.871	9.426.525	255.385.263
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	87.480	397.244	3.032.028	5.630.705	102.411.646
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	87.480	397.244	3.032.028	5.630.705	116.705.303
PDA300	Debiti verso altri fornitori					- 14.293.657
PDA301	Debiti verso altri fornitori	649.102	150.276	926.843	3.795.821	152.973.617
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	649.102	150.276	926.843	3.795.821	153.223.821
						- 250.204
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:					
	Debiti per IRES	-	-	-	-	27.734.773
	Debiti per IMU					213.294
	Debiti per Irap					4.461.079
	Debiti per IRPEF					12.836.681
	Debiti per IVA					10.221.955
	Debiti tributari per altro					1.764
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:					
	Debiti verso INPS	-	-	-	-	28.748.747
	Debiti verso ENPAM					21.653.899
	Debiti verso ENPAF					6.480.054
	Debiti verso INAIL					177.838
	Debiti verso altri Istituti di previdenza					154.467
						282.489
PDA340	DEBITI V/ALTRI:					
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	870.264	414.175	766.276	2.533.428	69.873.985
PDA360	Debiti v/dipendenti	669.645	374.331	521.873	1.138.757	52.269.703
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie					
PDA380	Altri debiti diversi:	200.619	39.844	244.403	1.394.672	17.604.282
	Acconti da clienti					73.266
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	138.107	27.361	2.479	918.680	5.523.867
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA					8.087.158
	Debiti per depositi cauzionali	59.354	12.425	61.798	23.168	14.598
	Debiti verso ARPA altre regioni					
	Debiti verso Enti di ricerca					
	Debiti verso altri soggetti	3.158	58	180.126	452.824	3.717.337
	Debiti verso Organi istituzionali					23.688
	Debiti verso gestione sociale					
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente					164.368

Tab. 43 – Dettaglio dei debiti per anno di formazione (II parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI	10.289.134	43.940.692	

	DEBITI V/STATO	318.153	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	318.153		

	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	9.537.883	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	1.968.480		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	7.569.404		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-		

PDA130	DEBITI V/COMUNI:	6.413.261		
--------	------------------	-----------	--	--

	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	68.656.774	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	45.222.533		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	23.434.241		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	624.864		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	69.281.638	-	-

	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	4.458.078	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	158.720	-	-
	Debiti verso ARPA	158.720		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	4.299.359		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (I parte)

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	270.054.761	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	111.559.103	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	125.852.760		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	- 14.293.657		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	158.495.658	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	158.745.862		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	- 250.204		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	27.734.773	-	-
	Debiti per IRES	213.294		
	Debiti per IMU	-		
	Debiti per Irap	4.461.079		
	Debiti per IRPEF	12.836.681		
	Debiti per IVA	10.221.955		
	Debiti tributari per altro	1.764		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	28.748.747	-	-
	Debiti verso INPS	21.653.899		
	Debiti verso ENPAM	6.480.054		
	Debiti verso ENPAF	177.838		
	Debiti verso INAIL	154.467		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	282.489		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	74.458.129	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	54.974.309		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	19.483.819	-	-
	Acconti da clienti	73.266		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	6.610.494		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	8.087.158		
	Debiti per depositi cauzionali	171.343		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-		
	Debiti verso altri soggetti	4.353.502		
	Debiti verso Organi istituzionali	23.688		
	Debiti verso gestione sociale	-		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	164.368		

Tab. 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza (II parte)

DETTAGLIO MUTUI	Destinazione	Soggetto erogatore	Riferimenti delibera di autorizzazione regionale	Importo iniziale	Scadenza	Debito residuo	Tasso di interesse	Garanzie reali
N. mutuo 0692330000 - mutuo di 17 mil. di Euro destinato a lavori di ristrutturazione - RINEGOZIA TO DA 10 A 20 ANNI	Lavori di ristrutturazione e di completamento Presidio Ospedaliero Maggiore -Bellarìa	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO ex BANCA OPI SPA Banca per la Finanza alle opere pubbliche e alle infrastrutture	DGR N. 1833 del 31/10/2000 -DGR N. 1668 del 17/10/2005(per la rinegoziazione)	17.043.078	31/12/2022	1.804.296	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,200%	Vincolo sulle entrate correnti
N. mutuo 02537/3008190000 (ex 1/9500372) - mutuo di 102.350.000,00 di Euro destinato a lavori di ristrutturazione	Realizzazione opere di edilizia sanitaria e altri investimenti aziendali presso i presidi aziendali	BANCA INTESA INFRASTRUTTURE E SVILUPPO	DGR N. 1668 del 17/10/2005	102.350.000	30/06/2026	34.925.530	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 0,075%	Vincolo sulle entrate correnti
N. mutuo 1663/Racc - mutuo di 35.000.000	Interventi di manutenzione straordinaria, rinnovi di tecnologie biomediche ed investimenti come da Piano Investimenti aziendale 2014-2016	INTESA SANPAOLO S.p.a.	DGR N. 1297 del 23/07/2014	35.000.000	31/12/2025	17.500.000	EURIBOR 6 MESI 360 Metodo di calcolo 365/360 - Spread 1,390%	Vincolo sulle entrate correnti
TOTALE MUTUI				154.393.078		54.229.826		

Tab. 45 – Dettaglio mutui

La tabella mostra la situazione al 31/12/2020 dei mutui aziendali, evidenziando per ciascuno il debito residuo, e fornendo alcune informazioni aggiuntive quali destinazione delle somme, soggetto erogatore, tassi d'interesse applicati e garanzie reali prestate.

DETTAGLIO DEBITI INTRAREGIONALI PER SINGOLA AZIENDA	Mobilità in compensa- zione	Mobilità non in compensa- zione	Altre presta- zioni
GSA	-	-	-
AUSL PIACENZA	2.891.735	-	500.622
AUSL PARMA	1.716.304	-	10.168
AOSP PARMA	-	-	690.576
AUSL REGGIO EMILIA	4.467.140	-	3.875.601
AUSL MODENA	4.189.870	-	454.288
AOSP MODENA	429.329	-	529.533
AUSL BOLOGNA	-	-	-
AOSP BOLOGNA	29.410.357	-	12.745.943
ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	-	-	1.479.192
AUSL IMOLA	-	-	798.870
AUSL FERRARA	-	-	82.776
AOSP FERRARA	-	-	573.923
AUSL ROMAGNA	2.117.799	-	1.692.750
TOTALE	45.222.533	-	23.434.241

Tab. 46 – Dettaglio debiti intraregionali per mobilità (in compensazione e non) e per altre prestazioni

DB01 – Transazioni

DB01 – NO	I debiti verso fornitori non sono sottoposti a procedure di transazione regionali.
------------------	--

Altre informazioni relative a debiti.

Informazione	Caso sente azienda?	pre- in	Se sì, illustrare
DB02 - Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?		SI	Si rappresentano di seguito i dati relativi alle note di credito riferite alla voce CE Ministeriale BA0030 - Prodotti farmaceutici ed emoderivati - come richiesto dalla Regione (02/04/2021.0312100.U) al punto 6 delle Indicazioni per la chiusura dei Bilanci di esercizio 2020 ed inviate al controllo regionale

A		B		C	D		E		F
1000100901		1000101001		TOTALE	EPCLUSA		altre a diretta decurtazione del costo		TOTALE
ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere		ricevute	da ricevere	ricevute	da ricevere	
-	40.000	67.875	-	107.875	142.933	-	288.358	1.650	539.166

15. Ratei e risconti passivi

CODICE MOD. CE	RATEI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
	DETTAGLIO A LIVELLO DI CODICE DI COSTI CE		
	...		
	...		

Tab. 47 – Ratei passivi – Dettaglio a livello di costo (codice CE)

CODICE MOD. CE	RISCONTI PASSIVI	Importo	di cui oltre 12 mesi
PEA030	TOTALE RISCONTI PASSIVI	35.403	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati - Comitato etico AVEC	0	
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi (parcheggi)	0	
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	35.403	

Tab. 48 – Risconti passivi – Dettaglio a livello di ricavo (codice CE)

Altre informazioni relative a ratei e risconti passivi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RP01 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

16.Conti d'ordine

CODICE MOD. SP	CONTI D'ORDINE	Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	11.464.990	9.518.311	-11.464.990	9.518.311
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	17.850.910	29.467.222	-17.850.910	29.467.222
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.388.461	21.036	-22.057	4.387.440
	<i>Canoni di leasing a scadere</i>				0
	<i>Depositi cauzionali</i>				0
	<i>Beni di terzi presso l'Azienda</i>				0
	<i>Garanzie prestate (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	593.898	8.372		602.270
	<i>Garanzie ricevute (fideiussioni, avalli, altre garanzie personali e reali)</i>	3.794.563	12.664	-22.057	3.785.170
	<i>Beni in contenzioso</i>				0
	<i>Altri impegni assunti</i>				0
	<i>trasferimento c/capitale su futuri stati avanzamento</i>				0

Tab. 49 – Dettagli e movimentazioni dei conti d'ordine

Altre informazioni relative a conti d'ordine

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
CO01. Sono state attivate operazioni di project finance?	SI	Aggiudicata la procedura aperta di paternariato pubblico privato – concessione ex art. 180 comma 8, di progettazione esecutiva, costruzione e gestione della nuova casa della salute di Vado nel comune di Monzuno. Durata contratto: 14 anni di cui 2 per progettazione e costruzione e 12 per gestione. A far data dall'ultimazione, collaudo e messa in esercizio della struttura (quindi decorsi due anni dalla stipula del contratto avvenuta il 19 maggio 2020), l'Azienda UsI corrisponderà al Concessionario un corrispettivo di disponibilità per la durata della gestione della concessione (12 anni) a copertura dei costi di realizzazione e di quelli inerenti la gestione. Detto corrispettivo ammonta a € 380.883,00/anno, oneri fiscali esclusi, di cui € 336.356,00 quale quota investimento ed € 44.527,00 quale quota gestione. Il numero di rate annuali è 4 e la decorrenza dovrebbe coincidere con il 18 maggio 2022 (ultimazione,

			collaudo e messa in esercizio della struttura).
CO02. Esistono beni dell'Azienda presso terzi (in deposito, in pegno o in comodato)?		SI	Bene di valore artistico "Gioiello del Re Sole" valore da perizia € 1.000.000,00 ubicato presso Museo Città di Bologna Palazzo Pepoli. Beni di valore artistico presso il MUSEO ARCHEOLOGICO AMBIENTALE e beni di valore artistico presso il MUSEO CIVICO D'ARTE INDUSTRIALE DAVIA BARGELLINI.
CO03 – Altro. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui "Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo" (art 2423 cc)?		SI	Nei conti d'ordine sono rappresentate, le operazioni già in essere valorizzate riportando il valore dell'investimento a carico del concessionario ridotto ogni anno nel seguente modo: - nel caso in cui i canoni siano definiti: dell'importo annuale dei canoni; - nel caso in cui i canoni non siano definiti: di una frazione dell'investimento pari a una annualità rispetto alla durata del contratto (es. durata contratto 20 anni-riduzione del valore dell'investimento pari a 1/20 ogni anno).

17. Contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Quota capitaria	Funzioni	Altro	Note
AA0030	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.431.495.091	69.227.220	123.419.744	
AA0031	Finanziamento indistinto	1.431.495.091			
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione			123.419.744	
AA0033	Funzioni	0	69.227.220	0	
AA0034	Funzioni - Pronto Soccorso		0		
AA0035	Funzioni - Altro		69.227.220		
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528 l.208/2015		0		
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>LEA</u>				
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura <u>extra LEA</u>			17.703.961	

Tab. 50 – Dettagli contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				1.632.015.471	125.766.369	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				1.624.142.054	118.123.667	
AA0031	Finanziamento indistinto				1.431.495.091	-	
	Quota capitaria			QUOTA CAPITARIA	1.381.831.649		AA0031
		DGR 2339	22/11/2019	CONTRATTO COMPARTO	6.287.760		AA0031
		DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI DIRIGENZA	3.715.602		AA0031
		DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI SUMAISTI	157.023		AA0031
		DGR 2339	22/11/2019	RINNOVI CONTRATTUALI MMG	1.305.516		AA0031
		DGR 1732	23/11/2020	MIGLIORAMENTO ACCESSO PS	1.000.000		AA0031
		DGR 1732	23/11/2020	INTEGRAZIONE SOVRAZIENDALE	1.276.385		AA0031
		DGR 1732	23/11/2020	MANOVRA TICKET	5.447.832		AA0031
		DGR 1732	23/11/2020	AMMORTAMENTI NETTI ANTE 2009	9.762.187		AA0031
		DGR 1732	23/11/2020	FARMACI INNOVATIVI ONCOLOGICI GRUPPO B	1.110.455		AA0031
		DGR 1890	14/12/2020	GRU - GAAC - PROGETTO DSM-DP	382.890		AA0031
		DGR 1890	14/12/2020	ULTERIORE INTEGRAZIONE A SOSTEGNO EQUILIBRIO	13.362.659		AA0031
		DGR 1956	21/12/2020	RINNOVI CONTRATTUALI PERS. DIPENDENTE	5.663.207		AA0031
		DGR 120	28/1/2021	rinnovi PTA dirigenza 2016 - 2018 (anno 2020)	191.926		AA0031
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				123.419.744	118.123.667	
	PO 692: Gestione corsi idoneità Emergenza Territoriale Sanitaria	DD 11471	07/07/2020	REALIZZAZIONE CORSI PER IL CONSEGUIMENTO IDONEITA' ESERCIZIO ATTIVITA' DI EMERGENZA SANITARIA TERRITORIALE	7.500	-	AA0032
	PO 316: Progetto rete ADHD	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	30.000	26.400	AA0032
	PO 497: Progetto consulenza per giovani consumatori nella città di Bologna	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	15.000	-	AA0032
	PO 506: Progetto percorso terapeutico ass.le tra pubblico e privato	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	20.000	-	AA0032
	PO 579: Progetto diffusione competenze ausili informatici	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	30.000	22.345	AA0032
	PO 580: Progetto teatro e salute mentale	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	10.000	10.000	AA0032
	PO 608: Progetto formativo ICD10 NP/IA	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	15.000	15.000	AA0032

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo asse- gnato	Importo utiliz- zato	Codice conto
	PO 640: Progetto mo- nitoraggio e valuta- zione PRIA	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	20.000	11.388	AA0032
	PO 717: Progetto per- corsi di accoglienza e trattamento per ado- lescenti che accedono ai PS	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	50.000	11.877	AA0032
	PO 720: Progetto Car- tella socio-sanitaria in- formatizzata unica re- gionale DSM-DP	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	9.200	-	AA0032
	PO 763: Progetto for- mazione per orienta- tore Esperto Supporto tra pari	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	27.000	-	AA0032
	PO 764: Progetto Co- Housing per il reinseri- mento sociale	DD 15184	08/09/2020	PROGETTI AREA SALUTE MENTALE-DIPENDENZE PATOLOGICHE ATTUAZIONE DGR 871/20	15.000	-	AA0032
	PO 327: corsi forma- zione qualità istolo- gica rete PACS	DL 912	28/7/2020	REALIZZAZIONE PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	12.000	-	AA0032
	PO 762: sorveglianza e controllo malattie trasmissibili	DL 912	28/7/2020	REALIZZAZIONE PROGRAMMI DI INTERESSE REGIONALE A SOSTEGNO DEL PIANO REGIONALE DELLA PREVENZIONE	25.000	-	AA0032
	Po 53: Progetto MIT	DD 18960	30/10/2020	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER LA REALIZZAZIONE ATTIVITA' PREVENZIONE E ASSISTENZA AI CITTADINI AFFETTI DAL DISTURBO IDENTITA' DI GENERE	100.000	100.000	AA0032
	PO 535: graduatoria centralizzata speciali- stica ambulatoriale	DD 17832	15/10/2020	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO PER LA GESTIONE CENTRALIZZATA DELLE GRADUATORIE ANNUALI DEI MEDICI SPECIALISTI AMBULATORIALI	40.000	40.000	AA0032
	PO 737: interventi so- ciosan. prevenzione contrasto dipendenze	DGR 1381	19/10/2020	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	198.087	-	AA0032
	PO 736: Attuazione L.R 19/2018 a sup- porto al PRP	DGR 1381	19/10/2020	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTI PER LA PROMOZIONE DELLA SALUTE BENESSERE DELLA PERSONA E DELLA COMUNITA' E PREVENZIONE PRIMARIA	396.084	-	AA0032
		DGR 1317	12/10/2020	PIANO REGIONALE SORVEGLIANZA E CONTROLLO ARBOVIROSI	257.687	257.687	AA0032
		DD 19820	10/11/2020	IMPEGNI DI SPESA E LIQUIDAZIONE RELATIVI ALLA MENSILITA' DI NOVEMBRE 2020 ALLE AZIENDE SANITARIE E ALL'ARPAE IN ATTUAZIONE DELLA DGR N.1521/2020	19.856.974,31	19.856.974	AA0032
		DGR 1732	23/11/2020	PERSONALE DL 34/2020	7.157.341,71	7.157.342	AA0032
		DD 21885	16/11/2020	Personale DL 104/2020 (tempi di attesa)	2.673.050,72	2.673.051	AA0032
		DGR 120	28/1/2021	ASSEGNAZIONE dl 34/20	13.323.365,94	13.323.366	AA0032
		DD 23336	17/11/2020	PERSONALE UTILIZZO TEMPORANEO DETERMINAZIONI CONSEGUENTI ALLA DGR N. 1956/2020	1.903.288	1.903.288	AA0032
		DGR 1746	30/11/2020	FRNA FSR 272,898 MLN CON 93,392 MLN (DISABILI)	77.228.165	72.714.949	AA0032
							
AA0033	Funzioni				69.227.220	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soc- corso				-		
AA0035	Funzioni - Altro				69.227.220	-	
	Per il supporto ai pro- getti in tema Aids/HIV	DGR 1234	28/09/2020	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	248.404		AA0035
		DD 22786	20/12/2020	SANITA' PENITENZIARIA 2020	1.438.487		AA0035
		DGR 1486	2/11/2020	PRELIEVO E TRAPIANTO ORGANI E TESSUTI	1.290.000		AA0035
		DGR 1732	23/11/2020	FATTORI DELLA COAGULAZIONE	9.549.826		AA0035
		DGR 1732	23/11/2020	SANGUE ED EMODERIVATI	10.350.000		AA0035
		DGR 1732	23/11/2020	PROGETTI E FUNZIONI	1.384.000		AA0035
		DGR 1744	30/11/2020	EMERGENZA 118	30.623.419		AA0035
		DGR 1956	21/12/2020	DIPLOMI UNIVERSITARI	1.766.472		AA0035
		DGR 1956	21/12/2020	ALTRI CONTRIBUTI	247.118		AA0035
		DL 1232	28/9/2020	PIANO ATTUATIVO SALUTE MENTALE 2020	6.803.316		AA0035
		DL 1234	28/9/2020	ASSEGNAZIONE PER PROGETTI E FUNZIONI	5.134.011		AA0035
		DL 870	17/7/2020	PROGRAMMA AUTISMO 0-6 ANNI	392.166		AA0035
							
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				7.873.417	7.642.702	

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 505: attività medica SerT presso Casa Circondariale di Bologna	DGR 1599	11/11/2020	ASSEGNAZIONE ONERI ISTITUTI PENITENZIARI DERIVANTI TRASFERIMENTO CONVENZIONI PERSONALE PRESIDIO TOSSICODIPENDENZE	113.200	113.200	AA0040
		DD 21885	16/11/2020	Farmaci innovativi oncologici GRUPPO A (Lista AIFA)	2.072.537,49	2.072.537	AA0040
		DD 21885	16/11/2020	Farmaci innovativi NON oncologici	3.263.025,43	3.263.025	AA0040
		DD 22786	20/12/2020	SANIT PENITENZIARIA 2020	2.424.654,00	2.193.939	AA0040
							
AA0050	EXTRA FONDO				93.097.764	29.356.122	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				17.703.961	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA				17.703.961		
		DGR 1460	26/10/2020	IN ATTUAZIONE DELLA DELIBERAZIONE N. 2076/2018	2.151.287		
		DD 22113	10/12/2020	FRNA 2020 - QUOTA RER	15.552.674		
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				238.773	98.866	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati				238.773	98.866	AA0120
	PO 706: Progetto tabagismo - percorsi sostegno astinenza ex fumatori			Percorsi sostegno astinenza ex fumatori e azioni rivolte alla disassuefazione abitudine tabagica	7.500	6.816	AA0120
	PO 708: Progetto ICARE Integration Community Care for Asylum and Refugees in Emergency			Realizzazione percorsi integrati, in ambito nazionale, per il miglioramento dell'accesso alle cure per RTPI con particolare attenzione alle donne e ai MNSA	189.869	88.708	AA0120
	PO 765: Progetto Network disturbi spettro autistico - NDA-ER			Istituzione rete coordinamento tra centri pivot (UOC di NPJA) UOC NPJA delle ASL, le pediatrie, gli asili nido per un tempestivo riconoscimento di anomalie comportamentali precoci nella popolazione ad alto rischio	11.000	3.342	AA0120
	SP 084: Sperimentazione UO Clinica Neuromet			Sperimentazione UO Clinica Neuromet trasferimento residuo	30.404	-	AA0120
							
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				75.155.030	29.257.255	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)				583.470	583.470	
		NOTA MIN.SALUTE	19.11.2020	STP ACCONTO 2020	583.470	583.470	AA0141
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				30.124.482	25.973.785	
	PO 307: formazione sulla celiachia rivolta a ristoratori e albergatori	DD 1022	22/01/2020	FORMAZIONE E AGGIORNAMENTO CELIACHIA	11.669	10.323	AA0150
	PO 333: ristorazione pubblica per soggetti celiaci senza glutine	DD 1023	22/01/2020	SOMMINISTRAZIONE ALIMENTI SENZA GLUTINE	6.462	-	AA0150
	PO 451: Farmacovigilanza attiva: attività Centro Regionale Farmacovigilanza	DL 1027	3/8/2020	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014: SVILUPPO DI PROGETTI MULTIREGIONALI	100.800	-	AA0150
	PO 766: farmaco vigilanza attiva - progetti multiregionali	DL 1027	3/8/2020	PROGETTI DI FARMACOVIGILANZA ATTIVA - FONDI AIFA 2012-2013-2014: SVILUPPO DI PROGETTI MULTIREGIONALI	50.000	-	AA0150
	PO 491: vigilanza attiva uso dei dispositivi medici	DGR 980	03/08/2020	PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER USO APPROPRIATO DEI FARMACI	25.000	2.499	AA0150
	PO 660: Antibiotico resistenza in Medicina Veterinaria	DGR 980	03/08/2020	PROGRAMMA FARMACOVIGILANZA PER USO APPROPRIATO DEI FARMACI	30.000	7.240	AA0150
	PO 140: Serv. Informativo per rapp. di	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	20.000	-	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	<i>lavoratori per la sicurezza (Sirs-RER)</i>						
	PO 480: Progetto soluzioni tecniche miglioramento qualità lavoro e sicurezza	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	40.000	-	AA0150
	PO 638: Progetto implementazione progetto banca delle soluzioni	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	15.000	-	AA0150
	PO 658: Progetto Ricerca attiva di neoplasie occupazionali a bassa frazione etiologica	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	101.200	-	AA0150
	PO 665: Progetto formazione operatori PSAL e UOIA	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	7.040	-	AA0150
	PO 689: Progetto studenti attivi in sicurezza	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	10.000	-	AA0150
	PO 700: Progetto sistematizzazione e aggiornamento periodico archivio domande frequenti e risposte	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	20.000	-	AA0150
	PO 728: Progetto Incontriamoci: un progetto di integrazione.	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	43.715	-	AA0150
	PO 729: Progetto dalla scuola al lavoro: educazione alla sicurezza sul lavoro negli Istituti professionali	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	33.440	-	AA0150
	PO 731: Progetto prevenzione infortuni da attrezzature di lavoro nelle aziende agricole	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	29.040	2.653	AA0150
	PO 732: Progetto incremento attività vigilanza in orari non convenzionali	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	228.800	-	AA0150
	PO 734: Progetto riorganizzazione COR ReNaTuNS integrazione registro tumori regionale contenimento rischio cancerogeno	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	50.000	-	AA0150
	PO 769: Progetto Prevenzione e contenimento del contagio SARS Cov nei luoghi di lavoro	DGR 1800	07/12/2020	POTENZIAMENTO ATTIVITA' PREVENZIONE LUOGHI DI LAVORO ANNO 2020	10.000	-	AA0150
	PO 423: sistema qualità servizi trasfusionali	DD 18838	29/10/2020	CENTRO REGIONALE SANGUE	24.530	-	AA0150
	PO 424: rintracciabilità sangue e notifica effetti indesiderati e incidenti gravi	DD 18838	29/10/2020	CENTRO REGIONALE SANGUE	21.690	-	AA0150
	PO 321: disciplina attività trasfusionali e produzione nazionale emoderivati	DD 17716	13/10/2020	CENTRO REGIONALE SANGUE - QUOTA FUNZIONAMENTO 2019	63.330	-	AA0150
	PO 650: Progetto Centri LDV Liberi dalla violenza	DGR 1588	09/11/2020	ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO AI CENTRI LIBERIAMOCI DALLA VIOLENZA (CENTRI LDV)	3.500	2.423	AA0150
	PO 704: Progetto sperimentazione strumento informatico Gabriella (rete REACH e CLP)			Sperimentazione rete di vigilanza Reach e CLP dello strumento informatico GABRIELLA,	24.000	7	AA0150
	PO 739: Progr. Rete IRCCS Neuroscienze - RIN RC2019			Programma Rete IRCCS Neuroscienze e Neuroriabilitazione - RIN (RC2019)	31.000	31.000	AA0150
	PO 745: Progetto NICE-LIFE			Sostegno alle persone fragili "E-care"	46.770	46.770	AA0150
	PO 746: Prog. Multi-Level interventi prom. Mental Health			Multi-level interventions to promote mental health in SMES and public workplaces	44.195	4.400	AA0150
	PO 750: Prog. Qualificazione interventi SERDP DGR.2180/19	DGR 2180		I SerDP del DSM AuslBo hanno individuato - per il biennio 2020/21 l'esigenza di mettere in atto una serie di azioni per migliorare e innovare l'efficacia degli interventi.	190.200	28.246	AA0150
	PO 752: Progetto prevenzione giovani consumatori cannabinoidi			Prevenzione per giovani consumatori di cannabinoidi e loro care-givers	34.700	3.190	AA0150
	PO Piani di Zona Distretto Pianura Est - Area NPIA			Piani di Zona Distretto Pianura Est - Area NPIA	35.000	-	AA0150
	UFFICIO SUPPORTO CTSS			Contributo per ufficio di supporto Conferenza territoriale socio sanitaria	30.000	30.000	AA0150
	Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità			Facilitazione percorsi rivolti a studenti con disabilità	4.000	4.000	AA0150
		DGR 1296	05/10/2020	FINANZ. RER PER FSE BIENNIO 2020-2021	900.080	625.868	AA0150
		DD 19762	9/11/2020	CONCESSIONE CONTRIBUTI ALLE FARMACIE RURALI DI CUI ALL'ART. 21, COMMA 2, DELLA L.R. 2/2016 PER L'ANNO 2020. ATTUAZIONE DGR 494/2019	7.500	7.500	AA0150
		GPG/2021/638		GPG/2021/638 CO. 413 L. 178/2021 - CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR-DIR.SAN.	72.193	72.193	AA0150
		GPG/2021/638		GPG/2021/638 CO. 413 L. 178/2021 - CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR- PTA	3.367	3.367	AA0150

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
		GPG/2021/638		GPG/2021/638 CO. 413 L. 178/2021 - CONDIZIONI DI LAVORO DIPENDENTI SSR- COMPARTO	328.255	328.255	AA0150
	PO 443: Progetto Mobility Management			Progetto Mobility Management	45.644	-	AA0150
		DGR 369	20/04/2020	MISURE PER LA CONTINUITA DEI PERCORSI INDIVIDUALI PER L'INSERIMENTO LAVORATIVO - EMERGENZA COVID-19	375.750	375.750	AA0150
		DGR 1897	14/12/2020	FNA 2020	9.824.987,00	7.206.477,18	AA0150
		DGR/2021/0000		FONDO PER L'ASSISTENZA ALLE PERSONE CON DISABILIT GRAVE PRIVE DEL SOSTEGNO FAMILIARE L. N. 112/2016 (DOPO DI NOI) RISORSE 2020	1.156.220,00	1.156.220	AA0150
		DGR 2022	28/12/2020	FONDO NAZIONALE PER INDENNIT AGLI ENTI GESTORI DELLE STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI PER PERSONE CON DISABILIT DPCM 23 LUGLIO 2020 E DGR 526/2020	579.475,00	579.475	AA0150
		DGR/2021/0000		FNA 2020 - INTEGRAZIONE DL 34 art. 104	1.398.825,00	1.398.825	AA0150
		GPG/2021/638		Riparti e assegnazioni di risorse a favore delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale a valere sugli esercizi 2020 e 2021. Impegni di spesa	14.047.104	14.047.104	
							AA0150
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92				2.700.000	2.700.000	
		DL 1282	05/10/2020	PER INDENNIZZI EX LEGGE 210/1992 - I SEMESTRE 2020	1.451.540,91	1.451.541	AA0160
		DL 1747	30/11/2020	PER INDENNIZZI EX LEGGE 210/1992 - II SEMESTRE 2020	1.248.459,09	1.248.459	AA0160
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				41.747.078	-	
		DD 23219	30/12/2020	Contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) COVID 19	32.245.076		AA0170
		DD 23095	28/12/2020	Contributi da Fondo Sociale Europeo (FSE) COVID 19	9.502.002		AA0170
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				7.059.882	611.527	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	COMUNIC ID N 2020012103 MIN SAL	01/12/2020	Ricerca corrente	2.468.456		AA0190
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	L. 27 12 2017 art.1 c. 425		Piramide della ricerca L. 27 12 2017 art.1 c. 425	2.034.806	-	AA0200
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				2.331.620	561.568	
	PO 710: Progetto R-TMS TRANSCRANIAL MAGNETIC STIMUL.	DD 19943	11/11/2020	RF2018 - BANDO RICERCA FINALIZZATA 2018 (EX ART. 12 E 12 BIS DEL D.LGS. 502/1992 E SS.MM.) ASSEGNAZIONE FINANZIAMENTO	130.000	29.425	AA0210
	PO 604: H2020 Progetto PROPAG-AGEING Grant Agreement nr 634821	European Commission		The continuum between healthy ageing and idiopathic Parkinson Disease within a propagating perspective of inflammation and damage: search for diagnostic prognostic and therapeutic	631.077	524.703	AA0210
	PO 755: PROG. REORION - RETINAL GANGLION CELLS AND ORGANOIDS	Ministero Salute		REtinal ganglion cells and ORganoids from Inherited Optic Neuropathies: light on pathogenesis to fight blindness	450.000	58	AA0210
	PO 756: PROG. TELE-EPIC TELEMEDICINE FOR EPILEPSY CARE	Ministero Salute		Telemedicine with mobile internet devices for innovative care of patients with epilepsy. Short title: TELE-EPIC (TELEmedicine - for EPIlepsy Care)	450.000	-	AA0210
	PO 757: REHABILITATION TRAINING ROBOTIC ANTHROPOMORPHIC EXOSKELETON	Ministero Salute		A randomized controlled trial on rehabilitation training with a robotic anthropomorphic exoskeleton in patients with motor incomplete spinal cord injury: clinical outcomes and cortical plasticity	450.000	3.431	AA0210
	PO 760: PROG. IVN DEMENZA MALATTIA PARKINSON SCLEROSI MULT.	Ministero Salute		IVN Dementie Dementie Malattia di Parkinson e Disordini del movimento Sclerosi Multipla e Disordini Neuroimmunologici	130.757	3.950	AA0210
	Cinque per Mille	Ministero Salute		contributi annuali quota cinque per mille per IRCCS	89.786	-	AA0210
AA0220	Contributi da privati per ricerca				225.000	49.959	
	PO 740: PROG. EPILEPTIC ENCEPHALOPATHIES			studio finalizzato identificazione cause genetiche encefalopatie epilettiche a esordio neonatale e infantile e database per raccogliere i dati personali clinici e genetici dei pazienti	50.000	39.669	AA0220
	PO 741: PROG. BIOMARKERS LIQUORALI SINUCLEINOPATHIES			Ricerca e validazione di biomarkers liquorali per il riconoscimento precoce e la diagnosi differenziale delle Sinucleinopatie	10.000	9.790	AA0220
	PO 758: PROG. GEST. INTEGR. SEQUENZE RM PRATICA CLINICA			Valutazione utilità della gestione integrata di sequenze RM nella pratica clinica - Rete IRCCS RIN	15.000	-	AA0220
	PO 759: PROG. PIATTAFORMA GENOMICA MALATTIE NEURODEGENERATIVE			Studio pilota per la valutazione utilità e efficacia della piattaforma genomica e proteomica nelle malattie neurodegenerative	45.000	500	AA0220

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
	PO 761: PROG. STRATEGIA OCT TRANS-CATETERE E SEQUENZA RM HR-VW			Strategia innovativa tramite OCT trans-catetere e sequenze RM HR-VW per paziente con stenosi carotidea asintomatica	60.000	-	AA0220
	PO 767: PROG. RADIOGENOMICS FOR EARLY DETECTION OF ALZHEIMER DISEASE			Radiogenomics for Early detection of Alzheimer's Disease: combining DNA methylation-based liquid biopsy and advanced Magnetic Resonance Imaging	45.000	-	AA0220
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				828.348	26.799	
	PO 343: USO SANGUE INDICATORI APPR.PREVIS.CONSUMO			CRS - FONDO QUALITA' 2020	225.000	-	AA0230
	PO 742: PROG. GRAVIDANZA FARMACI ANTIEPILETTICI			Gravidanza ed esposizione a farmaci antiepilettici in ER: studio pattern di prescrizione, outcome e salute fetale	40.000	9.055	AA0230
	PO 744: PROG. DATI UNA MOSSA VACCINBUS			responsabilizzare i cittadini alla prevenzione salute e creare condizioni equità all'accesso ai servizi sanitari di natura preventiva verso le comunità più disagiate in particolare il target (0-12 mesi)	25.000	9.110	AA0230
	PO 747: PROG. CONTROLLO IMPULSI IN PZ CON PARKINSON			Disturbi controllo impulsi nei pazienti con malattia di Parkinson e agonisti dopaminergici: fattori di rischio farmacocinetici e psicologici	24.000	3.267	AA0230
	PO 739: PROGR. RETE IRCCS NEUROSC. - RIN RC2019			Programma Rete IRCCS Neuroscienze e Neuroriabilitazione - RIN (RC2019)	38.000	5.368	AA0230
	PO 768: PROG. INDICI RISCHIO CLIMATICO FASCE DEBOLI POPOLAZIONE			Utilizzo indici rischio climatico relativo alle fasce deboli della popolazione ai fini di una miglior pianificazione degli insediamenti e delle attività ricreative nell'ambito di Urban@bo	12.000	-	AA0230
	DONAZIONI E CONTRIBUTI DA PRIVATI			DONAZIONI E CONTRIBUTI DA PRIVATI	464.348	-	AA0230

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO RETTIFICA CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	Contributo assegnato	Quota destinata ad investimenti	Incidenza %
AA0020	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. per quota F.S. regionale	1.632.015.471	-1.048.303	-0,06%
AA0060	Contributi in c/esercizio da Regione o P.A. extra fondo	17.703.961	-	0,00%
AA0110	Contributi in c/esercizio da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	238.773	- 281	-0,12%
AA0180	Contributi in c/esercizio per ricerca	7.059.882	- 36.038	-0,51%
AA0230	Contributi in c/esercizio da privati	828.348	- 3.800	-0,46%
	Totale	1.657.846.436	-1.088.421	-0,07%

Si segnala che nella presente tabella non sono previsti i seguenti codici:

AA0150 (contributo assegnato 30.124.482 - quota destinata ad investimenti -816.713)

AA0170 (contributo assegnato 41.747.078 - quota destinata ad investimenti -163.727)

Ne consegue che la quota di contributi in conto esercizio destinata ad investimenti è pari a euro 2.068.833, corrispondente al codice ministeriale AA0240 di conto economico

Tab. 52 – Dettaglio rettifica contributi in conto esercizio per destinazione ad investimenti

Altre informazioni relative a contributi in conto esercizio.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
CT01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei contribuiti in conto esercizio e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla relazione sulla gestione allegata al presente bilancio.

18.Proventi e ricavi diversi

CODICE MOD. CE	TAGLIO RICAVI PER PRESTAZIONI SANITARIE IN MOBILITA'*
	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)
AA0350	Prestazioni di ricovero
AA0360	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0361	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0370	Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale
AA0380	Prestazioni di File F
AA0390	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0400	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0410	Prestazioni termali
AA0420	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0421	Prestazioni assistenza integrativa
AA0422	Prestazioni assistenza protesica
AA0423	Prestazioni assistenza riabilitativa extraspedaliera
AA0424	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0425	Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)
AA0430	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie

	RICAVI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)
AA0460	Prestazioni di ricovero
AA0470	Prestazioni di specialistica ambulatoriale
AA0471	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero
AA0490	Prestazioni di File F
AA0500	Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale
AA0510	Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata
AA0520	Prestazioni termali
AA0530	Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso
AA0550	Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali
AA0560	Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale
AA0561	Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici extraregione

TOTALE RICAVI DA MOBILITA' (A+B)

RICAVI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)

RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)

TOTALE RICAVI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)

TOTALE RICAVI AZIENDE REGIONE (A+C)
TOTALE RICAVI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)
TOTALE RICAVI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)

Tab. 53 – Dettaglio ricavi per prestazioni sanitarie in mobilità

Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl ROMAGNA	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Or-topedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE AZIENDE SANITARIE
873.527	378.342	9.458.998	4.719.544	-	10.506.453	4.809.359	7.896.589	25.005	29.894	18.293.851	3.494.734	2.132.914	-	62.619.210
837.873	304.557	298.190	3.047.292	0	4.449.446	2.382.932	3.073.622	18.385	23.638	51.215	0	0	0	14.487.148
14.068	29.563	45.855	460.015	0	3.910.178	782.414	384.600	4.629	3.930	9.010.418	23.290	1.217.215	0	15.896.175
2.618	5.255	18.782	175.156	0	106.768	129.844	54.044	0	0	0	0	0	0	492.468
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
3.203	6.055	43.549	303.608	0	466.107	589.632	544.610	0	0	0	0	0	0	1.956.765
3.616	9.095	13.970	164.531	0	119.567	292.432	135.179	0	0	0	0	0	0	738.389
8.185	21.911	34.427	356.309	0	248.116	350.134	279.800	0	0	0	0	0	0	1.298.882
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
389	242	0	660	0	112.200	533	0	0	338	993.375	134	199.427	0	1.307.299
519	1.288	3.114	83.399	0	93.084	28.096	20.147	0	0	0	0	0	0	229.646
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	-
2.832	0	32.671	0	0	565.993	0	3.258	1.991	1.989	4.454.567	1.920.390	650.349	0	7.634.039
225	375	240	6.364	0	3.647	9.965	3.516	0	0	0	0	0	0	24.332
0	0	8.968.200	122.210	0	431.347	243.377	3.387.812	0	0	3.784.277	1.550.920	65.923	0	18.554.066

														21.846.890
														11.733.064
														1.761.099
														503.804
														1.958.398
														1.310.840
														1.341.099
														-
														1.270.759
														1.873.228
														-
														95.000

873.527	378.342	9.458.998	4.719.544	-	10.506.453	4.809.359	7.896.589	25.005	29.894	18.293.851	3.494.734	2.132.914	-	84.466.099
---------	---------	-----------	-----------	---	------------	-----------	-----------	--------	--------	------------	-----------	-----------	---	------------

-	-	-	198.117	-	60.244	16.068	31.436	-	-	408.376	54.255	125.944	-	894.441
---	---	---	---------	---	--------	--------	--------	---	---	---------	--------	---------	---	---------

--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--	--

-	-	-	198.117	-	60.244		31.436	-	-	408.376	54.255	125.944		894.441
---	---	---	---------	---	--------	--	--------	---	---	---------	--------	---------	--	---------

873.527	378.342	9.458.998	4.917.661	-	10.566.697	4.825.427	7.928.025	25.005	29.894	18.702.227	3.548.989	2.258.859	-	63.513.651
-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	21.846.890
873.527	378.342	9.458.998	4.917.661	-	10.566.697	4.825.427	7.928.025	25.005	29.894	18.702.227	3.548.989	2.258.859	-	85.360.540

PRESTAZIONI SANITARIE EROGATE IN REGIME DI INTRAMOENIA		Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo 2020/2019	Variazioni % 2020/2019
AA0680	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.106.482	3.116.348	-2.009.866	-64,5%
AA0690	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.097.441	11.681.832	-3.584.391	-30,7%
AA0700	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	35.861	80.109	-44.249	-55,2%
AA0710	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	1.936.908	1.315.304	621.604	47,3%
AA0720	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	347.429	416.138	-68.709	-16,5%
AA0730	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	-100,0%
AA0740	Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-100,0%
TOTALE RICAVI INTRAMOENIA		11.524.120	16.609.731	-5.085.610	-30,6%
BA1210	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	624.793	1.721.420	-1.096.627	-63,7%
BA1220	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	6.360.103	8.922.319	-2.562.216	-28,7%
BA1230	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	5.648	36.729	-31.081	-84,6%
BA1240	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	1.869.106	1.328.341	540.765	40,7%
BA1250	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-100,0%
BA1260	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	-100,0%
BA1270	Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	-100,0%
TOTALE QUOTE RETROCESSE AL PERSONALE (ESCLUSO IRAP)		8.859.650	12.008.809	-3.149.159	-26,2%
Indennità di esclusività medica per attività di libera professione		0	0	0	-100,0%
IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)		429.975	788.048	-358.072	-45,4%
Costi diretti aziendali		1.456.442	2.418.792	-962.350	-39,8%
Costi generali aziendali		727.758	1.328.778	-601.021	-45,2%
Fondo di perequazione		0	0	0	-100,0%
TOTALE ALTRI COSTI INTRAMOENIA		2.614.175	4.535.618	-1.921.443	-42,4%

* Fondo di perequazione: messo a 0 in quanto è già compreso nelle voci soprariportate da BA1210 a BA1230

Nota: a completamento delle informazioni riportate nella tabella di nota integrativa, si precisa l'attività libero professionale genera ulteriori ricavi contabilizzati in altri conti economici, di seguito riportati:

	Valore CE al 31/12/20	Valore CE al 31/12/19	Variazioni importo 2020/2019	Variazioni % 2020/2019
Quota a carico del SSN (mobilità)	0	0	0	-100,0%
Comfort alberghiero *	0	0	0	-100,0%
Altro	0	0	0	-100,0%
Totale ricavi da libera professione non indicati nella tabella sopra riportata	0	0	0	-100,0%

* NOTA 2020: Il comfort alberghiero è compreso nella voce AA0680 ed è pari a 39.903 euro per il 2020 ed a 242.740,88 euro per il 2019. quota mob alp (67,999) messo a storno dei costi diretti

Tab.54 – Dettaglio ricavi e costi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia

Il bilancio della libera professione aziendale presenta, nel suo complesso, un risultato positivo di circa 50 mila €, con ricavi per 11.524 milioni di € e costi pari a 11.473 milioni di €.

Dal punto di vista economico, l'attività ha risentito dell'emergenza pandemica, a seguito della quale, l'attività libero professionale è stata sospesa per alcuni mesi; infatti, i ricavi totali relativi alla gestione complessiva dell'istituto evidenziano una importante diminuzione rispetto all'anno precedente (-30%), in particolare dell'attività di ricovero (-64% di fatturato). In calo anche la libera professione inerente le prestazioni della Sanità Pubblica (-55%) e in minor misura l'attività ambulatoriale (-30%), mentre si registra un aumento del fatturato delle consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58). La flessione del volume di attività ha prodotto anche una diminuzione dell'importo dei costi aziendali diretti e dei costi generali rispetto al precedente esercizio.

L'esame dei dati relativi ai volumi di attività evidenzia anch'esso un considerevole calo dei ricoveri in LP, nell'anno 2020 rispetto al 2019 (128 contro 427), con solo 27 ricoveri verso pazienti assicurati a tariffe calmierate, grazie alle convenzioni che l'Azienda USL ha stipulato con le compagnie assicurative Unisalute, Previmedical/RBM e Campa.

L'attività è stata infatti sospesa da metà Marzo e ha visto una graduale ripresa a fine Maggio solo per prestazioni chirurgiche di particolare complessità clinica, anestesiologia e assistenziale del ricovero, per cui fosse controindicato un setting diverso dai presidi aziendali, e per prestazioni chirurgiche legate alla presenza, nelle strutture AUSL, di tecnologie non disponibili in strutture esterne (es. chirurgia robotica).

Anche l'attività ambulatoriale erogata in regime di libera professione intramuraria ha subito la sospensione suddetta, e seppur avuto una ripresa migliore rispetto all'attività ricovero, ha comunque ridotto in maniera significativa i volumi prestazionali complessivi aziendali, rispetto all'anno passato, passando dalle 112.352 prestazioni registrate nel 2019 alle 64.625 del 2020.

I volumi più rilevanti nella erogazione di ALP ambulatoriale vengono registrati nelle seguenti discipline:

DISCIPLINA	N PRESTAZIONI
CARDIOLOGIA	6.061
GINECOLOGIA E OSTETRICIA	5.807
PSICHIATRIA	4.237
NEUROLOGIA	3.800
UROLOGIA	3.491
NEUROCHIRURGIA	2.639
OTORINOLARINGOIATRIA	2.157
OCULISTICA	1.981
ORTOPEDIA	1.605
CHIRURGIA GENERALE	1.102
NEURORADIOLOGIA	868
GASTROENTEROLOGIA	697

Le prestazioni diagnostiche erogate in regime libero professionale intramuraria con volumi rilevanti appartengono alle discipline sotto elencate:

DISCIPLINA	PRESTAZIONE	N PRESTAZ
CARDIOLOGIA	ELETTROCARDIOGRAMMA	6.056
SENOLOGIA	MAMMOGRAFIA BILATERALE	4.050
SENOLOGIA	ECO MAMMARIA BILATERALE	3.769
ANATOMIA PATOLOGICA	ES. COLPOCITOLOGICO (PAP-TEST)	1.302
ORTOPEDIA	INIEZIONE SOSTANZE TERAPEUTICHE NELL'ARTICOLAZIONE	476

In conclusione, l'Azienda nonostante l'emergenza pandemica che ha fortemente limitato l'offerta strutturale e prestazionale, si è impegnata a garantire ai professionisti l'utilizzo delle strutture aziendali per l'effettuazione dell'attività LP, contingentando gli spazi quando necessario, e riservando l'accesso a strutture esterne principalmente per l'attività di ricovero, attraverso l'utilizzo dell'istituto delle c.d. "Prestazioni Professionali Occasionalì" (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58).

Altre informazioni relative a proventi e ricavi diversi.

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PR01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		Per l'analisi in dettaglio della composizione dei proventi e ricavi diversi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

19.Acquisti di beni

DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI SANITARI PER TIPOLOGIA DI DISTRIBUZIONE	Distribuzione		TOTALE
	Diretta	Per conto	
Prodotti farmaceutici ed emoderivati:			
Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale, ossigeno ed altri gas medicali	48.848.781	17.624.613	66.473.393
Medicinali senza AIC	378.331		378.331
Ossigeno ed altri gas medicali	3.411.398		
Emoderivati di produzione regionale			0
Prodotti dietetici	1.019.996		1.019.996
TOTALE	53.658.506	17.624.613	71.283.118

Tab. 56 – Dettaglio acquisti di beni sanitari per tipologia di distribuzione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI BENI DA AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U BO	Azienda OSP-U FE	Istituto Ortopedico Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
BA0300	Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0301	Prodotti farmaceutici ed emoderivati:	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	222.724	0	7.404	0	230.128
BA0303	Dispositivi medici	0	0	3.467.835	0	0	0	0	566	1.928.279	0	0	0	0	0	5.396.680
BA0304	Prodotti dietetici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	770	0	770
BA0305	Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0306	Prodotti chimici	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0307	Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0308	Altri beni e prodotti sanitari:	0	0	0	0	0	5.400	0	1.420	0	0	0	0	86.644	0	93.464
	...															0
	TOTALE	0	0	3.467.835	0	0	5.400	0	1.986	1.928.279	0	222.724	0	94.818	0	5.721.042

Tab. 57 – Dettaglio acquisti di beni da aziende sanitarie pubbliche

AB01 – Acquisti di beni

AB01 – NO	Ciascuna tipologia di bene, compreso nelle voci relative all'acquisto di beni sanitari e non sanitari, è monitorata attraverso il sistema gestionale del magazzino, che rileva ogni tipologia di movimento, in entrata e in uscita.
------------------	---

Altre informazioni relative agli acquisti di beni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
AB02. Sono stati rilevati costi per acquisto di beni da altre Aziende Sanitarie della Regione? Se sì, di quali tipologie di beni si tratta?		SI	Per l'analisi in dettaglio della composizione dell'acquisto dei beni da altre Aziende Sanitarie della Regione si rimanda alla Tabella 57
AB03. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?		SI	Si rileva una variazione significativa nell'acquisto dei Dispositivi Medici verso l'AUSL di Reggio Emilia e verso l'Azienda Ospedaliera di Parma per effetto dell'Emergenza Covid 19

20. Acquisti di servizi

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI IN MOBILITA' A	Azienda Ausl PC	Azienda Ausl PR	Azienda Ausl RE	Azienda Ausl MO	Azienda Ausl BO	Azienda Ausl IM	Azienda Ausl FE	Azienda Ausl Romagna	Azienda OSP-U PR	Azienda OSP-U MO	Azienda OSP-U FE	Azienda OSP-BO	Istituto Ortopedici Rizzoli IRCCS	GSA	TOTALE
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA INFRAREGIONALE (A)	82.069	88.158	855.736	3.206.708	0	7.918.249	4.085.518	5.402.998	978.304	5.563.648	4.569.243	295.335.943	25.099.466	0	353.186.040
BA0470	Acquisti servizi sanitari per medicina di base	2.882	6.988	9.429	93.525	0	153.132	158.335	94.008	0	0	0	0	0	0	518.299
BA0510	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	6.438	19.927	30.978	379.032	0	234.284	510.556	430.390	0	0	0	0	0	0	1.611.605
BA0540	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	15.767	7.424	205.499	292.265	0	557.736	449.091	875.288	343.237	904.255	1.106.668	50.520.674	1.265.215	0	56.543.118
BA0541	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	4.676	3.412	10.835	72.448	0	55.067	242.444	194.471	7.362	70.368	61.932	4.503.251	968.292	0	6.194.557
BA0650	Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0710	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	1.095	1.563	4.803	46.544	0	14.046	111.924	35.148	0	0	0	394.655	0	0	609.779
BA0760	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0810	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	22.306	16.324	443.373	963.105	0	6.209.477	2.119.852	2.877.515	330.245	3.723.652	2.599.394	167.000.705	22.632.993	0	208.938.941
BA0910	Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA0970	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	28.905	32.519	150.818	1.323.814	0	649.213	493.316	888.192	297.460	865.372	801.249	72.882.514	232.967	0	78.646.340
BA1040	Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1100	Acquisto prestazioni trasporto sanitario	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34.145	0	0	34.145
BA1151	Acquisto prestazioni Assistenza Domiciliare Integrata (ADI)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
BA1152	Acquisto altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	35.975	0	45.294	0	7.986	0	0	0	0	0	0	89.255
																0
	COSTI DA MOBILITA' SANITARIA EXTRAREGIONALE (B)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.796.226
BA0480	Acquisti servizi sanitari per medicina di base															331.565
BA0520	Acquisti servizi sanitari per farmaceutica															663.094
BA0560	Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale															4.758.508
BA0561	Acquisti di prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero															0
BA0730	Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa															0
BA0780	Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica															0
BA0830	Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera															0
BA0990	Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci e File F															15.690.350
BA1060	Acquisto prestazioni termali in convenzione															2.920.671
BA1120	Acquisto prestazioni trasporto sanitario															456.768
																975.270
	TOTALE COSTI DA MOBILITA' (A+B)	82.069	88.158	855.736	3.206.708	0	7.918.249	4.085.518	5.402.998	978.304	5.563.648	4.569.243	295.335.943	25.099.466	0	378.982.266
	COSTI PER PRESTAZIONI OGGETTO DI FATTURAZIONE DIRETTA INFRAREGIONALE (C)	97.992	0	122.087	219.585	0	284.397	10.729	591.328	138.038	177.220	56.570	3.633.481	98.023	0	5.429.450
	COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTUR. DIRETTA EXTRAREGIONALE (D)								0							0
	TOTALE COSTI PER PREST. OGGETTO DI FATTURAZ. DIRETTA (C+D)	97.992	0	122.087	219.585	0	284.397	10.729	591.328	138.038	177.220	56.570	3.633.481	98.023	0	5.429.450
	TOTALE COSTI AZIENDE REGIONE (A+C)	180.061	88.158	977.823	3.426.294	0	8.202.646	4.096.247	5.994.326	1.116.342	5.740.868	4.625.813	298.969.425	25.197.489	0	358.615.490
	TOTALE COSTI AZIENDE EXTRA REGIONE (B+D)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25.796.226
	TOTALE COSTI AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE (A+B+C+D)	180.061	88.158	977.823	3.426.294	0	8.202.646	4.096.247	5.994.326	1.116.342	5.740.868	4.625.813	298.969.425	25.197.489	0	384.411.716

Tab. 58 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari in mobilità

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - MEDICINA DI BASE	102.896.518	95.355.795	7.540.723	7,91%
BA0420	- da convenzione	102.046.654	94.519.895	7.526.759	7,96%
BA0430	Costi per assistenza MMG	73.660.354	69.409.675	4.250.679	6,12%
BA0440	Costi per assistenza PLS	16.056.708	15.815.185	241.522	1,53%
BA0450	Costi per assistenza Continuità assistenziale	8.501.229	5.961.168	2.540.061	42,61%
BA0460	Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	3.828.363	3.333.866	494.497	14,83%
BA0470	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	518.299	507.134	11.165	2,20%
BA0480	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	331.565	328.766	2.799	0,85%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - FARMACEUTICA	103.791.575	105.666.192	-1.874.617	-1,77%
BA0500	- da convenzione	101.516.876	103.308.490	-1.791.614	-1,73%
BA0510	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	1.611.605	1.628.307	-16.702	-1,03%
BA0520	- da pubblico (Extraregione)	663.094	729.396	-66.302	-9,09%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA SPECIALISTICA AMBULATORIALE	103.591.700	112.811.289	-9.219.589	-8,17%
BA0540	da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	56.543.118	61.287.490	-4.744.371	-7,74%
BA0541	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.194.557	7.497.852	-1.303.295	-17,38%
BA0550	da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0551	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0560	da pubblico (Extraregione)	4.758.508	6.581.831	-1.823.322	-27,70%
BA0561	prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0570	- da privato - Medici SUMAI	12.686.837	11.502.914	1.183.924	10,29%
BA0580	- da privato	22.081.738	23.610.940	-1.529.203	-6,48%
BA0590	Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	54.258	57.236	-2.978	-5,20%
BA0591	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0600	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0601	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0610	Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.171.219	10.989.967	-1.818.748	-16,55%
BA0611	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da case di Cura private	0	0	0	0,00%
BA0620	Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.856.261	12.563.738	292.523	2,33%
BA0621	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0,00%
BA0630	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.326.941	2.330.263	-1.003.322	-43,06%
BA0631	Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA RIABILITATIVA	26.828	319.176	-292.348	-91,59%
BA0650	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0660	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0670	- da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0680	- da privato (intraregionale)	26.828	302.568	-275.740	-91,13%
BA0690	- da privato (extraregionale)	0	16.608	-16.608	-100,00%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA INTEGRATIVA	10.555.137	9.916.265	638.872	6,44%
BA0710	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	609.779	418.889	190.891	45,57%
BA0720	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	871.839	866.867	4.972	0,57%
BA0730	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0740	- da privato	9.073.519	8.630.510	443.009	5,13%
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA PROTESICA	9.705.152	10.689.582	-984.430	-9,21%
BA0760	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0770	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.918	0	1.918	0,00%
BA0780	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0,00%
BA0790	- da privato	9.703.234	10.689.582	-986.348	-9,23%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari –I parte (segue)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI PER ASSISTENZA OSPEDALIERA	330.614.126	362.677.332	-32.063.206	-8,84%
BA0810	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	208.938.941	221.684.161	-12.745.220	-5,75%
BA0820	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0830	- da pubblico (Extraregione)	15.690.350	17.973.388	-2.283.038	-12,70%
BA0840	- da privato	51.595.799	56.344.385	-4.748.586	-8,43%
BA0850	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0,00%
BA0860	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0,00%
BA0870	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	51.293.516	56.106.227	-4.812.711	-8,58%
BA0880	Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	302.283	238.158	64.125	26,93%
BA0890	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	54.389.036	66.675.398	-12.286.362	-18,43%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI PSICHIATRICA RESIDENZIALE E SEMIRESIDENZIALE	17.643.459	18.827.163	-1.183.703	-6,29%
BA0910	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0,00%
BA0920	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	288.518	96.948	191.570	197,60%
BA0930	- da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0,00%
BA0940	- da privato (intra-regionale)	17.160.380	18.563.749	-1.403.368	-7,56%
BA0950	- da privato (extraregionale)	194.561	166.466	28.096	16,88%
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI DISTRIBUZIONE FARMACI FILE F	84.803.235	74.238.399	10.564.836	14,23%
BA0970	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	78.646.340	68.490.083	10.156.257	14,83%
BA0980	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	489.439	490.700	-1.261	-0,26%
BA0990	- da pubblico (Extraregione)	2.920.671	2.616.030	304.641	11,65%
BA1000	- da privato (intra-regionale)	2.746.785	2.641.586	105.199	3,98%
BA1010	- da privato (extraregionale)	0	0	0	0,00%
BA1020	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0,00%
	ACQUISTI PRESTAZIONI TERMALI IN CONVENZIONE	2.235.656	3.592.700	-1.357.044	-37,77%
BA1040	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intra-regionale	0	0	0	0,00%
BA1050	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0,00%
BA1060	- da pubblico (Extraregione)	456.768	482.259	-25.491	-5,29%
BA1070	- da privato	1.639.084	2.819.378	-1.180.294	-41,86%
BA1080	- da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	139.804	291.063	-151.259	-51,97%

Tab. 59– Dettaglio acquisti di servizi sanitari – I parte

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)
BA1120	- da pubblico (Extraregione)
BA1130	- da privato
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA
BA1151	Assistenza domiciliare integrata
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione
BA1180	- da privato (intraregionale)
BA1190	- da privato (extraregionale)
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)
	RIMBORSI ASSEGNI E CONTRIBUTI SANITARI
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato
BA1300	Rimborsi per cure all'estero
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione
BA1320	Contributo Legge 210/92
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIOSANITARIE
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIOSANITARI A RILEVANZA SANITARIA
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)
BA1530	Altri servizi sanitari da privato
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale

Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
40.699.898	37.454.588	3.245.309	8,66%
34.145	42.897	-8.752	-20,40%
0	0	0	0,00%
975.270	740.014	235.256	31,79%
39.690.483	36.671.678	3.018.805	8,23%
141.436.645	141.205.238	231.407	0,16%
0	0	0	0,00%
89.255	117.609	-28.354	-24,11%
31.558.898	30.896.053	662.845	2,15%
0	0	0	0,00%
128.100	0	128.100	0,00%
109.306.072	109.833.162	-527.089	-0,48%
354.319	358.413	-4.094	-1,14%
8.859.650	12.008.809	-3.149.159	-26,22%
26.738.554	17.848.252	8.890.301	49,81%
4.111.009	4.004.242	106.767	2,67%
56.463	30.750	25.712	83,62%
0	0	0	0,00%
2.650.074	2.772.886	-122.812	-4,43%
19.189.433	9.539.030	9.650.403	101,17%
731.575	1.501.344	-769.769	-51,27%
0	0	0	0,00%
25.784.621	13.520.997	12.263.624	90,70%
1.401.408	1.164.528	236.881	20,34%
168.879	193.031	-24.153	-12,51%
23.269.255	11.599.463	11.669.792	100,61%
11.575.300	3.200.000	8.375.300	261,73%
0	17.687	-17.687	-100,00%
2.591.078	1.370.337	1.220.741	89,08%
2.135.253	1.954.018	181.235	9,28%
3.281.393	2.483.193	798.199	32,14%
3.686.231	2.574.228	1.112.003	43,20%
945.079	563.975	381.104	67,57%
869.106	498.985	370.121	74,17%
75.109	61.587	13.522	21,96%
865	3.404	-2.539	-74,59%
59.281.549	48.267.527	11.014.023	22,82%
2.384.667	2.463.256	-78.589	-3,19%
630.905	187.136	443.768	237,14%
165.452	111.273	54.179	48,69%
53.674.794	42.764.961	10.909.833	25,51%
2.425.731	2.740.900	-315.170	-11,50%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 60 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari – II parte

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
AESCLAPIO S.R.L.	220005	03831150366	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	3.288	15.000	-44	3.288	-24	-24	-44
AESCLAPIO S.R.L.		03831150366 Totale			3.288	15.000	-44	3.288	-24	-24	-44
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL	110004 /110005 /330006	02846000616	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	574	45.000	184	758			184
ALLIANCE MEDICAL DIAGNOSTIC SRL		02846000616 Totale			574	45.000	184	758			184
ALMO S.A.S. DI TURSELLINO T. & C.	500200	02070480401	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	142	15.000		142			
ALMO S.A.S. DI TURSELLINO T. & C.		02070480401 Totale			142	15.000		142			
ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI) 1/1/18	275250	03662191208	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	28.655	15.000	21.134	31.403			18.460
ARS ORTOPEDICA S.R.L. (EX POLIAMB. FORNI) 1/1/18		03662191208 Totale			28.655	15.000	21.134	31.403			18.460
BIANALISI S.P.A.	1802AC/2604AC	00731780961	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	466	30.000		466			
BIANALISI S.P.A.		00731780961 Totale			466	30.000		466			
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE DI FISIOTERAPIA SRL	330003	01323860369	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	765	15.000		765	-175	-175	
C.A.F. CENTRO AMBULATORIALE DI FISIOTERAPIA SRL		01323860369 Totale			765	15.000		765	-175	-175	
C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIAB.	770001	01861050365	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	5.196	15.000	-242	4.954	-1.512		-242
C.F.R. CENTRO FISIOTERAPICO RIAB.		01861050365 Totale			5.196	15.000	-242	4.954	-1.512		-242
C.F.T. CITTA DI VIGNOLA S.R.L.	660001	02377780743	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.016	15.000		1.016	-66	-66	
C.F.T. CITTA DI VIGNOLA S.R.L.		02377780743 Totale			1.016	15.000		1.016	-66	-66	
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.	106009	00305320343	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	563	30.000		563	-113	-113	
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.	106009	00305320343	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	874		874	874			874
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.	080206	00305320343	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	71.718		58.796	71.718			58.796
CASA DI CURA CITTA' DI PARMA S.P.A.		00305320343 Totale			73.155	30.000	59.670	73.155	-113	-113	59.670
CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA	030500	00413900408	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.008	30.000		1.008	-29	-29	
CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA	030500	00413900408	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	2.760		2.760	2.760			2.760
CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA	080252	00413900408	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	12.380		10.231	12.380			10.231

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PRIV.PROF.E.MONTANARI SPA		00413900408 Totale			16.148	30.000	12.991	16.148	-29	-29	12.991
CASA DI CURA PRIV SAN LORENZINO SPA	100200	00819690405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.184	30.000		1.184			
CASA DI CURA PRIV SAN LORENZINO SPA	100200	00819690405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	8.527		8.527	8.527			8.527
CASA DI CURA PRIV SAN LORENZINO SPA	080246	00819690405	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	112.178		93.795	112.178			93.795
CASA DI CURA PRIV SAN LORENZINO SPA		00819690405 Totale			121.889	30.000	102.322	121.889			102.322
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	100100	00377720404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.245	30.000		1.245			
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	100100	00377720404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	665		665	665			665
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.	080245	00377720404	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	312.351		195.269	312.351	-5.240	-5.240	195.269
CASA DI CURA PRIVATA MALATESTA NOVELLO - SOCIETA' A R.L.		00377720404 Totale			314.261	30.000	195.934	314.261	-5.240	-5.240	195.934
Casa di cura privata Piacenza S.p.A	632102	00203950332	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020		30.000	2.409	2.409			2.409
Casa di cura privata Piacenza S.p.A	080203	00203950332	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	51.735		48.410	55.832			48.410
Casa di cura privata Piacenza S.p.A		00203950332 Totale			51.735	30.000	50.819	58.241			50.819
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	080212	00294320353	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	210.769		131.044	210.769			131.044
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	080212	00294320353	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	3.925	30.000		3.925			
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L.	080212	00294320353	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	3.343		619	3.343			619
CASA DI CURA PRIVATA POLISPECI ALISTICA VILLA VERDE S.R.L.		00294320353 Totale			218.036	30.000	131.663	218.036			131.663
CASA DI CURA PRIVATA SAN GIACOMO S.R.L.	080205	00211100334	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	14.587		14.162	14.587			14.162
CASA DI CURA PRIVATA SAN GIACOMO S.R.L.		00211100334 Totale			14.587		14.162	14.587			14.162
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	266		740	740			740
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.067.987	2.195.671	860.975	1.184.440			776.129

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	002100	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale INTRA-AUSL	2020	117.769	117.769	90.614	117.769			75.345
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	2.552.267	2.817.139	1.699.672	2.552.267	-13.354	-13.354	1.699.672
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL	080220	03831150366	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	25.124		21.725	25.124			21.725
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL		03831150366	Altre prestazioni di special- istica da Convenzionati esterni	2020	19.225		17.650	19.225			15.986
CASA DI CURA PROF. NOBILI SRL		03831150366 Totale			3.782.639	5.130.579	2.691.376	3.899.566	-13.354	-13.354	2.589.596
CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	330009	00681310363	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.201	30.000		1.201			
CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	330009	00681310363	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	10.756		7.899	10.756			7.899
CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.	080214	00681310363	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	107.248		106.381	107.248	-38.086	-38.086	106.381
CASA DI CURA PROF. UMBERTO FOGLIANI SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA ABBREVIABILE IN: CASA DI CURA FOGLIANI O IN: CASA DI CURA PROF. FOGLIANI S.R.L.		00681310363 Totale			119.205	30.000	114.280	119.205	-38.086	-38.086	114.280
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	106009	00205800386	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	10.354	30.000		10.354			
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.	080235	00205800386	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	52.643		29.962	52.643			29.962
CASA DI CURA QUISISANA S.R.L.		00205800386 Totale			62.997	30.000	29.962	62.997			29.962
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	080236	00257490383	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	155.280		106.135	155.280	-3.590	-3.590	106.135
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	106012	00257490383	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	14.319	30.000		14.319			

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA SALUS S.R.L.	106012	00257490383	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	652		652	652			652
CASA DI CURA SALUS S.R.L.		00257490383 Totale			170.250	30.000	106.786	170.250	-3.590	-3.590	106.786
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	000200	00745280347	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	0		0	0			-648
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	000200	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	818		648	818	-138	-138	648
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	000200	00745280347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	1.840		1.840	1.840			920
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	080210	00745280347	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	7.840		5.658	7.840			5.658
CASA DI CURA VAL PARMA - SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA		00745280347 Totale			10.498		8.147	10.498	-138	-138	6.578
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA	080228	00881330377	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	6.320.531	5.244.942	3.922.339	6.320.531			3.922.339
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA	080228	00881330377	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	15.920			15.920			
CASA DI CURA VILLA BELLOMBRA		00881330377 Totale			6.336.451	5.244.942	3.922.339	6.336.451			3.922.339
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	436		336	436			336
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	642.810	1.097.306	402.117	742.335	-45.180	-45.180	324.675
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	801320	02378901207	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale INTRA-AUSL	2020	604.434	604.434	347.253	604.434			347.253
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	080229	02378901207	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	6.611.905	6.590.429	3.456.556	6.611.905	-38.935	-38.935	3.456.556
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	080229	02378901207	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	91.973		63.386	91.973	-7.185	-7.185	63.386
CASA DI CURA VILLA LAURA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA		02378901207 Totale			7.951.559	8.292.169	4.269.648	8.051.084	-91.300	-91.300	4.192.205
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	004600	00370290405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.632	30.000		1.632	-218	-218	
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	004600	00370290405	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	6.271		4.686	6.271			4.686
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI	080249	00370290405	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	119.235		47.415	119.235			47.415

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CASA DI CURA VILLA MARIA - SOCIETA' PER AZIONI		00370290405 Totale			127.137	30.000	52.101	127.137	-218	-218	52.101
CASA GENZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA	080225	00427050232	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	54.204			54.204	-54.204	-54.204	
CASA GENZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA		00427050232	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2020	86.436		40.815	86.436			40.815
CASA GENZIA DEL PIO ISTITUTO PICCOLE SUORE DELLA SACRA FAMIGLIA		00427050232 Totale			140.640		40.815	140.640	-54.204	-54.204	40.815
CENTRO ALFA S.R.L.	330004	01017910363	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	373	15.000		373	-90	-90	
CENTRO ALFA S.R.L.		01017910363 Totale			373	15.000		373	-90	-90	
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA	660002	01537230367	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	2.689	15.000	-179	2.510	-179	-179	-179
CENTRO DI FISIOTERAPIA ZOCCA		01537230367 Totale			2.689	15.000	-179	2.510	-179	-179	-179
CENTRO DI RIABILITAZIONE AXIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS IN SIGLA AXIA	106940 /800580	04211390374	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	287.399	302.600	110.217	288.717			76.789
CENTRO DI RIABILITAZIONE AXIA SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE ONLUS IN SIGLA AXIA		04211390374 Totale			287.399	302.600	110.217	288.717			76.789
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA S.R.L.	801980	00958080376	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	322		263	322			263
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA S.R.L.	801980 /000357	00958080376	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	515.368	717.053	267.322	515.368			257.754
CENTRO DI TERAPIA IONOFORETICA S.R.L.		00958080376 Totale			515.690	717.053	267.586	515.690			258.017
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO S.R.L.	800590 /060000	00608041208	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	59.929	101.618	45.501	63.183	-172	-172	38.766
CENTRO FISIOLASERTERAPICO EMILIANO S.R.L.		00608041208 Totale			59.929	101.618	45.501	63.183	-172	-172	38.766
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA - S.R.L.	500800	00749460341	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	218	15.000		218			
CENTRO FISIOTERAPICO MARIA LUIGIA - S.R.L.		00749460341 Totale			218	15.000		218			
CENTRO GRUBER SRL		03843090378	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2020	10.000		10.000	10.000			10.000
CENTRO GRUBER SRL		03843090378 Totale			10.000		10.000	10.000			10.000
CENTRO HERCOLANI - S.R.L.	802250	03726990371	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	49		49	49			49
CENTRO HERCOLANI - S.R.L.	802250	03726990371	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	198.196	424.219	137.421	204.076	-10	-10	120.316
CENTRO HERCOLANI - S.R.L.		03726990371 Totale			198.245	424.219	137.470	204.125	-10	-10	120.365
CENTRO IPERBARICO S.R.L.	333110 /006030	01067740397	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	455.854	512.118	224.811	464.026	-3.791	-3.791	224.811

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397	Specialistica da Convenzo- nati esterni per prestazioni a degenti	2020	31.279	31.278	29.457	31.279			29.457
CENTRO IPERBARICO S.R.L.		01067740397 Totale			487.133	543.396	254.269	495.305	-3.791	-3.791	254.269
CENTRO KOS S.R.L.	440009	01804020368	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	24	15.000		24			
CENTRO KOS S.R.L.		01804020368 Totale			24	15.000		24			
CENTRO MEDICO S. MICHELE S.R.L.	802415	03104800374	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	249.277	294.705	171.892	249.461			151.684
CENTRO MEDICO S. MICHELE S.R.L.		03104800374 Totale			249.277	294.705	171.892	249.461			151.684
CENTRO MEDICO SANATRIX	008018	00535641203	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	35	15.000		35			
CENTRO MEDICO SANATRIX		00535641203 Totale			35	15.000		35			
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L.	300910 /300920 /800165 /06100 /08100	04107330377	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	353.394	564.617	207.590	454.370			207.590
CENTRO MEDICO SPECIALISTICO BOLOGNESE S.R.L.		04107330377 Totale			353.394	564.617	207.590	454.370			207.590
CENTRO S.PETRONIO S.R.L.	802540 /103600	03275480378	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	715.272	738.295	422.537	717.271			332.129
CENTRO S.PETRONIO S.R.L.		03275480378 Totale			715.272	738.295	422.537	717.271			332.129
CENTRO TERAPIA S. BIAGIO S.R.L.	120002	01772691208	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	174		107	174			107
CENTRO TERAPIA S. BIAGIO S.R.L.	120002	01772691208	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	436.459	465.181	281.361	438.804			235.935
CENTRO TERAPIA S. BIAGIO S.R.L.		01772691208 Totale			436.633	465.181	281.468	438.978			236.042
CHIROPRATIC S.R.L.	801900	03296830379	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.087.864	1.282.344	713.898	1.088.063			605.762
CHIROPRATIC S.R.L.		03296830379 Totale			1.087.864	1.282.344	713.898	1.088.063			605.762
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	100801	03835350376	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	85			85			
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)	100801 /006004 /306006	03835350376	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	328.702	557.724	192.480	329.065			165.523
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)		03835350376	Altre prestazioni di speciali- stica da Convenzionati esterni	2020	36			36			
CIEMME S.R.L. (IN SIGLA C.M. S.R.L.)		03835350376 Totale			328.823	557.724	192.480	329.186			165.523
CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L.	080226	00316340371	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	139.473	224.424	224.424	278.366	-323.970	-323.970	224.424
CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L.		00316340371	Altre prestazioni di speciali- stica da Convenzionati esterni	2020	7.165		13.779	20.944	-7.165	-7.165	13.779
CLINICA PRIVATA VILLALBA S.R.L.		00316340371 Totale			146.638		238.203	299.330	-331.135	-323.970	238.203

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Tetto annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
COLISEUM CENTER S.R.L.	330005	01524100367	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	480	15.000		480	-49	-49	
COLISEUM CENTER S.R.L.		01524100367 Totale			480	15.000		480	-49	-49	
COLUMBUS S.R.L.	100300	02603020401	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	227	15.000	42	227			42
COLUMBUS S.R.L.		02603020401 Totale			227	15.000	42	227			42
COMUNITA SAN PATRIGNANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE	030506	04044850404	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	4.860	15.000		4.860	-173	-173	
COMUNITA SAN PATRIGNANO SOCIETA' COOPERATIVA SOCIALE		04044850404 Totale			4.860	15.000		4.860	-173	-173	
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE - SOCIETA' COOPERATIVA	800660	03772490375	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	102.022	147.290	84.382	127.222			84.382
COOPERATIVA SOCIALE SOCIETA' DOLCE - SOCIETA' COOPERATIVA		03772490375 Totale			102.022	147.290	84.382	127.222			84.382
CORCOVADO S.R.L.	802678	04130660378	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	170.902	323.439	110.121	170.902			94.767
CORCOVADO S.R.L.		04130660378 Totale			170.902	323.439	110.121	170.902			94.767
D T ECO-GRAFICA SRL	091000	00815321203	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	15.137	15.000		15.137			
D T ECO-GRAFICA SRL		00815321203 Totale			15.137	15.000		15.137			
DIAGNOSTICA S.R.L.	770002	01863341200	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	293	15.000	105	293			105
DIAGNOSTICA S.R.L.		01863341200 Totale			293	15.000	105	293			105
DOMUS NOVA S.P.A.	006022 /006023	00195090394	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	2.340	60.000		2.340			
DOMUS NOVA S.P.A.		00195090394 Totale			2.340	60.000		2.340			
DOMUS NOVA S.P.A.	006022 /006023	00195090394	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	61.938		38.351	61.938			38.351
DOMUS NOVA S.P.A.		00195090394 Totale			61.938		38.351	61.938			
DOMUS NOVA S.P.A.	080237 /080238	00195090394	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	408.787		271.071	408.787	-1.986	-1.986	271.071
DOMUS NOVA S.P.A.		00195090394 Totale			473.065	60.000	309.422	473.065	-1.986	-1.986	309.422
EL.SI.DA. SRL	200630	01514181203	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	181		359	413			359
EL.SI.DA. SRL		01514181203 Totale			181		359	413			
EL.SI.DA. SRL	200630	01514181203	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	679.508	888.144	458.416	725.749	-10.043	-10.043	454.223
EL.SI.DA. SRL		01514181203 Totale			679.508	888.144	458.416	725.749	-10.043	-10.043	454.223
EL.SI.DA. SRL		01514181203	Specialistica da Convenzo- nati esterni per prestazioni a degenti	2020	18.345		17.879	18.345			17.282
EL.SI.DA. SRL		01514181203 Totale			18.345		17.879	18.345			17.282
EL.SI.DA. SRL		01514181203	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a de- genti	2020	0		0	0			0
EL.SI.DA. SRL		01514181203 Totale			0		0	0			0
ESSEPIENNE S.R.L.	802460 /803290 /002300 /122000	03355080379	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	1.111		297	1.111			297
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379 Totale			1.111		297	1.111			297

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
ESSEPIENNE S.R.L.	802460 /803290 /002300 /122000	03355080379	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.710.560	2.487.708	982.072	1.735.847			815.536
ESSEPIENNE S.R.L.		03355080379 Totale			1.711.671	2.487.708	982.368	1.736.958			815.833
EUROPA S.R.L.	106661	02086311202	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	26.531	51.060	9.798	27.002			6.297
EUROPA S.R.L.		02086311202 Totale			26.531	51.060	9.798	27.002			6.297
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	807133 /806610	02203870379	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	222		206	222			141
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER	807133 /806610	02203870379	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	609.775	915.030	357.825	620.469			304.075
FELSINEE S.R.L. - TERME SAN LUCA PLURICENTER		02203870379 Totale			609.996	915.030	358.031	620.690			304.216
FISIO-MEDICAL SRL	440014	01692990367	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	88	15.000		88			
FISIO-MEDICAL SRL		01692990367 Totale			88	15.000		88			
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS		01229650377	Altre prestazioni di speciali- stica da Convenzionati esterni	2020	9.184			9.184			
FONDAZIONE ANT ITALIA ONLUS		01229650377 Totale			9.184			9.184			
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS	501500	12520870150	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	455	30.000		455			
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS	080253	12520870150	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	4.964		4.819	4.964			4.819
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS	501500	12520870150	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	61			61			
FONDAZIONE DON CARLO GNOCCHI - ONLUS		12520870150 Totale			5.480	30.000	4.819	5.480			4.819
FONDAZIONE HOSPICE MARIA TERESA CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS	000510 /000520 /000526	02261871202	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	8.342	30.800	7.587	9.143			6.362
FONDAZIONE HOSPICE MARIA TERESA CHIANTORE SERAGNOLI ONLUS		02261871202 Totale			8.342	30.800	7.587	9.143			6.362
FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO	806720	06532810964	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	197.662	427.726	147.602	232.007			135.061
FONDAZIONE OPERA SAN CAMILLO		06532810964 Totale			197.662	427.726	147.602	232.007			135.061
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	330010	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	13.587	30.000		13.587			
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	080213	03831150366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - alta specialita	2020	509.239		335.282	509.239	-3.672	-3.672	335.282
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	080213	03831150366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	71.998		39.657	71.998			39.657
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.	110003	03831150366	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	81	15.000		81			

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
HESPERIA HOSPITAL MODENA S.R.L.		03831150366 Totale			594.904	45.000	374.938	594.904	-3.672	-3.672	374.938
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	501700	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2020	714	30.000		714	-35	-35	
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	501700	02371460342	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale EXTRA-AUSL	2020	1.461			1.461			
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL	080207	02371460342	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	66.337		40.278	66.337			40.278
HOSPITAL PICCOLE FIGLIE SRL		02371460342 Totale			68.512	30.000	40.278	68.512	-35	-35	40.278
KOS CARE S.R.L.	080242	01148190547	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2020	42.234		37.395	42.234			37.395
KOS CARE S.R.L.	080254 /080218	01148190547	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	123.354		49.045	118.349	-22.849	-17.844	49.045
KOS CARE S.R.L.	330014 /006038	01148190547	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2020	5.814	60.000		5.814	-159	-159	
KOS CARE S.R.L.		01148190547 Totale			171.401	60.000	86.440	166.396	-23.008	-18.003	86.440
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE S.R.L.	011001	00540481207	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	22		22	22			22
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE S.R.L.	011001	00540481207	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	83.224	146.499	54.576	83.224			45.549
LABORATORIO ANALISI LA SALUTE S.R.L.		00540481207 Totale			83.247	146.499	54.599	83.247			45.572
LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE - CITTADI FIDENZA - S.R.L.	000202	00258340348	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	235	15.000	156	235			156
LABORATORIO DI ANALISI CLINICHE - CITTADI FIDENZA - S.R.L.		00258340348 Totale			235	15.000	156	235			156
LONGLIFE FORMULA S.R.L.	190000	02363180403	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	118	15.000		118			
LONGLIFE FORMULA S.R.L.		02363180403 Totale			118	15.000		118			
LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL	080250	01231970409	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	4.319		3.600	4.319			3.600
LUCE SUL MARE SOC. COOP. ARL		01231970409 Totale			4.319		3.600	4.319			3.600
MARCONI SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA .	574002	00510001209	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020			34	34			34
MARCONI SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA .	574002	00510001209	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	355.297	571.765	241.144	357.456	-3.857	-3.857	204.767
MARCONI SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA .		00510001209	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2020	25		25	25			25
MARCONI SOCIETA A RESPONSABILITA' LIMITATA .		00510001209 Totale			355.322	571.765	241.203	357.515	-3.857	-3.857	204.826
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	006020	00178460390	Specialistica da Ospedali privati della Regione per	2020	26.951		15.069	26.951			15.069

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	006024 /006020	00178460390	residenti - chirurgia ambula- toriale EXTRA-AUSL	2020	107.715	0		107.715			
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	080239	00178460390	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	2.050.388	1.967.540	1.441.408	2.050.388	-8.128	-8.128	1.441.408
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.	080240	00178460390	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - alta specialita	2020	622.518		345.511	622.518	-4.444	-4.444	345.511
MARIA CECILIA HOSPITAL S.P.A.		00178460390 Totale	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL		2.807.572	1.967.540	1.801.988	2.807.572	-12.572	-12.572	1.801.988
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI	080208	00323020347	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - assistenza psichia- trica	2020	99.949		22.345	99.949	-3.467	-3.467	22.345
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI	080208	00323020347	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	0			0	-4.160	-4.160	
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI	501600	00323020347	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	90	30.000		90			
MARIA LUIGIA - SOCIETA' PER AZIONI		00323020347 Totale			100.039	30.000	22.345	100.039	-7.627	-7.627	22.345
MCP S.R.L. (EX MEDICAL CENTER PASQUALA)	090000	02913331209	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	10.467	15.000	849	10.467	-10	-10	849
MCP S.R.L. (EX MEDICAL CENTER PASQUALA)		02913331209 Totale			10.467	15.000	849	10.467	-10	-10	849
MEDI SALUSER S.R.L.	500700	00506910348	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.224	15.000		1.224			
MEDI SALUSER S.R.L.		00506910348 Totale			1.224	15.000		1.224			
MEDICAL LIFECHECK CENTER S.R.L.	220006	10242910015	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	3.525	15.000		3.525			
MEDICAL LIFECHECK CENTER S.R.L.		10242910015 Totale			3.525	15.000		3.525			
MEDIPASS S.P.A.	800600 /800610 /800620 /800630/800640	01790611204	Altre prestazioni di speciali- stica per stranieri	2020	308		267	356			247
MEDIPASS S.P.A.	800600 /800610 /800620 /800630/800640	01790611204	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.708.147	3.356.525	1.339.214	1.932.703	-143.423	-143.423	1.339.214
MEDIPASS S.P.A.		01790611204	Altre prestazioni di speciali- stica da Convenzionati esterni	2020	148.036		13.020	161.056			13.020
MEDIPASS S.P.A.		01790611204	Specialistica da Convenzo- nati esterni per prestazioni a degenti	2020	106			106			
MEDIPASS S.P.A.		01790611204 Totale			1.856.597	3.356.525	1.352.501	2.094.221	-143.423	-143.423	1.352.482
MODENA MEDICA S.R.L.	330017	00411190366	Specialistica da Convenzo- nati esterni della Regione per residenti	2020	255	15.000		255	-23	-23	
MODENA MEDICA S.R.L.		00411190366 Totale			255	15.000		255	-23	-23	
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.	080255	02208681201	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per	2020	4.990.073	4.991.648	2.913.425	4.990.073	-53.727	-53.727	2.913.425

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
			residenti - non alta specia- lita INTRA-AUSL								
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.	080255	02208681201	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	26.048		4.786	26.048			4.786
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.		02208681201	Altre prestazioni di special- istica da Convenzionati esterni	2020	2.435		1.086	2.435			1.086
OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA S.R.L.		02208681201 Totale			5.018.556	4.991.648	2.919.297	5.018.556	-53.727	-53.727	2.919.297
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243 /080244	00376360400	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	399.621		261.435	399.621	-18.442	-18.442	261.435
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243 /080244	00376360400	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	7.508	60.000		7.508			
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.	080243 /080244	00376360400	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambulato- riale EXTRA-AUSL	2020	18.435		8.210	18.435			8.210
OSPEDALI PRIVATI FORLI' S.P.A.		00376360400 Totale			425.565	60.000	269.645	425.565	-18.442	-18.442	269.645
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570	03831150366	Altre prestazioni di special- istica per stranieri	2020	490		490	490			467
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	080222 /080231	03831150366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	7.391.561	8.471.098	5.087.792	7.391.561	-458.239	-458.239	5.087.792
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	080222 /080231	03831150366	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	49.305		36.439	49.305	-1.211	-1.211	36.439
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	1.227.698	1.519.749	873.166	1.271.342			693.812
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.	800570 /801070	03831150366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambulato- riale INTRA-AUSL	2020	320.094	320.094	262.209	320.094	-2.108	-2.108	237.939
OSPEDALI PRIVATI RIUNITI S.R.L.		03831150366 Totale			8.989.148	10.310.941	6.260.096	9.032.792	-461.557	-461.557	6.056.449
POLIAMB PRIVATO SAN LAZZARO SAS DI RIZZO SILVANA & C.	212201	00615191202	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	146.448	243.746	123.466	168.006			110.087
POLIAMB PRIVATO SAN LAZZARO SAS DI RIZZO SILVANA & C.		00615191202 Totale			146.448	243.746	123.466	168.006			110.087
POLIAMB. ETRURIA S.R.L.	003202	03747291205	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	365.128	450.609	270.832	392.992			223.021
POLIAMB. ETRURIA S.R.L.		03747291205 Totale			365.128	450.609	270.832	392.992			223.021
POLIAMB PRIV CENTRO MEDICO RONCATI SAS	575002	00561331208	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	111.328	207.347	76.051	111.642			65.204
POLIAMB PRIV CENTRO MEDICO RONCATI SAS		00561331208 Totale			111.328	207.347	76.051	111.642			65.204
POLIAMBULATORI MARCHESINI S.R.L.	000356	03373961204	Altre prestazioni di special- istica per stranieri	2020	43		125	125			82
POLIAMBULATORI MARCHESINI S.R.L.	000356	03373961204	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	218.691		136.034	219.593			111.021
POLIAMBULATORI MARCHESINI S.R.L.		03373961204 Totale			218.733		136.159	219.718			111.104

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL	440001	00913370367	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	195	15.000		195	-53	-53	
POLIAMBULATORIO B.C.P. SRL		00913370367 Totale			195	15.000		195	-53		
POLIAMBULATORIO CENTRO DIAGNOSTICO CAVOUR S.R.L.	574002	03441501206	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	424.578	490.413	267.823	424.691			236.948
POLIAMBULATORIO CENTRO DIAGNOSTICO CAVOUR S.R.L.		03441501206 Totale			424.578	490.413	267.823	424.691			236.948
POLIAMBULATORIO CITTA' DI COLLECCHIO SRL	503702	02629320348	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	23	15.000		23			
POLIAMBULATORIO CITTA' DI COLLECCHIO SRL		02629320348 Totale			23	15.000		23			
POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI S.R.L.	503101	03831150366	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	3.680	15.000	414	3.680			414
POLIAMBULATORIO DALLA ROSA PRATI S.R.L.		03831150366 Totale			3.680	15.000	414	3.680			414
POLIAMBULATORIO PRIVATO CITTA DI CARPI SRL	110006	02166440368	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	384	15.000	56	440			56
POLIAMBULATORIO PRIVATO CITTA DI CARPI SRL		02166440368 Totale			384	15.000	56	440			56
POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S.	300801	01854771209	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	88.046	141.231	60.073	88.046	-19.291	-19.291	48.002
POLIAMBULATORIO PRIVATO DI FISIOKINESITERAPIA E RIEDUCAZIONE FUNZIONALE DEL PROF. GIOVANNI GEMELLI & C. S.A.S.		01854771209 Totale			88.046	141.231	60.073	88.046	-19.291	-19.291	48.002
POLIAMBULATORIO S.GIUSEPPE S.R.L.	607001	00628011207	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	122.827	170.754	94.005	137.244			90.505
POLIAMBULATORIO S.GIUSEPPE S.R.L.		00628011207 Totale			122.827	170.754	94.005	137.244			90.505
RAVENNA TRENTATRE S.R.L.	006041	02395320399	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	182	15.000		182			
RAVENNA TRENTATRE S.R.L.		02395320399 Totale			182	15.000		182			
RICCIONE SALUTE SRL	004900	03624150409	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	324	15.000		324			
RICCIONE SALUTE SRL		03624150409 Totale			324	15.000		324			
RICCIONE TERME SOCIETA' PER AZIONI	004900	02006130401	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	23	15.000		23			
RICCIONE TERME SOCIETA' PER AZIONI		02006130401 Totale			23	15.000		23			
RIGHELLI ENRICO	500200	00571750348	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	0	15.000		0	-59	-59	

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
RIGHELLI ENRICO		00571750348 Totale			0	15.000		0	-59	-59	
RMINTERME S.P.A.	003800	02666500406	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	61	15.000		61	-23	-23	
RMINTERME S.P.A.		02666500406 Totale			61	15.000		61	-23	-23	
SALUS HOSPITAL S.R.L. (REGGIO)	080211	01431190352	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - alta specialita	2020	12.840	4.403	12.681	12.840			12.681
SALUS HOSPITAL S.R.L. (REGGIO)	080211	01431190352	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	22.682		15.377	22.682			15.377
SALUS HOSPITAL S.R.L. (REGGIO)	080211	01431190352	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	2.452	30.000		2.452			
SALUS HOSPITAL S.R.L. (REGGIO)	080211	01431190352	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	6.032		4.483	6.032			4.483
SALUS HOSPITAL S.R.L. (REGGIO)		01431190352 Totale			44.006	34.403	32.541	44.006			32.541
SAN GIORGIO SRL CENTRO MEDICO	440004	01574960363	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	52	15.000		52	-11	-11	
SAN GIORGIO SRL CENTRO MEDICO		01574960363 Totale			52	15.000		52	-11	-11	
SEF S.R.L.		01550281206	Altre prestazioni di speciali- stica da Convenzionati esterni	2020	15.928		10.860	15.928			10.860
SEF S.R.L.		01550281206 Totale			15.928		10.860	15.928			10.860
SOL ET SALUS S.P.A.	004800	00432390409	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	2.298	30.000		2.298	-59	-59	
SOL ET SALUS S.P.A.	004800	00432390409	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambuato- riale EXTRA-AUSL	2020	7.752		1.748	7.752			1.748
SOL ET SALUS S.P.A.	080247	00432390409	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	125.898		103.959	125.898			103.959
SOL ET SALUS S.P.A.		00432390409 Totale			135.948	30.000	105.707	135.948	-59	-59	105.707
TEMA S.R.L.	002201	03424251209	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	6.719	23.002	4.152	7.483			4.152
TEMA S.R.L.		03424251209 Totale			6.719	23.002	4.152	7.483			4.152
TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.	440010	00485390363	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	300	15.000		300	-23	-23	
TERME DELLA SALVAROLA S.P.A.		00485390363 Totale			300	15.000		300	-23	-23	
TERME DI CASTEL SAN PIETRO DELL'EMILIA S.P.A.	100014	00827911207	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.731	15.000	484	1.731	0	0	484
TERME DI CASTEL SAN PIETRO DELL'EMILIA S.P.A. SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	006009	00827911207 Totale			1.731	15.000	484	1.731	0	0	484
		00120460399	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	1.618	15.000		1.618			

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di competenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richieste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
TERME DI PUNTA MARINA SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA		00120460399 Totale			1.618	15.000		1.618			
TERME DI SALSOMAGGIORE E DI TABIANO SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA	080209	01690800337	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	7.999			7.999			
TERME DI SALSOMAGGIORE E DI TABIANO SOCIETA A RESPONSABILITA LIMITATA		01690800337 Totale			7.999			7.999			
TEST S.R.L.	330015 /440011	00603960360	Specialistica da Convenzionati esterni della Regione per residenti	2020	89	15.000		89			
TEST S.R.L.		00603960360 Totale			89	15.000		89			
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	801060	01091760379	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	22		23	45			23
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	801060	01091760379	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2020	156.899	241.775	124.048	175.579			115.411
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	080227	01091760379	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	2.521			2.521			
VILLA BARUZZIANA S.P.A.	080227	01091760379	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - assistenza psichiatrica	2020	1.847.900		1.326.908	1.847.900	-4.097	-4.097	1.326.908
VILLA BARUZZIANA S.P.A.		01091760379 Totale			2.007.343	241.775	1.450.979	2.026.046	-4.097	-4.097	1.442.342
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	609		549	751			527
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2020	1.593.388	2.369.432	1.590.500	1.932.752			1.297.801
VILLA CHIARA S.P.A.	110501	00503971202	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2020	255.781	255.781	202.001	255.781	-36	-36	174.318
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	3.793.741	7.678.174	3.118.033	3.793.741	-55.036	-55.036	3.118.033
VILLA CHIARA S.P.A.	080219	00503971202	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	38.855		35.294	38.855	-3.675	-3.675	35.294
VILLA CHIARA S.P.A.		00503971202	Altre prestazioni di specialistica da Convenzionati esterni	2020	138		138	138			138
VILLA CHIARA S.P.A.		00503971202 Totale			5.682.512	10.303.387	4.946.517	6.022.018	-58.748	-58.748	4.626.112
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Altre prestazioni di specialistica per stranieri	2020	387		435	649			435
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - altre prestazioni	2020	1.121.066	2.387.288	996.919	1.334.061			996.919
VILLA ERBOSA S.P.A.	801170	00312830375	Specialistica da Ospedali privati della Regione per residenti - chirurgia ambulatoriale INTRA-AUSL	2020	636.647	636.647	482.184	636.647	-778	-778	482.184
VILLA ERBOSA S.P.A.	080221	00312830375	Degenza da Ospedali privati della Regione per residenti - non alta specialita INTRA-AUSL	2020	9.630.311	13.380.006	6.527.965	9.630.311	-482.655	-482.655	6.527.965

DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI - DA PRIVATO	Codice Struttura da classificazione NSIS	Partita IVA (o Codice Fiscale)	Tipologia di prestazione	Anno di compe- tenza	Importo fatturato	Budget / Teito annuale	Importo liquidato/ certificato	Importo Rilevato in Co.Ge.	Importo delle note di credito richie- ste	Importo delle note di credito ricevute	Importo pagato
VILLA ERBOSA S.P.A.	080221	00312830375	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	52.535		32.053	52.535			32.053
VILLA ERBOSA S.P.A.		00312830375	Specialistica da Ospedali privati per prestazioni a de- genti	2020	1.891		1.513	1.891			1.513
VILLA ERBOSA S.P.A.		00312830375 Totale			11.442.837	16.403.941	8.041.069	11.656.093	-483.433	-483.433	8.041.069
VILLA IGEA S.P.A.	080209	00418870366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	65.738		40.846	65.738			40.846
VILLA IGEA S.P.A.	080215	00418870366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - assistenza psichia- trica	2020	28.681		19.541	28.681			19.541
VILLA IGEA S.P.A.		00418870366 Totale			94.419		60.388	94.419			60.388
VILLA PINETA S.R.L. OSPEDALE	080218	00693420366	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - non alta specialita EXTRA-AUSL	2020	192.740		187.196	192.740			187.196
VILLA PINETA S.R.L. OSPEDALE	550001 /330021	00693420366	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	961	60.000		961			
VILLA PINETA S.R.L. OSPEDALE		00693420366 Totale			193.701	60.000	187.196	193.701			187.196
VILLA SALUS S.R.L. - CASA DI CURA (RIMINI)	004701	00391170404	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	88	30.000		88	0	0	
VILLA SALUS S.R.L. - CASA DI CURA (RIMINI)		00391170404 Totale			88	30.000		88	0	0	
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - altre prestazioni	2020	221.794	280.842	144.714	252.543			131.861
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Specialistica da Ospedali privati della Regione per re- sidenti - chirurgia ambulato- riale INTRA-AUSL	2020	616			616			
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Altre prestazioni di degenza per stranieri acquistate da soggetti privati	2020	0		0	0	-2.142	-2.142	0
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	080223	02383150394	Degenza da Ospedali pri- vati della Regione per resi- denti - alta specialita	2020	1.734.854	1.768.420	1.254.642	1.734.854	-3.391	-3.391	1.254.642
VILLA TORRI HOSPITAL SRL	801620	02383150394	Specialistica da Convenzio- nati esterni della Regione per residenti	2020	0		0	0			0
VILLA TORRI HOSPITAL SRL		02383150394 Totale			1.957.263	2.049.262	1.399.356	1.988.012	-5.533	-5.533	1.386.503

Tab. 61 – Dettaglio acquisti di servizi sanitari da privato

Altre informazioni relative a acquisti di servizi sanitari.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AS01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	Per l'analisi in dettaglio della composizione dei servizi sanitari acquistati da terzi e le variazioni riscontrate rispetto al consuntivo dell'anno precedente si rimanda alla Relazione sulla Gestione allegata al presente bilancio

AS02 – Costi per prestazioni sanitarie da privato

AS02 – SI	La tabella di dettaglio riepiloga, per l'anno 2020, l'importo fatturato, Co.GE, liquidato, pagato e il valore del budget/tetto annuale delle Strutture private accreditate che insistono sul territorio della Regione Emilia Romagna, identificate tramite il codice NSIS e aggregati per partita IVA, che erogano prestazioni sanitarie a favore di assistiti residenti nell'Azienda USL di Bologna (aggregati ministeriali BA0610, BA0620, BA0870, BA0880). Per le sole strutture che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono indicate anche le prestazioni erogate agli stranieri. VALORE DEL BUDGET/TETTO ANNUALE: Il dettaglio del valore del Budget/tetto annuale indicato per attività di specialistica ambulatoriale è concordato con le strutture a livello Aziendale; si riferisce solo alle prestazioni erogate ad assistiti residenti ed è definito come valore al lordo del ticket. Gli importi indicati come fatturato Co.Ge., liquidato e pagato si riferiscono al valore a carico del S.S.N., quindi al netto del ticket che viene incassato a titolo anticipatorio dalle Strutture. Per le strutture della Regione E.R. ubicate al di fuori del territorio dell'Azienda USL di Bologna, con cui non sono stati definiti specifici accordi di fornitura, sono stati individuati a livello regionale dei tetti che costituiscono il limite dell'occasionalità oltre il quale l'Azienda può non riconoscere gli oneri a carico SSN (euro 30.000 per le strutture aderenti all'Associazione Italiana Ospedalità Privata -AIOP e euro 15.000 per tutte le altre) se non in presenza di uno specifico contratto stipulato con le Aziende. Per l'Ospedale Privato Accreditato (OPA) Villa Maria Cecilia Hospital non è stato indicato un tetto in quanto vale quanto concordato con nota ASL BO PG0023565/2020. Per le strutture private aderenti ANISAP, è stata riconosciuta la quota di recupero spese forfettaria per prestazione sanitaria erogata dal mese di Maggio 2020 pari a 3,50 euro prevista dall'accordo integrativo siglato tra ANISAP Emilia Romagna e Regione Emilia-Romagna in data 14 Luglio 2020. Tale quota non è stata indicata nella Colonna valore del budget/tetto annuale. Il valore del Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera e l'attività di chirurgia ambulatoriale (cd. Budget 1) degli OPA aderenti all'AIOP relativamente ai ricoveri di non alta specialità a favore dei cittadini residenti nella provincia di Bologna è concordata a livello regionale (DGR 1541/2020). Il valore indicato in tabella si riferisce alla sola quota parte del budget riferita alle prestazioni erogate ad assistiti residenti presso l'Azienda USL di Bologna. Il budget dell'attività ospedaliera, in base a quanto contenuto nell'Accordo regionale e locale di riferimento, comprende anche una quota per attività specialistica ambulatoriale, di cui la Regione tiene conto nell'effettuare il monitoraggio dell'attività a consuntivo. Tale quota è stata indicata in corrispondenza dei valori di bilancio dell'attività specialistica ambulatoriale, anche se comprese nel budget per attività ospedaliera.
------------------	---

	Per la Struttura Santa Viola gli importi e il Budget sono al netto delle prestazioni di degenza erogate a carico del Bilancio della Non Autosufficienza, pari ad € 673.000. Il budget degli O.P.A. non insistenti nell'ambito territoriale dell'Azienda USL Bologna (cd. Budget 2) per l'attività ospedaliera di non alta specialità e l'attività di chirurgia ambulatoriale è definito a livello regionale per gli assistiti residenti in ambito regionale e la loro produzione viene monitorata a consuntivo dalla Regione che ne verifica lo sfioramento. La verifica a consuntivo dello scostamento dell'effettivo fatturato prodotto dalle Case di Cura aderenti AIOP rispetto al budget unico regionale e la determinazione di eventuali penalità sarà definita in sede di Commissione Paritetica Regionale con AIOP. Il budget degli O.P.A. che erogano attività psichiatrica è unico a livello regionale ed è definito per tutti i residenti in Regione, la Regione ne effettua il monitoraggio a consuntivo per verificare lo scostamento dell'effettivo fatturato prodotto da ciascuna OPA rispetto al budget unico regionale. I Budget a livello Aziendale non sono stati definiti dalla Regione e pertanto non sono riportati in tabella. Il Budget/tetto annuale per l'attività ospedaliera degli OPA aderenti AIOP relativamente ai ricoveri di alta specialità è unico a livello regionale ed è definito nel protocollo d'intesa RER-AIOP anno 2020 (DGR 1541/2020). Per le singole AUSL sono stati definiti degli importi indicativi in quanto le eventuali penalità verranno definite in Commissione Paritetica AIOP-RER al superamento del budget complessivo regionale. Come da indicazioni regionali il tetto di riferimento ai fini della liquidazione e del pagamento è da intendersi complessivo aziendale. NOTE DI CREDITO È da segnalare che l'importo relativo alle note di credito richieste e ricevute corrisponde, rispettivamente, a quanto richiesto, relativamente al bilancio di competenza dell'anno 2019, alla data di predisposizione della presente nota integrativa e a quanto ricevuto e risultante iscritto in contabilità. Non sono ancora disponibili i valori delle note di credito che potranno eventualmente essere richieste a seguito dei controlli sanitari non ancora ultimati e delle risultanze della Commissione paritetica regionale.
--	---

AS03 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

AS03 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie relativamente a:
------------------	---

BA1360 B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1360	1075500101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	100004 SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	1.060.460
			AZIENDA OSPEDALIERA-UNIVERSITARIA DI MODENA	14.180
			AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	43.360
			ISTITUTO ORTOPEDICO RIZZOLI	18.794
			AZIENDA OSPEDALIERO-UNIVERSITARIA DI PARMA	38.246
			AZIENDA USL DI REGGIO EMILIA	23.455
			AZIENDA USL PIACENZA	14.113
		100730 DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	160.038
		100138 ALP O.M. O.B.	AZ. OSP. UNIV. S.ORSOLA-MALPIGHI	28.763
	1075500101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione – TOTALE			1.401.408
BA1360 TOTALE				1.401.408

BA1370 B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e socio-sanitare da terzi - Altri soggetti pubblici

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1370	1075700101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni	100004 SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	ISTITUTO SICUREZZA SOCIALE	3.885
			AZIENDA SOCIO SANITARIA TERRITORIALE GRANDE OSPEDALE METROPOLITANO NIGUARDA	1.794
	1075700101 - Consulenze sanitarie da Aziende Sanitarie di altre Regioni TOTALE			5.679
	1075700201 - Consulenze sanitarie da Enti Pubblici	101478 SALUTE MENTALE CITTA'	ALMA MATER STUDIORUM - UNIVERSITA' DI BOLOGNA: SEDE DI (BOLOGNA, CESENA, FORLI', RAVENNA, RIMINI)	163.200
BA1370 TOTALE				168.879

BA1410 B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1410	1076300101 - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie	100200 UFFICIO CONTRATTISTI	ADJA KADJO YVES CEDRIC	49.326
			AGOSTI GIULIA	4.313
			ALBAN LAURA	62.503
			AMODEI BEATRICE	49.156
			AURINI FRANCESCA	55.729
			BALDIN ELISA	18.818
			BARBONI PIERO	1.792
			BARTIROMO FIORINA	16.129
			BIGNAMINI ANNA	18.082
			BOVOLENTA ELENA	93.922
			CANAL VERONICA	84.775
			CARLA' BENEDETTA	8.516
			CECERE ANNAGRAZIA	11.440
			CESARETTI SILVIA	40.851
			CITERONI FRANCESCA	6.044
			COSTANTINO CLAUDIA	30.792
			CUOCI ANDREA	2.919
			D'AGATI PIETRO	2.592
			DE LORENZIS ALESSANDRO	44.508
			DI LAUDO MARCO	45.991
			DI PIETRO CHRISTIAN	41.142
			DI VITO LIDIA	32.259
			ESPOSITO LAURA	40.432
			FARNIA FRANCESCO	47.256
			FILIPPINI MELISSA	19.836
			FONTI CRISTINA	27.650
			FUSCO ALESSIO	36.363
			GALLETTI LISA	45.048
			GAMBERINI ELISA	53.900
			GHERARDI GIULIA	16.291
			GUALTIERI PAOLA	39.978
			GUARNERA MARTINA	52.155
			HEUSCH-LAZZERI ELENA	50.451
			LACERENZA ALESSANDRO	66.070
			LETTIERI GIANLUCA	30.545
			LOPANE GIOVANNA	16.129
			MAGELLI ELENA	28.767
			MAGGIO ILARIA	31.052
			MAMMANA LEONARDO	39.207
			MARCONI GIOVANNI	34.044
			MARINELLI LAURA	41.184
			MASELLI SERENA	32.259
			MAZZOLINI MARCELLO	23.897
			MENNA GIOVANNI	19.781
			MESSANA TULLIO	2.458
			MICELI RINALDO STEFANO	67.448
			MIGLIORINO ERNESTO	8.561
			MIGNANI FRANCESCO	11.440
			MINARDI IRENE	22.891
			MINARDI RAFFAELLA	18.031
			MITOLO MICAELA	12.827
			MORESCO MONICA	17.541
			MOSTACCI BARBARA	21.532
			NASSETTI STEFANIA ALESSANDRA	33.089
			NECCIA GIULIA	2.807
			OPPI FEDERICO	27.691
			PALAZZO NADIA	57.815
			PALOMBO FLAVIA	14.173
			PASCA FILIPPO	51.815
			PORZIO SILVIA	47.667
			QUARGNOLO MATTIA	48.409
			RALLO FLAVIA	16.865
			RICCI VALENTINA	1.523
			ROCHAT MAGALI JANE	451
			ROCHIRA ANDREA	81.161
			SALVATO JESSICA	39.688
			SANTONA LAURA	9.808
			SANTORO FRANCESCA	27.061

		SCARPINI GAIA	10.522
		SORBO GRAZIA	18.568
		SPAMPINATO MICHELE DOMENICO	36.168
		STANZANI MASERATI MICHELANGELO	23.349
		TAGLIAVINI FRANCESCA	4.452
		TARTIVITA CHIARA NATALIA	39.023
		TATTI MARIA ESMERALDA	50.229
		TONNARELLI MARIA CHIARA	53.463
		TROTTO AURORA	53.568
		UBIALI ANDREA	91.529
		INPS	34.572
		INAIL	18.994
	1076300101 - Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie - TOTALE		2.591.078
BA1410 TOTALE			2.591.078

BA1430 B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1430	1076700101 - Lavoro interinale - area sanitaria	100730 DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	RANDSTAD ITALIA SPA	28.549
		106002 UFFICIO DATER	RANDSTAD ITALIA SPA	1.654.832
		106008 PO_DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	RANDSTAD ITALIA SPA	41.016
		106033_UFFICIO PO DATER	RANDSTAD ITALIA SPA	1.556.996
BA1430 TOTALE				3.281.393

BA1440 B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1440	1076900101 - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie	100024 DIPARTIMENTO DI SANITA' PUBBLICA	MARZOCCHI REBECCA	10.253
		101469 DISTRETTO PIANURA EST/SAN	GRANDI EMANUELE	43.361
		106008 PO_DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	GENTILINI VALERIA	61.707
		100200 UFFICIO CONTRATTISTI	ANGELETTI GIULIA	2.816
			BARBANI ELISA	11.386
			BEGHELLI DAVIDE	3.872
			BOSCO VINCENZO	25.568
			BRAGAGNI GIANPAOLO	30.857
			BRISOLESE VALENTINA	12.320
			BUSSINI LINDA	30.975
			CAMPIERI MICHELA	18.067
			CARBONELLI MICHELE	11.368
			CASTELLI GIULIANO	51.428
			CATALANI FEDERICA	18.985
			CEKA MALTON	16.400
			CESARETTI SILVIA	15.425
			CRESPI CRISTINA	30.857
			CROCE ISABELLA	24.433
			DE BLASI MARCELLA	11.386
			DE LORENZIS ALESSANDRO	20.567
			DI PASQUALE GIUSEPPE	5.142
			FALZONE FRANCESCA	28.135
			FERRI LORENZO	61.714
			FILECCIA ENRICO	61.714
			GADDI PAOLA	4.100
			GIAMBONI LORENZO	7.097
			GIRMENIA SEBASTIANO	53.936
			LA GATTA MARCO	18.985
			LANDI STEFANO	51.417
			LIBRA ALESSIA	51.417
			LULLINI GIADA	92.551
			MAGNANI MIRNA	65.853
			MATRA' ANNUNZIO	30.850
			MELANDRI LORETTA	20.567
			MENNA MARA	51.417
			MONDINI SANDRA	82.960
			MORICONI VERONICA	72.775
			NANNI ILARIA	14.799

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
			NOVACO FRANCESCA CATERINA	61.714
			RAGAZZINI ERIKA	123.401
			RINIERI MARIA ALESSANDRA	11.385
			RIZZO ERRICA	30.857
			ROSSI NICOLO'	3.522
			SERRA GIOVANNI	32.381
			TAPPATA' MARIA	30.850
			TREVISANI FAUSTO	25.709
			TSOPBENG DJOUMESSI BLAISE PATRICK	12.300
			VIRGILI GIULIO	4.224
	1076900101 - Altre forme di lavoro autonomo sanitarie - TOTALE			1.563.803
	1076900201 - Borse di studio sanitarie	100200 UFFICIO CONTRATTISTI	BROLI MARCELLA	11.287
			DI SANTANTONIO ANNA	27.776
			VALLETTA LUANA	25.956
			MONACO GIULIA	1.148
			SASDELLI ANNA	4.744
			PALOMBO FLAVIA	11.999
			MOLINARI ELENA	1.377
			FILECCIA ENRICO	17.154
			MORETTA ANDREA	17.202
			FERRARI SUSY	5.739
			NARDUCCI RICCARDO	5.020
			ROMIO MARIA SILVIA	27.548
			CICCOLELLA MARIA SABINA	6.428
			DE STEFANO CATERINA	21.554
			AMELOTTI GABRIELLA	4.735
			DI DOMENICO DAVIDE	8.698
			TREVISANI SILVIA	18.518
			DE ANGELIS CINZIA	11.019
			STAGNI GIULIA	7.805
			PODA ROBERTO	22.956
			COCCAGNA GIOVANNI	2.769
			PETRONE VALERIA	16.947
			SCARPA SILVIA	12.021
			CUTRONE MARIA CRISTINA	27.609
			PROPATO MARIA FRANCA	15.610
			GRASSILLI CRISTIAN	16.529
			PALMIERI ALICE	8.609
			SOLIMANDO MARIA CATERINA	8.609
			DI SALVO GIUSEPPE	12.029
			CARUSO PATRIZIA	16.620
			BARBIERI FRANCESCA	14.483
			BAZZONI STEFANO	16.620
			ACQUAVIVA GIORGIA	22.956
			BIANCO LAURETTA	12.118
			CAPUTO ROSARIA	21.554
			CARIGLINO ILARIA	15.610
			FUSARO LUANA	11.570
			DI SANZA GIUSY	23.066
			MARZI LAURA	11.478
			VARRUCCIU NICCOLO'	22.706
			PERRONE ALESSANDRO	11.478
			MAGARELLI SILVIA	18.365
			DE MATTEIS MADDALENA	15.248
			ZANIBONI CHIARA	1.205
			CIUFFREDA ILARIA	15.610
			MENGOZZI GIACOMO	22.956
			MITOLO MICAELA	14.016
			GALLI SIMONA	7.064
			POTENZA ANNA MARIA	27.548
			MAZZONE SERENA	8.264
	BOLOGNESI GRETA	15.610		
	MINARDI RAFFAELLA	4.214		
	LEONARDI BARBARA	18.365		
	D'AGATI PIETRO	2.183		
	ZUCCHI CHIARA	16.529		
	COUTSOUMBAS BARBARA	16.529		
	BONORA ALESSIA	1.977		
	CARLA' BENEDETTA	15.427		
	DESSI' PAOLO	27.548		
	CASADIO CHIARA	18.638		
	VIGINI OTTAVIA	27.125		
	CROTTI ALESSIO	13.774		
	BORZATTA CLAUDIO	464		

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
			CASARI ILARIA	23.919
			PERNA CALOGERO	13.774
			TROPEANO CONCETTA VALENTINA	23.165
			FIORINI CLAUDIO	18.365
			BLUNDA VINCENZA	9.183
			MAGNANI MARTINA	19.896
			TAPPATA' MARIA	20.202
			PORCU' MARIA FRANCESCA	12.792
			CHERICI ARIANNA	5.969
			RUSOLO DILETTA	1.177
			FIORI GIULIA	13.223
			FILARDI MARIA CHIARA	9.183
			CORBO PAOLA	20.202
			GARAU ENRICO	16.529
			D'ALESSANDRO CHIARA	8.326
			RANU' MARIA	11.584
			SARTI MARIACHIARA	12.244
			LIOI FLAVIA	22.956
			FALESIEDI CHIARA	1.020
			FACCIOLI MARCO	21.746
			MELARA DALIA	7.805
			FRANCICA VALENTINA	16.529
			PAPARELLO RAMONA	16.261
			ANEMONE IVANO	13.774
			CARINI ANNA	13.774
			FAVARO GIULIA	3.061
			DE LUCIA ALESSIA	25.711
			IORIO GIANLUCA	16.529
			DI GREGORIO FRANCESCO	24.564
			PODETTI DEBORA	27.089
			LEUCCI ALESSIA	17.954
			RAZZINI GIORGIA	2.107
			ROSSI LAURA	21.745
			ANGELINI DANIELE	10.937
			D'URSO CHIARA	4.571
			ANDALO' ILARIA	1.977
			NAVARRO TAVARES DE MELO MARIANA	17.039
			NICOLETTI SANDRA MARIA	4.540
			FISCONE CRISTIANA	12.741
			DEL FURIA CHIARA	9.267
			LIZZADRO JESSICA	10.545
			GIANGREGORIO TANIA	23.807
			ALESSANDRONI MADDALENA	376
			MARTINELLI ILARIA	7.713
			BARONI MARIA CHIARA	11.999
			CAPIROSSI GIADA	9.642
			CELESTINI SAMUELE	46
			FAIULO ILARIA RITA	3.673
			TUCCI FRANCESCO	2.663
			MARINI LUCA	3.000
			RIDLEY BEN	1.964
			NIKITINA VICTORIA	1.301
			ALDROVANDI FEDERICO	153
			VERSACE GIOVANNI	459
			MILANO DOMENICA CHIARA	153
BA1440 TOTALE		100139 SERVIZIO CONVENZIONI NAZIONALI	CORSO PER MEDICI DI BASE	603.197
		1076900201 - Borse di studio sanitarie - TOTALE		2.122.428
				3.686.231

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI				
BA1580	Lavanderia	94.010.631	84.596.092	9.414.539	11,13%
BA1590	Pulizia	6.017.808	5.353.666	664.142	12,41%
BA1601	Mensa dipendenti	18.276.653	11.938.064	6.338.589	53,10%
BA1602	Mensa degenti	3.207.859	3.651.766	-443.907	-12,16%
BA1610	Riscaldamento	6.251.679	6.325.562	-73.883	-1,17%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	4.556.473	5.201.011	-644.538	-12,39%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	7.521.731	6.357.328	1.164.402	18,32%
BA1640	Smaltimento rifiuti	6.088.970	3.147.818	2.941.152	93,43%
BA1650	Utenze telefoniche	2.277.343	2.361.924	-84.581	-3,58%
BA1660	Utenze elettricità	5.129.338	5.225.177	-95.839	-1,83%
BA1670	Altre utenze	9.131.109	10.012.802	-881.693	-8,81%
BA1680	Premi di assicurazione	2.420.782	1.960.001	460.781	23,51%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.238.889	1.219.906	18.983	1,56%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	63.234	167.149	-103.915	-62,17%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	7.832.621	7.971.722	-139.101	-1,74%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	13.996.143	13.702.197	293.946	2,15%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.723.697	1.548.757	174.940	11,30%
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	1.587	5.120	-3.533	-69,01%
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	158.922	135.805	23.117	17,02%
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	1.412.757	1.246.648	166.110	13,32%
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	374.423	194.045	180.378	92,96%
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	405.038	430.479	-25.442	-5,91%
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	60.967	45.981	14.986	32,59%
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0,00%
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	572.329	576.142	-3.812	-0,66%
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	0	0	0,00%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	150.431	161.184	-10.753	-6,67%
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	42.695	73.657	-30.962	-42,04%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	107.736	87.528	20.209	23,09%
	FORMAZIONE	0	0	0	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	1.181.608	865.369	316.239	36,54%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	58.007	63.998	-5.991	-9,36%
	TOTALE	96.915.936	87.010.218	9.905.719	11,38%

Tab. 62 – Dettaglio acquisti di servizi non sanitari

AS04 – Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie

AS04 – SI	Nell'esercizio sono stati rilevati costi per consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie, relativamente a:
------------------	---

BA1760 B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1760	1103100101 - Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione	100002 UFFICIO BILANCIO	AZIENDA USL DELLA ROMAGNA	1.587
	1103100101 - Consulenze non sanitarie da Aziende Sanitarie della Regione – TOTALE			1.587
BA1760 TOTALE				1.587

BA1770 B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1770	1103300201 - Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici	100004 SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	ARPAE EMILIA-ROMAGNA	158.122
			ISTITUTO SUPERIORE DI SANITA'	800
	1103300201 - Consulenze non sanitarie da Enti Pubblici - totale			158.922
BA1770 TOTALE				158.922

BA1790 B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1790	1103500101 - Consulenze non sanitarie da privato	100002 UFFICIO BILANCIO	SALMI ENRICO	20.270
		100004 SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	ONEWORLD ACCURACY ITALIA S.R.L.	781
			CODEX SOCIETA' A RESPONSABILITA' LIMITATA	1.098
			OXFORD UNIVERSITY HOSPITALS NHS TRUST	1.717
		100138 ALP O.M. O.B.	FORNITORI VARI (C.L.P.)	225.024
	1103500101 - Consulenze non sanitarie da privato - TOTALE			248.890
	1103500202 - Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente	102000 PERSONALE	DIPENDENTI CONTO RETRIBUZIONI	123.677
			INPS	1.857
1103500202 - Consulenze non sanitarie svolte da personale dipendente - TOTALE			125.534	
BA1790 TOTALE				374.423

BA1800 B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO/GESTORE	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1800	1103700101 - Collabo-razioni coordinate e continuative non sanitarie	100200 UFFICIO CONTRATTISTI	ANDREANI PATRIZIA	15.675
			BACALINI MARIA GIULIA	3.756
			BARTOLETTI STELLA ANNA	16.899
			BENFENATI FABIO	18.592
			BOTTARI CARLO	15.493
			CAMMELLI MARCO	15.493
			D'AGOSTINO FRANCESCO	15.493
			MANZOLI LUCIA	15.493
			MARESCA ALESSANDRA	3.899
			ROSSI MARCELLO	3.342
			TUBERTINI CLAUDIA	12.015
			VE NE' LUCA	4.885
			ZENESINI CORRADO	3.355
			INPS	40.582
	INAIL	4.387		
	1103700101 - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie -TOTALE			189.360
	1103700102 - Collabo-razioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing	100200 UFFICIO CONTRATTISTI	AMODIO FRANCESCO	10.245
			BENEDETTO GAIA MARIA DOMITILLA	11.982
			BIAGINI RUBEN	9.477
			BISACCIA MARIA ROSARIA LUCIA	9.924
			CRISTOFORI ELISA	10.296
			DAL PRATO GIULIA	11.739
			DEL BONO CHIARA	11.348
			FERRARO SARA	10.870
			IORE ROBERTA	13.002
			LIBRIO MILO	10.361
			MIGLIONICO ERIKA	14.667
			MONTALTI MARCO	12.060
			PASOTTI STEFANO	15.191
			PAVONE VENERE LEDA MARA	9.632
			PO GIULIA	8.917
			PRESUTTI MARIA TERESA	10.201
			TESTA FEDERICA	10.162
			VALENTE MADDALENA	7.810
			ZACCARO ANDREA	11.658
			INPS	6.135
1103700102 - Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie_contact tracing - TOTALE			215.678	
BA1800 TOTALE			405.038	

BA1830 B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria

CODICE MINISTERIALE	CONTO AZIENDALE	UFFICIO/GESTORE	RAGIONE SOCIALE	TOTALE
BA1830	1104300101 - Altre forme di lavoro auto-nomo non sanitarie	106022 PO_DSP	TANVEER ALI	10.500
		100200 UFFICIO CONTRATTISTI	BOSELLI ISABELLA	12.823
			CANCELLLI LORELLA	9.294
			FINOCCHIARO GIUSELLA DOLORES	3.500
			TERRI FRANCESCA	9.750
		100023 UFFICIO QUALITA'	TASSINARI MICHELE	9.787
	106008 PO_DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	CACCIATORE FRANCESCA	9.773	
	1104300101 - Altre forme di lavoro autonomo non sanitarie - TOTALE			65.427
	1104300201 - Borse di studio non sanitarie	100200 UFFICIO CONTRATTISTI	ALLEGRI DAVIDE	9.813
			AMATA SIMONE LUIGI	4.984
			BAGAGLIA CARLOTTA	15.633
			BATTISTELLA FEDERICO	9.709
			BELLUTO MARTINA	831
			CAMPAGNA AMALIA	818
			CATALANO DANIELE	8.411
			CENTIS ELENA	8.411
			COLACI FRANCESCO	5.400
			CUMOLI GIULIA	14.018
			DISTEFANO CONCETTA	6.261
			FOLCHI FRANCESCA	16.822
			FRICANO FRANCESCO	17.165
			FURIO DELIA	1.363
			GALLI SIMONA	6.542
			GRANDI STEFANO	15.420
			IRMICI DANIELE	18.691
			KALECI SHANIKO	12.850
			LANDI NICOLETTA	18.691
			MACCIANTELLI CATERINA	12.759
			MARCHELLO ERNESTO	14.794
			MAZZONI STEFANIA	7.693
			MORSIANI CRISTIANA MARIA	9.969
			NARDESE GIACOMO	6.516
			OMENTI RICCARDO	7.199
			ORMANBEKOVA DANARA	156
			PACCAPELO ALEXANDRO	8.515
			PAGANO SARA	7.269
			PARI SILVIA	16.822
			PETRIDIS COSTANTINO	10.280
			QUADALTI CORINNE	18.444
			RICCIO MARTINA	800
			ROMAGNOLI MARTINA	23.364
			SARACENI SIMONA	7.511
	SARACINO SILVIA	9.086		
	SPINIELLO FRANCESCA	7.334		
	TASSINARI MARIATERESA	6.853		
	VITIELLO MAURO	7.189		
	ZACCHIA RONDININI ANTONIO	20.556		
ZAMAGNI FEDERICA	7.840			
1104300201 - Borse di studio non sanitarie - TOTALE			402.778	
1104300401 – Assi-stenza religiosa	100004 SERVIZI AMMINISTRATIVI OSPEDALIERI	ARCIDIOCESI DI BOLOGNA	104.124	
BA1830 TOTALE			572.329	

AS05 –Manutenzioni e riparazioni

I costi di manutenzione e riparazione ordinarie sono considerate quelli sostenuti per mantenere nella normale efficienza le immobilizzazioni materiali, onde garantire la loro vita prevista, nonché la capacità produttiva originaria.

Le spese per manutenzione straordinaria, invece, possono riguardare tutte le tipologie di immobilizzazioni che hanno la caratteristica di appostare significative modifiche di un bene che si traducono in un miglioramento di capacità produttiva, di sicurezza o di vita utile dello stesso.

I costi di manutenzione e riparazione che non rivestono carattere incrementativo del valore e/o della funzionalità dei beni (cosiddette manutenzioni ordinarie) sono addebitati al conto economico dell'esercizio in cui sono sostenuti.

Le spese di manutenzione e riparazione aventi natura incrementativa sono imputate all'attivo patrimoniale e, successivamente ammortizzate.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO MANUTENZIONI E RIPARAZIONI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.263.769	11.450.863	1.812.906	15,83%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	339.177	404.678	-65.501	-16,19%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.990.894	7.082.225	-91.330	-1,29%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.543	0	13.543	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	579.365	560.069	19.297	3,45%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.693.003	4.149.998	1.543.005	37,18%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	26.879.751	23.647.832	3.231.919	13,67%

Tab. 63 – Dettaglio manutenzioni e riparazioni

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/20	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	6.017.808		6.017.808	0,00%
BA1590	Pulizia	18.276.653		18.276.653	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	3.207.859		3.207.859	0,00%
BA1602	Mensa degenti	6.251.679		6.251.679	0,00%
BA1610	Riscaldamento	4.556.473	931.389	3.625.084	20,44%
BA1620	Servizi di assistenza informatica	7.521.731		7.521.731	0,00%
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	6.088.970		6.088.970	0,00%
BA1640	Smaltimento rifiuti	2.277.343		2.277.343	0,00%
BA1650	Utenze telefoniche	5.129.338		5.129.338	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	9.131.109		9.131.109	0,00%
BA1670	Altre utenze	2.420.782		2.420.782	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	1.238.889		1.238.889	0,00%
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	63.234		63.234	0,00%
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	7.832.621		7.832.621	0,00%
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	13.996.143		13.996.143	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	58.007		58.007	0,00%
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.123.601		1.123.601	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata):	26.879.751	10.604.000	16.275.751	39,45%
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.263.769	10.604.000	2.659.769	79,95%
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	339.177		339.177	0,00%
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.990.894		6.990.894	0,00%
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.543		13.543	0,00%
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	579.365		579.365	0,00%
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	5.693.003		5.693.003	0,00%
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0		0	0,00%
	TOTALE	122.071.991	11.535.389	110.536.602	9,45%

Tab. 64 – Dettaglio costi per contratti multiservizio

Come si evince dalla tabella, per il 2020, la gestione della manutenzione ordinaria degli immobili è stata esternalizzata ed è stata svolta, per il 79,66%, a mezzo di contratti multiservizi, di tipo "global service", aventi ad oggetto la manutenzione edile ed impiantistica riguardante gli Ospedali e tutti gli altri Presidi e strutture aziendali.

Le manutenzioni non comprese nei contratti multiservizi sono relative a:

- servizio verde degli ospedali della provincia e dei presidi territoriali
- manutenzioni di apparecchiature specialistiche, quali impianti di trattamento acque dialisi e acque reflue, ecc.
- manutenzioni degli impianti di riscaldamento/condizionamento comprese nei contratti di servizio energia e nelle concessioni per realizzazione e gestione degli impianti di cogenerazione.
- manutenzioni immobili e impianti comprese in contratti di concessione per realizzazione e gestione (LUM e Casa della salute Navile)

Per quanto concerne il Riscaldamento l'importo indicato in tabella è relativo alla quota energia del contratto multiservizi "Territorio" che comprende i presidi territoriali e gli ospedali di Porretta, Vergato e Bazzano; per gli Ospedali di Bentivoglio, San Giovanni in Persiceto, Budrio, Loiano, Maggiore e Bellaria di Bologna l'energia termica compresa nel conto riscaldamento è acquisita mediante concessioni relativi al solo servizio energia e quindi non multiservizi.

DETTAGLIO LEASING		Delibera	Decorrenza contratto	Valore contratto con IVA	Scadenza contratto	Costo imputato all'esercizio	Canoni a scadere
Leasing finanziari attivati con fondi aziendali:							
Concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo laboratorio Analisi Ospedale Maggiore di Bologna		n. 1323/2013	12/09/13	16.455.428	18/05/25	1.582.843	6.936.351
Nuova Casa della Salute quartiere Navile		n. 1026/2015	05/02/18	3.638.360	05/02/28	363.836	2.581.960
...							
Leasing finanziari finanziati dalla Regione:							
...							

Tab. 65 – Dettaglio canoni di leasing

21.Costi del personale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	357.420.720	342.966.205	14.454.515	4,21%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	160.089.300	155.750.940	4.338.361	2,79%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	140.911.805	136.403.419	4.508.385	3,31%
BA2120	Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	134.951.870	128.935.162	6.016.708	4,67%
	Voci di costo a carattere stipendiale	60.345.133	57.556.793	2.788.340	4,84%
	Retribuzione di posizione	22.423.533	21.234.824	1.188.709	5,60%
	Indennità di risultato	5.167.075	5.190.931	-23.856	-0,46%
	Altro trattamento accessorio	4.279.581	3.856.117	423.464	10,98%
	Oneri sociali su retribuzione	28.516.488	27.498.812	1.017.676	3,70%
	Altri oneri per il personale	14.220.059	13.597.685	622.374	4,58%
BA2130	Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.959.935	7.468.257	-1.508.323	-20,20%
	Voci di costo a carattere stipendiale	3.176.857	4.238.023	-1.061.166	-25,04%
	Retribuzione di posizione	719.343	1.147.969	-428.626	-37,34%
	Indennità di risultato	277.759	213.680	64.079	29,99%
	Altro trattamento accessorio	220.264	179.069	41.195	23,01%
	Oneri sociali su retribuzione	1.345.351	1.426.671	-81.320	-5,70%
	Altri oneri per il personale	220.361	262.845	-42.484	-16,16%
BA2140	Costo del personale dirigente medico - altro			0	0,00%
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	19.177.496	19.347.520	-170.025	-0,88%
BA2160	Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	18.304.394	18.327.682	-23.288	-0,13%
	Voci di costo a carattere stipendiale	9.824.852	9.625.278	199.574	2,07%
	Retribuzione di posizione	1.206.277	1.762.876	-556.599	-31,57%
	Indennità di risultato	826.147	868.905	-42.758	-4,92%
	Altro trattamento accessorio	465.146	280.295	184.851	65,95%
	Oneri sociali su retribuzione	3.947.422	3.873.031	74.391	1,92%
	Altri oneri per il personale	2.034.550	1.917.297	117.253	6,12%
BA2170	Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	873.101	1.019.838	-146.737	-14,39%
	Voci di costo a carattere stipendiale	606.350	725.019	-118.669	-16,37%
	Retribuzione di posizione	14.656	16.779	-2.123	-12,65%
	Indennità di risultato	6.733	4.198	2.535	60,39%
	Altro trattamento accessorio	13.255	13.962	-707	-5,06%
	Oneri sociali su retribuzione	207.076	229.522	-22.446	-9,78%
	Altri oneri per il personale	25.031	30.358	-5.327	-17,55%
BA2180	Costo del personale dirigente non medico - altro			0	0,00%
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	197.331.420	187.215.266	10.116.154	5,40%
BA2200	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	187.264.482	183.592.017	3.672.465	2,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	112.340.802	111.053.515	1.287.287	1,16%
	Straordinario e indennità personale	2.899.599	2.824.140	75.459	2,67%
	Retribuzione per produttività personale	8.250.567	8.152.428	98.139	1,20%
	Altro trattamento accessorio	13.812.986	12.600.717	1.212.269	9,62%
	Oneri sociali su retribuzione	42.390.557	41.154.679	1.235.878	3,00%
	Altri oneri per il personale	7.569.971	7.806.537	-236.566	-3,03%
BA2210	Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	10.066.937	3.623.249	6.443.689	177,84%
	Voci di costo a carattere stipendiale	6.740.997	2.387.887	4.353.110	182,30%
	Straordinario e indennità personale	89.234	23.751	65.483	275,71%
	Retribuzione per produttività personale	249.164	160.328	88.836	55,41%
	Altro trattamento accessorio	668.996	172.404	496.592	288,04%
	Oneri sociali su retribuzione	2.126.173	706.060	1.420.113	201,13%
	Altri oneri per il personale	192.373	172.819	19.554	11,31%
BA2220	Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro			0	0,00%

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE
BA2230	PERSONALE DEL RUOLO PROFESSIONALE
BA2240	Costo del personale dirigente ruolo professionale
<i>BA2250</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
<i>BA2260</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Retribuzione di posizione
	Indennità di risultato
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
<i>BA2270</i>	<i>Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro</i>
BA2280	Costo del personale comparto ruolo professionale
<i>BA2290</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
<i>BA2300</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale
	Straordinario e indennità personale
	Retribuzione per produttività personale
	Altro trattamento accessorio
	Oneri sociali su retribuzione
	Altri oneri per il personale
<i>BA2310</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo professionale - altro</i>

Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni	Variazioni %
2.842.726	2.658.659	184.067	6,92%
2.842.726	2.658.659	184.067	6,92%
2.676.869	2.510.889	165.979	6,61%
1.580.254	1.476.687	103.567	7,01%
461.834	445.099	16.735	3,76%
67.962	59.608	8.353	14,01%
27.472	14.833	12.639	85,21%
539.347	514.662	24.685	4,80%
		0	0,00%
165.858	147.770	18.087	12,24%
92.295	86.772	5.523	6,36%
33.234	23.102	10.132	43,86%
5.319	4.809	510	10,60%
1.754	947	807	85,22%
33.256	32.140	1.116	3,47%
	0	0	0,00%
	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
		0	0,00%
0	0	0	0,00%

Tab. 67 – Costi del personale – ruolo professionale

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO				
BA2330	<u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>	50.356.624	47.633.595	2.723.029	5,72%
		1.105.212	1.214.348	-109.136	-8,99%
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.104.569	1.083.564	21.006	1,94%
	Voci di costo a carattere stipendiale	652.112	666.539	-14.426	-2,16%
	Retribuzione di posizione	125.914	113.851	12.063	10,60%
	Indennità di risultato	85.915	68.694	17.221	25,07%
	Altro trattamento accessorio	10.805	6.530	4.275	65,47%
	Oneri sociali su retribuzione	229.823	227.950	1.873	0,82%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	643	130.785	-130.141	-99,51%
	Voci di costo a carattere stipendiale		53.731	-53.731	-100,00%
	Retribuzione di posizione		39.185	-39.185	-100,00%
	Indennità di risultato		9.472	-9.472	-100,00%
	Altro trattamento accessorio		492	-492	-100,00%
	Oneri sociali su retribuzione	643	27.905	-27.262	-97,69%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	0,00%
BA2370	<u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>	49.251.411	46.419.247	2.832.164	6,10%
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	48.534.158	45.893.651	2.640.507	5,75%
	Voci di costo a carattere stipendiale	31.599.685	30.191.179	1.408.506	4,67%
	Straordinario e indennità personale	171.998	152.554	19.444	12,75%
	Retribuzione per produttività personale	1.291.637	1.260.920	30.717	2,44%
	Altro trattamento accessorio	2.524.656	1.881.224	643.432	34,20%
	Oneri sociali su retribuzione	10.785.919	10.244.889	541.030	5,28%
	Altri oneri per il personale	2.160.263	2.162.885	-2.622	-0,12%
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	717.253	525.596	191.657	36,46%
	Voci di costo a carattere stipendiale	479.510	356.788	122.722	34,40%
	Straordinario e indennità personale	8.261	3.599	4.662	129,54%
	Retribuzione per produttività personale	16.405	12.197	4.208	34,50%
	Altro trattamento accessorio	16.810	10.395	6.415	61,71%
	Oneri sociali su retribuzione	167.577	116.550	51.027	43,78%
	Altri oneri per il personale	28.690	26.067	2.623	10,06%
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0,00%

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO	33.502.752	32.734.969	767.782	2,35%
BA2420	<u>Costo del personale dirigente ruolo amministrativo</u>	3.109.122	3.404.690	-295.569	-8,68%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.805.743	3.133.453	-327.710	-10,46%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.192.774	1.487.417	-294.643	-19,81%
	Retribuzione di posizione	706.191	684.721	21.470	3,14%
	Indennità di risultato	296.718	267.498	29.221	10,92%
	Altro trattamento accessorio	24.864	14.551	10.313	70,87%
	Oneri sociali su retribuzione	585.195	679.266	-94.071	-13,85%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	303.379	271.237	32.142	11,85%
	Voci di costo a carattere stipendiale	168.665	140.054	28.611	20,43%
	Retribuzione di posizione	56.037	51.226	4.811	9,39%
	Indennità di risultato	19.250	22.040	-2.790	-12,66%
	Altro trattamento accessorio	2.740	1.465	1.275	87,03%
	Oneri sociali su retribuzione	56.687	56.453	234	0,41%
	Altri oneri per il personale			0	0,00%
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0,00%
BA2460	<u>Costo del personale comparto ruolo amministrativo</u>	30.393.630	29.330.279	1.063.351	3,63%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	28.227.588	28.596.854	-369.266	-1,29%
	Voci di costo a carattere stipendiale	18.150.174	18.335.841	-185.667	-1,01%
	Straordinario e indennità personale	174.149	140.081	34.068	24,32%
	Retribuzione per produttività personale	995.953	1.033.317	-37.364	-3,62%
	Altro trattamento accessorio	1.588.255	1.569.033	19.223	1,23%
	Oneri sociali su retribuzione	6.019.599	6.175.234	-155.635	-2,52%
	Altri oneri per il personale	1.299.458	1.343.348	-43.890	-3,27%
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.166.042	733.425	1.432.617	195,33%
	Voci di costo a carattere stipendiale	1.441.003	476.075	964.928	202,68%
	Straordinario e indennità personale	23.909	9.910	13.999	141,26%
	Retribuzione per produttività personale	36.424	15.112	21.312	141,03%
	Altro trattamento accessorio	135.484	56.160	79.324	141,25%
	Oneri sociali su retribuzione	496.184	167.020	329.164	197,08%
	Altri oneri per il personale	33.038	9.148	23.890	261,15%
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0		0	0,00%

Tab. 69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CP01 –Costi del personale

CP01 – NO	Si rimanda alla relazione sulla gestione per il commento sugli andamenti del costo del personale
-----------	--

	IMPORTO FONDO AL 31/12/2010	IMPORTO FONDO AL 01/01/ ANNO 201	PERSONALE PRESENTI AL 01/01/201	PERSONALE ASSUNTO NELL'ANNO 201	PERSONALE CESSATO NELL'ANNO 201	PERSONALE PRESENTI AL 31/12/201	IMPORTO FONDO AL 31/12/201	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO ANNO 2010	VARIAZIONE FONDO ANNO 2018 VS FONDO INIZIALE ANNO 201
	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)=(3)+(4)-(5)	(7)	(8)=(7)-(1)	(9)=(7)-(2)
MEDICI E VETERINARI									
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	22.821.892	24.162.447,00	1.544	263	156	1.651	24.363.809	1.541.917	201.362
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	3.681.485	4.731.172,00					4.978.247	1.296.762	247.075
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	5.338.879	6.277.714,00					6.277.714	938.835	-
DIRIGENTI NON MEDICI SPTA			74	7	4	77			
- Fondo specificità medica, retribuzione di posizione, equiparazione, specifico trattamento	2.838.894	1.357.184,00					1.383.210	- 1.455.684	26.026
- Fondo trattamento accessorio condizioni di lavoro	223.684	38.818,00					67.634	- 156.050	28.816
-Fondo retribuzione di risultato e qualità prestazioni individuale	1.138.024	432.121,00					475.164	- 662.860	43.043
PERSONALE NON DIRIGENTE			7.064	1.084	625	7.523			
- Fondo fasce, posizioni organizzative, e indennità di qualificazione professionale e indennità professionale specifica	19.373.956	43.062.949					44.238.280	24.864.324	1.175.331
- Fondo lavoro straordinario e remunerazione di particolari condizioni di disagio pericolo o danno	10.164.101							- 10.164.101	-
-Fondo della produttività collettiva per il miglioramento dei servizi e premio della qualità delle prestazioni individuali	11.308.839							- 11.308.839	-
TOTALE	76.889.754	80.062.405	8.682	1.354	785	9.251	81.784.068	4.894.304	1.721.653

Tab. 70 – Consistenza e movimentazione dei fondi del personale

22. Oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.581.291	1.827.768	753.523	41,23%
BA2520	Perdite su crediti	0	0	0	0,00%
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	572.842	521.835	51.008	9,77%
BA2550	Altri oneri diversi di gestione	368.243	331.663	36.581	11,03%
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0,00%
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0,00%
	TOTALE	3.522.377	2.681.265	841.112	31,37%

Tab. 71 – Dettaglio oneri diversi di gestione

Altre informazioni relative agli oneri diversi di gestione.

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
OG01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO	

23.Accantonamenti

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	Accantonamenti per rischi:	8.923.438	2.932.516	5.990.922	204,29%
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	671	1.686.530	- 1.685.858	-99,96%
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	65.147	-	65.147	0,00%
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	-	-	-	0,00%
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.698.739	1.245.986	5.452.753	437,63%
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa	-	-	-	0,00%
BA2750	Altri accantonamenti per rischi	2.058.881	-	2.058.881	0,00%
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora	100.000	-	100.000	0,00%
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.133.653	1.013.674	119.979	11,84%
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:	14.598.843	11.089.074	3.509.769	31,65%
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.296.077	5.203.396	92.681	1,78%
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	230.715	282.704	- 51.989	-18,39%
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (etra fondo) vincolati	4.290.604	2.764.222	1.526.381	55,22%
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.804.858	2.472.089	1.332.768	53,91%
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	801.549	366.662	434.887	118,61%
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	175.041	-	175.041	0,00%
	Altri accantonamenti:	20.489.470	19.219.930	1.269.540	6,61%
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.041.542	3.835.382	- 1.793.841	-46,77%
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	253.535	477.277	- 223.742	-46,88%
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.184.452	1.547.750	- 363.298	-23,47%
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	157.372	329.410	- 172.038	-52,23%
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto	-	641.994	- 641.994	-100,00%
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti	-	-	-	0,00%
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili	-	-	-	0,00%
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione	-	-	-	0,00%
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016	394.189	362.080	32.110	8,87%
BA2890	Altri accantonamenti	16.458.381	12.026.037	4.432.344	36,86%
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>	60.000	63.627	- 3.627	-5,70%
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>	12.150.500	9.812.000	2.338.500	23,83%
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>	18.022	230.566	- 212.543	-92,18%
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>	3.007.415	409.181	2.598.235	634,98%
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>	363.857	493.832	- 129.976	-26,32%
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	858.587	1.016.831	- 158.245	-15,56%
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>	-	-	-	0,00%
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>	-	-	-	0,00%
	TOTALE	45.145.404	34.255.194	10.890.210	31,79%

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

AC01 –Altri accantonamenti

Informazione	Caso presente in azienda?	Se sì, illustrare
AC01. La voce “Altri accantonamenti” è stata movimentata? Se sì, a fronte di quali rischi?	SI	I dettagli della composizione sono illustrati in tabella 72

24. Proventi e oneri finanziari

OF01 – Proventi e oneri finanziari

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
OF01. Sono state rilevate significative variazioni rispetto all'esercizio precedente?	NO		
OF02. Nell'esercizio sono stati sostenuti oneri finanziari? Se sì, da quale operazione derivano?		SI	Nel corso del 2020 sono stati sostenuti oneri finanziari derivanti tutti da interessi passivi su mutui e per interessi verso i fornitori.

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI E PROVENTI FINANZIARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni	Variazioni
				importo	%
CA0010	Interessi attivi	13.168	24.457	-11.289	-46,16%
CA0020	Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0,00%
CA0030	Interessi attivi su c/c postali e bancari	5	0	5	0,00%
CA0040	Altri interessi attivi	13.163	24.457	-11.294	-46,18%
CA0050	Altri proventi	70	16	54	337,56%
CA0060	Proventi da partecipazioni	0	0	0	0,00%
CA0070	Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0080	Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0,00%
CA0090	Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0,00%
CA0100	Utili su cambi	70	16	54	337,56%
CA0110	Interessi passivi	376.450	297.783	78.667	26,42%
CA0120	Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0,00%
CA0130	Interessi passivi su mutui	221.984	267.285	-45.301	-16,95%
CA0140	Altri interessi passivi	154.466	30.498	123.968	406,48%
CA0150	Altri oneri	202.126	192.319	9.807	5,10%
CA0160	Altri oneri finanziari	201.373	191.900	9.473	4,94%
CA0170	Perdite su cambi	753	419	334	79,73%
	TOTALE	-565.338	-465.630	-99.709	21,41%

25. Rettifiche di valore di attività finanziarie

RF01 –Rettifiche di valore di attività finanziarie

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
RF01. Nell'esercizio sono state rilevate rettifiche di valore di attività finanziarie?	NO		

26.Proventi e oneri straordinari

PS01 –Plusvalenze/Minusvalenze

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS01. Nell'esercizio sono state rilevate plusvalenze/minusvalenze?		SI	EA0270 – Minusvalenze per euro 22.104,45 relative a dismissioni fuori uso attrezzature sanitarie (€12.911,03) e altri beni mobili (€9.193,42).

PS02 –Sopravvenienze attive

Illustrazione composizione sopravvenienze attive:

Sopravvenienze attive	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0060	10.257,28	13.743,54	22.615,45	848,93	47.465,20
E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	10.257,28	13.743,54	22.615,45	848,93	47.465,20
2100500201-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE	10.257,28	13.743,54	22.615,45	848,93	47.465,20
Altri errori di stima	8.497,06	11.452,95	21.716,89		41.666,90
Fatture/note accredito anni precedenti	1.760,22	2.290,59	898,56	848,93	5.798,30
EA0090	243.463,00		206.879,99	432.146,96	882.489,95
E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	243.463,00		206.879,99	432.146,96	882.489,95
2100900101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE AL PERSONALE	243.463,00		206.879,99	432.146,96	882.489,95
Crediti/Debiti IRAP anni precedenti	243.463,00			265.480,06	508.943,06
FLUSSO CONTRIBUTI RER			206.879,99	166.666,90	373.546,89
EA0130	317,20				317,20
E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	317,20				317,20
2101700101-SOPRAVVENIENZE ATTIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	317,20				317,20
Fatture/note accredito anni precedenti	317,20				317,20
EA0140	540.081,99	87.818,57	27.263,35	270.790,55	925.954,46
E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	540.081,99	87.818,57	27.263,35	270.790,55	925.954,46
2101900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE PER TICKET	392.625,40		2.420,65	4.980,10	400.026,15
Ticket anni precedenti	392.625,40		2.420,65	4.980,10	400.026,15
2101900102-ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI	147.456,59	86.729,37	24.842,70	229.754,15	488.782,81
Altri errori di stima		2.928,00	1.103,58	57.958,24	61.989,82
Azioni di rivalsa/recupero verso dipendenti		13.461,03			13.461,03
Fatture/note accredito anni precedenti	21.425,32	2.209,61	13.714,98	2.101,90	39.451,81
FLUSSO CONTRIBUTI RER				21.863,63	21.863,63
Prestazioni INAIL anni precedenti		6.837,61	7.598,26	21.215,29	35.651,16
Rimborso spese legali e da assicurazioni	110.145,03	57.023,69		105.385,44	272.554,16
Sanzioni e penali	15.794,24	4.264,83	2.421,28		22.480,35
Ticket anni precedenti	92,00	4,60	4,60		101,20
Restituzione somme corrisposte anni precedenti				332,85	332,85
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				20.896,80	20.896,80
2101900201-FRANA ALTRE SOPRAVVENIENZE ATTIVE VERSO TERZI		1.089,20		36.056,30	37.145,50
Altri errori di stima				5.370,55	5.370,55
Restituzione somme corrisposte anni precedenti		1.089,20		30.685,75	31.774,95
Totale complessivo	794.119,47	101.562,11	256.758,79	703.786,44	1.856.226,81

PS03 –Insussistenze attive

Illustrazione composizione insussistenze attive:

Insussistenze attive	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0160	-23.926,00			78.279,94	54.353,94
E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	-23.926,00			78.279,94	54.353,94
2102100401-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO AZ RER	-23.926,00			38.422,97	14.496,97
MOBILITA'	-23.926,00			38.422,97	14.496,97
2102100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER MOBILITÀ VERSO AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE				39.856,97	39.856,97
MOBILITA'				39.856,97	39.856,97
EA0220	1.104,90	205.420,78	605,35	484.603,31	691.734,34
E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	1.104,90	205.420,78	605,35	484.603,31	691.734,34
2103100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI		205.420,78	605,35	480.193,69	686.219,82
Altri errori di stima				5.191,95	5.191,95
Fatture/note accreditato anni precedenti				22,54	22,54
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti		205.420,78	605,35	474.979,20	681.005,33
2103100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER				4.409,62	4.409,62
Altri errori di stima				4.409,62	4.409,62
2103100101-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA	1.104,90				1.104,90
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	1.104,90				1.104,90
EA0230	36.928,91	127.610,72	419.718,08	521.302,83	1.105.560,54
E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	36.928,91	127.610,72	419.718,08	521.302,83	1.105.560,54
2103300101-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI PER STORNO INTERESSI PASSIVI	1.554,97	2.591,35	4.280,42	11.616,91	20.043,65
Fatture/note accreditato anni precedenti	1.554,97	2.591,35	4.280,42	11.616,91	20.043,65
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI	830,87	101.559,65	327.740,19	86.853,23	516.983,94
Altri errori di stima				-25.284,50	-25.284,50
Fatture/note accreditato anni precedenti		211,20	1.496,79	471,00	2.178,99
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	830,87	101.348,45	326.243,40	111.666,73	540.089,45
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI FINANZIARI O DI CONDIVISIONE DEL RISCHIO	34.543,07	16.407,41	48.456,06	396.813,40	496.219,94
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	34.543,07	16.407,41	48.456,06	396.813,40	496.219,94
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI		1.833,65			1.833,65
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti		1.833,65			1.833,65
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK				4.369,60	4.369,60
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				4.369,60	4.369,60
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI				11.873,29	11.873,29
2103300301-INSUSSISTENZE ATTIVE PER PAY BACK RELATIVO AD ALTRI FARMACI SOGGETTI AD ACCORDI NEGOZIALI FINANZIARI O DI CONDIVISIONE DEL				1.528,84	1.528,84
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				1.528,84	1.528,84
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE				3.044,29	3.044,29
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				3.044,29	3.044,29
2103300102-INSUSSISTENZE				3.782,00	3.782,00
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni				3.782,00	3.782,00
2103300401-FRANA - INSUSSISTENZE DEL PASSIVO V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		5.218,66		1.421,27	6.639,93
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti		5.218,66		1.421,27	6.639,93
2103300102-INSUSSISTENZE ATTIVE VERSO TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI			39.241,41		39.241,41
Fatture/note accreditato anni precedenti			39.241,41		39.241,41
EA0240	49.267,12			22.442,38	71.709,50
E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	49.267,12			22.442,38	71.709,50
2103500101-ALTRE INSUSSISTENZE ATTIVE V/TERZI	49.267,12			22.442,38	71.709,50
Fatture/note accreditato anni precedenti	49.267,12				49.267,12
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti				22.442,38	22.442,38
Totale complessivo	63.374,93	333.031,50	420.323,43	1.106.628,46	1.923.358,32

PS04 –Sopravvenienze passive

Illustrazione composizione sopravvenienze passive:

Sopravvenienze passive	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0340			-1.471,65	-43.767,47	-45.239,12
E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione			-1.471,65	-43.767,47	-45.239,12
2150900101-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE DA AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE			-1.471,65	-43.767,47	-45.239,12
Altri errori di stima			-1.471,65	-43.767,47	-45.239,12
EA0400				-6.167,19	-6.167,19
E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto				-6.167,19	-6.167,19
2151701101-ALTRE SOPRAVVENIENZE				-6.167,19	-6.167,19
Altri errori di stima				-6.167,19	-6.167,19
EA0430	-29.451,73				-29.451,73
E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	-29.451,73				-29.451,73
2152300101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE PER PRESTAZIONI SANITARIE DA OPERATORI ACCREDITATI	-29.451,73				-29.451,73
Fatture/note accredito anni precedenti	-29.451,73				-29.451,73
EA0440	-62.169,92	-727,97	-81.085,62	-353.341,82	-497.325,33
E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-62.169,92	-727,97	-81.085,62	-353.341,82	-497.325,33
2152500101-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI BENI SANITARI	-1.083,38	-357,76	-61.832,42	-70.913,28	-134.186,84
Altri errori di stima	-1.083,38	-357,76	-65.449,08	-70.993,28	-137.883,50
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti			3.616,66	80,00	3.696,66
2152500103-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI SANITARI	960,01	-45,86	-17.973,73	-260.707,52	-277.767,10
Altri errori di stima	-144,89	-45,86	-17.973,73	-260.707,52	-278.872,00
Chiusura fatture da ricevere/emettere anni precedenti	1.104,90				1.104,90
2152500104-SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI RELATIVE ALL'ACQUISTO DI SERVIZI NON SANITARI	-62.046,55	-324,35	-1.279,47	-21.721,02	-85.371,39
Altri errori di stima	-62.046,55	-324,35	-1.279,47	-21.721,02	-85.371,39
EA0450	-12.608,47	-8,00	-2.134,33	-115.055,11	-129.805,91
E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	-12.608,47	-8,00	-2.134,33	-115.055,11	-129.805,91
2152700102-ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-3.747,47		-2.134,33	-41.745,69	-47.627,49
Altri errori di stima	-3.747,47		-2.134,33	-10.975,51	-16.857,31
Eliminazione crediti/debiti anni precedenti				-405,00	-405,00
Fatture/note accredito anni precedenti				-30.365,18	-30.365,18
2152700201-FRANA - ALTRE SOPRAVVENIENZE PASSIVE V/TERZI	-8.861,00	-8,00		-73.309,42	-82.178,42
Altri errori di stima		-8,00		-73.309,42	-73.317,42
Fatture/note accredito anni precedenti	-8.861,00				-8.861,00

PS05 –Insussistenze passive

Illustrazione composizione insussistenze passive:

Insussistenze passive	2016 e precedenti	2017	2018	2019	Totale complessivo
EA0470					
E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione					
2152900101-INSUSSISTENZE PASSIVE PER MOBILITÀ V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
MOBILITA'				-30.953,12	-30.953,12
2152900201-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/AZIENDE SANITARIE DELLA REGIONE					
Altri errori di stima	-23.926,00				-23.926,00
Fatture/note accredito anni precedenti				-37,50	-37,50
EA0550					
E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi					
2154300101-ALTRE INSUSSISTENZE PASSIVE V/TERZI					
Altri errori di stima				-484,45	-484,45
Fatture/note accredito anni precedenti	-87.984,17	-3.359,61	-607,40	-24.078,66	-116.029,84
Restituzione somme corrisposte anni precedenti				-73,99	-73,99
2154300101_Altre insussistenze passive v/terzi					
Altri errori di stima				-31.262,83	-31.262,83
Totale complessivo	-111.910,17	-3.359,61	-607,40	-86.890,55	-202.767,73

Altre informazioni

Informazione	Caso presente in azienda?		Se sì, illustrare
PS06. Esistono altre informazioni che si ritiene necessario fornire per soddisfare la regola generale secondo cui “Se le informazioni richieste da specifiche disposizioni di legge non sono sufficienti a dare una rappresentazione veritiera e corretta, si devono fornire le informazioni complementari necessarie allo scopo” (art 2423 cc)?	NO		

27. Modello Ministeriale CE Anno 2020 confronto con 2019 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

CE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria

Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica

MODELLO DI RILEVAZIONE DEL CONTO ECONOMICO ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA				PERIODO DI RILEVAZIONE			
REGIONE	80	REGIONE EMILIA ROMAGNA	ENTE SSN	ENTE SSN	1	0	5
				ANNO			
				2 0 2 0			
				TRIMESTRE			
				1 2 3 4			
				PREVENTIVO			
				CONSUNTIVO			
				X			

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro) 2020	(Unità di euro) 2019
		A) Valore della produzione		
	AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.733.001.466	1.612.016.931
	AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.632.015.471	1.567.163.201
	AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.624.142.054	1.550.173.509
	AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.431.495.091	1.405.806.908
	AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	123.419.744	76.406.552
	AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	69.227.220	67.960.049
	AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto Soccorso	0	0
	AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	69.227.220	67.960.049
	AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.873.417	16.989.692
	AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (etra fondo)	93.097.764	38.596.512
	AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (etra fondo)	17.703.961	22.158.034
	AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (etra fondo) vincolati	0	0
	AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (etra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
	AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (etra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura etra LEA	17.703.961	21.556.043
	AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (etra fondo) - Altro	0	601.991
	AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (etra fondo)	238.773	203.954
R	AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (etra fondo) vincolati	238.773	203.954
R	AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (etra fondo) altro	0	0
	AA0140	A.1.B.3) Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (etra fondo)	75.155.030	16.234.524
	AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (etra fondo)	583.470	0
	AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (etra fondo) vincolati	30.124.482	3.336.995
	AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (etra fondo) L. 210/92	2.700.000	2.776.223
	AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (etra fondo) altro	41.747.078	10.121.306
	AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (etra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 seies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
	AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.059.882	5.854.618
	AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.456	1.991.821
	AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.034.806	1.428.493
	AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	2.331.620	2.434.304
	AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	225.000	0
	AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	828.348	402.600
	AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.068.805	-2.955.581
	AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.048.303	-2.868.053
	AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.020.502	-87.528
	AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	15.221.786	11.031.360

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro) 2020	(Unità di euro) 2019
	AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	4.887.158	0
	AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.655.333	2.913.161
	AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (etra fondo) vincolati	5.606.644	6.577.973
	AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.942.691	1.525.180
	AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	129.959	15.047
	AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	161.221.735	185.519.489
	AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	86.991.267	91.497.649
R	AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.619.210	63.135.214
R	AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	14.487.148	16.165.353
R	AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.896.175	16.254.204
R	AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	492.468	673.624
R	AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
R	AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	1.956.765	1.655.841
R	AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	738.389	747.999
R	AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	1.298.882	1.372.444
R	AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
R	AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	1.307.299	1.153.378
R	AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	229.646	118.013
R	AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
R	AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa etraospedialiera	0	0
R	AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	7.634.039	8.055.735
R	AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	24.332	38.846
R	AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	18.554.066	16.899.777
	AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	36.629	20.333
	AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Etraregione	24.335.428	28.342.102
S	AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	11.733.064	14.588.754
S	AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	1.761.099	2.288.959
S	AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	503.604	675.351
SS	AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semi-resid.)	0	0
S	AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	1.958.398	1.763.870
S	AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Etraregione	1.310.640	1.330.443
S	AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Etraregione	1.341.099	1.472.030
S	AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Etraregione	0	0
S	AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Etraregione	1.270.759	1.435.531
SS	AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (etraregione)	0	0
SS	AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (etraregione)	0	0
S	AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Etraregione	1.873.228	1.716.293
S	AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
S	AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Etraregione	95.000	176.589
SS	AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Etraregione	62.808	153.382
SS	AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Etraregione	0	0
SS	AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Etraregione	62.808	153.382
	AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	2.425.731	2.740.900
R	AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
SS	AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
S	AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	55.855.781	69.296.724
S	AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	54.389.036	66.675.398
S	AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	1.326.941	2.330.263

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
S	AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
S	AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Etraregione in compensazione (mobilità attiva)	139.804	291.063
	AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	6.850.568	8.115.386
	AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	11.524.120	16.609.731
	AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	1.106.482	3.116.348
	AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	8.097.441	11.681.832
	AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	35.861	80.109
	AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (e art. 55 c.1 lett. c), d) ed e art. 57-58)	1.936.908	1.315.304
R	AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (e art. 55 c.1 lett. c), d) ed e art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	347.429	416.138
	AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
R	AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.238.722	17.266.437
	AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	95.510	271.664
-	AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	6.151.357	1.251.886
-	AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	24.845	0
-	AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	6.126.512	1.251.886
R	AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.272.699	10.751.661
R	AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	894.441	1.271.117
R	AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	3.670.168	4.316.433
R	AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.708.090	5.164.112
R	AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
	AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.969.111	2.491.751
	AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	642.314	557.602
	AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	50.730	97.477
	AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	2.276.066	1.836.673
	AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.750.046	2.499.474
	AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
	AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
	AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
	AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
	AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0
	AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.750.046	2.499.474
	AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.890.883	24.103.192
	AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale e APA-PAC	15.170.220	22.986.725
	AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	720.663	1.116.468
	AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
	AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	21.768.909	28.725.632
	AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	1.417.687	1.167.116
	AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	7.327.330	16.428.360
	AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	6.790.649	6.088.422
	AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	3.910.284	3.656.726
	AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	685.306	69.376
	AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	1.637.654	1.315.631
	AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
	AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.600.941	4.366.489
	AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	193.427	234.684
	AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.136.089	2.208.268
	AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.271.426	1.923.537

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.973.875.638	1.880.073.949
		B) Costi della produzione	0	0
	BA0010	B.1) Acquisti di beni	215.079.222	188.864.585
	BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	200.737.273	184.700.664
	<i>BA0030</i>	<i>B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	99.486.332	103.976.266
	BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini, emoderivati di produzione regionale, ossigeno e altri gas medicali	97.073.246	101.783.152
	BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.593.483	1.521.613
	BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	819.603	671.500
	BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
R	BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
S	BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità etraregionale	0	0
	BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
	<i>BA0070</i>	<i>B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti</i>	12.966.635	12.670.020
R	BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	12.965.251	12.667.768
S	BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche etra Regione) – Mobilità etra-regionale	1.384	2.252
	BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
	<i>BA0210</i>	<i>B.1.A.3) Dispositivi medici</i>	68.177.106	49.217.115
	BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	43.555.860	40.922.812
	BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	2.148.861	2.125.203
	BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	22.472.385	6.169.100
	<i>BA0250</i>	<i>B.1.A.4) Prodotti dietetici</i>	1.371.351	1.306.125
	<i>BA0260</i>	<i>B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	9.952.118	9.977.709
	<i>BA0270</i>	<i>B.1.A.6) Prodotti chimici</i>	303.339	79.397
	<i>BA0280</i>	<i>B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	13.851	10.524
	<i>BA0290</i>	<i>B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	2.745.501	7.372.630
R	BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.721.042	90.879
R	<i>BA0301</i>	<i>B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati</i>	230.128	13.191
R	<i>BA0303</i>	<i>B.1.A.9.3) Dispositivi medici</i>	5.396.680	77.688
R	<i>BA0304</i>	<i>B.1.A.9.4) Prodotti dietetici</i>	770	0
R	<i>BA0305</i>	<i>B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)</i>	0	0
R	<i>BA0306</i>	<i>B.1.A.9.6) Prodotti chimici</i>	0	0
R	<i>BA0307</i>	<i>B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario</i>	0	0
R	<i>BA0308</i>	<i>B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari</i>	93.464	0
	BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	14.341.949	4.163.921
	<i>BA0320</i>	<i>B.1.B.1) Prodotti alimentari</i>	309.581	259.011
	<i>BA0330</i>	<i>B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere</i>	3.210.680	1.130.637
	<i>BA0340</i>	<i>B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti</i>	435.159	591.309
	<i>BA0350</i>	<i>B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria</i>	1.814.952	1.849.483
	<i>BA0360</i>	<i>B.1.B.5) Materiale per la manutenzione</i>	199.063	19.446
	<i>BA0370</i>	<i>B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari</i>	163.492	314.034
R	<i>BA0380</i>	<i>B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	8.209.022	0
	BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.165.836.124	1.151.409.524
	BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.068.920.188	1.064.399.306
	BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	102.896.518	95.355.795
	<i>BA0420</i>	<i>B.2.A.1.1) - da convenzione</i>	102.046.654	94.519.895
	<i>BA0430</i>	<i>B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG</i>	73.660.354	69.409.675
	<i>BA0440</i>	<i>B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS</i>	16.056.708	15.815.185
	<i>BA0450</i>	<i>B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale</i>	8.501.229	5.961.168
	<i>BA0460</i>	<i>B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)</i>	3.828.363	3.333.866
R	<i>BA0470</i>	<i>B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale</i>	518.299	507.134
S	<i>BA0480</i>	<i>B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Etraregione) - Mobilità etra-regionale</i>	331.565	328.766
	BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	103.791.575	105.666.192
	<i>BA0500</i>	<i>B.2.A.2.1) - da convenzione</i>	101.516.876	103.308.490
R	<i>BA0510</i>	<i>B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale</i>	1.611.605	1.628.307
S	<i>BA0520</i>	<i>B.2.A.2.3) - da pubblico (Etraregione)</i>	663.094	729.396
	BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.591.700	112.811.289
R	<i>BA0540</i>	<i>B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	56.543.118	61.287.490
R	<i>BA0541</i>	<i>B.2.A.3.2) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)</i>	6.194.557	7.497.852
	<i>BA0550</i>	<i>B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0
	<i>BA0551</i>	<i>B.2.A.3.4) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)</i>	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
S	BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Etraregione)	4.758.508	6.581.831
S	BA0561	B.2.A.3.6) prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Etraregione)	0	0
	BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	12.686.837	11.502.914
	BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	22.081.738	23.610.940
	BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	54.258	57.236
	BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	9.171.219	10.989.967
	BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da Case di Cura private	0	0
	BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	12.856.261	12.563.738
	BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da altri privati	0	0
	BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Etraregione (mobilità attiva in compensazione)	1.326.941	2.330.263
	BA0631	B.2.A.3.10) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Etraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	26.828	319.176
R	BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
SS	BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Etraregione) non soggetti a compensazione	0	0
	BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	26.828	302.568
	BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (etraregionale)	0	16.608
	BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	10.555.137	9.916.265
R	BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	609.779	418.889
	BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	871.839	866.867
S	BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Etraregione)	0	0
	BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	9.073.519	8.630.510
	BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.705.152	10.689.582
R	BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.918	0
S	BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Etraregione)	0	0
	BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.703.234	10.689.582
	BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.614.126	362.677.332
R	BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	208.938.941	221.684.161
	BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Etraregione)	15.690.350	17.973.388
	BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	51.595.799	56.344.385
	BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
	BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
	BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	51.293.516	56.106.227
	BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	302.283	238.158
	BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Etraregione (mobilità attiva in compensazione)	54.389.036	66.675.398
	BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.643.459	18.827.163
R	BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	288.518	96.948
SS	BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Etraregione) - non soggette a compensazione	0	0
	BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	17.160.380	18.563.749
	BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (etraregionale)	194.561	166.466
	BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	84.803.235	74.238.399
R	BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	78.646.340	68.490.083
	BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	489.439	490.700
S	BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Etraregione)	2.920.671	2.616.030
	BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.746.785	2.641.586
	BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (etraregionale)	0	0
	BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Etraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
	BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.235.656	3.592.700

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
R	BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
	BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Etraregione)	456.768	482.259
	BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.639.084	2.819.378
	BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Etraregione (mobilità attiva in compensazione)	139.804	291.063
	BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	40.699.898	37.454.588
R	BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.145	42.897
	BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
S	BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Etraregione)	975.270	740.014
	BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	39.690.483	36.671.678
	BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	141.692.529	141.205.238
R	BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	89.255	117.609
R	BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
R	BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	89.255	117.609
	BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	31.875.555	30.896.053
S	BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Etraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Etraregione	0	0
SS	BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Etraregione) non soggette a compensazione	128.100	0
	BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	109.245.300	109.833.162
	BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (eteregionale)	354.319	358.413
	BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intra-moenia)	8.859.650	12.008.809
	BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area ospedaliera	624.793	1.721.420
	BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area specialistica	6.360.103	8.922.319
	BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Area sanità pubblica	5.648	36.729
	BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (e art. 55 c.1 lett. c), d) ed e Art. 57-58)	1.869.106	1.328.341
R	BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Consulenze (e art. 55 c.1 lett. c), d) ed e Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro	0	0
R	BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intra-moenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
	BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	26.738.554	17.848.252
	BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	4.111.009	4.004.242
	BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	56.463	30.750
	BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
	BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.650.074	2.772.886
	BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	19.189.433	9.539.030
R	BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	731.575	1.501.344
R	BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
	BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	13.520.997
R	BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.401.408	1.164.528
	BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanitarie da terzi - Altri soggetti pubblici	168.879	193.031
	BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privato	23.269.255	11.599.463
	BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	11.575.300	3.200.000
	BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	17.687
	BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e sociosanitarie da privato	2.591.078	1.370.337
	BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.135.253	1.954.018
	BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.281.393	2.483.193
	BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.686.231	2.574.228
	BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	945.079	563.975
R	BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	869.106	498.985
	BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	75.109	61.587
SS	BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Etraregione)	865	3.404

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	59.281.549	48.267.527
R	BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.384.667	2.463.256
	BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	630.905	187.136
SS	BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Etraregione)	165.452	111.273
	BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	53.674.794	42.764.961
	BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.425.731	2.740.900
R	BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
SS	BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
S	BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
	BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	96.915.936	87.010.218
	BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	94.010.631	84.596.092
	BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.017.808	5.353.666
	BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	18.276.653	11.938.064
	BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.459.538	9.977.328
	BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	3.207.859	3.651.766
	BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	6.251.679	6.325.562
	BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.556.473	5.201.011
	BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.521.731	6.357.328
	BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	6.088.970	3.147.818
	BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.277.343	2.361.924
	BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.129.338	5.225.177
	BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.131.109	10.012.802
	BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.420.782	1.960.001
	BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.238.889	1.219.906
	BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	90.000
	BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	1.238.889	1.129.907
	BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.891.998	21.841.068
R	BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	63.234	167.149
	BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	7.832.621	7.971.722
	BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	13.996.143	13.702.197
	BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.723.697	1.548.757
R	BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.587	5.120
	BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	158.922	135.805
	BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	1.412.757	1.246.648
	BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	374.423	194.045
	BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	405.038	430.479
	BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	60.967	45.981
	BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0
	BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	572.329	576.142
	BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 seies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	150.431	161.184
R	BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	42.695	73.657
	BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	107.736	87.528
SS	BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Etraregione)	0	0
	BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.181.608	865.369
	BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	58.007	63.998
	BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.123.601	801.370
	BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	26.879.751	23.647.832
	BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.263.769	11.450.863
	BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	339.177	404.678
	BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.990.894	7.082.225
	BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.543	0
	BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	579.365	560.069
	BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.693.003	4.149.998
R	BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10.999.605	8.720.088

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.952.836	2.076.726
	BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7.087.707	4.696.683
	BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.250.052	1.659.002
	BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.837.655	3.037.681
	BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.959.062	1.946.679
	BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1.959.062	1.946.679
	BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
	BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
R	BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2080	Totale Costo del personale	444.122.822	425.993.429
	BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	357.420.720	342.966.205
	BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	160.089.300	155.750.940
	BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	140.911.805	136.403.419
	BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	134.951.870	128.935.162
	BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	5.959.935	7.468.257
	BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
	BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	19.177.496	19.347.520
	BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	18.304.394	18.327.682
	BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	873.101	1.019.838
	BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
	BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	197.331.420	187.215.266
	BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	187.264.482	183.592.017
	BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	10.066.937	3.623.249
	BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
	BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	2.842.726	2.658.659
	BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	2.842.726	2.658.659
	BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	2.676.869	2.510.889
	BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	165.858	147.770
	BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
	BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
	BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
	BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
	BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
	BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	50.356.624	47.633.595
	BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	1.105.212	1.214.348
	BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.104.569	1.083.564
	BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	643	130.785
	BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	49.251.411	46.419.247
	BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	48.534.158	45.893.651
	BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	717.253	525.596
	BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
	BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	33.502.752	32.734.969
	BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	3.109.121	3.404.690
	BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	2.805.743	3.133.453
	BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	303.379	271.237
	BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	30.393.630	29.330.279
	BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	28.227.588	28.596.854
	BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	2.166.042	733.425
	BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
	BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.522.377	2.681.265
	BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	2.581.291	1.827.768
	BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
	BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	941.086	853.498
	BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	572.842	521.835
	BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	368.243	331.663
R	BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0
	BA2560	Totale Ammortamenti	37.545.355	37.050.615
	BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.951.309	3.244.254
	BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	34.594.046	33.806.361
	BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	25.338.789	25.263.190
	BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	280.154	151.275
	BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	25.058.635	25.111.916
	BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.255.258	8.543.171
	BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.556.667	849.812

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
	BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	1.556.667	849.812
	BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-4.322.384	-5.337.956
	BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	532.511	-5.309.518
	BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	3.291.806	-3.878.791
	BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
	BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	-4.551.218	-1.478.661
	BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	-22.338	-12.615
	BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	-5.729	320.750
	BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	12.646	-10.774
	BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	-614	-70
	BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	1.807.959	-249.358
	BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-4.854.895	-28.438
	BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
	BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	-4.782.034	-13.983
	BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	-70.241	-8.508
	BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	-1.342	0
	BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	-1.279	-5.947
	BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	45.145.404	34.255.194
	BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	8.923.438	2.932.516
	BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	671	1.686.530
	BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	65.147	0
	BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
	BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.698.739	1.245.986
	BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
	BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.058.881	0
	BA2751	B.14.A.7) Accantonamenti per interessi di mora	100.000	0
	BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.133.653	1.013.674
	BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi finalizzati e vincolati	14.598.843	11.089.074
	BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	5.296.077	5.203.396
	BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	230.715	282.704
	BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (etra fondo) vincolati	4.290.604	2.764.222
	BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	3.804.858	2.472.089
	BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	801.549	366.662
	BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	175.041	0
	BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	20.489.470	19.219.930
	BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.041.542	3.835.382
	BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	253.535	477.277
	BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.184.452	1.547.750
	BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	157.372	329.410
	BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	641.994
	BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
	BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
	BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
	BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	394.189	362.080
	BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	16.458.381	12.026.037
	BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.946.364.945	1.868.134.389
		C) Proventi e oneri finanziari	0	0
	CA0010	C.1) Interessi attivi	13.168	24.457
	CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
	CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	5	0
	CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	13.163	24.457
	CA0050	C.2) Altri proventi	70	16
	CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
	CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
	CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
	CA0100	C.2.E) Utili su cambi	70	16
	CA0110	C.3) Interessi passivi	376.450	297.783
	CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
	CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	221.984	267.285
	CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	154.466	30.498

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	CA0150	C.4) Altri oneri	202.126	192.319
	CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	201.373	191.900
	CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	753	419
	CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-565.338	-465.630
		D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
	DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
	DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0
	DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
		E) Proventi e oneri straordinari	0	0
	EA0010	E.1) Proventi straordinari	7.848.471	25.462.656
	EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
	EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	7.848.471	25.462.656
	EA0040	<i>E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse</i>	556.465	84.785
	EA0050	<i>E.1.B.2) Sopravvenienze attive</i>	5.368.648	13.978.487
	EA0051	<i>E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0060	<i>E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	47.465	160.437
	EA0070	<i>E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi</i>	5.321.182	13.818.050
S	EA0080	<i>E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità etraregionale</i>	0	0
	EA0090	<i>E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale</i>	882.490	3.315.883
	EA0100	<i>E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	3.142.236	0
	EA0110	<i>E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	370.185	0
	EA0120	<i>E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	0	0
	EA0130	<i>E.1.B.2.3.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	317	0
	EA0140	<i>E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi</i>	925.954	10.502.167
	EA0150	<i>E.1.B.3) Insussistenze attive</i>	1.923.358	11.399.383
R	EA0160	<i>E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	54.354	85.003
	EA0170	<i>E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi</i>	1.869.004	11.314.381
S	EA0180	<i>E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità etraregionale</i>	0	0
	EA0190	<i>E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale</i>	0	0
	EA0200	<i>E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0210	<i>E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0220	<i>E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	691.734	306.113
	EA0230	<i>E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	1.105.561	10.954.707
	EA0240	<i>E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi</i>	71.710	53.561
	EA0250	<i>E.1.B.4) Altri proventi straordinari</i>	0	0
	EA0260	E.2) Oneri straordinari	1.307.815	5.138.678
	EA0270	E.2.A) Minusvalenze	22.104	233.011
	EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	1.285.710	4.905.667
	EA0290	<i>E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti</i>	0	58.991
	EA0300	<i>E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali</i>	1.406	354.558
	EA0310	<i>E.2.B.3) Sopravvenienze passive</i>	1.081.536	3.707.950
R	EA0320	<i>E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	45.239	78.817
R	EA0330	<i>E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale</i>	0	129
R	EA0340	<i>E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	45.239	78.688
	EA0350	<i>E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi</i>	1.036.297	3.629.133
S	EA0360	<i>E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità etraregionale</i>	0	0
	EA0370	<i>E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale</i>	379.714	2.908.053
	EA0380	<i>E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica</i>	0	2.339.679
	EA0390	<i>E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica</i>	373.547	393.520
	EA0400	<i>E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto</i>	6.167	174.854
	EA0410	<i>E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base</i>	0	0
	EA0420	<i>E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica</i>	0	0
	EA0430	<i>E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati</i>	29.452	8.602
	EA0440	<i>E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi</i>	497.325	645.883
	EA0450	<i>E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi</i>	129.806	66.594
	EA0460	<i>E.2.B.4) Insussistenze passive</i>	202.768	784.168
	EA0461	<i>E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato</i>	0	0
R	EA0470	<i>E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	54.917	12.299
	EA0480	<i>E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi</i>	147.851	771.870
S	EA0490	<i>E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità etraregionale</i>	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
	EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
	EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
	EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
	EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
	EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	147.851	771.870
	EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
	EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.540.656	20.323.977
	A0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	33.486.011	31.797.908
		Y) Imposte e tasse	0	0
	YA0010	Y.1) IRAP	32.615.505	31.122.912
	YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	29.481.527	28.211.993
	YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.704.002	2.122.871
	YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	429.975	788.048
	YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
	YA0060	Y.2) IRES	804.390	592.052
	YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	804.390	592.052
	YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
	YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
	YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	33.419.895	31.714.964
	ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	66.117	82.944

Data 30/06/2021

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

28. Modello Ministeriale SP Anno 2020 confronto con 2019 (DM 24/05/2019)

MINISTERO DELLA SALUTE

Direzione Generale della Programmazione Sanitaria
Direzione Generale della Digitalizzazione, del Sistema Informativo Sanitario e della Statistica



SP

MODELLO DI RILEVAZIONE DELLO STATO PATRIMONIALE ENTI DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE

STRUTTURA RILEVATA		
REGIONE	080	REGIONE EMILIA ROMAGNA
ENTE SSN		1 0 5

OGGETTO DELLA RILEVAZIONE				
ANNO	2 0 2 0			
TRIMESTRE	1	2	3	4
PREVENTIVO				
CONSUNTIVO				X

Cons	CODICE	DESCRIZIONE	(Unità di euro) 2020	(Unità di euro) 2019
	AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	544.775.710	561.314.256
	AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	9.788.532	10.988.923
	AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	1.267.885	1.267.885
	AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	1.213.429	1.213.429
	AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	2.624.555	2.229.044
	AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
	AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	50.360.527	48.317.156
	AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	47.735.972	46.088.112
	AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	231.779	1.415.679
	AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	6.932.198	7.344.199
	AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
	AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	5.751.586	5.751.586
	AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	4.708.024	4.162.478
	AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
	AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
	AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	8.122.676	7.231.229
	AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	2.234.040	1.476.137
	AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
	AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
	AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
	AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
	AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	531.566.103	546.905.092
	AAA280	A.II.1) Terreni	4.200.725	4.200.725
	AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	3.765.460	3.765.460
	AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	435.265	435.265
	AAA310	A.II.2) Fabbricati	449.855.839	473.274.846
	AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.361.666	2.641.820
	AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	5.034.848	5.034.848
	AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	2.673.182	2.393.028
	AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	447.494.173	470.633.026
	AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	840.431.857	841.090.457
	AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	392.937.684	370.457.431
	AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	8.348.393	8.812.074
	AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	22.672.306	30.923.670
	AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	14.323.912	22.111.596
	AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	17.517.660	10.390.305
	AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	124.482.378	120.277.771
	AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	106.964.718	109.887.466
	AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	1.496.467	1.466.145
	AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	40.762.551	40.495.601
	AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	39.266.084	39.029.456
	AAA470	A.II.6) Automezzi	1.164.208	636.362

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	AAA480	A.II.6.a) Automezzi	8.921.591	8.542.788
	AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	7.757.383	7.906.425
	AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	44.932.590	44.932.590
	AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	2.144.594	1.939.478
	AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	45.607.173	41.639.362
	AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	43.462.580	39.699.885
	AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	1.905.626	1.252.565
	AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
	AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
	AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
	AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
	AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
	AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
	AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
	AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
	AAA640	A.III) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	3.421.075	3.420.242
	AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
	AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
	AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
	AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
	AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
	AAA700	A.III.2) Titoli	3.421.075	3.420.242
	AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	3.421.075	3.420.242
	AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
	AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
	AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
	AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
	AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
	ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	448.738.342	269.491.874
	ABA000	B.I) RIMANENZE	41.273.170	36.950.786
	ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	36.072.408	36.604.920
	ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	15.286.241	18.578.047
	ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
	ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	13.430.581	8.879.363
	ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	166.168	143.830
	ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	572.251	566.522
	ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	6.525	19.172
	ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	733	118
	ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	6.609.910	8.417.869
	ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
	ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	5.200.761	345.866
	ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
	ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	4.856.729	74.695
	ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
	ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	335.925	265.684
	ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	1.342	0
	ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	6.766	5.487
	ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
	ABA190	B.II) CREDITI	213.886.223	119.864.702
	ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	16.098.989	2.904.064
SS	ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
SS	ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
S	ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva etraregionale	0	0
-	ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
SS	ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
SS	ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
SS	ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	1.567.461	0
SS	ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (e D.lgs. 286/98)	0	0
SS	ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	11.900.833	0
	ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	2.629.979	2.902.672
SS	ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	1.454.596	1.454.596
SS	ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	1.175.383	1.448.075
SS	ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
SS	ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
	ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	716	1.392
	ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	66.218.656	42.929.967
	ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	54.230.778	33.086.576
RR	ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	16.667.021	12.925.141
R	ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
RR	ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva etraregionale	6.173.935	7.364.899
RR	ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
RR	ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ag- giuntivo corrente LEA	4.921.331	4.206.044
RR	ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ag- giuntivo corrente etra LEA	433.035	433.035
RR	ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	17.641.718	970.207
RR	ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (e D.lgs. 286/98)	605.334	1.786.452
RR	ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	219.000	257.125
RR	ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	7.569.404	5.143.673
-	ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	11.987.878	9.843.391
RR	ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	11.987.878	9.843.391
RR	ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo dotazione	0	0
RR	ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
RR	ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
RR	ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da inve- stimenti esercizi precedenti	0	0
	ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	0	0
	ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	10.106.761	17.771.523
-	ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	35.095.221	35.116.947
	ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	34.004.413	33.365.161
R	ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in com- pensazione	6.034.022	6.589.499
R	ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	27.970.391	26.775.662
RR	ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
RR	ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
SS	ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Etraregione	1.090.808	1.751.786
R	ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (etra fondo)	0	0
	ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	18	50
	ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	18	50
	ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
	ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	63.130	292.036
	ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	86.303.448	20.850.116
	ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	8.312.615	8.117.142
	ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
	ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	45.025.333	12.164.527
	ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
	ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	1.780.143	568.446
	ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	1.780.143	568.446
	ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
	ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	31.185.357	0
	ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di presta- zioni sanitarie	31.231.305	0
	ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-45.948	0
	ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
	ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
	ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	193.578.949	112.676.385
	ABA760	B.IV.1) Cassa	129.665	108.372
	ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	193.440.152	112.558.478
	ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0
	ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	9.132	9.535
	ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	8.803	111.177
	ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	102.275
	ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	102.275
R	ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	8.803	8.902
	ACA040	C.II.1) Risconti attivi	8.803	8.902

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
R	ACA050	C.II.2) <i>Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione</i>	0	0
	AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	993.522.856	830.917.307
	ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	43.372.973	33.704.361
	ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	9.518.311	11.464.990
	ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	29.467.222	17.850.910
	ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.387.440	4.388.461
	PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	275.371.837	270.653.460
	PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	1.166.078	1.166.078
	PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	261.405.744	261.988.444
	PAA020	A.II.1) <i>Finanziamenti per beni di prima dotazione</i>	69.847.372	76.638.021
	PAA030	A.II.2) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti</i>	30.853.469	20.370.323
	PAA040	A.II.2.a) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - e art. 20 legge 67/88</i>	16.721.288	17.689.710
	PAA050	A.II.2.b) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca</i>	1.450.872	1.707.857
	PAA060	A.II.2.c) <i>Finanziamenti da Stato per investimenti - altro</i>	12.681.308	972.755
	PAA070	A.II.3) <i>Finanziamenti da Regione per investimenti</i>	133.031.649	134.070.272
	PAA080	A.II.4) <i>Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti</i>	18.496.820	19.206.610
	PAA090	A.II.5) <i>Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio</i>	9.176.433	11.703.218
	PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	10.177.134	6.394.289
	PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	4.674.256	3.293.117
	PAA120	A.IV.1) <i>Riserve da rivalutazioni</i>	3.254.021	3.254.021
	PAA130	A.IV.2) <i>Riserve da plusvalenze da reinvestire</i>	1.420.235	39.096
	PAA140	A.IV.3) <i>Contributi da reinvestire</i>	0	0
	PAA150	A.IV.4) <i>Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti</i>	0	0
	PAA160	A.IV.5) <i>Riserve diverse</i>	0	0
	PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
	PAA180	A.V.1) <i>Contributi per copertura debiti al 31/12/2005</i>	0	0
	PAA190	A.V.2) <i>Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti</i>	0	0
	PAA200	A.V.3) <i>Altro</i>	0	0
	PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-2.117.491	-2.271.411
	PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	66.117	82.944
	PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	154.880.333	138.643.714
	PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
	PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	58.131.029	55.317.753
	PBA020	B.II.1) <i>Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali</i>	7.589.407	7.592.200
	PBA030	B.II.2) <i>Fondo rischi per contenzioso personale dipendente</i>	4.821.992	4.756.845
	PBA040	B.II.3) <i>Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato</i>	0	0
	PBA050	B.II.4) <i>Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)</i>	20.089.314	15.118.000
	PBA051	B.II.5) <i>Fondo rischi per franchigia assicurativa</i>	22.953.439	27.140.616
	PBA052	B.II.6) <i>Fondo rischi per interessi di mora</i>	617.997	710.091
	PBA060	B.II.7) <i>Altri fondi rischi</i>	2.058.881	0
	PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
	PBA080	B.III.1) <i>FSR indistinto da distribuire</i>	0	0
	PBA090	B.III.2) <i>FSR vincolato da distribuire</i>	0	0
	PBA100	B.III.3) <i>Fondo per ripiano disavanzi pregressi</i>	0	0
	PBA110	B.III.4) <i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA</i>	0	0
	PBA120	B.III.5) <i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente etra LEA</i>	0	0
	PBA130	B.III.6) <i>Fondo finanziamento per ricerca</i>	0	0
	PBA140	B.III.7) <i>Fondo finanziamento per investimenti</i>	0	0
	PBA141	B.III.8) <i>Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (etra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura etra LEA</i>	0	0
	PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	26.931.886	19.196.686
	PBA151	B.IV.1) <i>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato</i>	5.612.315	5.203.396
	PBA160	B.IV.2) <i>Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato</i>	4.675.314	3.292.976
	PBA170	B.IV.3) <i>Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (etra fondo)</i>	9.090.205	5.855.058
	PBA180	B.IV.4) <i>Quote inutilizzate contributi per ricerca</i>	6.412.632	4.375.424
	PBA190	B.IV.5) <i>Quote inutilizzate contributi vincolati da privati</i>	1.141.421	469.831
	PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	69.817.418	64.129.276
	PBA210	B.V.1) <i>Fondi integrativi pensione</i>	0	0
	PBA220	B.V.2) <i>Fondi rinnovi contrattuali</i>	6.551.836	10.195.776
	PBA230	B.V.2.a) <i>Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente</i>	3.531.568	2.674.380
	PBA240	B.V.2.b) <i>Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA</i>	2.545.642	6.720.127
	PBA250	B.V.2.c) <i>Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai</i>	474.625	801.269
	PBA260	B.V.3) <i>Altri fondi per oneri e spese</i>	62.143.946	53.206.052

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	1.121.637	727.448
	PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	18.000.034	18.863.272
	PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	12.106.046	12.969.284
	PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
	PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	5.893.988	5.893.988
	PDZ999	D) DEBITI	545.235.249	402.294.702
	PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	54.229.826	64.303.010
	PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	318.153	0
S	PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva etra-regionale	0	0
	PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
SS	PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
SS	PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
SS	PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	318.153	0
	PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	9.537.883	12.964.984
RR	PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
	PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
R	PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intra-regionale	0	0
RR	PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva etra-regionale	1.968.480	7.821.311
RR	PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	7.569.404	5.143.673
RR	PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
RR	PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
	PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
RR	PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	0	0
	PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
	PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	6.413.261	4.133.267
	PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	69.281.638	33.426.392
	PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	68.656.774	33.156.516
RR	PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
RR	PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
RR	PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente etra LEA	0	0
R	PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	45.222.533	17.815.328
R	PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
R	PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	23.434.241	15.341.188
RR	PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
R	PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (etra fondo)	0	0
RR	PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
SS	PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Etra-regione	624.864	269.876
	PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
RR	PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
RR	PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
RR	PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
RR	PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
RR	PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
	PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	4.458.078	3.184.746
	PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	158.720	103.322
	PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
	PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	4.299.359	3.081.424
	PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	270.054.761	178.764.458
	PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	111.559.103	67.592.814
	PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	125.852.760	67.592.814
	PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-14.293.657	0
	PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	158.495.658	111.171.644
	PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	158.745.862	111.171.644

			(Unità di euro)	(Unità di euro)
Cons	CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
	PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	-250.204	0
	PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
	PDA320	D.I) DEBITI TRIBUTARI	27.734.773	22.785.156
	PDA330	D.) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	28.748.747	6.048.124
	PDA340	D.I) DEBITI V/ALTRI	74.458.129	76.684.565
	PDA350	D.I.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
	PDA360	D.I.2) Debiti v/dipendenti	54.974.309	57.202.784
	PDA370	D.I.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
	PDA380	D.I.4) Altri debiti diversi	19.483.819	19.481.781
	PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	35.403	462.159
	PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
	PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
R	PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	35.403	462.159
	PEA040	E.II.1) Risconti passivi	35.403	462.159
R	PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
	PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 seies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
	PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	993.522.856	830.917.307
	PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	43.372.973	33.704.361
	PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	9.518.311	11.464.990
	PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
	PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	29.467.222	17.850.910
	PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
	PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	4.387.440	4.388.461

Data 30/06/2021

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

RELAZIONE SULLA GESTIONE

SOMMARIO

1. CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

2. GENERALITA' SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

3. GENERALITA' SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITA' SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2020

- 3.1. Struttura organizzativa dell'Azienda
- 3.2. Organizzazione dei servizi

4. L'ATTIVITA' DEL PERIODO

- Assistenza Ospedaliera
- Assistenza Territoriale
- Prevenzione

5. LA GESTIONE ECONOMICO-FINANZIARIA DELL'AZIENDA

- 5.1. Relazione sul grado di raggiungimento degli obiettivi economico-finanziari
- 5.2. Confronto CE preventivo/consuntivo e relazione sugli scostamenti
- 5.3. Consulenze e servizi affidati all'esterno
- 5.4. Realizzazione del Piano Investimenti e attivazione di nuove tecnologie
- 5.5. Relazione sui costi per Livelli Essenziali di Assistenza – Modello LA anno 2020
- 5.6. Gestione dei servizi socio assistenziali – Fondo Regionale per la Non Autosufficienza
- 5.7. Fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura d'esercizio
- 5.8. Proposta di destinazione dell'utile
- 5.9. Commento al rendiconto finanziario

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2020

6.1. Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

- 6.1.1. Garantire completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all'Emergenza da Covid-19
- 6.1.2. Piano Regionale della Prevenzione e L.R.n.19/2018
- 6.1.3. Sanità Pubblica:
 - Piano di prevenzione vaccinale 2017-2019 e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale
 - Programmi di screening oncologici
 - Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita
 - Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie
 - Gestione della Pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili

- 6.1.4. Sanità pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione
 - Piano Regionale Integrato
 - Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprine
- 6.1.5. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

6.2. Assistenza Territoriale

- 6.2.1. Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20
- 6.2.2. Assistenza Territoriale
- 6.2.3. Ospedali di Comunità
- 6.2.4. Cure palliative
- 6.2.5. Continuità assistenziale – dimissioni protette
- 6.2.6. Percorso IVG
- 6.2.7. Contrasto alla violenza di genere
- 6.2.8. Misure a sostegno dei caregiver
- 6.2.9. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza
- 6.2.10. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici
- 6.2.11. Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza nel corso della pandemia Covid-19

6.3. Assistenza ospedaliera

- 6.3.1. Facilitazione all'accesso: riduzione dei tempi di attesa per le prestazioni di ricovero ospedaliero
- 6.3.2. Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera
 - Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza Covid-19
 - Progetti di integrazione e unificazione in ambito metropolitano
 - Appropriata ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto
- 6.3.3. Reti di rilievo regionale
 - Rete dei Centri di Senologia
 - Reti per le patologie tempo-dipendenti
 - Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule
 - Volumi-esiti
- 6.3.4. Sicurezza delle cure

6.4. Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

- 6.4.1. Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA
 - 6.4.1.1. Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR
 - 6.4.1.2. Le buone pratiche amministrativo contabili
 - 6.4.1.3. La regolazione dei rapporti con i produttori privati
 - 6.4.1.4. Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

- 6.4.1.5. Mobilità internazionale
- 6.4.2. Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi
- 6.4.3. Il governo delle risorse umane
- 6.4.4. Programma regionale gestione diretta dei sinistri
- 6.4.5. Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza
- 6.4.6. Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali
- 6.4.7. Piattaforme logistiche ed informatiche più forti
- 6.4.8. Sistema informativo
- 6.4.9. La gestione del patrimonio immobiliare
 - 6.4.9.1. Gli investimenti
 - 6.4.9.2. Le tecnologie biomediche

1.CRITERI GENERALI DI PREDISPOSIZIONE DELLA RELAZIONE SULLA GESTIONE

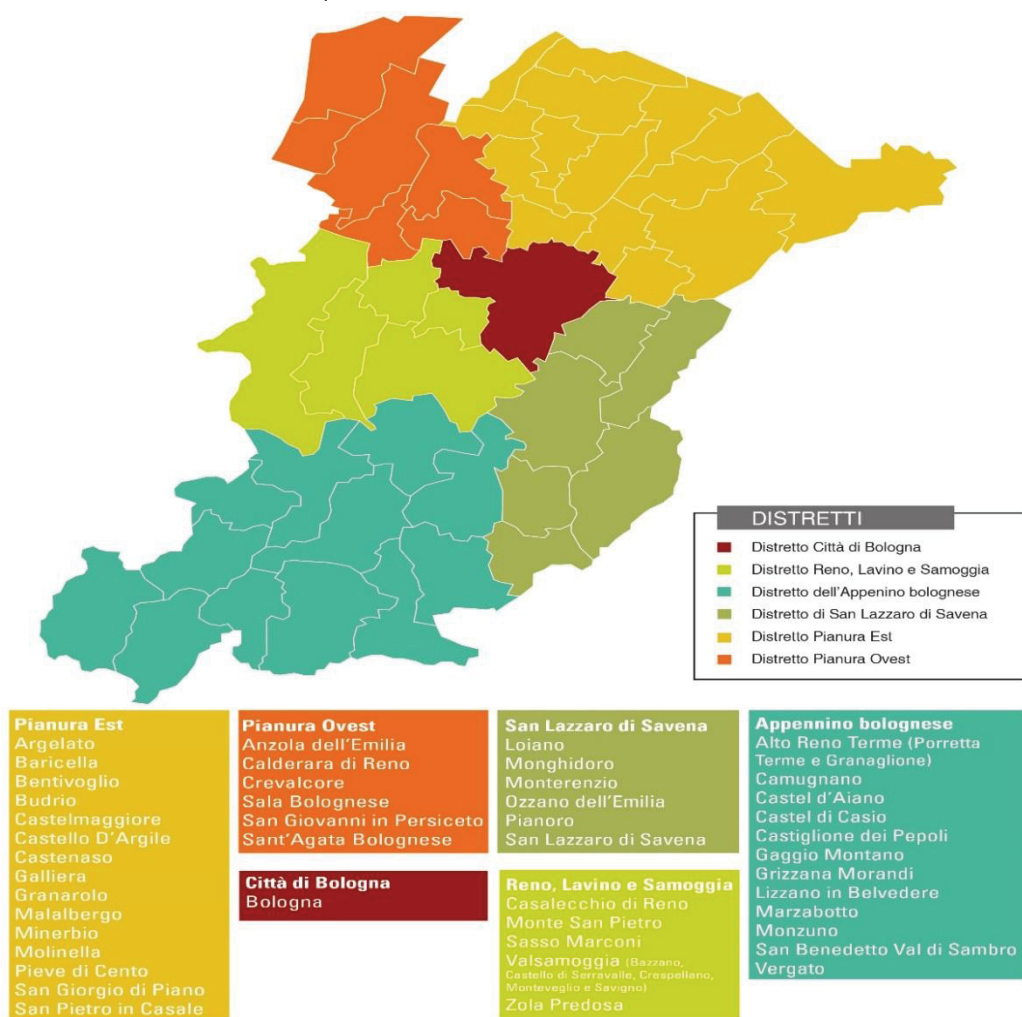
La presente relazione sulla gestione correda il bilancio di esercizio 2020 seguendo le disposizioni del D. Lgs. 118/11, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/11.

La presente relazione sulla gestione, in particolare, contiene tutte le informazioni minimali richieste dal D. Lgs 118/11 e SMI. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione esaustiva della gestione sanitaria ed economico-finanziaria dell'esercizio 2020.

2.GENERALITÀ SUL TERRITORIO SERVITO E SULLA POPOLAZIONE ASSISTITA

L'Azienda USL di Bologna opera su un territorio coincidente con 45 comuni della provincia di Bologna, con una **popolazione complessiva di 866.098 abitanti** (Popolazione **residente all'1/1/2020** pubblicata annualmente dalla Regione Emilia Romagna), distribuiti nei suddetti 45 comuni, suddivisi in 6 distretti.

L'Azienda USL di Bologna si colloca al centro della Regione Emilia Romagna, divisa in due dall'importante arteria stradale della Via Emilia: l'intero territorio passa dall'area appenninica adiacente alla Toscana e posta a Sud (province di Pistoia e Firenze), all'area padana confinante a Nord-Est con la Provincia di Ferrara. Ad Est troviamo l'Azienda USL di Imola, che comprende i restanti 10 comuni della provincia di Bologna e la Provincia di Ravenna, mentre ad Ovest quella di Modena.

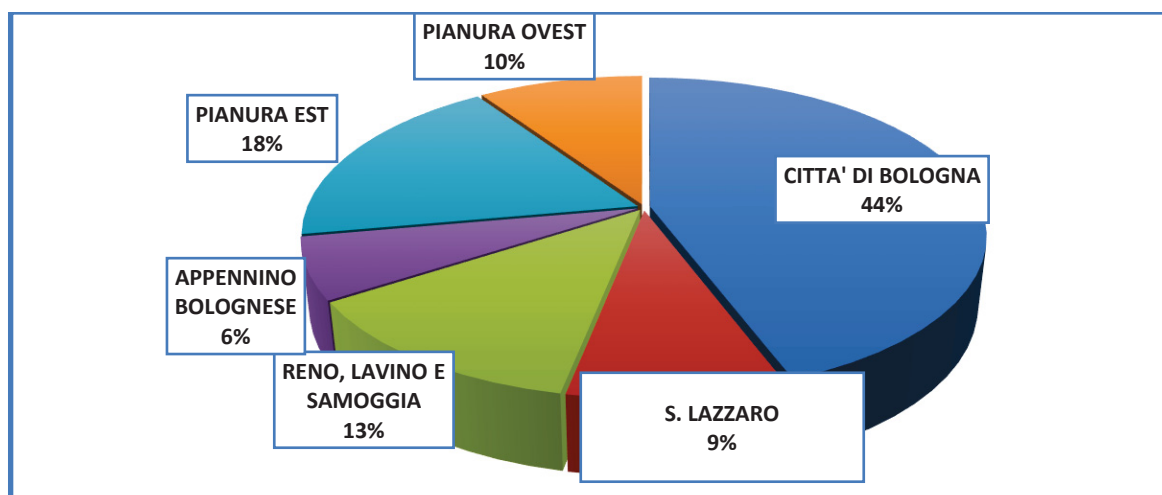


Complessivamente l'Azienda USL si estende per 2915,4 Km², di cui quasi il 60% rappresentato da zone montano-collinari. Questa situazione spiega sia la complessità della viabilità locale, con le relative difficoltà di mobilità per la popolazione residente, sia la distribuzione della popolazione residente per aree geografiche omogenee.

Gran parte della popolazione residente nell'Azienda USL di Bologna vive in collina (66%) dove si colloca anche la Città di Bologna che rappresenta da sola il 44,3% di tutti i residenti, mentre la restante quota di cittadini si distribuisce tra la pianura (il 28 %) e la montagna (il 6%). Va

precisato che, pur avendo una più alta quota di territori montani, complessivamente la Provincia di Bologna, ed ancor più l'Azienda USL omonima, risulta con valori di densità abitativa nettamente più alti di quelli regionali. È evidente il peso che in questo caso assume l'area metropolitana bolognese.

La distribuzione della **popolazione residente all'1/1/2020** per Distretto, genere e classi di età è la seguente:



MASCHI E FEMMINE DISTRETTI	CLASSI DI ETÀ				
	0-13	14-64	65-74	≥75	totale
CITTA' DI BOLOGNA	42.976	251.961	41.553	55.494	391.984
S. LAZZARO	9.109	49.248	9.703	10.698	78.758
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	13.715	71.509	12.837	15.027	113.088
APPENNINO BOLOGNESE	5.922	34.797	7.318	7.616	55.653
PIANURA EST	20.795	104.728	17.955	19.243	162.721
PIANURA OVEST	10.971	53.932	9.106	9.885	83.894
Totale AUSL BO	103.488	566.175	98.472	117.963	886.098
% per classi di età	12%	64%	11%	13%	100%

MASCHI	CLASSI DI ETÀ				
DISTRETTI	0-13	14-64	65-74	≥75	totale
CITTA' DI BOLOGNA	22.071	123.835	18.386	21.103	185.395
S. LAZZARO	4.754	24.426	4.560	4.544	38.284
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	7.039	35.608	5.976	6.277	54.900
APPENNINO BOLOGNESE	3.051	17.708	3.692	3.248	27.699
PIANURA EST	10.762	52.194	8.515	8.055	79.526
PIANURA OVEST	5.491	27.186	4.354	4.131	41.162
Totale AUSL BO	53.168	280.957	45.483	47.358	426.966
% per classi di età	12%	66%	11%	11%	100%

FEMMINE	CLASSI DI ETÀ				
DISTRETTI	0-13	14-64	65-74	≥75	totale
CITTA' DI BOLOGNA	20.905	128.126	23.167	34.391	206.589
S. LAZZARO	4.355	24.822	5.143	6.154	40.474
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	6.676	35.901	6.861	8.750	58.188
APPENNINO BOLOGNESE	2.871	17.089	3.626	4.368	27.954
PIANURA EST	10.033	52.534	9.440	11.188	83.195
PIANURA OVEST	5.480	26.746	4.752	5.754	42.732
Totale AUSL BO	50.320	285.218	52.989	70.605	459.132
% per classi di età	11%	62%	12%	15%	100%

I dati della popolazione residente, che si utilizzano ai fini dell'allocazione delle risorse del Fondo Sanitario Regionale, derivano dal flusso delle anagrafi comunali attivo in Regione Emilia-Romagna, e sono estraibili dal sito <http://statistica.regione.emilia-romagna.it/popolazione>. Il modello di allocazione delle risorse pesa la popolazione utilizzando target specifici di popolazione per livello di assistenza.

I dati della **popolazione assistita**, corrispondono al numero di persone che hanno scelto il Medico di Medicina Generale (MMG) o il Pediatra di Libera Scelta (PLS) sul territorio dell'AUSL di Bologna. I dati di seguito riportati sono coerenti con quelli esposti nel QUADRO G del Modello FLS 11 al 1/1/2020:

Assistibili	CLASSI DI ETÀ	MASCHI	FEMMINE	TOTALE
MODELLO FLS 11 Anno 2020 (scelte MMG e PLS)	0 - 13 anni	51.634	48.795	100.429
	14- 64 anni	267.174	277.624	544.798
	65- 74 anni	45.283	52.635	97.918
	75 anni	47.107	69.553	116.660
	Totale assistibili	411.198	448.607	859.805

La popolazione assistita non coincide con la popolazione residente alla medesima data in quanto tra gli assistiti sono presenti anche pazienti *non residenti*, che hanno scelto il MMG o il PLS sul territorio Aziendale, mentre tra i residenti ci sono persone che possono non avere scelto il Medico di Medicina Generale o il Pediatra di Libera Scelta nell'Azienda USL di Bologna. Nel 2020 la popolazione esente da ticket è composta da 159.529 assistiti esenti per età o reddito e da 165.924 assistiti esenti per altri motivi quali invalidità, malattie rare e patologie.

3. GENERALITÀ SULLA STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA E GENERALITÀ SULL'ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI AL 31/12/2020

3.1 STRUTTURA ORGANIZZATIVA DELL'AZIENDA

L'Azienda U.S.L. di Bologna è articolata territorialmente in sei Distretti ed organizzata in Dipartimenti che costituiscono il modello ordinario di gestione operativa delle attività aziendali. Al suo interno è inoltre presente l'Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico "Istituto delle Scienze Neurologiche", istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi.

Completano l'assetto organizzativo aziendale, la Direzione Attività Socio-Sanitarie e la Direzione Assistenziale, Tecnica e Riabilitativa.

L'Azienda USL di Bologna presenta un insieme capillare di sedi erogative sul territorio, articolato in 9 stabilimenti ospedalieri, 19 Case della Salute e 57 Poliambulatori che garantiscono l'accesso ai servizi ed alle prestazioni sanitarie da quelle di base a quelle di più elevato livello specialistico.

Le evoluzioni organizzative e di processo degli ultimi anni, quali l'implementazione di piattaforme logistiche, professionali ed operatorie, gli ospedali per intensità di cura e complessità assistenziale, i percorsi diagnostico terapeutici assistenziali, sono realizzate sulla base di una struttura delle responsabilità organizzative, cliniche ed assistenziali, di tipo matriciale.

L'assetto organizzativo aziendale presenta una continua evoluzione volta ad assicurare il pieno governo dei percorsi, la continuità delle cure ed una maggiore omogeneizzazione delle procedure e delle modalità operative aziendali, anche in un'ottica di integrazione tra ospedale e territorio e tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana. Nel corso degli ultimi anni, infatti, l'organizzazione ed il funzionamento dell'Azienda sono stati caratterizzati dalla creazione di reti interaziendali, al fine di migliorare ulteriormente l'offerta e rispettare le indicazioni normative in ordine a standard clinici, volumi ed esiti attesi.

Anche nel 2020 l'Azienda ha proseguito nel percorso di revisione organizzativa per la definizione di ulteriori reti territoriali ed ospedaliere nell'area metropolitana, secondo quanto già previsto dal documento redatto dal Nucleo Tecnico di Progetto, istituito dalla Regione Emilia Romagna, di concerto con l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna e la Conferenza Territoriale Socio Sanitaria Metropolitana.

A tal fine, è operativa una Tecnostruttura interaziendale, fra questa Azienda e l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, per il governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali, che si occupa della pianificazione e della programmazione delle attività, della definizione del Piano Triennale del Fabbisogno di personale in logica integrata per i servizi unici, nonché dello sviluppo dei processi di integrazione in atto ed in divenire.

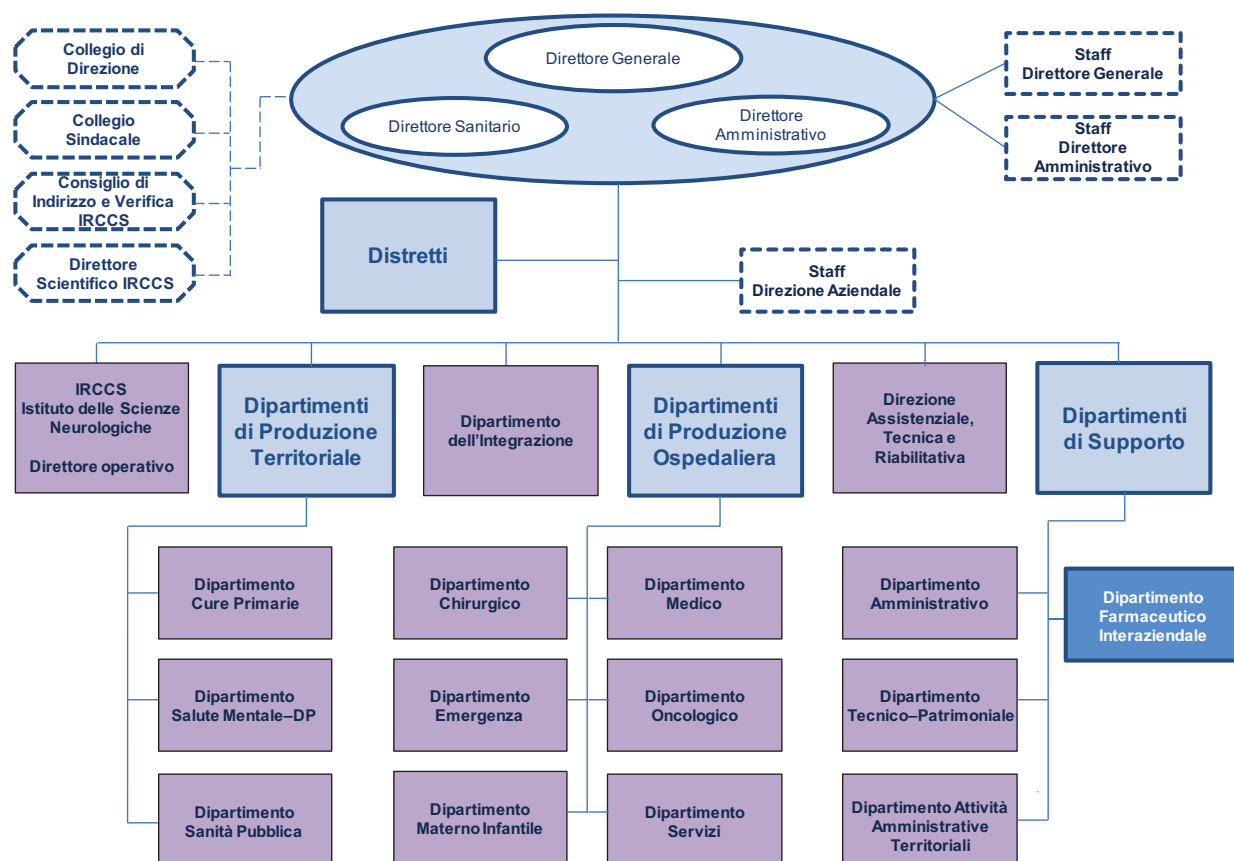
In particolare, nel corso del 2020, sono state effettuate importanti revisioni dell'assetto organizzativo aziendale, a seguito della sottoscrizione di accordi tra questa Azienda ed Aziende sanitarie dell'area metropolitana di Bologna per la creazione di reti cliniche interaziendali meglio dettagliate nel capitolo 6.3 della Relazione al Bilancio.

Sempre in linea con il percorso di integrazione tra le reti cliniche afferenti all'area metropolitana, l'Azienda USL di Bologna inoltre ha aderito al costituendo IRCCS dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, nei due ambiti di riconoscimento "Assistenza e Ricerca nei trapianti e nel paziente critico" e "Gestione medica e chirurgica integrata nelle patologie oncologiche", mediante il trasferimento delle funzioni e delle attività svolte dalle proprie Unità Operative "Chirurgia A e d'Urgenza" e "Chirurgia Toracica" dall'Azienda USL di Bologna all'Azienda Ospedaliero Universitaria

Infine, nel corso dell'anno, sono stati avviati processi di revisione dell'assetto organizzativo dell'IRCCS "Istituto delle Scienze Neurologiche" e dei Dipartimenti di produzione territoriale, di produzione ospedaliera e di supporto, al fine di razionalizzare l'organizzazione e renderla più rispondente alle effettive attività erogate, nonché coerente a quanto definito a livello regionale, in attesa dei futuri sviluppi del Sistema Sanitario Regionale e di Area metropolitana, precedentemente citati.

Accanto alle riorganizzazioni aziendali, a fine anno, si è proceduto ad un ulteriore aggiornamento dell'Atto Aziendale, prevedendo nella struttura organizzativa aziendale, oltre alla tipologia di Dipartimento aziendale ed interaziendale, un'ulteriore fattispecie identificabile nel Dipartimento ad Attività Integrata (DAI), da definirsi sulla base di specifici Atti di Intesa con l'Alma Mater Studiorum - Università di Bologna e le diverse Aziende Sanitarie interessate, anch'esso di natura aziendale o interaziendale in funzione di specifici accordi.

Di seguito, si rappresenta l'assetto organizzativo complessivo dell'Azienda USL di Bologna e si riportano gli organigrammi delle articolazioni aziendali alla data del 31/12/2020.



DISTRETTI

Il Distretto costituisce l'articolazione territoriale del governo aziendale. I sei Distretti dell'Azienda USL di Bologna sono i seguenti:

- **Città di Bologna**
- **Pianura Est**
- **Pianura Ovest**
- **Reno, Lavino e Samoggia**
- **Appennino Bolognese**
- **San Lazzaro di Savena**

Il Distretto ha la responsabilità complessiva nella gestione della salute della popolazione di riferimento, ponendosi come luogo unitario di regolazione, di programmazione, di verifica e di realizzazione del sistema dei servizi locali, in coerenza con gli indirizzi e le strategie definite dal livello regionale e aziendale.

Fa parte integrante della mission del Distretto promuovere e sviluppare la collaborazione con gli Enti Locali di riferimento, nonché con la popolazione e con le sue forme associative e di rappresentanza, secondo il principio della sussidiarietà, per la rappresentazione delle necessità assistenziali e la loro implementazione. A questo proposito elabora, congiuntamente con gli Enti Locali e le Forze Sociali i documenti di programmazione e pianificazione previsti dai vari livelli istituzionali e attiva progetti comunitari con lo scopo di integrare le conoscenze e le buone pratiche presenti sul territorio di riferimento, nonché le risorse economiche e finanziarie per garantire maggiori livelli di garanzia per lo sviluppo e l'innovazione dei servizi e interventi da offrire alla popolazione.

Il Distretto persegue la logica della centralità della persona e della continuità dell'assistenza fondando la propria attività sui valori quali: la garanzia dei livelli di servizio per i cittadini, l'equità, la lotta alle disuguaglianze, l'eticità, il dialogo tra professionisti, collaboratori interni ed esterni, l'umanizzazione dei processi, l'integrazione delle comunità e la sostenibilità complessiva del sistema.

Il Distretto, in rappresentanza della Direzione Generale, assicura le relazioni esterne nell'ambito territoriale di competenza, al fine di garantire la correttezza dei comportamenti nei rapporti tra le strutture e gli organi istituzionali, le associazioni di categoria, le organizzazioni sindacali, la cittadinanza.

ISTITUTO DI RICOVERO E CURA A CARATTERE SCIENTIFICO "ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE"

L'Istituto delle Scienze Neurologiche è un Istituto di Ricovero e Cura a carattere Scientifico (IRCCS) dell'Azienda USL di Bologna, istituito ai sensi della Legge Regionale n. 4 del 19 febbraio 2008 e successivi provvedimenti attuativi e nel rispetto di quanto stabilito da Decreto legislativo 288 del 16 ottobre 2003 e successive modifiche.

L'IRCCS ha il compito di assicurare attività di ricerca scientifica, di formazione, di organizzazione ed erogazione di attività di cura ed assistenza nell'ambito delle patologie del sistema nervoso centrale e periferico di interesse neurologico e neurochirurgico nella popolazione infantile ed adulta.

Lo status di IRCCS impone all'Istituto l'obiettivo di migliorare l'ambito della ricerca e dell'assistenza nell'area delle neuroscienze attraverso lo sviluppo delle potenzialità presenti, la concreta trasferibilità nella pratica clinica corrente dei risultati della ricerca, l'adozione e la diffusione di innovazioni organizzative, lo sviluppo di qualificate collaborazioni nazionali e internazionali.

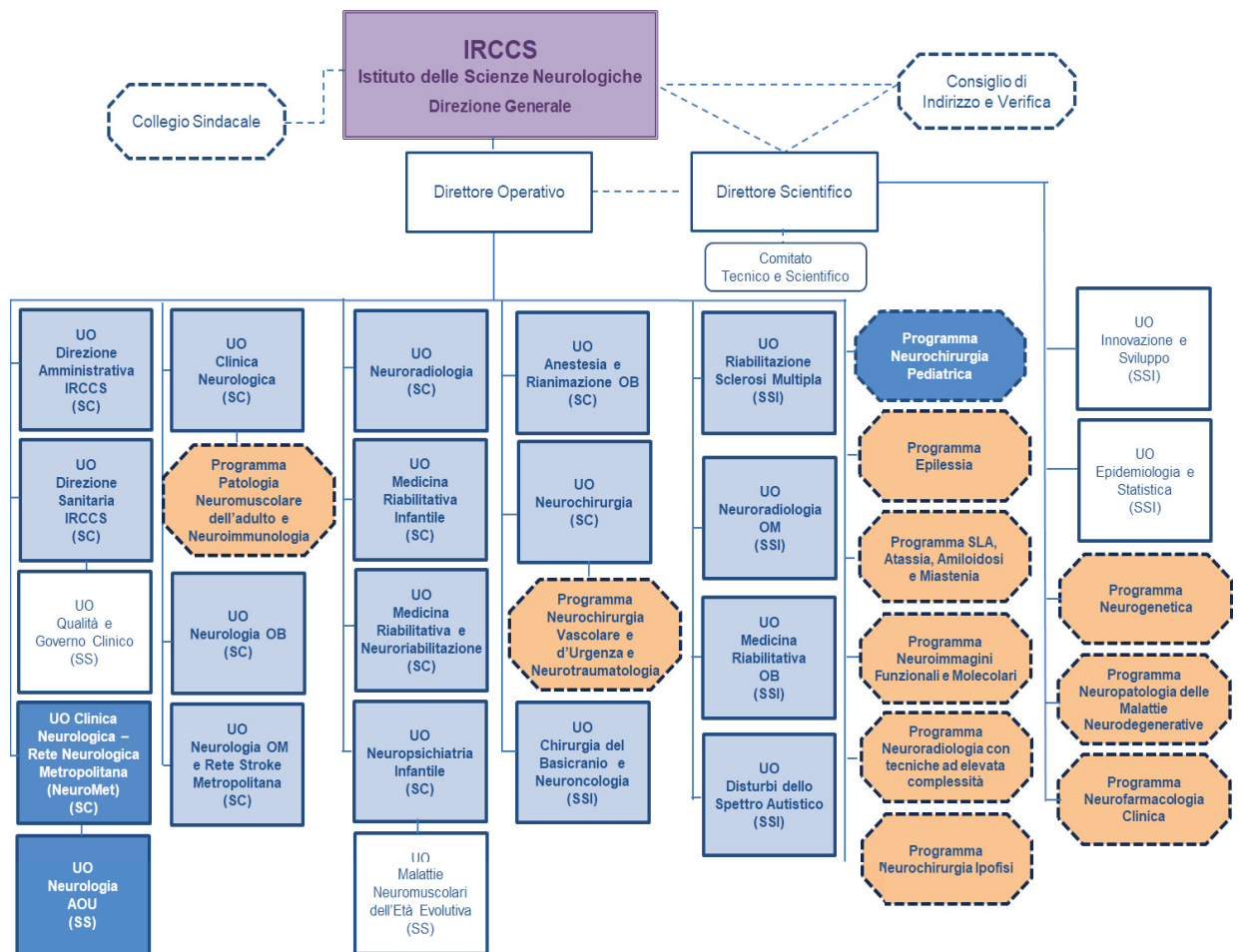
All'Istituto, che gode della personalità giuridica pubblica dell'Azienda USL di Bologna di cui è parte, è assicurata autonomia scientifica, organizzativa e contabile.

Nel corso del 2020 sono state effettuate modifiche all'assetto organizzativo dell'Istituto delle Scienze Neurologiche, tra le quali si segnala in particolare:

- l'istituzione di una struttura relativa ai disturbi dello spettro autistico, che ha assorbito funzioni in precedenza svolte dal Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche, al fine di garantire una risposta unitaria alle esigenze della popolazione di età inferiore ai 18 anni affetta da disturbo dello spettro autistico. Inoltre, ulteriori ambiti di attività, in precedenza di competenza del DSM – DP, riguardanti le attività del centro regionale disabilità cognitive e linguistiche, sono state trasferite alla Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile dell'Istituto, al fine di assicurare un'integrazione delle professionalità delle Scienze Neurologiche nelle attività cliniche, di formazione e di ricerca nell'ambito della neuropsicologia dell'età evolutiva;
- l'istituzione dei seguenti Programmi quali articolazioni organizzative aventi la finalità di potenziare sia le attività di ricerca che le attività assistenziali, mediante la valorizzazione di attività già presenti in Istituto: Neurogenetica, Neuropatologia delle malattie neurodegenerative, Neurofarmacologia clinica, Patologia Neuromuscolare dell'adulto e Neuroimmunologia, Neurochirurgia Vascolare e d'Urgenza e Neuro-traumatologia.

A fine anno, inoltre, è stato sottoscritto l'Accordo con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, unitamente all'Atto di Intesa con l'Alma Mater Studiorum – Università degli studi di Bologna, per la gestione unificata dell'attività di neuropsichiatria dell'età pediatrica, con decorrenza dal 01/01/2021.

L'IRCCS delle Scienze Neurologiche al 31/12/2020 presentava il seguente assetto organizzativo:



I DIPARTIMENTI

I Dipartimenti rappresentano la struttura organizzativa fondamentale dell'Azienda e aggregano unità operative, complesse e semplici, nonché programmi, legati da una relazione gerarchica, preposti alla produzione ed erogazione di prestazioni e servizi omogenei, nonché all'organizzazione e gestione delle risorse a tal fine assegnate.

I Dipartimenti sono strutture con autonomia tecnico-professionale e gestionale, nei limiti degli obiettivi assegnati e delle risorse attribuite nell'ambito della programmazione aziendale.

I Dipartimenti dell'Azienda USL di Bologna sono suddivisi in:

- *Dipartimenti di produzione territoriale,*
- *Dipartimenti di produzione ospedaliera,*
- *Dipartimento dell'Integrazione*
- *Dipartimenti di Supporto*

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione territoriale, finalizzati alla produzione di servizi clinico-assistenziali prevalenti nell'ambito del territorio, il Dipartimento Cure Primarie, il Dipartimento Sanità Pubblica ed il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche.

Afferiscono ai Dipartimenti di produzione ospedaliera, finalizzati alla produzione di servizi clinico- assistenziali prevalenti nell'ambito ospedaliero, il Dipartimento Chirurgico, il Dipartimento Medico, il Dipartimento Servizi, il Dipartimento Oncologico, il Dipartimento Emergenza ed il Dipartimento Materno Infantile.

Il Dipartimento dell'Integrazione ha come fine la produzione di servizi clinico-assistenziali in un'ottica integrata ospedale-territorio, attraverso il coordinamento delle articolazioni organizzative che contribuiscono maggiormente alla presa in carico dei soggetti deboli o cronici.

I Dipartimenti di supporto sono, invece, finalizzati alla produzione di servizi a supporto dei processi aziendali e sono identificati nel Dipartimento Amministrativo, nel Dipartimento Tecnico-Patrimoniale, nel Dipartimento Farmaceutico (interaziendale dal 1° giugno 2020) e nel Dipartimento Attività Amministrative Territoriali.

L'Azienda USL di Bologna è identificata quale capofila dei processi di integrazione in ambito amministrativo, tecnico, professionale, a supporto delle aziende sanitarie metropolitane. Nell'ambito del Dipartimento Amministrativo sono infatti collocate le strutture uniche metropolitane Amministrazione Giuridica del Personale, Amministrazione Economica del Personale, Contabilità e Finanza, Economato ed il Servizio Acquisti Metropolitano.

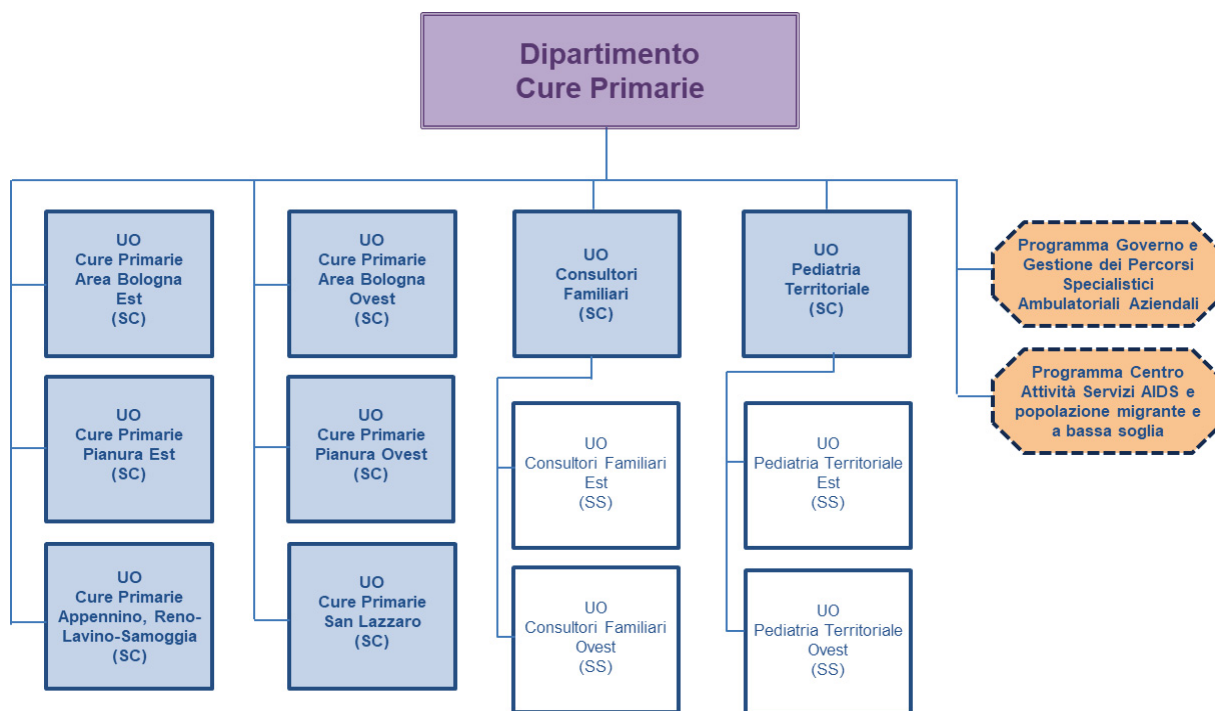
DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE TERRITORIALE

Dipartimento Cure Primarie

Il Dipartimento Cure Primarie garantisce l'assistenza primaria, cioè il sistema di cure e assistenza erogate vicino ai luoghi di vita delle persone, attraverso una rete territoriale di strutture e professionalità integrate, in grado di assicurare le funzioni di orientamento, valutazione multidimensionale dei bisogni, presa in carico e continuità delle cure e dell'assistenza. Tali funzioni sono finalizzate alla valorizzazione del sistema salute grazie all'azione integrata dei professionisti che vedono i cittadini e le risorse della comunità non solo come destinatari dei servizi, ma anche come soggetti da informare, formare ed attivare in modo proattivo.

Tra le riorganizzazioni aziendali effettuate nel 2020, vi rientra la modifica organizzativa del Dipartimento Cure Primarie relativa alla soppressione della struttura semplice dipartimentale denominata "UO Medicina Penitenziaria (SSD)", con contestuale trasferimento delle relative attività e risorse ad essa assegnate nell'ambito del "Programma Integrato Dipendenze Patologiche e Assistenza alle popolazioni vulnerabili", afferente al Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche. Tale modifica organizzativa, effettuata nel marzo 2020, è stata motivata dalla necessità urgente di avvalersi delle competenze professionali presenti nel DSM - DP anche al fine di affrontare l'emergenza legata all'epidemia di COVID-19, nonché le problematiche di sicurezza ad essa connesse.

Si è proceduto inoltre alla riorganizzazione nell'ambito della pediatria territoriale del Dipartimento Cure Primarie, in analogia a quella effettuata nel 2019, che ha riguardato le strutture dei consultori familiari del DCP ed in coerenza con le revisioni organizzative, già realizzate negli anni precedenti, nei restanti dipartimenti di produzione territoriale, che hanno previsto una ridefinizione degli ambiti territoriali di attività al fine di assicurare una maggiore omogeneità territoriale. Il Dipartimento Cure Primarie al 31/12/2020 presenta il seguente assetto organizzativo:



Dipartimento Sanità Pubblica

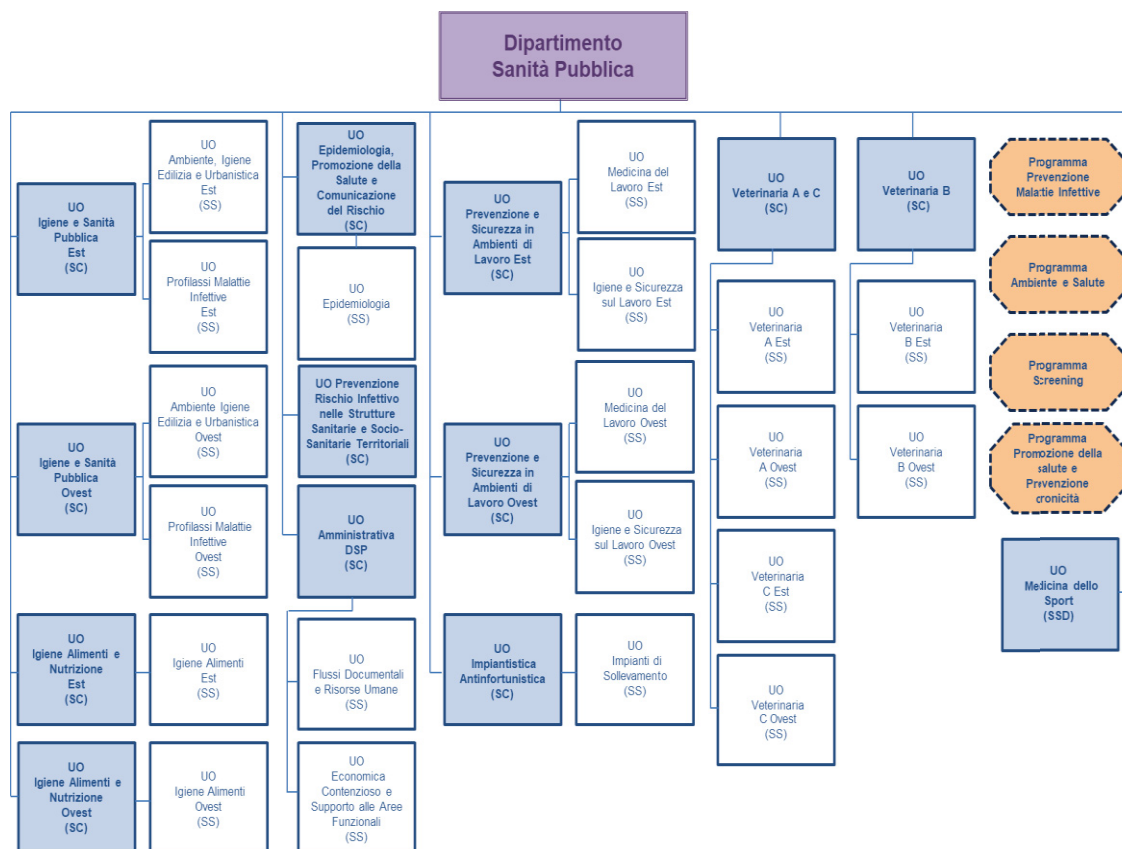
La mission del Dipartimento di Sanità Pubblica consiste nel promuovere, proteggere e migliorare la salute, il benessere e la qualità della vita dei cittadini.

Il Dipartimento è la struttura organizzativa aziendale preposta all'assistenza sanitaria collettiva, assicurando il proprio contributo al sistema della sanità pubblica e garantendo l'esercizio delle funzioni di analisi, promozione, orientamento, assistenza e vigilanza sull'insieme dei problemi di salute delle popolazioni e su tutti i fattori determinanti la salute della collettività.

Orienta la propria azione prioritariamente sui rischi che in seguito a valutazione epidemiologica, risultano a maggiordiffusione, gravità e percezione, ricercando in tali ambiti il miglioramento continuo della qualità degli interventi, anche in emergenza, e costruendo e/o partecipando ad alleanze ed integrazioni con tutti i soggetti coinvolti con interventi strutturati di comunicazione del rischio. Inoltre risponde ai problemi della cronicità promuovendo l'adozione di comportamenti e stili di vita sani utilizzando modelli di lavoro interdisciplinari e interprofessionali.

Il Dipartimento assicura servizi di vigilanza e controllo efficaci, di elevata professionalità, corrispondenti astandard qualitativi definiti, dotandosi di personale formato e competente per prevenire le malattie e gli infortuniconnessi ai rischi negli ambienti di vita e di lavoro, per garantire la sicurezza alimentare, la sanità e il benessere animale.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Sanità Pubblica al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:



Dipartimento Salute Mentale - Dipendenze Patologiche

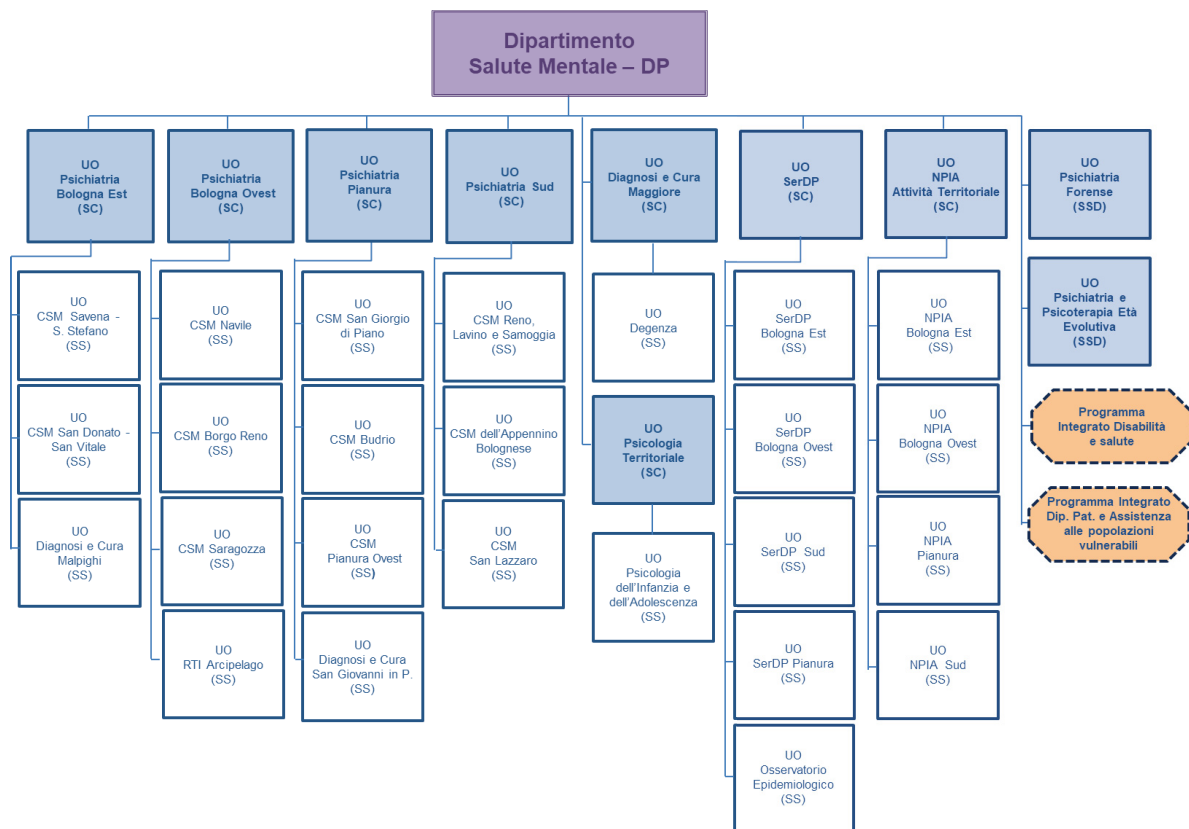
Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche assicura la promozione e la tutela della salute mentale in tutte le età della vita, attraverso la prevenzione, la diagnosi, la cura e la riabilitazione delle disabilità neuromotorie, psichiche e sensoriali in età evolutiva, del disagio e del disturbo psichico dei cittadini adulti, nonché degli stati di dipendenza patologica, secondo un approccio allargato di salute pubblica, attraverso sia l'individuazione precoce di situazioni di rischio/disagio che attraverso la cura precoce, globale, multidisciplinare e integrata. Garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo dei processi clinici, di assistenza e di supporto per le specifiche competenze, concordate con l'azienda come appropriate, a tutti gli assistiti ed in relazione ai bisogni da essi espressi.

Il Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche opera per la costruzione attiva di processi riabilitativi per le persone ad alto rischio di esclusione, quali quelle sofferenti di disturbi mentali, per dipendenza e/o disabilità, affrontando la condizione complessiva di vita delle persone, incentivando le forme più alte di autonomia possibili della loro esistenza, con particolare riguardo ai diritti primari relativi all'abitare, al lavoro ed alla socialità.

Nel marzo 2020, come già illustrato, sono confluite nell'ambito del Dipartimento, in particolare nel Programma dipartimentale “Programma Integrato Dipendenze Patologiche e Assistenza alle popolazioni vulnerabili”, le attività e le risorse della struttura cessata della Medicina Penitenziaria afferente al Dipartimento Cure Primarie.

Nel corso dell'anno, inoltre, al fine di razionalizzare l'organizzazione aziendale e renderla più rispondente alle effettive attività erogate, nonché coerente a quanto definito a livello regionale, si è proceduto alla soppressione della struttura semplice dipartimentale “UO Disturbi del Neuro sviluppo (SSD)”, con contestuale trasferimento delle risorse e delle attività, ad essa assegnata, alla struttura di neuropsichiatria dell'infanzia e dell'adolescenza “UO NPIA Attività Territoriale (SC)” del medesimo Dipartimento, all'istituenda struttura “UO Disturbi dello Spettro Autistico (SSI)” ed all'Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile, afferenti all'IRCCS “Istituto delle Scienze Neurologiche”.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Salute Mentale – Dipendenze Patologiche al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:



DIPARTIMENTI DI PRODUZIONE OSPEDALIERA

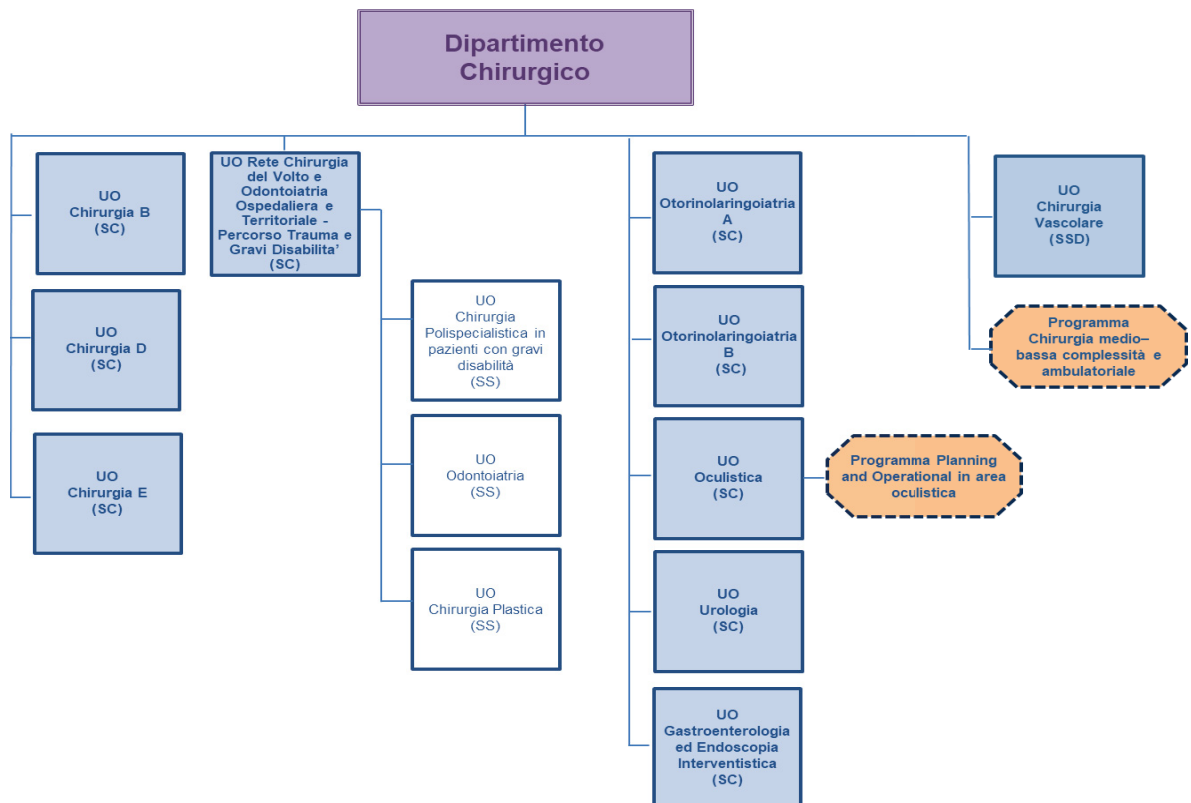
Dipartimento Chirurgico

Il Dipartimento Chirurgico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni di chirurgia generale e specialistica attraverso una rete di servizi e di strutture assistenziali di diverso livello, al fine di consentire in tutto il territorio aziendale la fruizione di tali prestazioni secondo le esigenze individuate nei percorsi clinico-assistenziali, con un sistema organizzato per intensità di cura che assicuri l'adozione di tecniche e procedure chirurgiche, in conformità con l'innovazione e lo sviluppo delle conoscenze e delle evidenze scientifiche.

Come anticipato, a settembre 2020, a seguito dell'accordo con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, nell'ambito del percorso di riconoscimento a IRCCS dell'AOU, è stata trasferita alla medesima Azienda l'Unità Operativa "Chirurgia A e d'urgenza", con il mantenimento della sede presso l'Ospedale Maggiore, unitamente alla Unità Operativa "Chirurgia Toracica" ed all'afferente "Programma Trapianto Polmone AOU" del Dipartimento Oncologico.

Inoltre, si è proceduto alla soppressione del Programma dipartimentale denominato "Programma Chirurgia Malassorbitiva", considerato che le attività svolte dal programma sono garantite, in maniera integrata ed unificata, dalla Struttura Semplice Dipartimentale Chirurgia Metabolica e dell'Obesità, afferente al DAI apparato digerente dell'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna.

Il Dipartimento Chirurgico presenta il seguente assetto organizzativo al 31/12/2020:



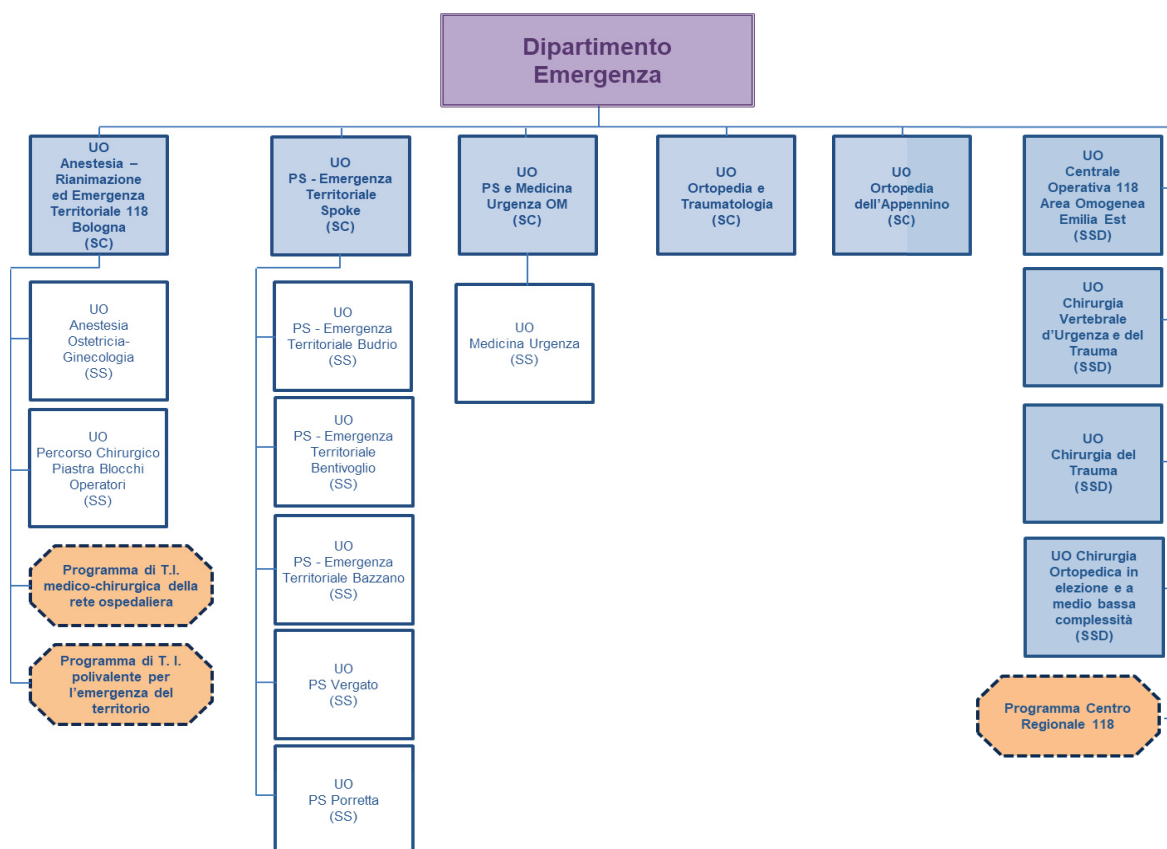
Dipartimento Emergenza

Il Dipartimento Emergenza ha la finalità di garantire l'assistenza sanitaria in situazioni di urgenza-emergenza. Governa i principali percorsi delle patologie che richiedono una risposta in urgenza-emergenza, configurandosi quale riferimento organizzativo nella rete regionale e metropolitana per la risposta alle patologie tempo dipendenti (Stroke e IMA) e per la gestione del trauma. Inoltre, nel Dipartimento di Emergenza risiedono funzioni di portata sovra-aziendale (Centrale Operativa 118) e regionale (Centro Regionale 118).

Il governo della rete di emergenza prende in carico il paziente della fase pre-ospedaliera, garantendo la risposta territoriale e l'accesso ai presidi ospedalieri, nella logica della centralizzazione dei casi più gravi, in funzione della criticità e della tempo-dipendenza dei pazienti e si avvale delle relazioni con le articolazioni organizzative che partecipano ai percorsi in emergenza.

Nel corso del 2020 è stata istituita la struttura semplice dipartimentale "UO Chirurgia Ortopedica in elezione e a medio bassa complessità (SSD)", deputata a garantire un'adeguata risposta al bacino di utenza che necessita di trattamento chirurgico ortopedico in elezione, oltre che di media e bassa complessità e di chirurgia ambulatoriale; la nuova Unità Operativa dovrà definire specifici percorsi di accesso che consentano di decongestionare il centro Hub dell'Ospedale Maggiore, attraverso la delocalizzazione dell'attività presso piattaforme operatorie degli stabilimenti di cintura, assicurando il rispetto dei tempi delle liste d'attesa.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Emergenza al 31/12/2020:

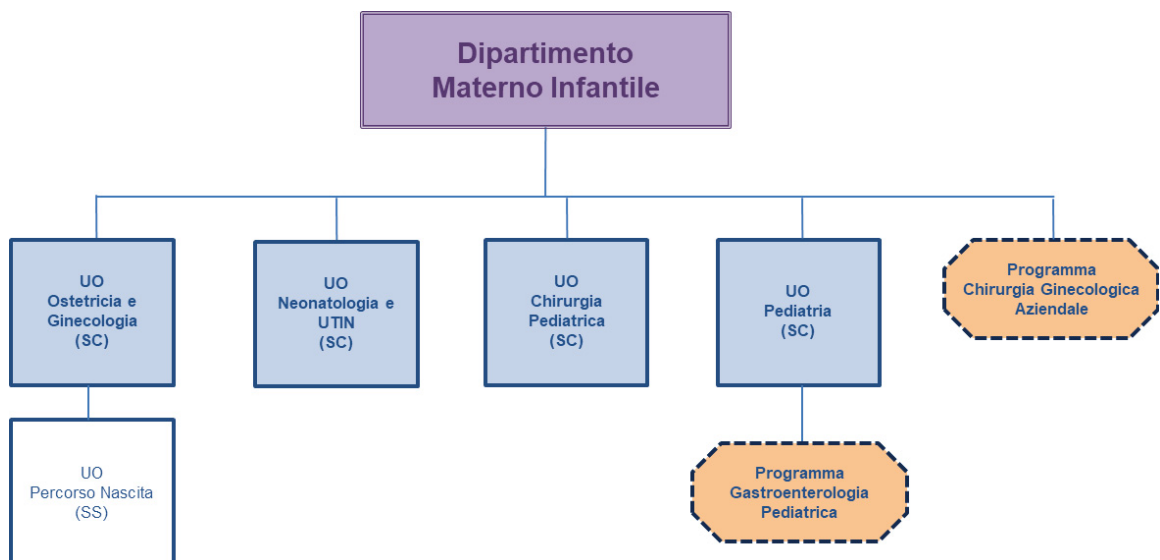


Dipartimento Materno Infantile

Il Dipartimento Materno Infantile ha la finalità di garantire la tutela della salute della popolazione materno infantile nelle varie fasi della vita, in relazione ai bisogni assistenziali internistici e/o chirurgici in ambito ostetrico, ginecologico e pediatrico, con particolare attenzione agli aspetti di standardizzazione dei comportamenti professionali nelle diverse sedi erogative aziendali.

Nell'anno 2020 è stato istituito un programma dipartimentale denominato "Programma Chirurgia Ginecologica Aziendale", con la finalità di garantire il miglioramento della qualità dell'erogazione di prestazioni diagnostico-terapeutiche e chirurgiche di tipo ginecologico, anche di particolare complessità, all'interno dell'Azienda USL di Bologna.

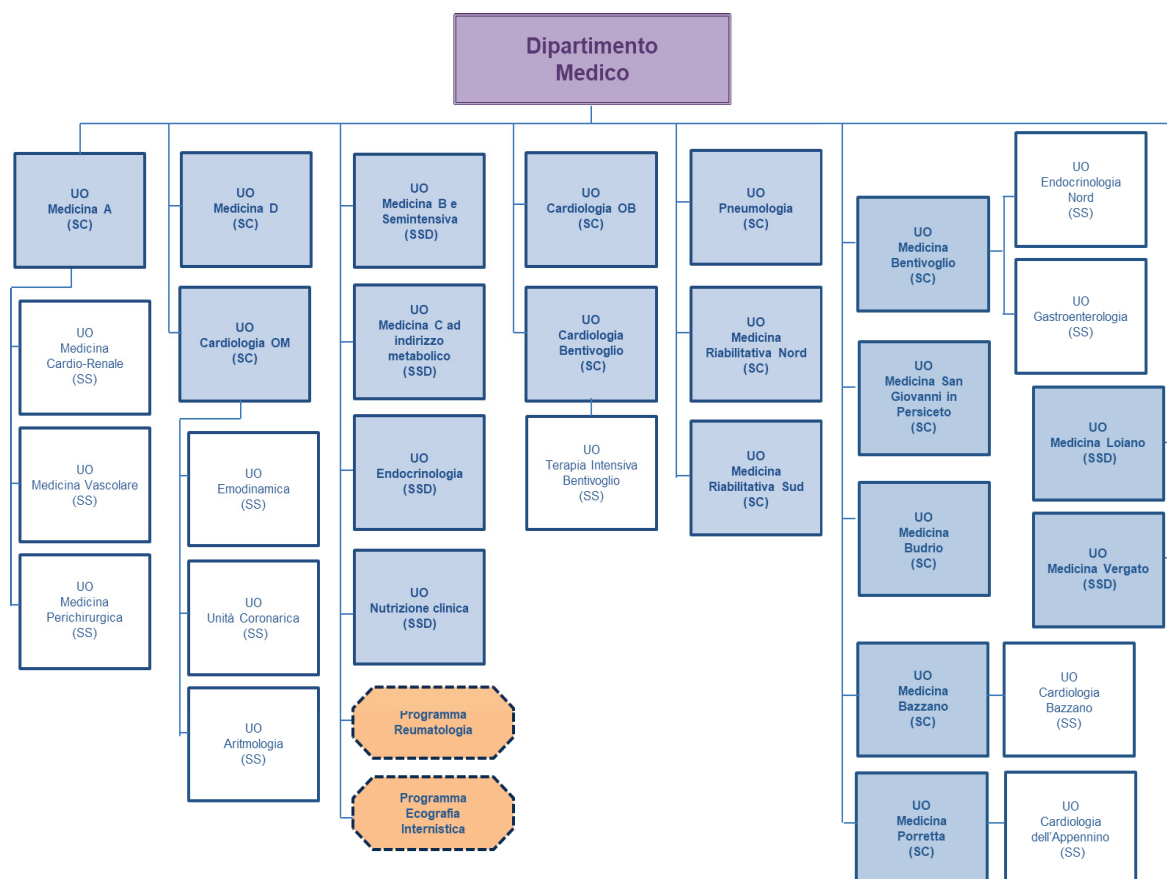
L'assetto organizzativo del Dipartimento Materno Infantile al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:



Dipartimento Medico

Il Dipartimento Medico ha la finalità di garantire l'erogazione di prestazioni sanitarie ed assistenziali sia di base che di alta complessità, di tipo generalistico e di tipo specialistico, attraverso una rete di servizi che consentano in tutto il territorio aziendale la fruizione delle prestazioni in modo diffuso e tempestivo, attraverso modelli organizzativi per intensità di cura e complessità assistenziale, con l'obiettivo di garantire ai pazienti dimessi dai reparti ospedalieri la continuità assistenziale necessaria, attraverso l'ottimizzazione dei rapporti con le strutture territoriali, di lungodegenza e di riabilitazione.

Il Dipartimento Medico al 31/12/2020 presenta il seguente assetto organizzativo:



Dipartimento Oncologico

Il Dipartimento Oncologico ha la finalità di garantire, agli utenti affetti da patologie neoplastiche, l'erogazione di prestazioni diagnostiche, terapeutiche ed assistenziali nel rispetto dei principi di dignità della persona umana, di equità dell'accesso all'assistenza, della qualità e dell'appropriatezza delle cure e dell'economicità dell'uso delle risorse.

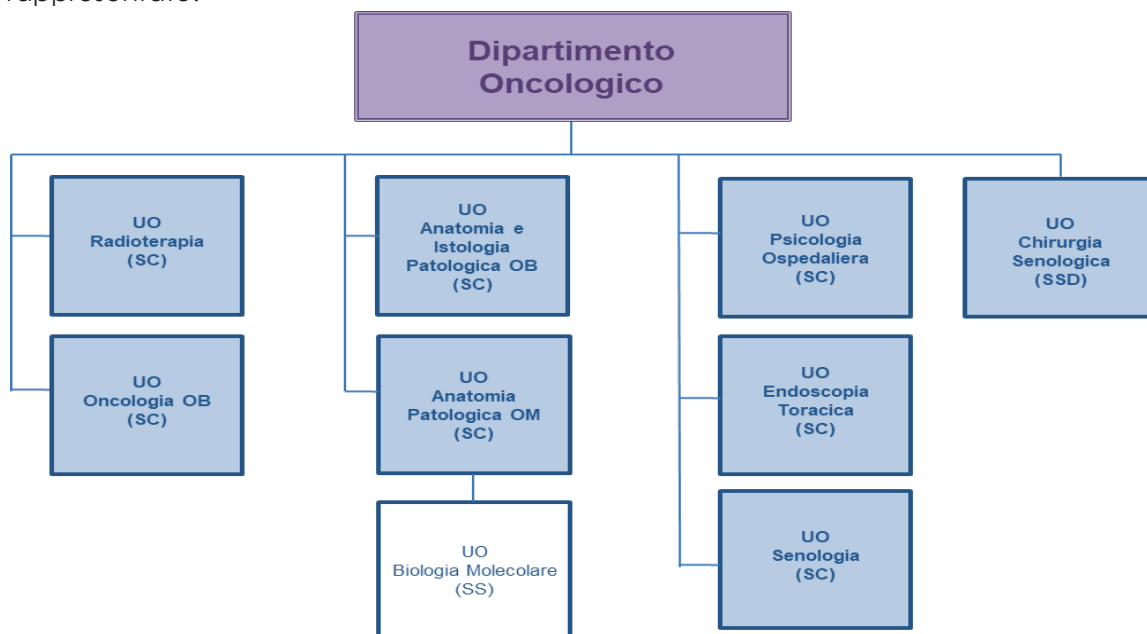
A fine 2019 è stato recepito l'accordo con l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna per lo sviluppo delle funzioni di chirurgia toracica in ambito metropolitano, che ha riconosciuto valenza interaziendale alla Unità Operativa Complessa di Chirurgia Toracica del Dipartimento Oncologico di questa Azienda. Ad inizio 2020 è stato istituito il Programma interaziendale denominato "Programma Trapianto Polmone AOU", con sede presso l'Azienda Ospedaliero – Universitaria di Bologna, afferente alla suddetta struttura complessa di chirurgia toracica.

Successivamente, a settembre 2020, a seguito dell'accordo con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, nell'ambito del percorso di riconoscimento a IRCCS dell'AOU, è stata trasferita l'Unità Operativa "Chirurgia Toracica" e l'afferente "Programma Trapianto Polmone AOU", unitamente alla "Chirurgia A e d'urgenza" del Dipartimento Chirurgico, come sopraesposto.

Si è proseguito, nel corso del 2020, nel percorso di revisione organizzativa del Dipartimento Oncologico per la realizzazione di un'ulteriore rete interaziendale, mediante la sottoscrizione di un accordo con l'Azienda USL di Imola per la gestione unificata delle attività oncologiche in ambito territoriale. In forza di tale accordo, l'Unità Operativa di Oncologia dell'Azienda USL di Imola ha assunto valenza interaziendale, assorbendo gli ambiti di attività in precedenza assicurati dalla Unità Operativa "Oncologia Territoriale Spoke" dell'Azienda USL di Bologna che conseguentemente è stata soppressa.

Preme sottolineare che nel 2020 è proseguita la fase sperimentale di riorganizzazione delle attività di Anatomia Patologica in ambito cittadino, a seguito della sottoscrizione, nel 2018, dell'Accordo tra l'Azienda USL di Bologna, l'Alma Mater Studiorum Università di Bologna, l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna, l'Azienda USL di Imola e l'Istituto Ortopedico Rizzoli di Bologna. Considerato l'esito positivo della sperimentazione, le parti (ad eccezione dell'Istituto Ortopedico Rizzoli) hanno concordato di dare stabilità al progetto e di istituire formalmente, dall'1/3/2021, il Dipartimento interaziendale ad attività integrata di "Anatomia patologica" (DIAP), con assegnazione del ruolo di "capofila" all'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna.

L'assetto organizzativo del Dipartimento Oncologico al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:



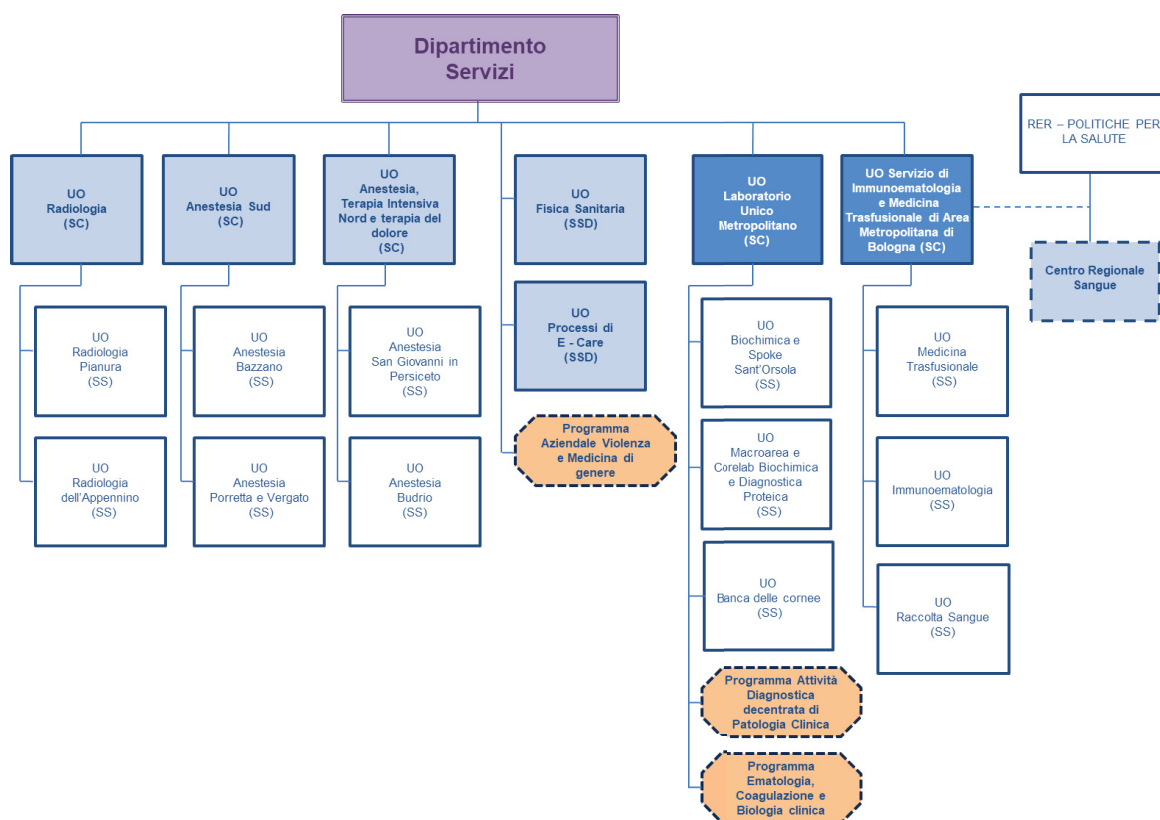
Dipartimento Servizi

Il Dipartimento Servizi ha la finalità di assicurare agli utenti le prestazioni ed i servizi nell'ambito dell'anestesia e terapia intensiva, della diagnostica per immagini, della patologia clinica e della medicina trasfusionale.

Il Dipartimento Servizi è sede:

- del Centro Regionale Sangue (CRS), struttura di coordinamento e di controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, e il Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Ospedale Maggiore è la struttura trasfusionale di riferimento per il CRS;
- del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale di Area Metropolitana di Bologna (SIMT A.M.BO);
- del Laboratorio Unico Metropolitano (LUM), individuato quale Hub metropolitano di tutte le attività di patologia clinica, in applicazione del progetto di Area Vasta Emilia Centro "Laboratorio Unico Metropolitano".

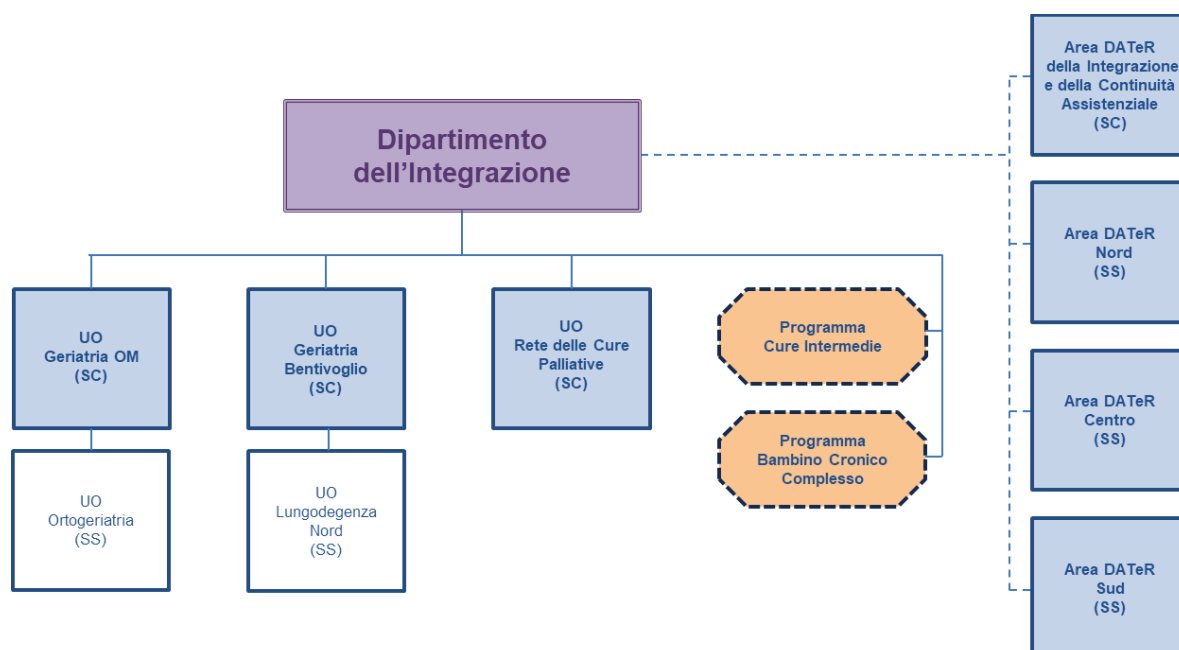
Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento Servizi al 31/12/2020:



DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE

Il Dipartimento dell'Integrazione, istituito a giugno 2019, ha la finalità di assicurare la gestione integrata, tra più setting assistenziali, dei percorsi di cura rivolti in modo particolare a soggetti deboli, cronici e poli patologici, al fine di garantire attraverso percorsi diagnostici, terapeutici ed assistenziali un continuo ed adeguato controllo dell'andamento della patologia di cui il cittadino è affetto. Il Dipartimento si pone, inoltre, l'obiettivo di costruire una comunità di pratica che abbatta i confini ospedale/territorio e agisca con una forte integrazione delle professionalità coinvolte.

Di seguito si rappresenta l'assetto organizzativo del Dipartimento dell'Integrazione al 31/12/2020:



DIPARTIMENTI DI SUPPORTO

Dipartimento Amministrativo

Il Dipartimento Amministrativo è la struttura organizzativa volta a garantire i processi amministrativi a supporto delle articolazioni aziendali.

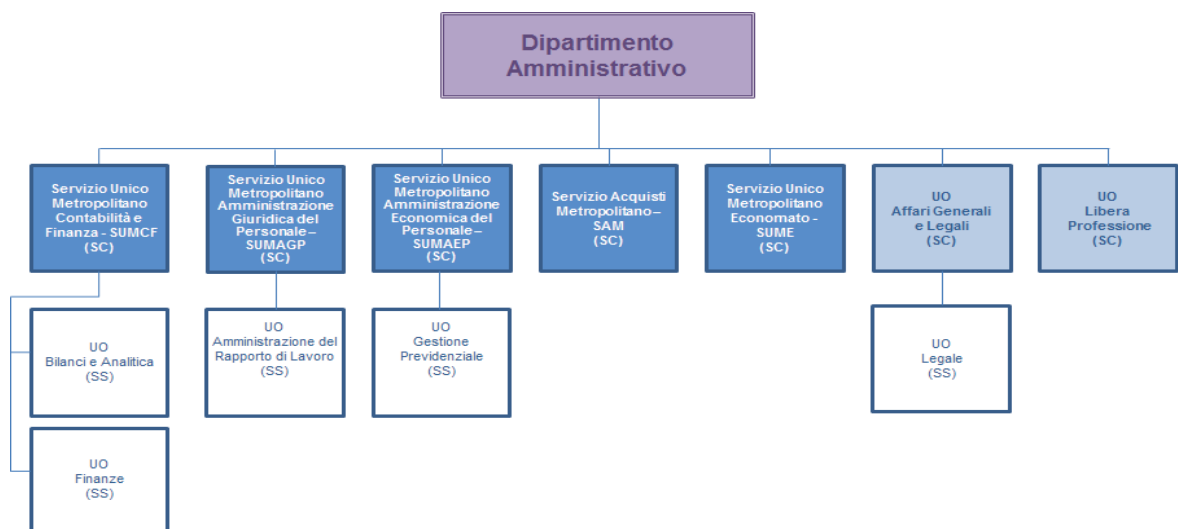
Assicura, tramite strutture a valenza interaziendale e strutture a valenza aziendale, lo svolgimento delle funzioni di supporto amministrativo, garantendo il coordinamento e l'integrazione dei Servizi Unificati, nel rispetto dei principi di legalità, efficacia, efficienza, economicità e trasparenza, nonché delle linee strategiche definite dalle Aziende Sanitarie sulla base di quelle regionali. Garantisce la correttezza formale dei processi decisionali, assicura il buon andamento sotto l'aspetto tecnico-amministrativo dei servizi aziendali unificati attraverso il supporto logistico ed operativo, garantisce l'idoneo sviluppo professionale delle risorse umane, assicura l'equilibrio economico-finanziario nella gestione del bilancio. Assicura la conformità dell'agire ai principi di buona amministrazione, quali dettati dalle vigenti disposizioni normative e regolamentari, governa e coordina tutta l'area del contenzioso e le attività giuridico – amministrative correlate alla gestione dei sinistri assicurativi. Garantisce la gestione della libera professione intramuraria attraverso la corretta e tempestiva applicazione delle norme giuridico – amministrative per il settore di afferenza.

In applicazione dell'Accordo quadro sottoscritto dalle Aziende sanitarie e IRCCS della provincia di Bologna, l'Azienda USL di Bologna è stata delegata, quale Azienda capofila, allo svolgimento delle funzioni amministrative, tecniche e professionali tramite le seguenti strutture uniche metropolitane:

- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Giuridica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale,
- Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza,
- Servizio Unico Metropolitano Economato

Un'ulteriore struttura a valenza metropolitana, Servizio Acquisti Metropolitano, fa parte del Dipartimento Amministrativo.

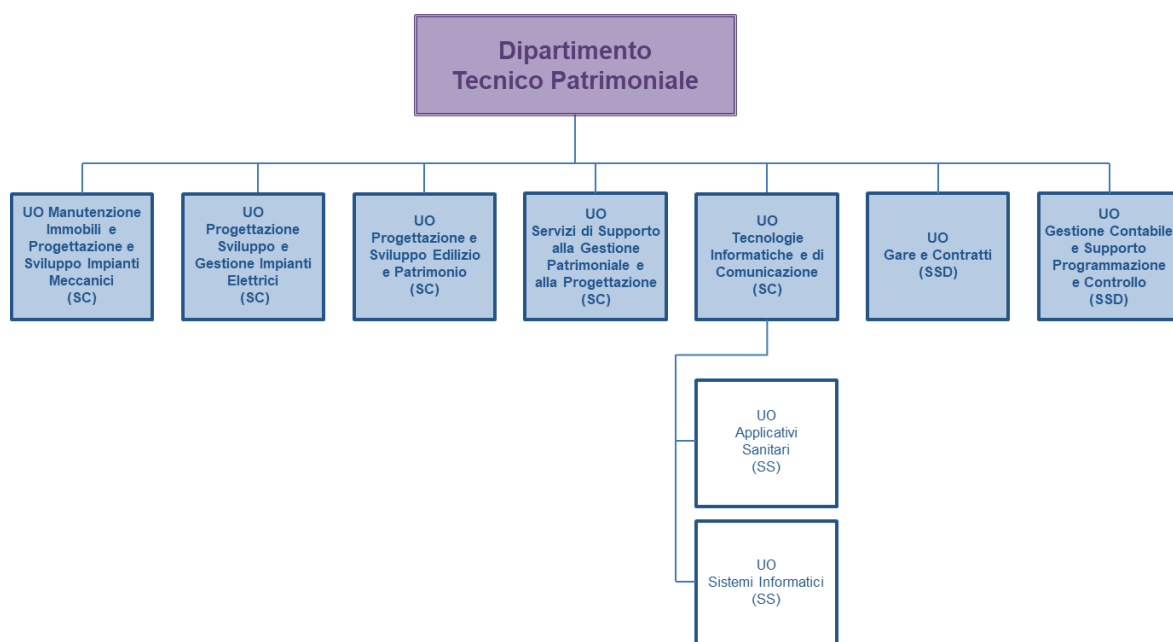
Il Dipartimento Amministrativo è articolato al 31/12/2020 secondo lo schema sotto riportato:



Dipartimento Tecnico – Patrimoniale

Il Dipartimento Tecnico-Patrimoniale garantisce la programmazione, la gestione e l'attuazione degli investimenti di natura edilizia ed impiantistica, delle tecnologie informatiche e di comunicazione, la programmazione, la gestione e l'attuazione del Programma delle Alienazioni patrimoniali, nonché la gestione e manutenzione del patrimonio immobiliare in proprietà e/o in uso all'azienda, degli impianti meccanici ed elettrici, delle tecnologie informatiche e di comunicazione,

L'assetto del Dipartimento Tecnico - Patrimoniale al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:

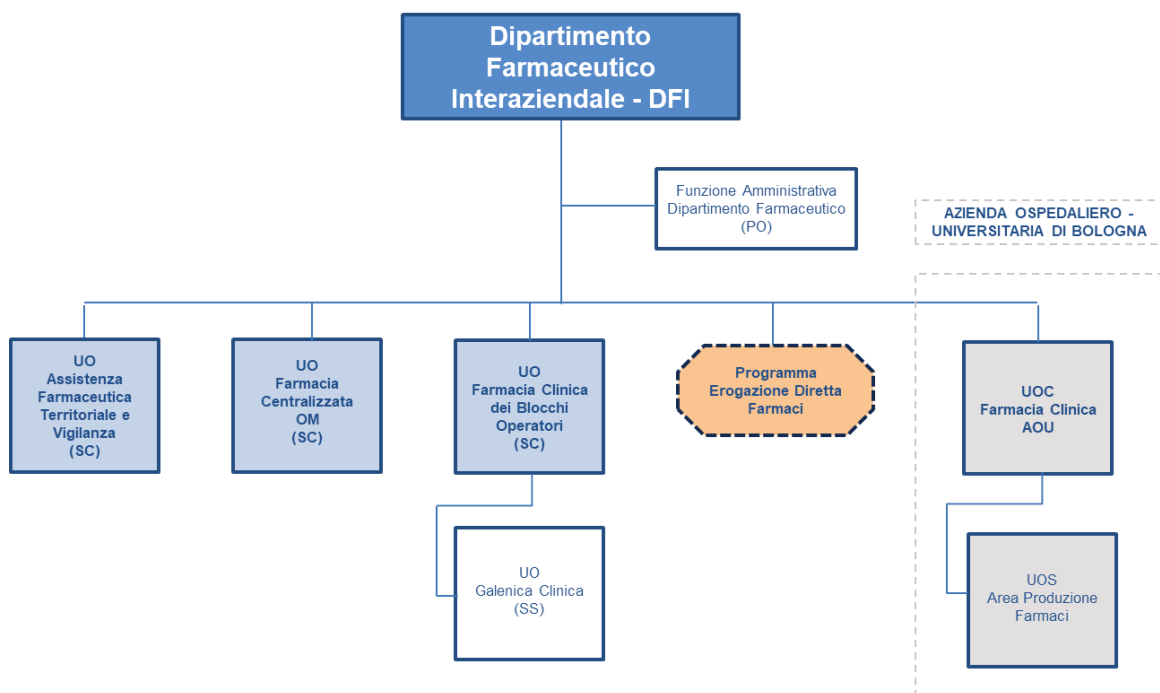


Dipartimento Farmaceutico Interaziendale

Il Dipartimento Farmaceutico garantisce l'assolvimento delle funzioni di governo del processo di assistenza farmaceutica ospedaliera e territoriale. Collabora alla definizione di una politica del Farmaco e dei Dispositivi Medici, coerente con l'organizzazione aziendale e con gli obiettivi regionali. Fra i principali obiettivi del Dipartimento Farmaceutico vi rientra quello di garantire alle strutture aziendali la fornitura di medicinali e di dispositivi medici sicuri ed efficaci, nel rispetto della normativa vigente.

A decorrere dal 1° giugno 2020, è stato istituito il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, in virtù di un accordo, sottoscritto con l'Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna, per la gestione integrata delle attività farmaceutiche, con l'obiettivo di assicurare l'integrazione tra le Aziende e tra l'ospedale e il territorio, nonché di operare in maniera coordinata nell'attività di governo dell'appropriatezza e della spesa farmaceutica.

Il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale al 31/12/2020 è articolato secondo lo schema sotto riportato:



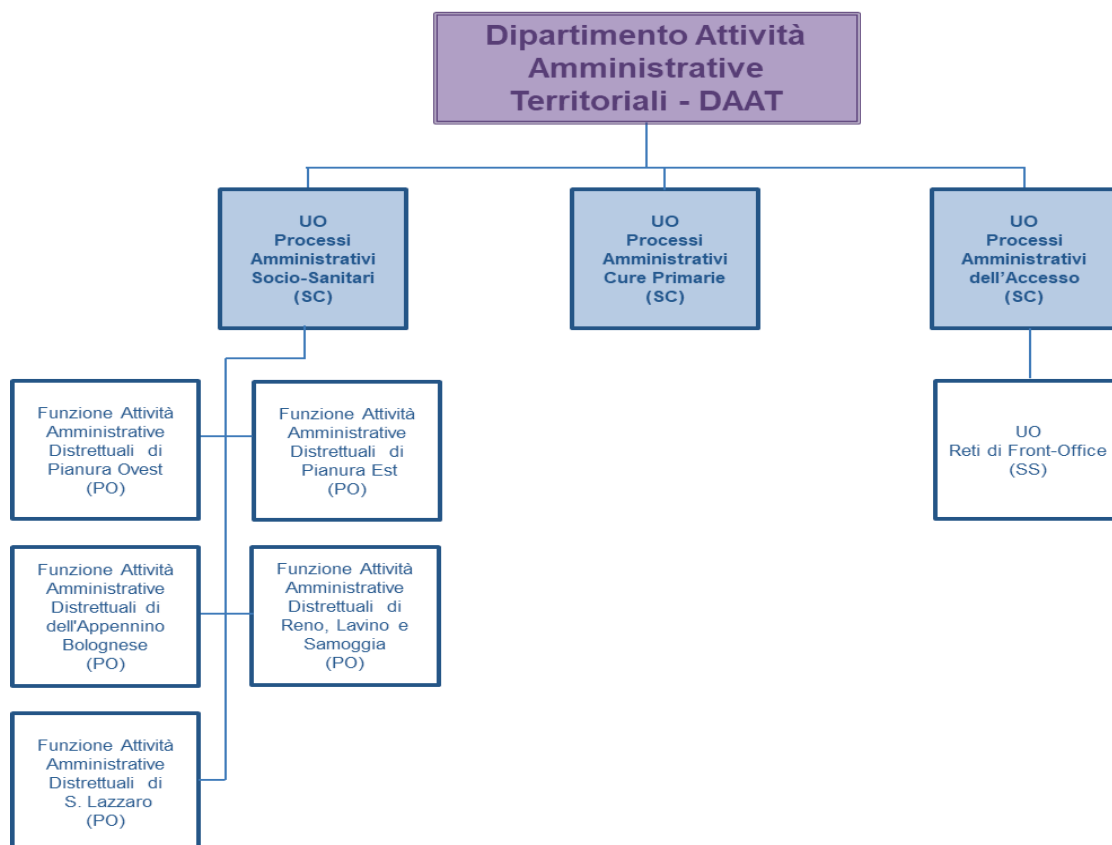
Dipartimento Attività Amministrative Territoriali

Il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT) garantisce l'azione amministrativa a supporto delle attività sanitarie aziendali territoriali afferenti agli ambiti dell'assistenza primaria, dei servizi della salute mentale e delle attività socio-sanitarie territoriali. Inoltre, governa i processi di accesso ai servizi sanitari, in modo particolare nelle Case della Salute, in coerenza con le linee guida di indirizzo regionale.

Il DAAT è stato riorganizzato nel 2020 prevedendo una struttura organizzativa orientata a processi trasversali ed articolata in tre strutture complesse nelle quali le attività amministrative territoriali di ciascuna struttura sono state aggregate per funzioni omogenee, ricomprese nelle seguenti aree: processi amministrativi socio-sanitari, processi amministrativi dell'accesso, processi amministrativi delle cure primarie.

La riorganizzazione del DAAT si colloca in un contesto caratterizzato sia da profondi cambiamenti socio-economici ed epidemiologici che hanno investito l'ambito sanitario complessivamente inteso, sia da revisioni dell'assetto organizzativo aziendale, contraddistinte dalla realizzazione di processi di unificazione delle attività amministrative e tecnico-professionali in ambiti interaziendali, nonché di processi di riordino delle attività sanitarie, anche in un'ottica di integrazione tra le aziende sanitarie dell'area metropolitana e provinciale, che hanno reso necessaria l'individuazione di un nuovo modello organizzativo per rispondere alla crescente complessità e per garantire un supporto amministrativo alle altre macro-gestioni aziendali sempre più efficace ed efficiente.

Il DAAT, nel nuovo assetto, è così articolato:

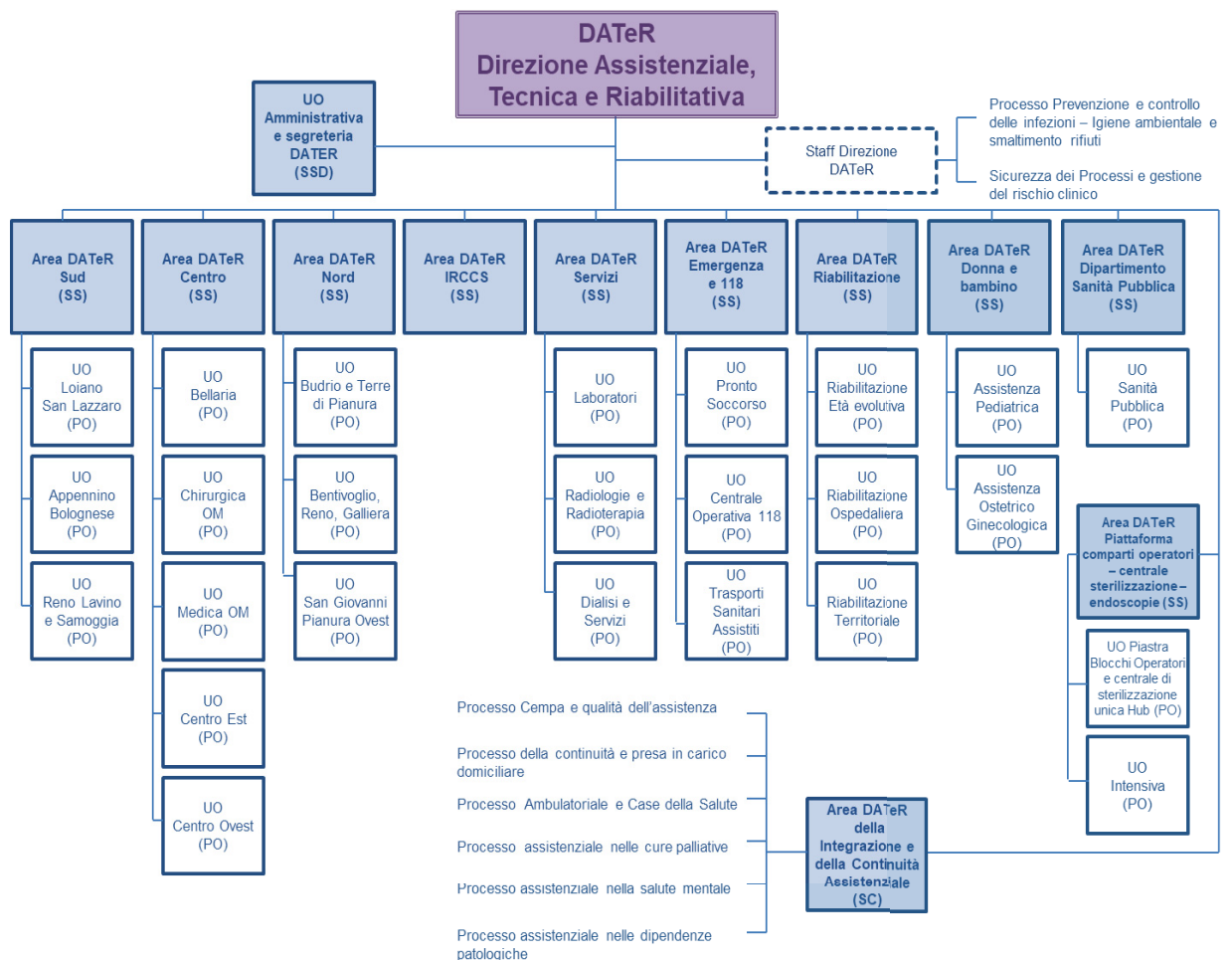


DIREZIONE ASSISTENZIALE, TECNICA E RIABILITATIVA

La Direzione delle attività Assistenziali, Tecniche e Riabilitative (DATeR) garantisce la funzione assistenziale, tecnico sanitaria, riabilitativa e della prevenzione nell'ambito dei programmi di assistenza orientati al singolo ed alla collettività per le aree delle professioni sanitarie direttamente gestite. Tale funzione viene assicurata attraverso la rete delle strutture organizzative che si estende nell'ambito territoriale ed ospedaliero. Assicura la direzione e la gestione delle risorse professionali di competenza, coerentemente agli obiettivi indicati dalla programmazione aziendale, secondo i principi della autonomia, responsabilità e della integrazione multi professionale, promuovendo lo sviluppo e il mantenimento delle competenze.

Nel corso del 2020, sono state effettuate alcune modifiche organizzative della Direzione, con l'obiettivo di mantenere un'organizzazione flessibile e prontamente impiegabile in situazioni emergenziali e di disporre di un governo complessivo del personale dedicato alle sale operatorie ed alle terapie intensive/semintensive in un'unica area, in virtù delle sinergie sviluppate nel corso dell'emergenza COVID-19.

L'assetto organizzativo al 31/12/2020 è di seguito rappresentato:

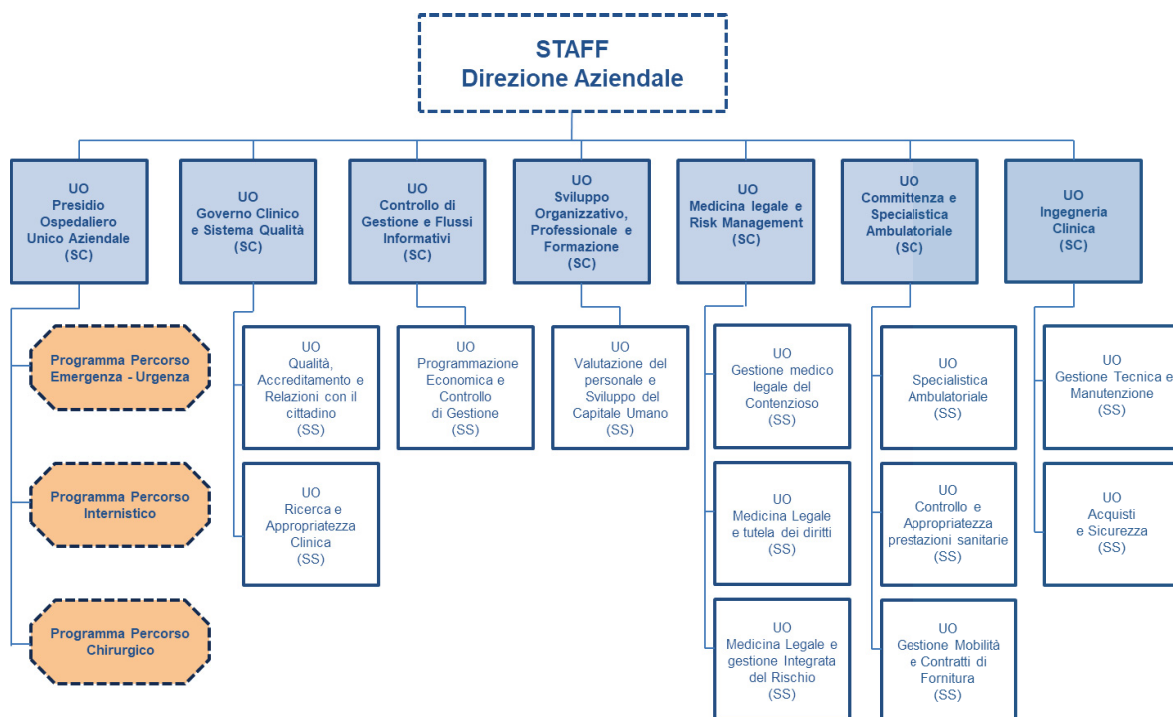


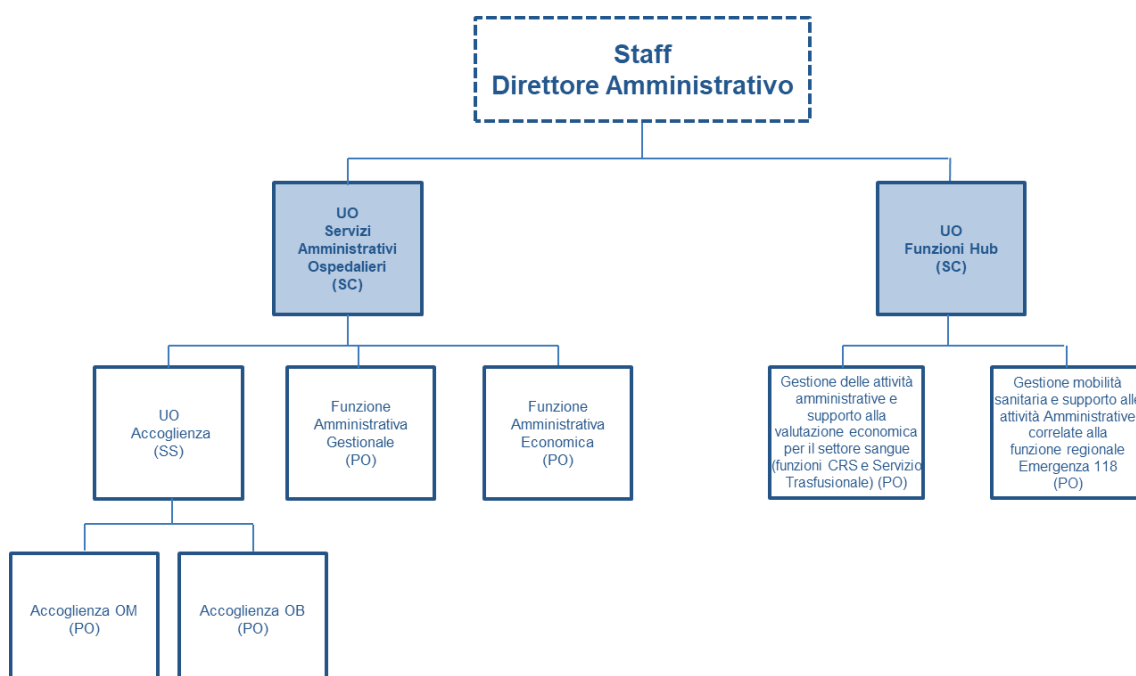
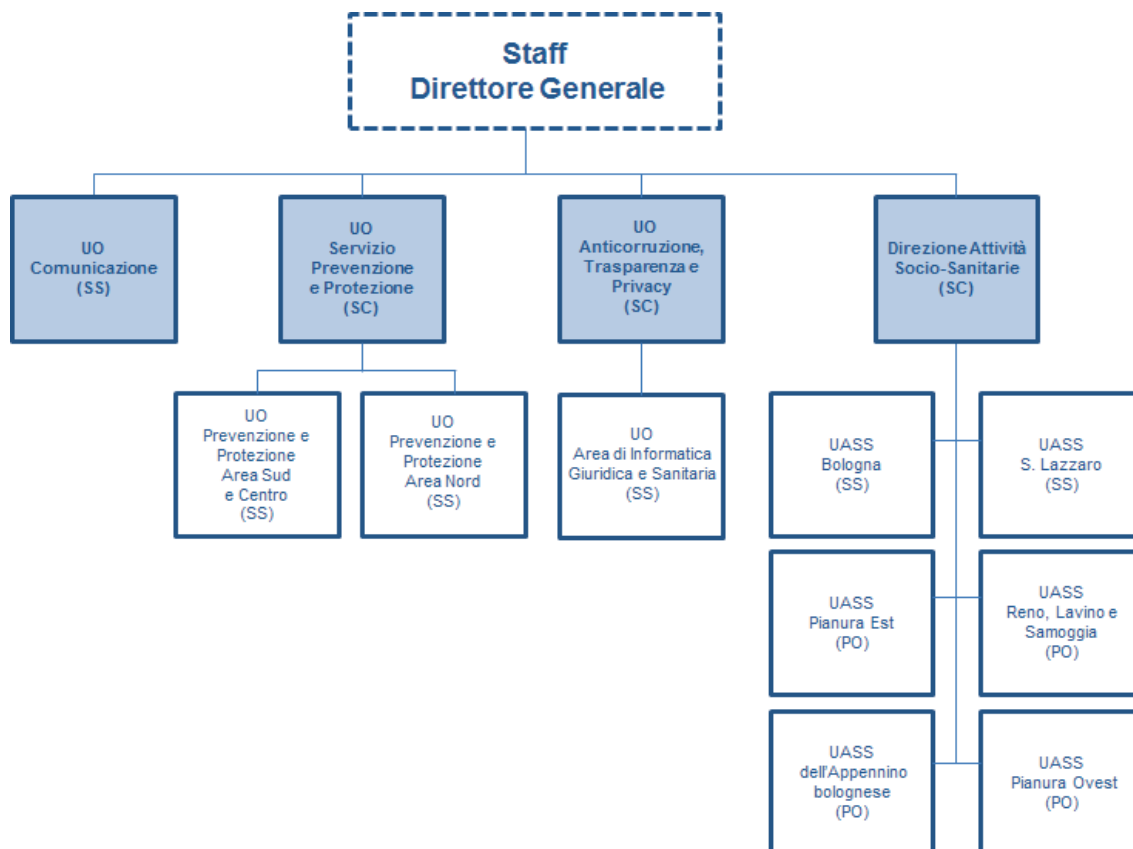
LO STAFF DELLA DIREZIONE AZIENDALE

Lo Staff della Direzione Aziendale si configura come supporto tecnico-professionale a supporto del governo dell'Azienda, al fine di garantire omogeneità delle procedure, in un'ottica di integrazione tra funzioni aziendali e ottimizzazione dei processi.

Sono, inoltre, presenti due specifici staff, uno del Direttore Generale e l'altro del Direttore Amministrativo, nell'ambito dei quali sono inserite strutture che, in ragione della specificità degli ambiti presidiati, rendono opportuna una diretta afferenza alla Direzione Generale o alla Direzione Amministrativa.

Gli assetti dello Staff della direzione al 31/12/2020 sono di seguito rappresentati:





**ARTICOLAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROGRAMMI PER
MACROARTICOLAZIONE (alla data del 31/12/2020)**

MACROARTICOLAZIONE	STRUTTURE COMPLESSE	STRUTTURE SEMPLICI DIPARTIMENTALI / D'ISTITUTO	STRUTTURE SEMPLICI	PROGRAMMI DIPARTIMENTALI/ D'ISTITUTO	PROGRAMMI DI SINGOLA UO	TOTALE
STAFF DIREZIONE AZIENDALE	7		12		3	22
STAFF DIRETTORE GENERALE	3		6			9
STAFF DIRETTORE AMMINISTRATIVO	2		1			3
IRCCS ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE	12	6	3	9	4	34
DIPARTIMENTO CURE PRIMARIE	8		4	2		14
DIPARTIMENTO SANITA' PUBBLICA	12	1	20	4		37
DIPARTIMENTO SALUTE MENTALE E DIPENDENZE PATOLOGICHE	8	2	25	2		37
DIPARTIMENTO CHIRURGICO	9	1	3	1	1	15
DIPARTIMENTO EMERGENZA	5	4	8	1	2	20
DIPARTIMENTO MATERNO INFANTILE	4		1	1	1	7
DIPARTIMENTO MEDICO	13	6	11	2		32
DIPARTIMENTO ONCOLOGICO	7	1	1			9
DIPARTIMENTO SERVIZI	5	2	12	1	2	22
DIPARTIMENTO DELL'INTEGRAZIONE	3		2	2		7
DIPARTIMENTO AMMINISTRATIVO	7		5			12
DIPARTIMENTO TECNICO- PATRIMONIALE	5	2	2			9
DIPARTIMENTO FARMACEUTICO INTERAZIENDALE	3		1	1		5
DAAT – DIPARTIMENTO ATTIVITA' AMMINISTRATIVE TERRITORIALI	3		1			4
DATeR – DIREZIONE ASSISTENZIALE TECNICA e RIABILITATIVA	1	1	10			12
TOTALE	117	26	128	26	13	310

3.2 ORGANIZZAZIONE DEI SERVIZI

Assistenza Ospedaliera

L'azienda opera mediante due presidi ospedalieri a gestione diretta e undici case di cura accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. I posti letto direttamente gestiti sono pari a 1.282 unità al 31/12/2020, quelli convenzionati (accreditati) sono pari a 918 unità. Di seguito si riporta la tabella riassuntiva con PL ordinari, day hospital, day surgery suddivisi per presidio. Tali dati sono coerenti con quanto riportato nei modelli ministeriali di rilevazione dei Posti Letto.

POSTI LETTO

MODELLO HSP12 - Presidi a gestione diretta ANNO2020 - (31/12/2020)

Cod. struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	DH	Day surgery	TOTALE
080053	PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO - AZIENDA DI BOLOGNA	LARGO BARTOLO NIGRISOLI 2	1.099	19	22	1.140
080153	ISTITUTO DELLE SCIENZE NEUROLOGICHE DI BOLOGNA	VIA ALTURA 3	139	2	1	142
	Totale PL		1.238	21	23	1.282

Posti letto per Stabilimento dei Presidi a gestione diretta dell'Azienda USL di Bologna al 31/12/20:

Stabilimento	Ord.	D.H.	D.S.	Tot.
OSPEDALE MAGGIORE	572	3	12	587
OSPEDALE BELLARIA	72	7	1	80
OSPEDALE BAZZANO	53	1	1	55
OSPEDALE PORRETTA TERME	68	1	5	74
OSPEDALE VERGATO	36	0	1	37
OSPEDALE LOIANO	24	0	0	24
OSPEDALE BENTIVOGLIO	119	2	1	122
OSPEDALE BUDRIO	53	2	0	55
OSPEDALE S. GIOVANNI IN PERSICETO	102	3	1	106
TOTALE PRESIDIO OSPEDALIERO UNICO AZ. USL DI BOLOGNA	1.099	19	22	1.140
IRCCS SCIENZE NEUROLOGICHE BOLOGNA	139	2	1	142
TOTALE AZIENDALE	1.238	21	23	1.282

POSTI LETTO IN CASE DI CURA ACCREDITATE ANNO 2020 (31/12/2020) – MOD.HSP13

Cod. struttura	Denominazione struttura	Indirizzo	Deg. Ord.	DH	Day surgery	TOTALE
080219	VILLA CHIARA	VIA PORRETTANA, 170 CASALECCHIO DI RENO	107	0	6	113
080220	CASA DI CURA PROF. NOBILI	VIA FIERA 25 CASTIGLIONE DEI PEPOLI	69	3	0	72
080221	CASA DI CURA VILLA ERBOSA	VIA DELL'ARCOVEGGIO 50/2 BOLOGNA	231	0	10	241
080222	CASA DI CURA NIGRISOLI	VIALE GIAN BATTISTA ERCOLANI 7/B BOLOGNA	116	0	0	116
080223	VILLA TORRI	VIALE FILOPANTI 12 BOLOGNA	75	0	0	75
080224	CASA DI CURA AI COLLI	VIA SAN MAMOLO 156/158 BOLOGNA	5	0	0	5
080227	VILLA BARUZZIANA	VIA DELL'OSSERVANZA 19 BOLOGNA	32	0	0	32
080228	VILLA BELLOMBRA	VIA BELLOMBRA 24 BOLOGNA	66	0	0	66
080229	VILLA LAURA	VIA EMILIA LEVANTE 137 BOLOGNA	100	0	1	101
080231	VILLA REGINA	VIA CASTIGLIONE 115 BOLOGNA	35	0	0	35
080255	OSPEDALE PRIVATO SANTA VIOLA	Via Della Ferriera, 10 BOLOGNA	62	0	0	62
Totale			898	3	17	918

Oltre al numero complessivo della dotazione dei Posti Letto al 31/12/2020, ricavato dai modelli HSP12 e HSP13, vale la pena segnalare che nel corso del 2020 la dotazione di Posti Letto ha subito una riorganizzazione interna a partire dalla prima fase emergenziale COVID-19, fino ad arrivare ad una graduale strutturazione della rete ospedaliera in applicazione della DGR677/15-6-2020, nella quale viene approvato il Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza Covid 19 (cfr. cap.6). Dal sistema di monitoraggio delle dotazioni di Posti Letto e della loro occupazione vale la pena segnalare che dei 1.238 PL ordinari nelle strutture pubbliche dell'AUSL di Bologna nell'aprile 2020 si è raggiunta una percentuale del 37% di PL Covid distribuiti nelle seguenti aree:

AREA REPARTI	PL ORDINARI AUSL BO PUBBLICO	PERCENTUALE PER AREA	
DEGENZA COVID BASSA INTENSITÀ	159	13%	37%
DEGENZA ORDINARIA COVID	194	16%	
SOSPETTI COVID	53	4%	
SUB INTENSIVA COVID	14	1%	
TERAPIA INTENSIVA COVID	43	3%	
ALTRI REPARTI NO COVID	775	63%	63%
DOTAZIONE PL TOTALE	1.238	100%	

Assistenza Territoriale

STATO DELL'ARTE

L'azienda opera mediante 196 strutture a gestione diretta e 299 strutture accreditate che svolgono attività clinico-assistenziali in base ad una specifica committenza. Le strutture a gestione diretta sono tutte pubbliche, le strutture convenzionate invece comprendono sia strutture private che pubbliche (es. ASP), non gestite direttamente dall'AUSL di Bologna, ma tramite convenzione.

La tipologia di struttura per il tipo di assistenza erogata è riassunta nelle seguenti tabelle.

(Nota: si segnala che la somma delle strutture non è data dalla somma dei valori contenuti nelle seguenti tabelle, in quanto una struttura può contenere più tipologie di attività).

Strutture a gestione diretta per tipologia di assistenza erogata

STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S04 Attività di consultorio familiare	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S09 - Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S14 Vaccinazioni anti Covid-19
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE	2	1		53	47	11	1			3
AMBULATORIO E LABORATORIO	65	23	12							
STRUTTURA RESIDENZIALE					6					
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					5	1			2	

Strutture convenzionate per tipologia di assistenza erogata

STRUTTURA	S01 Attività clinica	S02 Diagnostica strumentale e per immagini	S03 Attività di laboratorio	S05 Assistenza psichiatrica	S06 Assistenza per tossicodipendenti/alcoldipendenti	S07 Assistenza AIDS	S08 Assistenza idrotermale	S09 Assistenza agli anziani	S10 Assistenza ai disabili fisici	S11 - Assistenza ai disabili psichici	S12 Assistenza ai malati terminali
ALTRO TIPO DI STRUTTURA TERRITORIALE							4				
AMBULATORIO E LABORATORIO	47	37	12								
STRUTTURA RESIDENZIALE				20	14	2		59	48	7	3
STRUTTURA SEMIRESIDENZIALE					5			42	51		

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna opera 1 centro di riabilitazione convenzionato ex

art.26 L.833/78 con 90 posti letto dei quali 75 residenziali e 15 semiresidenziali.

Medicina Generale

Relativamente alla medicina generale, l'Azienda opera mediante 576 medici di medicina generale (MMG) convenzionati che assistono complessivamente una popolazione pari a 759.376 unità, e 125 pediatri di libera scelta (PLS) convenzionati, che assistono complessivamente una popolazione pari a 100.429 unità.

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per ANZIANI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per anziani sono le CRA (Case Residenza per Anziani) e al 31/12/2020 contano 3.034 posti residenziali accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 2.837 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 13 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale. Le strutture semiresidenziali per anziani sono i Centri Diurni e al 31/12/2020 contano 726 posti accreditati di cui 639 posti acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL.

ANZIANI

DISTRETTO	CRA		CENTRI DIURNI		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	1.452	1.478	335	327	1.787	1.805
RENO, LAVINO E SAMOGGIA	329	326	130	117	459	443
PIANURA EST	516	434	122	56	638	490
PIANURA OVEST	230	230	63	63	293	293
APPENNINO	197	158	28	28	225	186
SAN LAZZARO DI SAVENA	310	211	48	48	358	259
AZIENDA USL BOLOGNA	3.034	2.837	726	639	3.761	3.476

Assistenza socio-sanitaria residenziale e semiresidenziale per DISABILI

Le strutture residenziali per l'assistenza socio sanitaria per disabili sono i CSRR (Centri Socio Riabilitativi Residenziali) e al 31/12/2020 contano 220 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 196 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 25 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

Le strutture semiresidenziali per disabili sono i CSRD (Centro Socio Riabilitativo Diurno) e al 31/12/2020 contano 601 posti accreditati presenti sul territorio aziendale di cui 514 acquistati attraverso il Contratto di Servizio dai Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL oltre ai 7 acquistati in strutture ubicate fuori dal territorio aziendale.

DISABILI

DISTRETTO	CSRR		CSR D		TOTALE	
	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio	Posti Accreditati	Posti da Contratto di Servizio
CITTA' DI BOLOGNA	82	106	203	228	285	334
RENO, LAVINO SAMOGGIA	31	18	100	58	131	76
PIANURA EST	59	29	98	70	157	99
PIANURA OVEST	19	24	58	52	77	76
APPENNINO	12	3	38	39	50	42
SAN LAZZARO DI SAVENA	17	16	104	67	121	83
AZIENDA USL BOLOGNA	220	196	601	514	821	710

4. L'ATTIVITÀ DEL PERIODO

Nel 2020 la gestione dell'emergenza Covid19 ha avuto un impatto sull'organizzazione e sull'erogazione dell'attività sanitaria. Nella lettura degli andamenti di seguito riportati occorre tenere presente che il carico dell'epidemia sui servizi sanitari non sempre è desumibile dai soli Flussi Informativi Sanitari Correnti.

ASSISTENZA OSPEDALIERA

PRONTO SOCCORSO

L'Azienda USL di Bologna conta 8 sedi di Pronto Soccorso. Presso la sede dell'Ospedale Maggiore sono presenti, oltre al PS generale, anche 3 PS specialistici: ortopedico, ostetrico-ginecologico e pediatrico; presso la sede dell'Ospedale di Bentivoglio, è presente, oltre al PS generale, il PS pediatrico.

TAB. A - ACCESSI AL PS PER SEDE E STRUTTURA – anni 2018-2019-2020

struttura sede del PS	generale	ortopedico	pediatrico	ost gin	Accessi 2018	Accessi 2019	Accessi 2020	diff. Ass. 20-19	diff. % 20-19
Maggiore	1	1	1	1	112.144	112.604	82.235	-30.369	-27,0%
Bentivoglio	1		1		40.089	40.012	25.699	-14.313	-35,8%
Budrio	1				19.714	19.490	11.220	-8.270	-42,4%
S. Giovanni	1				21.412	20.786	14.262	-6.524	-31,4%
Bazzano	1				20.836	20.495	10.852	-9.643	-47,1%
Loiano PPI	1				5.790	6.030	4.238	-1.792	-29,7%
Porretta	1				11.666	12.426	9.459	-2.967	-23,9%
Vergato	1				8.983	8.626	4.967	-3.659	-42,4%
totale					240.634	240.469	162.932	-77.537	-32,2%
<i>di cui seguiti da ricovero</i>					30.938	31.387	29.215	-2.172	-6,9%
<i>n° pazienti che hanno rifiutato il ricovero</i>					1.493	1.625	1.278	-347	-21,4%
<i>N° Accessi seguiti da ricovero + pz che hanno rifiutato il ricovero</i>					32.431	33.012	30.493	-2.519	-7,6%
<i>N° OBI</i>					22.745	23.639	15.185	-8.454	-35,8%
<i>di cui N° OBI esitate in ricovero</i>					9.699	10.279	7.433	-2.846	-27,7%
<i>N. OBI / Accessi Totali</i>					9,45	9,83	9,32	-0,51	-5,2%
<i>Codice rosso</i>					3.656	5.001	4.387	-614	-12,3%
<i>Codice giallo</i>					35.584	34.298	26.518	-7.780	-22,7%
<i>Codice verde</i>					158.818	158.904	103.895	-55.009	-34,6%
<i>Codice bianco</i>					42.576	42.266	28.132	-14.134	-33,4%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) compresi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					13,48	13,73	18,72	5,0	36,3%
<i>FILTRO (accessi seguiti da ric/ totale accessi) esclusi pz che hanno rifiutato ricovero</i>					12,86	13,05	17,93	4,9	37,4%

L'impatto del Covid 19 ha sicuramente influito sul calo complessivo del numero degli accessi al PS 2020 (-32% rispetto al 2019), particolarmente evidente sui codici verdi (-35%) e bianchi (-33%).

Pur essendo tutti i valori assoluti in calo, la percentuale di accessi seguiti da ricovero (esclusi pz che hanno rifiutato ricovero) passa dal 13% al 18%.

Il numero di accessi caratterizzati da diagnosi COVID risulta essere il 4.3% (6.925) rispetto al totale degli accessi. Il dato è verosimilmente sottostimato in quanto la codifica delle Diagnosi Covid è stata formalizzata per il Flusso Informativo di PS in data 9/4/2020 (PG RER 201042).

ATTIVITA' DI RICOVERO

La sintesi sull'attività di ricovero di seguito illustrata comprende i 9 stabilimenti aziendali che fanno capo al Presidio UNICO di Bologna e l'IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna. Si tratta delle strutture pubbliche gestite dall'Azienda USL di Bologna.

TAB. B1 – N. pazienti dimessi dai Presidi dell'Azienda USL di Bologna (Presidio Unico di Bologna + IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna-ISBN)

INDICATORI SUI DIMESSI (ESCLUSO I NEONATI SANI)	regime di ricovero	2019	2020	diff. Ass.	diff. %
DIMESSI: N. CASI	ORDINARI + DH	59.624	52.580	-7.044	-11,81%
DIMESSI: N. CASI	ORDINARI	51.130	46.383	-4.747	-9,28%
DIMESSI: N. CASI	DH	8.494	6.197	-2.297	-27,04%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	ORDINARI + DH	197.645.860	183.478.408	-14.167.452	-7,17%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	ORDINARI	187.586.570	176.690.270	-10.896.301	-5,81%
DIMESSI VALORIZZAZIONE	DH	10.059.290	6.788.138	-3.271.152	-32,52%
DIMESSI: PUNTI	ORDINARI + DH	66.123	60.095	-6.028	-9,12%
PESO MEDIO	ORDINARI + DH	1,11	1,14	0,03	3,06%
VAL. MEDIA	ORDINARI + DH	3.315	3.490	175	5,26%
DIMESSI: N. DRG CH	ORDINARI + DH	21.904	17.320	-4.584	-20,9%
% DRG CH	ORDINARI + DH	36,7	32,9	-3,8	-10,2%

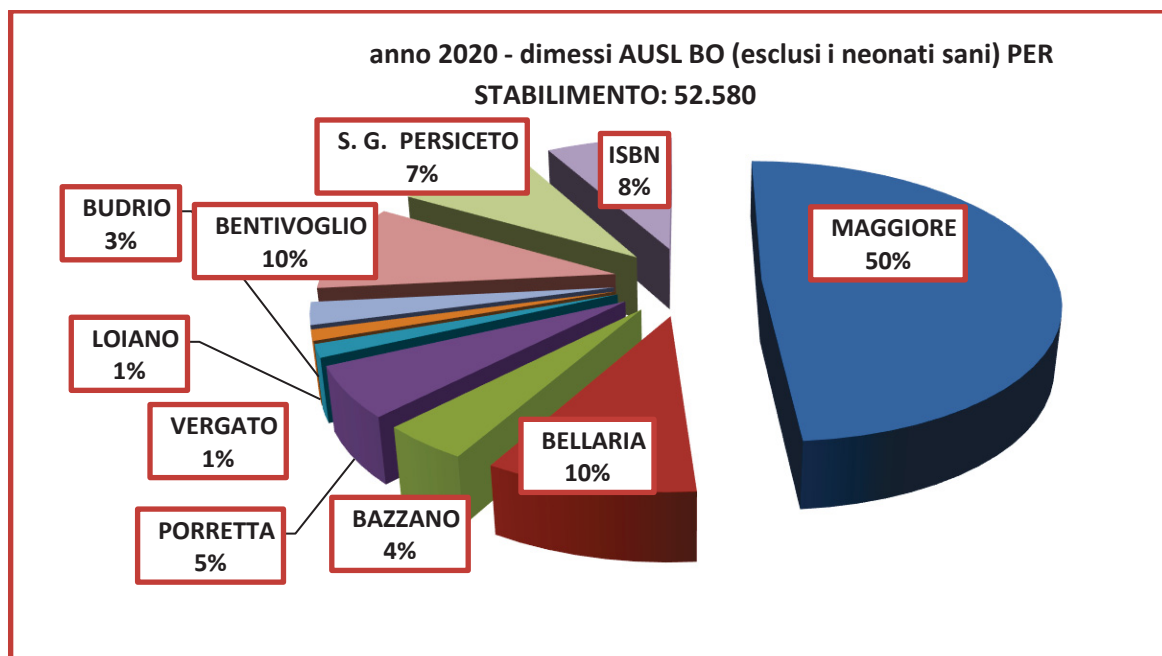
L'andamento dell'attività di ricovero vede nell'anno 2020 un calo complessivo sul numero dei casi (-12%) e sulla valorizzazione economica (-7.2%). Il calo è spiegato in gran parte dall'andamento dei casi chirurgici: - 4.584 nel 2020 rispetto al 2019 (-21,7%). Come meglio descritto nel capitolo 6 (paragrafo 6.3.1), questo è dovuto principalmente alla sospensione di parte dell'attività chirurgica programmata non prioritaria, in base alla classe di priorità dell'intervento e alla patologia, durante il periodo dell'emergenza COVID, in particolare nei mesi di marzo ed aprile.

Di seguito si registra nell'andamento dei neonati sani 2019-2020 un aumento del 3.4% e del numero dei parti del 3.3%. Nel 2020 si rileva un aumento della percentuale dei parti cesarei che passano dal 22,7% dell'anno 2019 al 25,5% dell'anno 2020.

TAB. B2 – Neonati sani dimessi dal Presidio Unico AUSL di Bologna

indicatori	2017	2018	2019	2020	diff. Ass. 20-19	diff. % 20-19
NEONATI SANI	2.950	3.158	2.879	2.976	97	3,37%
NEONATI SANI VALORIZZAZIONE	989.194	1.058.941	965.051	997.912	32.861	3,41%
PARTI	3.708	3.822	3.519	3.636	117	3,32%
% PARTI CESAREI	24	26,9	22,7	25,5	3	12,20%

I pazienti ricoverati nell'anno 2020 (TAB.B3) sono dimessi per l'8% dall'ISBN e per il 92% dagli stabilimenti afferenti al Presidio unico dell'AUSL di Bologna così disaggregati: il 50% dall'Ospedale Maggiore, il 10% d'Ospedale di Bentivoglio, il 10% dall'Ospedale Bellaria, il 7% dall'Ospedale di S. Giovanni in Persiceto, il 5% dall'Ospedale di Porretta e il 10% dai restanti stabilimenti Ospedalieri.



TAB.B3 - Distribuzione dimessi per Presidio e Stabilimento (escluso i neonati sani) 2019-2020

PRESIDI	STABILIMENTI	n° dimessi		Δ	Δ%	DISTRIBUZ. % PER SEDE 2020
		2019	2020			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	29.048	26.331	-2.717	-9,35%	50%
	BELLARIA	5.689	5.446	-243	-4,27%	10%
	BAZZANO	2.429	1.999	-430	-17,70%	4%
	PORRETTA TERME	3.444	2.843	-601	-17,45%	5%
	VERGATO	882	637	-245	-27,78%	1%
	LOIANO	730	647	-83	-11,37%	1%
	BUDRIO	1.528	1.438	-90	-5,89%	3%
	BENTIVOGLIO	5.950	5.445	-505	-8,49%	10%
	S. G. PERSICETO	5.098	3.439	-1.659	-32,54%	7%
	TOTALE PRESIDIO UNICO	54.798	48.225	-6.573	-11,99%	92%
ISBN	ISBN - c/o Bellaria	4.042	3.065	-977	-24,17%	6%
	ISBN c/o Maggiore	784	1.290	506	64,54%	2%
	TOTALE ISBN	4.826	4.355	-471	-9,76%	8%
totale AUSL BO PUBBLICO		59.624	52.580	-7.044	-11,81%	100%

Nelle TAB. B4.1 (anno 2019) e B4.2 (anno 2020) sono evidenziati i dimessi 2019 e 2020 per regime di ricovero.

TAB.B4.1 – Anno 2019 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARI	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	25.170	3.878	29.048	1,10	100.366.292	3.455
	BELLARIA	4.619	1.070	5.689	1,07	17.108.731	3.007
	BAZZANO	1.938	491	2.429	0,95	5.722.184	2.356
	PORRETTA TERME	2.838	606	3.444	1,06	9.752.717	2.832
	VERGATO	860	22	882	1,00	2.421.885	2.746
	LOIANO	730	-	730	1,03	830.395	1.138
	BUDRIO	1.527	1	1.528	1,07	4.687.252	3.068
	BENTIVOGLIO	5.461	489	5.950	1,07	18.342.567	3.083
	S. G. PERSICETO	3.979	1.119	5.098	0,87	12.366.590	2.426
	TOT. PRESIDIO UNICO	47.122	7.676	54.798	1,06	171.598.613	3.131
ISBN	TOTALE ISBN	4.008	818	4.826	1,66	26.047.246	5.397
totale AUSL BO PUBBLICO		51.130	8.494	59.624	1,11	197.645.860	3.315

TAB.B4.2 – Anno 2020 - Dimessi per regime di ricovero, peso medio, valorizzazione e valorizzazione media per Presidio e Stabilimento.

PRESIDI	STABILIMENTI	REGIME DI RICOVERO			PESO MEDIO DRG ORD+DH	VALORIZZ. ORD+DH	VALORIZZ. MEDIA ORD+DH
		ORDINARI	DH	ORD+DH			
PRESIDIO UNICO	MAGGIORE	23.028	3.303	26.331	1,13	92.852.907	3.526
	BELLARIA	4.725	721	5.446	1,10	16.269.238	2.987
	BAZZANO	1.649	350	1.999	0,99	5.119.831	2.561
	PORRETTA TERME	2.407	436	2.843	1,11	8.717.824	3.066
	VERGATO	637		637	1,00	2.176.867	3.417
	LOIANO	647		647	1,02	1.039.837	1.607
	BUDRIO	1.438		1.438	1,04	4.230.880	2.942
	BENTIVOGLIO	5.204	241	5.445	1,12	18.020.981	3.310
	S. G. PERSICETO	2.985	454	3.439	0,92	9.302.812	2.705
	TOT. PRESIDIO UNICO	42.720	5.505	48.225	1,10	157.731.175	3.271
ISBN	TOTALE ISBN	3.663	692	4.355	1,64	25.747.233	5.912
totale AUSL BO PUBBLICO		46.383	6.197	52.580	1,14	183.478.408	3.490

ASSISTENZA TERRITORIALE

ATTIVITÀ SPECIALISTICA AMBULATORIALE

La produzione dell'Attività Specialistica nelle strutture Pubbliche dell'Azienda USL di Bologna, per pazienti Ambulanti viene erogata sia all'interno delle strutture Ospedaliere che in quelle Territoriali (Poliambulatori). Di seguito, in tabella C, viene riportata l'attività erogata dalle strutture pubbliche aziendali, compresa la produzione che fa capo all'IRCCS delle Neuroscienze di Bologna.

TAB. C - PRESTAZIONI SPECIALISTICHE AMBULATORIALI EROGATE DALLE STRUTTURE PUBBLICHE DELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA - FONTE BANCA DATAWAREHOUSE AZIENDALE - REGIME SSN – PAZIENTI AMBULANTI

raggruppamento delle prestazioni		FONTE DWH AUSL BO			
		2019	2020	diff. Ass.2020-2019	diff. %.2020-2019
DIAGNOSTICA	N°. prestazioni	662.587	473.016	-189.571	-28,61%
	Valorizzazione	27.274.641	20.905.487	-6.369.154	-23,35%
LABORATORIO	N°. prestazioni	8.860.295	7.020.333	-1.839.962	-20,77%
	Valorizzazione	46.123.855	43.124.265	-2.999.590	-6,50%
RIABILITAZIONE	N°. prestazioni	104.300	89.733	-14.567	-13,97%
	Valorizzazione	1.144.198	992.923	-151.274	-13,22%
PRESTAZIONI TERAPEUTICHE	N°. prestazioni	195.600	167.993	-27.607	-14,11%
	Valorizzazione	23.657.740	19.729.390	-3.928.349	-16,60%
VISITE (prime visite e controlli)	N°. prestazioni	664.485	511.831	-152.654	-22,97%
	Valorizzazione	14.242.435	10.925.219	-3.317.216	-23,29%
Altre tipologie di prestazioni	N°. prestazioni	14.376	10.312	-4.064	-28,27%
	Valorizzazione	1.905.290	1.356.512	-548.778	-28,80%
TOTALE COMPLESSIVO	N°. prestazioni	10.501.643	8.273.218	-2.228.425	-21,22%
	Valorizzazione	114.348.158	97.033.796	-17.314.361	-15,14%
	Valor. media	10,9	11,7	0,84	7,72%

di cui:

TOTALE escluso l'aggregato di prestazioni di LABORATORIO	N°. prestazioni	1.641.348	1.252.885	-388.463	-23,67%
	Valorizzazione	68.224.303	53.909.531	-14.314.771	-20,98%
	Valor. media	41,6	43,0	1,46	3,52%

L'attività del 2020 rispetto al 2019 registra un calo del numero di prestazioni del -21% e della valorizzazione del -15%. Scorrendo le prestazioni di laboratorio, che rappresentano l'85% dell'attività erogata, si registra un -23.7% di prestazioni e un -21% della valorizzazione.

Il calo è in gran parte spiegato dal periodo di sospensione dell'attività programmata e non erogata da marzo 2020 fino circa a metà maggio a causa dell'emergenza Covid-19 (si veda capitolo 6 paragrafo 6.2.1 relativo al Piano di riavvio dell'attività sanitaria ambulatoriale in applicazione della DGR 404/20).

CURE INTERMEDIE

I posti letto di cure intermedie sono finalizzati, attraverso modelli assistenziali intermedi tra l'assistenza domiciliare e l'ospedalizzazione, ad ottenere il recupero dell'autonomia o all'assicurare assistenza continuativa a particolari tipologie di pazienti. Nel corso del 2020, come si evince dalla tabella successiva, i Posti Letto di Cure Intermedie all'interno dell'Azienda USL di Bologna sono rimasti invariati, tuttavia alcune strutture hanno riconvertito tali posti letto per far fronte all'emergenza COVID. In particolare, Vergato e San Giovanni in Persiceto.

TAB. D1 – CURE INTERMEDIE Posti Letto anni 2018-2019 e situazione 2020

Stabilimento	Data di apertura	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Oscos Loiano	28/06/2018	10	10	chiuso da 1 aprile - 30 giugno
Oscos Vergato	21/05/2018	10	10	aperto fino al 16 marzo (data ultimo dimesso)
Cure Intermedie H. Bellaria	07/02/2019	-	16	chiuso dal 13 marzo - 30 giugno
Oscos San Giovanni in P.	28/10/2019	-	4	aperto fino al 17 marzo (data ultimo dimesso)
TOTALE		20	40	

Nel 2020 sono stati dimessi 390 pazienti, 282 in meno rispetto al 2019 (-42%) per effetto delle chiusure sopra evidenziate, che hanno riportato una degenza media di 14 giornate, con una variabilità che è andata da un minimo di 1 a un massimo di 41 giorni di permanenza, mentre nel 2019 le giornate di degenza media erano state 15 da un minimo di 1 a un massimo di 75 giorni.

TAB. D2 – ANNO 2020 - CURE INTERMEDIE: dimessi 2019-2020

Stabilimento	2019	2020	diff.	diff. %
Oscos Loiano	137	98	-39	-28,5%
Oscos Vergato	165	37	-128	-77,6%
Cure Intermedie H. Bellaria	353	232	-121	-34,3%
Oscos S. Giovanni in Persiceto	17	23	6	35,3%
TOTALE	672	390	-282	-42,0%

TAB. D3 – ANNO 2020 - CURE INTERMEDIE

Dimessi per Stabilimento e Modalità di dimissione (FONTE BANCA DATI RER)

Stabilimento	Deceduto	Domicilio	Trasferito altro ospedale	Struttura Socio Sanitaria	Dim. protetta c/o Hospice	Dimissione volontaria	Totale
Oscos Loiano	2	61	9	23	2	1	98
Oscos Vergato	-	25	5	6	-	1	37
Cure Intermedie H. Bellaria	2	202	24	1	2	1	232
Oscos S. Giovanni in Persiceto	2	19	2	-	-	-	23
TOTALE	6	307	40	30	4	3	390

ASSISTENZA DOMICILIARE

I dati di seguito rappresentati (TAB.E1) fanno riferimento alla Banca dati Regionale dell'ADI. Vale la pena precisare che l'assistenza domiciliare è impostata su un modello di presa in carico integrata del paziente a domicilio.

Gli assistiti al domicilio nell'Azienda USL di Bologna, 18.362 nel 2020, sono seguiti con Tipologia di Assistenza Domiciliare (TAD) di tipo Medico (MMG/PLS) nel 39%, di tipo infermieristico nel 52% e con Cure Palliative Specialistiche nel 9% (tab. E1).

I 527.118 accessi effettuati nel 2020 vedono coinvolte diverse figure professionali: nel 17% sono MMG, nel 46% equipe infermieristiche, nel 36% operatori socio-sanitari e nel restante 1% altre figure professionali. Si conferma anche per il 2020 il trend decrescente degli episodi e degli assistiti e, mentre nel 2019 vi era una tenuta degli accessi, nel 2020 si registra un calo anche per gli effetti della pandemia in corso. In incremento gli accessi specialistici e del medico di cure palliative. In decremento il numero medio di accessi per assistito ed in incremento la durata media della Presa in Carico (PIC).

TAB. E1 - ADI - AUSL BO (fonte: Flusso SI-ADI banca dati RER)

	2019	2020	diff.	diff. %
EPISODI	21.824	20.834	-990	-4,5%
ASSISTITI PER TIPOLOGIA DI ASSISTENZA	18.640	18.362	-278	-1,5%
<i>di cui:</i>				
IN ASSISTENZA DI MEDICINA GENERALE	8.058	7.164	-894	-11,0%
IN ASSISTENZA INFERMIERISTICA	9.019	9.492	473	5,2%
IN CURE PALLIATIVE SPECIALISTICHE	1.563	1.706	143	9,1%
ACCESSI PER TIPOLOGIA DI OPERATORI	654.908	527.118	-127.790	-19,5%
<i>di cui:</i>				
Medico di medicina generale	151.036	92.222	-58.814	-38,9%
Infermiere equipe domiciliare	288.775	240.197	-48.578	-16,8%
Operatore socio sanitario	206.522	187.629	-18.893	-9,1%
Medico specialista	685	831	146	21,3%
Medico esperto di cure palliative	228	328	100	43,9%
Altri operatori	7.662	5.911	-1.751	-22,9%
Numero medio di accessi	30	25,3	-4,7	-15,6%

Durata media della Presa in Carico	189,7	202,9	13,2	7,0%
---	--------------	--------------	-------------	-------------

HOSPICE

Nell'Azienda USL di Bologna è importante l'impegno nella presa in carico dei malati terminali, attraverso l'attuazione di percorsi assistenziali che coinvolgono trasversalmente tutti i setting assistenziali. Assistenza domiciliare e assistenza residenziale (Hospice), insieme all'assistenza ospedaliera ed all'assistenza ambulatoriale specialistica, compongono la Rete delle Cure Palliative. Gli Hospice sul territorio dell'AUSL di Bologna sono 3 e contano 58 posti letto così distribuiti:

TAB. F1	PL
HOSPICE MT CHIATORE SERAGNOLI SEDE DI BENTIVOGLIO	30
HOSPICE BELLARIA FONDAZIONE SERAGNOLI BOLOGNA	13
HOSPICE CASALECCHIO	15
TOTALE	58

Nella tabella che segue sono indicati i volumi di assistiti trattati e di ricoveri, in decremento nel 2020 rispetto al 2019 rispettivamente del -19% e del -21,4% a fronte di un incremento della degenza media del 5,5%.

TAB. F 2 – HOSPICE AUSL BO (fonte flusso informativo RER Hospice)

Indicatori	2019	2020	diff. ass.	diff.%
Assistiti	1.183	958	-225	-19,0%
Ricoveri	1.299	1.021	-278	-21,4%
Degenza media	14,3	15,1	0,8	5,5%

ASSISTENZA IN STRUTTURE RESIDENZIALI E SEMIRESIDENZIALI PER ANZIANI NELL'AZIENDA USL DI BOLOGNA

Nel 2020 l'assistenza nelle strutture residenziali registra un calo del 13% nel numero di ospiti, a fronte di un notevole aumento della durata media della permanenza per paziente di circa 3 mesi. Nelle strutture semi-residenziali per anziani gli ospiti sono diminuiti del 22% rispetto al 2019, anche a causa della sospensione dell'attività di alcune strutture dovuta all'emergenza COVID.

Tab. G – ASSISTENZA E SEMIRESIDENZIALI: N.° UTENTI - (FONTE FLUSSO FAR)

TIPO DI STRUTTURA	Anno	Anno	Anno	diff. Ass. 2020-2019	diff.%. 2020- 2019
	2018	2019	2020		
RESIDENZIALE	4.698	4.622	4.011	-611	-13,22%
SEMI-RESIDENZIALE	1.306	1.369	1.068	-301	-21,99%
Totale	6.004	5.991	5.991	-912	-15,22%

PEDIATRIA DI COMUNITA' - COPERTURA VACCINALE IN ETA' PEDIATRICA AZIENDA USL DI BOLOGNA

La Pediatria di Comunità dell'AUSL di Bologna anche nel 2020 ha proseguito l'impegno nella prevenzione vaccinale.

Di seguito sono riportati gli indicatori di copertura vaccinale per le categorie obbligatorie nell'infanzia e nella prima adolescenza.

TAB. H – INDICATORI DI COPERTURA VACCINALE (FONTE PEDIATRIA TERRITORIALE)

coperture vaccinali	2019	2020	diff.	Diff. %
copertura 2 dosi di esavalente al 12° mese	97,29	97,22	-0,07	-0,07%
copertura vaccinale morbillo al 24° mese	96,36	96,28	-0,08	-0,08%
copertura vaccinale 1 dose di MPR (morbillo, parotite, rosolia) al 24° mese	96,38	96,28	-0,1	-0,10%
copertura vaccinale con 3 dosi di esavalente al 24° mese	96,25	96,45	0,2	0,21%
copertura vaccinale antimeningococcico al 24° mese	91,40	93,64	2,24	2,45%

coperture vaccinali	2019	2020	diff.	Diff. %
copertura vaccinale antipneumococcico al 24° mese	93,82	95,38	1,56	1,66%
copertura vaccinale rosolia al 13° anno	97,78	98,62	0,84	0,86%
copertura vaccinale rosolia al 16° anno con 1^ dose	97,40	97,91	0,51	0,52%
copertura vaccinale HPV al 12° anno (pop. Femminile)	74,78	74,83	0,05	0,07%
copertura vaccinale HPV al 13° anno (pop. Femminile)	77,79	80,31	2,52	3,24%

CONSULTORI FAMILIARI

L'attività complessiva dei Consultori Familiari di seguito descritta comprende anche quella degli Spazi Giovani, degli Spazi Giovani Adulti e dei Consultori delle donne Immigrate e dei loro bambini. Si rileva un decremento nel 2020 rispetto al 2019 di tutti i valori presi in esame, in gran parte a causa della situazione pandemica. In lieve incremento le utenti in carico per gravidanza

TAB. I - ATTIVITA' DEI CONSULTORI FAMILIARI DELL'AUSL DI BOLOGNA – (fonte: FLUSSO SICO)

	2019	2020	diff. ass.	diff. %
UTENTI	62.396	45.647	-16.749	-26,84%
<i>Di cui gravide prese in carico:</i>	4.444	4.592	148	3,33%
ACCESSI	135.385	112.482	-22.903	-16,92%
PRESTAZIONI	147.347	122.222	-25.125	-17,05%

NEUROPSICHIATRIA INFANZIA E ADOLESCENZA (NPia)

I dati di TAB.L si riferiscono all'attività erogata dalla NPia territoriale. Si rileva un decremento degli utenti trattati rispetto all'anno precedente dovuto soprattutto alla situazione pandemica. Sono in incremento le prestazioni per il ricorso a strumenti di contatto a distanza.

TAB. L – NPia TERRITORIALE - FONTE FLUSSO SINPIER	2019	2020	DIFF.ASS	DIFF.%
N° PAZIENTI TRATTATI	10.207	9.183	-1.024	-10,0%
di cui Nuovi	3.198	2.293	-905	-28,3%
N°PRESTAZIONI	93.504	105.387	11.833	12,7%

DIPENDENZE PATOLOGICHE

I dati di TAB. M si riferiscono all'attività erogata dai servizi territoriali per le Dipendenze Patologiche. In generale, nel 2020 si rileva un calo dovuto alla situazione pandemica.

TAB. M – UTENTI IN CARICO – (fonte flusso SIDER)	2019	2020	DIFF.ASS	DIFF.%
n. totale utenti in cura presso il ser.t.	4.188	3.963	-195	-4,7%
di cui:				
utenti tossicodipendenti in carico	2.891	2.790	-101	-3,5%
utenti alcolisti in carico	1.061	984	-77	-7,3%
utenti giocatori d'azzardo patologico (gap) in carico	231	219	-12	-5,2%

SALUTE MENTALE ADULTI

La tabella che segue riporta i pazienti in carico ai servizi di Salute Mentale Adulti presenti nel territorio dell'AUSL di Bologna dal 2017 al 2020. In generale, si rileva un graduale incremento fino al 2019 sia

dei pazienti trattati sia delle prestazioni. Nel 2020, come per la maggior parte delle attività sanitarie correnti, si registra un calo complessivo dell'accesso ai servizi.

TAB. N1 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE - (FONTE FLUSSO SISM)

	2017	2018	2019	2020	Δ 2020-2019	Δ%
n. pazienti trattati	17.192	17.415	17.839	16.622	-1.217	-6,82%
n trattamenti (prodotti)	25.668	26.153	26.967	24.349	-2.618	-9,71%
n. prestazioni	287.197	284.424	291.705	262.319	-29.386	-10,07%

In tabella N2 vengono descritti i tipi di trattamento effettuati sul territorio aziendale del 2020.

TAB. N 2 – ASSISTENZA TERRITORIALE: CSM, RESIDENZE E SEMI-RESIDENZIALE - (FONTE FLUSSO SISM)

TIPO DI TRATTAMENTO	2020
PRIMO CONTATTO PC (ACCOGLIENZA/PRIMA VISITA/CONSULENZA)	5.474
TRATTAMENTO CLINICO PSICHIATRICO	15.031
TRATTAMENTO PSICOTERAPEUTICO	551
TRATTAMENTO SEMIRESIDENZIALE (DH TERRITORIALE)	40
TRATTAMENTO IN CENTRO DIURNO	152
PROGRAMMA DI FORMAZIONE-TRANSIZIONE AL LAVORO	1.063
TRATTAMENTO SOCIO-RIABILITATIVO	1.148
TRATTAMENTO RESIDENZIALE INTENSIVO(RTI)	480
TRATTAMENTO IN RESIDENZA TERAPEUTICO RIABILITATIVA(RTR)	102
TRATTAMENTO SOCIO-RESIDENZIALE	300
TRATTAMENTO REMS	8
TOTALE	24.349

Prevenzione

Per ciascuna delle aree di attività del Dipartimento Sanità Pubblica sono evidenziati alcuni dei principali dati di produzione monitorati, mentre per il dettaglio degli indicatori legati all'emergenza COVID, agli obiettivi di Programmazione Regionale e alla Griglia Lea si rimanda al successivo Capitolo 6 - paragrafo 6.1.

Di seguito si rileva un decremento generale dell'attività 2020 in quanto l'impegno del Dipartimento di Sanità Pubblica si è concentrato sull'emergenza COVID. Vale la pena segnalare l'incremento delle interviste per indagini epidemiologiche che passano da 4.138 nel 2019 a 35.493 nel 2020.

TAB. O - ATTIVITA' DEL DIPARTIMENTO DI PREVENZIONE-MONITORAGGIO DI ALCUNI INDICATORI

DSP - EPIDEMIOLOGIA E COMUNICAZIONE	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute	24.966	2.079	-22887	-91,67%
n. soggetti raggiunti da interventi di promozione della salute per 100.000 res.> 5anni	2.969,78	247,07	-2722,71	-91,68%
DSP – CENTRO SCREENING	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
popolazione residente 25-64 anni invitata a partecipare al programma di screening cervicale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	244.562	227.163	-17.399	-7,11%
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening mammografico - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	119.457	113.289	-6.168	-5,16%
popolazione residente 50-69 anni invitata a partecipare al programma di screening colon rettale - rilevazione puntuale al termine del periodo di riferimento	240.503	240.936	433	0,18%
DSP - IGIENE PUBBLICA	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. dosi vaccinali somministrate adulti e adolescenti	56.068	33.955	-22.113	-39,44%
Dosi vaccinali per 100.000 ab. Res. ≥ 18 anni (al 1° genn.)	7.495,58	4.514,67	-2.980,91	-39,77%
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite	4.138	35.493	31.355	757,73%
n. interviste per indagini epidemiologiche eseguite per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	468,67	4005,54	3.536,87	754,66%
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici)	3.527	2.408	-1.119	-31,73%
n. sopralluoghi (esclusi inconvenienti igienici) per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	399,47	271,75	-127,72	-31,97%
n. interventi per inconvenienti igienici (igiene pubblica)	76	28	-48	-63,16%
n. interventi per inconvenienti igienici per 100.000 ab. residenti ≥ 18 anni (al 1° genn.)	8,61	3,16	-5,45	-63,30%
DSP - IGIENE ALIMENTI E NUTRIZIONE	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione	2.145	1.606	-539	-25,13%
%n. unità locali controllate igiene alimenti e nutrizione su unità locali censite	18,58	15,74	-2,84	-15,29%
n. controlli acque potabili effettuati	2.815	2.653	-162	-5,75%
n. controlli acque potabili effettuati / n. controlli acque potabili programmati	1,10	1,04	-0,06	-5,45%
n. campioni di alimenti effettuati	701	491	-210	-29,96%
n. campioni di alimenti effettuati per 100.000 ab res.	79,4	55,41	-23,99	-30,21%
DSP - IMPIANTISTICO ANTIINFORTUNISTICO	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. apparecchi impianti verificati	7.138	6.462	-676	-9,47%
n. verifiche di gru a torre effettuate	211	173	-38	-18,01%
% gru a torre effettuate su n. verifiche di gru a torre richieste	100	100	0	0,00%
n. cantieri edili oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione programmati nel territorio AUSL-BO	100	85	-15	-15,00%

% cantieri edili controllati su quelli oggetto di vigilanza rispetto al rischio di folgorazione nel territorio AUSL BO	97	105	8	8,25%
DSP - SANITA PUBBLICA VETERINARIA	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. campioni area veterinaria effettuati	20.676	15.673	-5.003	-24,20%
% campioni area veterinaria effettuati sui programmati	110	100	-10	-9,09%
n. interventi chirurgici area veterinaria A effettuati	1.121	1.024	-97	-8,65%
% interventi chirurgici area veterinaria A effettuati sui richiesti	100	100	0	0,00%
n. sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati	837	787	-50	-5,97%
% sopralluoghi per igiene urbana area veterinaria A effettuati sui richiesti	100,00	100,00	0	0,00%
sopralluoghi per ig. urbana area veterinaria A effettuati per 100.000 ab res.	94,80	88,82	-5,98	-6,31%
DSP - TUTELA SALUTE AMBIENTI DI LAVORO E SICUREZZA	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro	3.968	2.558	-1.410	-35,53%
% unità locali controllate per Igiene e sicurezza del lavoro su unità locali censite	9,40	6,06	-3,34	-35,53%
n. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva	650	594	-56	-8,62%
N. imprese raggiunte per attività di informazione ed assistenza attiva su n. imprese programmate per attività di informazione ed assistenza attiva	1,38	1,26	-0,12	-8,70%
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati	921	592	-329	-35,72%
n. cantieri edili oggetto di vigilanza controllati su n. cantieri edili oggetto di vigilanza programmati	0,99	1,06	0,07	7,07%
DSP - MEDICINA DELLO SPORT	anno 2019	anno 2020	diff.ass.	diff. %
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6 - 17 anni	11.468	6.206	-5.262	-45,88%
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 6-17 anni per 1000 ab residenti di età 6-17 anni	123,77	66,9	-56,87	-45,95%
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18 - 64 anni	1.895	864	-1.031	-54,41%
n. prime visite di idoneità agonistica in soggetti 18-64 anni per 1000 ab residenti di età 18-64 anni	3,56	1,61	-1,95	-54,78%
n. prime visite di idoneità agonistica per 1000 ab res.	15,14	7,98	-7,16	-47,29%

5. GESTIONE ECONOMICO – FINANZIARIA DELL'AZIENDA

5.1 RELAZIONE SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI ECONOMICO-FINANZIARI

Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

La Direzione Aziendale nel corso del 2020 è stata impegnata al raggiungimento dell'obiettivo economico-finanziario di pareggio civilistico di bilancio.

La Direzione Aziendale ha inoltre garantito:

- Il costante monitoraggio della gestione e dell'andamento economico-finanziario, da effettuarsi trimestralmente in via ordinaria ed in via straordinaria secondo la tempistica definita dalla Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare. Le CTSS sono state informate degli esiti delle verifiche straordinarie;
- e la presentazione alla Regione della certificazione prevista dall'art. 6 dell'Intesa Stato-Regioni del 23/3/2005, attestante la coerenza degli andamenti trimestrali all'obiettivo assegnato.

Il rispetto dell'obiettivo economico-finanziario assegnato, è stato perseguito individuando e realizzando con tempestività tutte le azioni possibili a livello aziendale, assicurando contestualmente il rispetto della programmazione sanitaria e gli obiettivi di salute ed assistenziali assegnati quali obiettivi di mandato.

L'Azienda ha dato applicazione alla normativa nazionale in materia sanitaria, con particolare riferimento alle disposizioni che definiscono misure di razionalizzazione, riduzione e contenimento della spesa sanitaria, ancorché non espressamente richiamate in sede di programmazione regionale, fermo restando l'obbligo di assicurare l'erogazione dei LEA e la possibilità di individuare misure di riduzione della spesa sanitaria alternative ed equivalenti sotto il profilo economico.

Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

L'Azienda dal 1° gennaio 2020, è entrata a far parte del secondo gruppo di Aziende sanitarie che utilizzano il nuovo sistema informativo unico per la Gestione dell'Area Amministrativo Contabile (GAAC). Il cambiamento del software ha determinato l'insorgenza di alcune problematiche nella gestione del processo ciclo passivo con particolare riferimento al controllo e liquidazione delle fatture e il pagamento dei fornitori. Dopo un'inevitabile flessione iniziale, dovuta alle problematiche menzionate, i tempi di pagamento a chiusura di esercizio 2020 hanno comunque registrato un recupero importante ed un pieno rispetto delle disposizioni del D.Lgs. n. 231/2002 e s.m.i, attraverso un impiego efficiente della liquidità disponibile, un utilizzo ottimale dell'indebitamento a breve (anticipazione di tesoreria).

L'Azienda è stata impegnata nel corso del 2020 in continuità alle azioni avviate negli anni precedenti:

- a partecipare a gruppi di lavoro regionali, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi

di contabilità generale e di magazzino, volte a migliorare il percorso di registrazione, liquidazione e pagamento fatture;

- a proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- ad attivare la liquidazione automatica delle fatture laddove le specificità del settore l'hanno consentito;
- a favorire la liquidazione delle fatture entro i tempi di pagamento stabiliti;
- ad effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

L'Azienda ha regolarmente inviato trimestralmente le tabelle, debitamente compilate, riferite ai pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati nel 2020, previste quale adempimento regionale in sede di Tavolo di verifica degli adempimenti presso il Ministero dell'Economia e delle Finanze (MEF).

Il valore dell'utilizzo dell'anticipazione di tesoreria nell'esercizio 2020 è stato pari a 0.

Il valore dell'indice tempestività di pagamento per l'esercizio 2020 (target regionale di riferimento ≤ 0) è stato pari a - 10,14 giorni.

Le buone pratiche amministrativo contabili

Nel corso del 2020 l'Azienda, proseguendo nel percorso di applicazione delle linee guida regionali e nel perfezionamento degli strumenti di controllo interno, ha garantito l'omogeneità, la confrontabilità e l'aggregabilità dei bilanci delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale nel rispetto dei target definiti attraverso:

- un'accurata compilazione degli schemi di bilancio previsti dal D.Lgs. n. 118/2011 (Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa, Rendiconto Finanziario) rispettando il target di riferimento previsto;
- la verifica della correttezza delle scritture contabili tenuto conto delle disposizioni del D.Lgs. n. 118/2011, della relativa Casistica applicativa e delle indicazioni regionali;
- il corretto utilizzo del Piano dei conti regionale, economico e patrimoniale;
- la puntuale e corretta compilazione dei modelli ministeriali CE, SP e LA.

Nel corso del 2020 il gruppo di lavoro di Audit Regionale, istituito con il compito di favorire e coordinare le funzioni di Audit aziendale, ha continuato le proprie attività approvando il regolamento di funzionamento che definisce i termini e le modalità di convocazione delle riunioni del Nucleo, le modalità di redazione e adozione dei propri documenti e le modalità di organizzazione dei lavori del Nucleo, prevedendo la possibilità di attivare specifici sottogruppi. Ha provveduto altresì a definire le principali funzioni di Audit aziendale in termini di:

- finalità;
- poteri e responsabilità;
- natura dei servizi;
- posizionamento nell'organizzazione aziendale;
- modalità di definizione del piano di Audit interno;
- modalità di comunicazioni e monitoraggio.

5.2 CONFRONTO CE PREVENTIVO/CONSUNTIVO E RELAZIONE SUGLI SCOSTAMENTI

PREMESSA

Con riferimento all'anno 2020, di fondamentale rilevanza sono i provvedimenti derivanti dalla dichiarazione dello stato di emergenza sul territorio nazionale per il rischio sanitario connesso all'epidemia da Covid-19, avvenuto con la delibera del Consiglio dei Ministri del 31 gennaio 2020.

L'Azienda, a partire da febbraio 2020 è stata significativamente coinvolta nella gestione della pandemia da Covid-19:

- attuando quanto definito dal Programma Operativo per la gestione dell'Emergenza Covid-19 predisposto ai sensi dell'art. 18, comma 1 del Decreto-Legge n. 18 del 17.03.2020 convertito con modificazioni dalla Legge n. 27 del 24.04.2020 e dalla delibera di giunta Regionale n. 368 del 20 aprile 2020 "Prime disposizioni inerenti la realizzazione del Programma covid – 19 Intensive care dell'Emilia Romagna";
- implementando le misure finalizzate alla graduale ripresa dell'attività ordinaria garantendo il rispetto delle condizioni di sicurezza, come disposto dalla Deliberazione n. 404 del 27 aprile 2020 recante *"Primi provvedimenti per il riavvio dell'attività sanitaria programmata in corso di emergenza Covid-19. Modifica alla deliberazione di giunta regionale n. 368/2020"*;
- Realizzando gli obiettivi di programmazione sanitaria regionale definiti nella deliberazione n. 2339/19 e successivamente integrati dagli obiettivi indicati all'Allegato A della DGR 1806/2020 (cfr cap.6 "Gli obiettivi della programmazione sanitaria").

Alla luce del diverso scenario organizzativo e sanitario conseguente agli accadimenti sopra esposti, e ad una struttura dei costi e dei ricavi del SSR che si è modificata a seguito dell'emergenza, si è resa necessaria una riformulazione da parte del livello regionale della programmazione finanziaria 2020 definita con DGR 2339 del 22 novembre 2019 e rideterminata con DGR n.1890/2020 e DGR n. 588/2021.

A copertura dei costi connessi all'emergenza Covid 19 l'Azienda ha ottenuto contribuzioni e rimborsi a seguito di monitoraggio e rendicontazione verso la Struttura Commisariale per 14,047 milioni di euro ai sensi del DL 41/2021 e di adesione ai progetti per l'utilizzo del Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale (FESR) per 32,24 milioni di euro e del Fondo Sociale Europeo (FSE) per 9,50 milioni di euro. Inoltre l'Azienda ha ricevuto assegnazioni sulla base dei decreti emergenziali derivanti da DL 18/2020, DL 34/2020, DL 104/2020.

Azioni poste in essere dall'Azienda per garantire la tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione dell'emergenza COVID-19 (art.18 comma 1 del DL 18/2020)

Con l'obiettivo di garantire una tenuta distinta degli accadimenti contabili legati alla gestione della pandemia da COVID-19, già a partire dal mese di marzo 2020, il Servizio Amministrazione del Servizio Sanitario regionale, Sociale e socio-sanitario ha fornito specifiche indicazioni alle Aziende al fine di individuare uno o più centri di costo (CdC) dedicati a rilevare i costi e i ricavi attinenti all'emergenza sanitaria.

Inoltre, in base a quanto previsto dall'art.18 comma 1 del DL 18/2020 e dalla Nota regionale PG/2020/254361 del 27/03/2020 che ha individuato specifici Centri di Costo regionali

contrassegnati dal codice COV20 e articolati secondo sub-livelli del modello ministeriale LA (COV20.01 Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica; COV20.02 Assistenza Distrettuale, COV20.03 Assistenza Ospedaliera), l'Azienda ha creato specifici CDC e ha provveduto ad associarli ai suddetti CdC regionali.

Oltre all'apertura dei cdc Covid, l'Azienda ha fornito indicazione a tutti i servizi gestori di risorse ad emettere ordini, utilizzando specifici budget COVID creati *ad hoc* e la serie ordine COV20. Pertanto, i Servizi hanno proceduto, ove possibile, a inserire ordini inerenti beni/servizi collegati alla gestione dell'emergenza utilizzando le suddette indicazioni.

Tali scelte di implementazione del sistema contabile hanno supportato il percorso di monitoraggio dell'andamento economico dell'impatto dell'emergenza COVID richiesto dalla Regione già in occasione della scadenza del CE Ministeriale del primo trimestre 2020. In occasione della scadenza del modello CE IV Trimestre 2020, secondo quanto indicato nelle istruzioni applicative pervenute dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, l'Azienda ha predisposto un modello di dettaglio dei costi e ricavi sostenuti per fronteggiare l'emergenza COVID-19 articolato in 13 colonne suddivise per tipologia di finanziamento. Tale modello dovrà essere compilato anche per il CE Consuntivo 2020, come da indicazioni regionali, entro il 9 luglio 2021.

In considerazione di quanto sopra esposto, alla luce delle indicazioni regionali inviate con nota PG/2021/0312100 del 2/4/2021 è stato redatto il bilancio d'esercizio 2020.

Il bilancio consuntivo 2020 può essere sinteticamente rappresentato come segue:

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	1.973.875.638	1.886.060.070	1.880.073.949	87.815.568	93.801.689	4,66%	4,99%
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	1.946.364.945	1.893.522.866	1.868.134.389	52.842.079	78.230.556	2,79%	4,19%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-565.338	-755.000	-465.630	189.662	-99.708	-25,12%	21,41%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.540.656	5.524.022	20.323.977	1.016.634	-13.783.321	18,40%	-67,82%
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	33.419.895	33.060.731	31.714.964	359.164	1.704.930	1,09%	5,38%
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	66.117	-35.754.505	82.944	35.820.621	-16.827	-100,18%	-20,29%

Tab. 01

In merito al valore della Produzione, in aumento per +93,802 milioni di euro rispetto all'anno precedente e di +87,815 milioni di euro rispetto al valore inserito in sede di previsione si evidenziano:

- a) Contributi in c/esercizio in incremento per +120,984 milioni di euro vs il 2019 e per +74,412 milioni di euro vs il preventivo 2020.

Di seguito si riportano gli scostamenti più rilevanti rispetto all'anno precedente:

- +16,210 milioni di euro per assegnazioni, allocate in voci diverse dai contributi nel 2019, per rinnovi contrattuali, ammortamenti fino al 31/12/2009, manovra ticket e per miglioramento accesso al pronto soccorso;
- +47,013 milioni di euro per contributi derivanti dai decreti emergenziali DL 18/2020, DL 34/2020 e DL104/2020;
- +1,267 milioni prevalentemente a copertura dei costi sostenuti per il progetto regionale di diagnosi prenatale precoce (NIPT);
- +41,743 milioni di contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale e Fondo Sociale Europeo;
- +14,047 milioni di euro per importo assegnato, ai sensi del DL 41/2021, a copertura delle spese per l'emergenza Covid19 rappresentate alla struttura commissariale.

Lo scostamento rispetto al preventivo 2020 è imputabile alle assegnazioni successive da parte della Regione di:

- 13,323 milioni per potenziamento attività territoriali ex DL 34/2020;
 - 41,743 milioni per progettualità collegate all'emergenza Covid, finanziate con Fondi Europei;
 - 14,047 milioni di euro a copertura delle spese rappresentate alla struttura commissariale;
 - e di 5,298 milioni di euro per progettualità collegate al Fondo della non Autosufficienza, all'emergenza Covid e ad altre progettualità regionali per le quali, in sede di consuntivo, sono stati inseriti i relativi costi.
- b) Minori rettifiche contributi c/esercizio per 887 mila euro vs il 2019 e per 250 mila euro vs il preventivo 2020;
- c) Maggiori Utilizzi fondi contributi vincolati esercizi precedenti per +4,190 milioni di euro

vs il 2019 e +4,390 milioni di euro vs il preventivo 2020. Incrementi dovuti alle assegnazioni a sostegno della minor compartecipazione alla spesa ed all'utilizzo contributi per progettualità coperte con fondi per la ricerca e finanziamenti privati.

- d) Rimborsi concorsi e recuperi in incremento per +7,972 milioni di euro vs il 2019 e per +6,755 vs il preventivo 2020. L'aumento rispetto al 2019 è dovuto alle assegnazioni regionali a copertura dei costi per:
- o i Dispositivi di Protezione Individuale utilizzati nelle strutture socio-sanitarie per 2,609 milioni di euro;
 - o il riconoscimento del trattamento economico accessorio al personale del SSR per 2,209 milioni di euro;
 - o il rimborso per le attività erogate presso l'Ospedale Maggiore dalle Unità operative confluite nell'IRCCS dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.
- e) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria in calo per -24,298 milioni di euro vs il 2019 e di -553 mila euro vs il preventivo:
- a) -4,506 milioni vs il 2019 e +1,650 vs il preventivo per mobilità attiva;
 - b) -13,441 milioni vs il 2019 e -3,824 verso il preventivo per prestazioni erogate da privato a residenti extra Regione (partita in compensazione);
 - c) -5,085 milioni vs il 2019 +267 mila euro vs il 2020 per Attività Libero Professionale;
 - d) -1,264 milioni vs il 2019 e +1,354 vs il preventivo 2020 per ricavi derivanti da prestazioni del Dipartimento di Sanità Pubblica, di specialistica a privati paganti e per sperimentazioni.
- f) Compartecipazione alla spesa per -8,212 milioni di euro vs il 2019 e per +1,397 milioni di euro vs prev 2020, per interruzione attività causa Emergenza Covid;
- g) Quote di contributi c/capitale imputata all'esercizio per -6,957 milioni di euro vs il 2019 e per +1,416 milioni di euro vs il preventivo 2020 per diversa allocazione del finanziamento regionale a copertura degli ammortamenti al 31/12/2009;
- h) Altri ricavi e proventi per -766 mila euro vs il 2019 e -252 mila euro vs prev 2020 da ricondursi al calo di attività conseguente la pandemia.

Per quanto riguarda l'incremento vs l'anno 2019 di +78,231 milioni di euro sui costi di Produzione si evidenzia:

- a) un incremento vs il 2019 di +26,215 milioni di euro sui Beni di consumo (+16,037 milioni di euro sui beni sanitari e +10,178 milioni di euro sui beni non sanitari) e una diminuzione rispetto al preventivo di -1,166 milioni di euro. In particolare:
- i. +16,303 milioni di euro vs il 2019 sui beni sanitari per dispositivi medici in vitro (di cui 8,5 milioni per acquisti centralizzati fino a giugno);
 - ii. +8,210 milioni di euro vs il 2019 per dispositivi di protezione individuale acquisiti da Ausl di Reggio Emilia e AOU di Parma in qualità di soggetti attuatori e +2,080 milioni di euro per materiale di guardaroba e pulizia.
- b) un aumento rispetto all'anno precedente di +14,427 milioni di euro sui Servizi, di cui

+4,521 sui servizi sanitari e +9,906 milioni di euro sui servizi non sanitari.

Lo scostamento rispetto al preventivo 2020 di 21,320 milioni di euro è imputabile prevalentemente alla revisione dell'accordo di fornitura con AOU Bologna e ai costi rimborsati alle Case di Cura private per la processazione dei tamponi presso il CREEM in virtù della DGR 344 del 16/04/2020.

L'aumento sui Servizi Sanitari per 4,521 milioni di euro vs il 2019 e per 22,863 milioni di euro vs il preventivo è il risultato di compensazione tra voci di costo in incremento e in riduzione per effetto dell'emergenza Covid-19. Di seguito si evidenziano gli scostamenti più rilevanti vs il 2019:

- i. -22,899 milioni di mobilità passiva per degenza e specialistica di cui -4,106 milioni per extra Regione (a fronte di una riduzione stimata in sede di preventivo di -56,785 milioni di euro);
- ii. -13,290 milioni di euro per costi relativi a prestazioni erogate da strutture private a cittadini residenti extra regionale, per i quali sono stati rappresentati pari ricavi. In sede di previsione la riduzione ammontava a - 9,566 milioni di euro;
- iii. -6,277 milioni di euro per riduzione costi di prestazione di degenza e specialistica erogate da strutture private (il valore stimato in sede di previsione era -8,600 milioni di euro);
- iv. -3,149 milioni di euro per attività libero professionale, in linea con quanto previsto;
- v. -1,875 milioni di euro per spesa farmaceutica convenzionata, anche in ragione dell'andamento straordinario causa emergenza Covid;
- vi. -1,184 milioni di euro per prestazioni residenziali e semiresidenziali di psichiatria a seguito della minor fruizione del servizio per il rischio di contagio nei contesti residenziali (in sede di preventivo +395 mila euro);
- vii. -1,357 milioni di euro per prestazioni termali (riduzione prevista -966 mila euro);
- viii. +12,263 milioni di euro per acquisizione prestazioni in similalp per 8,4 milioni di euro e il resto per acquisizione di risorse attraverso lavoro interinale e contratti di collaborazione (pressochè in linea con quanto previsto);
- ix. +10,460 milioni di euro per mobilità passiva per distribuzione farmaci file F (previsto un aumento di +6,327 milioni di euro);
- x. +11,014 milioni di euro per Altri servizi sanitari derivanti da rimborsi a:
 - o case di cura private per utilizzo spazi di degenza e spazi operatori - Modalità A per 3,9 milioni di euro,
 - o laboratori privati e Istituto Zooprofilattico per processazione tamponi per 5 milioni di euro,
 - o strutture che ospitano pazienti in quarantena per 1,49 milioni di euro,

- farmacie private per test sierologici rapidi effettuati per 1,423 milioni di euro
- a privati per recupero attività di prelievo per 534 mila euro.

Tali aumenti trovano compensazione nella riduzione dei costi per service sanitari per 900 mila euro e per mobilità internazionale per 315 mila euro;

- xi. +7,540 milioni di euro per convenzioni nazionali, per effetto dell'art. 38 DL del 23 aprile 2020, dell'applicazione dell'Intesa regionale OOSS Mediche e dell'attivazione USCA e ambulatori blu su tutto l'anno;
- xii. +1,184 milioni di euro per specialisti ambulatoriali convenzionati per rinnovo contrattuale e aumento di incarichi assegnati;
- xiii. +8,890 milioni di euro per rimborsi alle case di cura private e alle strutture socio sanitarie di Dispositivi di Protezione Individuale e di altre prestazioni collegate all'emergenza Covid (es. tamponi);
- xiv. +3,24 milioni di euro per Trasporti sanitari.

Si rilevano, inoltre, aumenti sui servizi non sanitari per +9,905 milioni di euro per:

- servizi di sanificazione, pulizia e lavanolo (+7,002 milioni di euro),
- trasporti non sanitari (+2,941 milioni di euro),
- servizi informatici (+1,164 milioni di euro),

Riduzioni invece si registrano sui costi per mensa ed utenze.

c) ulteriori aumenti per:

- Manutenzioni per +3,231 milioni di euro, per attività di sanificazione, tarature impianti, policarbonati per postazione lavoro ecc. derivanti dalla gestione dell'emergenza Covid;
- Godimenti beni +2,279 milioni per noleggio attrezzature sanitarie e non sanitarie;
- Personale dipendente +18,129 milioni di euro di cui: 6,3 milioni di euro per incentivi e trattamento accessorio per il personale impegnato e assunto per l'emergenza COVID e la restante parte per attuazione del Piano assunzioni del personale;
- Accantonamenti a Fondi rischi e oneri per +10,890 milioni di euro;
- Altri Costi per +3,058 milioni di euro (ammortamenti, svalutazione crediti altri oneri diversi di gestione e variazione delle rimanenze).

Si evidenzia, infine, che sul risultato di esercizio impattano una riduzione della gestione straordinaria per -13,783 milioni di euro rispetto al 2019 e maggiori costi per IRAP (+1,705 milioni di euro), in considerazione del maggior costo delle risorse umane.

VALORE DELLE PRODUZIONE

Il valore della Produzione rispetto all'anno precedente aumenta complessivamente di 93,802 milioni di euro, al netto del FRNA l'incremento è pari a 90,965 milioni di euro.

Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
Totale valore della produzione (A)	1.973.875.638	1.886.060.070	1.880.073.949	87.815.568	93.801.689	4,66%	4,99%
FRNA Valore della Produzione	110.261.785	110.207.923	107.425.480	53.862	2.836.305	0,05%	2,64%
Totale Valore della Produzione al netto FRNA	1.863.613.854	1.775.852.147	1.772.648.469	87.761.707	90.965.384	4,94%	5,13%

Tab. 02

Di seguito si riporta un'analisi delle componenti economiche dei ricavi

Contributi in conto esercizio

A.1) Contributi in conto esercizio

Il valore dei contributi in conto esercizio evidenzia un aumento **di 120,984 milioni di euro vs l'anno precedente e di 74,411 milioni di euro rispetto al preventivo 2020, pari rispettivamente al +7,51% e al +4,49%.**

Nello specifico tale aumento è così articolato: +64,852 milioni di euro vs il 2019 e di +14,656 vs il preventivo 2020 per i contributi da Fondo Regionale AA020 (punto 1); +54,501 vs anno precedente e +59,081 vs 2020 per contributo c/esercizio extra Fondo AA050 (punto2); +1,205 milioni di euro vs 2019 (punto3) e 175 mila euro vs preventivo 2020 per Contributi c/esercizio per ricerca AA0180; +425 mila euro vs 2019 e +499 mila euro vs preventivo 2020 per contributi c/esercizio da privati (punto4). Di seguito vengono esplicitate le motivazioni di tali scostamenti.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	1.733.001.466	1.658.589.474	1.612.016.931	74.411.992	120.984.535	4,49%	7,51%
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	1.632.015.471	1.617.358.807	1.567.163.201	14.656.665	64.852.270	0,91%	4,14%
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	1.431.495.091	1.431.303.165	1.405.806.908	191.926	25.688.183	0,01%	1,83%
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	123.419.744	109.771.910	76.406.552	13.647.833	47.013.192	12,43%	61,53%
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	69.227.220	68.495.939	67.960.049	731.281	1.267.171	1,07%	1,86%
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	7.873.417	7.787.793	16.989.692	85.624	-9.116.275	1,10%	-53,66%
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	93.097.764	34.016.786	38.596.512	59.080.979	54.501.252	173,68%	141,21%
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	7.059.882	6.884.882	5.854.618	175.001	1.205.264	2,54%	20,59%
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	828.348	329.000	402.600	499.348	425.748	151,78%	105,75%

Tab. 03

1- A.1.A.) Contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. regionale AA020

I Contributi da FS Regionale (AA0020) aumentano rispetto all'anno precedente di **64,852 milioni di euro e 14,656 milioni di euro rispetto al preventivo**. Le voci che compongono tale aggregato sono le seguenti:

- a) **AA0031 "Finanziamento indistinto"** incrementa di **+25,688 milioni** di euro rispetto all'anno precedente e sostanzialmente in linea con quanto iscritto in sede di Preventivo. La motivazione dell'aumento è dovuta a contributi che nel 2019 avevano una differente allocazione: 9,762 milioni di euro per copertura ammortamenti fino al 31/12/2009 rilevati nell'anno precedente nella voce Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio; 9,378 milioni per rinnovi contrattuali, comparto e dirigenza sanitaria, nel 2019 allocati nella voce AA0040 "Quota FS regionale vincolato", 5,447 milioni di euro per manovra ticket e 1,00 milione di euro per miglioramento accesso al Pronto Soccorso rilevati nel 2019 nel conto delle sopravvenienze. Il consuntivo 2020 si chiude con lieve incremento rispetto al preventivo pari a **191 mila** euro dovuto a rinnovi contrattuali per dirigenza Professionale Tecnica e Amministrativa 2016-2018.
- b) **AA0032 "Finanziamento indistinto finalizzato da Regione"** aumenta rispetto all'anno 2019 per **+47,013 milioni** di euro di cui 40,337 milioni sono dovuti ad assegnazioni derivanti da decreti emergenziali DL 18/2020 e DL 34/2020. (di cui 19,857 milioni di euro ex DL n.18/2020 per copertura costi del Personale e delle strutture private; 7,157 milioni di euro per copertura costi del Personale ex DL 34/2020; **13,323 milioni ex DL 34/2020 c.4, per potenziamento attività territoriali** connesse all'emergenza Covid). Inoltre, in tale voce sono stati rilevati finanziamenti per 2,673 milioni per riduzione liste d'attesa ex DL n. 104/2020 e maggiori Finanziamenti per FRNA per circa 4 milioni di euro. Si evidenzia che lo scostamento rispetto al preventivo 2020 è imputabile prevalentemente all'assegnazione dei 13,323 milioni di euro per potenziamento attività territoriali avvenuta successivamente alla presentazione del Bilancio economico preventivo.
- c) **AA0033 "Funzioni"** rileva un **+1,267 milioni di euro** vs l'anno precedente e +731 mila euro rispetto a quanto preventivato per Contributi su Funzioni e Progetti. La variazione vs il 2019 è imputabile prevalentemente all'introduzione dell'attività di screening prenatale. Il differenziale rispetto al preventivo è per lo più riconducibile al maggior finanziamento per le professioni sanitarie e per gli Interventi di strada a bassa soglia di accesso.
- d) **AA0040 "Contributi da Regione per FSR vincolato"** decrementa rispetto all'anno precedente di **-9,116 milioni di euro** per diversa allocazione rispetto al 2019 dei rinnovi contrattuali nella voce AA0031 (cfr punto a).

2- A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo) AA050

I Contributi c/esercizio extra fondo (AA0050) aumentano rispetto all'anno precedente di **54,501 milioni di euro e di 59,081 milioni di euro rispetto al preventivo**. Tale aumento rispetto

all'anno precedente deriva da assegnazioni per Progetti coperti da Fondo Sociale Europeo e da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale pari rispettivamente a **9,502 milioni di euro e 32,245 milioni di euro e dalla assegnazione di 14,047 milioni di euro** ai sensi del DL 41/2021 a copertura delle spese per contenere l'emergenza COVID19 rappresentate alla struttura commissariale.

Lo scostamento rispetto al preventivo 2020 è imputabile alle assegnazioni per: i Fondi europei per **+41,747 milioni di euro**; i rimborsi delle spese rendicontate alla struttura commissariale per **+14,047 milioni di euro**, i progetti obiettivo per **+1,315 milioni di euro** per i quali a consuntivo sono stati registrati i correlati costi; **+1,303 milioni di euro** per le condizioni di lavoro dei dipendenti del Sistema Sanitario Regionale (ex co 413 L. 178/2021 per 403,815 mila euro) per FSE (ex DGR 1296/2020 per 900 mila euro); **+547,610 mila euro** per servizi e contributi a favore delle persone inserite in tirocini extra curriculari che hanno dovuto sospendere il proprio progetto a causa dell'emergenza Covid-19.

3- A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca

In aumento i contributi in c/esercizio per ricerca (AA0180) per **+1,205 milioni di euro vs 2019** di cui per ricerca corrente 477 mila euro e per la ricerca finalizzata 606 mila euro a fronte dei quali sono stati rappresentati i correlati costi e accantonamenti. Si rileva un calo dei finanziamenti da altri enti pubblici sulla ricerca per -103 mila euro.

4- A.1.D) Contributi c/esercizio da privati

I Contributi c/esercizio da privati (AA0230) aumentano rispetto all'anno precedente di **+426 mila euro** e +499 mila euro rispetto al preventivo.

Rettifiche contributi in c/esercizio

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.068.805	-2.318.813	-2.955.581	250.008	886.776	-10,78%	-30,00%
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-1.048.303	-2.318.813	-2.868.053	1.270.510	1.819.750	-54,79%	-63,45%
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.020.502	0	-87.528	-1.020.502	-932.974		1065,91%

Tab. 04

In merito al sostegno delle politiche d'investimento sono state rappresentate le rettifiche ai contributi in conto esercizio su progetti e funzioni e contributi da FSR vincolati per un importo complessivo pari a 2,068 milioni di euro. In tali importi sono ricomprese le rettifiche ai contributi assegnati dalla Regione per gli applicativi GRU, GAAC, DSM-DP e Sistema Informativo Centro Regionale Sangue e per IRCCS e Fondi Emergenziali COVID19. Il dettaglio delle rettifiche ai contributi c/esercizio per investimenti è riportato nella tabella 33 della Nota Integrativa (Dettaglio finanziamenti per investimenti – voce PAA090, colonna "Assegnazioni nel corso dell'esercizio").

Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	15.221.786	10.831.361	11.031.360	4.390.425	4.190.426	40,53%	37,99%
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	4.887.158	4.792.653	0	94.505	4.887.158	1,97%	
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.655.333	280.000	2.913.161	2.375.333	-257.827	848,33%	-8,85%
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	5.606.644	3.774.006	6.577.973	1.832.638	-971.329	48,56%	-14,77%
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	1.942.691	1.904.702	1.525.180	37.989	417.512	1,99%	27,37%
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	129.959	80.000	15.047	49.959	114.913	62,45%	763,71%

Tab. 05

L'utilizzo fondi ammonta a 15,222 milioni di euro, pari a +4,390 milioni di euro vs il preventivo e +4,190 milioni di euro rispetto al consuntivo 2019. L'incremento è dovuto prevalentemente alla contabilizzazione in tale voce, su indicazione regionale, degli importi assegnati con atto dirigenziale DD2020/21885, pari a 3,107 milioni di euro, a sostegno della minor compartecipazione alla spesa (ticket) per riduzione quota fissa sulla ricetta (ex art.1. co. 804/805 L.205 del 27/12/2017). Gli altri aumenti si riferiscono ad utilizzi contributi esercizi precedenti su progettualità finanziate con fondi ricerca e privati.

Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria

Nella seguente tabella sono riportati gli andamenti relativi ai ricavi di prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria. I ricavi calano rispetto all'anno precedente per un importo pari a -24,297 milioni di euro, -13,10%. Tale calo risulta in linea con quanto invece stimato in sede di previsione.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	161.221.735	161.774.863	185.519.489	-553.128	-24.297.754	-0,34%	-13,10%
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	86.991.267	85.340.807	91.497.649	1.650.460	-4.506.383	1,93%	-4,93%
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	62.619.210	60.101.051	63.135.214	2.518.159	-516.004	4,19%	-0,82%
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	36.629	108.275	20.333	-71.646	16.295	-66,17%	80,14%

	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici							
AA0450	Extraregione	24.335.428	25.131.481	28.342.102	-796.053	-4.006.674	-3,17%	-14,14%
	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)							
AA0610		55.855.781	59.680.000	69.296.724	-3.824.219	-13.440.943	-6,41%	-19,40%
	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati							
AA0660		6.850.568	5.496.436	8.115.386	1.354.132	-1.264.818	24,64%	-15,59%
	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia							
AA0670		11.524.120	11.257.621	16.609.731	266.500	-5.085.610	2,37%	-30,62%

Tab. 06

1- A.4.A.) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici AA0330

Il blocco delle attività ospedaliere e ambulatoriali programmate nella prima fase della pandemia e la ripresa successiva per il recupero delle liste di attesa ha comportato una riduzione della mobilità attiva (voce AA0330) di **- 4,506 milioni di euro, -4,93% vs 2019**, dato inferiore rispetto a quanto stimato in sede di previsione (-6,156 milioni, -6,73% vs 2019).

Tale riduzione si concentra prevalentemente sulla Mobilità attiva extraregione che cala di **- 4,006 milioni di euro, -14,14%** rispetto all'anno precedente mentre la riduzione sulla voce AA0340 Ricavi per prestazioni erogate ad altre Aziende sanitarie pubbliche della Regione, stimata in sede di preventivo, pari a -4,81% vs il 2019, si riduce a -0,82%, comportato un miglioramento rispetto al dato di preventivo di 2,518 milioni di euro.

2- A.4.B.) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva) AA0610

Il valore di tali prestazioni è in riduzione rispetto all'anno precedente per **- 13,441 milioni di euro** e per **-3,824 milioni di euro vs il preventivo 2020**, per l'iscrizione, secondo le indicazioni regionali, del rimborso verso il privato al valore dell'erogato 2020, in quanto non superiore al valore del fatturato 2018.

3- A.4.C.) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati AA0660

I ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati (AA0660) diminuiscono rispetto al 2019 per un importo pari a **-1,265 milioni di euro (-15,59%)** e aumentano rispetto al preventivo di +1,354 milioni di euro (+24,64%), in sede di previsione la riduzione stimata era pari a -2,619 milioni di euro -32% vs 2019. La riduzione vs l'anno precedente è imputabile prevalentemente alle minori entrate per le attività del Dipartimento di Prevenzione per Igiene e Sanità pubblica, Servizio di impiantistica e antiinfortunistica, sanzioni amministrative e alla riduzione di entrate per attività di specialistica e degenza a privati paganti.

4- A.4.D.) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia AA0670

I ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia (AA0670) risultano in lieve aumento rispetto al dato di preventivo (+266 mila euro, +2,37%) e in calo per -5,086 milioni di euro, rispetto all'anno precedente. La riduzione è imputabile al blocco dell'attività a causa dell'emergenza Covid.

Concorsi, recuperi e rimborsi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.238.722	18.483.969	17.266.437	6.754.753	7.972.285	36,54%	46,17%
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	95.510	0	271.664	95.510	-176.153		-64,84%
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	6.151.357	4.427.009	1.251.886	1.724.348	4.899.471	38,95%	391,37%
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	13.272.699	10.459.585	10.751.661	2.813.114	2.521.037	26,90%	23,45%
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	2.969.111	1.847.176	2.491.751	1.121.934	477.359	60,74%	19,16%
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	2.750.046	1.750.199	2.499.474	999.847	250.571	57,13%	10,02%

Tab. 07

Tale aggregato rileva un incremento di **+7,972 milioni** di euro, +46,17% rispetto all'anno precedente e di +6,755 milioni di euro, +36,54% vs il preventivo 2020.

1- A.5.A.) Rimborsi assicurativi AA0760

Il valore dei rimborsi assicurativi nell'anno 2020 rileva un calo rispetto all'anno precedente di **-176 mila euro**, -64,84%.

2- A.5.B.) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Regione AA0770

I maggiori rimborsi da Regione per **+4,899 milioni di euro** rispetto all'anno precedente si riferiscono alla copertura dei costi dei Dispositivi di Protezione Individuale utilizzati dalle strutture socio sanitarie per **2,609 milioni** e al rimborso dei costi per il riconoscimento del trattamento economico accessorio del personale appartenente al Servizio Sanitario Regionale (ex art.11 DL35/2019) per un importo pari a **2,209 milioni di euro**, sulla base delle valutazioni espresse nella deliberazione regionale n.1981/2020.

3- A.5.C.) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Aziende della Regione AA0800

I concorsi e recuperi da Aziende della Regione aumentano di **+2,521 milioni di euro+23,45% vs il 2019**. Tale voce comprende:

a) i Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione, in calo rispetto all'anno precedente per un importo pari a **-376 mila euro**;

b) i rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione relativi all'allestimento degli antitibitici per l'Azienda Ausl di

Imola per i quali si rileva un valore in calo rispetto all'anno precedente **di - 646 mila euro** e alla stima effettuata in sede di previsione di -941 mila euro;

c) i rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione per recupero costi sostenuti da Ausl Bologna su progettualità interaziendali con l'Azienda Ospedaliero Universitaria bolognese. A fronte di un calo del rimborso dei costi sulle progettualità in essere dovuto al blocco delle attività programmate nella prima fase della pandemia si rileva un aumento pari a **+3,544 milioni di euro** per rimborso dei costi delle attività di Chirurgia Generale e Toracica, confluite nell'IRCCS della Azienda Ospedaliera per un importo pari a 5,328 milioni di euro.

5- A.5.D.) Concorsi, recuperi e Rimborsi da Altri soggetti pubblici AA0840

I Concorsi recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici aumentano rispetto al 2019 di 477 mila euro e di +1,122 milioni di euro rispetto al preventivo 2020 per i rimborsi per infortuni dei dipendenti riconosciuti da Inail.

Compartecipazioni alla spesa per prestazioni sanitarie

A causa del blocco dell'attività di specialistica da inizio marzo 2020, in sede di previsione, si è stimato un calo di entrate per ticket pari a -40% vs 2019 ossia -9,609 milioni di euro. Il dato registrato a consuntivo rileva una diminuzione del - 34,07% pari a -8,212 milioni di euro evidenziando un miglioramento rispetto alla previsione di 1,397 milioni di euro.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.890.883	14.493.815	24.103.192	1.397.068	-8.212.309	9,64%	-34,07%
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	15.170.220	14.000.000	22.986.725	1.170.220	-7.816.505	8,36%	-34,00%
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	720.663	493.815	1.116.468	226.848	-395.804	45,94%	-35,45%

Tab. 08

Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio

La voce rappresentata nella seguente tabella è correlata alla realizzazione del Piano investimenti e ai cespiti entrati in produzione nell'esercizio. In particolare, nel 2020 la diminuzione rispetto all'anno precedente di **-6,957 milioni di euro** è imputabile principalmente alla differente allocazione del contributo per copertura ammortamenti fino al 31/12/2009 (nel 2020 alla voce AA031 finanziamento indistinto) per un importo pari a 9,762 milioni di euro.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	21.768.909	20.352.266	28.725.632	1.416.643	-6.956.723	6,96%	-24,22%

Tab. 09

Altri ricavi e proventi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	3.600.941	3.853.135	4.366.489	-252.194	-765.548	-6,55%	-17,53%
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	193.427	170.000	234.684	23.427	-41.258	13,78%	-17,58%
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	2.136.089	2.073.600	2.208.268	62.489	-72.179	3,01%	-3,27%
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	1.271.426	1.609.535	1.923.537	-338.109	-652.111	-21,01%	-33,90%

Tab. 10

In sede di consuntivo si rileva una maggiore riduzione rispetto a quanto stimato in sede di previsione pari a -17,53% anziché -11,76%. La riduzione di -766 mila euro rispetto al 2019 è da ricondursi prevalentemente alle riduzioni, a seguito dell'emergenza sanitaria, per proventi derivanti da parcheggi e rimborsi utenze dei bar interni agli ospedali.

COSTI DELLA PRODUZIONE

I costi della produzione rilevati a consuntivo 2020 mostrano un incremento, rispetto al preventivo, pari a 52,842 milioni di euro e, rispetto al 2019, pari a + 78,231 milioni di euro.

Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
Totale costi della produzione (B)	1.946.364.945	1.893.522.866	1.868.134.389	52.842.079	78.230.556	2,79%	4,19%
FRNA Costi della Produzione	110.261.785	110.207.923	107.873.718	53.862	2.388.067	0,05%	2,21%
Totale Costi della Produzione al netto FRNA	1.836.103.160	1.783.314.943	1.760.260.671	52.788.217	75.842.489	2,96%	4,31%

Tab. 11

Di seguito si riporta il dettaglio delle voci di costo che evidenziano le variazioni più significative rispetto al consuntivo 2019.

Acquisti di beni

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0010	B.1) Acquisti di beni	215.079.222	216.245.934	188.864.585	-1.166.712	26.214.637	-0,54%	13,88%
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	200.737.273	209.815.858	184.700.664	-9.078.584	16.036.609	-4,33%	8,68%
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	99.486.332	103.400.000	103.976.266	-3.913.668	-4.489.934	-3,78%	-4,32%
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	1.593.483	1.620.000	1.521.613	-26.517	71.870	-1,64%	4,72%
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	819.603	800.000	671.500	19.603	148.102	2,45%	22,06%
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	12.966.635	12.470.261	12.670.020	496.374	296.615	3,98%	2,34%
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	68.177.106	63.528.987	49.217.115	4.648.119	18.959.991	7,32%	38,52%
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	1.371.351	1.600.000	1.306.125	-228.649	65.225	-14,29%	4,99%
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	9.952.118	9.201.156	9.977.709	750.962	-25.591	8,16%	-0,26%
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	303.339	250.771	79.397	52.568	223.942	20,96%	282,05%

BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	13.851	12.000	10.524	1.851	3.328	15,43%	31,62%
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	2.745.501	3.522.121	7.372.630	-776.620	-4.627.129	-22,05%	-62,76%
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	5.721.042	15.830.562	90.879	-10.109.520	5.630.163	-63,86%	6195,26%
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	14.341.949	6.430.076	4.163.921	7.911.873	10.178.028	123,04%	244,43%
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	309.581	280.000	259.011	29.581	50.569	10,56%	19,52%
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	3.210.680	3.412.000	1.130.637	-201.320	2.080.043	-5,90%	183,97%
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	435.159	500.000	591.309	-64.841	-156.150	-12,97%	-26,41%
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	1.814.952	1.858.686	1.849.483	-43.734	-34.531	-2,35%	-1,87%
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	199.063	197.390	19.446	1.673	179.617	0,85%	923,68%
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	163.492	182.000	314.034	-18.508	-150.542	-10,17%	-47,94%
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	8.209.022	0	0	8.209.022	8.209.022		

Tab. 12, 13

L'andamento dei costi per acquisto di beni di consumo rileva un incremento, rispetto al consuntivo 2019, di +26,215 milioni di euro pari a +13,88% e un calo rispetto alla stima effettuata in sede di previsione per -1,167 milioni di euro pari a 0,54%.

In particolare, i beni sanitari aumentano di +16,037 milioni di euro prevalentemente per dispositivi in vitro e di protezione individuale. Si evidenzia una diversa allocazione dei dispositivi di protezione individuale acquisiti dalle altre Aziende della Regione, in funzione di soggetto Attuatore. In sede di preventivo, tali beni sono stati allocati nell'aggregato beni sanitari mentre, a consuntivo, nella voce Beni non sanitari da Aziende sanitarie per un importo pari a 8,2 milioni di euro.

Di seguito si riporta l'analisi degli andamenti delle voci di spesa inerenti beni sanitari e non sanitari.

Beni sanitari

1 - B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati (BA0030)

I prodotti farmaceutici ed emoderivati risultano in diminuzione di -4,490 milioni di euro vs il 2019 e -3,914 milioni rispetto al preventivo 2020. Gli andamenti rispetto all'anno precedente trovano ragione nella riorganizzazione delle attività ospedaliere e dei servizi per far fronte alla pandemia da Covid-19. Lo scostamento, rispetto all'anno precedente va letto considerando la riduzione del valore delle rimanenze.

In merito ai Farmaci innovativi non oncologici l'assegnazione del Fondo regionale ha coperto i costi per il trattamento dei pazienti con HCV fino a 26/04/2020, data di uscita dei farmaci dal fondo.

Per quanto riguarda invece gli oncologici innovativi si evidenzia che, per i Farmaci del Gruppo A, l'Azienda ha sostenuto un maggior costo rispetto al Fondo assegnato di 224,065 mila euro per una spesa complessiva pari a 2,296 milioni di euro e per i farmaci del Gruppo B i costi sostenuti sono in linea con l'assegnazione del relativo Fondo regionale pari a 1,110 milioni di euro.

Per l'Ossigeno e altri gas medicali si evidenzia un incremento vs il 2019 di circa 150 mila euro dovuto al maggior utilizzo nelle aree Covid mediche e intensive.

2 - B.1.A.3) Dispositivi medici (BA0210)

Il valore dei Dispositivi medici ammonta a 68,177 milioni di euro pari a +18,960 milioni di euro vs il 2019 e +4,648 milioni di euro vs il preventivo 2020.

L'incremento è prevalentemente dovuto ai Dispositivi Medico Diagnostici in vitro che aumentano rispetto all'anno precedente per:

- acquisti centralizzati per tamponi e reagenti necessari alla gestione dell'emergenza Covid-19 per +8,5 milioni di euro;
- tamponi antigenici rapidi acquisiti dalla gara azienda zero del Veneto per + 2,2 milioni di euro di cui 724 mila euro per test relativi al Patto per il lavoro ordinati per tutta la Regione
- screening neonatale partito a marzo 2020, per spettrometria di massa per il superamento della modalità manuale e per la processazione di tamponi molecolari con nuova strumentazione Hamilton Galaxy di Elitech Group nell'ambito delle attività del Laboratorio Unico Metropolitano;
- processazione dei test sierologici, nella prima fase di pandemia, effettuata dal Servizio di Immunoematologia a supporto del Laboratorio CREEM dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

Per i dispositivi medici e quelli impiantabili non attivi il valore per l'anno 2020 risulta in incremento vs il 2019 di +2,633 milioni di euro. Tale aumento va letto con il calo registrato sulla voce "Altri beni e prodotti sanitari" (BA0290), in diminuzione rispetto al 2019 per -4,627 milioni di euro per diversa allocazione dei costi derivante dall'entrata in vigore del nuovo piano dei conti regionale GAAC.

In particolare, il valore dei Dispositivi Medici rilevato nel 2020 considera:

- a) il calo dell'attività ortopedica derivato dalla sospensione degli interventi chirurgici per emergenza Covid-19 nei primi mesi dell'anno per la riconversione dei posti letto dedicati all'ortopedia dell'Ospedale Maggiore in posti letto per Terapia Intensiva che ha comportato un minor consumo di protesi ortopediche e di mezzi di osteosintesi compensata da maggiori costi derivanti dal trasferimento di tale attività presso Villa Laura, che ha fornito direttamente protesi e mezzi di sintesi sia per l'Ortopedia sia per la Chirurgia vertebrale, rilevati nella voce servizi sanitari da privato per il riconoscimento del rimborso dei costi sostenuti dalla struttura ospitante.
- b) gli stessi volumi per stent medicali e riassorbibili per l'attività di Emodinamica e Cardiologia; nonostante la pandemia, sono state garantite le sostituzioni e i nuovi impianti di ICD-defibrillatori, pacemaker e dispositivi impiantabili per la diagnosi delle aritmie.
- c) un incremento rispetto all'anno precedente di dispositivi medici e strumentario monouso per la Chirurgia Robotica (urologica, generale e toracica). L'attività è stata sospesa solo in marzo e aprile a causa della pandemia Covid-19, ed è stata ripresa a partire da maggio con un numero di interventi complessivi pari a 439 e un maggior costo di +1,571 milioni di euro vs 2019;

- d) un aumento rispetto all'anno precedente di procedure di Neuroradiologia presso l'IRCCS delle Neuroscienze per PDTA Stroke.

Nella voce dei dispositivi medici si rileva inoltre l'incremento dei consumi di guanti, classificati come DPI per emergenza COVID e distribuiti in misura maggiore rispetto all'anno precedente, sia nei reparti ospedalieri sia nelle strutture territoriali sia per le USCA.

3 - B.1.A.4) Prodotti dietetici (BA0250)

Si rileva un incremento rispetto all'anno 2019 del 5% per Prodotti Dietetici per nutrizione enterale e di supporti nutrizionali per pazienti COVID come previsto dai protocolli.

4 - B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini) (BA0260)

Il blocco delle vaccinazioni a chiamata (Zostavax e Gardasil 9) verificatosi nei primi mesi dell'anno ha comportato una importante riduzione dei consumi. Tuttavia, per Zostavax (antivaricella) è stata effettuata una vaccinazione massiccia di recupero in autunno da parte del Dipartimento di Sanità Pubblica.

La campagna antinfluenzale ha puntato su maggiori percentuali di adesione rispetto al 2019. Inoltre, causa esaurimento delle dosi previste nella gara Regionale, si è provveduto ad acquistare vaccino all'estero come da indicazione regionale. Pertanto, il calo dei consumi verificatosi nella prima parte dell'anno è stato in parte compensato dal recupero delle vaccinazioni e dalla spesa per la campagna antinfluenzale.

5 - B.1.A.6) Prodotti chimici (BA0270)

Il rilevante incremento dei consumi per prodotti chimici (+224 mila euro vs. 2019) è relativo ad acquisto di alcol al 70% ed altri prodotti e quindi imputabile al costo della disinfezione delle superfici così come indicato nei protocolli di sanificazione degli ambienti COVID, sia per il riavvio delle attività da maggio in poi che per le normali pratiche cliniche.

6 - B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari (BA0290)

La diminuzione vs il 2019 di 4,627 milioni di euro è dovuta ad una diversa allocazione dei costi per materiale di sala operatoria (strumentario e altro) derivante dall'applicazione del nuovo piano dei conti regionale GAAC. Maggiori consumi si rilevano invece per gel idroalcolico per igiene mani utilizzato sia nei reparti ospedalieri che nelle strutture territoriali, che per i check-point, USCA, Uffici amministrativi, ecc. E' stata inoltre implementata la distribuzione nelle strutture socio assistenziali e/o alle CRA.

7 - B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione (BA0300)

I Dispositivi medici acquistati da altre Aziende rilevano un importo in incremento pari a +5,630 milioni di euro a seguito del piano di distribuzione delle scorte per materiale acquisito nell'ambito della gara intercenter e Molnlycke gestito dall'Ausl di Reggio Emilia.

Beni non sanitari

I beni non sanitari aumentano rispetto al 2019 di +10,178 milioni di euro ed anche rispetto al preventivo 2020 di +7,912 milioni di euro. L'aumento è dovuto:

- al materiale di guardaroba e pulizia per un importo pari a +2,080 milioni di euro verso il 2019 e -201 mila euro vs il preventivo 2020 per dispositivi di protezione individuale e materiale di pulizia collegati all'emergenza Covid;

- all'acquisizione da soggetto aggregatore di dispositivi di protezione individuale secondo il piano di distribuzione regionale per un importo di 8,209 milioni di euro, rappresentato, in sede di consuntivo, nella voce beni e prodotti non sanitari da Aziende Sanitarie Pubbliche anziché nella voce beni e prodotti sanitari come fatto in sede di preventivo.

Acquisto di servizi

L'acquisto dei Servizi registra un incremento di costi per +14,427 milioni di euro rispetto all'anno precedente e per +21,320 milioni di euro rispetto al preventivo 2020.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	1.165.836.124	1.144.515.606	1.151.409.524	21.320.518	14.426.601	1,86%	1,25%
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.068.920.188	1.046.057.120	1.064.399.306	22.863.068	4.520.882	2,19%	0,42%
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	96.915.936	98.458.486	87.010.218	-1.542.550	9.905.719	-1,57%	11,38%

Tab. 14

Servizi sanitari

L'acquisto dei Servizi sanitari registra un incremento di costi per +4,521 milioni di euro verso consuntivo 2019 e di +22,863 milioni di euro rispetto al preventivo.

Di seguito si analizzano gli scostamenti più rilevanti.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	1.068.920.188	1.046.057.120	1.064.399.306	22.863.068	4.520.882	2,19%	0,42%
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	102.896.518	104.541.483	95.355.795	-1.644.965	7.540.723	-1,57%	7,91%
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	103.791.575	103.286.868	105.666.192	504.707	-1.874.617	0,49%	-1,77%
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.591.700	101.692.262	112.811.289	1.899.438	-9.219.589	1,87%	-8,17%
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	26.828	230.000	319.176	-203.172	-292.348	-88,34%	-91,59%
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	10.555.137	11.553.197	9.916.265	-998.060	638.872	-8,64%	6,44%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.705.152	12.000.000	10.689.582	-2.294.848	-984.430	-19,12%	-9,21%
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.614.126	307.019.038	362.677.332	23.595.088	-32.063.206	7,69%	-8,84%
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.643.459	19.222.179	18.827.163	-1.578.720	-1.183.703	-8,21%	-6,29%
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	84.803.235	80.937.886	74.238.399	3.865.349	10.564.836	4,78%	14,23%

BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.235.656	2.626.768	3.592.700	-391.112	-1.357.044	-14,89%	-37,77%
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	40.699.898	41.059.585	37.454.588	-359.687	3.245.309	-0,88%	8,66%
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	141.692.529	144.122.495	141.205.238	-2.429.965	487.292	-1,69%	0,35%
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	8.859.650	8.563.624	12.008.809	296.026	-3.149.159	3,46%	-26,22%
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	26.738.554	22.946.720	17.848.252	3.791.834	8.890.301	16,52%	49,81%
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	25.978.904	13.520.997	-194.283	12.263.624	-0,75%	90,70%
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	59.281.549	60.276.111	48.267.527	-994.562	11.014.023	-1,65%	22,82%

Tab. 15

B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base

In merito ai servizi per convenzioni nazionali si è rilevato un incremento rispetto al consuntivo 2019 pari a +7,541 milioni di euro ed una riduzione rispetto al preventivo 2020 di -1,645 milioni di euro. Tali variazioni considerano:

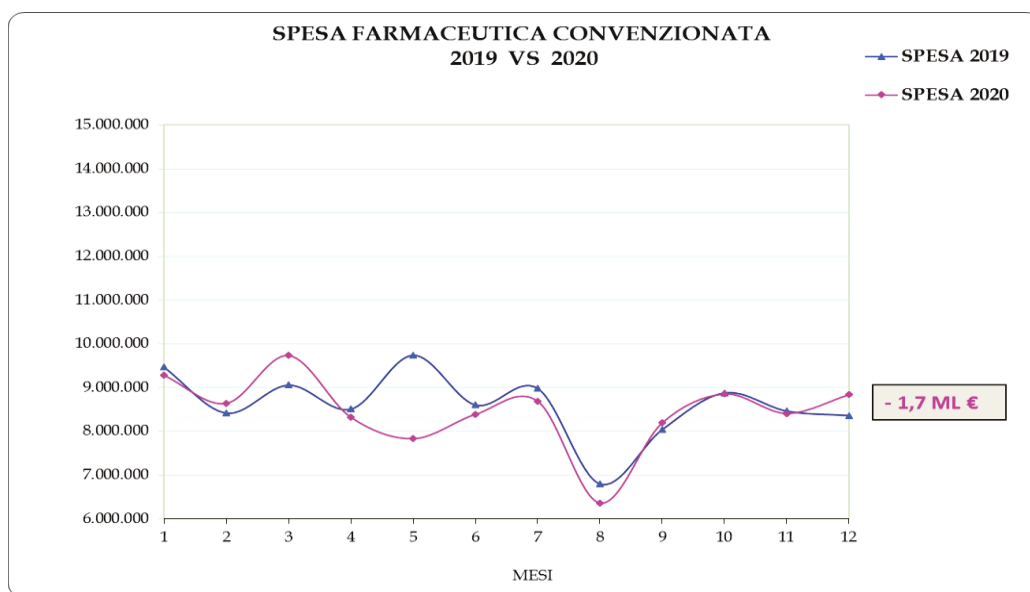
- l'adeguamento contrattuale previsto dall'art. 38 DL 23 08.04.20 e dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate per circa 3,4 milioni;
- l'impatto economico delle progettualità proposte ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta, tra cui si ricordano le attività vaccinali, in particolare quella legata alla campagna antinfluenzale e all'attività di screening;
- il costo incrementale causa Covid del personale reclutato per USCA e ambulatori BLU e gli incarichi di attività territoriali programmate anche conferiti per rafforzare l'attività di vaccinazione antinfluenzale nella fase di emergenza sanitaria, per un importo complessivo di circa 2,5 milioni di euro.

B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica

L'acquisto di servizi sanitari per farmaceutica convenzionata (BA0490), già previsto in riduzione in sede di preventivo 2020 (per -2,25%; -2,38 milioni di euro rispetto al 2019) rileva una riduzione di -1,875 milioni di euro, valore inferiore rispetto a quanto previsto per 505 mila euro. Il decremento è da imputarsi principalmente alla farmaceutica convenzionata per -1,792 milioni di euro pari a -1,73% a fronte di un andamento medio regionale del -2,3% ed un obiettivo economico assegnato all'Azienda di non superamento del tetto del +0,4% vs anno precedente.

Il dato di spesa per il 2020 è il risultato di diverse componenti:

- applicazione dell'Accordo della Distribuzione Per Conto (DPC) con aumento del costo della farmaceutica convenzionata per il trasferimento di alcune categorie di farmaci (es. colliri antiglaucoma e triptani) prima in acquisto diretto;
- emergenza sanitaria covid-19: l'andamento mensile 2020 della Spesa Farmaceutica Convenzionata è stato fortemente caratterizzato dall'evoluzione del quadro pandemico covid-19 e dalla perdurante contingenza emergenziale, come si evince dal grafico di andamento a seguire.



In particolare, va evidenziato l'andamento straordinario vs 2019 nelle seguenti mensilità:

- marzo** (+7,5%; +650 mila euro): imputabile in via prevalente a due determinanti: 1) aumento del n° ricette e pezzi di farmaci di classe A prescritti al fine di garantire un'adeguata copertura farmacologica ai pazienti territoriali durante il primo lockdown; 2) applicazione nuova Lista unica DPC con trasferimento di alcuni ATC dall'acquisto diretto alla convenzionata (es: farmaci anti emicrania);
- maggio** (- 9,6%; -1,9 milioni di euro: imputabile ad una drastica diminuzione dei consumi farmaceutici, in parte come effetto 'rebound' alle pluriprescrizioni rilasciate dei mesi precedenti, in parte per riduzione della domanda di farmaci ad uso episodico per il trattamento patologie minori in acuto (es: antinfiammatori, antibiotici);
- giugno - agosto** (- 3,8 %; - 900 mila euro): prosegue la diminuzione di spesa e consumi nei mesi estivi, fenomeno 'coda' correlato ad una parziale ripresa delle attività di specialistica ambulatoriale, secondo i nuovi protocolli sicurezza di contrasto alla diffusione di covid-19;
- settembre - dicembre** (+1,6%; +500 mila euro): l'incremento complessivo di spesa registrato nell'ultimo quadrimestre è imputabile principalmente all'abolizione del superticket sulle fasce di reddito QM a decorrere dal 1° settembre 2020 (+ 280.000 €) ed all'aumento dei consumi farmaceutici di

fascia A nel mese di dicembre, in concomitanza con le misure restrittive previste per il periodo natalizio.

Al netto del mancato introito per effetto dell'abolizione del ticket regionale su fascia di reddito QM, la Spesa Farmaceutica Convenzionata 2020 si ripositiona a meno 2 punti percentuali rispetto all'anno precedente (-2 milioni di euro).

Il governo della spesa netta convenzionata è da ricondursi, in linea generale, sia a fattori negoziali di origine centrale e/o regionale (scadenze brevettuali, rinegoziazione prezzi di riferimento SSN, ticket, ecc.), sia ad azioni di livello locale programmate di concerto con le altre Aziende che insistono sul territorio di appartenenza dell'Azienda.

Nello specifico, si evidenzia che l'anno 2020 - a differenza del 2019 - non ha beneficiato di importanti scadenze brevettuali riferite ai farmaci della convenzionata, tali da produrre un effetto calmieristico significativo sulla spesa farmaceutica a favore delle Aziende Sanitarie.

L'anno 2020 si è connotato per l'insorgenza della pandemia covid-19 e conseguente riprogrammazione delle agende sanitarie a favore del contrasto alla diffusione del virus Sars Cov-2. L'inedito scenario ha imposto un'attenta rilettura del progetto Governo del Farmaco (GdF), che tenesse conto in particolare del nuovo paradigma organizzativo sviluppatosi all'interno delle Aziende Sanitarie e della sua continua evoluzione in ambito H-T. Da questa nuova prospettiva, il gruppo di lavoro interaziendale del GdF composto da AUSL BO – AOSP BO – IOR ha promosso per il 2020 azioni mirate, di alto valore strategico, volte a garantire - senza soluzione di continuità - un modello progettuale virtuoso di consolidata efficacia, baricentro di tutti gli interventi coordinati di appropriatezza farmaceutica in area bolognese.

Di seguito, elencate per punti, le azioni strategiche 2020 inserite in cronoprogramma:

- brevetto scaduto: incremento utilizzo di farmaci biosimilari;
- stewardship antimicrobica e contrasto alla antibiotico-resistenza;
- polifarmacoterapia e sicurezza delle terapie nel paziente anziano in ambito h-t;
- omega-3: governo della prescrizione dei farmaci secondo Nota Aifa 13;
- BPCO: uso appropriato di farmaci inalatori R03 in associazione ;
- vitamina d: impiego razionale di colecalciferolo secondo Nota Aifa 96.

B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale

L'Acquisto di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale (BA0530) decrementa rispetto al 2019 di un importo pari a -9,220 milioni di euro, in ragione del calo della produzione a seguito dell'emergenza sanitaria e dei mesi di sospensione delle attività e incrementa di +1,899 milioni di euro rispetto al preventivo 2020.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.591.700	101.692.262	112.811.289	1.899.438	-9.219.589	1,87%	-8,17%
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	56.543.118	51.518.566	61.287.490	5.024.552	-4.744.371	9,75%	-7,74%
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	6.194.557	6.118.717	7.497.852	75.840	-1.303.295	1,24%	-17,38%
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	4.758.508	4.711.363	6.581.831	47.145	-1.823.322	1,00%	-27,70%
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	12.686.837	13.124.122	11.502.914	-437.285	1.183.924	-3,33%	10,29%

BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	22.081.738	24.779.494	23.610.940	-2.697.756	-1.529.203	-10,89%	-6,48%
	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)							
BA0630		1.326.941	1.440.000	2.330.263	-113.059	-1.003.322	-7,85%	-43,06%

Tab. 15a

Con riferimento alla mobilità pubblica infra ed extra regione (BA0540 - BA0541- BA0560) si rileva una diminuzione vs l'anno precedente di -7,871 milioni di euro, rispetto ad una riduzione stimata, in sede di previsione, di -13,02 milioni sul 2019 con uno scostamento rispetto al preventivo 2020 di +5,147 milioni di euro.

Con riguardo al privato ed in particolare agli specialisti ambulatoriali convenzionati (BA0570) si osserva un incremento rispetto all'anno precedente per +1,184 milioni di euro, con una riduzione rispetto allo stimato di -437 mila euro. L'incremento è imputabile agli effetti del rinnovo contrattuale, al numero di incarichi assegnati ed all'applicazione del Verbale d'Intesa tra la Regione e le organizzazioni sindacali degli specialisti ambulatoriali e professionalità assimilate, sottoscritto il 12 agosto 2020;

Per quanto riguarda l'Assistenza specialistica da Case di Cura Private (BA0580) in sede di preventivo 2020 era stato stimato un aumento pari +1,17 milioni di euro per i maggiori oneri derivanti:

- dall'accordo ANISAP di cui alla DGR n. 849/2020 (quota accessoria),
- dall'abolizione del super ticket (DGR 1044/2020)
- dalla ripresa dell'attività programmabile e non urgente sospesa nel periodo COVID, finalizzata al recupero delle liste di attesa, per cui è stata chiesta committenza aggiuntiva.

Gli incrementi descritti sono stati completamente riassorbiti dalla riduzione di attività. Infatti, a consuntivo, i costi risultano in riduzione rispetto all'anno precedente per un importo pari a -1,529 milioni di euro e -2,697 milioni di euro vs il preventivo 2020.

Si conferma la riduzione sulle prestazioni da privato per cittadini extraregione (BA0630) stimata in sede di preventivo per -890 mila euro vs il 2019 e pari a -1,003 milioni di euro a consuntivo.

B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa e B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica

Conto	Descrizione	Consuntiv o 2020	Preventiv o 2020	consuntiv o 2019	Δ Preventiv o 2020	Δ Consuntiv o 2019	var% Prev202 0	var% Cons201 9
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	10.555.137	11.553.197	9.916.265	-998.060	638.872	-8,64%	6,44%
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	609.779	563.856	418.889	45.923	190.891	8,14%	45,57%
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	871.839	864.590	866.867	7.249	4.972	0,84%	0,57%
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	9.073.519	10.124.751	8.630.510	1.051.232	443.009	-10,38%	5,13%
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	9.705.152	12.000.000	10.689.582	-	-984.430	-19,12%	-9,21%
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	1.918	0	0	1.918	1.918		
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	9.703.234	12.000.000	10.689.582	-	-986.348	-19,14%	-9,23%
	Totale Assistenza integrativa e protesica	20.260.289	23.553.197	20.605.847	-	-345.558	-13,98%	-1,68%

Tab. 15b

Le macrovoci per assistenza integrativa e protesica (voci BA0700 e BA0750) stimate, in sede di previsione, in aumento rispetto all'anno precedente, per un importo complessivo di +2,95 milioni di euro, ipotizzando la ripresa dell'attività degli ambulatori specialistici e la conseguente prescrizione di ausili personalizzati, rilevano, a consuntivo, una diminuzione rispetto all'anno precedente di -345 mila euro, con uno scostamento dal preventivo 2020 pari a -3,292 milioni di euro.

B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.614.126	307.019.038	362.677.332	23.595.088	-32.063.206	7,69%	-8,84%
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	208.938.941	180.110.799	221.684.161	28.828.142	-12.745.220	16,01%	-5,75%
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	15.690.350	15.690.350	17.973.388	0	-2.283.038	0,00%	-12,70%
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	51.595.799	53.217.889	56.344.385	-1.622.090	-4.748.586	-3,05%	-8,43%
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	54.389.036	58.000.000	66.675.398	-3.610.964	-12.286.362	-6,23%	-18,43%

Tab. 15c

L'acquisto di servizi sanitari per assistenza ospedaliera (BA0800) stimata, in sede di previsione, in decremento rispetto al 2019 per -55,66 milioni di euro in ragione del calo della produzione nel 2020 a seguito dell'emergenza sanitaria e dei mesi di sospensione delle attività, in sede di consuntivo, rileva un aumento pari a 23,595 milioni di euro. Tale incremento è imputabile principalmente al riconoscimento aggiuntivo verso l'Azienda Ospedaliera di Bologna a supporto dei processi di gestione dell'emergenza Covid per i pazienti residenti nel territorio bolognese.

In particolare, si evidenzia:

- per la voce B.2.A.7.1) – Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da pubblico (da Aziende sanitarie pubbliche della Regione) una riduzione rispetto al 2019 pari a -12,745 milioni di euro a fronte di una riduzione stimata in sede di preventivo di – 41,57 milioni;
- per la voce B.2.A.7.3) - Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da pubblico (Extraregione), si conferma come da indicazioni regionali, il valore stimato in sede di preventivo con una variazione rispetto al consuntivo 2019 di –2,283 milioni di euro;
- per la voce B.2.A.7.4) - Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da privato una riduzione rispetto all'anno precedente pari a – 4,748 milioni di euro, superiore rispetto a quella prevista per 1,622 milioni di euro, da ricondursi principalmente al calo delle prestazioni di degenza di non alta specialità. Su questa specifica macrovoce, sono rilevati i costi derivanti dall'applicazione dell'Accordo Quadro fra Regione Emilia – Romagna ed AIOP per la regolamentazione dei rapporti finalizzati al coinvolgimento degli ospedali

privati accreditati nella rete ospedaliera regionale della gestione dell'emergenza – Covid-19 (di cui alla DGR 344/2020).

- B.2.A.7.5) - Acquisto Servizi assistenza ospedaliera da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione) registra una riduzione vs il 2019 di – 2,286 milioni di euro, ossia superiore al valore stimato in sede di previsione di 3,610 milioni di euro. A fronte di tali costi sono stati iscritti rimborsi di pari importo.

B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.643.459	19.222.179	18.827.163	-1.578.720	-1.183.703	-8,21%	-6,29%
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	288.518	330.000	96.948	-41.482	191.570	-12,57%	197,60%
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	17.160.380	18.697.179	18.563.749	-1.536.799	-1.403.368	-8,22%	-7,56%
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	194.561	195.000	166.466	-439	28.096	-0,22%	16,88%

Tab. 15d

L'Acquisto di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale ha avuto un decremento verso il 2019 di -1,184 milioni di euro e di -1,579 milioni di euro rispetto a quanto previsto per il 2020. Tale riduzione è riconducibile alla minor fruizione delle residenze da parte degli utenti, in considerazione del potenziale rischio di contagio dei contesti residenziali durante la pandemia.

Nel presente aggregato ministeriale sono ricompresi i costi per:

- Rette per assistenza psichiatrica presso centri residenziali e centri diurni pubblici della Regione per pazienti con handicap psichici (BA0920) in aumento rispetto al consuntivo 2019 per 191 mila euro e sostanzialmente in linea con quanto preventivato per il 2020 con un lieve risparmio di 42 mila euro.
- Rette presso centri residenziali e centri regionali per minori e per adulti (BA0940) in riduzione di -1,403 milioni di euro rispetto allo scorso anno e di -1,537 milioni di euro vs il 2020. Risparmio avuto in considerazione del minor numero di utenti ospitati nelle strutture, riduzione motivata in relazione ad un maggiore rischio di contagio nei contesti residenziali nell'emergenza pandemica.
- Rette per assistenza psichiatrica presso strutture residenziali e semiresidenziali private extra regione (BA0950) sostanzialmente in linea con la spesa preventivata per il 2020.

B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	84.803.235	80.937.886	74.238.399	3.865.349	10.564.836	4,78%	14,23%

BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	78.646.340	74.817.215	68.490.083	3.829.125	10.156.257	5,12%	14,83%
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	489.439	544.000	490.700	-54.561	-1.261	-10,03%	-0,26%
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	2.920.671	2.920.671	2.616.030	0	304.641	0,00%	11,65%
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	2.746.785	2.656.000	2.641.586	90.785	105.199	3,42%	3,98%

Tab. 15e

L'Acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File F (BA0960) previsto in aumento rispetto al 2019 per 6,70 milioni di euro rileva nei confronti del preventivo un maggior costo di 3,865 milioni di euro e di +10,564 milioni di euro vs il 2019. L'incremento di tale voce è da attribuirsi:

- alla mobilità infra-regionale (+10,156 milioni di euro vs 2019; +3,829 milioni di euro vs preventivo 2020), in particolar modo verso AOU Bologna;
- alla mobilità extraregionale (+304 mila euro vs 2019);
- al privato con riguardo al costo della distribuzione per conto (+105 mila euro vs 2019; +91 mila vs preventivo 2020), come risultante del passaggio in convenzionata di diversi ATC e dell'incremento nella distribuzione di vaccini antipneumococcici e antinfluenzali.

B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	2.235.656	2.626.768	3.592.700	-391.112	-1.357.044	-14,89%	-37,77%
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	456.768	456.768	482.259	0	-25.491	0,00%	-5,29%
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	1.639.084	2.000.000	2.819.378	-360.916	-1.180.294	-18,05%	-41,86%
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	139.804	170.000	291.063	-30.196	-151.259	-17,76%	-51,97%

Tab. 15g

Per quanto riguarda l'acquisto di prestazioni termali in convenzione si registra una riduzione rispetto a quanto previsto per un importo di 391 mila euro e un decremento rispetto all'anno precedente di -1,357 milioni di euro (-37,8%).

B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	40.699.898	41.059.585	37.454.588	-359.687	3.245.309	-0,88%	8,66%
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	34.145	45.000	42.897	-10.855	-8.752	-24,12%	-20,40%
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	975.270	975.270	740.014	0	235.256	0,00%	31,79%
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	39.690.483	40.039.315	36.671.678	-348.832	3.018.805	-0,87%	8,23%

Tab. 15f

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenzia, rispetto al preventivo 2020, una lieve diminuzione di 360 mila euro (-0,88%) ed un incremento rispetto al consuntivo 2019 di +3,245 milioni di euro (+8,66%). Lo scostamento più rilevante lo si osserva alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130), sostanzialmente in linea con quanto previsto e in aumento di +3,019 milioni rispetto al consuntivo 2019 per un maggior numero di trasporti in emergenza da privato a causa dell'emergenza Covid.

B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	141.692.529	144.122.495	141.205.238	-2.429.965	487.292	-1,69%	0,35%

Tab15h

Il dato comprende oneri a rilievo sanitario e rette, servizi sanitari assistenziali e riabilitativi, nonché assegni, sussidi e contributi, relativi sia alla gestione sanitaria aziendale che all'FRNA, alla cui sezione dedicata si rimanda per gli approfondimenti.

Nel complesso si segnala l'incremento di 487 mila euro rispetto al 2019 per l'acquisto di prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria a garanzia della continuità assistenziale e delle attività di presa in carico durante l'emergenza Covid-19, e in ragione della maggiore propensione delle autorità giudiziarie a concedere misure alternative alla detenzione con libertà vigilata nei luoghi di cura, nell'intento di limitare il rischio di contagio per la popolazione carceraria.

B.2.A.13) Compartecipazione al personale per attività libero professionale

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	8.859.650	8.563.624	12.008.809	296.026	-3.149.159	3,46%	-26,22%

Tab15i

I costi per compartecipazione al personale per attività libero-professionale (intramoenia) si rilevano in decremento di 3,149 milioni di euro rispetto al consuntivo 2019 a causa del blocco delle attività derivante dall'emergenza Covid. Rispetto a quanto previsto in sede di preventivo, si registra un incremento di +296 mila euro.

B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	26.738.554	22.946.720	17.848.252	3.791.834	8.890.301	16,52%	49,81%
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	4.111.009	3.770.024	4.004.242	340.985	106.767	9,04%	2,67%

BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	56.463	181.000	30.750	-124.537	25.712	-68,81%	83,62%
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	2.650.074	2.700.000	2.772.886	-49.926	-122.812	-1,85%	-4,43%
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	19.189.433	15.478.776	9.539.030	3.710.657	9.650.403	23,97%	101,17%
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	731.575	816.920	1.501.344	-85.345	-769.769	-10,45%	-51,27%

Tab15l

La voce BA1280 Rimborsi, assegni e contributi sanitari rileva a consuntivo un valore in aumento rispetto all'esercizio precedente (+8,890 milioni di euro) ed in aumento rispetto a quanto preventivato (+3,792 milioni di euro).

I maggiori incrementi sono riconducibili alla voce Altri rimborsi, assegni e contributi (BA1330) +9,650 milioni vs il 2019 e +3,710 milioni di euro vs il preventivo 2020 derivanti dal riconoscimento a strutture sociosanitarie e a case di cura private del rimborso dei costi sostenuti per Dispositivi di Protezione Individuale e per altre prestazioni collegate all'emergenza Covid.

A parziale compensazione degli incrementi sopra citati si rileva un decremento per Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per -770 mila euro rispetto allo scorso anno e -85 mila euro rispetto al preventivo 2020, imputabile prevalentemente a progettualità regionali non riproposte nel 2020 nell'ambito delle attività del CRS.

B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	25.978.904	13.520.997	-194.283	12.263.624	-0,75%	90,70%
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.401.408	1.230.196	1.164.528	171.212	236.881	13,92%	20,34%
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	168.879	190.387	193.031	-21.508	-24.153	-11,30%	-12,51%
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	23.269.255	23.661.610	11.599.463	-392.355	11.669.792	-1,66%	100,61%
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	11.575.300	11.575.000	3.200.000	300	8.375.300	0,00%	261,73%
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	1	17.687	-1	-17.687	-100,00%	-100,00%
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	2.591.078	2.681.991	1.370.337	-90.913	1.220.741	-3,39%	89,08%
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	2.135.253	2.149.420	1.954.018	-14.167	181.235	-0,66%	9,28%
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	3.281.393	3.675.400	2.483.193	-394.007	798.199	-10,72%	32,14%

BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	3.686.231	3.579.798	2.574.228	106.433	1.112.003	2,97%	43,20%
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	945.079	896.711	563.975	48.368	381.104	5,39%	67,57%

Tab15m

A consuntivo 2020 i costi per consulenze, collaborazioni, lavoro interinale e altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie si mostrano in lieve diminuzione rispetto ai valori stimati in sede di preventivo ed in aumento rispetto al 2019 per +12,263 milioni di euro a causa dei maggiori costi per Covid-19. Per approfondimenti si rimanda alla sessione dedicata al governo delle risorse umane.

B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	59.281.549	60.276.111	48.267.527	-994.562	11.014.023	-1,65%	22,82%
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	2.384.667	2.092.503	2.463.256	292.164	-78.589	13,96%	-3,19%
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	630.905	1.440.350	187.136	-809.445	443.768	-56,20%	237,14%
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	165.452	162.100	111.273	3.352	54.179	2,07%	48,69%
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	53.674.794	54.554.568	42.764.961	-879.774	10.909.833	-1,61%	25,51%
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	2.425.731	2.026.590	2.740.900	399.141	-315.170	19,70%	-11,50%

Tab15n

Gli Altri Servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria rilevano un aumento rispetto all'anno precedente di +11,014 milioni di euro e una diminuzione rispetto alla stima effettuata in sede di preventivo di 994 mila euro.

In particolare, lo scostamento vs il 2019 è imputabile all'incremento:

- di 443 mila euro sulla voce BA1510, per la necessità di far processare tamponi all'Istituto Zooprofilattico Sperimentale della Lombardia e dell'Emilia Romagna;
- e di 10,909 milioni di euro sul conto BA1530 conseguentemente all'Acquisto di servizi collegati all'emergenza Covid da privato per:
 - il rimborso alle strutture private, come previsto dall'Accordo di cui alla DGR 344/2020, a fronte del loro coinvolgimento, durante il periodo di emergenza, quali strutture destinatarie di casistica operatoria (No covid) proveniente da AUSL/AOSPU cd "Modalità A", per un importo pari a 3,9 milioni di euro;
 - i test sierologici rapidi effettuati da farmacie private, per 1,423 milioni di euro;

- il rimborso alle strutture di quarantena, per 1,490 milioni di euro;
- l'invio dei tamponi da processare ai laboratori privati per un importo pari a circa 4,5 milioni di euro compensati da una riduzione su altri service (incremento complessivo di sulla voce *service sanitari* di +3,6 milioni di euro). L'Azienda ha sostenuto anche il costo per le altre aziende della regione, spesa rappresentata alla Struttura Commisariale;
- il recupero dell'attività per prelievi, per un importo pari a 534 mila euro.

Tale aumento è parzialmente compensato dal decremento dei costi per mobilità internazionale per -315 mila euro.

La variazione rispetto al preventivo di - 994 mila euro deriva:

- dalla riduzione nella voce BA1510 dei costi inseriti in preventivo di circa -1 milione di euro derivante dalla sottoscrizione dell'accordo regionale con l'Istituto Zooprofilattico (DGR 739 del 28 maggio 2021) che prevede, per la processazione dei tamponi inviati dall'Azienda, l'applicazione di una tariffa unitaria di 10,27 euro anziché di 20 euro come ipotizzato per la stima del costo in sede di preventivo.
- dalla riduzione rilevata nella voce BA1530 di -879 mila euro imputabile a minori rimborsi alle strutture private, come previsto dall'Accordo di cui alla DGR 344/2020 cd "Modalità A", per -980 mila euro e a minori costi per Ossigenoterapia e Service sanitari per -1,420 milioni di euro. La riduzione viene compensata da un aumento di 1,4 milioni di euro dei costi per test sierologici rapidi effettuati dalle farmacie private, inseriti in fase di previsione nella voce Acquisti Dispositivi in vitro IVD;
- dagli incrementi registrati nella voce BA1540 per Mobilità Internazionale (+400 mila euro), nella voce BA1510 relativamente al costo per test sierologici rapidi effettuati dalle farmacie pubbliche per 200 mila euro e nella voce BA1500 per 292 mila euro dovuti a maggiori rimborsi verso altre Aziende della Regione.

Accordi di Fornitura – Area Metropolitana

Nella successiva tabella si rappresenta il valore degli accordi provinciali tra l'Azienda USL di Bologna, IOR, l'Azienda Ospedaliera Sant'Orsola-Malpighi. Si riporta anche il valore di mobilità dell'Azienda Usl di Imola.

		DESCR CONTO GAAC	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	Consuntivo 2019	Δ su preventivo 2020	Δ su consuntivo 2019	Δ % su prev 2020	Δ % su cons 2019
AUSL di Imola	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	6.209.477,18	5.827.351	5.613.950	382.126	595.528	6,6%	10,6%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	557.547,70	544.908	641.678	12.639	84.130	2,3%	-13,1%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	55.066,75	52.535	87.105	2.531	32.038	4,8%	-36,8%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	649.213,28	676.417	677.963	27.204	28.750	-4,0%	-4,2%
	Totale	TOTALE	7.471.305	7.101.212	7.020.695	370.093	450.610	5,2%	6,4%
AOU di Bologna	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	166.421.817,02	138.862.757	173.327.500	27.559.060	6.905.683	19,8%	-4,0%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	44.519.572,93	40.878.017	47.703.414	3.641.556	3.183.841	8,9%	-6,7%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	4.503.250,95	4.350.929	5.326.264	152.322	823.013	3,5%	-15,5%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	72.816.137,31	69.702.216	63.804.578	3.113.921	9.011.559	4,5%	14,1%
	Totale	TOTALE	288.260.778	253.793.919	290.161.756	34.466.859	1.900.978	13,6%	-0,7%
IOR	Degenza	Degenza da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	22.434.042,00	22.434.042	24.400.000	-	1.965.958	0,0%	-8,1%
	Specialistica	Specialistica da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	1.264.648,00	897.485	1.418.672	367.163	154.024	40,9%	-10,9%
	Pronto soccorso	Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Aziende sanitarie della Provincia per residenti	968.292,00	1.024.626	1.221.734	56.334	253.442	-5,5%	-20,7%
	Farmaceutica	Somministrazione farmaci da Aziende Sanitarie della Provincia per residenti	232.966,59	269.000	414.560	36.033	181.593	-13,4%	-43,8%
	Totale	TOTALE	24.899.949	24.625.153	27.454.966	274.796	2.555.017	1,1%	-9,3%
		TOTALE DEGENZA	195.065.336	167.124.150	203.341.450	27.941.186	8.276.113	16,7%	-4,1%
		TOTALE SPECIALISTICA	46.341.769	42.320.410	49.763.764	4.021.358	3.421.995	9,5%	-6,9%
		TOTALE PRONTO SOCCORSO	5.526.610	5.428.090	6.635.103	98.519	1.108.493	1,8%	-16,7%
		TOTALE SOMMINISTRAZIONE	73.698.317	70.647.633	64.897.101	3.050.684	8.801.216	4,3%	13,6%
		TOTALE INFRA-PROVINCIA	320.632.032	285.520.284	324.637.417	35.111.748	4.005.385	12,3%	-1,2%

Rispetto al 2019 si osserva una riduzione complessiva di 4,005 milioni di euro concentrata su pronto soccorso (-16,7%), specialistica (-6,9%) e degenza (-4,1%). Riduzione avuta in considerazione del calo della produzione per sospensione delle attività per Covid. Contestualmente si è rilevato un aumento sulla somministrazione di farmaci (+13,6%) sul quale incide l'incremento avuto nei confronti dell'Azienda Ospedaliera di Bologna anche in relazione alla perdita di innovatività dei farmaci oncologici ex gruppo B.

L'incremento relativo al riconoscimento aggiuntivo in sede di consuntivo è imputabile al supporto che l'Azienda Ospedaliera di Bologna ha garantito nella gestione dell'emergenza COVID nell'ambito metropolitano.

Acquisto di servizi non sanitari

L'acquisto di servizi non sanitari registra un incremento rispetto lo scorso anno di 9,905 milioni di euro (+11,38%) ed una lieve riduzione rispetto al preventivo di -1,542 milioni di euro.

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	96.915.936	98.458.486	87.010.218	-1.542.550	9.905.719	-1,57%	11,38%
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	94.010.631	96.528.473	84.596.092	-2.517.842	9.414.539	-2,61%	11,13%
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	6.017.808	5.850.000	5.353.666	167.808	664.142	2,87%	12,41%
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	18.276.653	18.000.000	11.938.064	276.653	6.338.589	1,54%	53,10%
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	9.459.538	9.300.000	9.977.328	159.538	-517.790	1,72%	-5,19%

BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	4.556.473	5.262.204	5.201.011	-705.731	-644.538	-13,41%	-12,39%
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	7.521.731	8.705.000	6.357.328	-1.183.269	1.164.402	-13,59%	18,32%
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	6.088.970	6.000.000	3.147.818	88.970	2.941.152	1,48%	93,43%
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	2.277.343	2.200.000	2.361.924	77.343	-84.581	3,52%	-3,58%
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	5.129.338	5.414.194	5.225.177	-284.856	-95.839	-5,26%	-1,83%
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	9.131.109	10.294.906	10.012.802	-1.163.797	-881.693	-11,30%	-8,81%
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	2.420.782	2.204.882	1.960.001	215.900	460.781	9,79%	23,51%
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	1.238.889	1.250.000	1.219.906	-11.111	18.983	-0,89%	1,56%
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	21.891.998	22.047.287	21.841.068	-155.289	50.930	-0,70%	0,23%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.723.697	1.337.902	1.548.757	385.794	174.940	28,84%	11,30%
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.181.608	592.111	865.369	589.497	316.239	99,56%	36,54%

Tab. 16

All'interno di tale macrovoce sono rilevati costi Covid per circa 14 milioni di euro, in particolar modo per servizi di pulizie, lavanderia, vigilanza, servizi di checkpoint e per il servizio di prenotazione. Si sono osservati, altresì, decrementi, seppur solo a parziale compensazione, sempre da ricondursi all'emergenza sanitaria, quali ad esempio quelli per il servizio mensa.

Con riferimento all'attività ordinaria si segnala l'andamento del servizio di smaltimento rifiuti, il cui decremento è da imputare all'interruzione del contratto per i rifiuti assimilabili urbani con la ditta responsabile a fronte di una ridefinizione delle tariffe TARI comunali.

Per ulteriori approfondimenti in merito ai servizi non sanitari affidati all'esterno dell'Azienda si rimanda al capitolo 5.3.

Manutenzione e riparazione

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	26.879.751	26.220.897	23.647.832	658.854	3.231.919	2,51%	13,67%
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	13.263.769	13.304.062	11.450.863	-40.293	1.812.906	-0,30%	15,83%
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	339.177	387.237	404.678	-48.060	-65.501	-12,41%	-16,19%
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	6.990.894	7.000.000	7.082.225	-9.106	-91.330	-0,13%	-1,29%
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	579.365	550.000	560.069	29.365	19.297	5,34%	3,45%
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.543						
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	5.693.003	4.979.598	4.149.998	713.405	1.543.005	14,33%	37,18%

Tab. 17

I costi per manutenzione e riparazione mostrano un incremento di 3,23 milioni di euro rispetto al consuntivo 2019 ed un aumento di 659 mila euro nei confronti di quanto preventivato. Le

variazioni sono legate alle voci BA1920 Manutenzione e riparazione fabbricati e loro pertinenze (+1,81 milioni di euro rispetto 2019) per attività di sanificazione, taratura impianti, policarbonati per postazioni di lavoro per attività correlate al Covid e BA1970 Altre manutenzioni e riparazioni software e attrezzature informatiche (+1,543 milioni di euro). Per ulteriori approfondimenti in merito ai servizi affidati all'esterno dell'Azienda si rimanda al capitolo 5.3.

Godimento beni di terzi

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10.999.605	11.443.594	8.720.088	-443.989	2.279.517	-3,88%	26,14%
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	1.952.836	1.937.400	2.076.726	15.436	-123.890	0,80%	-5,97%
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	7.087.707	7.545.713	4.696.683	-458.006	2.391.024	-6,07%	50,91%
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	3.250.052	3.054.510	1.659.002	195.542	1.591.050	6,40%	95,90%
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	3.837.655	4.491.203	3.037.681	-653.548	799.974	-14,55%	26,34%
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	1.959.062	1.960.481	1.946.679	-1.419	12.383	-0,07%	0,64%
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	1.959.062	1.960.481	1.946.679	-1.419	12.383	-0,07%	0,64%

Tab. 18

I costi relativi alla categoria godimento beni di terzi risultano in incremento rispetto al consuntivo 2019 per +2,279 milioni di euro, ma in decremento rispetto al preventivo per 444 mila euro.

Le variazioni rispetto allo scorso anno sono riconducibili a:

- +1,591 milioni di euro per canoni di noleggio sanitari (voce ministeriale BA2020) conseguente a noleggi avviati nel 2020 per attrezzature sanitarie, di cui 860 mila euro per robot per le attività chirurgiche di urologia, generale e toracica.
- +799 mila euro per canoni di noleggio di area non sanitaria (voce ministeriale BA2030) per lo più riguardanti contratto di car-sharing.

Governo delle risorse umane

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	25.978.904	13.520.997	-194.283	12.263.624	-0,75%	90,70%
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.723.697	1.337.902	1.548.757	385.794	174.940	28,84%	11,30%
BA2080	Totale costo del personale	444.122.822	438.929.501	425.993.429	5.193.321	18.129.393	1,18%	4,26%
	TOTALE COSTO DELLE RISORSE UMANE	471.631.140	466.246.307	441.063.183	5.384.832	30.567.956	1,15%	6,93%

Tab. 19

Nel Consuntivo 2020 si registra un incremento sul costo del personale dipendente pari a

circa 18,129 milioni di euro rispetto al valore di consuntivo 2019.

Gli incrementi più significativi sono dovuti:

- per 4,2 milioni di euro all'aumento dei fondi del trattamento accessorio del personale della dirigenza e del comparto previsto in attuazione delle deliberazioni di Giunta R.E.R. n. 469 dell'11.05.2020 e n. 815 del 06/07/2020, diretto anche alla remunerazione del riconoscimento del maggior impegno correlato all'emergenza epidemiologica Covid-19;
- per circa 2,1 milioni di euro a quanto previsto dalla deliberazione di Giunta R.E.R in materia di finanziamento del trattamento accessorio del personale assunto per l'emergenza Covid, in applicazione della delibera di Giunta n. 1890/2020, e in coerenza con le previsioni dell'art.11 del D.L. n. 35/2019;
- per circa 250 mila euro all'applicazione del contratto collettivo nazionale di lavoro per l'Area della Dirigenza PTA (con oneri esclusa IRAP) con riferimento al quale, in sede di preventivo, si era provveduto ad accantonamenti;
- per 11,5 milioni legati alla progressiva attuazione delle assunzioni di personale rappresentate nel Piano Triennale dei Fabbisogni di Personale 2020-2022, approvato dalla Regione Emilia-Romagna.

Nel PTFP, la programmazione definita dall'Azienda per l'anno 2020 si è incentrata sui seguenti punti:

1. assunzioni correlate all'emergenza Covid-19;
2. sostituzioni di personale cessato;
3. stabilizzazioni;
4. progetti di sviluppo.

Assunzioni correlate all'emergenza Covid-19.

La programmazione del reclutamento di risorse di personale nell'anno 2020 è stata pressoché dettata dall'andamento della pandemia da Covid-19, dalle correlate misure di carattere igienico-organizzativo, di screening e di sicurezza, nonché dalla necessità di rivedere le agende per assicurare l'erogazione delle prestazioni programmate ante pandemia, sia a livello ospedaliero, sia nelle aree della Sanità Pubblica, delle Cure Primarie e della Salute Mentale.

Più nel dettaglio, nell'anno 2020 le assunzioni di personale dipendente, a tempo determinato e indeterminato, correlate all'emergenza Covid-19 sono state pari a 749 unità, di cui 28 riferite a personale dirigente medico, 712 a personale del Comparto sanitario e tecnico dedicato all'assistenza, 9 riferite a personale dei settori informatico e amministrativo, a potenziamento delle risorse già dipendenti impiegate nelle attività di supporto. Per fronteggiare l'emergenza Covid sono stati stipulati, in mancanza di graduatorie dei profili necessari, contratti di collaborazione coordinata e continuativa o libero professionali con 71 unità di personale medico e con 2 unità di personale farmacista. Si è fatto altresì ricorso a personale in somministrazione lavoro, in particolare durante i picchi pandemici e per assicurare al personale dipendente i necessari periodi di ferie, che ha portato da una media mensile nell'anno 2019 pari a 48,13 unità a 81,30 unità nell'anno 2020.

L'emergenza ha comportato anche un notevole incremento di spesa sul fronte delle prestazioni aggiuntive, sia per compensare la maggiore attività richiesta ai dipendenti per fare fronte alla pandemia, nonché per recuperare le liste d'attesa. In particolare, si è rilevato un incremento di circa 8,3 milioni di euro compresi oneri di cui circa 5 milioni legati ai provvedimenti di Giunta Regionale già citati che hanno previsto anche l'incremento dei fondi.

Relativamente a tali assunzioni, sono sempre state effettuate le rendicontazioni settimanali richieste dal Ministero della Salute del personale impiegato e assunto per l'emergenza Covid e quelle mensili o a consuntivo, richieste dalla Regione per conto del Ministero, per la rilevazione di costi del personale assunto a qualsiasi titolo sempre per l'emergenza.

Assunzioni per turnover, per progetti di sviluppo, per stabilizzazione.

Compatibilmente con la presenza di graduatorie disponibili anche a livello regionale, sia a tempo indeterminato, sia a tempo determinato, si è dato corso ad assunzioni per assicurare il turnover, relativo anche a cessazioni avvenute nel 2019 e nel 2018, cui non si era potuto far fronte per la mancanza o il rapido esaurimento di graduatorie.

L'attuazione dei progetti di sviluppo dell'assistenza territoriale e della rete ospedaliera, indicati nel PTFP, ha avuto una portata ridotta a causa dell'emergenza Covid-19, che ha imposto scelte di riprogrammazione tali da non consentirne la realizzazione.

Nel complesso, le assunzioni hanno interessato 181 unità di personale dirigente dell'area sanitaria, 7 dirigenti ingegneri, 156 unità di personale del Comparto addetto all'assistenza e 119 unità di personale del Comparto amministrativo e tecnico, oltre a n. 2 unità appartenenti alle "categorie protette".

Nel corso dell'anno 2020 si sono registrate 773 cessazioni di personale dipendente, distinte in n. 165 cessazioni di personale dirigente e n. 608 di personale del Comparto.

Va sottolineato il notevole incremento (+ 67%) delle unità cessate nell'anno 2020 rispetto alle 463 unità registrate nell'anno 2019.

Sul versante delle stabilizzazioni, a seguito dell'espletamento delle procedure selettive previste dal D.Lgs. n. 75/2017, sono stati costituiti n. 20 rapporti di lavoro a tempo indeterminato, ed altri 30 hanno interessato personale già dipendente a tempo determinato; complessivamente dette procedure hanno coinvolto 26 unità di personale della dirigenza e 24 unità di personale del Comparto.

Ulteriori stabilizzazioni di rapporti di lavoro precario avvenute nell'anno 2020 hanno interessato 12 unità di personale dirigente medico, in precedenza titolare di contratto di co.co.co. o libero professionale, 128 unità di personale già dipendente a tempo determinato, di cui 59 unità di personale della dirigenza e 69 unità di personale del Comparto. Dal lato economico, detta ultima operazione si presenta con una sostanziale invarianza dei costi.

Per quanto riguarda la cosiddetta "Piramide della ricerca" si è proceduto alle stabilizzazioni di n. 8 risorse impegnate sulle attività di ricerca.

In merito agli ulteriori specifici obiettivi di carattere organizzativo individuati dalla Regione Emilia-Romagna si rappresenta quanto di seguito esposto.

Nell'ambito dei processi di riorganizzazione delle funzioni amministrative l'Azienda, attraverso i Servizi Unificati Metropolitani di Amministrazione Giuridica ed Economica del Personale, ha garantito la collaborazione alla Regione nelle attività di supporto al progetto denominato "Sistema Unitario di Gestione Informatizzata delle Risorse Umane" (GRU), partecipando attivamente ai tavoli di confronto a livello regionale al fine di sviluppare linee d'azione comuni in tema di politiche del personale. In particolare vi è stata una importante partecipazione nell'ambito dei gruppi tecnici costituiti per definire le modalità applicative del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro della Dirigenza Sanitaria 2016-2018 e, a fine anno 2020, del Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro relativo al personale dell'Area delle Funzioni Locali 2016-2018.

Il medesimo impegno e fattiva collaborazione sono stati garantiti nell'ambito delle attività di supporto relative all'implementazione del progetto denominato "Gestione Informatizzata dell'Area Amministrativa Contabile" (GAAC).

Rispetto all'utilizzo dei diversi moduli dell'applicativo di gestione delle Risorse Umane, è stato potenziato l'utilizzo del Portale dipendente per l'attività di dichiarazione e certificazione, mentre il processo di utilizzo pieno del Tabellone Turni risente ancora di qualche criticità legata sia alla fruibilità dello stesso sia alla realtà organizzativa aziendale. E' stata avviata, inoltre, la gestione di talune procedure concorsuali tramite il modulo Concorsi.

In esito alla previsione delle linee guida regionali, che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il Comparto almeno a livello di Area Vasta, nel 2020 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di

- Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto protocolli di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi:

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (da espletare nel 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (da indire nel 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (da indire nel 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (concluso);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (concluso);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (in corso di espletamento);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (da espletare nel 2021);

- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (da espletare nel 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (concluso);
- Assistente Amministrativo - Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli (concluso).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica, che ha consentito alle sei Aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per Azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per molti profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Oneri diversi di gestione

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	3.522.377	3.680.619	2.681.265	-158.242	841.112	-4,30%	31,37%

Tab. 20

In merito alla presente voce ministeriale si evidenzia a consuntivo un incremento prevalentemente imputabile alla TARI per il ricalcolo delle superfici e per la rimodulazione delle tariffe per gli ospedali aziendali.

Ammortamenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA2560	Totale ammortamenti	37.545.355	38.693.086	37.050.615	-1.147.731	494.740	-2,97%	1,34%
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.951.309	4.138.853	3.244.254	-1.187.544	-292.945	-28,69%	-9,03%
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	34.594.046	34.554.233	33.806.361	39.813	787.685	0,12%	2,33%

Tab. 21

Il valore degli ammortamenti è legato ai beni entrati in produzione nell'esercizio. Sul decremento rispetto al preventivo ha inciso altresì il minor ammortamento sui software rispetto a quanto inserito in sede di stima. In sede di previsione per le immobilizzazioni finanziate da contributi in conto esercizio per progetti e funzioni e vincolati si è considerato l'ammortamento integrale.

Svalutazione delle Immobilizzazioni e dei crediti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.556.667	0	849.812	1.556.667	706.855		83,18%
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	1.556.667	0	849.812	1.556.667	706.855		83,18%

Tab. 22

L'Azienda ha iscritto a consuntivo 2020 un importo di 1,557 milioni di euro per svalutazione crediti. Per eventuali informazioni di dettaglio si rimanda alle tabelle dedicate ai crediti ed alla svalutazione di Nota Integrativa.

Variazione delle Rimanenze

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	-4.322.384	-10.177.130	-5.337.956	5.854.746	1.015.572	-57,53%	-19,03%
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	532.511	-10.177.130	-5.309.518	10.709.641	5.842.029	-105,23%	-110,03%
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	-4.854.895	0	-28.438	-4.854.895	-4.826.457		16971,89%

Tab. 23

Si riscontrano in tale voce la variazione delle rimanenze dei beni sanitari e non sanitari, nonché dei prodotti legati al sangue ed ai plasmaderivati, gestiti dal Servizio Trasfusionale e dal Centro Regionale Sangue con sede in Azienda.

Rispetto al preventivo la riduzione di 5,855 milioni è dovuta all'iscrizione a consuntivo della variazione delle rimanenze di tutti i prodotti e non solo di quelli acquisiti da Soggetti attuatori (Azienda Usl di Reggio Emilia e Azienda Ospedaliera di Parma) come fatto in sede di preventivo a seguito di indicazioni regionali in merito.

Accantonamenti

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	45.145.404	23.970.758	34.255.194	21.174.646	10.890.210	88,34%	31,79%
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	8.923.438	2.932.516	2.932.516	5.990.922	5.990.922	204,29%	204,29%
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	671	1.686.530	1.686.530	-1.685.858	-1.685.858	-99,96%	-99,96%
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	65.147						
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	6.698.739	1.245.986	1.245.986	5.452.753	5.452.753	437,63%	437,63%

BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	2.058.881						
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	100.000						
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	1.133.653	1.004.000	1.013.674	129.653	119.979	12,91%	11,84%
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	14.598.843	11.084.655	11.089.074	3.514.188	3.509.769	31,70%	31,65%
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	20.489.470	8.949.587	19.219.930	11.539.883	1.269.540	128,94%	6,61%
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	2.041.542	2.041.542	3.835.382	0	-1.793.841	0,00%	-46,77%
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	253.535	253.535	477.277	0	-223.742	0,00%	-46,88%
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	1.184.452	1.903.266	1.547.750	-718.814	-363.298	-37,77%	-23,47%
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	157.372	411.360	329.410	-253.988	-172.038	-61,74%	-52,23%
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	3.422.719	641.994	-3.422.719	-641.994	-100,00%	-100,00%
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	394.189	0	362.080	394.189	32.110		8,87%
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	16.458.381	917.166	12.026.037	15.541.215	4.432.344	1694,48%	36,86%

Tab. 24

In sede di chiusura dell'esercizio l'Azienda ha effettuato l'analisi degli eventi aziendali avvenuti nel corso dell'esercizio 2020, passività che non hanno ancora una manifestazione certa nell'ammontare (accantonamento ai fondi spese) o passività la cui esistenza è solo probabile (accantonamento ai fondi rischi), nel rispetto del principio di prudenza, come da procedure aziendali e interaziendali adottate alla luce di quanto disposto dal Percorso Attuativo della Certificabilità di bilancio.

La variazione relativa agli **accantonamenti per rischi (voce BA2700)** è riferibile principalmente alla determinazione degli accantonamenti 2020 dell'UO Legale e Assicurativo, per copertura diretta dei rischi – autoassicurazione.

Inoltre, tenuto conto della complessità della documentazione da presentare all'Autorità di Gestione in fase di rendicontazione dei costi sostenuti nell'ambito del progetto europeo “..Interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 nell'ambito del POR FESR Emilia Romagna 2014-2020” per il quale l'Azienda ha ottenuto un finanziamento pari a 32,24 milioni di euro e in attesa di parere favorevole circa l'ammissibilità di alcune ulteriori voci di spesa è stato disposto un accantonamento pari ad euro 2,059 milioni di euro inserito nella voce residuale **BA 2750** (conto regionale 1750900301 Altri accantonamenti per rischi).

Per quanto riguarda gli **altri accantonamenti (voce BA2820)** a consuntivo 2020 risultano pari a 20,49 milioni di euro. All'interno di tale aggregato si osservano gli accantonamenti per rinnovi contrattuali, in riduzione rispetto a preventivo 2020 e rispetto al consuntivo 2019. Nel dettaglio:

- l'accantonamento al Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati per il 2020 è stato effettuato sulla base delle indicazioni nazionali e regionali. La quota rappresentata si riferisce al triennio 2019-2021, mentre le somme relative al triennio

2016-2018 sono state trasferite a costo a seguito dell'applicazione dell'Accordo collettivo Nazionale del 31/3/2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate e dell'art. 38 del D.L. n. 23/2020.

- parte del complessivo accantonamento dell'1,3% per rinnovi contrattuali **dirigenza medica e non medica (triennio 2019-2021)** previsto in sede di preventivo è stato utilizzato per la corresponsione dell'Indennità di Vacanza. Pertanto, in sede di consuntivo, risulta un accantonamento pari a 1,184 milioni di euro per la dirigenza medica e a 157 mila euro per la dirigenza non medica, con uno scostamento pari rispettivamente a -363 mila euro e -172 mila euro rispetto al consuntivo 2019 e -718 mila euro e -254 mila euro vs il preventivo 2020.
- l'accantonamento per rinnovi contrattuali **comparto (triennio 2019 – 2021)** stimato in sede di preventivo, per un importo pari a 3,42 milioni di euro, a consuntivo risulta pari a zero in quanto utilizzato per la corresponsione dell'Indennità di Vacanza Contrattuale e dell'elemento perequativo.
- l'accantonamento ex art. 113 del D.Lgs. 50/2016 (BA2884) a fronte della prevista corresponsione degli incentivi economici per le funzioni tecniche svolte dal personale dipendente disciplinati dall'art. 113 del D.Lgs. n. 50/2016 come modificato dall'art. 1, comma 526, della legge n. 205 del 2017, in relazione all'importo dei lavori, servizi e forniture posto a base di gara nel corso dell'anno 2020 e alle attività oggetto di incentivazione nell'esercizio (394 mila euro).

Nella voce altri accantonamenti BA2890 pari a 16,480 milioni di euro sono inclusi:

- l'accantonamenti per incentivi al personale convenzionato (3,007 milioni di euro) per quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate nel 2021 ma di competenza 2020;
- l'accantonamenti per gli incentivi degli organi istituzionali aziendali (60 mila euro, per il raggiungimento degli obiettivi 2020 non ancora erogati;
- l'accantonamento al fondo ricerca e miglioramento continuo (859 mila euro);
- l'accantonamento ex Legge 189/2012 (364 mila euro);
- l'accantonamento per spese legali (18 mila euro);
- l'accantonamento per manutenzioni cicliche: il fondo manutenzioni cicliche è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, stimato sulla base dell'usura delle strutture e dei cespiti inseriti in inventario e gli interventi medi programmati. Per l'esercizio 2020 è stato iscritto un accantonamento di 12,150 milioni di euro, tale accantonamento tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici da realizzare.

L'Azienda ha utilizzato il conto residuale 1750900301 Altri accantonamenti per rischi per un importo pari a 2,059 milioni di euro per la copertura del rischio di non riuscire a rendicontare completamente i costi finanziati nell'ambito della manifestazione di interesse presentata all'interno del *POR FESR Emilia Romagna 2014-2020* per le motivazioni sopra esposte.

In ottemperanza a quanto disposto dal Decreto legislativo n. 118/2011, la voce "Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati" accoglie la contabilizzazione delle quote non ancora utilizzate al 31/12/2020 di contributi vincolati (finanziamento Fondo

Regionale per la Non Autosufficienza, finanziamenti Ricerca Regione-Università, finanziamenti Ministeriali, altri finanziamenti vincolati etc.), per essere utilizzate negli esercizi successivi. Tale voce si attesta in incremento di 3,51 milioni rispetto al 2019 e rispetto a quanto stimato nel 2020.

Per i dettagli analitici e la valutazione degli accantonamenti operati in chiusura di esercizio si rimanda alla nota integrativa (Tab. 36, 37, 38, 39, 40, 72) ed in particolare si specifica che, di seguito alla tabella 36, è presente l'illustrazione dei criteri utilizzati per la determinazione dell'entità dei fondi, nonché degli estremi dei verbali del Collegio Sindacale aziendale di attestazione della congruità di tali fondi.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
CA0010	C.1) Interessi attivi	13.168	0	24.457	13.168	-11.289		-46,16%
CA0050	C.2) Altri proventi	70	0	16	70	54		347,63%
CA0110	C.3) Interessi passivi	-376.450	-605.000	-297.783	228.550	-78.667	-37,78%	26,42%
CA0150	C.4) Altri oneri	-202.126	-150.000	-192.319	-52.126	-9.807	34,75%	5,10%
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-565.338	-755.000	-465.630	189.662	-99.708	-25,12%	21,41%

Tab. 25

Il valore di consuntivo 2020 è in aumento rispetto al consuntivo 2019 di circa 100 mila euro. L'Azienda continua ad essere impegnata nel miglioramento della tempistica di pagamento verso i fornitori.

PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
EA0010	E.1) Proventi straordinari	7.848.471	5.733.839	25.462.656	2.114.632	-17.614.185	36,88%	-69,18%
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-1.307.815	-209.817	-5.138.678	-1.097.998	3.830.864	523,31%	-74,55%
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	6.540.656	5.524.022	20.323.977	1.016.634	-13.783.321	18,40%	-67,82%

Tab. 26

Le poste straordinarie risultano inferiori rispetto al consuntivo 2019 per circa -17,614 milioni, di cui 6,45 milioni relativi ad assegnazioni regionali rappresentate nell'anno 2020 tra i contributi dell'esercizio.

IMPOSTE E TASSE

Conto	Descrizione	Consuntivo 2020	Preventivo 2020	consuntivo 2019	Δ Preventivo 2020	Δ Consuntivo 2019	var% Prev2020	var% Cons2019
YA0010	Y.1) IRAP	32.615.505	32.468.679	31.122.912	146.826	1.492.592	0,45%	4,80%
YA0060	Y.2) IRES	804.390	592.052	592.052	212.338	212.338	35,86%	35,86%
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	33.419.895	33.060.731	31.714.964	359.164	1.704.930	1,09%	5,38%

Tab. 27

La voce imposte e tasse risulta in incremento rispetto al 2019, per IRAP, in coerenza con l'andamento del costo delle risorse umane. Il dato di consuntivo per IRES è allineato al 2019.

5.3 CONSULENZE E SERVIZI AFFIDATI ALL'ESTERNO

Di seguito si riportano specifiche relative ai servizi sanitari e non sanitari affidati all'esterno dell'Azienda,

Service a prestazione

Questa modalità contrattuale, che prevede il pagamento a consuntivo di prestazioni a tariffazione predefinita, permette una più attenta gestione della spesa in quanto i trend sono correlati esclusivamente ai volumi di produzione, eliminando oscillazioni determinate da giacenze di magazzino non utilizzate, mancata ottimizzazione dell'uso dei reagenti, costi legati a ripetizione di prestazione e imprevisti. Per una corretta gestione del contratto e della spesa è necessaria una validazione del sistema informativo, in modo da associare univocamente prestazioni eseguite alle tariffe definite. Seppur con il ritardo fisiologico delle verifiche a consuntivo (di norma mensile) risulta essere uno strumento semplice ed efficace per monitorare l'andamento dei costi e dell'esecuzione del contratto.

Le aree che meglio si prestano a questa forma contrattuale di erogazione di servizi sono quelle della Diagnostica in Vitro (Laboratorio Unico Metropolitano e del Servizio Trasfusionale) caratterizzate da elevata produttività e standardizzazione. Inoltre questa modalità contrattuale e di contabilizzazione (a prestazione prodotta) sta avendo una grande diffusione e permette in modo più specifico di effettuare dei benchmarking sui costi di produzione a test, individuando anche modelli di dimensionamento e best practice.

La medesima modalità è stata estesa a settori specifici dell'Anatomia patologica, ma anche al servizio di reprocessing di endoscopi dell'area gastroenterologica (pagamento ad endoscopia processata) e al servizio per il trattamento di ferite difficili con pompe a pressione negativa (pagamento a paziente trattato).

Per le motivazioni sopra espresse l'utilizzo di questa modalità contrattuale ha via via sostituito, previa valutazione di fattibilità e convenienza economica, forme di forniture che prevedono fornitura di beni/reagenti (IVD, DM e altro).

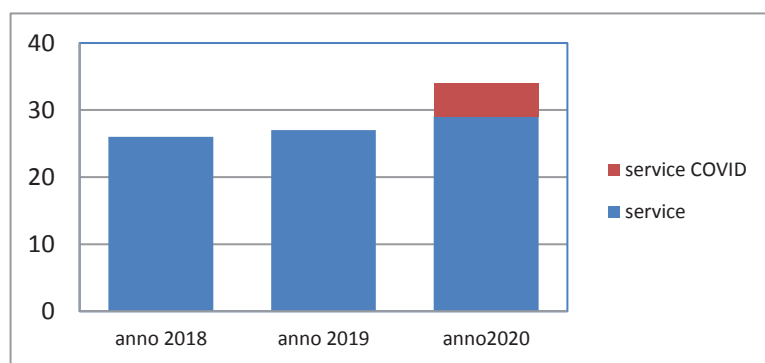


Figura 1 - trend numero contratti service a prestazione

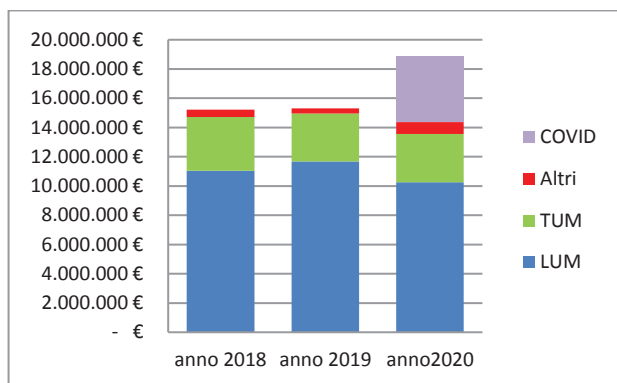


Figura 2 - Trend spesa contratti service a prestazione

Il 2020 è stato caratterizzato da fenomeni specifici legati all'emergenza pandemica; tale eccezionalità ha avuto una evidente ripercussione anche sulle spese per service a prestazione:

- sensibile riduzione degli accessi e di richieste di esami di laboratorio durante il periodo di lock down (marzo-giugno): diminuzione della produzione e quindi dei costi dei service a prestazione del Laboratorio Unico Metropolitano; questo fenomeno ha comportato una riduzione dal 2019 di circa 1,5 milione di euro;
- acquisto di service per refertazione tamponi, servizio successivamente svolto direttamente dal LUM; la richiesta straordinaria ha comportato una spesa di circa 4,5 milioni di euro.

Nelle figure successive sono rappresentati i trend di spesa per service a prestazione relativo all'area Laboratorio Unico Metropolitano, Servizio Trasfusionale, Altre aree e COVID

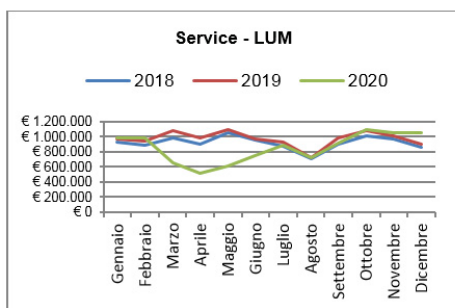


Figura 3 – andamento spesa mensile LUM 2018-2020

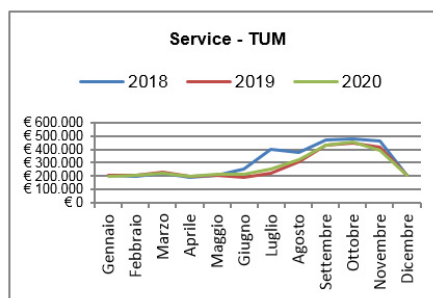
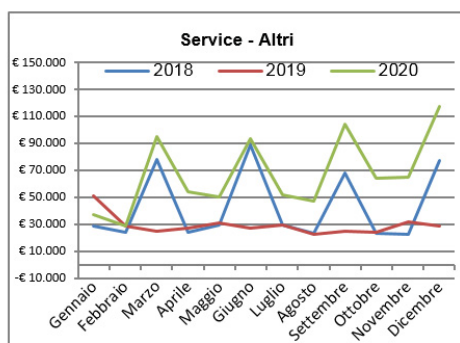


Figura 4 - andamento spesa mensile TUM 2018-2020



2018-2020

Figura 5 - andamento spesa mensile COVID 2020

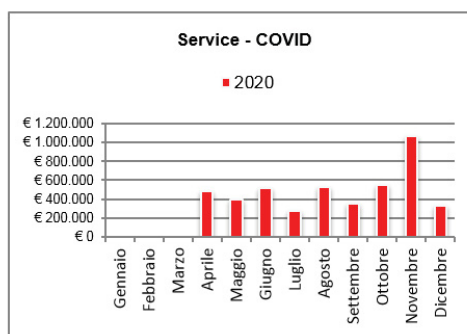


Figura 5 - andamento spesa mensile COVID 2020

Servizio di pulizia (BA1590)

Il costo per l'anno 2020 del servizio di pulizia deriva dal contratto di fornitura vigente stipulato il 1° Aprile 2017. Gli effetti della pandemia Covid 19 hanno inciso considerevolmente sulla spesa del servizio, comportando un incremento rispetto al 2019 di 6,338 milioni di euro con un aumento di ore lavorate pari a 277.822.

Le riconversioni dei reparti dedicati all'assistenza, effettuate in modo estemporaneo ed imprevedibile, hanno inciso sulla previsione di spesa per l'anno 2020 che registra uno sconstamento verso il consuntivo di +276 mila euro.

Servizio di ristorazione (BA1600)

La ditta CIR-Food, a partire dal 2007, ha in affidamento la produzione dei pasti per i degenti e le mense aziendali. Nel 2020 sono stati prodotti n. 1.383.000 pasti, con una diminuzione rispetto all'anno precedente di n. 44.500 pasti destinati ai degenti e n.104.554 pasti destinati ai dipendenti. Il servizio sostitutivo di mensa, affidato a alla ditta Day Ristoservice, segna un decremento di n. 39.500 transazioni, dovute principalmente ad un ricorso considerevole dello "smart working" causa Covid 19. Ciò ha comportato una riduzione della spesa di circa 517 mila di euro. La ditta CIR-Food ha chiesto un riconoscimento economico, extra costi Covid, di circa 460 mila di euro. Dell'eventuale onere si è tenuto conto nella rappresentazione della spesa del 2020 ed è in corso la valutazione di congruità congiuntamente al Servizio Acquisti Metropolitano.

Riscaldamento (BA1610) e Gas (BA1670)

2019: consumi 6.584 TEP(Tonnellate Equivalenti Petrolio) GG 2.183,75

2020: consumi 6.614 TEP GG 2.115,66

Il leggero aumento dei consumi a fronte di una stagione più favorevole può trovare giustificazione nei maggiori ricambi d'aria conseguenti all'installazione di impianti di estrazione e di trattamento aria, per applicazione degli standard di contenimento dei rischi COVID, nonché per il fatto che in molti locali senza aerazione forzata sono state tenute aperte le finestre.

La diminuzione dei costi per l'anno 2020, oltre ai minori consumi è attribuibile alla minor spesa, avuta sull'Ospedale Maggiore per l'energia termica prodotta con l'impianto di trigenerazione e ad un ulteriore più corretta attribuzione dei costi, per cui risultano imputate al conto manutenzione immobili quote che in precedenza gravavano sul conto riscaldamento. L'impatto complessivo della spesa per riscaldamento e gas è rappresentato da una riduzione di 732 mila euro rispetto al 2019 e di 803 mila euro rispetto al preventivo.

Energia Elettrica (BA1660)

2019: fabbisogno 66.376.285 kWh

2020: fabbisogno 65.538.564 kWh

La riduzione dei costi per l'anno 2020 (881 mila euro in meno rispetto al 2019), è da attribuire al pieno esercizio del sistema cogenerativo dell'Ospedale Maggiore, al calo delle tariffe Intercenter-ER e da una leggera riduzione dei consumi per minore attività, in particolare delle apparecchiature diagnostiche in relazione alla riduzione delle attività sanitarie non legate al COVID.

Acqua (BA1670)

2019: consumi 694.499 mc

2020: consumi 599.999 mc

L'onere dell'utenze dell'acqua si mantiene sostanzialmente stabile attestandosi su di un ammontare di 1,82 milioni di euro lievemente in rialzo con +312 mila euro rispetto al preventivo 2020 ed un incremento di +547 mila euro nei confronti dello scorso anno. Incremento avuto a fronte di un minor consumo di mc ma sensibile agli adeguamenti tariffari.

Smaltimento rifiuti (BA1640)

Il servizio di raccolta, trasporto e smaltimento rifiuti, nonostante il considerevole aumento della produzione delle aree assistenziali per fronteggiare la pandemia Covid 19, conferma le previsioni di spesa per il 2020 facendo registrare un lieve incremento di 77 mila euro. Il consuntivo rileva una riduzione 84 mila euro rispetto al 2019 conseguentemente ad un minor costo di smaltimento dovuto al riconoscimento di rifiuti assimilabili a urbani, pari a circa 450 mila euro per l'anno 2020.

Servizi di assistenza informatica (BA1620)

L'assistenza informatica, nel suo complesso, evidenzia rispetto il preventivo 2020 una diminuzione di 1,183 milioni di euro ed un incremento rispetto al consuntivo 2019 di +1,164 milioni di euro. Oltre la consueta attività, l'incremento del costo è imputabile all'attività dedicata all'installazione di software a supporto del lavoro agile e lavoro a distanza come i sistemi di smart working e video conferenza.

Telefonia Fissa/Mobile/Dati (BA1650)

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa per macro voci degli importi economici in migliaia di euro e dei dati quantitativi 2020. L'incremento rispetto all'anno precedente è riconducibile al contesto determinatosi con la pandemia.

tipologia	importi (canoni e traffico)	sedi connesse	linee
Trasmissione dati	352	150	120
Telefonia fissa	288	156	802
Telefonia mobile	153	-	1564
Totale	793		

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di linee di telefonia fissa.

anno	linee fonia* al 31/12
2018	792
2019	805
2020	802

**Con il termine "linee fonia" qui si intende genericamente l'insieme di tutte le tipologie di linee di telefonia fissa (RTG, ISDN, ISDN PRA e BRA).*

Particolarmente significativo l'andamento del traffico di rete fissa, e l'incidenza della direttrice "fisso-mobile" sul totale delle chiamate.

anno	totale chiamate	totale minuti	chiamate fisso-mobile	minuti fisso-mobile
2018	4.135.252	8.220.246	1.986.076	4.121.853
2019	3.977.561	7.718.978	1.981.919	3.981.008
2020	4.497.562	11.160.808	2.754.840	7.307.884

Di seguito una sintesi sull'andamento delle quantità di utenze mobili.

Anno	Utenze mobili al 31/12
2018	1.338
2019	1.383
2020	1.564

Terminata da tempo la trasformazione da "abbonamento" a "ricaricabile" e ridotta al minimo l'incidenza della Tassa di Concessione Governativa, al 31/12 risultano 1.231 utenze ricaricabili.

In continuità con gli anni precedenti si confermano le azioni da tempo stabilmente intraprese nei termini di ottimizzazione, di miglioramento ed estensione dei servizi di rete telefonica e la costante attenzione agli adeguamenti di sicurezza:

- Trasformazione per sostituzione dei POS fonia con POS Ethernet (laddove tecnicamente possibile, solo 4 nel 2020);
- Estensione dei combinatori telefonici per la gestione di allarmi (antincendio, anti-intrusione, gas medicali, frigoriferi per farmaci ecc., mediante reimpiego di linee già attive, anche mobili);
- Estensione dei combinatori telefonici associati a linee dirette (RTG) per allarmi ascensori per adeguamento alle normative di sicurezza mediante reimpiego di linee dirette già attive.

In termini complessivi si evidenzia una diminuzione di 160 mila euro verso il 2019 e di 349 mila euro rispetto al preventivo 2020 per le utenze telefoniche (BA1650) pur in presenza di un significativo aumento del traffico telefonico. La piena adesione alla Convenzione Intercent-ER Servizi di trasmissione dati e voce su reti fisse e mobili) con l'applicazione delle tariffe particolarmente favorevoli per l'intera annualità, la sostanziale sospensione del piano di potenziamento ed estensione dei servizi telefonici e di connettività previsto per il 2020 a causa della pandemia.

Altri servizi non sanitari da privato (BA1740)

La voce di spesa Altri servizi non sanitari registra un aumento rispetto al 2019 per +293 mila euro, e rispetto al preventivo 2020 di +573 mila euro.

Le variazioni rispetto al consuntivo 2019 sono riconducibili al potenziamento dei servizi di vigilanza per +1,715 milioni di euro anche per la necessità di istituire dei check point a causa del Covid 19. Sono stati attivati, infatti, n. 106 servizi di "Check-point", ed a partire dal mese di Giugno sono state incrementate le attività di portierato fiduciario.

Tali maggiori costi trovano compensazione nelle riduzioni che hanno riguardato prevalentemente i servizi di prenotazione da privato e le spese postali e bancarie. La variazione rispetto al preventivo di +573 mila euro è imputabile ai maggiori costi rispetto a quanto stimato per i servizi di vigilanza riconducibili ai "Check point".

Manutenzione di immobili e impianti tecnologici

La manutenzione ordinaria edile ed impiantistica è stata esternalizzata ed è stata svolta a mezzo di contratti "multiservizi", in particolare:

Ospedali Bellaria e Maggiore

- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi" attivato a partire dal 01/04/2019 e rescisso in data 21/01/2020 sia per gravi inadempienze sia per il fallimento di una Impresa componente del RTI aggiudicatario.
- con contratto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi II", estensione del contratto attivo sulle altre strutture aziendali, attivato a partire dal 22/01/2020 e fino al 21/04/2020 nelle more dell'avvio del nuovo affidamento con la Convenzione di cui al punto precedente al raggruppamento successivo in graduatoria.
- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi" attivato a partire dal 22/04/2020.

Altre strutture aziendali

Per le altre strutture aziendali, sia ospedaliere che territoriali la manutenzione è stata eseguita:

- con appalto derivato da Convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019.

Altri contratti di manutenzione

Le seguenti manutenzioni di impianti speciali, non rientranti nei contratti multiservizi sopra citati, comprendono:

- manutenzione edile e impiantistica dell'edificio L dell'Ospedale Maggiore, nell'ambito della "concessione di progettazione definitiva ed esecutiva, costruzione e gestione del nuovo Laboratorio Analisi";
- manutenzione impianto per il trattamento delle acque reflue del Laboratorio Unico Metropolitano ubicato all'Ospedale Maggiore;
- impianto per il trattamento acque dialisi degli Ospedali Maggiore e Bellaria di Bologna e degli Ospedali di San Giovanni in Persiceto e Loiano; il contratto relativo agli Ospedali di Budrio, Bentivoglio e Vergato si è concluso il 30/06/2020 e le relative attività sono rientrate nel contratto multiservizi II;
- manutenzione impianto per il trasporto pneumatico leggero all'Ospedale Maggiore;
- manutenzione gruppi rotanti Ospedale Maggiore e Bellaria;
- manutenzione nuova Casa della Salute Navile nell'ambito del "contratto di concessione in costruzione".

Servizi energia

Per la fornitura di energia termica negli Ospedali Bellaria e Maggiore di Bologna e negli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni, sono attivi contratti di concessione per la realizzazione di impianti di cogenerazione/trigenerazione con fornitura di fluidi caldi, freddi e energia elettrica:

- per l'Ospedale Bellaria è attiva dal 30/04/2012, con scadenza 27/07/2023, la concessione della progettazione, realizzazione e gestione della centrale di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica e frigorifera a meno della centrale di produzione del vapore;
- per l'Ospedale Maggiore è stata attivata, in data 02/05/2017, con scadenza 02/07/2026, la concessione per la progettazione definitiva e esecutiva, costruzione e gestione dell'impianto di trigenerazione che comprende anche la manutenzione della centrale termica, frigorifera e della produzione del vapore.
- nel caso degli ospedali di Bentivoglio, Budrio, Loiano e San Giovanni la concessione per la realizzazione degli impianti di trigenerazione, attiva dal 08/04/2014, con scadenza 07/04/2024, prevede anche la manutenzione degli impianti termoidraulici.

Altre strutture

Per gli ospedali di Bazzano, Porretta e Vergato, nonché per i presidi territoriali delle aree Centro, Nord e Sud il servizio energia è compreso nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multiservizi II" attivato a partire dal 03/05/2019.

Aree verdi

Per Ospedale Maggiore e Bellaria, la manutenzione delle aree verdi è compresa nell'appalto multiservizi derivato da convenzione Intercent-ER "multi servizi" attivato come sopra indicato.

Il contratto attuale è stato attivato a partire dal 22/04/2020.

La manutenzione delle aree verdi del territorio è stata assegnata con espletamento di procedura aperta affidata a Cooperative Sociali di tipo B, ex L. 381/91 e s.m.i, presenti sul territorio provinciale che impiegano operatori appartenenti all'area dei "lavoratori svantaggiati".

L'aggiudicazione alle suddette cooperative è stata operata in conformità alle "Linee Guida per l'affidamento di servizi alle Cooperative sociali di tipo B" approvate con delibera n° 56 del 15/03/2013. Il contratto ha avuto inizio il 1° marzo 2018 e terminerà il 28/02/2022.

Manutenzione apparecchiature biomediche

L'attività di gestione tecnica della manutenzione delle Tecnologie Biomediche è affidata al Servizio di Ingegneria Clinica, in accordo con le indicazioni previste dalle norme sull'autorizzazione e accreditamento delle strutture sanitarie e con le raccomandazioni di gestione e riduzione del rischio.

Le politiche e strategie manutentive vengono aggiornate e riviste ogni anno per renderle attuali e conformi non solo alle esigenze di continuità di erogazione dei servizi e di sicurezza per gli utenti e gli operatori, ma anche all'evoluzione normativa e alle risorse assegnate.

Particolare attenzione viene posta alle indicazioni contenute nella Raccomandazione n° 9 del Ministero della Salute¹ e alle indicazioni contenute nel DPCM 24 dicembre 2015².

Valutata la complessità del parco tecnologico gestito, le risorse a disposizione ma soprattutto gli obblighi normativi e le implicazioni connesse con la sicurezza di pazienti e operatori, che impongono competenze e conoscenze sempre più specifiche, piani di aggiornamento e certificazioni, si è ritenuto di esternalizzare il servizio di manutenzione, mantenendo tuttavia in carico all'Ingegneria Clinica il monitoraggio e supervisione di tali prestazioni e la verifica tecnico- economica dei fornitori. Inoltre ogni anno è necessario adeguare i piani di manutenzione e le attività periodiche specialistiche, solitamente in incremento, per assicurare la gestione di nuove linee produttive (ad esempio Laboratorio Unico Metropolitano e Centro Unico di Lavorazione Sangue) o nuove esigenze normative (certificazioni dei laboratori IsNB).

Per ottimizzare costi, efficienza ed efficacia del servizio le tipologie di servizi di manutenzione e verifiche periodiche vengono ogni anno differenziati e valutati a seconda delle esigenze specifiche che si possono rappresentare.

Le tipologie di spesa, in conformità al "nomenclatore articoli GAAC", sono differenziate in:

Manutenzione a canone (circa € 4.330.000): l'attività manutentiva è esternalizzata attraverso contratti omnicomprensivi a canone fisso e comprensivi di ricambi e materiale ad alto costo. Considerato il rilevante impatto economico di tali forme contrattuali (i contratti omnicomprensivi determinano costi fissi pari al 7 - 10% del valore del bene mantenuto), nell'ottica di valutare e razionalizzare i costi, si ricorre a queste modalità di assistenza esclusivamente per tecnologie ad elevata complessità/alto costo e/o alto impatto organizzativo e strategico per le quali guasti e fermo macchina possano comportare gravi disservizi e rischi. Per raggiungere gli obiettivi di economicità, efficacia ed efficienza per queste tipologie di tecnologie, i livelli di prestazione e i costi contrattuali vengono verificati e sono tra i fattori di valutazione tecnico-economica nella procedura di acquisizione;

Primo intervento manutentivo (circa € 315.000): attività di primo livello tecnico specialista nel settore biomedicale (attestata attraverso certificazioni ISO) finalizzata a risolvere tempestivamente i guasti di livello medio-basso, ad effettuare una diagnosi tecnica degli eventi e a individuare la ricambistica necessaria; questa attività è stata esternalizzata con un servizio composto da tecnici residenti presso laboratori aziendali. Il ricorso a manodopera specializzata, ma non dedicata, viene effettuata nel rispetto delle indicazioni contenute nella Raccomandazione n°9 citata in premessa.

Manutenzioni preventive: (circa € 230.000): esternalizzazione dell'attività periodica di controllo preventivo; viene eseguita su classi predefinite, dove tale attività, riducendo la probabilità di guasto, aumenta l'efficienza produttiva della tecnologia e/o laddove percorsi certificativi (LUM-TUM) lo richiedano esplicitamente.

Manutenzioni a richiesta (circa € 975.000): esternalizzazione attraverso richiesta di interventi

¹ Raccomandazione per la prevenzione degli eventi avversi conseguenti al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali", finalizzata alla riduzione degli eventi avversi riconducibili al malfunzionamento dei dispositivi medici/apparecchi elettromedicali derivanti da una scarsa e/o non corretta manutenzione degli stessi.

² Individuazione delle categorie merceologiche ai sensi dell'articolo 9, comma 3 del decreto-legge 24 aprile 2014, n. 66, convertito, con modificazioni, dalla legge 23 giugno 2014, n. 89, unitamente all'elenco concernente gli oneri informativi.

specifici in seguito a guasto o per l'esecuzione di attività periodiche o per fornitura di kit e ricambi. Questa scelta richiede capacità di controllo delle attività e costi, ma consente di evitare il ricorso ai contratti omnicomprendivi maggiormente onerosi;

Manutenzioni extra canone (circa € 625.000): Tipologia di contratto destinata a tecnologie per le quali non risulta economicamente vantaggioso un contratto a canone di tipo full risk e per le quali, visti i costi legati all'entità dell'installato, si sono stipulati contratti fissando le tariffe e gli sconti sui ricambi. Viene utilizzata per tecnologie di criticità medio alta, con alto livello di omogeneizzazione in ambito aziendale;

Materiale per manutenzione (circa 335.000): acquisto di parti di ricambio finalizzata al completamento delle attività affidate al fornitore "primo intervento"; la scelta di acquistare direttamente i ricambi è finalizzata ad assicurare l'approvvigionamento di ricambi originali a garanzia del mantenimento delle performance e del profilo di sicurezza delle tecnologie

Verifiche di sicurezza: (circa € 55.000): esternalizzazione dell'attività periodica di verifica di sicurezza ad integrazione delle attività di verifica effettuate in sede di collaudo dal personale interno.

Nell'ambito della spesa complessiva, pari € 6.990.895, le spese riconducibili all'emergenza COVID19 (trasferimenti, interventi straordinari, etc) sono state di € 41.429

L'incidenza delle 7 tipologie sulla spesa sostenuta nel 2020 è rappresentata in figura

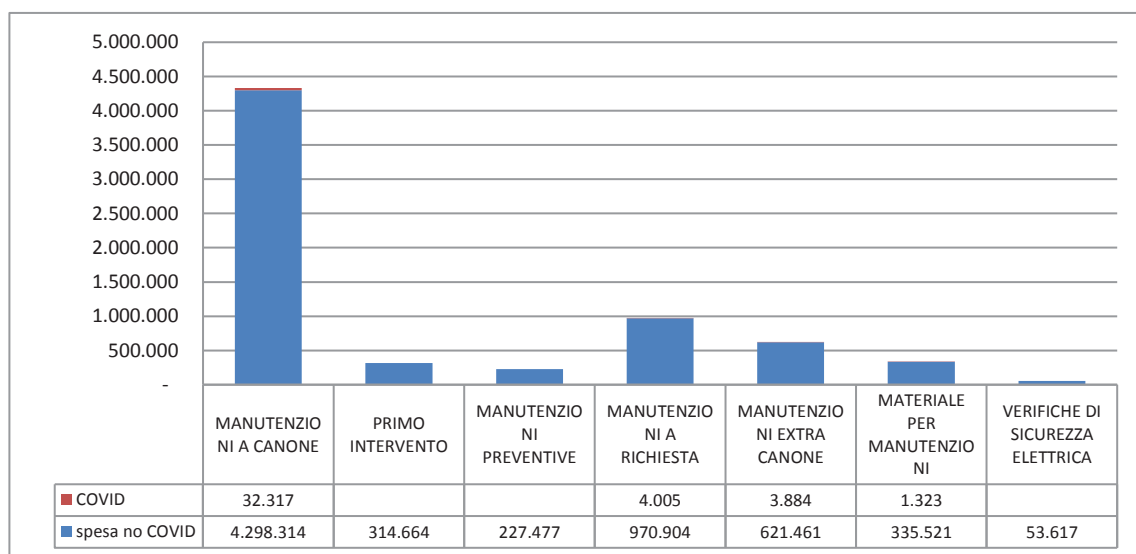


Figura 7 – distribuzione spesa manutentiva per tipologia (COVID e no COVID)

Rispetto al 2019 si registra un incremento complessivo dell'1% con un sensibile incremento della manutenzioni a richiesta

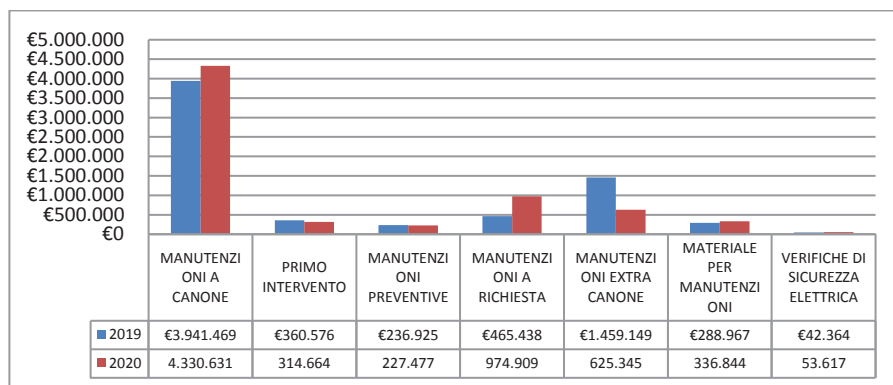


Figura 8 – confronto spesa 2019-2020

Manutenzione ordinaria delle stazioni di lavoro

La gestione della manutenzione delle stazioni di lavoro (PC, stampanti e accessori) e del servizio di help desk e assistenza agli utenti è assegnata a società esterna per mezzo di contratto avviato nel maggio del 2015 e scaduto nell'aprile del 2018. Essendo stata contrattualmente prevista l'opzione di rinnovo per i tre anni successivi in fase di indizione della gara, si è proceduto a dare corso a tale opzione – vigenza dal 01/05/2018 al 30/04/2021.

Il servizio garantisce il corretto supporto ai progetti evolutivi aziendali e all'operatività ordinaria, con particolare attenzione volta alle tematiche legate all'assistenza, alle attività di help desk e alla gestione tecnica delle stazioni di lavoro. Le funzionalità operative sono gestite dalla società esterna GPI che opera presso le sedi dell'Azienda, e consiste nella fornitura dell'assistenza propriamente detta, telefonica e on-site, in risposta alle chiamate degli utenti per tutte le tipologie di guasto o malfunzionamento, per la modifica delle configurazioni, l'installazione di programmi, lo spostamento di stazioni di lavoro, il trasferimento dei dati, la gestione della sicurezza e dei profili utente, la gestione del ciclo (di apertura, gestione, risoluzione e chiusura) delle chiamate di assistenza, nonché la vera e propria manutenzione tecnica delle stazioni di lavoro.

Manutenzione delle centrali telefoniche e degli apparati di rete

La gestione della manutenzione e dell'aggiornamento delle centrali telefoniche e degli apparati attivi di rete dati, incluso il servizio di help desk assistenza agli utenti è assegnata a società esterna (Telecom) mediante adesione alla Convenzione Intercent-ER avvenuta al termine del 1° semestre 2019.

Outsourcing servizi di datacenter

È assegnato in outsourcing il complesso dei servizi di datacenter acquisiti in modalità housing (ovvero attrezzature di proprietà AUSL ospitate presso il data center) a partire dal 2006 con procedura di gara. Il progetto, strategico per la gestione dell'infrastruttura informatica centrale, prevede un'attività pluriennale di trasferimento progressivo nel datacenter di tutti i server aziendali. L'obiettivo è quello di assicurare la continuità di esercizio dell'infrastruttura informatica e telematica, sia centrale sia periferica, anche in risposta a esigenze normative, tra le quali il piano di continuità, migliorando allo stesso tempo la qualità del servizio agli utenti interni, anche per effetto della razionalizzazione e ottimizzazione delle risorse complessive impiegate. Per il proseguimento del servizio, anche alla luce delle nuove indicazioni AGID, nel 2018 si è provveduto a migrare parte dell'infrastruttura server nelle strutture appositamente costituite dalla società in-house

Lepida. Tale migrazione sarà completata fra il 2021 e 2022.

Servizio di monitoraggio sistema sanet

A partire dall'01/01/2017 è attivo un servizio di monitoraggio e gestione attiva degli apparati di rete, assegnato alla società in-house Lepida fino al 2019. A partire dal 2020, con l'adesione alla convenzione Intercent-ER "IT System Management" è assegnato alla RTI tra alcuni dei fornitori (Engineering, Telecom, Dedagroup, Laboratori Guglielmo Marconi) già operanti nel contesto aziendale e in sinergia con quanto già da essi fornito in termini di servizi di connettività, servizi di datacenter e vari servizi associati (backup, sicurezza, servizi di database ecc...).

Servizi di connettività forniti dalla ditta in House Lepida

Nell'anno 2020 l'azienda ha continuato ad avvalersi dei servizi di connettività acquistati dalla ditta in house Lepida mediante contratti la cui vigenza copre il triennio 2019 – 2021. La pianificata migrazione alla connettività "Lepida" per tutti gli ospedali di Ausl di Bologna, fortemente rallentata dalla pandemia, sarà completamente realizzata nel corso del 2021. A seguito della fusione per incorporazione di CUP2000 Scpa nella Società LEPIDA Scpa, con delibera n. 246 del 27/6/2019 è stata disposta la stipula del contratto tra l'Azienda USL di Bologna e la società medesima, per il periodo 01/04/2019-31/12/2021, per l'affidamento dei servizi di accesso, front office, prenotazione delle prestazioni sanitarie ed integrazione tecnologica e digitale. Oltre a quelli citati, la Società Lepida Spa garantisce i servizi di elaborazione delle ricette farmaceutiche, di archiviazione, digitalizzazione e consultazione su web delle cartelle cliniche e del fascicolo del personale, nonché i servizi e-care ed i servizi relativi alla scrivania virtuale Babel.

Per la complessità di queste attività, nel 2019 si è deciso di proseguire con l'affidamento del servizio in house-providing alla suddetta Società per garantire la necessaria continuazione contrattuale della fornitura di beni, servizi e prestazioni, quale migliore risposta sia a livello strategico che di sostenibilità economico-temporale, per l'impiego delle risorse e per il mantenimento di obiettivi plurimi di socialità, efficienza, efficacia ed economicità dei servizi offerti alla collettività, anche in termini di trasparenza e convenienza economica, rispetto all'esternalizzazione degli stessi.

Nel corso del 2020, anche a causa dell'Emergenza COVID, per i servizi di accesso e sanità digitale di cui alla delibera n.246/2019 sopracitata, si è delineato uno scenario in continua mutazione ed evoluzione, con l'incremento di alcune tipologie di servizi e prestazioni quali:

- call center
- prese in carico complesse,
- supporto ad attività dinamica di contatto diretto per liste di attesa e day service, manutenzione agende complesse
- attivazione SPID.
- innovazione e sviluppo nell'ambito della sanità digitale

Ciò ha determinato uno scostamento dei costi rispetto l'offerta tecnica ed economica presentata da LEPIDA Scpa con nota prot. n. 202694 out/GEN del 17/04/2020 (protocollo AUSL BO n. 42965 del 17/04/2020) per l'anno 2020, così come rispetto ai costi sostenuti nell'anno 2019.

In merito alle consulenze sanitarie e non sanitarie si rimanda al dettaglio riportato in nota integrativa a seguire della tabella 61.

5.4 REALIZZAZIONE DEL PIANO INVESTIMENTI E ATTIVAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE

La relazione illustra lo stato di realizzazione del Piano degli investimenti ed attivazione di nuove tecnologie dell'Azienda.

Piano degli investimenti 2020-2022

Nel corso del 2020 l'Azienda ha realizzato il proprio Piano degli Investimenti, come evidenziato nella tabella seguente, nel rispetto delle priorità programmate, per l'importo complessivo di 3.714.845,01€.

Tabella 1: lavori ultimati anno 2020

LAVORI SU FABBRICATI INDISPONIBILI	TOTALE
Ospedale di Bentivoglio Nuovo Pronto Soccorso (completamenti)	156.486,12
Ospedale di Bentivoglio Pad. Triangolare Blocco Operatorio UTA (COVID19)	61.873,80
Ospedale di Bentivoglio lavori di adeguamento (COVID19)	199.322,52
Ospedale di Bentivoglio sostituzione gruppo frigo (Por-Fesr)	164.680,00
Ospedale Bellaria e Pad Tinozzi (COVID19)	8.254,06
Ospedale Bellaria IRCCS Angiografia (Completamenti)	31.569,05
Ospedale Maggiore Corpo D Piano 12 Terapia Intensiva (COVID19)	1.982.023,31
Ospedale Maggiore adeguamenti per COVID19	492.932,96
Ospedale Maggiore Maternità e Medicina Nucleare miglioramento sismico T<2	32.615,14
Ospedale di Porretta Pronto Soccorso Pre-Triage adeguamenti COVID19	329.976,01
Ospedale di Porretta adeguamento percorso esterno collegamento PS	99.305,27
Casa della Salute Navile sala RX	56.495,70
Presidio Roncati Polo Psichiatrico integrato ex OPG (completamenti)	19.473,10
Altri Interventi presidi vari (COVID19)	10.785,96
IMPIANTI E MACCHINARI	
Gruppi di continuità Terapia intensiva Ospedale Maggiore (COVID19)	69.052,00
TOTALE LAVORI SU FABBRICATI IMPIANTI E MACHINARI	3.714.845,01

collaudi 2020	
fabbricati indisponibili	3.645.793,01
Impianti e macchinari	69.052,00
totale collaudi 2020	3.714.845,01

Gli investimenti di cui sopra sono stati così finanziati:

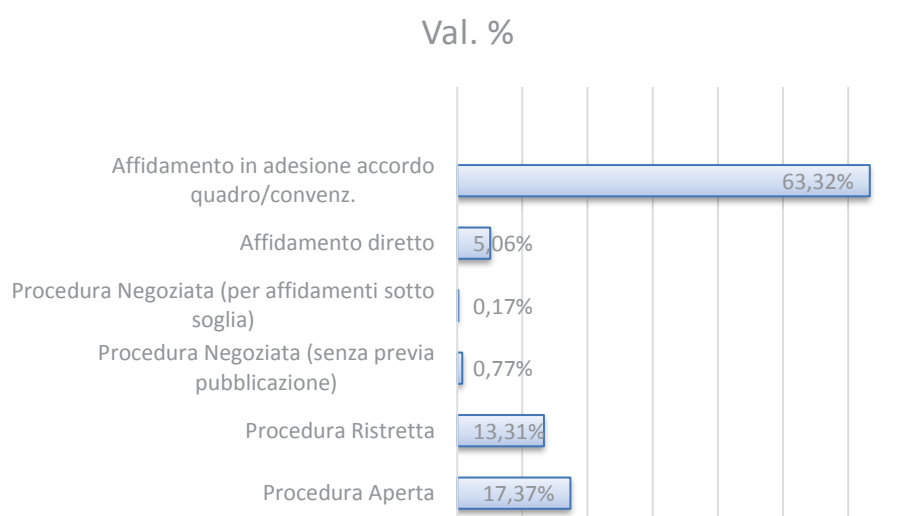
Contributi in conto capitale da Stato	19.473,10
Contributi in conto capitale da Regione	34.757,64
Altri contributi da Regione (DGRER 1902/2020)	134.444,53
Altri contributi da Regione (DGRER 588/2021)	369.979,88
Mutuo	110.106,35
Donazioni Unipol+ Decreto Pres. 76/2020	1.315.352,19
Finanziamenti Art. 2 DL 34/2020	1.566.051,31
Fondi UE (Por-Fesr)	164.680,00
Totale fonti di finanziamento	3.714.845,01

Procedure di selezione del Contraente

Nell'anno 2020 sono state aggiudicate n. 275 procedure di selezione del contraente, per un valore di aggiudicazione complessivo pari ad 69.682.808,68€ oneri fiscali esclusi.

Tabella 2: Procedure di selezione del contraente aggiudicate nel 2020

Tipo procedura	N.	Valore	Val. %	Val. medio
Procedura Aperta	11	12.102.762,70	17,37%	1.100.251,15
Procedura Ristretta	3	9.278.224,67	13,31%	3.092.741,56
Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione)	4	536.546,19	0,77%	134.136,55
Procedura Negoziata (per affidamenti sotto soglia)	5	118.867,03	0,17%	23.773,41
Affidamento diretto	223	3.524.012,88	5,06%	15.802,75
Affidamento in adesione accordo quadro/convenz.	29	44.122.395,21	63,32%	1.521.461,90
Totale complessivo	275	69.682.808,68	100,00%	253.392,03



Il 2020 è stato l'anno caratterizzato dal COVID19, dando seguito ad un maggior numero di interventi, talvolta frammentati, in affidamento diretto (223 nel 2020), per affrontare l'emergenza. Il valore medio degli interventi è di 15.802,75€.

L'adesione ai contratti in accordo quadro, registra nell'esercizio 2020 il maggior valore complessivo di 44.122.395,21€, ed il maggior valore medio, pari a 1.521.461,90€. Va detto che il dato risente del contratto di multiservizio manutenzione immobili e impianti per gli Ospedali Bellaria e Maggiore della durata di otto anni (scad. Febb. 2028) dell'importo complessivo di 40.471.673,54 €.

Se al valore dei contratti stipulati nel 2020 applicassimo solo il valore dell'importo a carico dell'esercizio del contratto multiservizio di manutenzione cui sopra e cioè 1/8 del valore contrattuale (5.058.959,19€ anziché 40.471.673,54€), otterremmo un importo complessivo di 34.270.094,33€ anziché 69.682.808,68€, più in linea con gli altri dati analizzati.

Si ripropone pertanto la tabella 2 (procedure di selezione del contraente aggiudicate nel 2020) con i valori normalizzati:

Tipo procedura	N.	Valore	Val. %	Val. medio
Procedura Aperta	11	12.102.762,70	35,32%	1.100.251,15
Procedura Ristretta	3	9.278.224,67	27,07%	3.092.741,56
Procedura Negoziata (senza previa pubblicazione)	4	536.546,19	1,57%	134.136,55
Procedura Negoziata (per affidamenti sotto soglia)	5	118.867,03	0,35%	23.773,41
Affidamento diretto	223	3.524.012,88	10,28%	15.802,75
Affidamento in adesione accordo quadro/convenz.	29	8.709.680,86	25,41%	300.333,82
Totale complessivo	275	34.270.094,33	100,00%	124.618,52

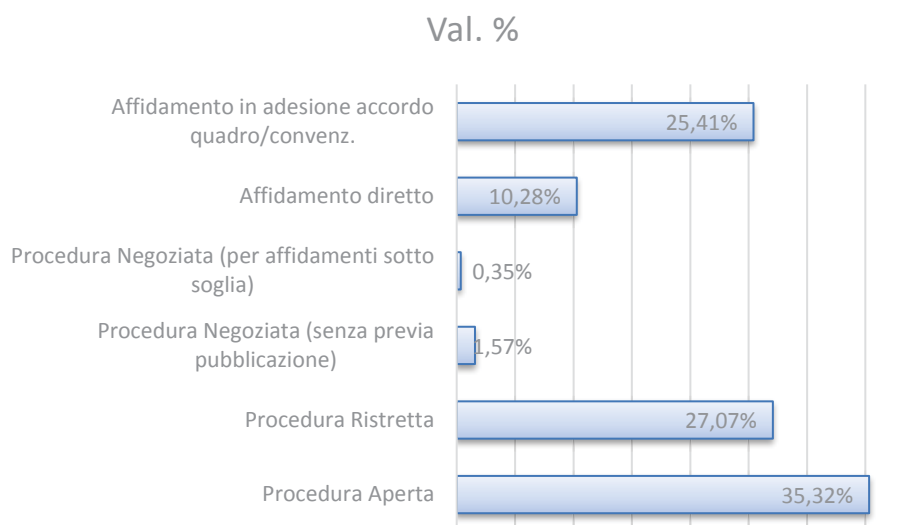


Tabella 3: gare significative indette nell'esercizio 2020, non aggiudicate in corso d'anno:

OGGETTO	IMPORTO
PA per affidamenti servizi di ingegneria e architettura per nuova Maternità e pediatria con ampliamento Pronto soccorso area ortopedica e pediatrica OM e Casa della Salute di San Lazzaro	3.501.482,81
Lavori di realizzazione della sede definitiva della centrale unica di risposta 112 c/o l'Ospedale Maggiore di Bologna.	1.395.726,22
Totale	4.897.209,03

Immobilizzazioni in corso

A fine 2020 si sono rilevati nelle immobilizzazioni in corso i lavori riportati nella tabella seguente, per un importo di 2.137.405,53€

Tabella 4: Immobilizzazioni in corso 2020

DESCRIZIONE IMMOBILIZZAZIONI IN CORSO	IMPORTO
Accessibilità al poliambulatorio via Nani 10 (ascensore)	68.411,66
Casa della Salute Vado Monzuno	51.251,20
Spese tecniche per la realizzazione del nuovo edificio accoglienza e parcheggio	209.666,31
Osp. Maggiore Monoblocco Radiologia per esterni	436.185,31
Infrastrutture di ricarica veicoli elettrici aziendali	283.335,07
Polo Sanitario Pieve di Centro Atrio-Ingresso 2° stralcio	91.241,12
Osp. Maggiore Nuova Centrale Unica di Emergenza NUE 112	675.318,60
Osp. Di Bazzano adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19	271.418,44
Osp. Maggiore adeguamento PS Pre-triage pazienti COVID19	41.409,47
Osp. Maggiore Piano 13 Degenze Covid19	9.168,35
Totale complessivo	2.137.405,53

immobilizzazioni in corso 2020	
lavori	1.905.626,21
migliorie beni di terzi	231.779,32
totale in corso	2.137.405,53

Finanziamento immobilizzazioni in corso 2020:

Contributi in conto capitale da Stato	436.185,31
Contributi in conto capitale da Regione	684.486,95
Fondi Art. 2 DL 34	312.827,91
Fondi Por-Fesr	128.177,98
Altri contributi da Regione	223.568,75
Contributi da altri Enti Pubblici (Comune di Bologna)	99.997,72
Mutuo	160.919,79
Fondi Assicurazione Sisma	91.241,12
Totale complessivo	2.137.405,53

Gli investimenti sopra elencati contribuiscono al miglioramento qualitativo del patrimonio aziendale sia sotto il profilo della sicurezza sia per quanto riguarda l'offerta dei servizi erogati.

Sono attualmente in fase di realizzazione i due interventi (int. 12525 e int. 10026) finalizzati al recupero di edifici storici e al ripristino strutturale per danni derivanti dal Sisma 2012 presenti nell'Ordinanza del Commissario Straordinario alla Ricostruzione della Regione Emilia-Romagna 25/11/2020 n. 32; mentre è in fase di pianificazione l'intervento su Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta (int. 7505).

Denominazione immobile	Importo Generale	Cofinanziamento Assicurazione	Cofinanziamento fondi propri	Importo finanziato STCD
Polo Sanitario di Pieve di Cento - Chiesa Santa Chiara -Ex Convento clarisse con locali a destinazione d'uso culturale e formativo (int. 12525)	755.988,10	511.054,33	244.933,77	-
Palazzo Ratta Pizzardi e Collezione Ratta Pizzardi, già Palazzo Ratta (int. 7505)	150.000,00	-	150.000,00	-
Villa S. Camillo (ex Villa Seminario) 1 San Lazzaro di Savena (int. 10026)	1.413.932,8	-	288.932,80	1.125.000
Totale	2.319.920,9	511.054,33	683.866,57	1.125.000

Investimenti in Tecnologie Biomediche

I piani di investimento tecnologico vengono progettati, pianificati e realizzati valutando i benefici legati all'introduzione di nuove tecnologie, ma soprattutto i vantaggi legati a piani di sostituzione coerenti con gli indici di obsolescenza e con le strategie aziendali e interaziendali e le azioni strategiche metropolitane e regionali.

L'investimento complessivo nel 2020 (circa 13 milioni di euro) è stato destinato per il 52% al rinnovo del parco tecnologico esistente, per il 42% al completamento e potenziamento di attività esistenti e per il restante 6% a progetti innovativi, prevalentemente legati all'area di ricerca dell'IsNB. Va sottolineato come il piano investimenti sia stato fortemente influenzato dall'emergenza COVID-19.

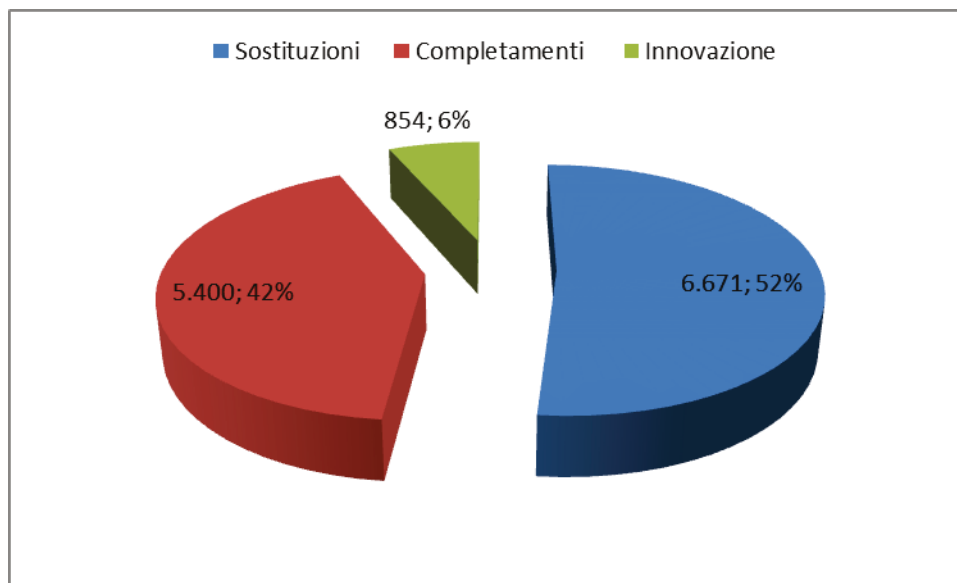


Figura 9- Investimenti 2020 suddivisi per tipologia

Il grafico sotto riportato rappresenta gli investimenti realizzati (apparecchiature biomediche collaudate) negli ultimi 3 anni (2018-2020).

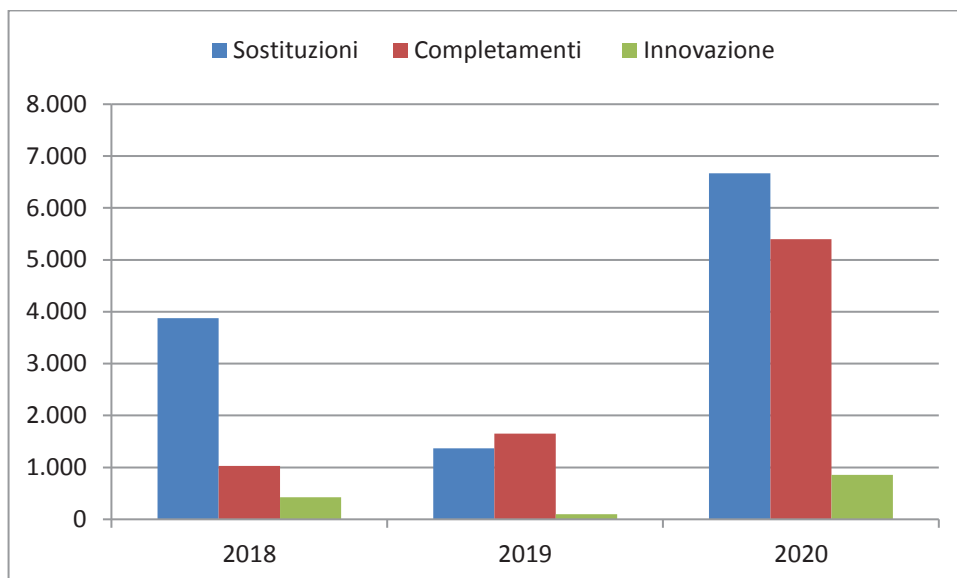


Figura 10 – Trend Investimenti 2018-2020 per tipologia

Nel 2020 i principali interventi realizzati sono stati:

- **Piani di rinnovo delle “grandi” tecnologie diagnostiche:**
 - Sostituzione Acceleratore Lineare Radioterapia Ospedale Bellaria – 2.800.000€
- **Piano rinnovo ecografi:**
 - Piano pluriennale sostituzione sistemi ecotomografici (Intercent-ER) per assicurare il mantenimento dello stato dell'arte tecnologico nelle aree internistica, cardiologica ed ostetrico-ginecologica – 1.700.000€
- **Digitalizzazione diagnostiche analogiche:**
 - Sostituzione amplificatore di brillantezza elettrofisiologia Bentivoglio – 122.000€
 - Sostituzione sistema RX Bazzano – 122.000€
- **Rinnovo strumentazione area endoscopica:**
 - Sostituzione sistemi video-endoscopici – 280.000€
 - Digitalizzazione e interfacciamento RIS-PACS - 65.000€
- **Progetti innovazione IsNB:**
 - Progetto integrazioni immagini RM – 190.000€
 - Spettrometria di massa ad alta risoluzione nello studio della proteomica e proteomica post-traslazionale – 330.000 €
 - Sviluppo e Implementazione delle Piattaforme Tecnologiche di Genomica/Proteomica, Imaging e Neuroriabilitazione delle Rete IRCCS di Neuroscienze e Neuroriabilitazione – 125.000€
 - Piattaforma di Neuroriabilitazione – 170.000€

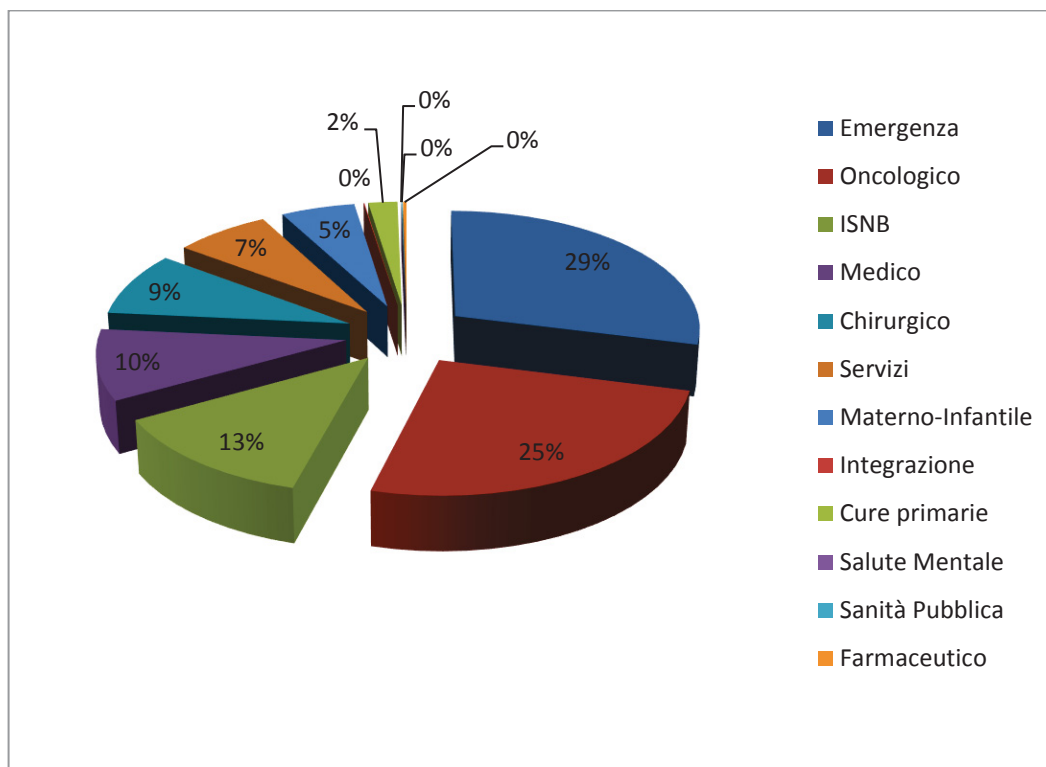


Figura 11 - Investimenti 2020 suddivisi per Dipartimento

- **Investimenti legati ad emergenza COVID**

- Allestimento Terapia Intensiva HUB COVID Ospedale Maggiore (*art. 2 DL34*) – 3.000.000€
- Acquisto varie apparecchiature biomediche necessarie per la gestione dell'emergenza COVID – 1.500.000€

Per le tecnologie biomediche per il 2021 l'Azienda sarà impegnata nella realizzazione degli interventi del *Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera (art. 2 DL34)* che prevedono adeguamento del Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore e delle sedi spoke (Bazzano, Porretta, Vergato, Budrio, Bentivoglio e San Giovanni) e realizzazione della Semintensiva presso l'Ospedale Maggiore (36 posti letto di semintensiva trasformabili in posti letto di terapia intensiva)

Tra gli altri interventi più significativi in programma si segnalano:

- Sostituzione TAC Ospedale Bellaria
- Sostituzione Risonanza Magnetica Ospedale Maggiore
- Robot neurochirurgico stereotassico (ISNB);
- Piattaforma centralizzata di genomica (ISNB).

Gli investimenti nel sistema informativo e nelle strutture tecnologiche

Le azioni e i corrispondenti investimenti in sistemi software, attrezzature e infrastrutture telematiche, prevedevano per il triennio 2019-2020-2021 un piano di sviluppo del sistema informativo in sostanziale continuità dal primo all'ultimo esercizio. In particolare, erano pianificate, per il 2020 e il 2021, quelle azioni di rinnovo tecnologico che non trovano

sufficiente capienza economica nell'esercizio 2019. La necessità di suddividere gli investimenti in più esercizi trova ragione nel fatto che le strutture dell'Azienda sono diffuse su di un vasto territorio in cui operano professionisti appartenenti a diverse e differenziate categorie. Ciò rende imprescindibile la necessità di investimenti significativi nei sistemi informativi/informatici. Tali sistemi garantiscono un'efficace centralizzazione e omogeneizzazione delle informazioni legate agli eventi clinici, e, unitamente al complesso apparato informativo accessorio, consentono di fornire servizi a distanza, assicurando il massimo supporto agli operatori che intervengono in contesti molteplici, sullo stesso paziente ed in momenti temporali anche molto diversi. Infine, i sistemi informativi assicurano la massima qualità e omogeneità della base di conoscenza associabile al paziente, con particolare attenzione alle tematiche inerenti alla sicurezza.

La pandemia sviluppatasi nel corso dell'anno 2020 ha tuttavia fortemente influenzato l'andamento delle attività pianificate nell'esercizio.

In particolare, le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- **Supporto alla attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione**
 - aumento della capacità erogativa dei diversi laboratori – acquisizione e integrazione di diversi nuovi strumenti per l'effettuazione di Tamponi con diverse tecnologie e indagini sierologiche;
 - integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders – Dipartimenti di Sanità Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi territoriali, Direzioni aziendali, ecc...;
 - integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda - Istituto Zooprofilattico, laboratori privati;
- **Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato;
- Costituzione di banche dati uniche ed integrate che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto**;
- **Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
 - Il tracciamento dei casi;
 - Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- **Supporto alle attività dei MMG** in relazione a:
 - richiesta di tamponi diagnostici e di guarigione con strumenti informatizzati;
 - denuncia di malattia infettiva in forma informatizzata;
- **Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - Dotazioni aggiuntive per la videochiamata fra pazienti COVID e familiari;
 - Supporto alla Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- **Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per personale amministrativo e sanitario:**

- Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per il personale amministrativo (spesso costituito da centinaia di persone per azienda);
- Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per i sanitari delle aziende che si sono trovati ad operare presso case di cura private per continuare ad erogare l'attività istituzionale (gestione del Movimento Degenti, gestione del registro di sala operatoria – per i reparti chirurgici -, redazione della scheda di dimissione ospedaliera, ecc...);
- **Predisposizione degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- **Adozione di strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni che precedentemente venivano condotte in presenza.

Molte di queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta, coordinato dall'Azienda USL di Bologna, che si è frequentemente confrontato attraverso i classici strumenti telematici: videoconferenza, strumenti di messaggistica, posta elettronica e telefono.

Al di là di queste attività non previste e quindi non precedentemente preventivate, si è cercato, per quanto possibile, di sviluppare le più urgenti e/o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano;
- Estensione del progetto **NIPT** con capofila la AUSL Bologna (screening neonatale effettuato con tecniche laboratoristiche) a livello di area vasta e regionale;
- Consolidamento del progetto **GAAC**;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- Ampliamento delle funzionalità e della diffusione del sistema di gestione documentale e sburocratizzazione amministrativa **BABEL**;
- **Sistema informativo unico della medicina trasfusionale**;
- **Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- **Cartella Unica regionale del Medico Competente**;
- **Cartella Unica regionale dei comitati etici**;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE**

Si è, inoltre, fornito supporto al progetto regionale di ammodernamento dei glucometri ed è stato fornito supporto al progetto AVEC RIS/PACS. Sono continuate le attività di svecchiamento delle stazioni di lavoro ancora basate su sistema operativo XP e si è dato corso a diverse manutenzioni evolutive degli applicativi aziendali in uso, in particolare, sul versante degli applicativi sanitari. Si sottolinea, inoltre, come i responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

5.5 RELAZIONE SUI COSTI PER LIVELLI ESSENZIALI DI ASSISTENZA – Mod. L.A. - ANNO 2020

I costi sostenuti per livello di assistenza sono rilevati attraverso il sistema di contabilità analitica trasmessi annualmente alla Regione Emilia-Romagna ed al Ministero secondo i modelli regionale COA01 e ministeriale LA. Elaborando tali informazioni, infatti, si desumono i costi per i diversi livelli di assistenza, garantendo altresì la corrispondenza rispetto al conto economico del Bilancio d'Esercizio.

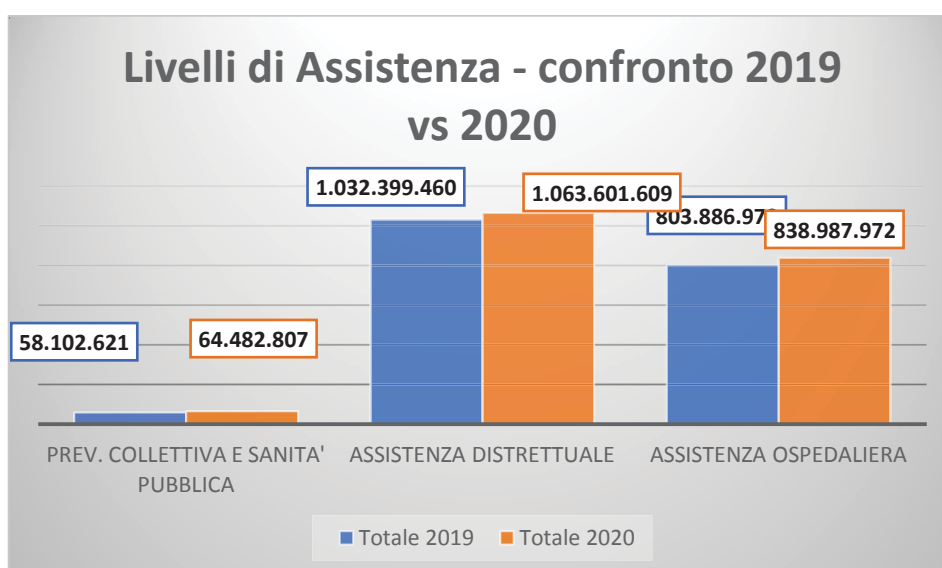
Di seguito si riporta la Tabella 1 del modello LA con i costi sostenuti dall'Azienda USL Bologna declinati per Livelli di assistenza (confronto 2019-2020).

Aggregato LA	Totale 2019	Totale 2020	Δ vs 2019 ass	Δ vs 2019 %	Incidenza 2019	Incidenza 2020
Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica	58.102.621	64.482.807	6.380.186	11,0%	3,1%	3,3%
Assistenza Distrettuale	1.032.399.460	1.063.601.609	31.202.149	3,0%	54,5%	54,1%
Assistenza Ospedaliera	803.886.979	838.987.972	35.100.993	4,4%	42,4%	42,7%
TOTALE COMPLESSIVO	1.894.389.059	1.967.072.387	72.683.328	3,8%	100%	100%

Il confronto 2020-2019 evidenzia un incremento complessivo dei costi di circa 72,68 milioni di euro pari a +3,8% su un totale di 1.967,072 milioni di euro di risorse impiegate al fine di garantire i Livelli Essenziali di Assistenza nel loro complesso.

Nel 2020 la distribuzione percentuale della spesa complessiva tra i tre LEA è la seguente:

- Prevenzione collettiva e sanità pubblica: 64,5 milioni di euro che costituisce il 3,3% delle risorse complessive impiegate, per un incremento del 0,2% sul 2019;
- Assistenza Distrettuale: 1.063,6 milioni di euro che pesa sul totale per il 54,1%, registrando un calo dello 0,4% rispetto al 2019;
- Assistenza Ospedaliera: (compresa ricerca) 839 milioni di euro (pari al 42,7% sul complessivo, incremento di circa 0,3% rispetto al 2019).



L'incremento complessivo dei costi è ascrivibile in maniera più significativa all'Assistenza Ospedaliera (+35,1 milioni di euro) seguita dall' Assistenza Distrettuale (+31,2 milioni di euro) ed infine dalla Prevenzione collettiva e sanità pubblica (+6,4 milioni di euro).

Considerando l'aumento complessivo dei costi aziendali di 72,68 milioni di euro rispetto allo scorso esercizio 2019 (+3,8%), si evidenzia che tale valore è determinato da varie dinamiche incrementali analizzate di seguito.

Prevenzione collettiva e sanità pubblica

L'incremento di 6,4 milioni di euro è quasi esclusivamente dovuto dall'emergenza Covid 19;

In particolare, nel livello "Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali" dove trovano collocazione i seguenti costi:

- test sierologici eseguiti in farmacie pubbliche e private per un totale di 1,6 ml di euro;
- personale assunto, per fronteggiare l'emergenza covid, con contratto di collaborazioni coordinate e continuative per un totale di 891 mila euro, di cui 243 mila euro per il contact tracing;
- costi per processazione tamponi covid effettuati dall'Istituto zooprofilattico per 420 mila euro;
- costi per covid hotel per quarantenati per 1,4 ml di euro;
- costi per beni sanitari e non sanitari covid per circa 0,5 ml di euro.

Assistenza distrettuale

Quest'anno si registra un incremento assoluto di 31,2 milioni di euro anche se l'incidenza sul totale è calata, passando dal 54,5% del 2019 al 54,1% di quest'anno.

I maggiori costi sostenuti sono imputabili a:

Convenzioni nazionali

Si è rilevato un incremento rispetto al consuntivo 2019 pari a +7,94 milioni di euro, tali variazioni considerano:

- l'adeguamento contrattuale previsto dall'art. 38 DL 23 08.04.20 e dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate per circa 3,4 milioni;
- l'impatto economico delle progettualità proposte ai Medici di Medicina Generale e ai Pediatri di Libera Scelta, tra cui si ricordano le attività vaccinali, in particolare quella legata alla campagna antinfluenzale e all'attività di screening;
- il costo incrementale causa Covid del personale reclutato per USCA e ambulatori BLU e gli incarichi di attività territoriali programmate anche conferiti per rafforzare l'attività di vaccinazione antinfluenzale nella fase di emergenza sanitaria, per un importo complessivo di circa 2,5 milioni di euro.

Assistenza Farmaceutica

In questo sotto livello del modello LA agiscono diversi fenomeni economici che spiegano l'aumento rispetto all'anno precedente di circa 8 milioni di euro. In particolare:

- si registra l'aumento significativo della spesa per l'acquisto di prestazioni di distribuzione farmaci File F (BA0960 per circa +10,5 ml di euro rispetto al 2019).
- si evidenzia un calo della spesa farmaceutica convenzionata (da pubblico e da privato) per 1,79 ml di euro (-1,7%) in tendenza con i dati regionali che registrano un andamento medio del -2,3%;

Assistenza specialistica ambulatoriale

In questo livello rientrano i costi dell'attività del laboratorio analisi per esterni, aumentati di 7,95 ml di euro, in gran parte dovuto per l'emergenza covid.

Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale

Si rileva un aumento di +3,5 milioni di euro dovuti in gran parte al rafforzamento della Psicologia Territoriale e alla istituzione dei Nuclei Territoriali di psicologia.

Assistenza sociosanitaria residenziale

Si registra un aumento +3,7 milioni di euro principalmente sostenuti dalle Case residenza per Anziani - CRA (ex Case Protette - RSA) ed in particolare 2,3 ml per distribuzione dei dispositivi di protezione individuale consegnati alle suddette strutture socio-sanitarie;

Assistenza ospedaliera

La macro area di assistenza ospedaliera registra un incremento rispetto all'anno precedente di 35,1 ml di euro riscontrabili nei livelli:

Assistenza ospedaliera per acuti

L'incremento totale registrato è da imputare in prima analisi all'emergenza covid, e si riscontra prevalentemente nelle seguenti discipline:

- Malattie Infettive +24,05 milioni di euro, reparti covid aperti ex-novo o riconvertiti da medicine generali;
- Terapia Intensiva e Semi-intensiva per +16,04 milioni di euro;

Per contro si registrano cali su mobilità passiva, ospedali privati ed altre discipline per circa 8 milioni di euro.

Trasporto sanitario assistito

L'acquisto di prestazioni di trasporto sanitario nel suo complesso evidenziano un incremento rispetto al 2019 di +3,245 milioni di euro (+8,66%).

Lo scostamento più rilevante lo si osserva alla voce delle prestazioni di trasporto sanitario da privato (BA1130), in aumento di +3,018 milioni rispetto al consuntivo 2019 per maggior numero di trasporti in emergenza da privato causa Covid.

MODELLO LA 200

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
PREVENZIONE COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA														
1A100	Sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie, inclusi i programmi vaccinali	10.518.957	258.009	4.461.248	732.045	4.135.222	67.328	143.727	434.662	96.715	7.733	288.969	6.084	21.251.784
1A110	Vaccinazioni	9.973.237	12.953	80.074	156.416	1.485.113	8.130	31.396	145.187	36.267	2.584	74.223	2.033	12.041.613
1A120	Altri interventi per la sorveglianza, prevenzione e controllo delle malattie infettive e parassitarie	545.720	245.056	4.381.173	575.629	2.650.110	59.198	112.332	289.475	60.448	5.148	214.746	4.051	9.210.171
1B100	Tutela della salute e della sicurezza degli ambienti aperti e confinati	29.018	5.498	71.008	63.719	632.290	13.938	25.951	64.010	13.107	1.139	32.723	897	959.009
1C100	Sorveglianza, prevenzione e tutela della salute e sicurezza nei luoghi di lavoro	79.694	61.030	387.902	959.312	7.459.217	778.792	458.453	1.045.483	171.264	15.225	454.834	11.980	12.056.688
1D100	Salute animale e igiene urbana veterinaria	93.844	49.936	402.932	713.953	7.468.143	52.882	226.479	737.771	138.875	131.133	382.384	10.333	10.355.484
1E100	Scurezza alimentare - Tutela della salute dei consumatori	11.794	20.223	116.220	222.946	2.294.697	12.190	73.196	227.062	44.038	4.035	116.213	3.175	3.161.694
1F100	Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza epr	401.404	1.304.244	617.727	1.105.870	4.364.729	31.276	208.018	803.356	306.424	8.934	330.946	7.029	9.547.223
1F110	Screening oncologici	357.189	848.135	388.555	708.552	1.724.924	11.144	87.971	338.949	234.222	3.341	109.434	2.629	4.844.212
1F111	Programmi organizzati svolti in apposita Unità operativa/Centro di costo	9.077	6.183	148.340	442.695	1.056.625	7.927	57.665	294.028	34.420	2.192	62.951	1.725	2.561.743
1F112	Programmi organizzati svolti in ambito consultoriale/ambulatoriale/territoriale	28.675	158	2.492	4.821	18.578	85	666	2.356	5.323	30	879	24	68.481
1F113	Programmi organizzati svolti in ambito ospedaliero	319.436	410.061	237.722	261.037	649.721	3.132	29.641	42.565	194.479	1.119	45.603	880	2.213.989
1F120	Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e prevenzione nutrizionale	44.215	456.109	229.172	397.317	2.639.805	20.133	120.047	464.407	72.202	5.593	221.512	4.400	4.703.011
1F121	Altre attività svolte in ambito extra-ospedaliero	44.215	456.109	229.172	397.317	2.639.805	20.133	120.047	464.407	72.202	5.593	221.512	4.400	4.703.011
1F122	Altre attività svolte in ambito ospedaliero	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
1G100	Attività medicolegali per finalità pubbliche	22.441	43.396	298.700	306.537	2.155.925	15.348	205.383	948.681	66.873	5.483	178.772	4.314	4.500.850
1H100	Contributo Legge 210/02	0	0	2.650.074	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.650.074
19999	TOTALE PREV. COLLETTIVA E SANITA' PUBBLICA	11.157.153	2.076.502	9.005.810	4.103.382	28.510.224	971.754	1.341.209	4.261.026	837.297	55.682	1.784.841	43.813	64.482.807
ASSISTENZA DISTRETTUALE														
2A100	Assistenza sanitaria di base	806.262	333.150	2.168.790	16.477.824	12.250.577	96.204	3.582.857	6.411.117	1.230.067	34.370	3.597.362	27.044	141.067.099
2A110	Medicina generale	27.683	36.160	77.678.856	1.023.960	235.489	9.130	71.297	3.262	252.279	148.503	2.628.423	2.567	82.717.773
2A111	Medici cina generale - attività in convenzione	27.683	36.160	73.405.919	1.023.960	235.489	9.130	71.297	3.262	252.279	148.503	2.628.423	2.567	78.444.836
2A112	Medici cina generale - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	2.201.054	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.201.054
2A113	Medici cina generale - prestazioni erogate presso strutture residenziali e semi-residenziali	0	0	199.621	0	0	0	0	0	0	0	0	0	199.621
2A114	Medici cina generale - programmi vaccinali	0	0	1.872.262	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.872.262
2A115	Medici cina generale - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A116	Medici cina generale - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A120	Pediatria di libera scelta	0	0	16.529.289	0	0	0	0	0	0	0	72.188	0	16.601.477
2A121	Pediatria di libera scelta - attività in convenzione	0	0	16.492.560	0	0	0	0	0	0	0	72.188	0	16.564.748
2A122	Pediatria di libera scelta - prestazioni erogate nelle cure domiciliari	0	0	36.729	0	0	0	0	0	0	0	0	0	36.729
2A123	Pediatria di libera scelta - programmi vaccinali	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A124	Pediatria di libera scelta - attività presso UCCP	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A125	Pediatria di libera scelta - attività presso Ospedali di Comunità	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2A130	Altra assistenza sanitaria di base	778.579	296.990	173.328	1.144.830	12.015.089	87.074	3.511.560	6.158.838	1.081.564	31.108	896.752	24.477	41.747.849
2A131	Altra assistenza sanitaria di base - UCCP	711.616	277.150	165.814	1.081.381	15.396.607	84.154	3.224.180	6.078.148	1.033.973	30.065	866.633	23.656	40.616.620
2A132	Altra assistenza sanitaria di base - Ospedali di Comunità	66.963	7.514	63.449	151.052	371.845	2.920	287.380	80.690	30.119	1.043	47.591	821	1.131.229
2B100	Comunità assistenziali	106.727	111.186	8.631.654	664	12.380	21	162	573	8.689	7	367.894	6	9.244.481
2C100	Assistenza ai turisti	0	0	22.780	0	361	0	0	0	0	0	0	0	23.141
2D100	Emergenza sanitaria territoriale	591.498	453.013	27.964.160	1.063.381	7.062.366	169.382	1.506.452	1.610.287	456.023	20.820	608.149	16.382	50.079.701
2E100	Assistenza farmaceutica	66.673.945	121.931	169.500.790	4.823.874	2.028.105	9.312	72.649	253.921	160.391	3.327	96.076	2.818	244.435.082
2E110	Assistenza farmaceutica erogata in regime di convenzione	50.990	84.193	103.797.190	46.077	659.894	3.028	23.645	83.666	50.597	1.082	312.30	851	105.183.655
2E120	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale	59.445.625	23.860	65.703.156	315.093	1.324.947	6.080	47.475	167.986	97.227	2.172	62.705	1.709	131.963.382
2E121	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione diretta	41.821.013	23.860	62.086.799	4.765.348	1.324.947	6.080	47.475	167.986	97.227	2.172	62.705	1.709	110.722.414
2E122	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello territoriale - Distribuzione per conto	17.624.613	0	3.616.356	0	0	0	0	0	0	0	0	0	21.240.969
2E130	Assistenza farmaceutica - erogazione diretta a livello ospedaliero	7.177.330	13.878	444	21.837	43.265	205	1.530	2.269	12.566	73	2.141	58	7.288.044
2F100	Assistenza integrativa e protesica	6.799.535	3.599	20.471.599	6.042.563	1.396.657	0	0	0	30.233	0	0	0	34.744.127
2F110	Assistenza integrativa - Totale	6.799.437	141	10.555.137	355.575	0	0	0	0	15.238	0	0	0	17.725.528
2F111	Assistenza integrativa - Presidi per persone affette da malattia diabetica o da malattie	6.120.266	132	5.785	327.129	0	0	0	0	14.019	0	0	0	6.467.330
2F112	Assistenza integrativa - Prodotti destinati ad una alimentazione particolare	181.847	0	6.334.411	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.516.258
2F113	Assistenza integrativa - Dispositivi monouso forniti agli assistiti	497.324	9	4.214.941	28.446	0	0	0	0	1.219	0	0	0	4.741.940
2F120	Assistenza protesica	98	3.438	9.916.402	5.886.988	1.396.657	0	0	0	14.996	0	0	0	17.018.599

MODELLO LA 2020

Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/in sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
2G100	Assistenza specialistica ambulatoriale - Ambito ospedaliero	30.141.288	1.194.645	116.082.900	29.188.524	22.550.495	67.346.707	378.309	8.057.710	6.562.322	8.307.844	166.109	4.893.302	106.345	294.976.500
2G110	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero	29.068.904	901.502	4.322.386	27.484.091	21.327.355	61.063.815	315.175	6.812.131	4.785.128	7.875.583	112.601	3.339.324	88.598	167.496.593
2G111	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività di laboratorio	6.970.992	122.768	3.492.043	13.859.451	4.782.882	12.812.309	65.507	1.185.607	1.104.180	1.538.916	23.403	729.714	18.415	46.706.185
2G112	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - diagnostica strumentale	2.827.743	1.69.851	120.975	2.131.046	4.096.220	11.575.029	60.412	1.548.159	804.351	1.994.300	21.583	631.963	16.982	25.998.615
2G113	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - attività clinica	19.270.170	608.883	709.367	11.493.595	12.448.253	36.676.478	189.256	4.078.365	2.876.597	4.342.367	67.614	1.977.647	53.201	94.791.793
2G114	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - farmaci ad alto costo rimborsati extra-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G115	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito ospedaliero - dispositivi ad alto costo rimborsati extra-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi	1.072.384	293.143	105.742.141	1.704.432	1.223.140	6.282.892	63.133	1.245.579	1.777.194	432.261	53.508	1.553.978	17.747	121.461.533
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi - attività di laboratorio	193.930	24.451	1.275.483	1.907	10.194	26.016	439	7.693	12.131	4.866	773	12.622	123	1.570.629
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	6.320	13.651	16.978.733	539.678	55.307	790.977	3.229	77.321	89.215	53.090	2.621	33.123	908	18.644.173
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi - attività clinica	872.134	255.041	69.365.073	1.162.847	1.157.639	5.465.899	59.465	1.160.565	1.675.848	374.305	50.114	1.508.233	16.716	83.123.879
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi - farmaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	18.122.851	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	18.122.851
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito di distrettuale e da terzi - dispositivi ad alto costo	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - trasporto utenti	0	0	6.018.374	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.018.374
2H100	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale	6.346.191	895.139	31.076.464	12.877.347	10.430.912	56.786.209	396.003	4.164.226	5.238.119	3.074.835	108.111	3.431.144	81.287	134.905.985
2H110	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	2.731.064	407.387	11.081.726	7.624.074	3.704.819	12.285.004	56.904	515.404	1.617.895	913.484	20.330	586.914	15.996	41.557.001
2H111	Cure domiciliari	1.482.759	347.009	11.074.595	7.553.590	3.484.896	11.447.000	53.059	485.377	1.511.647	851.962	18.956	547.254	14.915	38.873.018
2H112	Cure palliative domiciliari	1.248.305	56.378	7.131	70.484	838.005	3.845	30.027	106.248	1.374	61.522	1.374	39.660	1.081	2.683.983
2H120	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulori)	393.086	188.683	1.671.133	883.569	2.423.452	8.292.845	45.208	353.028	1.258.427	781.842	16.151	617.981	12.708	16.938.114
2H130	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	62.657	81.831	5.351.824	646.319	1.131.940	8.807.435	49.365	395.469	687.822	400.285	17.636	626.407	13.877	18.272.865
2H140	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	2.497.341	150.386	6.452.497	1.106.661	2.310.074	20.450.082	105.556	1.154.671	1.325.831	821.063	37.711	1.246.763	29.673	37.688.310
2H150	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	1.277	12.341	5.527.925	1.820.286	52.941	605.696	108.249	784.548	38.999	21.619	5.307	30.172	397	9.009.756
2H160	Assistenza socio-sanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	660.765	58.511	991.360	796.437	807.686	6.345.146	30.721	961.106	309.146	136.542	10.976	322.908	8.636	11.439.939
2I100	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale	27.246	30.747	18.755.250	278.604	314.725	1.165.444	4.859	613.281	135.658	62.764	10.576	575.75	1.366	21.458.094
2I110	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	1.906	148	132.114	0	46.146	0	0	0	0	0	0	0	0	180.314
2I120	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	4.090	270	12.960.092	0	34.953	0	0	0	0	23.434	0	0	0	13.022.838
2I130	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2I140	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	21.090	30.113	4.335.640	276.712	187.832	1.129.686	4.662	612.574	128.803	37.819	10.506	55.551	1.310	6.830.266
2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	160	216	1.329.434	1.893	45.794	35.758	197	707	6.856	1.512	70	2.024	55	1.424.676
2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale	3.386.218	94.712	112.162.470	3.561.207	1.355.256	2.996.975	18.237	783.756	273.627	657.638	75.051	191.379	5.127	125.561.653
2I110	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	93.677	41.132	15.466.935	151.823	1.205.997	2.586.311	16.044	731.096	213.050	312.287	5.732	165.951	4.510	20.994.543
2I120	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	40.936	51	19.154.536	0	18.424	0	0	0	0	2.100	0	0	0	19.316.049
2I130	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0	0	8.824.385	0	0	0	0	0	0	0	0	805	0	8.825.189
2I140	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza alle persone non autosufficienti	2.952.053	11.094	65.318.737	3.342.941	78.301	3.626	15	1.964	404	337.712	68.541	2.281	4	72.117.673
2I150	Assistenza socio-sanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	299.552	42.435	3.163.471	66.442	52.534	407.038	2.178	50.696	60.174	5.539	778	22.342	612	4.173.792
2I160	Assistenza socio-sanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0	0	134.407	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	134.407
2K100	Assistenza termale	0	0	2.235.656	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2.235.656
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	48.496	83.269	809.236	278.525	279.364	2.402.006	15.678	210.037	433.474	68.494	5.601	231.504	4.407	4.870.090
29999	TOTALE ASSISTENZA DISTRETTUALE	114.927.406	3.321.392	602.094.373	60.383.478	153.538.329	1.088.004	18.991.129	20.919.098	20.919.098	14.056.978	423.973	13.474.385	244.581	1.063.601.609

MODELLO LA 2020															
Centro di costo	Descrizione	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisti di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisti di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisti di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo ammins.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/In sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
3A100	Attività di Pronto soccorso	3.640.782	806.750	6.476.426	1.988.798	8.472.580	22.965.469	127.291	4.595.314	1.590.827	2.659.480	45.477	1.319.894	35.783	54.724.870
3A110	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI	3.133.033	786.700	6.454.911	1.824.617	8.019.620	21.638.153	120.445	4.436.189	1.499.050	2.477.555	43.031	1.248.251	33.858	51.715.413
3A111	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.735.194	647.636	6.410.686	1.520.917	6.751.728	17.740.117	98.682	3.698.093	1.312.008	2.098.602	35.255	1.023.100	27.740	44.099.758
3A112	Attività diretta di Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	397.839	139.064	44.225	303.700	1.267.892	3.898.036	21.764	738.096	187.042	378.954	7.775	225.151	6.118	7.615.655
3A120	Accertamenti diagnostici strumentali e consulenze in PS per accessi non seguiti da ricovero	507.750	20.050	21.515	164.181	452.961	1.327.316	6.846	159.125	91.777	181.924	2.446	71.643	1.924	3.009.457
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	49.591.203	4.753.942	310.004.171	33.148.243	50.214.469	163.914.745	899.855	27.630.405	8.025.922	17.495.232	321.485	9.483.174	252.956	675.735.802
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	460.143	60.552	2.861.243	630.583	583.275	2.139.043	10.500	67.712	92.323	169.332	3.751	120.719	2.952	7.202.128
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	2.697.478	161.905	11.511.447	1.027.528	2.804.959	9.691.911	50.725	1.113.496	435.907	994.522	18.122	524.784	14.259	31.047.044
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenera Ordinaria	46.433.582	4.531.485	294.709.355	31.490.133	46.826.235	152.083.791	838.630	26.449.197	7.497.692	16.331.378	299.612	8.837.670	235.745	636.564.505
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farnaci ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	922.125	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	922.125
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo rimborsati extra-tariffa	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3C100	Assistenza ospedaliera per lungodegenti	247.833	32.899	1.528.945	111.985	402.573	1.359.707	7.319	198.962	63.292	120.851	2.615	75.768	2.057	4.154.805
3D100	Assistenza ospedaliera per riabilitazione	2.931.485	110.096	21.634.994	728.604	2.347.455	8.113.258	41.419	669.016	396.723	688.966	14.797	434.612	11.643	38.123.068
3E100	Trasporto sanitario assistito	0	0	7.111.890	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	7.111.890
3F100	Attività trasfusionale	17.684.089	115.907	912.971	21.684.854	1.884.180	5.411.544	28.264	339.245	542.134	617.687	10.098	293.977	7.945	49.532.895
3G100	Attività a supporto dei trapianti di cellule, organi e tessuti	206.327	7.492	2.345.766	80.213	88.572	227.799	1.099	6.210	9.441	29.107	392	11.363	309	3.014.089
3H100	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
39999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	74.301.720	5.827.086	350.015.163	57.742.698	63.409.829	201.992.520	1.105.246	33.439.151	10.628.338	21.611.323	394.864	11.618.788	310.693	832.397.419
48888	TOTALE COSTI PER ATTIVITA DI RICERCA	883.506	4.460	10.151	2.826.534	299.754	1.057.566	5.669	17.294	114.887	1.039.758	2.025	327.356	1.594	6.590.552
49999	TOTALE AZIENDA	201.269.785	9.487.054	954.196.189	129.858.520	128.051.448	385.098.639	3.170.674	53.788.783	35.923.348	37.545.355	876.544	27.205.369	600.681	1.967.072.387

Data 29 giugno 2021

Il Funzionario responsabile dell'area economico-finanziaria

Stefano Masini

Il Funzionario responsabile del Controllo di Gestione

Alessandra Danielli

Il Direttore Generale

Paolo Bordon

Il Direttore Amministrativo

Giovanni Ferro

MODELLO LA 2019

Centro di costo	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA2 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Non Sanitari	LA3 - Costi per acquisizioni di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisizioni di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisizioni di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/maiusistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Importi in migliaia di euro														
PREVENZIONE COLLETTIVAE SANITA PUBBLICA														
1A100	10.018.670,24	42.388,74	132.813,40	124.209,86	397.477,44	3.632.421,15	46.809,93	112.915,27	560.202,37	93.062,05	17.755,57	174.445,33	6.562,25	15.149.732,56
1A110	10.010.112,73	31.143,60	22.369,62	53.516,32	262.106,11	2.610.040,41	10.627,40	46.324,95	239.420,09	56.905,16	12.174,94	112.650,19	4.499,72	13.472.282,86
1A120	8.557,51	11.245,15	110.453,76	70.691,54	135.371,33	1.022.380,73	35.981,53	66.590,72	110.792,28	36.156,87	5.580,63	61.595,13	2.062,54	1.677.449,73
1B100	15.649,27	20.549,16	202.246,20	57.496,49	246.370,52	1.861.786,42	65.762,08	112.604,26	199.015,64	65.708,31	10.120,38	111.906,07	3.740,38	2.972.960,19
1C100	22.343,59	49.830,96	246.790,62	185.229,76	927.271,61	7.586.976,43	849.789,58	465.018,02	945.095,73	186.149,43	41.930,93	405.205,13	15.497,19	11.927.075,89
1D100	31.214,49	46.898,55	178.249,95	596.481,90	6.758.523,12	234.757,06	28.504,95	630.310,88	135.940,39	11.846,26	32.052,57	294.920,39	9.037.834,66	11.927.075,89
1E100	1.346,30	17.521,47	20.900,76	39.386,84	197.607,73	2.407.933,62	10.120,97	73.032,20	225.884,12	50.007,21	11.380,59	104.627,22	4.206,13	3.163.935,17
Sorveglianza, prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e programmi organizzati di screening: sorveglianza e pr														
1F100	318.500,12	41.349,77	1.032.446,64	271.602,34	989.205,00	4.204.756,44	23.435,80	183.008,46	744.422,79	279.750,53	22.832,20	251.176,89	8.438,52	8.370.925,89
1F110	301.918,65	23.902,38	665.700,90	146.613,22	632.396,79	1.486.245,10	6.975,25	76.974,95	323.817,38	204.553,42	7.843,37	79.128,49	2.988,82	3.968.968,70
1F111	609,42	2.269,67	619.346,78	12.798,61	487.923,88	963.790,02	4.796,70	62.818,62	276.799,91	40.575,81	5.395,93	49.070,38	1.994,27	2.507.162,02
1F112	99.624,32	11.207,67	5.728,01	10.091,03	41.200,71	191.001,00	739,84	8.292,41	24.110,63	25.751,35	831,92	7.623,73	307,47	426.096,89
1F113	201.897,92	10.445,13	41.626,11	123.723,58	103.272,19	351.464,08	1.436,71	15.873,92	22.906,93	139.226,26	1.615,51	22.434,39	597,07	1.035.909,80
Altre attività di Sorveglianza e prevenzione delle malattie croniche, inclusi la promozione di stili di vita sani e														
1F120	16.581,47	17.447,40	366.745,74	124.989,13	356.808,21	2.708.511,34	16.460,55	106.033,91	420.605,42	75.197,10	14.988,83	172.048,40	5.539,70	4.401.957,19
1F121	16.581,47	17.447,40	366.745,74	124.989,13	356.808,21	2.708.511,34	16.460,55	106.033,91	420.605,42	75.197,10	14.988,83	172.048,40	5.539,70	4.401.957,19
1F122	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1G100	2.739,37	28.622,93	162.943,30	451.418,31	300.201,76	2.355.900,35	13.552,57	207.609,86	931.127,55	76.845,72	15.238,27	155.437,37	5.632,26	4.707.270,61
1H100	0,00	0,00	0,00	2.772.886,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.772.886,18
19999	10.410.463,38	247.121,58	1.857.006,35	4.080.479,74	3.654.853,87	28.808.296,53	1.037.973,87	1.388.945,52	4.026.039,08	886.772,34	151.311,52	1.497.721,40	55.922,99	55.102.821,18
ASSISTENZA DISTRETUALE														
2A100	640.611,26	166.134,12	92.178.065,98	1.614.571,19	15.595.351,38	11.887.327,46	78.469,95	3.724.482,31	5.801.501,69	1.168.336,60	88.234,92	845.937,69	32.610,61	133.821.833,16
2A110	15.020,18	15.362,77	75.005.775,02	923.249,83	491.028,69	272.457,41	8.534,80	96.555,61	278.171,61	158.088,06	9.597,01	130.628,66	3.946,94	77.407.016,66
2A111	0,00	0,00	2.671.595,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.671.595,07
2A112	0,00	0,00	218.828,35	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	218.828,35
2A113	0,00	0,00	1.347.176,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.347.176,64
2A114	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A116	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A120	0,00	0,00	16.581.117,63	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.581.117,63
2A121	0,00	0,00	16.535.369,11	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.535.369,11
2A122	0,00	0,00	45.748,52	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	45.748,52
2A123	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A124	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A125	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2A130	625.591,08	160.771,36	591.173,26	691.321,36	15.104.522,69	11.614.988,05	69.634,15	3.628.926,70	5.523.330,07	1.019.248,54	78.637,91	715.309,03	29.063,66	39.853.998,86
2A131	517.165,61	132.645,58	576.075,98	507.720,24	15.004.639,90	11.627.791,23	68.053,75	3.409.416,51	5.462.042,22	973.960,02	76.523,49	696.062,71	28.262,19	36.1779.399,64
2A132	108.425,26	16.125,77	15.097,26	183.601,12	99.892,79	287.077,82	1.680,40	219.510,19	61.287,85	37.285,52	2.114,43	19.246,32	761,47	1.054.286,22
2C100	6.248,66	13.497,86	6.163,00	30.170,60	30.170,60	1.076,21	87,59	87,59	27,06	7.367,00	9,52	244.330,00	0,00	615.940,00
2C101	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2D100	324.310,60	216.254,75	28.337.677,96	881.764,77	6.789.997,36	8.040.947,56	140.089,81	1.400.497,55	1.427.193,49	819.515,70	49.238,21	513.236,89	18.197,87	48.996.602,53
2E100	68.072.498,58	16.621,82	162.476.116,41	4.575.448,92	67.734,65	2.032.726,28	7.872,56	88.140,87	266.596,45	154.816,84	21.280,18	80.577,37	3.271,73	235.463.872,73
2E110	15.623,52	8.746,98	105.687.544,16	20.896,11	341.895,34	712.010,24	2.757,53	30.873,42	89.875,63	55.579,25	3.100,72	28.223,90	1.145,99	106.998.272,79
2E120	57.356.574,02	7.568,15	56.789.572,25	4.552.305,93	334.756,55	1.320.716,04	5.115,03	57.267,45	166.710,82	93.336,85	18.179,46	52.353,47	2.125,74	120.755.581,77
2E121	40.848.174,02	7.568,15	53.344.855,61	4.552.305,93	334.756,55	1.320.716,04	5.115,03	57.267,45	166.710,82	93.336,85	18.179,46	52.353,47	2.125,74	100.807.465,13
2E122	16.508.400,00	0,00	3.439.716,64	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	19.948.116,64
2E130	7.700.291,02	306,79	0,00	2.246,68	982,75	0,00	0,00	0,00	0,00	5.900,74	0,00	0,00	0,00	7.709.728,18
2F100	5.689.401,39	4.215,17	20.804.880,50	6.333.279,86	1.369.264,64	0,00	0,00	0,00	0,00	5.655,96	0,00	0,00	0,00	34.406.827,72
2F110	5.689.401,39	0,00	9.916.266,18	346.640,95	519,96	0,00	0,00	0,00	0,00	3.653,92	0,00	0,00	0,00	16.156.462,40
2F111	5.291.659,17	0,00	11.200,00	343.980,35	476,70	0,00	0,00	0,00	0,00	3.349,92	0,00	0,00	0,00	5.650.666,14
2F112	170.617,88	0,00	5.826.595,29	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.997.213,17
2F113	427.124,35	0,00	4.078.470,89	2.660,60	43,26	0,00	0,00	0,00	0,00	304,00	0,00	0,00	0,00	4.508.603,10
2F120	0,00	4.215,17	10.888.624,32	5.986.578,91	1.368.744,88	0,00	0,00	0,00	0,00	2.182,04	0,00	0,00	0,00	18.250.345,32
2G100	25.531.221,97	725.243,21	122.285.201,31	26.256.007,97	67.995.465,21	6.366.531,14	318.206,63	7.911.392,12	6.366.531,14	8.629.680,52	357.909,52	4.152.227,42	132.242,26	289.036.250,81
2G110	24.453.003,33	588.652,89	4.655.254,93	25.099.166,22	17.392.436,11	61.502.746,19	268.771,06	6.771.892,31	4.732.351,89	8.187.560,68	302.221,37	2.794.060,46	111.697,52	156.819.917,95
2G111	2.944.213,74	78.425,31	3.850.010,71	10.486.309,69	4.165.157,59	12.191.740,95	52.826,10	1.087.300,97	1.070.244,56	1.678.553,93	59.400,66	555.820,16	21.953,80	38.249.956,15
2G112	3.544.345,66	119.570,27	167.790,31	1.739.494,90	3.870.917,65	14.106.143,52	62.460,40	1.987.888,67	972.268,72	2.452.785,94	70.234,00	644.656,75	25.957,67	29.664.606,46
2G113	17.964.443,93	320.657,32	629.453,92	12.873.361,63	9.346.360,87	36.204.864,73	153.484,56	3.796.702,67	2.860.848,92	4.056.220,81	172.586,71	1.593.381,55	63.786,05	88.905.353,34
2G114	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G115	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

MODELLO LA 2019

Centro di costo	LA1 - Consumi e manutenzioni di esercizio-Sanitari	LA3 - Costi per acquisizioni di servizi- Prestazioni sanitarie	LA4 - Costi per acquisizioni di servizi- Serv. san. per erog. prestazioni	LA5 - Costi per acquisizioni di servizi- Servizi non sanitari	LA6 - Pers. ruolo sanitario	LA7 - Pers. ruolo profess.	LA8 - Pers. ruolo tecnico	LA9 - Pers. ruolo amminis.	LA10 - Ammortamenti	LA11 - Sopravvenienze/ sussistenze	LA12 - Altri Costi	LA13 - Oneri finanziari, svalutazioni, minusvalenze	Totale
Importi in migliaia di euro													
2G120	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	166.590,32	111.913,190,31	1.156.641,75	1.002.856,43	6.482,716,02	49.435,57	1.139.499,80	1.634.179,25	442,119,64	55.598,15	1.368,166,96	126.499.666,79
2G121	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi	17.723,39	1.633,451,99	966,70	6.608,55	27.063,64	352,17	7.517,60	11.466,14	7.189,15	396,00	11.786,58	1.880.790,28
2G122	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - diagnostica strumentale	8.127,70	18.356,405,22	27,118,44	61.234,67	1.015,326,39	3.416,46	83.332,19	111.352,15	42.405,07	3.841,66	34.881,01	19.770.301,63
2G123	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - attività clinica	860.647,81	130.739,23	75.280,867,05	1.126.766,61	5.440,325,99	45.665,94	1.038.650,01	1.511.360,95	392.525,63	51.350,49	1.321.497,37	88.136.118,84
2G124	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	16.712,456,04	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	16.712.456,04
2G125	Assistenza specialistica ambulatoriale - Attività prodotta in ambito distrettuale e da terzi - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2G130	Assistenza specialistica ambulatoriale - Trasporto utenti	0,00	0,00	5.716,706,07	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.716.706,07
2H100	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Cure domiciliari	499.076,62	31.469,739,97	11.592.088,20	9.197.482,21	56.317,381,01	330.279,27	4.312.418,42	5.370.388,76	3.122.460,59	272.024,37	2.913.645,79	131.098.775,87
2H110	Cure domiciliari	2.151.602,21	121.260,75	10.723,284,84	7.291.048,22	11.704,306,79	45.726,97	572.153,83	1.633.007,92	840.940,20	51.417,99	468.025,53	19.003,49
2H111	Cure domiciliari	1.137.804,88	197.812,80	10.704,596,60	2.550,962,97	11.081.122,59	43.313,43	545.131,90	1.454.344,47	797.050,22	48.704,07	443.322,49	36.234.918,18
2H112	Cure palliative domiciliari	23.447,95	18.688,24	18.332,92	157.782,50	623.186,20	2.413,53	27.021,93	78.663,45	43.889,99	2.713,91	24.703,03	2.035.608,02
2H120	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori, donne, coppie, famiglia (consulenti)	85.515,57	1.762.408,71	596.344,29	2.625.195,43	10.596.916,71	46.430,62	522.111,42	1.551.548,41	896.587,45	52.209,21	614.746,43	19.635.476,75
2H130	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	8.321,77	43.349,43	5.401.724,69	547.857,01	1.126.728,92	43.622,98	419.341,47	729.692,77	459.096,79	49.052,14	567.913,57	18.129,10
2H140	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza a persone con disturbi mentali	2.439.565,73	100.747,30	6.785.636,56	777.090,02	1.874.866,08	75.437,90	1.074.763,27	1.190.149,16	796.284,66	84.826,64	915.474,54	33.365.962,57
2H150	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con disabilità	122,75	13.646,19	5.968.992,04	1.750.417,58	57.910,41	89.322,56	780.397,72	31.275,81	19.820,64	1.079,03	31.780,16	9.406.723,48
2H160	Assistenza sociosanitaria distrettuale, domiciliare e territoriale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	736.471,34	34.557,88	629.331,08	804.035,91	6.793.467,48	29.738,25	943.650,71	334.714,70	109.730,85	33.439,57	315.695,56	11.603.888,77
2H100	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale	44.471,43	20.669,15	363.268,16	305.067,21	1.288.426,31	7.803,23	604.369,40	166.238,63	67.731,08	25.202,97	53.975,07	23.321.602,06
2H110	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	166,09	116.575,22	0,00	57.347,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	176.634,63
2H120	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	3.728,92	14.190.681,38	1.235,26	23.134,45	22.841,83	3.293,17	29.674,77	1.139,53	24.118,25	20.086,57	357,07	14.322.897,24
2H130	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.502,48
2H140	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	39.163,07	16.544,84	4.665.701,53	359.741,18	1.174.450,15	4.065,82	571.544,72	132.512,85	38.591,77	4.571,84	48.258,49	7.246.000,35
2H150	Assistenza sociosanitaria semi-residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	61,50	229,30	1.385.483,38	2.291,72	91.134,34	484,24	3.149,91	32.586,44	5.021,07	544,50	4.959,51	1.561.567,37
2J100	Assistenza sociosanitaria residenziale	3.623.220,74	47.546,12	111.179.058,44	153.724,67	1.394.950,43	18.114,89	795.022,14	316.245,77	690.483,58	18.957,08	174.401,77	121.776.880,44
2J110	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	58.551,18	29.259,03	15.332.744,56	93.897,75	2.988.057,88	15.205,55	733.530,02	262.363,20	346.715,24	17.097,98	157.130,94	21.269.141,01
2J120	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disabilità	36.865,33	93,16	18.674.500,17	482,32	45.859,56	1.269,75	11.581,95	445,84	2.721,86	15,46	140,34	18.782.897,24
2J130	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con dipendenze patologiche	0,00	0,00	8.456.627,06	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	390,80	8.457.017,86
2J140	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	3.232.685,88	35,07	64.484.483,15	436,15	71.098,98	0,00	0,00	0,00	334.817,48	0,00	0,00	68.123.536,71
2J150	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone nella fase terminale della vita	295.118,36	18.158,85	3.653.632,55	58.908,45	49.723,42	1.639,59	49.910,17	53.436,73	6.229,01	1.843,64	16.739,69	4.477.396,65
2J160	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza ai minori con disturbi in ambito neuropsichiatrico e del neurosviluppo	0,00	0,00	666.890,96	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	666.890,96
2J170	Assistenza sociosanitaria residenziale - Assistenza alle persone con disturbi mentali	0,00	0,00	3.692.699,88	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.592.699,88
2L100	Assistenza presso strutture sanitarie interne alle carceri	24.976,61	26.608,93	792.965,08	216.094,27	2.017.762,87	11.415,86	190.432,26	372.075,77	86.614,39	12.836,64	187.075,41	4.339.432,61
TOTALE ASSISTENZA SANITARIA DISTRETTUALE													
3A100	Assistenza ospedaliera	106.759.129,89	599.721.518,99	62.173.506,99	53.959.865,26	152.928.399,41	912.259,52	20.076.998,82	14.753.242,83	845.592,06	9.165.568,79	300.519,63	1.032.339.458,53
3A100	Assistenza ospedaliera	3.721.250,66	462.823,16	8.048.747,94	2.084.447,92	7.339.929,05	119.742,26	4.767.387,88	1.811.025,44	3.140.443,91	1.225.573,15	49.763,22	58.736.759,83
3A110	Assistenza ospedaliera - Pronto soccorso e OBI	2.606.648,62	424.368,55	7.783.554,97	998.520,20	2.109.503,12	98.828,77	4.160.922,93	1.471.648,07	2.367.368,84	1.111.126,41	41.071,03	48.160.300,00
3A111	Assistenza ospedaliera - Pronto soccorso e OBI per accessi non seguiti da ricovero	2.407.431,24	370.192,38	7.746.842,49	971.954,84	2.183.196,66	85.949,32	3.867.292,94	1.336.212,16	2.077.518,48	878.143,00	35.719,34	43.171.036,62
3A112	Assistenza ospedaliera - Pronto soccorso e OBI per accessi seguiti da ricovero	199.417,37	54.176,17	36.692,48	126.595,35	736.919,93	12.877,45	483.629,99	135.435,91	289.860,36	14.480,13	131.862,10	4.989.263,39
3A120	Accessi non seguiti da ricovero	1.114.402,04	38.454,62	265.212,97	1.085.927,72	1.349.073,65	20.915,48	606.464,95	339.377,37	773.075,07	23.518,55	215.886,05	10.576.459,83
3B100	Assistenza ospedaliera per acuti	40.733.761,74	1.474.500,88	337.738.131,47	15.000.135,52	151.262.123,07	696.709,25	24.201.698,95	7.701.875,68	16.719.131,53	783.418,13	7.268.692,83	289.542,27
3B110	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Hospital	328.997,59	42.500,84	1.800.310,93	549,181,83	689.923,86	2.869,93	24.854,77	31.563,49	68.722,15	3.227,11	39.095,48	643.480.782,33
3B120	Assistenza ospedaliera per acuti - in Day Surgery	1.270.876,02	6.609,67	5.365.117,04	841.057,67	3.115.960,98	14.966,49	682.181,27	512.617,23	412.812,11	16.851,65	153.119,74	1.192,70
3B130	Assistenza ospedaliera per acuti - in Degenera Ordinaria	39.133.888,13	1.366.349,48	329.787.837,64	14.132.018,91	147.456.638,23	678.851,83	23.514.662,91	7.512.694,97	16.237.597,27	763.339,36	282.121,39	626.539.395,51
3B140	Assistenza ospedaliera per acuti - Farmaci ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B150	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3B160	Assistenza ospedaliera per acuti - Dispositivi ad alto costo	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3C100	Assistenza ospedaliera per Longodegenti	127.303,42	8.819,95	1.720.325,24	78.740,15	350.978,60	6.233,49	190.963,40	66.205,31	132.541,58	7.009,29	63.722,33	2.590,55
3C110	Assistenza ospedaliera per radioterapia	2.476.159,58	52.637,31	25.023.841,53	963.131,68	2.040.142,27	34.880,25	980.945,33	405.614,82	745.942,10	39.221,33	370.053,83	14.485,75
3E100	Trasporto sanitario assistito	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3F100	Attività radioterapica	14.385.365,68	129.332,62	496.032,96	22.063.512,56	5.212.235,51	22.834,42	392.404,97	475.506,21	618.206,91	25.674,67	244.238,92	3.878.636,54
3F110	Attività radioterapica - Trapianti di cellule, organi e tessuti	241.068,00	22.119,00	193.950,35	47.826,00	92.847,00	370,05	2.940,00	3.960,00	9.850,00	400,00	3.670,00	4.567.979,74
3F120	Attività a supporto delle donazioni di cellule riproduttive	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3G999	TOTALE ASSISTENZA OSPEDALIERA	61.687.899,44	2.149.309,62	379.758.631,68	39.982.976,09	51.007.822,81	880.775,33	10.871.207,93	21.368.152,02	990.393,32	9.165.18,45	366.037,91	799.360.756,17
49999	TOTALE COSTI PER ATTIVITÀ DI RICERCA	533.653,71	3.184,46	3.149,83	3.024.277,38	403.616,14	1.525,27	5.725,44	83.749,04	44.447,52	1.715,10	129.158,63	4.526.202,61
49999	TOTALE AZIENDA	179.391.146,43	4.135.482,84	980.860.306,85	99.261.240,20	109.024.868,07	2.832.532,78	50.638.277,35	34.757.994,87	37.050.614,81	1.989.012,00	19.958.957,32	1.894.389.059,50

5.6 GESTIONE DEI SERVIZI SOCIO ASSISTENZIALI – FONDO REGIONALE PER LA NON AUTOSUFFICIENZA

Le risorse FRNA oggetto di riparto da parte della CTSS Metropolitana in riferimento all'area territoriale dell'Azienda USL di Bologna ammontano per l'annualità 2020 a complessivi € 92.780.840 derivanti dalla assegnazione di cui alla DGR 1746 del 30/11/2020, a conferma di quanto anticipato con nota dell'Assessore alle Politiche per la salute PG/2020/0692546 del 27/10/2020. Si tratta di un dato in lievissima crescita rispetto al 2019 (+ € 218.029, pari allo 0,2%) che deve però essere valutato in stretta correlazione con i finanziamenti derivanti da altre fonti di finanziamento di livello nazionale (si veda, a tale proposito, il considerevole aumento del FNA, pari ad oltre 2 milioni di euro), i quali concorrono a sostenere i costi dell'area della non autosufficienza.

Prima di passare a descrivere nel dettaglio la chiusura dell'esercizio 2020 è doveroso premettere, come espressamente richiamato dallo stesso livello regionale nell'apposito documento "Linee guida per l'utilizzo dei fondi per la non autosufficienza e per il sostegno ai soggetti gestori" del 03.12.2020, che le risorse assegnate per l'annualità 2020 devono essere utilizzate in modo integrato per garantire la sostenibilità complessiva del sistema dei servizi socio-sanitari per anziani e persone con disabilità, sistema fra i più duramente colpiti dall'emergenza Covid-19. La situazione di alto rischio che ha contraddistinto le fasi più acute dell'epidemia (in modo particolare la prima) ha determinato, soprattutto nella rete dei servizi socio-sanitari, un profondo stravolgimento degli aspetti organizzativi e gestionali delle strutture residenziali e semiresidenziali per persone anziane e con disabilità, sia pubbliche sia private, particolarmente interessate dalla diffusione del contagio.

È a partire da queste considerazioni di sistema che la situazione complessiva dei finanziamenti 2020 viene rappresentata nel dettaglio in tabella 1, dove si evidenzia l'andamento delle risorse assegnate nel triennio 2018-2020 insieme alla variazione intervenuta per singola fonte di finanziamento rispetto all'esercizio 2019.

Tabella 1

Assegnazione Regionale Risorse per la Non Autosufficienza CTSSM Bologna - Ambito territoriale Azienda USL di Bologna					
Area/Fonte di finanziamento	2018	2019	2020	Variazione 2020 su 2019	
				Assoluta	%
Anziani	63.197.656	64.707.726	65.271.765	564.039	0,9%
Disabili	23.168.311	22.926.874	22.926.874	-	-
Gravissime Disabilità	1.901.043	1.901.043	1.520.834	- 380.209	-20,0%
Quota aggiuntiva Gestioni particolari	2.946.835	3.027.168	3.061.367	34.199	1,1%
Totale FRNA	91.213.845	92.562.811	92.780.840	218.029	0,2%
Totale FNA	7.295.886	9.064.937	11.223.812	2.158.875	23,8%
Quota Vita Indipendente su FRNA/FNA	330.598	375.011	734.265		
Quota Vita Indipendente da Ministero LPS	234.292	236.141	-	- 236.141	
Totale Vita Indipendente	564.890	611.152	734.265	123.113	20,1%
Dopo di Noi (L. 112/2016)	734.066	820.228	1.156.220	335.992	41,0%
Fondo sostegno strutture semiresidenziali disabili	-	-	579.475	579.475	
Misure regionali sostegno caregiver	-	-	1.323.649	1.323.649	
Totale Risorse	99.478.089	102.684.117	107.063.996	4.379.879	4,3%

Come si evince dalla tabella 1 l'aumento fra 2019 e 2020 delle risorse che concorrono al finanziamento dell'area della non autosufficienza (target anziani e persone con disabilità) è pari a € 4.379.879: a tal proposito è opportuno precisare che, sulla base di quanto convenuto in sede di CTSS Metropolitana, il reale aumento delle risorse a disposizione dell'esercizio 2020 non deve tenere conto di quanto stanziato dalla Regione in favore delle misure a sostegno del caregiver (€ 1.323.649). Tale indirizzo è motivato dalla situazione emergenziale ed eccezionale legata alla pandemia da Covid-19: la CTSS Metropolitana ha pertanto deciso di non ripartire sull'annualità 2020 le risorse assegnate dalla Regione e di trasferirne l'intero ammontare sulla programmazione e sul riparto dell'annualità 2021. In conclusione, al netto dell'assegnazione per il sostegno al caregiver, il totale di risorse a disposizione della programmazione aziendale e distrettuale per il 2020 si attesta su € 105.740.347, ossia circa 3 milioni di euro in più rispetto al 2019 (+ € 3.056.230, pari al 3%).

Le risorse FRNA oggetto del riparto della CTSS Metropolitana ammontano quindi, per il 2020, ad € 89.719.473 in quanto il finanziamento delle gestioni particolari dell'accreditamento socio-sanitario (pari ad € 3.061.367) è definito direttamente dalla Regione sulla base del fabbisogno comunicato dai singoli ambiti distrettuali.

Importante sottolineare, come riportato dalle indicazioni regionali in materia, che i criteri di riparto delle risorse non rappresentano per i territori specifici vincoli di utilizzo: di conseguenza, ai territori e, nello specifico, ai Comuni di Distretto, si lasciano ampi spazi di flessibilità nell'impiego delle stesse, nell'ambito delle finalità previste dalla norma nazionale, dalla programmazione regionale ed in integrazione con gli interventi finanziati con i bilanci sociale e sanitario di Enti locali ed Azienda USL. Detta flessibilità risulta oltre modo importante alla luce del contesto attuale, in quanto permette di rispondere agli specifici bisogni dei singoli territori, coinvolti in modo differente, seppur in ogni caso pesante, dall'emergenza COVID-19.

In occasione del riparto (seduta del 10/12/2020, documento recepito con Deliberazione Azienda USL n. 433 del 31/12/2020, con successive rettifiche approvate nella seduta del 25/03/2021, documento recepito con Deliberazione Azienda USL n. 139 del 23/04/2021) la CTSS Metropolitana di Bologna ha confermato i criteri storicamente utilizzati nell'ambito territoriale di riferimento. In particolare:

- complessivi € 65.271.765 quale quota indistinta per l'area anziani, da ripartire sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2020 con età >= 75 anni);
- complessivi € 24.447.708 quale quota indistinta per l'area persone con disabilità (compreso il finanziamento per gli interventi a favore di persone con gravissima disabilità acquisita, come previsto da DGR 2068/2004) sulla base della popolazione target (residenti al 01/01/2020 con età 15/64 anni);
- complessivi € 2.149.448 quale quota di finanziamento trasversale per progetti a valenza sovra-distrettuale come riportato nella successiva tabella 2 e € 2.037.000 quale quota di riequilibrio finalizzata a sostenere i maggiori costi storici per l'area della disabilità del Distretto Città di Bologna (stabile, in continuità rispetto agli esercizi precedenti).

In riferimento ai citati progetti a valenza sovra-distrettuale si precisa che le quote di finanziamento sono state allocate, come consuetudine, sui Distretti capofila Città di Bologna e Pianura Est per un totale complessivo di € 2.149.448, in leggero aumento (+ € 61.919, pari al + 3%) rispetto a quanto dedicato agli stessi interventi con il riparto 2019 per complessivi € 2.087.529. La tabella 2 dettaglia i progetti per importo complessivamente assegnato, target di riferimento e Distretto capofila.

Tabella 2

Progetti Sovradistrettuali FRNA 2020				
Progetto	2020	ANZIANI	DISABILI	Distretto capofila
Nucleo Santa Viola	€ 673.000	€ -	€ 673.000	Città di Bologna
Nucleo Lercaro	€ 213.000	€ -	€ 213.000	Città di Bologna
Nucleo Virginia Grandi	€ 180.000	€ -	€ 180.000	Pianura Est
TOTALE 1	€ 1.066.000	€ -	€ 1.066.000	
CAAD	€ 206.966	€ 103.483	€ 103.483	Città di Bologna
E-CARE	€ 377.000	€ 377.000	€ -	Città di Bologna
Progetti sostegno domiciliarità	€ 95.000	€ -	€ 95.000	Città di Bologna
Concorso di Idee - Progetto Fragilità	€ 15.000	€ 15.000	€ -	Città di Bologna
TOTALE 2	€ 693.966	€ 495.483	€ 198.483	
GARSIA Manutenzioni	€ 160.322	€ 80.161	€ 80.161	Pianura Est
GARSIA Canonici	€ 229.160	€ 157.409	€ 71.751	Pianura Est
TOTALE 3	€ 389.482	€ 237.570	€ 151.912	
TOTALE COMPLESSIVO	€ 2.149.448	€ 733.053	€ 1.416.395	

Per gli importi delle quote di finanziamento "storiche" derivanti da FNA, Vita indipendente e Dopo di Noi si rimanda alla precedente tabella 1, nella quale compare anche una nuova quota di finanziamento, quella legata al "Fondo di sostegno per le strutture semiresidenziali per persone con disabilità" definito nell'ambito del DPCM 23/07/2020 e finalizzato alla copertura delle spese sostenute dagli Enti gestori nel periodo di chiusura causato dall'epidemia Covid-19 in atto.

Al totale assegnato derivante da tutte le fonti di finanziamento citate (pari, come richiamato in precedenza a € 105.740.347) devono infine sommarsi le quote indicate in tabella 3 derivanti da:

- accantonamento della gestione 2019 per complessivi € 4.477.653 a livello aziendale;
- insussistenze/sopravvenienze attive per complessivi € 43.785, importo è riconducibile ad una attenta valutazione e gestione di situazioni debitorie e/o creditorie derivanti da esercizi precedenti.

La situazione di chiusura riscontrata per l'esercizio 2020 risulta pertanto la seguente:

Tabella 3

Bilancio Esercizio 2020	Città di Bologna	Pianura Est	Pianura Ovest	Reno Lavino Samoggia	San Lazzaro di Savena	Appennino Bolognese	Azienda USL
Riparto FRNA (comprese Gestioni speciali)	44.567.592	15.565.208	7.994.993	11.075.873	8.013.399	5.563.775	92.780.840
Riparto FNA (compresa Vita Indipendente)	5.157.212	1.926.204	989.738	1.424.384	1.006.842	719.432	11.223.812
Fondo Dopo di Noi	518.121	212.531	109.505	145.072	99.945	71.046	1.156.220
Fondo Semiresidenzialità Persone con Disabilità	259.672	106.516	54.882	72.707	50.091	35.607	579.475
TOTALE ASSEGNAZIONI	50.502.597	17.810.459	9.149.118	12.718.036	9.170.277	6.389.860	105.740.347
Accantonamento da gestione 2019	792.291	1.072.912	1.060.096	300.772	821.242	430.340	4.477.653
Sopravvenienze attive	4.185	20.323	722	15.352	0	3.202	43.785
TOTALE RISORSE	51.299.073	18.903.694	10.209.936	13.034.160	9.991.519	6.823.403	110.261.785
Costi Area Anziani	29.278.527	10.718.487	5.525.505	6.926.680	5.249.681	3.498.160	61.197.039
Costi Area Disabilità	17.912.262	6.130.983	3.214.346	4.798.375	4.004.286	2.446.995	38.507.247
Costi Area Gravissime Disabilità	2.005.731	523.513	236.427	207.818	160.186	209.919	3.343.594
Sopravvenienze passive	0	11.691	66.735	0	8	3.744	82.178
TOTALE COSTI	49.196.520	17.384.675	9.043.013	11.932.873	9.414.161	6.158.818	103.130.059
Accantonamento gestione 2020	2.102.553	1.519.019	1.166.923	1.101.287	577.358	664.585	7.131.726
di cui accantonamento FRNA	2.102.553	778.260	399.750	553.794	400.670	278.189	4.513.216
di cui accantonamento FNA	0	740.759	767.173	547.494	176.688	386.396	2.618.510

La quota di accantonamento della gestione 2020 si consolida su complessivi € 7.131.726 dato che si discosta sensibilmente da quello della gestione 2019 e che è ascrivibile al contemporaneo verificarsi di due fenomeni congiunti:

- un aumento delle risorse assegnate, soprattutto provenienti dal livello nazionale, che si attesta attorno ai 3 milioni di euro, come argomentato in precedenza;
- l'eccezionalità di un esercizio quasi interamente interessato dall'emergenza pandemica, situazione che ha inciso in maniera consistente sulla possibilità di erogare molta attività e molti interventi, limitandone considerevolmente i volumi visti anche i mesi di completa o parziale chiusura dei servizi in corrispondenza dei picchi di contagio.

Il risultato della gestione deve essere valutato attentamente in quanto si rappresenta una situazione che vede chiudersi positivamente la gestione di tutti i Distretti ma che si presenta molto diversificata sui diversi ambiti locali. Le ragioni sono riconducibili alle specifiche realtà territoriali anche in riferimento alla programmazione, allo sviluppo dei servizi ed alla risposta alle esigenze locali nel medio periodo (triennio), tutte situazioni da contestualizzarsi rispetto alla richiamata eccezionalità dell'annualità 2020. Per quanto riguarda l'accantonamento si segnala la sua scomposizione fra risorse FRNA e risorse FNA,

opzione quest'ultima resa percorribile per l'esercizio 2020 secondo quanto confermato dai competenti Servizi regionali. Al proposito si segnala che, con riferimento a FRNA e FNA, la percentuale di risorse complessivamente accantonate sul totale delle risorse assegnate per il 2020 si attesta sul 6,9%.

Rispetto all'accantonamento stesso, complessivamente inteso, bisogna anche tenere conto, soprattutto in prospettiva 2021, che il suo ammontare dovrebbe essere in misura importante assorbito dalla piena andata a regime (sui 12 mesi) degli adeguamenti della remunerazione dei servizi socio-sanitari accreditati come previsti dalla normativa regionale in materia (DGR n. 1422/2020, adeguamenti riconosciuti a fare data dal 01/07/2020).

Si conferma, in continuità con gli esercizi precedenti, il tema centrale della sostenibilità della programmazione nel tempo: a tal fine, come per altro sempre svolto in sede di CTSS Metropolitana, dovrà essere proseguita l'attività di costante monitoraggio e verifica al fine di garantire i livelli di risposta corretta ed appropriata ai bisogni del cittadino non autosufficiente in una dimensione di continuità e di rimodulazione degli interventi, laddove necessaria, anche rispetto ad un quadro di salute che è in continua evoluzione visti gli effetti provocati dalla pandemia. Tale attività strategica dovrà essere garantita in stretta collaborazione ed integrazione tra l'Azienda USL e gli Enti Locali al fine di garantire appropriatezza anche rispetto all'utilizzo delle risorse a disposizione della programmazione territoriale, sede principale della quale resta il Comitato di Distretto.

Alcuni temi trasversali

➤ I provvedimenti e le risorse disponibili per fronteggiare l'emergenza Covid-19

Per sostenere gli Enti Gestori dei servizi socio-sanitari pubblici e privati durante il periodo della pandemia sono stati emessi a livello nazionale e regionale diversi provvedimenti che hanno riguardato in particolare i seguenti aspetti e le seguenti tipologie di servizio:

- la remunerazione dei centri diurni durante il periodo di sospensione e la loro successiva apertura
In particolare per quanto riguarda la sospensione delle attività e la successiva riapertura dei centri diurni con la nota PG/2020/0445743 del 17 giugno 2020, l'Assessore alle Politiche per la salute ha provveduto a fornire specifiche indicazioni alle CTSS e ai Comitati di distretto in ordine all'applicazione dell'articolo 48 del DL 18/2020 modificato dall'articolo 109 del D.L. 34/2020 per la remunerazione dei centri diurni. Tali indicazioni che sono state confermate con la successiva DGR 526/2020 ed Ordinanza 113/2020 e si devono applicare, per quanto previsto dalle norme stesse, anche ai CSRR/CSO e CD.
- la remunerazione dei servizi residenziali che si sono dovuti riorganizzare durante le diverse fasi dell'emergenza

Altro intervento economico straordinario a valere sulle risorse FRNA anticipato con nota PG/2020/0445743 del 17/06/2020 e poi assunto nell'ambito della DGR 1662 del 16/11/2020 recante "Misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari e indicazioni su durata dei provvedimenti di accreditamento socio-sanitario", è la copertura dei costi gestionali affrontati dai soggetti gestori per tenere liberi alcuni posti, al fine di poter garantire le quarantene e gli isolamenti, riducendo di conseguenza il tasso di occupazione delle strutture.

- la fornitura di DPI

Un ulteriore supporto economico straordinario, regolato dalla medesima DGR 1662/2020, finanziato da FSR, è stato quello atto a sostenere le spese straordinarie sostenute dai gestori pubblici e privati per l'approvvigionamento di Dispositivi di Protezione Individuale (DPI) nei servizi socio-sanitari. A partire dalla fase emergenziale si è infatti provveduto ad attivare – oltre alla fornitura diretta dei DPI da parte delle Aziende USL – anche il canale alternativo dell'approvvigionamento autonomo da parte dei gestori a fronte di oggettive difficoltà da parte delle Aziende Usl a garantire un'efficace e tempestiva fornitura.

➤ **Adeguamenti tariffari e rimborsi sanitari servizi socio/sanitari**

Con DGR 1422/2020 recante “Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari ai sensi della D.G.R. n.273/2016 e ss.mm.ii” si è provveduto ad aggiornare le tariffe dei servizi socio-sanitari accreditati, a partire dal 1° luglio 2020, per i soggetti gestori, sia privati che pubblici, che hanno avuto un rinnovo contrattuale successivo all'approvazione della DGR 273/2016, con un aumento in via provvisoria delle tariffe, aggiuntivo rispetto all'aumento già definito con D.G.R. n.1429/2019, per la quota a carico del FRNA.

➤ **Sistema informativo-gestionale GARSIA**

Per garantire il pieno governo e monitoraggio sull'utilizzo del complesso delle risorse per la non autosufficienza (FRNA, FNA, risorse proprie dei Comuni, contribuzione utenti, risorse del Fondo Sanitario) è elemento strategico il pieno utilizzo del sistema informativo locale (Progetto GARSIA), attraverso il quale viene garantita la corretta e completa implementazione dei Flussi regionali di ambito socio-sanitario e del sistema informativo online di monitoraggio del FRNA.

Nel 2020 si è dato corso ai seguenti progetti a valenza sovra-distrettuale con l'implementazione di alcune funzionalità:

- Attivazione Servizi Temporanei (Sollevi anziani e disabili) su tutti i Distretti eccetto Città di Bologna;
- Proroga scadenza ISEE al 01/06;
- Indicatori CRA: recepimento ISEE con scadenza prorogata;
- Modifica campo BINA al report "Controllo attività domiciliari" e al report "Iscrizioni";
- Aggiunta colonna “BINA più recente”, “Sintesi più recente” e “Tipo destinazione” nel report “Presenze in Struttura”;
- Presenze in struttura aggregate (Anziani e Disabili);
- Aggiunta della colonna “Case Manager” a 4 viste di accesso al cruscotto di SOSIA.

Si è inoltre proceduto alla unificazione dei codici delle strutture CRA: tutte le strutture identificate con lo stesso codice SIPS sono state unificate in un'unica Struttura denominata CRA. Sarà possibile utilizzare una sola Struttura CRA per varie funzioni: creare cartelle, autorizzare servizi, impostare preferenze, inserire in lista, inserire in Struttura. Di una coppia CP (Casa Protetta) - RSA (Residenza Sanitaria Assistenziale) con lo stesso SIPS, è stata mantenuta la CP rinominandola in CRA. La RSA è stata disabilitata.

Nella LUC (Lista Unica Cittadina del Comune di Bologna per l'accesso in CRA e CDA) di Bologna si è proceduto ad azzerare le liste delle RSA (non essendoci più utenti con queste preferenze) e radunare gli utenti in una lista "solo CRA" (ex CP). Sono state allineate tutte le posizioni con un "ricalcolo" della lista.

In SOSIA tutte le posizioni utente attualmente sulle due tipologie di struttura sono ricondotte ad una sola posizione riferita alla unica struttura CRA esistente e sullo storico sono convertiti i documenti generati da entrambe le tipologie di struttura (fino a gennaio 2020). Da febbraio 2020 è stato generato un unico documento "pro-forma".

La rendicontazione e imputazione dei dati relativi alle funzioni "Prestazioni sanitarie a rimborso AUSL", "Dotazione organica", "Indicatori di qualità" avviene dal 2020 in poi esclusivamente su un'unica struttura denominata CRA. I dati precedentemente imputati sono estratti e inviati ai referenti Distrettuali. Tutte le schede di rendicontazione "Case mix" e "Bina Far" sono state collegate a un'unica struttura CRA.

In seguito alla pubblicazione di specifica normativa regionale (DGR n.1429/2019 e n. 1422/2020), con adeguamento delle tariffe riguardante la parte a carico FRNA delle quote di CRA, CSRR, CSRD, CDA e Assistenza domiciliare, si è provveduto a revisionare il motore di calcolo delle quote, e a scorporare i costi del trasporto per i centri diurni.

In ultimo si è provveduto alla migrazione del Cruscotto budget Assegni di Cura su piattaforma Qlik Sense, piattaforma che sarà attivata e collaudata nel corso dell'anno 2021. Si tratta di uno strumento destinato a sostituire il Cruscotto Pentaho a seguito di un'attività di revisione e riprogettazione su Area Anziani e Disabili, che sarà svolta nel 2021, con l'obiettivo di ridurre e semplificare il numero di indicatori creati nel tempo e di rendere più fruibile il cruscotto di area socio-sanitaria.

I costi complessivi sostenuti nel 2020 per il Progetto sovra distrettuale Garsia, di cui figura capofila il Distretto Pianura Est, sono stati pari a € 358.690 (comprensivi dei canoni di gestione).

➤ **Welfare Digitale (E-Care) – Concorso di Idee**

Le attività 2020 di E-Care hanno profondamente risentito della pandemia. A causa della chiusura di molti servizi residenziali e semiresidenziali e dei ricoveri ospedalieri conseguenti alla diffusione del contagio molti caregiver e molti anziani sono stati iscritti al servizio telefonico dagli Assistenti sociali dei Servizi territorialmente competenti. Il numero di utenti è quindi molto aumentato nel trimestre marzo-maggio 2020, periodo in cui è stato implementato un piano MAIS (Monitoraggio Anziani in Solitudine) aggiuntivo. L'onere economico di questo allargamento, in massima parte attribuibile ai residenti nel Distretto Città di Bologna, è stato imputato a carico della quota FRNA distrettuale (circa 129.000 €). Sono state inoltre acquisite collaborazioni gratuite col progetto regionale "Pane e Internet" per la formazione dei volontari attivi in modo da pilotare i progetti di socializzazione gestiti dal terzo settore, in modo da spostarli da una tradizionale organizzazione in presenza allo streaming. A seguito di questa formazione (che ha coinvolto 60 volontari) il Concorso di idee è stato strutturato per rispondere a forme di socializzazione on-line e la quota di finanziamento ad esso dedicata ridotta dai 50.000€ delle precedenti annualità a 15.000 €, proprio in virtù delle ridotte possibilità di

progettazione dovute al perdurare della epidemia da Covid-19. Sono stati comunque finanziati n. 19 progetti che si sono svolti on line e sono stati promossi da associazioni di tutti i 6 ambiti distrettuali.

Il grande aumento di utenti iscritti al servizio e-Care nel corso dell'anno 2020 (da 1.450 a 2.100) non ha permesso di rispettare una frequenza di chiamata ogni 7-10 giorni, anche a causa del grande flusso di chiamate in entrata ricevute dal numero verde informativo e all'aumento della durata media delle chiamate, dovuto alla pressione psicologica riscontrata nel corso delle telefonate. Per questi motivi i tempi di monitoraggio degli utenti in carico si sono allungati fino ad arrivare ai 20-25 giorni. Questo disservizio ha portato a proporre per il 2021 un adeguamento nel budget complessivo (da 377.000 € a 483.000 €).

Già nel 2020, e fino al 2022, il Servizio e-Care è oggetto di innovazione legata al progetto europeo INTERREG nICE-life di cui Lepida ScpA e l'Azienda USL di Bologna sono partner. Il progetto prevede una completa revisione del portale www.bolognasolidale.it che diventerà una piattaforma social, protetta, per gli anziani e le associazioni con la funzione di accompagnare gli anziani nel modo della comunicazione digitale. Per questo motivo nell'autunno 2020 è stata presentata e approvata dal Comitato etico dell'Azienda USL una sperimentazione che sarà condotta nel 2021 e che coinvolgerà volontari attivi, anziani, caregiver e associazioni, reclutati fra i partecipanti al Concorso di idee degli anni scorsi.

➤ **Gestione CAAD - Centro Adattamento Ambiente Domestico**

Con Determina della UO Servizio Acquisti Metropolitano dell'Azienda USL di Bologna n. 1945 del 12/7/2019 si è provveduto alla presa d'atto della aggiudicazione alla Cooperativa Sociale AIAS della gestione per tre anni (con facoltà di rinnovo per ulteriori tre) del Centro Adattamento Domestico di Bologna, con decorrenza 01/10/2019. La prima annualità avviata il 01/10/2019 si è quindi conclusa il 30/09/2020. I costi a carico del FRNA fanno riferimento all'esercizio 2020 e sono stati pari a € 206.966 per un totale anno di n. 163 utenti ai quali è stata erogata una prestazione dal Centro.

L'attività del CAAD si basa principalmente su sopralluoghi e valutazioni in ambienti di vita o presso la sede del Centro stesso. Dalla fine di febbraio 2020 il CAAD ha messo in atto, oltre all'adeguamento richiesto dalle disposizioni dei DPCM adottati in corso d'anno, azioni mirate per rispondere in modo appropriato alle richieste di intervento che hanno continuato ad arrivare al servizio. È stata garantita l'apertura della segreteria e dello sportello telefonico con gli operatori che hanno risposto da remoto in modalità smart-working. Inoltre, è stato attivato un progetto di adattamento delle prestazioni agli utenti con strumenti ICT di telepresenza, definito "SMART CAAD". Nello specifico anche i sopralluoghi sono proseguiti con questa modalità a distanza.

Per quanto riguarda il dettaglio dell'utenza che ha richiesto l'attivazione dei servizi del CAAD, si fa qui riferimento al periodo corrispondente con la prima annualità contrattuale (ottobre 2019 - settembre 2020). In questo periodo sono state prese in carico n. 160 richieste di attivazione di intervento da parte del CAAD di cui:

- Utente/famiglia: n. 68
- AUSL: n. 56 (PVF, PDTA, FT. territorio, Montecatone, Ospedali Maggiore e Sant'Orsola, etc...)
- Acer: n. 22 (sulla base del Protocollo di Collaborazione avviato nel 2019 per ripristino, assegnazione e cambio alloggio)

- Scuole: n. 8 (dirigente scolastico, insegnanti, Uff. Tecnico del Comune di Bologna)
- Comune: n. 4 (A/Sociale, Uff. Tecnico, Uff. Casa, Politiche Abitative, etc...)
- Privato Convenzionato: n. 2 (centro sportivo, centro anziani, etc...)

➤ **Progetto SOStengo in collaborazione con Istituzione Minguzzi**

Nel 2019 è stata rinnovata dall' Istituzione G. F. Minguzzi, assieme a tutti i partner coinvolti, la convenzione fino al 31/12/2021 confermando l'importante funzione svolta da SOStengo! che, a dieci anni dalla sua nascita, è diventato oggi un vero e proprio Servizio di supporto, informazione e formazione per cittadini e servizi dell'area metropolitana di Bologna in relazione alle tematiche dell'Amministrazione di sostegno.

L' emergenza sanitaria iniziata nei primi mesi del 2020 e le conseguenti misure di contenimento della stessa hanno costretto a ripensare tutte le iniziative programmate in presenza per l'anno 2020; il lavoro del Servizio SOStengo! non si è pertanto mai interrotto nel periodo Gennaio - Dicembre 2020 in quanto tutte le attività sono state riprogrammate con modalità on-line (consulenze telefoniche e video, organizzazione di webinar, incontri di formazione in modalità telematica) continuando a garantire supporto informativo ai cittadini, ai servizi e a tutti gli Amministratori di Sostegno familiari e Volontari iscritti all'Elenco metropolitano.

I costi sostenuti nel 2020 sono stati pari a € 35.000,00, importo stanziato nell'ambito dei Progetti sovra distrettuali per i quali è capofila il Distretto Città di Bologna (rientra, in tabella 2, nella voce "Progetti di sostegno alla domiciliarità").

Per quanto riguarda l'anno 2020 sono state realizzate nuove azioni per dare pronta risposta alle esigenze scaturite dall' emergenza sanitaria: la realizzazione del Report sul ruolo dell'Amministratore di Sostegno Volontario durante l'emergenza Covid-19: *"Conversazioni con gli Amministratori di Sostegno Volontari iscritti all'Elenco metropolitano di Bologna"*, la creazione di video tutorial sulla redazione di ricorso, istanze, rendiconto (*SOStengo! in Pillole*) e la realizzazione della campagna pubblicitaria di sensibilizzazione per la ricerca di nuovi cittadini disponibili a diventare Amministratori di Sostegno Volontari *"Scrivi una bella Storia"*.

Parallelamente alle nuove azioni sono state poi consolidate nell'anno 2020 quelle già in essere quali:

- Sportello SOSTENGO! di informazione e consulenza in tema di amministrazione di Sostegno;
- Azioni di sensibilizzazione, informazione e di promozione dell'Istituto giuridico per la cittadinanza (modalità on-line);
- Realizzazione del Corso di formazione per potenziali Amministratori di sostegno volontari (Ottobre-Dicembre 2020), costituito da 6 incontri di circa 3 ore ciascuno, che ha visto la presenza come relatori di tutti i partner del progetto SOStengo! e la partecipazione di 35 cittadini potenzialmente interessati ad assumere l'incarico di ADS Volontari;
- Gestione Elenco metropolitano degli Amministratori di Sostegno Volontari;
- Percorsi di supporto e di aiuto agli Amministratori di Sostegno Volontari (incontri tra Giudici tutelari e gli ADS volontari);
- Supporto al lavoro del Giudice Tutelare (comunicazioni, individuazione delle disponibilità degli ADS iscritti all'Elenco, coordinamento con la cancelleria del GT).

➤ **Progetto in favore di persone con disabilità grave o gravissima in collaborazione con Associazione “Gli Amici di Luca – ONLUS”**

Anche nel 2020 è stata garantita la continuità del rapporto convenzionale con l'Associazione "Gli amici di Luca – ONLUS".

L'associazione collabora con l'Azienda per attività di carattere socio-assistenziale e riabilitative rivolte a soggetti con gravi cerebrolesioni acquisite (GCA) nell'ambito del percorso terapeutico-assistenziale bolognese (PDTA GRACER), con particolare riferimento alle persone ricoverate presso la struttura Casa dei Risvegli.

L'attività assistenziale si è tradotta, anche nell'anno 2020, in progetti a valenza socio-educativa di vario genere (progetti Caregivers, progetto del Dopo, etc...).

Il costo sostenuto per l'anno 2020, al pari di quello sostenuto nell'esercizio precedente, è stato pari a € 60.000, importo stanziato nell'ambito dei Progetti sovra distrettuali per i quali è capofila il Distretto Città di Bologna (rientra, in tabella 2, nella voce “Progetti di sostegno alla domiciliarità”).

Aree di attività

Nel corso dell'anno 2020, sono stati ospitati nella rete delle strutture socio-sanitarie e socio-assistenziali residenziali (per un totale di n. 286) dell'Azienda USL di Bologna n. 7.650 utenti fra anziani e persone con disabilità; di questi poco più della metà sono ospitati in strutture socio-sanitarie accreditate, mentre la restante parte si distribuisce in servizi non accreditati a gestione privata.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha avuto sul sistema sanitario e socio-sanitario. Gli effetti dell'epidemia hanno impattato in modo importante sulle aree anziani, disabili e gravissimi disabili, oggetto del presente contributo, le cui strutture sono state oggetto di precoce attenzione e monitoraggio. Già dall'inizio del periodo di “lockdown”, a seguito delle indicazioni tecnico-operative dell'Istituto Superiore di Sanità e delle sollecitazioni della CTSS Metropolitana, è stata istituita una Task Force Aziendale col fine di garantire ai servizi socio-sanitari un punto riferimento qualificato, capace sia di fornire raccomandazioni di best practice sia di offrire un supporto pratico alle strutture residenziali, per affrontare prontamente le situazioni di criticità manifestatesi in contesti comunitari ad alta concentrazione di ospiti e quindi particolarmente esposti al rischio di contagio. A distanza di qualche settimana sono state istituite anche 6 Task Force Distrettuali così da rendere gli interventi di cui sopra più capillari ed efficaci su ciascun livello locale.

L'andamento della pandemia nelle sue diverse “ondate” ha determinato una forte richiesta di supporto da parte della rete socio-sanitaria: sia i competenti Servizi della Regione sia le macrostrutture aziendali coinvolte hanno pertanto un continuo supporto in termini di indicazioni per la messa in sicurezza delle strutture e dei loro utenti. Indicazioni non solo di stampo logistico, ma anche organizzativo-gestionale ed economico-contabile, che hanno avuto un impatto significativo sui fondi che finanziano i servizi socio-sanitari, primo fra tutti il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza, oggetto del presente contributo.

Ricordiamo che il Fondo Regionale per la Non Autosufficienza non finanzia interventi dedicati solo alle persone anziane non autosufficienti, ma anche a persone di ogni età

con disabilità medio-gravi e gravissime. Nelle tre tabelle che seguono si riportano, aggregati per macro-area di intervento (Anziani, Persone con disabilità, Persone con gravissima disabilità acquisita), le principali voci di costo riferite all'esercizio 2020.

Area Anziani

Tabella 4

AREA INTERVENTI ANZIANI	CITTA' BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAV SAM	SAN LAZZARO	APPENNINO BO	AZIENDA USL
STRUTTURE RESIDENZIALI INSERIMENTI DEFINITIVI	21.243.032	6.596.787	3.742.558	4.397.484	3.301.007	2.242.241	41.523.108
STRUTTURE RESIDENZIALI INSERIMENTI TEMPORANEI	644.508	331.154	457.064	214.720	46.825	414.925	2.109.195
PROGETTI RESIDENZIALI INDIVIDUALIZZATI	82.378	43.620	60.690	0	0	0	186.688
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI	1.724.585	267.798	373.695	683.993	202.142	146.903	3.399.116
ASSISTENZA DOMICILIARE	2.813.548	1.096.697	513.287	371.989	492.828	193.364	5.481.713
SOSTEGNO ALLA DOMICILIARITA'	774.311	363.000	35.628	256.093	256.570	16.915	1.702.517
DIMISSIONI PROTETTE	390.138	191.836	62.024	182.819	64.942	74.361	966.120
ASSEGNO DI CURA	902.855	1.149.689	109.933	421.351	555.483	319.060	3.458.370
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSISTENTE FAMILIARE	351.192	455.733	44.480	104.800	64.480	59.283	1.079.968
ALTRI INTERVENTI	351.980	222.173	126.145	293.432	265.405	31.108	1.290.243
TOTALE COSTI	29.278.527	10.718.487	5.525.505	6.926.680	5.249.681	3.498.160	61.197.039

Area Persone con disabilità

Tabella 5

AREA INTERVENTI DISABILITA'	CITTA' BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAV SAM	SAN LAZZARO	APPENNINO BO	AZIENDA USL
STRUTTURE RESIDENZIALI INSERIMENTI DEFINITIVI	9.796.274	3.127.966	1.575.407	1.937.175	1.713.798	677.651	18.828.272
STRUTTURE RESIDENZIALI INSERIMENTI TEMPORANEI	85.635	113.640	56.588	23.320	685	0	279.868
STRUTTURE SEMIRESIDENZIALI INSERIMENTI DEFINITIVI	5.285.638	1.964.752	1.164.990	1.827.929	1.316.825	1.142.581	12.702.715
ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO ASSISTENZIALE	648.946	229.942	115.828	232.273	200.079	32.019	1.459.087
ASSISTENZA DOMICILIARE SOCIO EDUCATIVA	864.640	37.894	181.310	395.016	235.426	420.453	2.134.738
SOSTEGNO ALLA DOMICILIARITA'	438.736	218.734	56.078	48.422	47.032	5.009	814.011
ASSEGNO DI CURA	608.771	266.183	52.305	111.408	66.110	124.154	1.228.930
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSISTENTE FAMILIARE	54.400	15.680	11.840	20.960	16.640	3.360	122.880
ALTRI INTERVENTI	129.222	156.191	0	201.871	407.691	41.769	936.745
TOTALE COSTI	17.912.262	6.130.983	3.214.346	4.798.375	4.004.286	2.446.995	38.507.247

Area Persone con gravissima disabilità acquisita

Tabella 6

AREA INTERVENTI GRAVISSIME DISABILITA'	CITTA' BOLOGNA	PIANURA EST	PIANURA OVEST	RENO LAV SAM	SAN LAZZARO	APPENNINO BO	AZIENDA USL
STRUTTURE RESIDENZIALI	1.432.816	235.784	35.071	42.486	51.744	93.805	1.891.706
ASSEGNO DI CURA	524.755	281.329	184.236	152.052	91.802	112.594	1.346.768
CONTRIBUTO AGGIUNTIVO ASSISTENTE FAMILIARE	48.160	6.400	17.120	13.280	16.640	3.520	105.120
TOTALE COSTI	2.005.731	523.513	236.427	207.818	160.186	209.919	3.343.594

A seguire si fornisce un quadro di sintesi relativo all'attività erogata nel corso del 2020 con le risorse dedicate alla non autosufficienza, con principale riferimento a quelle rientranti nell'ambito del FRNA. Si è deciso di suddividere la trattazione in quattro aree tematiche (residenzialità, semi-residenzialità, domiciliarità ed altri interventi di sostegno, qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari) perché a ciascuna di esse sono corrisposte specifiche azioni ed attività strettamente legate alla gestione dell'epidemia da Covid-19. All'interno di ogni area tematica sono stati declinati gli interventi mirati a ciascuno dei tre target destinatari dei finanziamenti di cui alla rendicontazione economica delle tabelle 4, 5 e 6 (Anziani, Persone con disabilità, Persone con gravissima disabilità acquisita).

> Residenzialità

L'offerta residenziale riferita all'**area anziani** dell'Azienda Usl di Bologna alla data del 31/12/2020, in relazione ai posti di accoglienza definitiva accreditati, acquistati mediante contratto di servizio, corrisponde a complessivi n. 2.738 posti letto (+ 5 p.l. rispetto all'anno 2019). Gli anziani che hanno fruito di questa tipologia di servizio, nel corso dell'anno, sono stati complessivamente n. 3.607 (138 in meno rispetto allo scorso anno), con un indice percentuale di residenzialità complessiva pari al 3,1 % rispetto agli utenti, e pari al 2,3% rispetto ai posti letto, sempre con riferimento alla popolazione target (≥ 75 anni pari a 117.963 abitanti al 01/01/2020).

Gli anziani in lista di attesa al 31/12/2020 per l'accesso in struttura residenziale sono complessivamente n. 1.818 a fronte di n. 2.159 dell'anno precedente (- 341 utenti). Si sottolinea che il dato fornito sulla consistenza delle graduatorie distrettuali non comprende gli anziani che hanno formalmente dichiarato di non voler accedere alle strutture (auto sospensione dalla graduatoria distrettuale) e l'eventuale presenza dello stesso anziano in più di una graduatoria (graduatorie differenziate per intensità assistenziale del servizio).

L'accoglienza temporanea, riferita ai posti letto dedicati al sollievo ed ai percorsi di dimissione protetta, permane pressoché stabile rispetto l'anno precedente (99 p.l., +2 rispetto al 2019), con un lieve incremento su quest'ultima casistica (+2 p.l.). Si specifica che le giornate di accoglienza temporanea di sollievo in CRA (n. 6.972) e quelle di dimissione protetta (n. 10.315), entrambi valori in forte diminuzione rispetto al 2019, sono rispettivamente pari al 0,81% e al 1,2% delle complessive giornate di utilizzo delle CRA (n. 853.081).

Si ricorda che l'utilizzo "flessibile" di posti accreditati per accoglienza temporanea previsto nei contratti di servizio può garantire importanti benefici a fronte di casi di anziani che necessitano, in attesa dell'accesso su posto definitivo, di un'accoglienza in struttura motivata dall'impossibilità di essere assistiti al domicilio. Il dato, quindi, è da interpretare in una logica di flessibilità dell'offerta. Il numero di anziani accolto su posto temporaneo è

stato pari a n. 594 anziani, n. 210 dei quali hanno usufruito di un percorso di sollievo e n. 384 di un percorso di dimissione protetta: nel complesso il totale di utenti accolti si è praticamente dimezzato rispetto all'anno 2019, con un calo di 579 unità.

L'assistenza residenziale nell'**area disabili**, invece, viene garantita sia in strutture soggette al sistema di accreditamento regionale (CSRR) sia in strutture che, pur con valenza socio-sanitaria, non sono ancora soggette ad accreditamento (gruppi appartamento, comunità alloggio, etc...).

Gli utenti che nel corso dell'anno 2020 hanno fruito di un intervento di assistenza residenziale sono stati complessivamente n. 452, in diminuzione rispetto ai n.536 dell'anno 2019 (- 84 utenti). Di questi, n. 215 sono inseriti in strutture residenziali non accreditate. Inoltre, n. 30 utenti sono stati inseriti a titolo temporaneo: n. 27 con progetti di sollievo e n. 3 per rispondere a situazioni di emergenza.

Le forti diminuzioni appena citate rispetto ai servizi residenziali (sia di accoglienza definitiva sia di accoglienza temporanea) per entrambi i target di utenza, nonché il calo delle persone anziane inserita in liste di attesa, devono essere letti in correlazione con la situazione eccezionale generata dalla pandemia, anche in relazione ad un maggiore rischio di contagio nei contesti residenziali. Proprio in virtù della straordinarietà del quadro epidemiologico la Regione ha stabilito, in diversi e successivi provvedimenti normativi, gli interventi indispensabili per il contenimento della diffusione del contagio.

La riorganizzazione derivatane ha previsto che fossero tenuti liberi alcuni posti nelle strutture residenziali allo scopo di poter allestire camere singole per l'isolamento, diminuendo di fatto il turn-over sui posti occupati, con la raccomandazione di limitare i nuovi ingressi in CRA ai casi urgenti ed improcrastinabili.

L'intervento economico straordinario regionale a valere sulle risorse FRNA - anticipato con nota PG/2020/0445743 del 17/06/2020 e poi confermato nell'ambito della DGR n. 1662 del 16/11/2020 recante "Misure straordinarie per emergenza Covid-19 nei servizi socio-sanitari e indicazioni su durata dei provvedimenti di accreditamento socio-sanitario" - è coinciso con la copertura dei costi gestionali affrontati dai Soggetti gestori per tenere liberi alcuni posti, al fine di poter garantire le quarantene e gli isolamenti dei casi di contagio sospetti o accertati, riducendo di conseguenza il tasso di occupazione delle proprie strutture.

Tali interventi, da applicarsi a far data dal 20/03/2020, e valevoli fino a quando le condizioni di rischio legato alla pandemia non saranno rientrate in modo sostanziale, consistono in una remunerazione, per i Gestori pubblici e privati delle Case Residenza Anziani (CRA) accreditate, per ogni posto non occupato (ad esclusione dei posti letto inoccupati per ricovero ospedaliero degli ospiti) pari alla quota FRNA per giornata di accoglienza prevista per il livello A, così come definita nell'ambito dello specifico contratto di servizio vigente.

Inoltre, nella richiamata DGR, viene stabilito che il numero di posti non occupati nelle CRA e nei CSRR, a seguito della riorganizzazione conseguente all'emergenza Covid-19, e remunerati come appena evidenziato, deve essere definito nell'ambito del contratto di servizio, previa valutazione congiunta della specifica situazione della struttura da parte della Committenza pubblica (Azienda USL/Comuni) e del Soggetto gestore.

Per i Gestori pubblici e privati dei Centri Socio Riabilitativi Residenziali (CSRR) accreditati per disabili, invece, la remunerazione per ogni posto non occupato (così come stabilito per le assenze programmate) è pari all'80% del costo di riferimento giornaliero a carico del FRNA.

Inoltre, con DGR n. 1422/2020 recante "Adeguamento provvisorio della remunerazione dei servizi socio-sanitari ai sensi della DGR n. 273/2016 e ss.mm.ii" si è provveduto ad aggiornare le tariffe dei servizi socio-sanitari accreditati, a partire dal 1 luglio 2020, con un aumento - in via provvisoria- delle tariffe per la quota a carico del FRNA, rispetto quanto già maggiorato in passato con DGR n. 1429/2019.

Da richiamare in questa sede che, in relazione all'evoluzione del quadro epidemiologico e alla recrudescenza dei contagi da Covid-19 manifestatasi nel periodo autunnale in concomitanza con la c.d. seconda ondata, l'Azienda Usl di Bologna ha emesso un avviso pubblico, riservato ai Gestori di Case Residenza Anziani (CRA) accreditate ai sensi della DGR 514/2009, con l'obiettivo di attivare una struttura/nucleo residenziale temporanea, dedicata all'accoglienza di soggetti anziani Covid-19 positivi asintomatici o paucisintomatici, di valenza sovra-distrettuale. Finalità di tale iniziativa quella di garantire accoglienza temporanea agli anziani fragili Covid-19 positivi provenienti da strutture residenziali della rete socio sanitaria e socio assistenziale, da dimissione ospedaliera o dal domicilio.

Il nucleo con queste caratteristiche specifiche, denominato Residenza per Anziani Covid (RCA) e situato presso l'Ente Gestore Morale Istituto Case di Riposo S.Anna e S.Caterina con sede a Bologna, è stato attivato nel mese di Dicembre 2020 per un periodo di quattro mesi, rinnovabili per ulteriori quattro, con n. 20 posti letto, implementabili a richiesta della parte Committente.

Un ulteriore servizio da menzionare è quello dei cosiddetti posti letto "Fast CRA", per il 2020 consistenti in nr. 5 posti residenziali - n. 2 su CRA Saliceto (Distretto Città di Bologna) e n. 3 su Pensionato San Rocco (Distretto Appennino Bolognese) - per l'accoglienza temporanea e tempestiva, in regime di dimissioni protette, di cittadini non autosufficienti, in fase di uscita da reparti ospedalieri e dai PS OBI. Tali posti sono destinati, in via prioritaria, a pazienti anziani, residenti (non domiciliati) nel territorio dell'Azienda USL di Bologna, con determinate caratteristiche:

- pazienti affetti da polipatologie ad andamento cronico e a tendenza invalidante;
- pazienti al termine della fase acuta della malattia, che ha indotto il ricovero ospedaliero, stabili clinicamente pur in una condizione di fragilità, che non sono in grado di rientrare momentaneamente al domicilio per le mutate condizioni cliniche, funzionali o sociali;
- pazienti non autosufficienti o comunque con necessità di assistenza alla persona nell'espletamento delle attività quotidiane;
- pazienti con necessità di un intervento di cura socio sanitario rivolto al ripristino e al mantenimento delle migliori condizioni di salute e di autonomia funzionale possibile;
- pazienti che, salvo imprevisti, rientreranno al proprio domicilio e per i quali è necessario costruire un percorso di rientro all'abitazione che sia fattibile e predisposto secondo i principi della dimissione protetta.

Per quanto riguarda, infine, l'**area delle gravissime disabilità**, disciplinata dalle DGR n. 2068/2004 e n. 840/2008, i dati estratti dal flusso regionale GRAD riferiti all'anno 2020 indicano che gli utenti rientranti nel target sono stati n. 322, in lieve diminuzione rispetto all'anno precedente (n. 335). Su questo totale quelli ospitati in struttura residenziale sono stati complessivamente 94 (-14 utenti rispetto al 2019), suddivisi in n. 53 (-7 rispetto al 2019) accolti in strutture residenziali non specificamente dedicate (prevalentemente CRA) e n. 41 (-7 rispetto al 2019) accolti negli specifici nuclei attivati ai sensi della DGR n. 840/2008. Questi nuclei sono finanziati con apposito progetto sovra-distrettuale per la quota parte di costo a carico del FRNA e la gestione amministrativo/contabile dei contratti di servizio ad essi relativi è demandata ai Distretti nell'ambito dei quali è collocata la struttura (come evidenziato nel dettaglio in tabella 2). La gestione degli accessi viene effettuata, previa valutazione delle specifiche Commissioni UVM GRAD distrettuali, attraverso la centrale operativa CEMPA. I nuclei attivi sul territorio della Azienda USL di Bologna sono n. 3, per un totale complessivo di n. 41 posti letto (Distretto Città di Bologna: Ospedale Privato Accreditato Santa Viola con 25 p.l. e Nucleo CRA Lercaro con 8 p.l.; Distretto Pianura Est: Nucleo CRA Virginia Grandi con 8 p.l.).

> **Semi-residenzialità**

L'ambito semiresidenziale si riferisce, per l'**area anziani**, all'attività dei Centri Diurni Anziani (CDA), strutture assistenziali per anziani parzialmente autosufficienti o non autosufficienti, che offrono all'utente (ed alla sua famiglia) sostegno e tutela socio-sanitaria, stimolandone e potenziandone abilità/competenze con interventi inerenti la sfera dell'autonomia, dell'identità, dell'orientamento spazio-temporale, delle relazioni interpersonali e della socializzazione, promuovendo e sostenendo una fitta rete di relazioni e di scambi con il contesto territoriale. Si conferma, nell'ambito dei centri diurni, la definizione di progetti c.d. "modulari" che, attraverso la predisposizione del piano assistenziale individualizzato (PAI) con frequenza parziale della struttura, rispondono alle reali necessità dell'anziano (che spesso non riesce o non vuole frequentare a tempo pieno) favorendo così il pieno utilizzo della risorsa assistenziale e l'allargamento della platea dei fruitori del servizio.

Per l'**area disabili**, invece, l'offerta semiresidenziale si riferisce alle seguenti tipologie di struttura:

- 1) Centri Socio-Riabilitativi Diurni (CSRDI), strutture anch'esse a carattere diurno destinate alle persone in età giovane o adulta con gravi disabilità che al termine dell'istruzione scolastica non possono essere inserite in contesto lavorativo. I centri offrono un sostegno ed un aiuto al soggetto disabile e alla sua famiglia, supportandone il lavoro di assistenza, educazione e riabilitazione. Al loro interno vengono svolti interventi volti alla acquisizione della autonomia individuale nelle attività quotidiane, al mantenimento e potenziamento delle abilità residue e all'integrazione sociale dell'ospite;
- 2) Centri socio-occupazionali, sempre a carattere diurno, a minore intensità assistenziale rispetto ai CSRDI. Si tratta di "laboratori protetti" destinati a persone con disabilità "medio - gravi", che pur non potendo svolgere un lavoro in ambiente non assistito, hanno comunque sufficienti livelli di autonomia per svolgere attività occupazionali di diversa natura, in un ambiente adatto e con l'aiuto di operatori dedicati.

In entrambe le tipologie di servizio si è ulteriormente consolidata la realizzazione di interventi c.d. "modulari" che, tenendo conto delle effettive condizioni di ciascun utente e dei suoi specifici bisogni riabilitativi, possono prevedere PAI articolati con frequenza parziale della struttura. Le Unità Socio Sanitarie Integrate (USSI) Disabili Adulti dei Distretti con attività delegata (Pianura Est e San Lazzaro) prestano, inoltre, molta attenzione alla appropriatezza della struttura di inserimento anche attraverso la valutazione delle autonomie e dei bisogni assistenziali dell'utente, utilizzando a tal fine strumenti di valutazione scientificamente validati (ad es. Scala SIS).

Il numero di posti accreditati rivolti all'**area anziani**, acquistati in centri diurni (CDA) si assesta, al 31/12/2020, su complessivi n. 639 posti diurni (in analogia all'anno precedente). Anche per l'area semiresidenziale si assiste ad una diminuzione del numero di utenti che hanno frequentato i CDA nell'anno, pari n. 1.092 (- 307 rispetto al 2019). Le giornate di presenza in struttura nell'anno sono state complessivamente n. 43.360, in forte diminuzione rispetto al 2019 (-100.556 giornate nell'anno).

In **area disabili** si riscontra un analogo trend: gli utenti ospitati in struttura semiresidenziale accreditata (CSRDI) nell'anno 2020 sono stati complessivamente n. 532 (- 34 unità rispetto al 2019).

Gli utenti inseriti nell'ambito di strutture diurne non accreditate (laboratori protetti o a valenza socio-occupazionale) nell'anno 2020 sono stati complessivamente n. 435, contro i n. 462 dell'anno precedente (-27 utenti).

Anche l'insieme dei servizi semi-residenziali ha accusato l'impatto derivante della pandemia in corso: nelle fasi iniziali dell'emergenza epidemiologica, in attuazione del Decreto del Presidente della Giunta regionale del 8 marzo 2020, al fine di prevenire il rischio di contagio nell'ambito della rete dei servizi socio-sanitari per anziani e persone con disabilità, i Comuni e le Aziende USL, in collaborazione con gli Enti gestori, hanno provveduto a sospendere su tutto il territorio regionale (a fare data dal 10 marzo 2020) le attività dei centri diurni per anziani e dei centri socio-educativi, socio-riabilitativi e socio-occupazionali diurni per disabili incentivando, per quanto possibile nei limiti consentiti dall'emergenza, interventi domiciliari. La sospensione dell'attività dei centri diurni e la contestuale attivazione di servizi compensativi, come è noto, sono state confermate anche a livello nazionale dagli articoli 47 e 48 del Decreto Legge 17 marzo 2020, n.18 (cd. Decreto "Cura Italia").

Con successiva DGR n. 526 del 18/05/2020 sono stati inoltre approvati:

- il "Programma regionale per la riattivazione nella fase 2 dell'emergenza Covid-19 delle attività sanitarie e socio-sanitarie di cui all'articolo 8 del DPCM 26 Aprile 2020 e ss.mm.ii.", che fornisce indicazioni per gli Enti Locali, le Aziende sanitarie e gli Enti gestori finalizzate ad avviare in ogni ambito distrettuale una ripresa graduale delle attività dei centri diurni per le persone con disabilità la cui attività era stata sospesa nei termini sopra riportati e, più in generale, definisce le modalità per la rimodulazione della rete dei servizi sociali e socio-sanitari a sostegno della domiciliarità in favore delle persone non autosufficienti (anziani e disabili) nella fase 2 della emergenza;
- il "Protocollo operativo per la riapertura in sicurezza e la ripresa graduale dell'attività nei Centri Diurni", che si applica ai soli centri diurni socio-riabilitativi e socio-occupazionali per le persone con disabilità accreditati, convenzionati o

finanziati con il FRNA e, per quanto concerne i requisiti e le procedure attinenti alla sicurezza, a tutti i centri diurni/semi-residenziali per le persone con disabilità, anche non convenzionati o non accreditati, qualunque sia la loro denominazione.

Il finanziamento e la remunerazione di queste attività sono rientrati, in primo luogo, nel budget già previsto prima dell'emergenza dalla programmazione distrettuale e dai contratti di servizio/convenzioni in essere (FRNA e quote a carico dei Comuni) e, in secondo luogo, nelle ulteriori risorse provenienti dal livello nazionale per fronteggiare l'emergenza (fra queste, ad esempio, le risorse assegnate nell'ambito del DPCM 23/07/2020 e ripartite dalla Regione fra le Aziende USL con DGR 2022/2020, specificamente mirate al sostegno delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità).

➤ **Domiciliarità e altri interventi di sostegno**

Area anziani

Assistenza Socio-Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)

Nel corso del 2020 sono state erogate prestazioni di ASSDI per 345.646 ore di intervento. Il dato è in leggero aumento rispetto a quello dell'anno precedente (+ 7.586 ore di intervento).

È stata garantita continuità alla realizzazione del progetto di Assistenza domiciliare per Dimissioni Protette. Il progetto è attivo su tutti i Distretti e prevede la definizione di un PAI assistenziale domiciliare i cui oneri sono sostenuti integralmente a carico del FRNA per il primo mese di intervento dalla dimissione. Nel 2020 sono state inoltre attivate sia l'assistenza domiciliare in modalità FAST sia l'assistenza domiciliare per utenti Covid-19 positivi.

Assegno di cura e Contributo Aggiuntivo

Gli anziani che hanno usufruito di assegno di cura nell'anno 2020 sono stati complessivamente n. 1.345 (dato in lieve calo rispetto al 2019, -65 utenti). Significativo anche il dato relativo agli anziani non autosufficienti che hanno avuto accesso per la prima volta all'intervento, i quali sono stati complessivamente n. 358.

Gli anziani titolari di assegno di cura che nel 2020 hanno ricevuto anche il contributo aggiuntivo di 160 € mensili per la regolarizzazione della assistente familiare sono stati complessivamente n. 664, con una diminuzione di 30 unità rispetto al 2019.

Altri interventi

Sulla base della programmazione distrettuale, ed in linea con le indicazioni ministeriali e regionali correlate all'emergenza Covid, è stata garantita la continuità nella realizzazione di interventi di contrasto alla solitudine, di sostegno e qualificazione alla attività delle assistenti familiari, di supporto ai care-giver, di attività di prevenzione alla demenza, di sostegno alla domiciliarità. Tali progetti, estremamente variegati nei contenuti e nelle modalità di intervento, sono fortemente e peculiarmente radicati ai territori dei singoli Comuni che, spesso, sono co-titolari della loro progettazione e realizzazione.

A livello generale, si può evidenziare che a causa dell'eccezionale situazione di contesto dovuto alla pandemia anche tutte queste tipologie di intervento hanno subito un rallentamento laddove lo svolgimento in presenza ha richiesto sospensioni, diminuzione

della frequenza e/o dei partecipanti/fruitori, particolari adeguamenti dal punto di vista logistico, organizzativo o delle misure di igiene e distanziamento.

Si sottolinea che, anche nel 2020, nel territorio aziendale sono stati confermati/programmati:

- progetti di aggiornamento e tutoring rivolti alle assistenti familiari;
- progetti di sostegno alle assistenti familiari (punti di incontro, corsi di lingua, counselling);
- progetti ed iniziative di memory-training gestiti in collaborazione con i Consulenti per le Demenze e le Associazioni presenti sul territorio;
- gruppi di auto-aiuto, sostegno, formazione e informazione rivolti ai care-giver (in particolare rivolti a quanti si occupano di anziani affetti da forme di demenza);
- progetti rivolti agli anziani fragili e a rischio di non autosufficienza, finalizzati non solo al contrasto del rischio di isolamento e di solitudine ma anche alla realizzazione di iniziative di prevenzione del deterioramento delle competenze cognitive (ad es. rete degli "Alzheimer caffè" e punti di incontro strutturati);
- attività di supporto alla vita indipendente.

È inoltre proseguita l'azione di definizione e di sviluppo di nuove forme di sostegno domiciliare anche finalizzate alla realizzazione delle indicazioni contenute nelle Linee di Indirizzo Provinciali sulle Assistenti Familiari e Rete per la domiciliarità (es. certificazione delle competenze delle assistenti familiari, interventi di urgenza o sollievo attraverso l'individuazione di assistenti familiari in regola, sostegno ad interventi di ricovero temporaneo su posto privato, ulteriore sostegno alla regolarizzazione delle assistenti familiari per interventi di particolare intensità).

Sono sempre attive esperienze consolidate rivolte alla popolazione fragile e gestite utilizzando anche fonti di finanziamento diverse da FRNA e FNA (es. Fondi Inps/Inpdap, Fondazioni bancarie, Home-Care Premium, etc...). Tali forme di intervento sono alternative alla erogazione degli interventi più codificati e consentono una maggiore flessibilità e libertà alle famiglie pur restando in un ambito di accesso strutturato attraverso le UVM distrettuali, con la definizione di progetti personalizzati e la loro verifica puntuale.

La ricomposizione complessiva degli interventi e dei servizi offerti, nonché delle fonti di finanziamento utilizzate in unico quadro a livello di programmazione distrettuale, favorisce una maggiore incisività ed un continuo sviluppo di nuove opportunità in materia di non-autosufficienza, anche se collocate al di fuori del perimetro normativo e finanziario definito dalla normativa regionale.

Area Disabili

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo

In riferimento a tale tipologia di intervento si registra una lieve diminuzione nel numero dei beneficiari, pari a n. 339 (- 14 rispetto al 2019). Sono n. 37 gli utenti che accedono per la prima volta a questa misura, finalizzata al sostegno delle situazioni più gravi per favorirne la permanenza al domicilio. I titolari di assegno di cura ai quali è stato riconosciuto anche il contributo mensile aggiuntivo per la regolarizzazione dell'assistente familiare nel 2020 sono stati complessivamente n. 75 (- 3 rispetto al 2019).

Assistenza Socio Sanitaria Domiciliare Integrata (ASSDI)

- *Socio-assistenziale*

Nel corso dell'anno 2020, nell'ambito dei contratti di servizio attivi con i gestori di assistenza domiciliare socio-assistenziale accreditata per disabili, sono state erogate prestazioni di ASSDI a valenza socio-assistenziale per un totale di n. 78.503 ore di intervento, con un lieve aumento rispetto all'anno precedente (+ 775 ore di prestazioni domiciliari rispetto al 2019);

- **Socio-educativa**

Le prestazioni di ASSDI a valenza socio-educativa ammontano complessivamente a n. 56.991 ore per l'anno 2020. I volumi di attività presentano un aumento pari a + 12.206 ore rispetto all'anno 2019. Il tema della personalizzazione e della appropriatezza rispetto ai bisogni dell'utenza è centrale per il corretto utilizzo dell'intervento, anche riguardo al quantitativo di ore necessarie per renderlo efficace.

Altri progetti ed interventi

Si tratta generalmente di interventi non standardizzabili che rispondono a progettualità fortemente legate a specificità e opportunità di ciascun territorio e possono spaziare da interventi individuali a interventi di gruppo, comunque fortemente orientati a sostenere la domiciliarità e ad evitare l'istituzionalizzazione degli assistiti.

Il target varia da utenti gravi e gravissimi con patologie croniche ad utenti inseriti in progetti volti alla autonomia di vita o al mantenimento delle autonomie. Si tratta di progetti molto diversificati, predisposti e gestiti nell'ambito della programmazione approvata annualmente da ciascun Comitato di Distretto.

Questi differenti interventi sono finanziati attraverso canali diversificati fra loro, fra i quali è importante richiamare quelli relativi ai finanziamenti nazionali (ripartiti dal livello regionale) sulla assistenza alle persone con disabilità grave prive del sostegno familiare (L. 112/2016 sul "Dopo di Noi") e sui programmi per la Vita Indipendente destinati alle persone con disabilità sulla base del progetto presentato dalla Regione Emilia-Romagna con DGR n. 156/2018, nel rispetto delle linee guida relative al Piano nazionale per la non autosufficienza per il triennio 2019-2021 (a partire dal 2019 gli stanziamenti per la Vita Indipendente riguardano una quota vincolata dell'assegnazione FNA).

Area Gravissime Disabilità Acquisite

Assegno di Cura e Contributo Aggiuntivo

Nell'anno 2020 gli utenti cui è stato erogato l'assegno di cura sono stati n. 151 (+ 7 rispetto all'anno 2019). Di questi n. 44 sono titolari dell'assegno di livello elevato introdotto dalla DGR n. 1848/2012. Nel 2020 gli utenti che hanno beneficiato per la prima volta dell'intervento sono stati n. 34.

> Qualificazione della rete dei servizi socio-sanitari

Si segnala, infine, che nel corso del 2020 sono state promosse diverse iniziative dalla Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS), in collaborazione con i competenti Servizi aziendali e degli Enti locali, per accompagnare e supportare i Gestori nella fase di erogazione dei servizi residenziali e semiresidenziali accreditati (Aree Anziani, Disabili e Gravissime Disabilità) durante l'emergenza Covid-19.

In particolare, è stato promosso un coordinamento di livello aziendale rappresentativo di tutti i Gestori dei servizi ubicati nei sei Distretti, finalizzato a mantenere una costante

interlocuzione sull'andamento della situazione e ad intervenire tempestivamente nel caso sia opportuno individuare azioni congiunte. Il "Network Gestori" consente di rafforzare strategie condivise per il reclutamento del personale sanitario e/o assistenziale, vista ad esempio la perdurante carenza di risorse infermieristiche segnalata da numerosi Gestori negli ultimi mesi. È inoltre l'occasione in cui vengono fornite ai Gestori sistematiche comunicazioni rispetto alle informazioni/indicazioni/istruzioni operative elaborate e diffuse dal livello ministeriale, regionale, aziendale.

Sono state inoltre promosse iniziative formative mirate e rivolte ai professionisti dei servizi accreditati sia in area persone con disabilità (CSRR/CSRD: gestione e trattamento delle persone con disabilità intellettiva e con grave comportamento problema) sia in area anziani (CRA/CDA: sviluppo delle terapie non farmacologiche ed all'approccio socio-animativo nell'assistenza agli ospiti).

Da segnalare anche la costituzione, nell'aprile 2020, di una Task Force Formazione che ha pianificato, organizzato e gestito incontri formativi su tematiche legate all'emergenza Covid-19 rivolti a operatori delle strutture residenziali e diurne, accreditate e non accreditate, dedicate ad anziani e persone con disabilità e dei servizi di assistenza domiciliare. Gli eventi si sono svolti a distanza, in modalità videoconferenza, grazie all'utilizzo delle piattaforme più diffuse. In particolare, per quanto concerne le CRA, il contenuto degli incontri hanno riguardato l'approfondimento delle seguenti tematiche: Misure di controllo della trasmissione Covid-19, Utilizzo Dispositivi Protezione Individuale, Linee di indirizzo per la gestione clinica, Gestione dei sintomi e aspetti comunicativo/relazionali nel rapporto con pazienti e familiari. Gli appuntamenti formativi, svoltisi fra aprile e maggio 2020, poi ripresi in ottobre - in occasione della seconda ondata della pandemia - hanno visto la partecipazione di circa n. 410 operatori delle CRA presenti su tutto il territorio aziendale. A sostegno dei titolari di un ruolo di coordinamento nelle CRA e di un ruolo di responsabilità nelle UASS, raccogliendo una sollecitazione proveniente dagli Enti gestori, nel novembre 2020 è stato avviato il corso "Supportare i professionisti delle CRA/UASS in tempo di Covid-19", svolto in collaborazione con il Gruppo Psicoemergenze - Centro Psicanalitico Bologna e con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, iniziativa tuttora in corso di realizzazione che prevede lo svolgimento delle attività in gruppi di ascolto e condivisione dei vissuti di emergenza.

Infine, sempre nel corso del 2020, la Direzione delle Attività Socio-Sanitarie ha realizzato la ricerca socio-antropologica "La nostra voce. I Familiari degli Anziani nelle strutture residenziali al tempo del Covid", promossa dalla Città Metropolitana di Bologna e dall'Azienda USL di Bologna. L'indagine ha raccolto da giugno a ottobre 2020, attraverso questionari e interviste, i racconti di n. 507 familiari di anziani ospitati in 39 Case Residenza Anziani (CRA). I risultati della ricerca, presentati attraverso un video-report, saranno presentati nel primo semestre 2021.

Rendicontazione economico patrimoniale della Gestione FRNA

Si analizza di seguito lo stato patrimoniale della Gestione FRNA.

Crediti

Voce di credito	Al 31/12/20	Al 31/12/19	Var. Ass.	Var. %
Crediti v/ RER	0	897 997	-897 997	
Crediti v/ Enti locali	0	6 297	-6 297	
Crediti v/altri enti pubblici	0	9 273 817	-9 273 817	
Crediti v/privati	0	252		
Crediti v/ RER FNA	3 034 669	0	3 034 417	
Totale ATTIVO	3 034 669	10 178 363	-7 143 694	-70%

Nell'anno 2020, gli unici crediti aperti sono quelli nei confronti della Regione per Contributi da Fondo Nazionale Non Autosufficienza per 3,034 milioni: Progetti vita indipendente 2018 DGR n.288/2019 per euro 236.141, fondo dopo di noi 2019 per 820.228 euro, fondo nazionale per indennità agli enti gestori delle strutture semiresidenziali per persone con disabilità DPCM 23 luglio 2020 e DGR 526/2020 per 579.475 euro, FNA 2020 – Integrazione DL 34 art. 104 per euro 1.398.825. Si precisa che nel corso del 2019 parte dei crediti per FNA erano stati riclassificati come Crediti v/altri enti pubblici (indicazioni RER di chiusura dei bilanci 2019 PG/2020/030832 del 22/04/2020).

Fondi rischi e oneri

FONDI PER RISCHI E ONERI	Al 31/12/20	Al 31/12/19	Var. Ass.	Var. %
Quote inutilizzate contributi FRNA - Contributi da Fondo Sanitario Regionale	4 513 216	4 477 653	35 563	1%
Quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici	2 618 510	0	2 618 510	
Totale quote inutilizzate	7 131 726	4 477 653	2 654 073	59%

Nel 2020 si è registrato un dato sostanzialmente in linea rispetto all'accantonamento per quote inutilizzate FRNA da Fondo sanitario regionale (+35 mila euro); sulla base delle indicazioni di chiusura RER 2020, punto 19, è stato possibile accantonare le risorse FNA inutilizzate al fondo "quote inutilizzate contributi per FRNA finanziato da altri soggetti pubblici". L'accantonamento, pari a 2,618 milioni, è coerente con l'aumento di risorse FNA rispetto all'anno precedente (+ 2,838 milioni), la cui spesa non è stato possibile programmare anche a causa dell'emergenza COVID 19.

Debiti

Voce di debito	Al 31/12/20	Al 31/12/19	Var. Ass.	Var. %
Debiti v enti locali	984 761	1 681 061	-696 300	-41%
Debiti v altri enti pubblici	8 087 158	6 478 148	1 609 010	25%
Debiti v enti privati	19 416 494	20 734 172	-1 317 678	-6%
Altri debiti	23 028	322 432	-299 404	-93%
Totale debiti	28 511 442	29 215 813	-704 371	-2%

Si rileva, complessivamente, un decremento dei debiti rispetto al 2019 per 704 mila euro. La voce di debito più rilevante è quella verso Privati (19,416 milioni di euro), voce che registra un decremento in valore assoluto di 1,317 milioni di euro; debiti verso altri enti pubblici aumenta di 1,609 milioni, mentre debiti verso altri enti locali si riduce di 693 mila euro.

Conto economico della gestione FRNA

Valore della produzione

	2020	2019	variazione	%
Valore della produzione	110 261 785	107 893 765	2 368 020	2%
<i>di cui</i>				
CONTRIBUTI C/ESERCIZIO	110 217 999	107 425 480	2 792 519	3%
ALTRI RICAVI	43 785	468 285	- 424 500	-91%
dettaglio Contributi c/ esercizio				
	2020	2019	variazione	%
Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	77 228 165	73 158 055	4 070 110	6%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	4 477 653	4 741 363	- 263 710	-6%
Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	15 552 674	19 404 756	- 3 852 082	-20%
Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	12 959 507	10 121 306	2 838 201	28%

Il totale del valore della produzione, nel complesso, segna un + 2,368 milioni (+2%). Analizzando il dettaglio dei contributi in conto esercizio si rileva come le variazioni del Finanziamento indistinto finalizzato da regione (+4,070 milioni) si compensi con la riduzione sulle risorse aggiuntive da bilancio regionale (-3,852 milioni), e che la variazione più rilevante avvenga quindi rispetto alle risorse da Fondo Nazionale (contributi da altri soggetti pubblici) con + 2,838 milioni, +28% rispetto all'anno precedente.

Costi della produzione

VOCE DI COSTO	CONS.2020	CONS. 2019	Var. Ass.	Var. %
ACCANTONAMENTI	7 131 726	4 477 653	2 654 072	59%
FRNA ANZIANI	60 499 448	59 885 483	613 965	1%
FRNA ANZIANI/DISABILI	1 070 454	1 092 943	- 22 489	-2%
FRNA DISABILI	41 477 979	42 417 639	- 939 660	-2%
INSUSSISTENZE O SOPRAVVIVENENZE PASSIVE	82 178	20 047	62 131	310%
Totale	110 261 785	107 893 765	2 368 020	2%

I costi registrano una variazione complessiva positiva di euro 2,368 milioni. Questo è tuttavia il risultato dell'aumento sulla voce degli accantonamenti (+2,654 miln) e -348 mila euro di costi per servizi per anziani e disabili, oltre a +62 mila euro di sopravvenienze passive.

Il totale dei costi sostenuti a bilancio FRNA è pari a 110.261.785 euro, che portano così il risultato di esercizio a zero.

5.7 FATTI DI RILIEVO AVVENUTI DOPO LA CHIUSURA D'ESERCIZIO

Non si rilevano fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio

5.8 PROPOSTA DI DESTINAZIONE DELL'UTILE

In ottemperanza al D.lgs. 118/2011 l'utile verrà destinato a copertura perdite pregresse.

5.9 COMMENTO AL RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019	
Valori in euro				
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE				Contenuto della voce
(*)	risultato di esercizio	66.117	82.944	
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari			
(+)	ammortamenti fabbricati	25.338.789	25.263.190	
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	9.255.258	8.543.171	
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.951.309	3.244.254	
	Ammortamenti	37.545.356	37.050.615	Importo ammortamenti esposti nelle tabelle 1 e 5
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	-20.018.119	-27.410.002	
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-1.750.791	-1.315.631	
	utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva	-21.768.910	-28.725.632	Importo complessivo sterilizzazione ammortamenti esposta nella tabella 32 della nota integrativa
(+)	accantonamenti SUMAI	1.133.653	1.013.674	
(-)	pagamenti SUMAI	-1.996.891	-1.279.036	
(+)	accantonamenti TFR	0	0	
(-)	pagamenti TFR	0	0	
	- Premio operosità medici SUMAI + TFR	-863.238	-265.362	
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0	
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	1.556.667	849.812	
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	-85.763	-4.481.523	Comprende il valore della svalutazione effettuata nel corso dell'esercizio indicati nelle tabelle 18 e 19 della nota integrativa.
	- Fondi svalutazione di attività	1.470.904	-3.631.711	
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	45.145.404	33.241.520	Comprende il valore degli accantonamenti ai fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 72 della nota integrativa
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	-28.908.785	-26.000.574	Valore degli utilizzi dei fondi rischi ed oneri esposti nella tabella 36 della nota integrativa. Si segnalano gli utilizzi di maggior rilievo: "Fondi Rischi" per complessivi euro 6.110.162, "Contributi per Ricerca" per complessivi euro 15.221.786
	- Fondo per rischi ed oneri futuri	16.236.619	7.240.946	
	TOTALE Flusso di CGN della gestione corrente	32.686.847	11.751.799	Si rileva un aumento del flusso di cassa relativo alla gestione corrente.
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto di beni strumentali	-3.427.101	2.171.801	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	2.279.994	-2.519.965	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	35.855.247	2.139.740	Si segnala un aumento di debiti nei confronti di aziende sanitarie pubbliche
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	1.273.332	1.932.455	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	87.037.948	-8.922.382	Si evidenzia per l'anno 2020 un sensibile aumento dei debiti verso fornitori
(+/-)	aumento/diminuzione debiti tributari	4.949.617	3.004.258	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	22.700.623	-372.028	
(+/-)	aumento/diminuzione altri debiti	-1.908.283	13.122.425	
(+/-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	148.761.376	10.556.305	Variazione dei debiti (esclusi debiti per immobilizzazioni, mutui e debiti verso tesoriere), esposti nella tabella 42 della nota integrativa.
(+/-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-426.756	-147.893	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	-1.567.461	448.085	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondi	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-21.144.202	-12.652.618	Si evidenzia un aumento dei crediti verso Regione per quota FSR e per Spesa Corrente e Mobilità
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	6.735.953	237.677	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	-262.236	-4.977.342	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	32	7.172	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	228.906	-96.943	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	-77.338.930	4.582.949	Si segnala un significativo aumento di crediti verso altri soggetti pubblici.
(+/-)	diminuzione/aumento di crediti	-93.347.938	-12.451.019	Inserita variazione dei crediti nominali esposti nelle tabelle 16 e 17 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento del magazzino	-4.322.384	-5.337.956	
(+/-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0	
		-4.322.384	-5.337.956	Inserita variazione delle rimanenze esposta nella tabella 15 della nota integrativa. Tra le principali variazioni si segnala un incremento alla voce "Dispositivi medici" e Materiale di guardiaroba di pulizia e di convivenza in genere" dovuti principalmente alla emergenza pandemica
(+/-)	diminuzione/aumento rimanenze	-4.322.384	-5.337.956	
(+/-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	102.374	6.642	
	A - Totale operazioni di gestione reddituale	83.453.520	4.377.878	Nell'ambito della gestione reddituale si evidenzia una riduzione degli incassi ed un aumento delle rimanenze di beni ed un sensibile aumento di debiti verso fornitori ed aziende sanitarie pubbliche
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO				
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0	
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0	
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	-2.043.371	0	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	1.183.900	-1.826.530	
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	-891.447	-13.876	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 1 della nota integrativa
	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	-1.750.919	-1.840.406	
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0	
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0	
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0	
(-)	Acquisto terreni	0	-3.729	
(-)	Acquisto fabbricati	-5.052.081	-9.626.850	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa. Comprende le immobilizzazioni in corso.
(-)	Acquisto impianti e macchinari	-69.052	0	
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	-12.742.276	-307.974	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto mobili e arredi	-618.620	-3.922	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto automezzi	-927.393	-85.900	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
(-)	Acquisto altri beni materiali	-1.602.177	-303.356	Comprende acquisti e manutenzioni incrementative esposti nella tabella 5 della nota integrativa
	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	-21.011.598	-10.331.732	
(+)	Valore netto contabile terreni dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	1.726.011	0	
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	21.335	193.518	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	935	5.160	Valore netto dei beni dismessi esposto nella tabella 5 della nota integrativa
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	8.258	35.016	
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	1.756.540	233.694	
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0	
(-)	Acquisto titoli	-833	-120	
	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	-833	-120	
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0	
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0	
	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0	
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	4.252.355	-3.366.137	
	B - Totale attività di investimento	-16.754.455	-15.304.701	
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO				
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	-2.144.487	-202.561	Variazione crediti verso regione per investimenti esposta nella tabella 16 della nota integrativa
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (riporto perdite)	0	0	
(+/-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)	0	0	
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0	
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	24.969.055	23.059.216	Comprende assegnazioni in corso di esercizio 2020
(+/-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	1.452.115	84.668	Comprende variazioni altre riserve e altre variazioni del patrimonio netto

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		2020	2019	
	Valori in euro			
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	26.421.170	23.143.883	
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0	
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	9.864.604	
(-)	mutui quota capitale rimborsata	-10.073.184	-19.729.207	Variazione debiti per quota resituzione mutui esposta nella tabella 42 della nota integrativa
C - Totale attività di finanziamento		14.203.499	13.076.718	
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		80.902.564	2.149.895	
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		80.902.564	2.149.895	
		0		
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0	

6. GLI OBIETTIVI DELLA PROGRAMMAZIONE SANITARIA REGIONALE 2020

Nel 2020 l'emergenza da pandemia Covid-19 ha profondamente inciso sulle attività sanitarie in tutti i setting assistenziali. L'impatto della prima ondata pandemica ha comportato la gestione emergenziale della malattia, individuando soluzioni organizzative e clinico assistenziali sia in ambito ospedaliero che territoriale.

Per le patologie non Covid sono state garantite le attività in emergenza-urgenza, organizzando percorsi "puliti" di presa in carico.

Da maggio 2020 sono stati predisposti i piani di recupero delle attività sospese causa covid, in particolare per le attività di specialistica ambulatoriale e per i ricoveri programmati.

Nei successivi paragrafi sono specificate le azioni intraprese ed i volumi erogati per ambito di attività.

6.1 Assistenza sanitaria collettiva in ambiente di vita e di lavoro

6.1.1. Garantire completezza e tempestività dei flussi informativi relativi all'Emergenza da Covid-19

Nel 2020, per la gestione del rischio COVID ed il contenimento del contagio, anche in ottemperanza alle indicazioni del Ministero della Salute e della Presidenza del Consiglio dei Ministri, si è dovuto approntare un sistema di sorveglianza e presa in carico dei casi e dei loro contatti stretti.

È stato necessario creare una forte integrazione con i servizi ospedalieri e territoriali (MMG e Unità Speciali di Continuità Assistenziale - USCA) che hanno in carico i malati. Si sono attivati percorsi di sorveglianza e screening con test sierologici, effettuati su categorie ritenute a maggior rischio di esposizione; in caso di positività al test sierologico si è proceduto alla conferma attraverso l'esecuzione di tampone naso faringeo. È stata inoltre implementata l'attività di esecuzione tamponi naso oro-faringei specie per garantire tempestività di esecuzione in caso di sospetto diagnostico. Per questo motivo sono stati attivati due punti di *drive through* (c/o Fiera e San Lazzaro di Savena) oltre ai punti attivati presso l'aeroporto Marconi, presso la sede AUSL di Via Boldrini n.2 a Bologna e presso l'Autostazione di Bologna. Sono iniziati gli interventi di screening con tampone antigenico rapido in prima battuta offerti alle scuole e per gli operatori socio-sanitari in servizio presso strutture residenziali per anziani e per disabili. Di conseguenza è stato avviato il relativo flusso informativo tramite il portale SOLE. Al 31 dicembre risultavano eseguiti 237.765 tamponi molecolari nella popolazione generale e 5.382 tamponi antigenici rapidi nella popolazione scolastica.

E' stata garantita la sorveglianza scuole con:

- emanazione di una procedura per la gestione del caso infetto
- formazione del personale scolastico alla gestione dei casi Covid e identificazione dei referenti scolastici Covid
- sopralluoghi nelle strutture scolastiche prima dell'inizio della scuola, durante l'anno scolastico e nel corso di indagini epidemiologiche realizzate in occasione di evidenza di focolai.

E' stata inoltre svolta attività di vigilanza nei luoghi di lavoro sul rispetto delle normative anticovid, con 1.346 interventi in diversi settori produttivi (logistica, lavorazione carni, edilizia, metalmeccanica, agricoltura, GDO, enti pubblici, vernici, plastiche, commercio ingrosso, sanità, ecc.).

Per una più efficiente gestione del dato epidemiologico e per ottemperare ai debiti informativi vs il livello ministeriale, si è proceduto ad un aggiornamento del Sistema informativo regionale di gestione della segnalazione malattie infettive (SMI) utile anche a tracciare i focolai. È sistematicamente rispettato il debito informativo settimanale sia regionale che ministeriale. Il flusso SMI risponde alla necessità di monitorare indicatori di produzione e di natura epidemiologica. Al 31 dicembre risultavano registrati in SMI 34.629 casi.

Infine, è stato alimentato il flusso informativo quotidiano verso la Prefettura, la Protezione Civile, i Sindaci e, da fine novembre, anche i Direttori di Distretto, relativo alle persone in sorveglianza.

È garantita la completezza e la tempestività di tutti i flussi informativi relativi all'Emergenza da Covid 19, in termini di esiti di laboratorio, tamponi e sierologici, segnalazione e gestione casi positivi e contatti stretti di caso, gestione focolai (CRA e Scuole), ricoveri ospedalieri, decessi e relative cartelle cliniche.

> *Indicatore:* Valutazione annuale della mediana dei giorni trascorsi fra data di diagnosi e data di notifica alla regione (indicatore a 5 Giorni)

Per l'Azienda USL di Bologna, fino al 31 dicembre è pari a 1 giorno.

> *Indicatore:* necessità di garantire adeguate risorse per *contact - tracing*, isolamento e quarantena – Target: 1 operatore ogni 10.000 abitanti = 88,6 operatori per AUSL Bologna. Al 31 dicembre ne risultano 82.

6.1.2. Piano Regionale della Prevenzione e Legge Regionale n.19/2018

Nel 2019 l'Azienda USL di Bologna ha fornito il contributo necessario al raggiungimento degli obiettivi regionali per l'attuazione degli interventi di prevenzione e promozione della salute individuati nei principali Setting del PRP - Piano Regionale della Prevenzione (Ambienti di Lavoro, Comunità -programmi di popolazione, programmi età-specifici e per condizione, Scuola e Ambito Sanitario), garantendo il presidio e il monitoraggio di tutto il percorso dei Piani, con un coordinamento delle diverse strutture organizzative coinvolte.

L'Azienda pertanto si è impegnata anche nel 2020 per il raggiungimento degli standard previsti per almeno il 95% degli indicatori sentinella.

Indicatore: % indicatori sentinella con valore conseguito $\geq 80\%$: valore Atteso 2020 $\geq 95\%$.

Il valore osservato per l'AUSL di Bologna è un dato che viene validato e certificato dalla RER, del quale siamo in attesa.

È stata assicurata l'attiva partecipazione ai lavori del Gruppo regionale di coordinamento PRP, afferente al Servizio Prevenzione Collettiva e Sanità Pubblica, e ampia collaborazione alle attività propedeutiche alla progettazione del nuovo PRP 2020-25 ed alla prima attuazione della L.R. n.19/2018, in particolare attraverso la realizzazione di sessioni locali del Community Lab promosso dall'ASSR "Un futuro Piano per la promozione della salute".

6.1.3. Sanità Pubblica

Nel 2020 è proseguito il percorso di attuazione della DGR 200/2013 e dei successivi atti regionali d'indirizzo in materia di **vigilanza e controllo**, di gestione delle emergenze di competenza specifica, di collaborazione alle situazioni di emergenza che richiedano il contributo del Dipartimento di Sanità Pubblica in cooperazione con altri Enti.

La programmazione ha riguardato le aree di attività di seguito descritte.

➤ **Piano di prevenzione vaccinale e monitoraggio legge 119/2017 inerente disposizioni urgenti in materia di prevenzione vaccinale**

Nel 2020 l'AUSL di Bologna si è impegnata nell'attuazione del Piano Nazionale di Prevenzione Vaccinale ottemperando a quanto previsto dalle DGR 427/2017 e 693/2018. L'obiettivo 2020 era volto al mantenimento e/o miglioramento dei livelli di copertura vaccinale in quanto già nel 2019 l'Azienda, per le vaccinazioni obbligatorie al 24° mese, aveva superato il valore atteso di copertura vaccinale (>95%) nella maggior parte dei casi, e aveva incrementato il valore rispetto al 2018 su tutte le restanti coperture.

Nel 2020, a causa dei vincoli e delle restrizioni per il contrasto alla pandemia Covid-19, i tassi di copertura vaccinale hanno subito una lieve flessione:

COPERTURA VACCINALE (vaccinazioni obbligatorie al 24° mese)	AUSL BO		VALORE ATTESO 2020
	2019	2020	
Copertura vaccinale MPR (morbillo, parotite, rosolia) nei bambini - GRIGLIA LEA	94,87	94,23	> 95%
Copertura vaccinale antimeningococcico C a 24 mesi nei bambini	92,25	91,95	> 95%
Copertura vaccinale antipneumococcico a 24 mesi nei bambini Fonte: cruscotto territoriale AUSLBO	93,07	95,38	> 95%
Copertura vaccinale poliomielite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,63	94,5	> 95%
Copertura vaccinale difterite a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,62	94,52	> 95%
Copertura vaccinale tetano a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,65	94,5	> 95%
Copertura vaccinale epatite B a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,51	94,47	> 95%
Copertura vaccinale Hib a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,30	94,26	> 95%
Copertura vaccinale pertosse a 24 mesi nei bambini - GRIGLIA LEA	95,62	94,49	> 95%

Adolescenza	AUSL BO 2019	AUSL BO 2020	VALORE ATTESO 2020
anti-Papillomavirus HPV, avvio chiamata attiva della coorte dei nati nel 2007			
maschi	67,54	67,98	>60%
femmine	73,01	73,01	>75%

Sono inoltre state promosse ed organizzazione campagne informative ed eventi/incontri con la popolazione per migliorare l'adesione alle vaccinazioni previste nel calendario vaccinale:

- Vaccinibus dal 9 al 16 dicembre 2020 a Molinella, sensibilizzazione alle vaccinazioni di neonati e ragazzi 11 - 13 anni: attività in prossimità svolta per circa 700 studenti e altri 200 familiari;
- campagna vaccinale herpes zoster con chiamata e sedute massive destinate alla popolazione target: realizzato centro vaccinale c/o Autostazione di Bologna;
- campagna vaccinale antinfluenzale: pianificata campagna stagionale con adesione alla campagna definita a livello regionale; incremento significativo delle

dosi da somministrare nella stagione 2020-2021 ed anticipo della campagna vaccinale all'inizio del mese di ottobre 2020.

➤ **Programmi di screening oncologici**

I percorsi di screening dei tumori della mammella, della cervice uterina e del colon retto sono garantiti dal Dipartimento di Sanità Pubblica in stretta collaborazione e sinergia con i dipartimenti di produzione interessati (Dipartimenti Oncologico, Chirurgico e Cure Primarie) dell'Azienda USL di Bologna e con le UU.OO. interessate dell'AOU di Bologna.

Nel 2020, causa pandemia Covid-19, l'impegno è stato rivolto al recupero delle attività non erogate soprattutto nel periodo di lock down. La ridefinizione dei percorsi di accoglienza dell'utenza e di erogazione delle prestazioni hanno consentito il riavvio delle attività ed il progressivo recupero delle chiamate attive. Di seguito le principali azioni messe in campo:

- progettazione e realizzazione dello screening colon-retto con le farmacie del territorio per recuperare il ritardo di adesione accumulato per Covid, aumentare l'adesione con un'offerta capillare dei punti di raccolta, rinforzare l'adesione agli screening attraverso il coinvolgimento di altri professionisti della sanità come i farmacisti, sollecito telefonico ai cittadini che avendo ritirato il kit non avevano eseguito l'esame (tracciatura informatica);
- riorganizzazione dell'attività di invito allo screening cervicale passando dalla modalità a libero accesso a quella con appuntamento; attivazione del Portale WEB per il cambio appuntamento come opportunità aggiuntiva di eseguire l'esame;
- da marzo avviate chiamate telefoniche attive per screening cervicale e mammografico per recuperare il ritardo di invito e per tutelare prioritariamente le categorie più a rischio ed i follow up.

Indicatori screening oncologici	Valore osservato 2019	valore atteso accettabile 2020	valore atteso ottimale 2020	Valore osservato 2020
% pop. residente 25-64 anni aderente all'invito al programma di screening cervicale	51,48	≥50,00%	≥60,00%	48,18
% pop. residente 50-69 anni aderente all'invito al programma di screening mammografico	65,64	≥60,00%	≥70,00%	59,41
% pop. residente 50-69 anni aderente all'invito al programma di screening colon-rettale	57,03	≥50,00%	≥60,00%	52,61

➤ **Salute e sicurezza in ambienti di lavoro e di vita**

Il Piano Regionale di Prevenzione vigente prevede l'attuazione di diversi progetti finalizzati al miglioramento della salute e sicurezza dei lavoratori, mirati ai comparti a maggior rischio e ad alcuni rischi prioritari quali ad esempio il rischio cancerogeno. Tali progetti sono caratterizzati da **interventi di informazione, formazione e assistenza** che si affiancano ad interventi di **vigilanza e controllo**.

L'AUSL di Bologna ha mantenuto alta l'attenzione sul tema. La programmazione 2020 delle UUOO *Prevenzione e Sicurezza in Ambienti di Lavoro (PSAL)* e *Impiantistica e Antinfortunistica (IA)* si è attenuta alle azioni previste dal PRP ed è stata pianificata in modo integrato ed omogeneo sull'intero territorio aziendale. È inoltre oggetto di costante monitoraggio mediante le periodiche riunioni del coordinamento di Ambito.

Sicurezza sul lavoro	ValoreAtteso 2020	ValoreOsservato 2020
% aziende con dipendenti ispezionate -	≥ 9%	6.06%

➤ **Autorizzazione delle strutture sanitarie, socio-assistenziali e socio sanitarie**

Il Dipartimento di Sanità Pubblica dell'AUSL di Bologna nel 2020, coerentemente con quanto indicato nella DGR n. 1943 del 4/12/2017, recante i requisiti generali e procedure per il rinnovo dell'accreditamento delle strutture sanitarie, nell'attesa della conclusione del processo di revisione delle procedure di autorizzazione e accreditamento, si è impegnato ad assicurare:

- il funzionamento delle previste Commissioni dipartimentali e l'osservanza dei tempi previsti dal procedimento;
- l'aggiornamento per quanto di competenza dell'anagrafe delle strutture autorizzate;
- la vigilanza di almeno il 50% delle strutture per anziani e disabili con massimo 6 posti letto, in collaborazione con i Comuni e il Dipartimento di Cure Primarie; nel 2020 sono state controllate il 77% delle case famiglia nel territorio di competenza;
- l'assistenza diretta alla corretta applicazione dei requisiti autorizzatori.

➤ **Gestione della pandemia Covid-19 nella rete dei servizi territoriali per anziani e disabili**

La Regione Emilia-Romagna ha disposto che le Aziende supportassero i referenti per la prevenzione e controllo delle infezioni correlate all'assistenza individuati dalle strutture socio-sanitarie (di cui alla Ordinanza 113 del 17/6/2020), con particolare riguardo alla formazione degli operatori sul controllo delle infezioni, incluso l'utilizzo dei DPI.

L'Azienda Usl di Bologna ha preso in carico la gestione della Pandemia nello specifico ambito della rete dei servizi territoriali per anziani e disabili, attuando un coordinamento di tutte le attività di prevenzione e supporto alle strutture dei sei Distretti di Committenza e Garanzia tramite la Task Force aziendale (TFA) dedicata.

In periodo pre-pandemico l'AUSL di Bologna ha supportato con attività formative e di intervento di prevenzione e controllo del rischio infettivo tutti i 150 servizi residenziali e semiresidenziali accreditati per anziani e disabili, come di seguito descritti in tabella, tramite la UO Prevenzione Rischio Infettivo nelle Strutture Sanitarie e Socio Sanitarie Territoriali (PRISST) del Dipartimento di Sanità Pubblica, in stretta connessione con la Direzione Attività Socio Sanitarie (DASS).

CRA (Casa Residenza Anziani)	56
Centri Diurni Anziani	42
Centro socio riabilitativi residenziali per disabili	13
Centri socio riabilitativi diurni per disabili	39
N° totale servizi ACCREDITATI	150

In tali strutture sono allocati 3.709 posti autorizzati, 3.041 accreditati e 2.827 acquistati con contratti di servizio (dati DASS 2019).

In periodo pandemico sono state prese in carico tutte le strutture, anche non accreditate quali Case di riposo, Comunità Alloggio e Case Famiglia.

Complessivamente quindi, è stato fornito supporto a 280 strutture residenziali per anziani, per un totale di 7.496 ospiti durante la prima fase primaverile. In tale periodo i centri diurni sono stati chiusi.

Nella seconda fase di ripresa epidemica autunnale, è stato fornito supporto anche ai Centri Diurni e alle Case Alloggio per minori e psichiatrici riaperti nell'estate.

A tutta la rete dei servizi territoriali è stata offerta capillare formazione dalla UO PRISST e dal Servizio Prevenzione e Protezione sui temi della prevenzione e sull'appropriato utilizzo dei DPI, come pure su temi di gestione clinica da parte degli specialisti afferenti alla TFA, con il coordinamento del Governo Clinico aziendale.

La formazione tenuta nei due periodi epidemici dal 9 aprile al 31 luglio e dal 13 ottobre al 30 novembre 2020, ha raggiunto 1.322 operatori sanitari (medici, infermieri, OSS, educatori).

Durante la prima fase pandemica le strutture sono state supportate con attività di sopralluogo, tramite UO PRISST e UO Igiene e Sanità Pubblica in linea e collaborazione con specifiche Task Force Distrettuali multi professionali, divenute presto punto di riferimento per i Distretti e le strutture.

I sopralluoghi sono stati svolti anche finita la prima fase epidemica per poter verificare, come da dettato regionale, la riapertura in sicurezza dei centri diurni accreditati per anziani e disabili.

In seconda fase pandemica si è consolidata la stretta collaborazione con la Task force aziendale e quelle distrettuali, sia per gli interventi di prevenzione e controllo della diffusione all'interno delle strutture definiti dalle componenti igienistiche delle Task Force, sia per quanto riguarda il supporto clinico assistenziale, fornito dalle specifiche professionalità presenti nelle Task Force.

Il supporto è stato garantito anche dalla attivazione di una struttura ad hoc, all'interno di una CRA identificata tramite specifici requisiti richiesti con esplicito bando di disponibilità; nella struttura hanno trovato accoglienza ospiti positivi e/o paucisintomatici provenienti da strutture dell'area provinciale, non in grado di assicurare adeguati isolamenti e assistenza, con il fine di ridurre il carico sulle strutture ospedaliere derivante da casistiche a bassa gravità.

A supporto della rete dei servizi territoriali per anziani è stata offerta dal Dipartimento di Sanità Pubblica, fin dalla prima fase epidemica primaverile, attività di **screening diagnostico** per ospiti ed operatori tramite esecuzione di tamponi per test diagnostico molecolare.

Tra marzo e luglio 2020 sono state condotte due campagne di screening presso le strutture socio-assistenziali residenziali.

Sono stati testati 7.409 soggetti, per un totale di circa 18.000 tamponi, di cui il 55% ospiti ed il 45% operatori delle strutture.

A partire da agosto 2020 si è strutturato un programma di screening a cadenza mensile, che ha coinvolto tutti gli ospiti e gli operatori delle strutture socio-assistenziali residenziali. Sono stati eseguiti circa 59.000 tamponi su 11.231 soggetti, di cui il 54% ospiti ed il 46% operatori.

In seconda fase epidemica si è strutturata una più solida attività di *fast tracing* e inchiesta epidemiologica, rivolta ad ospiti e operatori in tutte le strutture residenziali e semiresidenziali riaperte nel corso dell'estate, grazie alla acquisizione di risorse tramite contratti a tempo.

Le attività di tracing ed inchiesta hanno portato ad evidenziare in fase precoce l'insorgenza di focolai nelle strutture residenziali e semiresidenziali.

Di tale attività è stato fornito riscontro settimanale ai vertici aziendali e regionali tramite un report sintetico che ha monitorato l'evoluzione epidemica. Si è osservato un progressivo incremento dei focolai in struttura a partire da ottobre.

Il report contiene i dati relativi alle strutture residenziali a partire dal mese di ottobre 2020. Si riporta, a stralcio, un esempio di reportistica settimanale, per il periodo di osservazione 26 ottobre – 28 dicembre 2020.

	26-ott	02-nov	09-nov	16-nov	23-nov	30-nov	07-dic	14-dic	21-dic	28-dic
nr. Focolai attivi in corso in strutture residenziali socio-assistenziali e socio-sanitarie	7	15	15	25	18	29	27	20	23	20
ospiti	123	191	185	251	256	312	370	258	263	197
operatori	20	93	105	123	171	157	122	102	96	83
nr. Focolai in strutture residenziali socio-assistenziali e socio-sanitarie dall'1/10/2020 + strutture semiresidenziali	7	15	20	28	32	45	48	52	54	62

Da fine dicembre è stata avviata la campagna vaccinale nelle strutture residenziali, che ha coinvolto ospiti ed operatori.

6.1.4. Sanità Pubblica veterinaria, sicurezza alimentare e nutrizione

➤ **Piano Regionale Integrato**

Il PRI individua per ogni piano specifico una serie di indicatori condivisi con tutte le AUSL per monitorare le azioni previste nel piano stesso. Tra tutti gli indicatori ne sono stati individuati un gruppo, da considerare "sentinella" per il 2020.

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a contribuire al raggiungimento degli standard previsti per tutti gli indicatori "sentinella", scelti tra quelli che impattano maggiormente sugli indicatori nazionali per la valutazione degli adempimenti LEA e tra quelli che riguardano attività indicate come prioritarie dal Ministero della Salute.

Indicatori PRI	Valore Atteso 2020	Valore osservato 2020
%indicatori "sentinella" con valore conseguito pari allo standard indicato nel piano; Fonte dati: sistemi nazionali (se presenti, es. Vetinfo), sistema regionale ORSA e rendicontazioni annuali dalle AUSL;	100%	100%

➤ **Realizzazione e registrazione dei controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicaprina e anagrafe ovicaprine**

Nel 2020 l'AUSL di Bologna, oltre ad attuare quanto previsto nel piano regionale integrato per i piani specifici per il controllo della brucellosi bovina e della brucellosi ovi-caprina, si è impegnata a registrare i relativi dati dei controlli ufficiali eseguiti nel sistema nazionale SANAN.

Ha inoltre svolto nelle aziende zootecniche ovicaprine le ispezioni per anagrafe ovicaprina registrandole sul portale nazionale VETINFO, applicativo "controlli".

indicatori controlli ufficiali previsti dai piani nazionali e regionali brucellosi bovina e brucellosi ovicapria e anagrafe ovicaprine	Valore Atteso 2020	Valore osservato 2020
% dei controlli sierologici effettuati mediante campionamento individuale caricati sul sistema SANAN; Fonte dati: sistema SISVET di VETINFO;	80%	100%
% aziende controllate nell'anno sul totale delle aziende soggette a controllo; Fonte dati: portale nazionale VETINFO "Statistiche".	3%	3,48%

6.1.5. Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie

Sono proseguite nel 2020 le attività sui progetti di prevenzione e promozione della salute previsti nel Piano Regionale della Prevenzione. Inoltre, l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a:

- promuovere la cultura della prevenzione nei confronti delle malattie infettive ed offrire attivamente le **vaccinazioni agli operatori sanitari**, valorizzando il ruolo del medico competente come previsto nel progetto del PRP sulla promozione della salute nei luoghi di lavoro, considerato anche a livello nazionale uno dei contesti più promettenti per promuovere e, dove possibile, effettuare le vaccinazioni;
- proseguire la raccolta sistematica dei dati relativi alle **segnalazioni di aggressioni a carico del personale**, utilizzando la scheda regionale, e dare piena attuazione al Piano di prevenzione della violenza a danno degli operatori sanitari, monitorando i risultati delle azioni realizzate;
- revisionare periodicamente il **Documento di Valutazione del Rischio (DVR) Covid 19** aggiornandolo alle evidenze scientifiche, alle linee guida ISS e RER e all'andamento pandemico.

Tutela della salute e della sicurezza dei lavoratori nelle strutture sanitarie	Valore Atteso	Valore osservato 2019	Valore osservato 2020
copertura vaccinale antinfluenzale operatori sanitari	≥ 46% (Valore 2018)	45.5%	43%
operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/ totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio	≥ 95%	98%	98%
Report sulle azioni realizzate: % azioni realizzate/azioni programmate	≥ 80%	90%	90%

Riguardo agli operatori ad alto rischio, l'impegno per il 2020 era volto al raggiungimento della quota del 95% di "operatori adibiti a reparti ad alto rischio vaccinati/immuni in base alle indicazioni regionali/ totale operatori adibiti a reparti ad alto rischio". Nella tabella seguente sono rappresentati i dati di sintesi 2019/2020 sugli operatori immunocompetenti nei confronti di morbillo, rosolia e varicella e parotite (aree a rischio).

qualifica	% soggetti immunocompetenti aree a rischio							
	Anno 2019				Anno 2020			
	MORBILLO	ROSOLIA	VARICELLA	PAROTITE	MORBILLO	ROSOLIA	VARICELLA	PAROTITE
Medici	100	99	99	97	100	99	99	97
Infermieri	100	99	100	96	100	99	100	96
OSS/OTA/AUS	100	99	100	96	100	99	100	96
Ostetriche	100	100	100	98	100	100	100	98

6.2 Assistenza Territoriale

6.2.1. Riavvio dell'attività specialistica di cui alla DGR 404/20

Nei mesi di gennaio e febbraio 2020 l'attività di specialistica ambulatoriale si è svolta regolarmente senza particolari criticità, garantendo i tempi di attesa standard previsti dalla normativa (vedi report Indici di performance Maps sotto riportato).

Dal mese di marzo, a seguito della sospensione dell'attività programmata:

- è stata garantita la risposta al 100% delle prestazioni con priorità d'accesso urgente U e B grazie alla rimodulazione e implementazione delle agende di prenotazione Cup;
- i pazienti già programmati e individuati come prioritari sono stati gestiti tramite teleconsulto.

Complessivamente nel 2020 le Strutture Pubbliche del territorio dell'AUSL di Bologna hanno gestito 16.124 pazienti con teleconsulto e 1.047 in videochiamata (attività avviata sperimentalmente solo in alcune Unità Operative).

Anno 2020	AUSL	AOSP	IOR	TOTALE
Colloquio telefonico significativo	5.280	10.485	359	16.124
Colloquio in videochiamata	245	730	72	1.047

Dal mese di maggio, in applicazione alla DGR 404/20, è stato messo a punto un Piano condiviso tra AUSL di Bologna, AOU di Bologna, IOR e Privato Accreditato per il riavvio delle attività e il recupero delle prestazioni prenotate e non erogate nella fase 1 (9 marzo- 30 maggio 2020).

Nell'ottica di una ripresa graduale, e stanti i volumi complessivi di prestazioni da recuperare, sono state definite azioni di breve, medio e lungo termine, che hanno comportato la riorganizzazione di tutte le attività di specialistica ambulatoriale al fine di rispettare i vincoli igienici e di distanziamento previsti.

Tale riorganizzazione ha necessariamente comportato una riduzione delle prestazioni offerte che, però, non ha inciso particolarmente sui tempi di attesa in quanto contemporaneamente si è assistito ad una riduzione della domanda.

In particolare, dal mese di maggio, oltre al mantenimento dell'offerta Cup per le prestazioni urgenti, a partire dal privato accreditato è stata effettuata la graduale riapertura delle agende di prenotazione Cup per le prestazioni programmate. Di seguito il cronoprogramma:

Cod.	Descrizione DISCIPLINA	DATA RIAVVIO PRENOTAZIONI A CARICO DEL CITTADINO	DATA AVVIO EROGAZIONE VISITE D e P	DATA AVVIO EROGAZIONE DIAGNOSTICA D e P
001	ALLERGOLOGIA	08-giu	15-giu	15-giu
005	ANGIOLOGIA	28-mag	04-giu	04-giu
008	CARDIOLOGIA	28-mag	01-giu	01-giu
009	CHIRURGIA GENERALE	28-mag	08-giu	
014	CHIRURGIA VASCOLARE	28-mag	08-giu	08-giu
018	EMATOLOGIA	01-lug	01-ott	
019	MAL. ENDOCR, RICAMBIO E DELLA NUTRIZIONE	28-mag	08-giu	08-giu

Cod.	Descrizione DISCIPLINA	DATA RIAVVIO PRENOTAZIONI A CARICO DEL CITTADINO	DATA AVVIO EROGAZIONE VISITE D e P	DATA AVVIO EROGAZIONE DIAGNOSTICA D e P
021	GERIATRIA	08-giu	01-lug	
029	NEFROLOGIA	01-giu	01-giu	
030	NEUROCHIRURGIA	01-ott	01-ott	
032	NEUROLOGIA	28-mag	01-giu	01-giu
034	OCULISTICA	28-mag	01-giu	01-giu
035	ODONTOIATRIA E STOMATOLOGIA	01-set	01-gen	
036	ORTOPEDIA E TRAUMATOLOGIA	28-mag	01-giu	
037	OSTETRICIA E GINECOLOGIA	28-mag	01-giu	01-giu
038	OTORINOLARINGOIATRIA	28-mag	01-giu	01-giu
043	UROLOGIA	28-mag	01-giu	08-giu
052	DERMATOLOGIA	28-mag	01-giu	
056	RECUPERO E RIABILITAZIONE FUNZIONALE	28-mag	28-mag	
058	GASTROENTEROLOGIA	03-giu	08-giu	08-giu
061	MEDICINA NUCLEARE	01-giu	01-lug	luglio
068	PNEUMOLOGIA	28-mag	01-giu	01-giu
069	RADIOLOGIA	28-mag		01-giu
071	REUMATOLOGIA	28-mag	28-mag	
100	LABORATORIO ANALISI CHIMICO CLINICHE	28-mag		01-giu

Da **giugno** si è riattivata anche l'erogazione delle prestazioni di RMN neuro-radiologiche erogate dal privato accreditato nell'ambito del Progetto condiviso con la Neuroradiologia IRCCS, che ha comportato l'adattamento alle nuove esigenze dei parametri quantitativi e qualitativi, con estensione dell'offerta di RMN anche alle prestazioni di Angio RMN del distretto vascolare intracranico e dei vasi del collo.

Dal mese di **luglio** è stata attivata una nuova convenzione con il Poliambulatorio privato accreditato Diagnosis per rispondere alla domanda di prestazioni di specialistica ambulatoriale del Distretto Pianura Ovest e per migliorarne l'autosufficienza territoriale.

La riprogrammazione delle prestazioni pregresse ordinarie sospese è avvenuta tramite Call Center, ove possibile agenda su agenda, e in alternativa utilizzando il supporto del Privato Accreditato.

Queste attività hanno consentito il recupero del 91% delle prestazioni sospese in ambito metropolitano entro settembre ed il recupero completo entro metà novembre.

Il recupero, da parte del privato accreditato, delle prestazioni prenotate e sospese sulle proprie agende è stato completato a inizio luglio per la quasi totalità delle prestazioni.

Rilevazione al 30 SETTEMBRE - PRESTAZIONI GESTITE (AUSL, AOSP, IOR)				
TIPOLOGIA ATTIVITA'	N° PRESTAZIONI SOSPENSE TOTALI SSN (PRENOTATO NON EROGATO)	DI CUI SSN PUBBLICHE	DI CUI SSN PRIVATI ACCREDITATI	N° DI PRESTAZIONI GESTITE (EROGATE O MENO)
A	B	D	E	G
V1 - PRIME VISITE	60 598	52 418	8 180	56 310
V2 - VISITE SUCCESSIVE	49 561	48 758	803	43 672

Rilevazione al 30 SETTEMBRE - PRESTAZIONI GESTITE (AUSL, AOSP, IOR)				
D - DIAGNOSTICA	82 514	56 350	26 164	76 087
T - P. TERAPEUTICHE (escluso T51)	8 244	8 242	2	4 399
R - P. RIABILITAZIONE	12 984	4 674	8 310	12 445
T51 - P. CHIRURGICHE	3 212	3 212	-	1 977
L1 - LABORATORIO (solo prelievo)	34 870	34 870	-	34 298
ALTRO.....	959	959	-	619
TOTALE	252 942	209 483	43 459	229 807
				91%

Da settembre è stata riprogrammata l'attività delle strutture pubbliche (urgente e programmata) anche attraverso il coinvolgimento attivo dei MMG/PLS e degli altri medici prescrittori, cercando di adeguare l'offerta alla domanda.

Da ottobre si è riattivata, con parziale revisione del percorso di accesso e presa in carico, l'erogazione della Polisonnografia da parte del privato accreditato.

Da novembre è stato attivato, presso l'ospedale Bellaria, il percorso di accesso per i controlli dei pazienti guariti dal Covid sia dimessi dalla struttura ospedaliera, sia seguiti al domicilio dal MMG.

I TdA nell'ultimo trimestre si sono assestati al di sopra del 90% per tutte le prestazioni ad eccezione delle prestazioni di spirometria e di gastroenterologia, la cui offerta ha risentito in modo particolare della riduzione dovuta all'aumento delle tempistiche degli esami, necessario per garantire la sicurezza e il distanziamento.

Indice di performance TDA - anno 2020 - Priorità D

Dati relativi agli utenti che accettano la disponibilità all'interno del proprio bacino territoriale

Raggruppamento	01/01 - 31/01		01/02 - 29/02		01/03 - 31/03		01/06 - 30/06		01/07 - 31/07		01/08 - 31/08		01/09 - 30/09		01/10 - 31/10		01/11 - 30/11		01/12 - 31/12	
	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA	Num. app.	TDA
09 Colonscopia	540	100%	518	100%	237	99%	146	100%	502	100%	47	100%	564	93%	705	100%	384	76%	434	100%
10 EMG	990	100%	843	100%	232	100%	691	100%	697	100%	505	100%	753	100%	752	100%	675	100%	546	100%
11 EcocolorDoppler	3 273	100%	2 857	100%	781	98%	2 657	99%	2 682	100%	2 592	100%	5 127	100%	4 562	100%	3 989	100%	2 910	100%
12 Ecografia Addome	3 245	100%	2 741	100%	766	100%	2 385	100%	2 543	100%	2 752	100%	3 667	100%	4 435	100%	3 871	100%	2 908	100%
13 Gastrosocopia	582	100%	438	100%	195	100%	160	100%	286	100%	31	100%	439	93%	432	100%	453	82%	437	100%
14 TAC del Capo	345	100%	263	100%	97	100%	153	79%	199	99%	203	100%	373	96%	358	96%	230	97%	220	100%
15 TAC Addome	283	100%	275	99%	70	100%	143	100%	316	100%	223	100%	302	100%	322	97%	267	100%	166	100%
16 RMN Cerebrale	556	100%	446	100%	145	100%	338	100%	452	100%	389	100%	522	100%	615	100%	416	100%	426	100%
17 RMN Addome	111	100%	86	93%	42	100%	66	100%	83	100%	63	100%	95	100%	104	100%	78	100%	44	100%
18 RMN della Colonna	1 866	100%	1 423	100%	516	100%	1 561	100%	1 646	100%	1 346	100%	2 064	100%	1 792	100%	1 649	100%	1 275	100%
26 TAC Rachide e Speco Vertebrale	115	100%	95	100%	29	100%	44	93%	82	98%	64	98%	97	100%	80	99%	102	99%	80	100%
27 TAC Bacino	16	100%	11	100%	4	100%	8	88%	4	100%	4	100%	15	100%	10	90%	12	92%	5	100%
28 TAC Torace	569	99%	583	99%	154	100%	193	100%	510	100%	444	100%	590	100%	545	97%	471	99%	378	100%
29 Ecografia Mammella	0		0		2	100%														
34 EcocolorDoppler Cardiaca	1 397	100%	1 219	100%	349	98%	1 101	100%	1 315	100%	1 296	100%	2 283	100%	2 350	100%	1 861	100%	1 388	100%
35 Elettrocardiogramma	1 714	100%	1 587	100%	416	100%	670	100%	749	100%	857	100%	2 677	100%	2 135	100%	1 143	100%	709	100%
36 Elettrocardiogramma Holter	464	100%	524	100%	126	100%	337	100%	408	100%	324	100%	614	100%	636	100%	520	100%	359	100%
37 Audiometria	598	100%	582	100%	159	99%	439	100%	422	100%	356	100%	666	100%	698	100%	426	100%	322	100%
38 Spirometria	716	100%	681	100%	230	99%	260	90%	303	93%	387	84%	557	88%	627	81%	483	88%	331	93%
42 Mammografia	861	100%	779	100%	196	99%	743	100%	582	100%	728	100%	1 055	100%	942	100%	665	100%	435	100%
43 Ecografia capo e collo	1 602	100%	1 462	100%	432	100%	1 296	100%	1 011	100%	1 164	100%	1 919	100%	2 214	100%	1 837	100%	1 263	100%
44 Ecografia ostetrica e ginecologica	974	100%	861	100%	271	100%	550	100%	559	100%	500	100%	1 097	100%	985	100%	823	100%	635	100%
45 ECG da sforzo	199	100%	204	100%	49	100%	84	100%	114	100%	104	100%	179	100%	247	100%	141	100%	108	100%
46 RM muscoloscheletrica	1 871	100%	1 513	100%	469	100%	1 496	100%	1 445	100%	1 182	100%	1 964	100%	1 832	100%	1 511	100%	1 295	100%
63 FOTOGRAFIA DEL FUNDUS Per occhi	32	100%	23	100%	7	100%			1	100%	21	100%	6	100%	16	100%	10	100%	5	100%
01 Visita Oculistica	3 840	100%	3 351	99%	1 207	99%	1 999	92%	1 718	91%	3 769	85%	5 798	71%	5 491	86%	5 131	100%	3 077	100%
02 Visita Urologica	1 001	100%	717	100%	240	99%	629	92%	707	88%	680	100%	1 141	100%	1 324	99%	958	100%	595	100%
03 Visita Fisiatrica	1 613	100%	1 542	100%	391	99%	1 117	100%	1 129	100%	1 266	100%	2 132	100%	2 104	100%	1 584	100%	1 147	100%
04 Visita Endocrinologica	1 035	100%	1 029	99%	278	99%	268	87%	507	90%	604	99%	1 150	100%	936	99%	806	99%	554	90%
05 Visita Neurologica	898	100%	863	100%	264	98%	619	98%	554	93%	590	100%	854	100%	896	100%	767	100%	517	99%
06 Visita Ortopedica	1 890	100%	1 716	100%	545	99%	1 222	100%	1 140	100%	1 289	100%	2 336	100%	2 292	100%	2 261	100%	1 541	100%
07 Visita Oncologica	92	100%	76	100%	28	96%	41	100%	32	100%	25	100%	47	100%	67	100%	33	100%	46	100%
08 Visita Cardiologica	2 240	100%	2 035	100%	651	99%	1 375	92%	1 426	100%	1 588	100%	2 714	100%	2 825	100%	2 585	99%	1 873	100%
22 Visita Ginecologica	921	100%	688	100%	260	100%	466	69%	724	40%	678	92%	1 266	96%	1 301	98%	1 028	98%	526	100%
23 Visita Dermatologica	3 001	100%	2 921	100%	1 054	98%	1 910	87%	2 127	92%	2 228	100%	3 519	100%	2 893	100%	2 926	100%	2 073	100%
24 Visita Otorinolaringoiatrica	2 904	100%	2 909	100%	917	100%	2 279	100%	1 998	100%	1 808	100%	2 867	100%	2 571	100%	2 056	100%	1 694	100%
25 Visita Chirurgia Vascolare	141	100%	134	100%	49	100%	23	100%	118	63%	23	100%	55	100%	66	100%	70	100%	129	100%
40 Visita Gastroenterologica	620	100%	402	100%	154	100%	328	100%	459	49%	398	39%	688	62%	556	83%	450	89%	435	61%
41 Visita Pneumologica	821	100%	758	100%	261	99%	441	90%	492	83%	382	96%	769	93%	804	91%	695	100%	492	98%
47 Visita Diabetologica	725	100%	591	100%	182	99%	349	100%	397	100%	333	100%	561	100%	496	100%	468	100%	323	100%
Totale	44 661	100%	39 746	100%	12 455	99%	28 587	97%	30 349	96%	31 243	97%	53 522	96%	52 016	98%	43 835	99%	31 701	99%

Complessivamente, i tempi di attesa ex ante sono stati:

Tempi di attesa assistenza specialistica ambulatoriale (fonte InSiDER indd.795-319-320)	2020		
	AUSL BO	RER	target
Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. visite prospettate in sede di prenotazione entro i 30 gg	96.24%	86.58%	≥90%
Tempi di attesa ex ante primi accessi: n. esami diagnostici prospettati in sede di prenotazione entro i 60 gg	99.53%	96.88%	≥90%
Tempi di attesa ex ante: prestazioni di classe di priorità B prospettati in sede di prenotazione entro 10 gg	99.93%	91.44%	≥90%

Di seguito si riporta il monitoraggio della presa in carico da parte dello specialista ambulatoriale:

Presa in carico da parte dello specialista ambulatoriale (FONTE insider ind.787)	2020		
	AUSL BO	RER	target
% prescrizioni di visite di controllo da parte del medico specialista sul totale prescrizioni di visite di controllo	92.49%	80.36%	≥70%

fonte dei dati: banca dati regionale ASA

6.2.2. Assistenza Territoriale

Per la **gestione integrata delle patologie croniche** nelle C.d.S./NCP aziendali vengono presi in carico i pazienti affetti da BPCO, diabete mellito tipo II e pazienti con scompenso. Nel tempo si è assistito ad una graduale diminuzione dei tassi di ospedalizzazione per tali patologie

Nella tabella che segue si rileva che il *Tasso di ospedalizzazione per complicanze del diabete (a breve e lungo termine), BPCO e scompenso cardiaco x 100.000 residenti ≥ 18 anni – NSG*, nel 2020 cala considerevolmente rispetto al 2019. Quota parte della riduzione è da scriversi anche agli effetti della pandemia Covid-19.

INDICATORI – FONTE INSIDER - GRIGLIA LEA	AUSL BO	
Efficacia assistenziale delle patologie croniche – pop.res.	2019	2020
Tasso di ospedalizzazione std (per 100.000 ab.) in età adulta (≥ 18 anni) per complicanze (a breve e lungo termine) per diabete, broncopneumopatia cronica ostruttiva (BPCO) e scompenso cardiaco - NSG	335.54	251.08

6.2.3. Ospedali di Comunità

L'Azienda USL di Bologna dispone di 40 **posti letto tecnici di cure intermedie** che nel corso del 2020, causa Covid, hanno subito chiusure come già specificato al precedente capitolo 4. Conseguentemente nel 2020 le dimissioni da queste strutture sono state 390, il 42% in meno rispetto al 2019, con una degenza media di 14.44gg, quindi sostanzialmente stabile rispetto al 2019, in linea con il valore atteso RER (≤20gg) ed inferiore alla media RER (19.03). Analizzando il dato per singola struttura si evince che a Loiano la DM è la più alta, comunque inferiore alla media RER e sempre in linea con lo standard richiesto.

INDICATORE INSIDER 670	AUSL BO 2019	AUSL BO 2020
Durata media di degenza in OSCO	14.72	14.44
di cui Degenza Media per struttura:		
103400 - cure intermedie VERGATO (BO)	15.93	17.84
103460 - cure intermedie LOIANO (BO)	19.34	18.19
104581- cure intermedie OSPEDALE BELLARIA (BO)	12.66	12.64
106660 - cure intermedie OSPEDALE SS SALVATORE SAN GIOVANNI IN PERSICETO (BO)	8.35	11.13

6.2.4. Cure palliative

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna ha garantito l'attività della Rete organizzativa locale di cure palliative, in coerenza con la normativa nazionale e regionale, incrementando il numero dei pazienti presi incarico.

Nel 2020, complessivamente, sono stati seguiti 3.837 pazienti (+24% rispetto al 2019: +737).
Di seguito alcuni indicatori per rappresentare i volumi di attività della rete:

INDICATORE		2020
Utenti in carico complessivi (n. teste univoche nette)		3.837 (nuovi 3.114)
Assistiti complessivamente nei nodi della Rete delle cure Palliative <i>(comprendono pazienti che hanno ricevuto prestazioni in più di una modalità di assistenza)</i>		4.706 (nuovi 3.775)
Assistenza ambulatoriale (cure palliative in strutture pubbliche AUSL BO e ambulatori c/o gli Hospice)	n. utenti	1.438
	n. prestazioni	3.726
Consulenze ospedaliere c/o Azienda USL BO	n. utenti	743
	n. prestazioni	1.162
Consulenze ospedaliere c/o AOU di Bologna	n. utenti	410
	n. prestazioni	514
Hospice c/o AUSL BO	n. utenti	956
	n. ricoveri	1.201
	degenza media in Hospice	15,1
Assistenza domiciliare per cure palliative in carico all'ANT	n. utenti	1.708
	n. accessi (tutte le figure professionali)	45.433

INDICATORE INSIDER 837	TARGET	AUSLBO 2020	RER 2020
Numero deceduti per causa di tumore assistiti dalla Rete di cure palliative sul numero deceduti per causa di tumore	≥50%	49.7%	47.6%

6.2.5. Continuità assistenziale – dimissioni protette

Al fine di migliorare ulteriormente l'assistenza in ambito territoriale e offrire percorsi di cura sempre più appropriati e qualificati, è necessario potenziare la capacità di presa in carico,

in particolare dei pazienti a rischio di fragilità o con patologie croniche in situazione di instabilità, all'atto della dimissione ospedaliera. L'obiettivo della continuità assistenziale, ovvero la prosecuzione del trattamento nel luogo di cura più appropriato secondo la complessità e i bisogni del paziente, è perseguito dalla Regione e dalle Aziende sanitarie che insieme hanno individuato e applicato modelli organizzativi che hanno dimostrato la loro efficacia.

Nel 2020 l'AUSL di Bologna ha consolidato i percorsi di continuità assistenziale in quanto già presenti sul territorio: la funzione dell'Infermiere di Continuità (I.d.C) presso l'Ospedale Maggiore e presso le OPA, la funzione dell'Infermiere di Continuità Pediatrica per la gestione delle dimissioni pediatriche e supporto all'assistenza domiciliare dei bambini complessi, la funzione del Team di Cure Intermedie (TCI) in ambito ospedaliero.

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna riporta un dato in miglioramento della presa in carico (PIC) del paziente in dimissione protetta.

INDICATORE	VALORE 2019	VALORE 2020	TARGET
N. PIC con presa in carico entro 3 gg dalla dimissione ospedaliera/N. PIC aperte entro 30 giorni dalla dimissione ospedaliera (Fonte: Insid-ER ind.289)	40.39%	43.31%	≥50%

A seguito della Pandemia Covid-19 è stato realizzato un Punto organizzativo unico interaziendale (PCOVID), attivo 12 ore al giorno 7/7 giorni, per la gestione interaziendale dei seguenti principali percorsi:

- trasferimento dei pazienti in Bassa Intensità
- dimissione dei pazienti covid positivi
- ingressi nelle strutture di isolamento (Hotel covid e strutture simili)
- accesso RCA
- supporto percorsi territoriali MMG/PLS/USCA (accesso pazienti non automuniti agli amb BLU, punti tampone, ...)
- programmazione tamponi diagnostici e di guarigione per la corretta gestione delle tempistiche di isolamento degli ospiti nelle strutture.

Il punto, attivo dall'1/04/2020, è stato integrato nella rete più ampia di continuità assistenziale costituita dai 12 PCAP per l'accesso e continuità nella rete di prossimità.

In novembre 2020 è avvenuta l'implementazione organizzativa del PCOVID con l'attivazione del TCI Bassa intensità.

ATTIVITA' PCOVID 2020										
	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
TRASFERIMENTI BASSA INTENSITA' COVID	359	177	54	9	3	6	169	399	411	1587
DIMISSIONI A DOMICILIO	65	39	10	14	12	38	120	366	279	943
INGRESSI IN STRUTTURE DI ISOLAMENTO	91	91	78	67	48	100	193	353	247	1268
DI CUI INGRESSI IN HOTEL DA DIMISSIONE OSPEDALIERA (degenze e PS)	64	30	6	4	5	13	79	163	96	460

ATTIVITA' PCOVID 2020										
	APR	MAG	GIU	LUG	AGO	SET	OTT	NOV	DIC	TOTALE
DI CUI INGRESSI IN HOTEL DAL TERRITORIO	27	61	72	63	43	87	114	190	151	808
INGRESSI IN RCA	-	-	-	-	-	-	-	-	39	39

TEAM CURE INTERMEDIE COVID	
PAZIENTI VALUTATI	79
VISITE IN STRUTTURA	15
VIDEO CALL	15

6.2.6. Percorso IVG

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna ha garantito l'uguaglianza di accesso al percorso IVG e alle diverse metodiche previste (chirurgica e medica), con particolare attenzione al rispetto dei tempi di attesa tra rilascio del certificato e l'intervento chirurgico. Il percorso IVG ha riportato buoni risultati nel biennio 2017-2018 e nel 2019 ha mantenuto il trend in miglioramento soprattutto sulla % di IVG di tipo medico.

INDICATORE (Insider 542 – 311)	TARGET	OSSERVATO 2019	OSSERVATO 2020	OSSERVATO RER 2020
% IVG chirurgiche con attesa superiore alle 2 settimane	≤25%	12.5%	10.94%	19.12%
% IVG medica sul totale IVG (residenti e non r.)	≥34%	46.19%	55.24%	47.06%

6.2.7. Contrasto alla violenza di genere

Sul territorio dell'Azienda USL di Bologna è stato aperto, a dicembre 2017, uno dei centri regionali Liberiamoci dalla Violenza (LDV).

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna si è impegnata a promuovere e sostenere la partecipazione alla formazione della rete ospedale-territorio (compresi PS generali e specialistici, MMG, PLS, consultori, etc.). I 22 partecipanti iscritti, anche a più moduli, hanno tutti completato i percorsi formativi

INDICATORE	TARGET 2020	OSSERVATO 2020
Numero di partecipanti che hanno concluso il percorso formativo Fonte: piattaforma FAD Azienda USL Piacenza)	≥70%	100%

In ambito aziendale è stata data rilevanza alla tematica delle molestie e violenza nei luoghi di lavoro, anche attraverso un maggior impegno dei "consiglieri di fiducia" per l'emersione di questi fenomeni. Nel corso del 2020 è stata revisionata la Procedura Aziendale P110AUSLBO "Gestione episodi di violenza".

Rispetto alle reti per il contrasto della violenza di genere, l'Azienda USL di Bologna è inserita nella Rete dell'accoglienza della donna vittima di violenza e partecipa agli incontri del Coordinamento tecnico metropolitano sul contrasto alla violenza. Nel novembre 2017, l'Azienda USL di Bologna ha sottoscritto il Protocollo di intesa per il miglioramento della protezione delle donne che hanno subito violenza nell'ambito di relazioni di intimità, di durata triennale, e tutt'ora è impegnata a collaborare nella costruzione di procedure e nel garantire la massima sinergia per il potenziamento del lavoro di rete a livello metropolitano ed interistituzionale.

6.2.8. Misure a sostegno dei caregiver

Con DGR 2318 del 22/11/2019 la Regione Emilia-Romagna ha definito le linee di intervento per il sostegno ai caregiver ed il relativo finanziamento.

Con DGR 2339 del 22/11/2019 "Prime indicazioni sulla programmazione 2020 per le Aziende del SSN" è stato confermato per il 2020 il quadro degli obiettivi già definito dalla DGR n.977/2019 ed è stato chiesto alle Aziende USL:

- di partecipare alla realizzazione delle linee di intervento da realizzare prevalentemente a livello regionale;
- di impegnarsi alla realizzazione degli interventi previsti a livello aziendale.

Le iniziative condivise nell'ambito del Gruppo di Lavoro regionale sono relative a:

- formalizzazione del riconoscimento del caregiver anche attraverso la carta identificativa "CARD del caregiver";
- elaborazione di un format unico per la stesura del Piano Assistenziale Individuale (PAI) con indicazione anche dei bisogni del caregiver;
- monitoraggio delle iniziative di formazione e informazione a favore dei caregiver;
- progettazione di un portale web regionale di informazione e supporto al caregiver;
- adozione di strumenti di valutazione dello stress fisico e psichico del caregiver.

A livello aziendale l'AUSL di Bologna è invece impegnata nella progettazione di interventi altamente personalizzati di sostegno al caregiver, che trovino risposte flessibili alle principali sue necessità:

- sollievo, in modo da godere di tempo libero e poter recuperare energie mentali e fisiche duramente messe alla prova;
- rapido supporto nelle situazioni di temporanea impossibilità ad assistere, per malattia o altri eventi non programmabili;
- realizzazione di iniziative di formazione e informazione a favore dei caregiver;
- programmazione di iniziative di informazione trasversale a tutti gli operatori;
- programmazione di iniziative formative accreditate ECM ed ECS per il personale dell'AUSL;
- valutazione delle implementazioni necessarie agli adempimenti tramite i flussi informativi.

Con Determinazione di Giunta Regionale n.15465 del 10/09/2020 sono stati approvati schede e strumenti tecnici per il riconoscimento del caregiver familiare ai sensi della DGR 2318/2019, che costituisce un format unico per l'elaborazione di progetti personalizzati. Il format è stato recepito dall'AUSL di Bologna, diffuso nei propri ambiti distrettuali e servizi sociali territoriali, e sarà valutato a un anno dall'adozione.

Sono state condotte iniziative di formazione all'utilizzo delle tecnologie informatiche anche tramite la collaborazione con il progetto regionale "Pane e internet".

La collaborazione con le associazioni del terzo settore per il sostegno dei caregiver si è svolta in modalità on line anche per permettere ai volontari ed agli stessi caregiver di sperimentare l'utilizzo delle piattaforme presenti sul mercato.

6.2.9. Servizi socio-sanitari per la non autosufficienza

Per il 2020 nell'Azienda USL di Bologna la programmazione e la gestione del FRNA si sono realizzate in modo integrato con le risorse del Fondo per le non autosufficienze, così come definite a livello nazionale, e con le risorse della Legge 112/2016 ("Dopo di noi").

In continuità con gli anni precedenti l'Azienda ha garantito anche per il 2020 il proprio contributo per **la programmazione del "Durante e Dopo di Noi"**, sia a livello distrettuale sia a livello aziendale. A livello distrettuale la programmazione degli interventi è stata frutto della collaborazione fra gli Uffici di Piano (titolari delle comunicazioni con il livello regionale) e le Unità Attività Socio-Sanitarie (UASS). A livello aziendale, con l'obiettivo di garantire omogeneità nei criteri di allocazione delle risorse e di erogazione delle prestazioni fra le diverse tipologie di intervento, la Direzione Attività Socio-Sanitarie (DASS) in collaborazione con il Dipartimento Attività Amministrative Territoriali (DAAT), ha svolto funzioni di coordinamento e indirizzo.

INDICATORE	TARGET	2020
Programmazione e rendicontazione in ogni distretto di risorse e interventi del Fondo per il "Dopo di Noi" L.112/16 nel rispetto delle tempistiche regionali	SI	SI

In merito all'**offerta residenziale di accoglienza temporanea sia nel caso di dimissioni ospedaliere protette sia nel caso di sollievo del caregiver**, anche nel corso del 2020 si osserva il mancato raggiungimento del target (2%) indicato dalla Regione sul rapporto tra giornate in accoglienza temporanea di sollievo e giornate complessive in CRA.

INDICATORE INSIDER 667	2019	2020
% di giornate in accoglienza temporanea di sollievo/giornate annue in CRA (fonte: flusso FAR)	1.33%	0.7%

Fra i motivi all'origine del mancato raggiungimento del target il fatto che in diversi Distretti si realizzano ricoveri temporanei di sollievo su posti non acquistati da contratto di servizio e dunque non rilevati nel flusso FAR da cui viene estratto il dato. Purtroppo, attraverso il confronto con i Distretti e gli Uffici di Piano, avviato a partire dal 2018, non si è ancora riusciti a realizzare le necessarie azioni al fine di avvicinarsi gradualmente al target assegnato.

L'emergenza pandemica da Covid-19, che ha così duramente colpito le comunità per anziani e disabili, ha ulteriormente pesato sull'offerta di giornate di sollievo. Tale andamento si legge anche a livello regionale: la % di giornate di accoglienza temporanea di sollievo è passata dall'1.18% dell'anno 2019 allo 0.64 di quest'anno, valore peraltro più basso di quello aziendale.

6.2.10. Il governo dei farmaci e dei dispositivi medici

Richiamate:

- la deliberazione n. 2339/2019 "Prime indicazioni per la programmazione 2020 per le aziende del SSR" che conferma, anche nell'ambito farmaci e dispositivi medici, il quadro generale degli obiettivi 2019 di cui alla DGR 977/19;
- la nota PG/2020/71206 del 30/01/2020 che ha ridefinito gli obiettivi di spesa farmaceutica (convenzionata, ospedaliera, per farmaci innovativi non oncologici e oncologici e innovativi oncologici potenziali/ad alto costo);
- la nota prot. 0786696.U del 27/11/2020 recante indicazioni per la predisposizione dei bilanci preventivi economici 2020;

si ribadisce l'impegno nella razionalizzazione dei consumi, l'ottimizzazione delle risorse, la ricerca dell'appropriatezza prescrittiva ed il contenimento della spesa.

FARMACI

Per quanto riguarda l'**assistenza farmaceutica convenzionata**, l'impatto dato dal mancato introito del ticket per i cittadini in fascia QM a partire dal 1^a settembre 2020 è stato riassorbito dalla riduzione di spesa osservata nei primi mesi dell'anno in concomitanza con l'emergenza sanitaria dovuta all'epidemia da COVID 19.

Il predetto surplus di spesa si è pertanto confermato compatibile con l'obiettivo 2020 di spesa netta convenzionata fissato a livello regionale.

In tabella l'andamento regionale OBTV farmaceutica convenzionata **anno 2020**:

netta convenzionata			
Aziende	OBJ 2020		var. gen-dic 2020 vs 2019
	Importo (€)	var. vs 2019	
AUSL Piacenza	30.347.411	0,0%	-4,3%
AUSL Parma	45.014.298	-0,6%	-3,7%
AOU Parma			
AUSL Reggio E.	50.536.967	-0,5%	-2,6%
Modena	74.255.098	-0,7%	-2,3%
AOU Modena			
AUSL Bologna	103.695.305	0,4%	-1,7%
AOU Bologna			
IOR			
Imola	16.424.939	-0,4%	-3,7%
AUSL Ferrara^	44.795.550	-0,9%	-3,4%
AOU Ferrara^			
AUSL Romagna	122.893.644	3,3%	-1,0%
IRST			
Emilia-Romagna	487.963.212	0,6%	-2,3%

L'obiettivo regionale 2020 di spesa farmaceutica convenzionata (SFC) è fissato al non superamento del tetto di spesa del + 0,4% vs anno 2019.

L'andamento a 12 mesi 2020 evidenzia una riduzione percentuale di SFC del -1,7% vs anno precedente, a fronte di un decremento medio regionale del -2,3%, pertanto il

raggiungimento dell'obiettivo appare confermato e superato con una diminuzione di ulteriori 2 punti % vs target regionale prefissato.

Due le ragioni concomitanti a supporto del trend decrementale finora registrato:

- 1) continuità e consolidamento delle azioni strategiche interaziendali di governo del farmaco 2019-20, orientate in particolare ad aree terapeutiche emergenti, oggetto di obiettivi di appropriatezza (dettaglio a seguire);
- 2) emergenza covid-19: dal mese di aprile in poi si rileva una riduzione dei consumi farmaceutici, specie per il trattamento di patologie in acuto, come effetto delle disposizioni centrali di contrasto alla diffusione del virus SARS-Cov-2 e conseguente riorganizzazione delle attività sanitarie.

La combinazione dei due fattori sopra rappresentati ha consentito il pieno riassorbimento dell'impatto incrementale dato dall'abolizione superticket su fasce di reddito QM a decorrere dal 1° settembre 2020 (+ 280.000 €).

In relazione al punto 1), particolare attenzione viene posta nell'impiego dei farmaci biologici in presenza di un biosimilare nella classe, secondo i valori di uso attesi, in tabella confrontati con i valori osservati in Azienda ed in Regione Emilia-Romagna all'anno 2020. Nell'ultima colonna sono inoltre riportati i valori osservati dal monitoraggio dei consumi dei Dipartimenti di Produzione dell'AUSL di Bologna:

Impiego del/dei biosimilare/i sul totale del consumo Fonte dati INSIDER	Valore atteso anno 2020	Anno2020 RER	Anno 2020 AUSLBO	Anno 2020 Dipartimenti AUSLBO
<i>Epoetine</i>	≥ 90%	96.46%	97.11%	93%
<i>Ormone della crescita (GH)</i>	≥ 50%	49.02%	35.73%	34%
<i>Infliximab</i>	≥ 90%	92.93%	98.18%	98%
<i>Etanercept</i>	≥ 90%	85.61%	90.77%	90%
<i>Adalimumab</i>	≥ 90%	84.13%	91.23%	91%
<i>Follitropina alfa (prescrittore AUOBO)</i>	≥ 65%	66.7%	84.9%	85%
<i>Trastuzumab e rituximab sottocute in ambito oncologico</i>	≤ 20%	11.42% (solo trastuzumab)	18.39% (solo trastuzumab)	20% (solo trastuzumab)
<i>Enoxaparina ≥ 90%</i>	≥ 90%	99.08%	99.26%	99%
<i>Insulina lispro (ad azione rapida)</i>	≥ 80%	55.64%	36.61%	81%

In linea generale, l'andamento prescrittivo dei farmaci biosimilari dimostra il consolidamento delle politiche di promozione aziendale all'uso consapevole dei farmaci biologici, tramite il sostanziale rispetto dei target regionali proposti.

Per quota prevalente delle aree terapeutiche oggetto di obiettivi appare confermato il raggiungimento e, in taluni casi, il superamento dei target correlati (epoetine, infliximab, etanercept, adalimumab, enoxaparina, trastuzumab), per le restanti aree (ormone GH, follitropina alfa e insulina lispro) il trend è tendenziale con percentuali variabili di scostamento dal target. Insulina lispro peraltro dal 30 novembre 2020 è stata aggiudicata tramite gara regionale al relativo brand.

Questi ultimi farmaci sono quelli a maggior induzione prescrittiva esterna, sui quali gioca un ruolo fondamentale il perfezionamento degli interventi interaziendali già in atto in particolare con l'Azienda Ospedaliero Universitaria di Bologna.

La programmazione regionale 2020 ha previsto, in aggiunta alla tematica dei farmaci biosimilari, interventi mirati e conseguente monitoraggio a favore di ulteriori obiettivi di appropriatezza ed equità dell'assistenza farmaceutica territoriale, di seguito rappresentati. In tabella vengono riportati i principali indicatori InSiDER correlati agli obiettivi di cui sopra e relativo andamento all'anno 2020:

	TARGET	ANNO 2019		ANNO 2020	
		AUSLBO	RER	AUSLBO	RER
Appropriatezza prescrittiva farmaceutica					
Consumo giornaliero di farmaci Inibitori di pompa protonica (PPI) x 1.000 residenti	< 48	52,2	54,01	56,43	56,14
Consumo giornaliero di farmaci Omega 3 per 1.000 residenti (S)	2,5	7,01	3,78	6,76	3,67
% trattamento con le insuline basali a minor costo	> 75%	65,9	81,4	69,78	82,05
Consumo di antibiotici					
Consumo giornaliero di farmaci antibiotici x 1.000 residenti	≤ 13 DDD	13,03	13,57	9,31	9,78
Consumo giornaliero di fluorochinoloni x 1.000 residenti	≤ media RER	1,06	1,16	0,74	0,86
Consumo giornaliero di fluorochinoloni in donne di età 20-59 anni x 1.000 residenti	≤ 1,4 DDD	0,75	0,85	0,51	0,62
Tasso di prescrizione di farmaci antibiotici in età pediatrica x 1.000 residenti	≤ valore 2019	824,47	822,01	397,974	404,9
Rapporto fra prescrizioni di amoxicillina non associata e prescrizioni di amoxicillina associata a inibitori enzimatici in età pediatrica	> 1,5	1,34	1,48	1,26	1,29
Consumo giornaliero di fluorochinoloni nella popolazione ≥ 75 anni x 1.000 residenti	≤ media RER	2,43	2,66	1,72	1,99
Governo della spesa farmaceutica e dispositivi					
Spesa farmaceutica convenzionata pro-capite	valore in osservazione	113,3	106,4	111,96	104,13
Variazione della spesa per farmaci ad acquisto ospedaliero rispetto all'anno precedente	valore in osservazione	3,73	2,89	1,96	3,51
Governo dei farmaci a brevetto scaduto					
% di consumo di molecole non coperte da brevetto e presenti nelle liste di trasparenza	valore in osservazione	86,57	86,2	87,62	87,45
% di consumo di farmaci equivalenti e presenti nelle liste di trasparenza	valore in osservazione	37,8	38,42	38,65	39,19

In linea generale, l'andamento dei target tabulati dimostra il consolidamento delle politiche di promozione aziendale all'uso consapevole e appropriato della risorsa farmaco, tramite il sostanziale rispetto dei target regionali proposti.

Su alcune aree ove, al II° semestre, non si realizzano gli obiettivi prefissati gioca ruolo determinante la contrazione degli interventi di appropriatezza a cura del Gruppo di Lavoro del Governo del farmaco, correlata alla contingenza pandemica e riorganizzazione delle attività cliniche H-T.

In particolare, da fonte dati AFT 12 mesi si segnala per le seguenti categorie terapeutiche attenzionate a livello regionale e/o aziendale:

- **PPI:** sostanziale allineamento dei volumi prescrittivi alla media RER ($\Delta + 0,4\%$), pur con una riduzione della spesa correlata del $-0,6\%$, come effetto dell'orientamento dei clinici alla prescrizione di confezionamenti a miglior costo opportunità;
- **antibiotici:** riduzione delle prescrizioni improprie di antibatterici ATC: J01 del $- 28\%$ come effetto agli interventi multidisciplinari e multilivello della Stewardship antimicrobica, combinati alla contrazione dei consumi per effetto covid-19;
- **omega 3:** riduzione delle prescrizioni improprie, non conformi a Nota AIFA 13 del $- 4\%$ per affetto dell'implementazione scheda specialistica progetto statine, più interventi e reportistica in modalità video conferenza verso la medicina generale;
- **vitamina D:** riduzione delle prescrizioni improprie, non conformi a Nota AIFA 96, del $- 10\%$ e concomitante riduzione della spesa correlata del $- 20\%$ per effetto degli switch ospedalieri/specialistica $> 90\%$ dalle formulazioni monodose a favore del multidose;
- **BPCO:** riduzione delle prescrizioni improprie, senza diagnosi confermata da indagine spirometrica, per i farmaci inalatori R03 per il trattamento della BPCO ($- 5\%$), pur tuttavia la spesa complessiva vs anno precedente resta invariata, a causa del crescente ricorso specialistico alle associazioni precostituite in duplice (LABA+LAMA) e triplice (LABA+LAMA+ICS) terapia.

Si garantiscono infine le attività correlate:

- all'emergenza COVID-19 in termini di determinazione dei fabbisogni, gestione degli approvvigionamenti, presidio delle consegne e delle scorte di tutte le strutture ospedaliere, territoriali e socio-sanitarie per anziani e disabili;
- alla farmacovigilanza;
- all'adozione di strumenti di governo clinico;
- alla corretta e tempestiva alimentazione dei flussi informativi (DiMe, DSA Oncologico, flussi emergenza COVID-19 vs RER/Ministero/Protezione Civile).

PIANO DI CONTINGENZA COVID-19

La Pandemia COVID-19 ha imposto un riassetto dell'organizzazione dei servizi sanitari a tutti i livelli con conseguente ridefinizione, a livello locale, delle attività di tutte le strutture dell'AUSL e dell'AOSP di Bologna e dei relativi Dipartimenti di supporto.

A tal proposito il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale, con le sue Farmacie aziendali, nel periodo compreso tra fine febbraio e fine maggio 2020 ha riallocato le proprie risorse umane, organizzative e materiali per assicurare l'erogazione di farmaci ai reparti ospedalieri che di volta in volta mutavano in reparti covid+, ed ha assicurato ai pazienti del territorio la continuità delle cure attraverso l'applicazione delle direttive regionali, oltre alla possibilità di consegna dei farmaci al domicilio con la collaborazione delle associazioni di volontariato (CRI, Pubblica Assistenza, Associazione volontariato AUSER, Comuni).

Sono stati ipotizzati, in condivisione con i clinici interessati, tre scenari che presentano in comune i pre-requisiti indispensabili per una corretta gestione di una nuova emergenza Covid-19. Gli scenari vengono definiti in base ad un reporting periodico, che rappresenta altresì lo strumento per un'allerta precoce:

- Report aggiornato posti letto occupati/setting
- N° di pazienti con tampone positivo in sorveglianza nell'area di Bologna

- Andamento dell'Rt
- Aggiornamento costante dei protocolli terapeutici (revisione linee di indirizzo), sito AIFA e RER sui nuovi farmaci, sperimentazioni ed usi compassionevoli.

A ciò si aggiunge l'importanza del rapporto di collaborazione e fiducia instaurato con i clinici, in particolare gli infettivologi di riferimento, gli intensivisti e la relazione con il Dipartimento di Sanità Pubblica per la predisposizione del piano vaccinale.

Con periodicità bisettimanale è stato definito lo scenario clinico, sono state valutate le scorte in termini di giornate/terapia assicurate e gestiti in anticipo i rifornimenti, assicurando quindi adeguati approvvigionamenti pur in presenza di numerose carenze che si sono verificate durante il corso dell'anno 2020.

DISPOSITIVI MEDICI

Dispositivo-vigilanza

Al fine di migliorare la conoscenza sui temi della sicurezza dei DM e degli obblighi di segnalazione degli incidenti, il Dipartimento Farmaceutico Interaziendale ha predisposto per AUSL e AOU di Bologna un'offerta formativa differente da quelle organizzate negli anni precedenti, finalizzata a far conoscere ai professionisti sanitari maggiormente coinvolti nell'utilizzo di DM, il percorso di introduzione e valutazione di nuovi prodotti e le procedure di segnalazione degli effetti avversi riscontrati. Il corso, a numero chiuso, prevede la selezione di UUOO/Professionisti operanti all'interno dei Dipartimenti/ Unità Operative che presentano il numero maggiore di richieste di introduzione e/o che segnalano un numero di eventi avversi inferiore rispetto a quello atteso sulla base del tipo di attività che svolgono. Il corso si articola in 2 moduli in due pomeriggi, il primo sul processo di introduzione e valutazione delle richieste di nuovi DM e il secondo sulle modalità di segnalazione di eventi avversi legati ai DM (dispositivo vigilanza). Ciascun modulo è realizzato con lezioni frontali in plenaria ed esercitazioni in piccoli gruppi di cinque professionisti ciascuno coordinati da un tutor in aggiunta ad un'attività da svolgere a distanza (identificazione di DM di interesse, esempi di eventi avversi correlati a DM). Dall'analisi delle segnalazioni condotta dai RAV aziendali AUSL e AOU, sono state selezionate ed invitate le UUOO di Elettrofisiologia, Emodinamica, Endoscopia, Chirurgia Vascolare e Neuroradiologia.

Il corso per entrambe le Aziende, pianificato per il mese di novembre 2020, è stato sospeso a causa dell'emergenza COVID ma verrà riproposto nel 2021.

Obiettivi di tracciabilità, equità e spesa SSN dei dispositivi medici

Obiettivi di tracciabilità

L'Azienda USL di Bologna è stata impegnata anche per il 2020 al raggiungimento dell'obiettivo di copertura del 95% degli acquisti di dispositivi medici (DM) rendicontati nei conti economici, al fine di valutare l'effettivo allineamento tra l'alimentazione del flusso e i costi rendicontati nei conti economici, alla luce della evoluzione delle modalità di acquisto e delle regole di tracciabilità dei dispositivi medici (contratti a prestazione, mancato rinnovo dei codici di repertorio per prodotti di classe I, ecc.).

Il monitoraggio dell'indicatore reso disponibile dalla RER con i dati del IV invio ha evidenziato, per tutte le Aziende USL della regione, un valore in drastico calo rispetto a quelli dell'era pre-covid (AUSL di Bologna 75,6% vs 96,9% nel 2019).

Tale disallineamento tra DIME e piano dei conti è stato approfondito sia a livello regionale che locale ed è imputabile ad un cospicuo acquisto di DPI classe I o in deroga, necessari per fronteggiare la pandemia COVID-19, SENZA CODICE REPERTORIO.

Si ricorda che il tasso è costruito dividendo l'importo ricavato dal flusso DIME (alimentato dai soli dispositivi con repertorio) per l'importo per conto economico complessivo aziendale.

Nel 2020 abbiamo ricevuto (in particolare da Parma) moltissimi dispositivi privi di codice repertorio non conteggiati nel numeratore (DIME) ma presenti nel denominatore poichè nel conto economico dei dispositivi. Questo è motivo di forte riduzione del tasso di copertura per tutte le altre Aziende USL regionali.

Il tasso ricalcolato includendo i DM per diabete (classi Z12040115 e Z12040216) al numeratore (normalmente esclusi come da indicazioni del Ministero della salute), raggiunge il valore dell'80%. La RER a questo proposito ha segnalato al Ministero la necessità di integrare il calcolo con le suddette modifiche.

Il tasso di copertura del flusso DIME per IVD è pari al 41,4% e, sebbene in flessione rispetto al valore 2019, raggiunge l'obiettivo target RER.

Infine, si segnala che è stata sanata l'anomalia riscontrata per i DM "CUSTOM MADE", che dalle elaborazioni RER risultavano con un valore eccessivamente sopra la media regionale. Il problema è sorto con il passaggio al nuovo gestionale GAAC (1/1/2020) che in fase di estrazione automatica del flusso DIME marca come "custom made" anche tutti i prodotti senza repertorio (come moltissimi IVD) che non dovrebbero andare nel DIME, ma che da anagrafica centralizzata sono marcati come DM. La regione ha segnalato il problema a RTI (SoftwareHouse del GAAC), ma al momento l'unica soluzione risulta essere una "pulizia" manuale dei dati a livello aziendale. Con il V invio sono stati trasmessi i dati corretti, annullando tutti i *custom made* errati.

INDICATORE	TARGET	AUSLBO 2020
Tasso di copertura del flusso consumi DiMe sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥95%	75,6%
Tasso di copertura del flusso consumi Di.Me. (IVD) sul conto economico (Fonte: flusso Di.Me. e conto economico)	≥40%	41,4%

Al fine di garantire l'applicazione delle norme vigenti in materia di concorso dei fornitori al ripiano del superamento del tetto di spesa nazionale e regionale per l'acquisto di dispositivi medici, l'Azienda assicura la corretta compilazione della fattura elettronica, dando separata evidenza del costo del bene da quello dell'eventuale servizio, indicando la tipologia di dispositivo (DM/IVD, Kit/Assemblato, Dispositivo privo di repertorio) ed il codice di repertorio.

Monitoraggio DPI COVID

L'Azienda ha garantito il puntuale invio dei monitoraggi delle giacenze e fabbisogni dei DPI necessari per l'emergenza COVID, secondo la calendarizzazione prevista dalla Regione e su specifico tracciato record raggruppante le varie tipologie come guanti, camici, mascherine ecc. Inoltre, ha predisposto specifica reportistica per il controllo e la gestione dei tamponi che durante l'anno sono stati acquistati.

È stata garantita la corretta codifica e gestione dei DPI consegnati dalla Protezione Civile per il tramite dell'Azienda USL Reggio Emilia, secondo quanto indicato a livello regionale.

6.2.11. Contrasto del rischio infettivo associato all'assistenza nel corso della pandemia Covid-19

La Delibera di Giunta 318/2013 ha dato indicazioni per l'attuazione dei programmi di prevenzione delle infezioni correlate all'assistenza nelle Aziende Sanitarie. Detti programmi sono essenziali nel corso di eventi pandemici, ove l'adesione a corrette misure di prevenzione e controllo delle infezioni consente di ridurre la trasmissione in ambito sia ospedaliero che territoriale.

Tra queste misure vi è l'adesione all'igiene delle mani e a tutte le altre precauzioni standard e di isolamento, incluso l'utilizzo corretto dei Dispositivi di Protezione Individuale. L'igiene delle mani, in tutti gli ambiti, rappresenta l'elemento cardine per ridurre la trasmissione di infezioni in generale e di COVID-19, in particolare:

- sostegno alle attività di implementazione dell'igiene delle mani in ambito sanitario e sociosanitario mediante la promozione della formazione sul campo degli operatori;
- monitoraggio dell'adesione a questa pratica, utilizzando anche strumenti sviluppati dalla Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale come l'applicazione MAppER.

Nell'AUSL di Bologna nel 2020 è proseguita imm modificata la sorveglianza attiva per germi resistenti ai carbapenemi, mantenendo conseguentemente l'attività di feed-back alle singole Unità Operative.

Sono state mantenute le attività di supporto alle Unità Operative finalizzate all'ottimizzazione dell'adesione alle precauzioni standard (igiene delle mani) e monitoraggio dell'indicatore di utilizzo del gel idro-alcoolico. I dati di consumo del gel idro-alcoolico documentano un notevole incremento peraltro pienamente giustificato dalla pandemia.

I valori osservati per l'anno 2020, distinti per area:

Medica 44,4 lt./1000 gdd

Chirurgica 54,8 lt./1000 gdd

Rianimazione e Terapia Intensiva 124,8 lt./1000 gdd

Valore medio aziendale 55,33 litri per 1000 giornate di degenza, a fronte di un valore atteso RER di 20 litri.

Inoltre, al fine di contrastare il rischio infettivo associato all'assistenza, con particolare riferimento alla pandemia Covid-19, sono stati messi in atto i seguenti interventi:

- affiancamento, supervisione e supporto alle Unità Operative all'avvio dell'assistenza ai pazienti COVID e durante le attività, in merito alla definizione e al mantenimento di modello organizzativo assistenziale finalizzato al contenimento del rischio biologico;
- definizione, in collaborazione con la Direzione del Presidio Ospedaliero, di adeguata segnaletica inerente al distanziamento, all'occupazione delle sedute, all'utilizzo dei Dispositivi di Protezione Individuale, all'igiene delle mani, all'igiene respiratoria, al numero massimo di persone negli ascensori e nei locali di lavoro e comuni. Inoltre, definizione ed attuazione dei percorsi COVID-19 nei 9 stabilimenti del Presidio Ospedaliero;

- addestramento alla vestizione e svestizione dei dispositivi di protezione rivolti a tutto il personale sanitario;
- valutazione e verifica dell'appropriatezza delle richieste di dispositivi di protezione individuale effettuate presso le Unità Operative e i Servizi e trasmissione delle autorizzazioni alla fornitura al centro logistico realizzato attraverso l'adozione di un modello centralizzato della gestione dei DPI. In situazione di carenza, valutazione congiunta con SPP delle alternative disponibili per la protezione dal rischio biologico;
- diffusione capillare di distributori di gel alcoolico per l'igiene delle mani, nonché formazione e monitoraggio dell'adesione alle buone pratiche.

Nel 2020 l'Azienda USL di Bologna ha lavorato ancora sul tema dell'antibioticoresistenza, sostenendo le attività di sorveglianza per migliorare il livello di partecipazione e la qualità dei dati raccolti in ambito aziendale sulla sorveglianza della infezione del sito chirurgico (sistema SIChER). L'indicatore che segue mostra un buon livello di raggiungimento dell'obiettivo rispetto al valore atteso, ancorchè il valore 2020 osservato sia in lieve flessione rispetto al 2019.

INDICATORE	AUSL BO 2019	AUSLBO 2020	RER 2020	TARGET
% di procedure sorvegliate sul totale di quelle incluse nella sorveglianza	82.61%	78.53%	76.69%	75%

6.3 Assistenza Ospedaliera

6.3.1. Facilitazione all'accesso: recupero delle liste d'attesa dei ricoveri programmati

Nel marzo 2020 la Regione Emilia Romagna, con nota PG 210546 del 10/03/2020 della Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare, ha dato indicazioni per l'interruzione dell'attività programmata procrastinabile, successivamente confermate dalle "Linee di indirizzo organizzative dei servizi ospedalieri e territoriali in corso di emergenza COVID" aggiornate al 23/03/2020 e valide in ambito nazionale.

Nell'anno 2020 i dimessi dagli stabilimenti pubblici dell'AUSL di Bologna con diagnosi principale di Covid sono stati complessivamente 2.423, pari al 4,6% del totale di dimessi, distribuiti nelle seguenti sedi:

STABILIMENTO DI DIMISSIONE	N. DIMESSI
BELLARIA - BO	740
MAGGIORE - BO	571
BENTIVOGLIO	490
S. GIOVANNI IN PERSICETO	281
VERGATO	246
BAZZANO	38
BUDRIO	31
PORRETTA TERME	23
LOIANO	3
TOTALE	2.423

I 2.423 ricoveri Covid hanno prodotto complessivamente 28.071 giornate di degenza, suddivise nei seguenti reparti di transito:

AREA REPARTI	GIORNATE DEGENZA	%
DEGENZA ORDINARIA COVID	16.436	58,6%
DEGENZA COVID BASSA INTENSITÀ	5.558	19,8%
TERAPIA INTENSIVA COVID	2.046	7,3%
SUB INTENSIVA COVID	934	3,3%
SOSPETTI COVID	750	2,7%
ALTRI REPARTI NO COVID	2.347	8,4%
TOTALE	28.071	100,0%

Con deliberazione n. 404 del 27/04/2020 la Giunta Regionale ha disposto il riavvio graduale delle attività sanitarie sospese, vale a dire le attività di ricovero programmato non ulteriormente procrastinabile in relazione alla classe di priorità dell'intervento, alla patologia (casistica oncologica) e alla condizione clinica del paziente (es. aggravamento), con il vincolo per le Aziende di mantenere almeno il 30% dei posti letto di terapia intensivi liberi.

L'AUSL di Bologna, in applicazione alla delibera n. 404/2020, ha elaborato un programma di riavvio dell'attività ordinaria, finalizzato anche a recuperare l'attività ospedaliera sospesa durante il periodo emergenziale, con particolare riferimento all'attività chirurgica, sulla base di quanto previsto dalla DGR 272/2017 e dalla DGR 603/2019 (recante il nuovo PRGLA 2019-2021) e tutelando la sicurezza dei pazienti e degli operatori rispetto al rischio epidemico.

Il programma di riavvio, a partire dal mese di maggio e con il recupero di posti letto e risorse precedentemente coinvolte sulle degenze COVID, ha ricompreso anche la casistica chirurgica non prioritaria. Sono stati confermati gli accordi di rete con gli Ospedali Privati Accreditati (Villa Nigrisoli, Villa Regina, Villalba, Villa Chiara, Villa Laura), che verranno mantenuti in essere fino al ripristino della capacità di sala operatoria pre-Covid.

Considerato il dato relativo ai pazienti dimessi con DRG chirurgico, nel 2020 sono stati effettuati 11.522 interventi da lista d'attesa (day surgery e degenza ordinaria), mentre nel 2019 ne erano stati effettuati 15.594 (-25%).

Più nel dettaglio, nel periodo da marzo a dicembre 2020 compresi, sono stati effettuati 8.684 interventi da lista d'attesa, vs 12.958 interventi eseguiti nello stesso periodo 2019 (-33%).

Vale la pena segnalare che considerando l'attività chirurgica complessiva dell'AUSL di Bologna, quindi non solo i ricoveri programmati, dall'1/1/2020 al 31/12/2020 si registra, da fonte SDO, un calo dei DRG chirurgici pari al -21 % rispetto all'anno 2019 (17.320 vs 21.904) che risulta inferiore al calo complessivo della RER, pari al -29%.

Rispetto al tema più generale del Governo delle Liste d'attesa, vale la pena segnalare che i Tempi d'attesa retrospettivi per l'anno 2020, calcolati da fonte SDO, presentano per i tumori una percentuale, se non perfettamente in linea con il target assegnato, superiore alla media Regionale, per la protesi d'anca una percentuale in linea con il target atteso, mentre per le restanti prestazioni il dato risulta ancora inferiore al target.

	AUSL	AUSL	RER	target
Tempi di attesa ricoveri programmati	2019	2020	2020	
Tempi di attesa retrospettivi per tumori selezionati: % casi entro i 30 gg	90.42	86.52	84.98	90%
Tempi di attesa retrospettivi per protesi d'anca: % casi entro i 180 gg	99.3	98.39	86.58	90%
Tempi di attesa retrospettivi per le altre prestazioni monitorate: % casi entro la classe di priorità assegnata	82.54	77.33	81.02	90%

6.3.2. Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera

Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID -19

L'Azienda USL di Bologna, coerentemente con:

- la DGR 677/15-6-2020 nella quale viene approvato il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID -19. Tale Piano prevede complessivamente in Emilia Romagna 197 posti letto aggiuntivi di terapia intensiva, per consentire il raggiungimento dello standard di 0,14 PL per mille abitanti, e dispone la riqualificazione di 312 posti letto di terapia semintensiva, come da indicazioni ministeriali, a garanzia di un'assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici.
- Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13 luglio 2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), che prevede anche l'adeguamento del Pronto Soccorso e l'acquisto di autoambulanze;

ha predisposto i progetti operativi per gli interventi necessari alla realizzazione di tali Piani. In particolare:

- interventi per l'incremento dei PL di Terapia Intensiva - Ospedale Maggiore Corpo D - Piano 12, con realizzazione del Reparto di Area Critica usato in modo flessibile (intensiva/semintensiva);
- interventi per la realizzazione di PL di Terapia Semintensiva – Ospedale Maggiore Corpo D, in via di realizzazione un'area di 36 posti letto di degenza ordinaria potenziabili a terapia semintensiva in caso di necessità, completamento previsto giugno 2021;
- interventi per l'espansione del Pronto Soccorso Generale dell'Ospedale Maggiore, lavori al momento sospesi a causa della pandemia;
- interventi di ampliamento e ristrutturazione dei Pronto Soccorso di Vergato, Porretta, Bazzano, Budrio e San Giovanni in Persiceto;
- Interventi di ristrutturazione del Pronto Soccorso di Bentivoglio.

Progetti di integrazione e unificazione in ambito metropolitano

La fondamentale importanza del tema delle integrazioni ed unificazioni interaziendali ha rappresentato, nel corso degli ultimi anni e rappresenta tutt'oggi, un aspetto fondamentale della pianificazione strategica ed un driver importante per la governance dei servizi sanitari dell'ambito metropolitano.

A partire dal 2015, in una prospettiva di applicazione delle disposizioni contenute all'interno del DM 70/2015 e della DGR 2040/2015, le Aziende dell'area metropolitana di Bologna hanno sviluppato molteplici integrazioni lungo i tre principali ambiti di attività che caratterizzano tali Aziende:

- a) attività amministrative, tecniche e professionali;
- b) attività di diagnostica e/o di supporto;
- c) attività cliniche mediche e chirurgiche.

Il rapporto conclusivo del Nucleo Tecnico di Progetto (inerente lo sviluppo della piena integrazione dei servizi tra le Aziende Sanitarie dell'area metropolitana di Bologna, frutto di uno specifico accordo di programma tra la Regione Emilia-Romagna, l'Alma Mater Studiorum – Università di Bologna e la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria Metropolitana di Bologna e di cui alle Deliberazioni della Giunta della Regione Emilia-Romagna n. 743/2017 e n. 841/2017) ha evidenziato che per il corretto funzionamento dei processi e delle dinamiche di integrazione, con il principale scopo di definire e soprattutto dare applicazione a strategie condivise, appare necessario agire in logica di programmazione congiunta tra le Aziende ed Enti dell'Area metropolitana bolognese.

Tenuto conto dei numerosi processi di integrazione in atto (al 31 dicembre 2020 l'AUSL risulta coinvolta in 25 servizi integrati, di questi 8 dell'area della diagnostica e/o di supporto e clinica, 12 di area clinica medico-chirurgica e 5 di area tecnico amministrativa), in particolar modo, tra l'Azienda USL di Bologna e l'Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna Policlinico S. Orsola-Malpighi, che richiedono un approccio di pianificazione e programmazione congiunta in ordine alle attività svolte, alle risorse ed allo sviluppo dei medesimi processi, nel 2019 è stata costituita una tecnostruttura interaziendale per il

governo dei processi di integrazione in area clinico-sanitaria e dei servizi amministrativi, tecnici e professionali tra l'Azienda USL di Bologna e l'AOU S. Orsola-Malpighi.

In questa prospettiva, dunque, nel corso del 2020 la Tecnostruttura è stata impegnata nel consolidamento delle integrazioni già avviate e nello sviluppo di ulteriori progettualità, di seguito meglio rappresentate.

a) Area diagnostica e/o di supporto

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Esito 2020
Dipartimento Farmaceutico interaziendale	Diagnostica e/o di supporto	-	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi	-	Progetto validato e realizzato.
Medicina del lavoro	Servizio di supporto	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S. Orsola Malpighi Istituto Ortopedico Rizzoli	AOU	Integrazione delle funzioni: • denuncia infortuni; • malattie professionali. Realizzazione del progetto.
DIAP (Dipartimento interaziendale ad attività integrata di Anatomia Patologica)	Diagnostica e/o di supporto	-	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi AUSL Imola	-	Progetto aggiornato e regolamento dipartimentale validato da UNIBO e Aziende.

b) Reti cliniche (mediche e chirurgiche)

Progetto	Ambito attività	Istituto giuridico	Aziende coinvolte	Azienda Capofila	Esito 2020
NEUROMET (Rete neurologica Metropolitana)	Funzione clinica	Comando	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi	AUSL Bologna/ IRCCS ISBN	Avviata nuova organizzazione.
Neurochirurgia pediatrica	Funzione clinica	-	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi/IRCCS ISN	AUSL Bologna/ IRCCS ISBN	Realizzazione del progetto e avvio attività integrata.
Neuropsichiatria infantile	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi	AUSL Bologna/ IRCCS ISBN	Progetto concluso con sottoscrizione accordo per gestione unificata dell'attività.
Chirurgia bariatrica	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi	AOU	Progetto concluso ed avviata la nuova organizzazione
Oncologia territoriale	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AUSL Imola	AUSL Imola	Progetto completato ed avviata nuova organizzazione integrata.
Rete infettivologica metropolitana	Funzione clinica	Assegnazione temporanea	AUSL Bologna AOU S. Orsola-Malpighi	AOU	Validato dalle Direzioni il nuovo progetto di creazione di un dipartimento di gestione del rischio infettivo in area metropolitana.

Inoltre, nel più ampio percorso di riconoscimento ad IRCCS dell'AOU, nell'ambito dei "Trattamenti medico-chirurgici e tecniche interventistiche multi-specialistiche di alta complessità", le Aziende USL di Bologna e Ospedaliero Universitaria, nel corso dell'anno

2020, hanno avviato una specifica integrazione negli ambiti della chirurgia generale e della chirurgia toracica mediante sottoscrizione di un accordo per il trasferimento delle attività svolte dalle Unità Operative di Chirurgia A e d'urgenza e Chirurgia Toracica di AUSL all'IRCCS AOU.

Appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa posto letto

Nel 2020, come già segnalato nel capitolo 3, la pandemia ha portato ad una riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza Covid-19 che ha avuto un impatto anche sulla casistica trattata, sia in regime di degenza ordinaria che di day-hospital.

Di seguito gli esiti degli indicatori di monitoraggio 2020 degli obiettivi di programmazione legati all'appropriatezza ed utilizzo efficiente della risorsa Posto Letto. L'indicatore che segue è dato dal rapporto tra le dimissioni attribuite ai 108 DRG ad alto rischio di inappropriatezza e le dimissioni non attribuite ai DRG ad alto rischio di inappropriatezza. Nel 2020, per l'AUSL di Bologna, l'indicatore è in linea con il valore atteso sia considerando le sole strutture Pubbliche che la somma delle strutture Pubbliche e Private, come da indicatore InsidER.

Ricoveri attribuiti a DRG ad alto rischio di inappr. / ricoveri attribuiti a DRG non a rischio di inappr. in regime ordinario - GRIGLIA LEA fonte InsidER	anno 2019	anno 2020	VALORE ATTESO 2020
AUSL BO strutture pubbliche	0.13	0.12	< 0.19
AUSL BO strutture pubbliche + strutture private	0.16	0.14	

Rispetto al sottoinsieme di DRG monitorato dalla Regione Emilia-Romagna, tratto dall'elenco dei potenzialmente inappropriate, di seguito si riporta la variazione percentuale dei volumi prodotti dall'AUSL di Bologna nel 2020 rispetto al 2019: l'andamento risulta positivamente in calo su tutti, in particolare si registra un cambio di tendenza per il DRG 429 (-46%) che, in valore assoluto, passa da 411 casi nel 2019 a 223 nel 2020. Sui casi di DRG 429 è stata posta particolare attenzione in quanto spesso generati a causa dell'errata attribuzione in diagnosi principale di patologie correlate, da attribuire invece tra le diagnosi secondarie.

Variazione % dei ricoveri rispetto all'anno precedente	AUSL BO		RER
	2019	2020	2020
DRG 008: Interventi su nervi periferici e cranici e altri interventi su sistema nervoso senza CC, con esclusione dei pazienti sottoposti a Gamma Knife.	-5.19	-44.83	-32.29
DRG 088 Malattia polmonare cronica ostruttiva	-0.34	-39.65	-35.12
DRG 158 - Interventi su ano e stoma senza CC.	-7.38	-29.77	-29.48
DRG 160- Interventi per ernia, eccetto inguinale e femorale, età > 17 anni senza CC (eccetto ricoveri 0-1 giorno).	-6.92	-24.79	-44.45
DRG 429 - Disturbi organici e ritardo mentale.	31.41	-45.74	-26.71
DRG 503 - Interventi sul ginocchio senza diagnosi principale di infezione.	-32.12	-37.31	-32.39
DRG 538 - Escissione locale e rimozione di mezzi di fissazione interna eccetto anca e femore senza CC.	-15.79	-24.02	-25.43

6.3.3. Reti di rilievo regionale

L'Azienda USL di Bologna anche nel 2020 ha continuato a garantire collaborazione alle attività della Cabina di Regia regionale (DGR 1907-29/11/2017) e si è impegnata nel raggiungimento degli obiettivi specifici assegnati per le singole reti.

Rete dei Centri di Senologia

La DGR nr. 345/12-2-2018 ha istituito la Rete disegnando un sistema organico di presa in carico delle donne in tutte le fasi del percorso, dalla prevenzione alla terapia, al follow-up e alla riabilitazione.

Il Centro di Senologia dell'AUSL di Bologna, facente parte della *Rete dei Centri Senologia* che ne conta 12 nella Regione Emilia-Romagna, di cui 3 nell'area Metropolitana di Bologna, è collocato all'Ospedale Bellaria e, anche nel 2020, ha mantenuto l'impegno nell'uniformare l'organizzazione e il funzionamento del Centro al modello regionale di riferimento, assicurando il monitoraggio dei livelli di assistenza richiesti.

La chirurgia senologica nell'AUSL di Bologna è da anni concentrata presso l'Ospedale Bellaria dove nel 2020 sono stati eseguiti 701 interventi, pari al 100% di interventi in reparti sopra soglia. La proporzione di nuovi interventi di resezione entro 120 gg da un intervento chirurgico conservativo per TM mammella è stata pari al 4.8%, che risulta essere inferiore alla media Regionale pari al 5.34%.

Reti per le patologie tempo-dipendenti

Per la casistica IMA nell'anno 2020, nei due stabilimenti di riferimento, si sono rilevati 681 casi presso l'ospedale Maggiore e 157 presso l'ospedale di Bentivoglio, che nell'insieme rappresentano l'89% della casistica Aziendale.

Tutte le procedure di angioplastica (1.008 nel 2020) vengono effettuate presso l'UO Cardiologia dell'Ospedale Maggiore, la % di interventi di Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI eseguiti in stabilimenti sopra soglia è pari al 100%.

indicatori IMA	2019	2020	target
Volumi IMA per struttura Maggiore – fonte INSIDER	673	681	≥ 100 casi
Volumi IMA per struttura Bentivoglio – fonte INSIDER	237	157	≥ 100 casi
Volumi PTCA Maggiore – fonte SDO datawareHouse AUSL BO	1.077	1.008	≥ 250 casi
Volumi PTCA primarie Maggiore – fonte SDO datawareHouse AUSL BO	317	319	≥75
% Angioplastica coronarica percutanea primaria per IMA-STEMI: % di interventi in stabilimenti sopra soglia – Maggiore – fonte INSIDER	99.65	100	≥95%

L'Azienda Usl di Bologna, sede dell'IRCCS delle scienze Neurologiche, ha attiva una **Stroke Unit** presso l'ospedale Maggiore che conta annualmente circa 700 pazienti con Ictus (701 nel 2020) rientrando nello standard richiesto dal DM 70/2017 (≥500 pazienti). Il Maggiore è Hub metropolitano per la terapia riperfusiva in fase acuta; il modello si completa con gli snodi spoke attivi presso gli ospedali S. Orsola, Bentivoglio, Porretta Terme e San Giovanni in Persiceto, oltre ai contesti riabilitativi AUSL, AOU e Privato Accreditato. Nel corso del 2020 si rileva inoltre un incremento della percentuale di pazienti trattati con procedura di trombolisi intra-arteriosa.

Di seguito si rileva che anche per l'anno 2020 i valori attesi sono stati raggiunti.

indicatori STROKE - fonte Insider	2019	2020	Target 2020
% di casi di STROKE con centralizzazione primaria	82.31%	83.3%	≥ 80%
% transiti in STROKE unit	98,16%	93.3%	> 75%
% TROMBOLISI e. v.	34.23%	35.24%	≥ 15%
% INTRA-ARTERIOSA	17.19%	22.65%	≥ 5%
% Riabilitazione POST-STROKE codice 56	27.93%	25.55%	> 9%

Attività di donazione d'organi, tessuti e cellule

Sebbene in corso di pandemia, nel 2020 l'AUSL di Bologna ha continuato l'attività donativa. Di seguito i risultati raggiunti ed il target atteso:

- il livello di opposizione alla donazione degli organi è stato del 23% (target <30%);
- il livello dell'indice PROC-2 (Indice di Procurement determinato dal rapporto tra il numero delle segnalazioni di morte encefalica e il numero dei decessi con lesione encefalica acuta) è stato del 47.6% (target >50%);
- Prelievo di 99 cornee (obiettivo RER precovid 72, rimodulato poi a 52);
- Donazione di organi da donatore a cuore fermo (DCD), per Presidio Ospedaliero Bologna c/o l'Ospedale Maggiore viene richiesta almeno 1 segnalazione di donazione DCD. Il programma non è ancora attivo nel 2020.

A seguito della riorganizzazione della Banca delle Cornee della Regione Emilia-Romagna come da DGR 2118/2018, gli obiettivi assegnati dalla programmazione regionale per il 2020 con DGR 1486 del 2/11/2020 sono:

	osservato 2020	target 2020
Numero di cornee processate in banca sul numero totale di cornee arrivate	98.4%	≥ 95%
Formazione di tutti gli operatori di banca su tutte le attività svolte, come indicatore della qualità dei processi interni	Formazione completata per tutto il personale (documentazione disponibile in banca)	SI
Realizzazione di almeno un corso per prelevatori, al fine di incentivare e migliorare procurement e prelievo	Realizzato un evento il 20/09/2020 cui hanno partecipato 10 persone provenienti da: AUSL RE, IOR, AOU BO, AUSL Romagna, AUSL MO, AOU FE	≥1

Volumi-esiti

Nel 2020 la sospensione degli interventi programmati procrastinabili durante l'emergenza Covid-19 ha portato ad un calo del -44% delle Colecistectomie (da 824 nel 2019 a 464 nel 2020). L'attività laparoscopica è stata concentrata presso l'Ospedale di Bentivoglio. Le Colecistectomie laparoscopiche con degenza post operatoria < 3 giorni sono state l'87.3% (standard richiesto ≥75%) superiore alla media RER 2020.

	AUSL		RER	target 2020
	anno 2019	anno 2020	anno 2020	
Colecistectomia laparoscopica: proporzione di casi con degenza postoperatoria < 3gg	86,5	87,25	82,81	≥ 75%

Le fratture di femore nel 2020 sono state 75 (83 nel 2019) presso l'ospedale di Porretta e 631 (780 nel 2019) presso l'Ospedale Maggiore (standard ≥75 casi per stabilimento). Parte del

calo deriva dalla riorganizzazione dei PL nel periodo emergenziale, dove diversi pazienti sono stati trattati presso lo IOR. Il trattamento delle fratture di femore entro 2 giorni (standard $\geq 70\%$) registra nel 2020 un calo importante.

Frattura di femore: % di interventi effettuati entro 2 giorni	anno 2019	anno 2020	target 2020
PORRETTA (*)	63%	73.13%	
MAGGIORE	90%	55.93	
totale Aziendale	88%	56.17	$\geq 70\%$

Rispetto all'adeguatezza dei volumi per struttura degli interventi per tumore della mammella e delle PTCA si è già trattato nel precedente paragrafo "Reti di rilievo regionale).

6.3.4. Sicurezza delle cure

Anche nel 2020 l'AUSL di Bologna ha garantito gli adempimenti disposti dalla Legge 8 marzo 2017 n.24 "Disposizione in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie".

E' stata inoltre consolidata l'attività strutturata di analisi degli eventi avversi ostetrici maggiori, dei near miss ostetrici e della natimortalità. Tutti i casi di natimortalità (superiore alla 22^a settimana) sono stati oggetto di:

- analisi multidisciplinare con l'anatomopatologo, il ginecologo ed il neonatologo;
- conseguente compilazione della scheda del *nato-morto* inviata in RER;
- elaborazione della scheda di restituzione per la paziente, che le viene consegnata e accompagnata da counselling sul futuro riproduttivo.

L'Azienda ha partecipato al progetto dell'Istituto Superiore di Sanità "MOVIE - Monitoraggio e valutazione dell'implementazione delle raccomandazioni cliniche e organizzative per la gestione delle emergenze ostetriche emorragiche peripartum", concluso il 30/10/2020. I 35 casi sono stati documentati all'ISS ed è stato effettuato il post-test con l'invio dei dati della struttura.

Nel 2020 è stata revisionata l'Istruzione Operativa del Dipartimento Materno Infantile n.05 dell'emorragia post-partum, in condivisione con anestesisti, ginecologi ed ostetriche; la procedura è stata presentata a tutti i professionisti ed è stata implementata per le parti revisionate/aggiornate.

In termini di surgical safety, l'effettuazione delle check list di sala operatoria viene misurata secondo i seguenti Indicatori e target:

INDICATORE	TARGET	VALORE 2019	VALORE 2020
copertura SDO su procedure AHRQ4	$\geq 90\%$	90.69%	85%
linkage SDO e SSCL su procedure AHRQ4	$\geq 85\%$	97.22%	84%

Va segnalato che il flusso SSCL inviato in regione nel 2020 non contiene i dati delle check-list relative all'attività chirurgica svolta dalle chirurgie AUSL pubbliche presso alcune Case di Cura private a causa della pandemia Covid-19 (in applicazione delle DGR 344/2020 che recepisce l'accordo RER/AIOP).

6.4 Garantire la sostenibilità economica e promuovere l'efficienza operativa

6.4.1 Miglioramento nella produttività e nell'efficienza degli Enti del SSN, nel rispetto del pareggio di bilancio e della garanzia dei LEA

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.1 Ottimizzazione della gestione finanziaria del SSR

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.2 Le buone pratiche amministrativo contabili

Si rimanda al capitolo 5.1.

6.4.1.3 La regolazione dei rapporti con i produttori privati

Il contratto di fornitura locale tra Azienda USL di Bologna, Azienda USL di Imola e Ospedali Privati Associati AIOP per la fornitura di prestazioni sanitarie 2016-2018, già prorogato all'anno 2019 con verbale di intesa è stato prorogato al 31/12/2020, integrando i contenuti economici alla luce del protocollo d'intesa tra Regione Emilia Romagna e l'Associazione Italiana di Ospedalità Privata (AIOP) – sezione Emilia Romagna per la regolamentazione dei rapporti finalizzati alla fornitura di prestazioni ospedaliere – 2020 (d.g.r. 1541/2020), con cui è stato prorogato sino al 31 dicembre 2020 l'Accordo Quadro RER-AIOP 2016-2018 (d.g.r. 2329/2016), che funge da quadro regolatorio di riferimento per la contrattazione a livello locale.

In coerenza con il quadro regolatorio e relazionale definito dal Piano regionale per il potenziamento della rete ospedaliera che vede la partecipazione degli Ospedali privati accreditati e non accreditati (autorizzati) in relazione all'epidemia COVID-19, dalla Circolare RER n.1 (nota RER PG/2020/231980 del 18/03/2020) che definisce i criteri generali per la gestione dei posti letto disponibili nella rete ospedaliera in relazione all'evoluzione dell'epidemia COVID-19 e dall'Accordo Quadro sottoscritto in data 20/03/2020 tra Regione Emilia Romagna e l'AIOP – Sezione Emilia-Romagna, che regola i rapporti finalizzati al coinvolgimento degli Ospedali Privati Accreditati nella rete Ospedaliera regionale della "Gestione dell'Emergenza COVID-19" (d.g.r. 344/2020), le strutture di ricovero private accreditate e non che insistono sul territorio dell'Azienda USL di Bologna sono rientrate a pieno titolo nella rete di gestione dell'emergenza COVID con le seguenti modalità di coinvolgimento:

- A. trasferimento della casistica no COVID
 - 1. Casistica operatoria (cd. Mod. A chirurgica)
 - 2. Casistica internistica (cd. Mod. A internistica)
- B. Casistica COVID per pazienti acuti (cd. Mod. COVID B)
- C. Casistica COVID per pazienti in ripresa dopo la fase acuta, ma non dimissibili (cd. Mod. COVID C).

A tal fine, l'Azienda USL di Bologna e l'AOP-Provincia di Bologna hanno sottoscritto il contratto per il coinvolgimento degli Ospedali Privati Accreditati AIOP nella rete Ospedaliera della gestione dell'Emergenza COVID-19, con specifici contratti con i singoli Ospedali Privati relativi per il trasferimento della casistica operatoria proveniente dall'Azienda USL di Bologna ed effettuata con personale medico chirurgico della stessa Azienda USL (mod. A chirurgica).

A novembre, presso la Casa di Cura MF Toniolo, sono stati attivati posti letto per l'invio di pazienti, non Covid, con problematiche internistiche (mod. A internistica).

Nel 2020, sono stati rinnovati i seguenti contratti:

- contratto di fornitura per l'assistenza sanitaria ai pazienti in fase avanzata di malattia presso gli Hospices di Bentivoglio, Bellaria e Casalecchio da parte della Fondazione Hospice Maria Teresa Chiantore Seràgnoli-Onlus;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria da parte della Cooperativa AXIA.

Oltre ai sopracitati contratti sottoscritti con le Strutture aderenti AIOP, nel 2020 sono vigenti:

- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali da parte delle Strutture Private Associate ANISAP;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali da parte del Poliambulatorio Diagnosis;
- contratto per la fornitura di prestazioni ambulatoriali di diagnostica per immagini tra l'Azienda USL di Bologna e la Società Medipass;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali da parte della Fondazione San Camillo;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali di medicina fisica e riabilitazione da parte del Poliambulatorio Privato Terme di Porretta;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni specialistiche ambulatoriali odontoiatriche da parte del Centro Medico Specialistico Bolognese;
- contratto di fornitura per l'erogazione di prestazioni domiciliari e ambulatoriali di riabilitazione neuromotoria da parte della Cooperativa Sociale Società dolce;
- contratto di fornitura per l'esecuzione di prestazioni di ossigenoterapia iperbarica da parte del Centro Iperbarico.

Per le strutture private aderenti ANISAP, si è data inoltre applicazione alle indicazioni contenute nell'accordo integrativo siglato tra ANISAP Emilia Romagna e Regione Emilia-Romagna in data 14 Luglio 2020 (erogazione della quota di acconto, se richiesta dalla struttura, e riconoscimento della quota di recupero spese forfettaria per prestazione sanitaria erogata dal mese di Maggio 2020 pari a euro 3,50).

Per gli stabilimenti termali aderenti al Coter si è data applicazione alle indicazioni contenute nel verbale di intesa tra la Regione Emilia-Romagna, Direzione Generale Cura della Persona, Salute e Welfare ed il Consorzio del Circuito Termale dell'Emilia-Romagna relativo alle misure di sostegno della liquidità (erogazione della quota di acconto e riconoscimento della quota di recupero spese forfettaria per prestazione sanitaria erogata dal mese di Marzo 2020 pari a euro 2,00).

L'alimentazione della Piattaforma web per il monitoraggio degli accordi tra la Regione Emilia-Romagna e gli ospedali privati accreditati (Flusso FCDC) è stata sempre garantita nelle sessioni previste e entro le scadenze prestabilite.

6.4.1.4 Implementazione di un sistema unico regionale per la gestione informatizzata dell'area amministrativo-contabile

Nel corso del 2020 l'Azienda è stata impegnata:

- attività di supporto tecnico e specialistico durante tutte le fasi di implementazione e gestione del nuovo sistema GAAC;
- gestione e governo di alcune anagrafiche GAAC regionali (tipi e condizioni di pagamento, ritenute, tipi ritenuta, tipo contribuente, tabelle IVA);
- coordinamento attività di gestione del polo unico di governo delle anagrafiche GAAC dei servizi sanitari (capofila Ausl Bologna), con particolare riferimento alla fase di avviamento dell'Azienda USL della Romagna;
- partecipazione al gruppo regionale di regia GAAC mediante propri referenti formalmente nominati, coinvolgimento di numerosi operatori SUMCF ai tavoli di lavoro, per l'analisi ed implementazione di specifiche proposte di modifiche evolutive alla procedura (MEV), riferite sia a processi di contabilità generale e di magazzino, sia alle integrazioni con procedure esterne, quali ad esempio sistema GRU oppure CUP/Lepida;
- partecipazione alle attività di collaudo GAAC e MEV;
- supporto alle necessarie attività di consolidamento, mediante affiancamento agli operatori per un corretto utilizzo della procedura ed interazione con la software-house su alcuni processi specifici, attraverso lo strumento SPOC;
- supporto all'analisi e sviluppo di ulteriori integrazioni contabili GAAC - Casse Lepida-GAAC e Tesoreria, con particolare riferimento all'introduzione del sistema dei pagamenti a favore delle pubbliche amministrazioni e dei gestori di pubblici servizi in Italia (PagoPA);
- ulteriori sviluppi del portale interaziendale Bilancio Web, mediante implementazioni di reportistiche e comunicazioni per verifiche periodiche e di chiusura di bilancio di esercizio;
- definizione di una procedura sul processo di candidatura e governo delle anagrafiche centralizzate, redatta in collaborazione con il Polo di governo dei prodotti "Servizi non sanitari", Ausl della Romagna;
- ad assicurare l'alimentazione dei dati economici e patrimoniali attraverso l'utilizzo dello specifico modulo GAAC "Gestione Regionale Dati" finalizzato a gestire la Piattaforma degli Scambi tra Aziende Sanitarie della Regione, il Bilancio Consolidato e i flussi per assolvere ai debiti informativi regionali e ministeriali (CE, SP, COA, LA e CP).

Nel corso del 2020 è stata inoltre assicurata dall'Azienda, sia nei bilanci aziendali (preventivi e consuntivi), che nelle rendicontazioni trimestrali e periodiche, la corretta contabilizzazione degli scambi di beni e di prestazioni di servizi tra Aziende sanitarie e tra Aziende sanitarie e GSA, attraverso l'utilizzo della Piattaforma web degli scambi economici e patrimoniali messa a disposizione dalla Regione Emilia-Romagna.

L'Azienda è stata inoltre impegnata nell'applicazione di quanto previsto dalle normative in tema di monitoraggio completo dell'intero ciclo degli acquisti (commi da 411 a 415 – art.1 della Legge n.205/2017) e fatturazione elettronica.

6.4.1.5 Mobilità Internazionale

Nel corso dell'anno 2020 si è ulteriormente implementato l'utilizzo del Sistema Operativo europeo EESSI utilizzato per lo scambio di informazioni e documenti tra Istituzioni Sanitarie

Estere, visto il maggior numero di Paesi che si sono attivati. Ad oggi il sistema è operativo in quasi tutti i Paesi europei.

Con riferimento all'emergenza Covid non sono state riscontrate eccessive difficoltà nell'applicazione delle disposizioni relative alla mobilità.

Gli uffici competenti hanno chiesto e ottenuto un maggior numero di formulari per poter assicurare un'assistenza completa a persone che, a causa della pandemia, si sono trattenute nel nostro territorio. Inoltre, sono stati rilasciati certificati sostitutivi e formulari per nostri assistiti per i quali si è reso impossibile il rientro in Italia.

Infine, a causa della pandemia si è registrato un calo delle prestazioni sanitarie programmate erogate a cittadini europei o provenienti da paesi con i quali sussistono Convenzioni Bilaterali

6.4.2 Il governo dei processi di acquisto di beni e servizi

L'Azienda Usl di Bologna, in ottemperanza all'art.21 del Codice dei Contratti (D.Lgs.50/2016), aveva già elaborato e aggiornato il programma biennale 2019/2020 degli acquisti di beni e servizi, predisposto secondo le modalità del Decreto del MIT n.14/2018-delibera 340/19 - e ha proceduto, nel corso del 2020, ai dovuti aggiornamenti per ulteriori acquisti non previsti originariamente, soprattutto per quelli resisi necessari a seguito della pandemia (delibere n.81 del 16/03/2020 e n. 380 del 26/11/2020). La predisposizione della programmazione avviene ad opera dei Servizi Gestori dell'Azienda USL di concerto con il Servizio Acquisti Metropolitano.

Integrazione organizzativa fra Intercent-ER e le Aziende Sanitarie

L'integrazione organizzativa che si era instaurata in via sperimentale con l'Agenzia Regionale Intercent-ER si può dire terminata per quanto riguarda l'attività che il Servizio Acquisti Metropolitano, come anche AVEN e AUSL Romagna, avevano garantito e cioè l'espletamento di alcune procedure per conto di Intercent-ER stessa. È in fase conclusiva l'ultima procedura assegnata al Servizio Acquisti Metropolitano e cioè quella relativa ai Sistemi infusionali.

Anche per l'anno 2020 è continuata la condivisione delle programmazioni che portano all'adozione, da parte della R.E.R., del Masterplan, strumento rilevante anche per la condivisione delle procedure che possono essere espletate in unione d'acquisto tra Aziende Sanitarie della Regione: ne è esempio la procedura di gara relativa all'acquisto di un software per l'attuazione del sistema di gestione della sicurezza sul lavoro, come anche la gara per sistemi per aferesi terapeutica e citoaferesi che, sempre espletata dal Servizio Acquisti metropolitano per le aziende sanitarie di AVEC, hanno visto la presenza anche dell'AUSL Romagna.

Sviluppo dell'e-procurement e della dematerializzazione del ciclo passivo

L'Azienda è costantemente impegnata a realizzare gli obiettivi assegnati: ha aderito al 100% delle convenzioni regionali disponibili (farmaci, dispositivi per emodinamica, ecotomografi, defibrillatori impiantabili e pace maker, vigilanza armata, ausili per disabili,

soluzioni infusionali, manutenzione applicativi in licenza d'uso, raccolta rifiuti speciali,...) ma anche a convenzioni Consip come quella relativa ai service per dialisi.

Altresì, la totalità delle indagini di mercato, degli acquisti sul mercato elettronico, delle procedure relative agli acquisti diretti e delle procedure di gara di valore sopra e sottosoglia comunitaria viene effettuata ricorrendo all'utilizzo della piattaforma digitale regionale SATER. Eccezione al modus operandi suddetto la si ritrova nel periodo di maggior criticità derivante dall'emergenza pandemica nel periodo marzo- aprile 2020 durante il quale, per motivi di urgenza, alcune procedure di acquisto sono state eseguite in base a preventivi ricevuti extra- piattaforma telematica.

Centralizzazione degli acquisti

Per quanto riguarda la Centralizzazione degli acquisti, la questione si pone su 2 piani, ovvero:

- il 1° per il livello di adesione alle convenzioni regionali a Consip,
- il 2° legato allo stato emergenziale che ha caratterizzato il 2020 e cioè il coordinamento degli acquisti a livello aziendale con quello delegato a una Azienda sanitaria per singola Area Vasta dalla R.E.R.

Relativamente al 1° livello, nel 2020 l'Agenzia Regionale Intercent-ER ha pubblicato, compatibilmente con il periodo di lockdown e di difficoltà legate alla pandemia, importanti e rilevanti convenzioni (ad es. Medicinali esclusivi, i Dispositivi medici per emodinamica, servizio di vigilanza, servizio di raccolta rifiuti, servizi di manutenzione applicativi in licenza d'uso, ...) alle quali l'Azienda USL ha integralmente aderito in base ai fabbisogni esplicitati, per un valore annuo di oltre 46 milioni di euro. Altresì, l'Azienda USL ha aderito alla convenzione Consip per il service Dialisi, anch'esso di valore milionario, oltre ad altre convenzioni per un valore complessivo annuo di oltre 1,8 mln di euro.

Per quanto riguarda il 2° livello, occorre richiamare quanto disposto dal Presidente della Regione Emilia-Romagna con Decreto n.42/2020, con particolare riguardo all'individuazione delle Aziende Sanitarie e IRCCS Regionali quali strutture operative cui avvalersi per l'acquisizione di beni e servizi e per la realizzazione di lavori, al fine di far fronte all'emergenza epidemiologica da COVID-19, nonché la successiva nota del 26 marzo u.s. - prot. n.33706 - con la quale la Direzione Cura alla Persona, salute e welfare della RER ha delegato all'AUSL di Bologna l'acquisto di alcune categorie di beni per tutte le Aziende della Regione.

Conseguentemente, l'Azienda Usl di Bologna, tramite il Servizio Acquisti Metropolitano, ha garantito a tutte le Aziende Sanitarie della Regione essenzialmente la fornitura di reagenti, servizi esternalizzati di refertazione tamponi e attrezzature (anche di integrazione a quelle già presenti presso le UUOO che processano i tamponi), per un totale di oltre 43 mln di euro, di cui €16,9 mln per la stessa AUSL di Bologna. I dispositivi di protezione individuale sono stati forniti dall'AVEN (o per gare espletate direttamente da un'Azienda Sanitaria o perché luogo di arrivo e smistamento DPI inviati dalla Protezione Civile) per un totale di circa 14 milioni di euro.

Infine, vista la particolare organizzazione degli acquisti in ambito di Area Vasta Emilia Centrale, si segnala che l'AUSL di Bologna ha aggiudicato procedure che vedono la presenza anche delle altre Aziende Sanitarie – senza quindi considerare i contratti per la

sola AUSL- per un valore annuo di oltre 120 milioni di euro, di cui €57.573.443 per la stessa AUSL.

A fronte di quanto sopra riportato, la percentuale di spesa di beni e servizi gestiti attraverso iniziative centralizzate rispetto alla spesa complessiva per beni e servizi si attesta, per l'anno 2020, al 60,25%.

6.4.3 Il governo delle risorse umane

Si rimanda al capitolo 5.2.

6.4.4 Programma regionale gestione diretta dei sinistri

Dopo il primo quadriennio (2013-2016) cd. "sperimentale" del Programma Regionale dell'Emilia Romagna per la copertura diretta dei rischi da responsabilità civile sanitaria improntato, da parte delle Aziende Sanitarie, all'avvio - in periodi progressivi (per l'Ausl di Bologna con decorrenza 01/05/2016) - di percorsi organizzativi mediante la sostituzione di modelli assicurativi con *altre analoghe misure*, si è aperta una seconda fase c.d. "valutativa" (2017-2019) con l'obiettivo dell'Ente Regionale di verificare l'impatto applicativo del Programma entrato a regime, nel corso del triennio, per tutte le Aziende sanitarie ed ospedaliere.

Nell'ottica di fornire chiarimenti e delucidazioni ad alcune istanze "a carattere operativo" delle Aziende, è intervenuta, nel medesimo periodo di tempo, la L. 8/03/2017 n. 24 "*Disposizioni in materia di sicurezza delle cure e della persona assistita, nonché in materia di responsabilità professionale degli esercenti le professioni sanitarie*". La Regione ha provveduto ad apportare i primi adeguamenti tecnici al Programma di gestione diretta con l'emanazione, da un lato, di una direttiva circa l'ambito di applicazione soggettivo ed oggettivo (DGR n. 1565/2018), dall'altro, di linee di indirizzo in ordine all'attuazione dell'art. 13 della citata legge Gelli-Bianco (Circolare n. 12/2019).

Alla luce degli interventi regionali, l'anno 2020 è stato caratterizzato da un'opera, a cura dell'U.O. Affari Generali e Legali - Ufficio Assicurazioni, di revisione della procedura interna P71AUSLBO avente ad oggetto la disciplina ed il modello di gestione diretta dei sinistri attraverso le *fasi di apertura sinistro, istruttoria, decisoria e di definizione* del singolo sinistro nonché la definizione di modalità, competenze e responsabilità del processo gestionale all'interno dell'Azienda USL.

In particolare, dal 26/06/2020 sono state recepite all'interno della P71AUSLBO le linee di indirizzo regionali in applicazione dell'art. 13 della L. n. 24/2017 che ha introdotto l'istituto della *comunicazione* agli esercenti la professione sanitaria interessati/coINVOLTI circa l'instaurazione di un giudizio nei confronti dell'Azienda e/o l'avvio di trattative stragiudiziali con il danneggiato per il componimento della vertenza risarcitoria.

Tale adempimento, che consente ai professionisti di esprimere la propria posizione e contribuire alla ricostruzione medico-legale del caso oggetto di richiesta di risarcimento, si realizza già nella fase c.d. di "*apertura sinistro*" (e che comunque può proseguire anche nella fase c.d. "*istruttoria*"), con la formale comunicazione di avvio dell'istruttoria ai

professionisti coinvolti nel sinistro fonte di potenziale responsabilità individuati dalla UO Medicina Legale in corso di disamina della vertenza medesima.

Ne consegue che, mentre nel caso di lite "giudiziale", la forma e la portata di tale diritto "partecipativo" si sposta su un piano processuale civile, nel caso di lite "stragiudiziale", la natura della facoltà riconosciuta all'esercente la professione sanitaria risiede nella possibilità di intervenire variamente nel procedimento di definizione del sinistro mediante il contatto diretto con un referente della UO Medicina Legale e/o la formulazione di osservazioni e valutazioni scritte nonché la produzione di eventuale documentazione inerente il sinistro di cui trattasi, e ciò entro 30 giorni dalla comunicazione ricevuta.

L'attività sopra descritta, peraltro caratterizzata da una forte integrazione con la UO Medicina Legale, ha, in primo luogo, consentito il raggiungimento dell'obiettivo descritto nell'indicatore *"presentazione alla Regione (nel corso del 2020)delle nuove procedure interne di gestione del sinistro, adeguate ai nuovi indirizzi applicativi forniti con Circolare n. 12/2019"*, mediante la strutturazione, nell'ambito della specifica procedura interna di gestione diretta sinistri, di processi di individuazione ("scheda preistruttoria") e consultazione del personale coinvolto nell'evento fonte di potenziale responsabilità (comunicazioni formali ai sensi dell'art. 13 L.n. 24/2017); in secondo luogo, in coerenza con lo spirito della procedura aziendale di gestione diretta sinistri, è stata stabilita una più intensa e produttiva relazione e collaborazione con un numero elevato di professionisti coinvolti nelle istanze e/o contenziosi da responsabilità sanitaria.

Il modello di gestione sinistri da responsabilità civile professionale, pur nelle difficoltà e incertezze di sistema e/o organizzative correlate alla pandemia e allo stato emergenziale da Covid-19, si è svolto attraverso forme di trattazione che hanno visto l'utilizzo di **piattaforme online**, messe a disposizione dell'Azienda USL medesima, per l'organizzazione dei momenti/tavoli di decisione quali il Comitato Valutazione Sinistri aziendale per la gestione diretta; analoghi strumenti hanno consentito la trattazione dei sinistri, tuttora in carico e risalenti a periodi antecedenti al 1° maggio 2016, in co-gestione c.d. "assicurativa" in collaborazione con le Compagnie di Assicurazione contraenti di polizze a copertura della responsabilità civile verso terzi nei periodi di rispettiva valenza contrattuale.

I numeri su piattaforma Teams: n. 11 CVS in gestione diretta; n. 2 CVS con Compagnia di Assicurazioni.

Tale modalità ha, peraltro, consentito all'Azienda USL di tenere costantemente monitorato il **Piano aziendale di chiusura dei sinistri "assicurativi" pendenti** anteriormente all'avvio del Programma regionale di gestione diretta, in linea alle indicazioni di cui alla DGR n. 919/2018 così come integrata dalla DGR n. 977 del 18/6/2019, con l'obiettivo, anno per anno, volto all'azzeramento delle residue posizioni una volta maturato il termine quinquennale di *"passiva attesa / senza seguito"* e delle cause che progressivamente vanno a definizione.

Come per gli anni precedenti, l'intero processo di gestione sinistri è descritto e rilevato nel sistema informativo regionale, quale sistema di rendicontazione delle attività svolte così come è previsto nella Circolare Regionale n. 17 del 23 dicembre 2015 avente ad oggetto il "Disciplinare Tecnico Data Base dei Sinistri in Regione Emilia Romagna".

L'Ufficio Assicurazioni, per la parte di propria competenza, ha garantito il caricamento dei dati in tempo reale in modo tale che il 100% dei casi aperti nell'anno 2020 risultano registrati,

raggiungendo l'obiettivo regionale previsto per l'anno di riferimento, nonché strumento di monitoraggio e valutazione dei tempi di processo come da indicazioni regionali.

6.4.5 Politiche di prevenzione della corruzione e promozione trasparenza

Regolazione della materia formazione sponsorizzata

L'Azienda USL di Bologna, con Deliberazione n. 217 del 12/06/2017 ha adottato le Linee guida Atti di liberalità e contratti di sponsorizzazione.

È stato, inoltre, istituito il Registro degli atti di liberalità che viene costantemente aggiornato dai Responsabili/titolari dei processi di donazione di somme di denaro, beni mobili e immobili, comodati d'uso, conti visione e sponsorizzazioni.

A livello regionale è stato istituito un Tavolo Trasparenza con il compito di redigere uno schema tipo di "Regolamento per la gestione della Formazione Sponsorizzata delle Aziende Sanitarie /IRCSS pubblici", i cui lavori sono proseguiti anche nel corso del 2020 con la presentazione di una proposta che sarà validata dalla Regione Emilia Romagna nel corso dell'anno 2021. Non appena tale proposta verrà validata, l'Azienda USL procederà ad allineare le proprie linee guida alle nuove disposizioni regionali.

Dichiarazioni per la gestione dei conflitti di interessi

In adempimento al Codice di Comportamento, si è proseguito nel corso del 2020 con la raccolta informatizzata delle dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi, estendendola a tutto il personale attraverso il SW per Gestione delle Risorse Umane-GRU. In particolare, si è sollecitato tutto il personale ad adempiere all'obbligo con comunicato diffuso attraverso il SW GRU.

La percentuale dei dati di raccolta al 31 dicembre 2020 è pari a 80,4%.

Oltre alle dichiarazioni di cui sopra, come già avvenuto negli anni precedenti, si è proseguito con la raccolta di dichiarazioni di assenza di conflitto di interessi per specifici ambiti quali:

- atti di liberalità e sponsorizzazioni;
- commissioni di gara;
- commissioni concorsuali e paraconcorsuali;
- sperimentazioni.

Rotazione personale veterinario

Come richiesto dalla D.G.R. ER n. 977/2019 "Linee di programmazione e di finanziamento delle Aziende e degli Enti del Servizio sanitario regionale per l'anno 2019", è stata realizzata la misura della rotazione, come da Determinazione del Responsabile Anticorruzione n. 3359 del 14 novembre 2018 e verificata nel corso di uno specifico audit effettuato a fine 2019, che non ha riguardato unicamente l'area dei servizi veterinari, bensì tutta l'attività del Dipartimento di Sanità Pubblica.

Al fine di sviluppare ulteriori strumenti di monitoraggio sullo stato di attuazione della rotazione/misure alternative, è stata programmata la realizzazione di un report a cadenza

semestrale che dai dati del sistema informativo in uso al DSP permetta la verifica degli obiettivi prefissati.

Decessi intra-ospedalieri

In attesa del 31 ottobre 2021, termine così prorogato dalla Regione Emilia-Romagna per l'avvio dell'accreditamento delle Imprese Funebri, l'Azienda Usl di Bologna nel corso del 2020 ha previsto, quale misura organizzativa, la separazione delle attività di gestione e di preparazione delle salme, gestione delle parti anatomiche, attività di donazione cornee dalle attività di front office. Tale riorganizzazione ha previsto l'istituzione di specifici uffici di front office e di accoglienza dei familiari strutturalmente separati dalle Camere Mortuarie. L'emergenza Covid19 ha accelerato tale riorganizzazione con l'istituzione in tutte le Camere Mortuarie aziendali di Front-Office con personale dedicato. Con nota prot di arrivo n. 115758 del 13 novembre 2020, ANAC nell'Adunanza dell'11 novembre 2020 ha deliberato di concludere l'attività di vigilanza sulla misura di prevenzione "Gestione dei decessi in ambito intraospedaliero del PTPCT 2020 – 2022 dell'Azienda Usl di Bologna", rilevando l'appropriatezza delle misure in esso individuate.

6.4.6 Adempimenti relativi alla normativa in materia di protezione dei dati personali

L'AUSL di Bologna, nel 2020, ha proseguito e consolidato il percorso di adeguamento ai disposti normativi, in materia di trattamento e protezione dei dati personali, iniziati nel 2018. Le azioni messe in campo dalla UO Anticorruzione, Trasparenza e Privacy (ATP), hanno riguardato diversi ambiti: formazione, produzione di atti e documenti, partecipazione a gruppi di lavoro aziendali ed interaziendali, comunicazione interna ed esterna, attività di coordinamento.

Formazione

La formazione del personale, nel corso del 2020, pur essendo stata inizialmente ridotta a causa delle misure di contenimento dovute all'emergenza Covid, ha inciso fortemente sul percorso di *compliance* alla normativa europea e nazionale in materia sia di trattamento sia di protezione e sicurezza dei dati personali.

Stante l'emergenza pandemica, tutte le iniziative formative sono state erogate attraverso "sessioni formative remote" su piattaforma multimediale Teams e questo ha permesso di rispettare la programmazione e, al contempo, di ampliare la platea dei discenti, rispetto al numero originariamente previsto, contribuendo ad assicurare una capillare diffusione della cultura e della consapevolezza del corretto trattamento dei dati a tutela dei diritti e delle libertà degli interessati.

Nonostante la distanza "fisica", gli eventi formativi hanno riscontrato un alto livello di apprendimento, gradimento e interazione tra docenti e discenti, come rilevato dalla valutazione dei questionari forniti dalla UO Formazione aziendale.

Le iniziative formative hanno avuto un focus specifico relativo ai cambiamenti del paradigma normativo nel trattamento dei dati personali effettuato dalle Aziende Sanitarie, nello specifico gli argomenti trattati hanno riguardato:

- adempimenti giuridico-amministrativi conseguenti alle nuove disposizioni normative;
- nomine e responsabilità per gli amministratori di Sistema RIS-PACS;

- impatto privacy e sicurezza informatica nell'uso delle nuove tecnologie (telemedicina, App, ecc.);
- conoscenza e applicazione degli atti aziendali in osservanza alle nuove disposizioni normative;
- corso formativo a distanza sulla piattaforma MED3 per circa 1.000 operatori, curato tra gli altri dal DPO.

Produzione di Atti e Documenti

L'evento pandemico ha comportato la revisione delle modalità di erogazione delle prestazioni sanitarie e, di conseguenza, delle modalità di trattamento dei dati personali. Il complesso degli interventi normativi ha permesso una forma semplificata di trattamento relativamente alla comunicazione e trasferimento dei dati personali tra le Istituzioni coinvolte.

A tal fine, sono state analizzate ed individuate le aree maggiormente critiche e le prestazioni ad alto impatto privacy e su tali elementi sono state redatte numerose informative obbligatorie ai sensi dell'art.13 del GDPR e diffuse attraverso il Sito WEB aziendale nell'apposita sezione Policy Privacy.

Sono state inoltre adottate, condividendone i contenuti con il Gruppo metropolitano privacy le seguenti deliberazioni:

- Deliberazione 31/2020 "Approvazione delle Linee Guida per l'applicazione del Regolamento (UE) 2016/679 (GDPR) e del Codice Privacy in materia di protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali";
- Deliberazione 393/2020 "Adozione del Regolamento sulla gestione della documentazione sanitaria e socio-sanitaria.

Comunicazione interna ed esterna

L'attività di comunicazione è stata inevitabilmente influenzata dall'emergenza pandemica e, pertanto, l'obiettivo primario di creare ancora più consapevolezza della materia nella comunità di professionisti e operatori che quotidianamente sono coinvolti nella gestione di processi che investono flussi documentali, è stato perseguito puntando sull'utilizzo del canale aziendale web.

La sezione web "POLICY PRIVACY" ha permesso di dare risalto, ampia conoscenza, diffusione e fruizione della documentazione relativa alla protezione e al corretto trattamento dei dati.

La sezione opera quale cassetta degli attrezzi, nella quale reperire: atti aziendali (deliberazioni, procedure, linee guida, ecc..), modulistica, link, rivelandosi non solo un utile strumento di lavoro, ma un canale a supporto della formazione continua del personale dipendente.

Inoltre, è stata creata su intranet una sezione "Coronavirus per gli Operatori" che, oltre a fornire informazioni utili, offre una "Raccolta completa degli atti" (L., D.P.C.M., D.L., Ordinanze e Comunicati), dei provvedimenti relativi all'emergenza Coronavirus emanati dal Governo e dagli altri organi competenti, per l'attuazione e il coordinamento delle misure occorrenti per il contenimento e contrasto dell'emergenza epidemiologica COVID-19.

La sezione è gestita, aggiornata, implementata e periodicamente revisionata per essere

fruibile in rapporto alle esigenze aziendali.

Attività di coordinamento

Nel 2020 durante le sedute del GAP (Gruppo Aziendale Privacy), tenute con modalità a distanza stante l'emergenza pandemica, sono state svolte le funzioni proprie, così come individuate dalla Deliberazione 11 del 14/01/2019 di adeguamento al regolamento (UE) 2016/679, che per esautività si riassumono come di seguito elencato:

- supporto ai Referenti privacy nell'adozione delle misure adeguate ed efficaci per la tutela della riservatezza, integrità e disponibilità del patrimonio informativo, come individuate dall'Azienda USL di Bologna, a seguito degli approfondimenti e delle analisi effettuate dal coordinatore del GAP con il DPO nel Tavolo di area metropolitana;
- supporto ai Referenti privacy, nell'aggiornamento del Registro delle attività di trattamento di dati personali effettuati dalle strutture di appartenenza e nella eventuale valutazione di impatto;
- supporto alle verifiche di sicurezza svolte dalla UO Tecnologie Informatiche e di Comunicazione e/o dal DPO;
- coordinamento delle richieste di parere al DPO da parte dei singoli Referenti Privacy;
- valutazione del rischio, a seguito dell'istruttoria effettuata su segnalazione di violazione, per fornire ogni utile elemento al Titolare del trattamento.

Attività di Implementazione e Aggiornamento del Registro delle attività di trattamento

Nel 2020 è proseguita la fase di ricognizione delle attività di trattamento svolte dall'AUSL di Bologna sia in qualità di titolare che di responsabile ai sensi dell'art. 30 del GDPR.

L'attività si è poi tradotta nell'implementazione del sistema informatico. Considerata la complessità del sistema e l'importanza rappresentata dal Registro dei trattamenti, quale presupposto indispensabile per svolgere attività di risk assessment richiesta dal GDPR, sono stati svolti numerosi incontri di Area metropolitana.

Tutta l'attività, compresa la formazione specifica, ha visto un forte impegno della UO ATP nelle varie fasi tecniche ed operative.

6.4.7 Piattaforme Logistiche ed informatiche più forti

Fascicolo sanitario elettronico/Portale SOLE

Nel corso del 2020, a seguito del DL 34/2020 "Misure urgenti in materia di salute, sostegno al lavoro e all'economia, nonché di politiche sociali connesse all'emergenza epidemiologica da COVID-19" con nota Prot. 480720/2020 la Direzione Generale Cura Della Persona, Salute e Welfare informava le Direzioni aziendali delle novità introdotte dal cd. decreto rilancio, che nell'art. 11 riporta le "Misure urgenti in materia di Fascicolo sanitario elettronico" e nello specifico prevede l'alimentazione del FSE con i dati degli eventi clinici presenti e trascorsi in maniera continuativa e tempestiva.

Pertanto, per garantire la consultazione della documentazione degli assistiti, previa presa in carico e manifestazione del consenso alla consultazione, è stato reso disponibile il Portale FSE professionisti.

Per garantire la gestione del consenso alla consultazione, laddove il consenso non risulti già espresso per l'assistito preso in carico, è stata possibile la raccolta sincrona del consenso.

I professionisti del Sistema Sanitario Regionale hanno avuto la possibilità, tramite l'utilizzo del portale SOLE, di accedere alle informazioni a loro destinate. Tra di esse è disponibile l'accesso ai documenti del Fascicolo Sanitario Elettronico dei propri assistiti, limitatamente al periodo di presa in carico di ciascun paziente e del livello di consenso rilasciato.

Il portale è stato migliorato nell'accesso alle informazioni e nella navigazione nelle sezioni che compongono l'*FSE professionista*, per renderne più agevole l'utilizzo. A tale scopo sono state previste due modalità:

- tramite gli applicativi aziendali, integrati con i servizi applicativi messi a disposizione da SOLE;
- tramite FSE professionista, accessibile tramite il Portale SOLE a tutti i professionisti censiti nel Portale SOLE.

Prescrizioni dematerializzate

Anche nel corso del 2020 è proseguito l'impegno nell'adeguamento di tutti i software Aziendali coinvolti nella gestione della ricetta dematerializzata.

IL VALORE RAGGIUNTO DELL'INDICATORE TARGET “% RICETTE SPECIALISTICA AMBULATORIALE DEMATERIALIZZATE SUL TOTALE RICETTE PRESCRITTE” È PARI, PER L'ANNO 2020, A 95,76% (FONTE DATI: INSIDER – INDICATORE 0861).

6.4.8 Sistema Informativo

Nel 2020, l'Azienda USL di Bologna, ha dedicato un impegno particolare nel trasmettere puntualmente:

- A. flussi informativi correnti, che confluiscono nel Sistema Informativo Politiche per la Salute e Politiche Sociali della Regione Emilia-Romagna (SISEPS) e che, a seguire, alimentano il Nuovo Sistema Informativo Sanitario (NSIS) del Ministero della salute;
- B. flussi informativi specifici per il monitoraggio dell'emergenza Covid 19. In particolare, sono stati avviati nel corso dell'anno flussi di dati, alcuni dei quali con periodicità giornaliera, sia di tipo sanitario (accessi al PS, Posti letto, movimento dei pazienti ecc.), sia di tipo economico (resoconto delle spese sostenute e degli investimenti effettuati per la gestione dell'emergenza COVID) per assolvere alle richieste della Regione, del Ministero, del Dipartimento di Protezione Civile e della Struttura Commissariale.

Rispetto agli obiettivi assegnati dalla Regione Emilia-Romagna l'impegno ha continuato a riguardare, per i flussi di cui al punto A *la Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza*, il miglioramento dell'indicatore *sull'Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate* e il miglioramento della *qualità delle informazioni* contenute nel Flusso.

Gli indicatori INSIDER sul Flusso Informativo SDO hanno riportato prevalentemente buoni risultati, in evidenza nella seguente tabella, rimane critico l'indicatore % *ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione*.

FLUSSO INFORMATIVO SDO - Indicatori-fonte Insider	AUSL 2019	AUSL 2020	TARGET 2020
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso SDO	90,9%	90,9%	MONITORAGGIO
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso SDO	2,78%	1,97%	MONITORAGGIO
% di procedure 00.66 con compilazione campo "check list" diverso da 9 (non applicabile)	0%	0%	0%
% procedure 00.66 erogate nei centri di emodinamica e tracciate in SDO attraverso il service o trasferimenti	99,5%	99,7%	100%
% ricoveri programmati con data di prenotazione uguale a data di ammissione	5%	10,6%	≤5%

Gli indicatori INSIDER sul Flusso Informativo PS hanno un buon livello di tempestività. L'indicatore sull'aggiornamento d'informazioni inviate in precedenza riporta una percentuale piuttosto alta, prevalentemente per il recupero, rispetto all'accesso, delle Prestazioni specialistiche richieste da PS.

FLUSSO INFORMATIVO PS - Indicatori-fonte Insider	AUSL 2019	AUSL 2020
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso PS	99,03%	99,15%
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso PS	12,68%	15,32%

L'indicatore INSIDER sulla Tempestività del Flusso Informativo ASA rimane critico anche nel 2020 in quanto nell'Ausl di Bologna il flusso mensile dell'ASA deriva dall'"accodamento" di file generati da sette diversi gestionali (laboratorio, radiologia, specialistica ambulatoriale, anatomia patologica, TAO, Libera Professione, trasfusionale). L'estrazione dei dati, per rispettare le scadenze Regionali degli invii del flusso ASA, e contemporaneamente consentire i necessari controlli, avviene il 21 del mese di riferimento, anziché a fine mese, generando un sistematico ritardo sull'invio mensile di un terzo dell'attività. Buono l'indicatore sull'Aggiornamento d'informazioni precedentemente inviate.

FLUSSO INFORMATIVO ASA - Indicatori-fonte Insider	AUSL 2019	AUSL 2020
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso ASA	62,8%	63,18%
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso ASA	0,09%	0,29%

I risultati degli Indicatori INSIDER sulla Tempestività dei Flussi Informativi **FED** e **DIME** sono in linea con il target Regionale.

	AUSL 2019	AUSL 2020
Flussi Informativi FED e DIME - Indicatori-fonte Insider		
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso FED	98,3%	98,51%
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso FED	0,16%	0,14%
Tempestività nell'invio dei dati rispetto al periodo di competenza - Flusso DIME	98,3%	98,51%
Aggiornamento di informazioni precedentemente inviate - Flusso DIME	0,16%	0,14%

6.4.9 La gestione del patrimonio immobiliare

6.4.9.1 Gli Investimenti

Con riferimento al Piano investimenti, nel corso dell'anno 2020, l'Azienda USL di Bologna ha tempestivamente avviato tutte le procedure necessarie rispettando la tempistica prevista dall'art. 1 comma 310 e 311 della L. 23 dicembre 2005 n. 266 e dal Disciplinare di Giunta (deliberazione n. 708 del 15 giugno 2015).

L'emergenza COVID-19 ha portato ad un importante adeguamento del Piano investimenti 2020-2022, in particolare è stato recepito quanto previsto dal piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera ai sensi del Decreto Legge n. 34 del 19/05/2020 e sono stati inseriti, in apposita scheda, gli interventi emergenziali per l'adeguamento delle strutture alle necessità imposte dalla pandemia.

Avvio del Piano di Riorganizzazione della Rete Ospedaliera

Con le deliberazioni n. 677 del 15/06/2020 e n. 869 del 17/07/2020 è stato approvato dalla Giunta Regionale il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera per emergenza COVID-19, predisposto ai sensi dell'Art. 2 del Decreto Legge n. 34 del 19/05/2020, convertito con modificazioni dalla Legge n. 77 del 17 luglio 2020, tenuto conto delle linee di indirizzo organizzative per il potenziamento della rete ospedaliera trasmesse dal Ministero della Salute con la circolare n. 0011254 del 29/05/2020.

Tale piano ha comportato la revisione complessiva della disponibilità di posti letto di terapia intensiva per consentire il raggiungimento dello standard di 0,14 p.l. per mille abitanti, come da indicazioni ministeriali, al fine di consentire alla Regione di garantire assistenza sempre più appropriata e sicura ai pazienti che ordinariamente accedono alle strutture ospedaliere in emergenza urgenza e per attività programmate, al di fuori dei periodi epidemici. Il Piano di riorganizzazione della Rete Ospedaliera, approvato in data 13/07/2020 con Decreto del Direttore Generale della Programmazione sanitaria del Ministero della Salute (prot. 0014319-13/07/2020-DGPROGS-MDS-P), prevede anche l'adeguamento dei Pronto Soccorso e l'aumento dei posti letto per Terapia semi intensiva.

Il Piano di riorganizzazione della rete ospedaliera di cui all'Art. 2 DL 34/2020, è stato modificato con DGR 1705 del 23/11/2020 e con medesimo atto sono state ridefinite le composizioni delle fonti di finanziamento degli interventi a cui in parte la Regione aveva già dato copertura con la fonte di finanziamento da Fondo Sanitario Regionale.

L'obiettivo fissato per il 2020, e completamente raggiunto, è la predisposizione della progettazione e l'avvio degli interventi in coerenza con la tempistica approvata.

Gli investimenti più rilevanti possono così sintetizzarsi:

Terapie intensive e aree critiche

- Ristrutturazione edificio Corpo D piano 6 Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppII TSI trasformabili in TI;
- Ristrutturazione edificio Corpo D piano 12° Ospedale Maggiore per ricavare 34 ppII TI (in funzione da giugno 2020);
- Ristrutturazione Monoblocco piano 13 - Ala lunga Ospedale Maggiore per ricavare 36 ppII Area Critica/Area Medica

Ampliamento e riorganizzazione Pronto Soccorso

- PS generale Ospedale Maggiore di Bologna
- PS Ospedale "A. Costa" di Porretta Terme (attivo dal 1° novembre 2020)
- PS Ospedale "Dossetti" di Bazzano (attivo dal
- PS Ospedale "S. Salvatore" di San Giovanni in Persiceto
- PS Ospedale di Bentivoglio
- PS Ospedale di Budrio
- PS Ospedale di Vergato

Interventi COVID19

Per riorganizzare le aree critiche e contrastare il rischio infettivo nel corso della pandemia Covid-19 sono stati eseguiti numerosi interventi negli ospedali Maggiore, Bellaria, Bentivoglio, Bazzano, Vergato e Porretta, finalizzati:

- all'allestimento di posti letto di terapia intensiva e degenze dedicate a pazienti covid19;
- all'installazione di impianti di trattamento aria per assicurare maggiori ricambi;
- alla modifica di impianti aeraulici per assicurare la depressione nei reparti covid19;
- alla delimitazione dei percorsi pulito/covid.

Sono state inoltre realizzate numerose tettoie a protezione dei percorsi di accesso (code di attesa all'esterno) in strutture ospedaliere e poliambulatori.

Prevenzione sismica

Programma di finanziamento degli interventi con risorse regionali ex art. 36 L.R. 38/2002 – Allegato S.

Per quanto attiene le azioni di miglioramento sismico negli edifici delle Aziende sanitarie (definiti strategici ai sensi della DGR 1661/2009) secondo le indicazioni fornite dalle "Linee di indirizzo per la gestione del rischio sismico nelle strutture sanitarie" emanate dalla Regione

Emilia-Romagna (marzo 2018), proseguono le azioni di miglioramento sismico delle componenti strutturali e non strutturali negli edifici già avviate nel 2015. In tutti gli interventi edilizi attuati nel 2020 sono state mantenute le azioni finalizzate al miglioramento sismico delle componenti non strutturali.

Per quanto riguarda le opere di miglioramento sismico per risoluzione macro-vulnerabilità locali intervento S 16, a fine 2020 la situazione risulta essere la seguente:

- Interventi conclusi:

Ospedale Bellaria padiglione ingresso PT e B;
Ospedale Maggiore Maternità Senologia;
Ospedale Maggiore Cabina di consegna MT/BT;
Ospedale Maggiore Palazzina C;
Ospedale Maggiore Tettoia edificio anatomia patologica / chiesa;
Ospedale Maggiore Medicina Nucleare rinforzo elementi strutturali;
Ospedale di Bentivoglio corpo C;
Ospedale di Bazzano corpi A1 e B;
Ospedale di Bazzano Edificio gas medicali;
Ospedale di Budrio Corpo Storico;
Ospedale di Loiano autorimessa ambulanze;
Ospedale di San Giovanni in P. camera calda e corpo F;
Ospedale Maggiore Maternità UTIN.

-Interventi programmati:

Ospedale Maggiore Palazzina H Ambulatori;
Ospedale di Bentivoglio Corpo B e piccoli interventi nei corpi C2, D, ed E.

Sono state predisposte e inserite nel sistema informativo di monitoraggio regionale le schede relative al miglioramento sismico.

Altre opere di miglioramento e consolidamento sismico degli edifici

Tali interventi sono previsti nell'Ordinanza 31 del 22/11/2019 Programma Regionale Allegato S Del. A.L. 42/2015 e si tratta:

- dell'intervento di consolidamento sismico strutture di Villa San Camillo primo stralcio-recupero di edifici danneggiati dal sisma del 2012, in attesa di autorizzazione da Soprintendenza Belle Arti e Paesaggio;
- delle opere di miglioramento sismico e ristrutturazione presso il Polo Sanitario di Pieve di Cento (Atrio/Ingresso) finanziati con fondi assicurazione sisma, in fase di realizzazione con conclusione lavori prevista nell'estate 2021.

Accordi di programma e progetti trasversali

Accordo di Programma per il settore degli investimenti in Sanità, ai sensi dell'art. 20 della legge 67/1988 - IV fase 2° stralcio.

Ristrutturazione Monoblocco Ospedale Maggiore piani 8 e 9 Ala Lunga e Radiologia per esterni – Intervento AP39 risulta per la gran parte concluso a fine 2020, come dettagliatamente evidenziato nella nota trasmessa alla Regione Prot. 28350 del 18/03/2021.

DGR 1396 del 5/09/2016 Risorse residue ex OPG - 2 Programma ripartizione.

Programma di ripartizione delle risorse residue di cui alla L.57/2013 per la realizzazione di strutture sanitarie extraospedaliere per il superamento degli Ospedali Psichiatrici ad integrazione delle residenze per l'esecuzione delle misure di sicurezza (REMS).

Il Polo Psichiatrico Integrato per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari - 2° stralcio, come previsto dal programma regionale per il superamento degli Ospedali Psichiatrici Giudiziari, ai sensi della Legge 81/14, presso il Presidio Roncati, risulta quasi interamente eseguito nel 2020; a completamento dell'opera nel 2021 sarà realizzata una rampa disabili per migliorare l'accesso alla struttura.

Accordo di programma ex art. 20 L.67/88 V Fase 1° Delibera Assemblea Legislativa 230/2019 DGR 1811/2019

La RER ha approvato finanziamenti per 39.500.000€ nell'ambito dell'Accordo di Programma per il settore degli investimenti in sanità in corso di perfezionamento; tali interventi sono stati riportati nella c.d. scheda 2 del Piano Investimenti, in attesa dell'assegnazione definitiva:

- Ospedale Maggiore: Maternità e pediatria con ampliamento pronto soccorso per area ortopedica e pediatrica (31.000.000€);
- rinnovo tecnologico delle attrezzature biomediche (3.000.000€) e delle infrastrutture informatiche (2.500.000€);
- Ospedale di Vergato Centro realizzazione di centro ambulatoriale riabilitativo e uffici (500.000€);
- Casa della salute di San Lazzaro di Savena (2.500.000€).

Progetto NUE 112 Numero Unico di Emergenza Europeo 112 Delibera Giunta RER 2443 del 19/12/2019

Tra i progetti considerati strategici sia a livello nazionale sia regionale, vi è la creazione della centrale unica per le emergenze 112, da realizzarsi presso l'Ospedale Maggiore.

La Regione Emilia Romagna, d'intesa con il Ministero degli Interni, ha deliberato la realizzazione del servizio NUE 112 sul modello organizzativo delle Centrali Uniche di Risposta 112, fissando l'obiettivo del completamento del primo nucleo operativo entro febbraio 2021 (entro 13 mesi dall'approvazione del preliminare da parte della Regione avvenuta a gennaio 2020), termine poi posticipato di circa 5 mesi a causa della pandemia.

La Nuova Centrale Operativa NUE, ubicata presso l'Ospedale Maggiore in adiacenza alla Centrale 118 esistente, sarà realizzata in due fasi:

Fase 1: realizzazione di una centrale provvisoria con gli spazi minimi necessari al funzionamento del servizio di NUE 112 entro giugno 2021;

Fase 2: realizzazione della seconda porzione di edificio all'interno della quale verranno trasferite tutte le funzioni operative della centrale entro i primi mesi del 2022.

Attuazione del piano di sviluppo dei presidi territoriali – Case della Salute

Prosegue l'attuazione del programma regionale per la realizzazione dell'organizzazione delle Case della Salute (DGR n. 291/2010).

Nel corso del 2020 è stata espletata la gara per la realizzazione della Casa della Salute di Vado-Monzuno mediante concessione.

Inoltre, nel corso del 2020 si è indetta la procedura di gara per l'affidamento della progettazione definitiva ed esecutiva della Casa della Salute di San Lazzaro sulla base dello studio di fattibilità già approvato.

Piano Nazionale di Bonifica Amianto DGR 476/2020 e DGR 1633/2020 – Fondo di Sviluppo e Coesione Sociale 2014-2020.

Con DGR n. 476 del 11/5/2020 è stato approvato il bando "FSC 2014-2020. Piano di bonifica amianto. Bando regionale per l'individuazione di interventi di rimozione e smaltimento amianto nelle scuole", avente la finalità di individuare gli interventi di bonifica amianto su edifici scolastici da finanziare attraverso le risorse assegnate alla Regione con Decreto Direttoriale (MATTM n.467 del 6/12/2019).

Con DGR n. 1633 del 16/11/2020, a seguito delle economie di stanziamento accertate, il bando è stato esteso agli edifici ospedalieri pubblici fissando quale termine per la presentazione delle richieste il 4 dicembre 2020; bando al quale l'Azienda USL ha partecipato ed è in attesa di ammissione.

Prevenzione incendi

Relativamente al monitoraggio degli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015), in coerenza con la pianificazione degli investimenti:

- nel corso del 2020 sono proseguiti gli interventi di adeguamento edilizio e impiantistico delle strutture sanitarie secondo quanto previsto dalla normativa di prevenzione incendi (DM 15 marzo 2015); in particolare è stata portata avanti l'opera di analisi e verifica degli adempimenti necessari per ottemperare alla cosiddetta 3° fase, e sono stati avviati alcuni cantieri compatibilmente con la situazione sanitaria emergenziale in atto.
- va precisato che con DM 20/02/2020, i termini per gli adeguamenti della terza fase sono stati prorogati di 1 anno portando la scadenza al 24/10/2022 per le strutture tra 500 e 1000mq e al 24/04/2023 per quelle oltre i 1.000mq. Le strutture che erogano prestazioni in regime ospedaliero risultano già adeguate e in possesso di Certificato di Prevenzione Incendi.

Manutenzione

L'Azienda USL di Bologna ha sostenuto per il 2020 costi per la manutenzione ordinaria in linea con i costi rilevati nell'esercizio precedente.

Uso razionale dell'energia e gestione ambientale

L'Azienda USL di Bologna, sin dalla redazione del Piano Energetico Aziendale del 2008, è stata impegnata nel destinare investimenti e attuare interventi strategici mirati sia al contenimento dei fabbisogni energetici che della relativa spesa. Molti degli interventi realizzati hanno potuto usufruire delle agevolazioni fiscali e delle incentivazioni previste dalle leggi e normative di settore.

La progettazione di tutti gli interventi realizzati negli ultimi anni ha tenuto conto, oltre che del rispetto delle norme in materia di accreditamento sanitario e di sicurezza delle strutture, soprattutto di soluzioni impiantistiche e strutturali aventi per obiettivo principale il contenimento della spesa energetica. Tra queste è stata preferita la realizzazione di impianti FER (Fonti Energie Rinnovabili) come impianti fotovoltaici, impianti solari termici per produzione di acqua calda ad uso riscaldamento e produzione acqua calda sanitaria.

Rimangono attive e in produzione le cinque centrali di Trigenerazione a servizio degli ospedali Bellaria e Maggiore a Bologna e degli ospedali di Budrio, San Giovanni in Persiceto

e Bentivoglio, nonché le due centrali di cogenerazione a servizio dell'ospedale di Loiano della CdS delle Terre d'acqua ubicata a Crevalcore.

Nell'ambito del bando "POR FESR 2014-2020 - Riqualificazione energetica degli edifici pubblici delle aziende sanitarie regionali e di infrastrutture di ricarica per la mobilità elettrica dei veicoli aziendali - bando 2019", nel corso del 2020 sono stati realizzati i seguenti interventi:

- Ospedale di Bentivoglio - Sostituzione Gruppo Frigo con torre evaporativa (Potenza 1750 kW);
- Ospedale di Bentivoglio - Progetto esecutivo Sostituzione UTA e relativa supervisione - Reparto di Maternità;
- Installazione colonnine di ricarica veicoli elettrici aziendali presso strutture ospedaliere e territoriali aziendali.

Alla Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione, ed in particolare al Servizio Strutture, Tecnologie e Sistemi Informativi, vengono regolarmente fornite dall'Energy Manager Area Metropolitana le informazioni richieste per le quattro Aziende Sanitarie metropolitane, nel formato elaborato e condiviso nel tavolo regionale del gruppo energia. L'Energy Manager dell'Area Metropolitana, inoltre, partecipa attivamente ai lavori del gruppo regionale energia e contribuisce alla redazione della Relazione annuale sugli andamenti dei consumi energetici delle Aziende Sanitarie regionali. Lo stesso, partecipa attivamente alle riunioni per la predisposizione dei capitolati a base delle gare, predisposte dalla Agenzia regionale INTERCENT-ER, per l'acquisto di energia elettrica e del gas. L'affidamento in appalto dei servizi di progettazione e lavori per la nuova costruzione, ristrutturazione e manutenzione di edifici pubblici avviene in applicazione dei Criteri Ambientali Minimi approvati con DM 11/10/2017.

Gestione ambientale – rifiuti

Dall'anno 2012 l'AUSL di Bologna ha messo in campo azioni mirate alla corretta segregazione dei rifiuti sanitari con lo scopo di ridurre la produzione di rifiuti pericolosi con evidente vantaggio sia economico per la AUSL ma anche per l'ambiente (incremento delle raccolte differenziate).

In particolare, attraverso la formazione e la creazione di obiettivi di budget specifici, si è cercato di intervenire progressivamente nelle aree a maggior produzione quali le sale operatorie, a seguire le terapie intensive e rianimazioni e per ultime le aree diagnostiche interventistiche.

Nell'anno 2020 oltre al fenomeno dei pazienti colonizzati da patogeni multi-esistenti, che si era registrato negli anni precedenti, si è dovuto affrontare il tema della pandemia da COVID-19, tema completamente nuovo e che ha inciso notevolmente sulla produzione di rifiuti sanitari a rischio infettivo.

I rifiuti sanitari a rischio infettivo prodotti nell'anno 2020 equivalgono a Kg. 1.312.723,59 e i periodi di maggior produzione sono riconducibili ai periodi di emergenza sanitaria e nello specifico la prima ondata epidemica che va da febbraio a luglio e la seconda ondata epidemica che va da ottobre a dicembre.

Di seguito si riporta una tabella sull'andamento della produzione dei rifiuti CER18.01.03* dal 2012 al 2020

Ann o	Kg.	€	Variazione in Kg./% Rispetto anno 2012	Variazione in Kg./% rispetto Anno precedente
2012	1.026.106,00	2.065.512,00		
2013	873.960,00	1.798.605,00	-14,8%	-14,8%
2014	794.395,00	1.008.882,00	-22,6%	-9,1%
2015	751.811,00	853.004,00	-26,7%	-5,4%
2016	746.788,27	847.305,97	-27,2%	-0,7%
2017	821.767,00	932.376,00	-19,9%	10,0%
2018	944.600,20*	1.080.601,57	-7,9%	14,9%
2019	1.036.612,80*	1.371.970,88	1,0%	9,7%
2020	1.312.723,59*	1.963.498,83	+27,9%	+ 26,6%

* I Kg. indicati tengono conto anche della produzione di LUM e TUM presenti presso lo IOR e LUM Imola.

Mobilità sostenibile

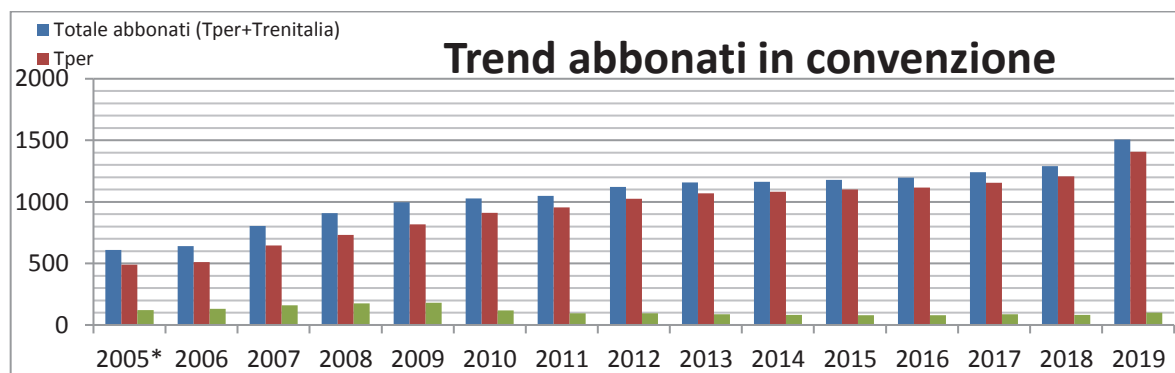
Politiche aziendali di promozione di una mobilità sostenibile

Tali politiche si caratterizzano per la pluralità e organicità delle azioni e iniziative adottate per promuovere forme di mobilità sostenibili, negli spostamenti casa-lavoro e per servizio del personale, nonché assicurare condizioni di accessibilità, viabilità e sosta adeguate nelle strutture aziendali. L'obiettivo è quello di far crescere una maggiore attenzione alle conseguenze delle nostre scelte e comportamenti quotidiani e orientare i dipendenti (ovvero, dei cittadini) verso stili di mobilità compatibili con la salute e sostenibili per la collettività e l'ambiente.

- *Promozione utilizzo trasporto pubblico: "Lasciati trasportare: al lavoro in bus o treno".*

L'iniziativa, giunta alla 14° edizione, ha l'intento di incentivare l'utilizzo del trasporto pubblico negli spostamenti casa-lavoro e per servizio dei dipendenti dell'azienda. Il numero di abbonamenti sottoscritti è ancora in aumento a conferma della validità dell'iniziativa.

Trend abbonamenti al TPL sottoscritti in convenzione



- *Walk&Bike, la gara di mobilità sostenibile e salutare dell'Azienda Usl*



L'iniziativa, inserita all'interno del piano delle azioni di mobility management dell'azienda per il triennio 2018-2020, ha inteso soddisfare i seguenti obiettivi:

- promuovere l'attività fisica negli spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero dei propri dipendenti;
- fare prevenzione attiva e monitorare lo stato di salute dei dipendenti

Dal 1° Aprile al 30 settembre i dipendenti dell'azienda, utilizzando l'apposita APP su smartphone hanno potuto registrare i propri spostamenti casa-lavoro e nel tempo libero effettuati a piedi e/o in bicicletta o con i mezzi pubblici. L'iniziativa, disciplinata da apposito Regolamento aziendale, ha premiato i primi 100 classificati, che si sono recati al lavoro a piedi o in bici nel maggior numero di giorni, con un minimo di 60 giorni. I premi e gli incentivi previsti dall'iniziativa sono stati: Abbonamenti annuali gratuiti a "Mobike" (servizio di bike sharing unico presente a Bologna su concessione del comune di Bologna); Incentivi di importo pari a 200€ ciascuno per l'acquisto di bici a pedalata assistita; Incentivi per l'acquisto di Activity tracker (SmartWatch con cardiofrequenzimetro).

6.4.9.2 Tecnologie Biomediche

Le indicazioni regionali definiscono come le Aziende Sanitarie debbano massimizzare l'utilizzo delle tecnologie biomediche anche attraverso soluzioni organizzative, garantendone un utilizzo sicuro ed efficiente.

In particolare, l'utilizzo delle Grandi Apparecchiature Sanitarie, di cui al DM 22 aprile 2014 e ulteriori (TAC, Risonanze Magnetiche, Acceleratori Lineari, Robot chirurgici, Gamma Camere, TAC/Gamma Camere, TAC/PET, Mammografi, Angiografi) deve essere ottimizzato e, alle azioni sulla appropriatezza delle prestazioni, si devono affiancare azioni contro la potenziale obsolescenza degli impianti. L'eventuale diminuzione della numerosità delle installazioni non costituisce di per sé, nel nostro contesto regionale, una limitazione di accesso alle prestazioni.

I documenti regionali indicano come gli anni di servizio delle Grandi Apparecchiature (GrAp) debbano essere contenuti, come media aziendale, al di sotto degli 8 anni. La fonte per la rilevazione è rappresentata dal flusso Ministeriale NSIS – GrAp che, assieme ai dati per l'Osservatorio Tecnologie (OT, installato regionale delle tecnologie biomediche e dati di attività), costituisce un obbligo informativo.

Devono inoltre essere sottoposte a istruttoria tecnico-scientifica da parte del Gruppo Regionale Tecnologie Biomediche (GRTB) le nuove installazioni di tecnologie e software-DM aventi i seguenti requisiti (PG/2016/680403):

- grandi Apparecchiature oggetto del flusso ministeriale DM 22 aprile 2014 e ulteriori;
- di rilevante impatto economico riferite a tecnologia singola o di sistema che realizza la medesima funzione (di importo superiore alla soglia comunitaria europea); tecnologie innovative (non presenti sul territorio regionale).

Per quanto riguarda il Flusso ministeriale NSIS-GrAp, l'Ausl di Bologna ha aggiornato, nel corso del 2020, il portale secondo le modalità previste dal decreto ministeriale 22/04/2014 (alimentazione del portale effettuata non oltre il primo mese successivo al trimestre nel quale è intervenuto il collaudo di una grande apparecchiatura).

In merito al Flusso regionale OT, i dati relativi al parco tecnologico installato al 31/12/2019 e i dati di attività richiesti sono stati inviati il 21 febbraio, ovvero entro la scadenza prestabilita (22 febbraio 2020).

Con riferimento alle tecnologie aventi i requisiti definiti in PG/2016/680403 si evidenzia come, nell'anno 2020, sono state inviate al GRTB per l'istruttoria il 100% delle tecnologie aventi i requisiti necessari ed in particolare:

Noleggio TAC Ospedale Maggiore (PG0112175 del 05/11/2020);

Acquisto TAC di backup Ospedale Bentivoglio (PG0117989 del 19/11/2020);

Mammografo DBT-CESM finalizzato al potenziamento dell'attività della Senologia Ospedale Bellaria (PG0103335 del 15/10/2020);

Acquisto TAC per le esigenze della Radiologia Ospedale di Bazzano (PG0083651 del 20/08/2020)

Si segnala inoltre che, per l'Ausl di Bologna, l'obsolescenza media delle Grandi Apparecchiature al 31/12/2020 risulta pari a circa 6 anni.

ALLEGATI

**SCHEMI DI BILANCIO
E PROSPETTI CONTABILI
GESTIONE SOCIALE**

STATO PATRIMONIALE ATTIVO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A) IMMOBILIZZAZIONI				
A.I) Immobilizzazioni immateriali			-	-
A.I.1) Costi d'impianto e di ampliamento			-	-
A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo			-	-
A.I.3) Diritti di brevetto e di utilizzazione delle opere dell'ingegno			-	-
A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti			-	-
A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali			-	-
A.II) Immobilizzazioni materiali			-	-
A.II.1) Terreni			-	-
A.II.1.a) Terreni disponibili			-	-
A.II.1.b) Terreni indisponibili			-	-
A.II.2) Fabbricati			-	-
A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)			-	-
A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)			-	-
A.II.3) Impianti e macchinari			-	-
A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche			-	-
A.II.5) Mobili e arredi			-	-
A.II.6) Automezzi			-	-
A.II.7) Oggetti d'arte			-	-
A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali			-	-
A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti			-	-
			-	-
A.III) Immobilizzazioni finanziarie (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			-	-
A.III.1) Crediti finanziari			-	-
A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato			-	-
A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione			-	-
A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate			-	-
A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri			-	-
A.III.2) Titoli			-	-
A.III.2.a) Partecipazioni			-	-
A.III.2.b) Altri titoli			-	-
Totale A)			-	-
B) ATTIVO CIRCOLANTE			-	-
B.I) Rimanenze			-	-
B.I.1) Rimanenze beni sanitari			-	-
B.I.2) Rimanenze beni non sanitari			-	-
B.I.3) Acconti per acquisti beni sanitari			-	-
B.I.4) Acconti per acquisti beni non sanitari			-	-
			-	-
B.II) Crediti (con separata indicazione, per ciascuna voce dei crediti, degli importi esigibili entro l'esercizio successivo)			-	-
B.II.1) Crediti v/Stato			-	-
B.II.1.a) Crediti v/Stato - parte corrente			-	-
B.II.1.a.1) Crediti v/Stato per spesa corrente e acconti			-	-
B.II.1.a.2) Crediti v/Stato - altro			-	-
B.II.1.b) Crediti v/Stato - investimenti			-	-
B.II.1.c) Crediti v/Stato - per ricerca			-	-
B.II.1.c.1) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca corrente			-	-
B.II.1.c.2) Crediti v/Ministero della Salute per ricerca finalizzata			-	-
B.II.1.c.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali			-	-
B.II.1.c.4) Crediti v/Stato - investimenti per ricerca			-	-
B.II.1.d) Crediti v/prefetture			-	-
B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma			-	-
B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - parte corrente			-	-
B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente			-	-
B.II.2.a.1.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario ordinario corrente			-	-
B.II.2.a.1.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA			-	-
B.II.2.a.1.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA			-	-
B.II.2.a.1.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro			-	-
B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca			-	-
B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma - patrimonio netto			-	-
B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento per investimenti			-	-
B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo di dotazione			-	-
B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite			-	-
B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti			-	-
B.II.3) Crediti v/Comuni			-	-
B.II.4) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche e acconto quota FSR da distribuire			-	-
B.II.4.a) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione			-	-
B.II.4.b) Crediti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione			-	-
B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione			-	-
B.II.6) Crediti v/Erario			-	-
B.II.7) Crediti v/altri			-	-
B.III) Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni			-	-
B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni			-	-
B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni			-	-
B.IV) Disponibilità liquide			-	-
B.IV.1) Cassa			-	-
B.IV.2) Istituto Tesoriere			-	-
B.IV.3) Tesoreria Unica			-	-
B.IV.4) Conto corrente postale			-	-
Totale B)			-	-
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI			-	-
C.I) Ratei attivi			-	-
C.II) Risconti attivi			-	-
Totale C)			-	-
TOTALE ATTIVO (A+B+C)			-	-
D) CONTI D'ORDINE			-	-
D.1) Canoni di leasing ancora da pagare			-	-
D.2) Depositi cauzionali			-	-
D.3) Beni in comodato			-	-
D.4) Altri conti d'ordine			-	-
Totale D)			-	-

STATO PATRIMONIALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A) PATRIMONIO NETTO				
A.I) Fondo di dotazione	-	-	-	
A.II) Finanziamenti per investimenti	-	-	-	
A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	-	-	-	
A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	-	-	-	
A.II.2.a) Finanziamenti da Stato ex art. 20 Legge 67/88	-	-	-	
A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per ricerca	-	-	-	
A.II.2.c) Finanziamenti da Stato - altro	-	-	-	
A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	-	-	-	
A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investment	-	-	-	
A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	-	-	-	
A.III) Riserve da donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	-	-	-	
A.IV) Altre riserve	-	-	-	
A.V) Contributi per ripiano perdite	-	-	-	
A.VI) Utili (perdite) portati a nuovo	-	-	-	
A.VII) Utile (perdita) dell'esercizio	-	-	-	
Totale A)	-	-	-	
B) FONDI PER RISCHI ED ONERI				
B.1) Fondi per imposte, anche differite	-	-	-	
B.2) Fondi per rischi	-	-	-	
B.3) Fondi da distribuire	-	-	-	
B.4) Quota inutilizzata contributi di parte corrente vincolati	680.201	-	680.201	
B.5) Altri fondi oneri	-	-	-	
Totale B)	680.201	-	680.201	
C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO				
C.1) Premi operosità	-	-	-	
C.2) TFR personale dipendente	-	-	-	
Totale C)	-	-	-	
D) DEBITI (con separata indicazione, per ciascuna voce, degli importi esigibili oltre l'esercizio successivo)				
	Entro 12 mesi	Oltre 12 mesi		
D.1) Mutui passivi	-	-	-	
D.2) Debiti v/Stato	-	-	-	
D.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	
D.4) Debiti v/Comuni	531.436	-	531.436	167.645
D.5) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
D.5.a) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per spesa corrente e mobilità	-	-	-	-
D.5.b) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-
D.5.c) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-
D.5.d) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per altre prestazioni	-	-	-	-
D.5.e) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti a patrimonio netto	-	-	-	-
D.5.f) Debiti v/aziende sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-
D.6) Debiti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	-	-	-	-
D.7) Debiti v/fornitori	918.667	-	918.667	2.973.080
D.8) Debiti v/Istituto Tesoriere	-	-	-	-
D.9) Debiti tributari	50.029	-	50.029	69.442
D.10) Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-
D.11) Debiti v/istituti previdenziali, assistenziali e sicurezza sociale	-	-	-	-
D.12) Debiti v/altri	11.444.616	-	11.444.616	17.215.512
Totale D)	12.944.749	-	12.944.749	20.425.679
E) RATEI E RISCONTI PASSIVI				
E.1) Ratei passivi	-	-	-	-
E.2) Risconti passivi	-	599.123	599.123	599.123
Totale E)	-	599.123	599.123	599.123
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO (A+B+C+D+E)	13.624.950	-	21.024.802	34.649.752
F) CONTI D'ORDINE				
F.1) Canoni di leasing ancora da pagare	-	-	-	-
F.2) Depositi cauzionali	-	-	-	-
F.3) Beni in comodato	-	-	-	-
F.4) Altri conti d'ordine	-	-	-	-
Totale F)	-	-	-	-

CONTO ECONOMICO

Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	8.114.788	14.893.090	-6.778.302	-45,51%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	8.114.788	14.893.090	-6.778.302	-45,51%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	14.893.090	-14.893.090	-100,00%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	8.114.788	-	8.114.788	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-	-	-
A.1.c.4) da privati	-	-	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	1.302.259	-1.302.259	-100,00%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	-	-	-	-
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	-	-	-	-
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	-	-	-	-
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	299.362	339.316	-39.954	-11,77%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	-	-	-	-
Totale A)	8.414.150	16.534.665	-8.120.515	-49,11%
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			-	-
B.1) Acquisti di beni	9.095	27.469	-18.373	-66,89%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	-	-	-	-
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	9.095	27.469	-18.373	-66,89%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	6.398.941	15.028.961	-8.630.019	-57,42%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	5.668.246	13.831.711	-8.163.465	-59,02%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	702.641	1.182.642	-480.001	-40,59%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.054	14.607	13.446	92,05%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	-	-	-	-
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	517.959	519.513	-1.554	-0,30%
B.3.a) Servizi non sanitari	117.391	321.203	-203.812	-63,45%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	399.008	193.630	205.378	106,07%
B.3.c) Formazione	1.560	4.680	-3.120	-66,67%
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	10.425	10.425	0	0,00%
B.6) Costi del personale	573.193	630.069	-56.877	-9,03%
B.6.a) Personale dirigente medico	-	-	-	-
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	24.228	41.055	-16.827	-40,99%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	284.953	243.675	41.278	16,94%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	-	-	-	-
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	264.011	345.339	-81.328	-23,55%
B.7) Oneri diversi di gestione	50.264	199.597	-149.334	-74,82%
B.8) Ammortamenti	-	-	-	-
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-	-	-	-
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-	-	-	-
B.11) Accantonamenti	680.201	-	680.201	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	680.201	-	680.201	-

CONTO ECONOMICO
Importi: Euro

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-	-	-
Totale B)	8.240.078	16.416.034	-8.175.957	-49,80%
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	174.073	118.631	55.442	46,73%
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	3	-	3	-
Totale C)	-3	-	-3	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	8.289	15.735	-7.446	-47,32%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	8.289	15.735	-7.446	-47,32%
E.2) Oneri straordinari	55.965	23.551	32.414	137,63%
E.2.a) Minusvalenze	-	-	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	55.965	23.551	32.414	137,63%
Totale E)	-47.675	-7.816	-39.860	510,01%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	126.394	110.815	15.579	14,06%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	126.394	110.815	15.579	14,06%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	37.042	42.117	-5.075	-12,05%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	89.352	68.698	20.654	30,07%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	-	-	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	126.394	110.815	15.579	14,06%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	0	0	0	-

RENDICONTO FINANZIARIO

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019
Valori in euro			
OPERAZIONI DI GESTIONE REDDITUALE			
(+)	risultato di esercizio	0	0
	- Voci che non hanno effetto sulla liquidità: costi e ricavi non monetari		0
(+)	ammortamenti fabbricati	0	0
(+)	ammortamenti altre immobilizzazioni materiali	0	0
(+)	ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0
Ammortamenti		0	0
(-)	Utilizzo finanziamenti per investimenti	822.925	0
(-)	Utilizzo fondi riserva: investimenti, incentivi al personale, successioni e donaz., plusvalenze da reinvestire	-822.925	0
utilizzo contributi in c/capitale e fondi riserva		0	0
(+)	accantonamenti SUMAI	1.996.891	0
(-)	pagamenti SUMAI	-1.996.891	0
(+)	accantonamenti TFR	0	0
(-)	pagamenti TFR	0	0
- Premio operosità medici SUMAI + TFR		0	0
(+/-)	Rivalutazioni/svalutazioni di attività finanziarie	0	0
(+)	accantonamenti a fondi svalutazioni	0	0
(-)	utilizzo fondi svalutazioni*	0	0
- Fondi svalutazione di attività		0	0
(+)	accantonamenti a fondi per rischi e oneri	680.201	0
(-)	utilizzo fondi per rischi e oneri	0	0
- Fondo per rischi ed oneri futuri		680.201	0
TOTALE Flusso di CCN della gestione corrente		680.201	0
			0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso regione e provincia autonoma, esclusa la variazione relativa a debiti per acquisto d	0	-1.369
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso comune	363.791	-24.043
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso aziende sanitarie pubbliche	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso arpa	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso fornitori	-2.054.413	3.551.576
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti tributari	-19.413	59.007
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti verso istituti di previdenza	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione altri debiti	-5.770.896	1.606.871
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti (escl forn di immob e C/C bancari e istituto tesoriere)	-7.480.931	5.192.041
(+)/(-)	aumento/diminuzione ratei e risconti passivi	-599.123	-1.260.881
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote indistinte	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/stato quote vincolate	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per gettito addizionali Irpef e Irap	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - vincolate per partecipazioni regioni a statuto speciale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - gettito fiscalità regionale	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione - altri contributi extrafondo	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Regione	-	-
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Comune	5.059.412	92.407
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Asl-Ao	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/ARPA	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Erario	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti parte corrente v/Altri	4.360.121	-569.328
(+)/(-)	diminuzione/aumento di crediti	9.419.533	-476.920
(+)/(-)	diminuzione/aumento del magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento di acconti a fornitori per magazzino	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento rimanenze	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento ratei e risconti attivi	0	0
A - Totale operazioni di gestione reddituale		2.019.681	3.454.239
			0
ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO			0
(-)	Acquisto costi di impianto e di ampliamento	0	0
(-)	Acquisto costi di ricerca e sviluppo	0	0
(-)	Acquisto Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
(-)	Acquisto immobilizzazioni immateriali in corso	0	0
(-)	Acquisto altre immobilizzazioni immateriali	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Immateriali	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di impianto e di ampliamento dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile costi di ricerca e sviluppo dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile immobilizzazioni immateriali in corso dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile altre immobilizzazioni immateriali dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Immateriali dismesse	0	0
(-)	Acquisto terreni	0	0
(-)	Acquisto fabbricati	0	0
(-)	Acquisto impianti e macchinari	0	0
(-)	Acquisto attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
(-)	Acquisto mobili e arredi	0	0
(-)	Acquisto automezzi	0	0
(-)	Acquisto altri beni materiali	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Materiali	0	0
(+)	Valore netto contabile Terreni dismessi	0	0

SCHEMA PIANO DEI FLUSSI DI CASSA PROSPETTICI/ RENDICONTO FINANZIARIO		31/12/2020	31/12/2019
	Valori in euro		
(+)	Valore netto contabile fabbricati dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile impianti e macchinari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile attrezzature sanitarie e scientifiche dismesse	0	0
(+)	Valore netto contabile mobili e arredi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile automezzi dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile altri beni materiali dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Materiali dismesse	0	0
(-)	Acquisto crediti finanziari	0	0
(-)	Acquisto titoli	0	0
(-)	Acquisto Immobilizzazioni Finanziarie	0	0
(+)	Valore netto contabile crediti finanziari dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile titoli dismessi	0	0
(+)	Valore netto contabile Immobilizzazioni Finanziarie dismesse	0	0
(+/-)	Aumento/Diminuzione debiti v/fornitori di immobilizzazioni	0	-3.366.137
B - Totale attività di investimento		0	-3.366.137
			0
ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO			0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Stato (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (finanziamenti per investimenti)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (aumento fondo di dotazione)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (ripiano perdite)	0	0
(+)/(-)	diminuzione/aumento crediti vs Regione (copertura debiti al 31.12.2005)		0
(+)	aumento fondo di dotazione	0	0
(+)	aumento contributi in c/capitale da regione e da altri	0	0
(+)/(-)	altri aumenti/diminuzioni al patrimonio netto*	0	0
(+)/(-)	aumenti/diminuzioni nette contabili al patrimonio netto	0	0
(+)/(-)	aumento/diminuzione debiti C/C bancari e istituto tesoriere*	0	0
(+)	assunzione nuovi mutui*	0	0
(-)	mutui quota capitale rimborsata	0	0
C - Totale attività di finanziamento		0	0
			0
FLUSSO DI CASSA COMPLESSIVO (A+B+C)		2.019.681	88.102
Delta liquidità tra inizio e fine esercizio (al netto dei conti bancari passivi)		2.019.681	88.102
		0	0
Squadratura tra il valore delle disponibilità liquide nello SP e il valore del flusso di cassa complessivo		0	0

SCHEMA DI NOTA INTEGRATIVA GESTIONE SOCIALE

1. Criteri generali di formazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è costituito dallo stato patrimoniale, dal conto economico, dal rendiconto finanziario e dalla presente nota integrativa, ed è corredato dalla relazione sulla gestione. Esso è stato predisposto secondo le disposizioni del D. Lgs. 118/2011, quindi facendo riferimento al Codice Civile e ai Principi Contabili Nazionali (OIC), fatto salvo quanto difformemente previsto dallo stesso D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione.

La presente nota integrativa, in particolare, contiene tutte le informazioni richieste dal D. Lgs. 118/2011 e s.m.i., nonché dai successivi decreti ministeriali di attuazione. Fornisce inoltre tutte le informazioni supplementari, anche se non specificamente richieste da disposizioni di legge, ritenute necessarie a dare una rappresentazione veritiera e corretta dei fatti aziendali e in ottemperanza al postulato della chiarezza del bilancio.

Lo stato patrimoniale, il conto economico, il rendiconto finanziario e la nota integrativa sono stati predisposti in unità di euro. L'arrotondamento è stato eseguito all'unità inferiore per decimali inferiori a 0,5 Euro e all'unità superiore per decimali pari o superiori a 0,5 Euro.

Eventuali deroghe all'applicazione di disposizioni di legge:

GEN01 NO	– Non si sono verificati casi eccezionali che impongano di derogare alle disposizioni di legge.
---------------------------	---

Eventuali deroghe al principio di continuità di applicazione dei criteri di valutazione:

GEN02 NO	– I criteri utilizzati nella formazione del bilancio non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio, in particolare nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi.
---------------------------	--

Eventuali casi di non comparabilità delle voci rispetto all'esercizio precedente:

GEN03 NO	– Tutte le voci relative allo stato patrimoniale, al conto economico e al rendiconto finanziario dell'esercizio precedente sono comparabili con quelle del presente esercizio e non si è reso necessario alcun adattamento.
---------------------------	---

Altre informazioni di carattere generale, relative alla conversione dei valori

GEN04 NO	– Nel corso dell'esercizio non sono state effettuate conversioni di voci di bilancio espresse all'origine in moneta diversa dall'Euro.
---------------------------	--

2. Criteri di valutazione adottati per la redazione del bilancio di esercizio

Il bilancio di esercizio è lo strumento di informazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda sanitaria. Perché possa svolgere tale funzione, il bilancio è stato redatto con chiarezza, così da rappresentare in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria dell'azienda e il risultato economico dell'esercizio.

Le caratteristiche sopra menzionate sono state assicurate, laddove necessario, dall'inserimento di informazioni complementari. Se vi è stata deroga alle disposizioni di legge, essa è stata motivata e ne sono stati esplicitati gli effetti sulla situazione patrimoniale, finanziaria ed economica dell'azienda nella presente nota integrativa.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai principi di prudenza e competenza, tenendo conto della funzione economica dell'elemento attivo e passivo considerato e nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e utili da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente e attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Da quanto sopra riportato discende quanto successivamente illustrato tra i criteri di valutazione.

I criteri di valutazione adottati sono sintetizzati nella tabella che segue.

Posta di bilancio	Criterio di valutazione
Crediti	Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo al fine di tener conto dei rischi di inesigibilità.
Disponibilità liquide	Sono iscritte in bilancio al loro valore nominale.
Ratei e risconti	Sono determinati in proporzione al periodo temporale di competenza del costo o del ricavo comune a due o più esercizi.
Debiti	Sono rilevati al loro valore nominale.
Ricavi e costi	Sono rilevati secondo i principi della prudenza e della competenza economica, anche mediante l'iscrizione dei relativi ratei e risconti.
Imposte sul reddito	Sono determinate secondo le norme e le aliquote vigenti

CODICE MOD. SP	CREDITI (VALORE NOMINALE)	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO				
		Valore iniziale	Incrementi	Decrementi	Valore finale	di cui per fatture da emettere
ABA530	CREDITI V/COMUNI	11.703.509	8.897.433	- 13.956.845	6.644.097	0
	Crediti verso Comuni	1.357.592	8.897.433	- 5.390.624	4.864.401	
	Crediti v/Comuni gestione sociale	10.345.917	-	- 8.566.221	1.779.696	
	Crediti v/Comuni per FRNA	-	-	-	-	
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-	
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-	
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-	
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire	-	-	-	-	
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-	
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-	
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE	-	-	-	-	
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	-	-	-	-	0
	Crediti verso ARPA	-	-	-	-	
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-	
ABA640	Crediti v/altre partecipate	-	-	-	-	
ABA650	CREDITI V/ERARIO	-	-	-	-	0
	Crediti verso Erario - IRES	-	-	-	-	
	Crediti verso Erario - IRAP	-	-	-	-	
	Crediti verso Erario - IRPEF	-	-	-	-	
	Crediti verso Erario - IVA	-	-	-	-	
	Crediti verso Erario - Bollo virtuale	-	-	-	-	
	Altri crediti verso l'Erario	-	-	-	-	
	CREDITI V/ALTRI	5.163.009	1.059.534	5.419.655	802.888	0
ABA670	Crediti v/clienti privati	148.373	366.640	391.965	123.048	
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-	
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	217.800	642.596	187.730	672.666	
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	-	-	-	-	
ABA710	Altri crediti diversi	4.796.836	50.299	4.839.960	7.174	0
ABA711	Altri crediti diversi	4.796.836	50.299	4.839.960	7.174	
	Crediti per depositi cauzionali	-	-	-	-	
	Crediti verso Gestione Sociale	-	-	-	-	
	Crediti v/personale dipendente	-	-	-	-	
	Altri crediti diversi	4.796.836	50.299	4.839.960	7.174	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)	-	-	-	-	
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-	-	-	-	
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-	

Tab. 17 Movimentazione dei crediti (valore nominale)

CODICE MOD. SP	CREDITI	VALORE NOMINALE DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e precedenti	2017	2018	2019	2020
ABA530	CREDITI V/COMUNI	626.273	-	-	1.180.857	4.836.966
	<i>Crediti verso Comuni</i>				27.434	4.836.966
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>	626.273			1.153.423	
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>					
	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	0	0	0	0
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione					
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione					
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni					
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire					
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015					
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)					
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE					
	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	0	0	0	0
ABA620	Crediti v/enti regionali:	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso ARPA</i>					
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali					
ABA640	Crediti v/altre partecipate					
ABA650	CREDITI V/ERARIO	0	0	0	0	0
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>					
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>					
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>					
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>					
	CREDITI V/ALTRI	24.102	63.499	53.283	18.731	643.273
ABA670	Crediti v/clienti privati	13.693	10.166	3.576	17.922	77.691
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie					
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici	4.044	53.333	49.707		565.582
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca					
ABA710	Altri crediti diversi	6.365	0	0	810	0
ABA711	Altri crediti diversi	6.365	0	0	810	0
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>					
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>					
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>					
	<i>Altri crediti diversi</i>	6.365			810	
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)					
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0	0	0	0
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie					
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)					

Tab. 21 Valore nominale dei crediti distinti per anno di formazione – II parte

CODICE MOD. SP	CREDITI
ABA530	CREDITI V/COMUNI
	<i>Crediti verso Comuni</i>
	<i>Crediti v/Comuni gestione sociale</i>
	<i>Crediti v/Comuni per FRNA</i>

x

x	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE
ABA560	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione
ABA570	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione
ABA580	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni
ABA590	Acconto quota FSR da distribuire
ABA591	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art.1, comma 528, L. 208/2015
ABA601	Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della regione o Prov. Aut. (extra fondo)
ABA600	CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE
x	TOTALE CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE

x

x	CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI
ABA620	Crediti v/enti regionali:
	<i>Crediti verso ARPA</i>
ABA630	Crediti v/sperimentazioni gestionali
ABA640	Crediti v/altre partecipate

x

ABA650	CREDITI V/ERARIO
	<i>Crediti verso Erario - IRES</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRAP</i>
	<i>Crediti verso Erario - IRPEF</i>
	<i>Crediti verso Erario - IVA</i>
	<i>Crediti verso Erario - Bollo virtuale</i>
	<i>Altri crediti verso l'Erario</i>

x

x	CREDITI V/ALTRI
ABA670	Crediti v/clienti privati
ABA680	Crediti v/gestioni liquidatorie
ABA690	Crediti v/altri soggetti pubblici
ABA700	Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca
ABA710	Altri crediti diversi
ABA711	Altri crediti diversi
	<i>Crediti per depositi cauzionali</i>
	<i>Crediti verso Gestione Sociale</i>
	<i>Crediti v/personale dipendente</i>
	<i>Altri crediti diversi</i>
ABA712	Note di credito da emettere (diverse)
ABA713	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA714	Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie
ABA715	Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)

VALORE NETTO DEI CREDITI AL 31/12/2020 PER SCADENZA		
Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
6.644.097	0	0
4.864.401		
1.779.696		
0		

-	-	-
0		
0		
0		
0		
0		
0		
0		
-	-	-

-	-	-
0	0	0
0		
0		

0	0	0
-		
-		
-		
-		
-		
-		

802.888	0	0
123.048		
0		
672.666		
0		
7.174	0	0
7.174	0	0
-		
-		
41,32		
7.215,64		
0		
0	0	0
0		
0		

Tab. 23 – Valore netto dei crediti per anno di scadenza - II parte

CODICE MOD. SP	DISPONIBILITA' LIQUIDE	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale
			Incrementi	Decrementi	
ABA760	Cassa	0	17.095	-13.095	4.000
ABA770	Istituto Tesoriere	4.158.284	40.526.079	-38.510.398	6.173.965
ABA780	Tesoreria Unica	0	0	0	0
ABA790	Conto corrente postale	0	0	0	0

Tab. 29 – Movimentazioni delle disponibilità liquide

CODICE MOD. SP	FONDO RISCHI E ONERI	Consistenza iniziale	Accantonamenti dell'esercizio	Riclassifiche dell'esercizio	Utilizzi	Valore finale
PBA000	FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE					0
PBA010	FONDI PER RISCHI:	0	0	0	0	0
PBA020	Fondo rischi per cause civili e oneri processuali	0	0		0	0
PBA030	Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0		0	0
PBA040	Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0		0	0
PBA050	Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0		0	0
PBA051	Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0		0	0
PBA052	Fondo rischi per interessi di mora	0	0		0	0
PBA060	Altri fondi rischi:	0	0		0	0
PBA070	FONDI DA DISTRIBUIRE:	0	0	0	0	0
PBA080	FSR indistinto da distribuire	0	0		0	0
PBA090	FSR vincolato da distribuire	0	0		0	0
PBA100	Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0		0	0
PBA110	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0		0	0
PBA120	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0		0	0
PBA130	Fondo finanziamento per ricerca	0	0		0	0
PBA140	Fondo finanziamento per investimenti	0	0		0	0
PBA141	Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0		0	0
PBA150	QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI:	0	680.201	0	0	680.201
PBA151	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. Per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0		0	0
PBA160	Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0		0	0
PBA170	Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	0	680.201		0	680.201
PBA180	Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0		0	0
PBA190	Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0		0	0
PBA200	ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE:	0	0	0	0	0
PBA210	Fondi integrativi pensione	0	0		0	0
PBA230	Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0		0	0
PBA240	Fondo rinnovi convenzioni MMG - PLS - MCA	0	0		0	0
PBA250	Fondo rinnovi convenzioni Medici SUMAI	0	0		0	0
PBA260	Altri fondi per oneri e spese:	0	0	0	0	0
PBA270	<i>Fondo indennità organi istituzionali</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo manutenzioni cicliche</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo spese legali</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo incentivazione medici convenzionati</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo ALPI (L.189/2012)</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo rinnovi contrattuali personale universitario</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo Comitato Etico</i>	0	0		0	0
	<i>Fondo per oneri ALP</i>	0	0		0	0
	<i>Altri fondi per oneri</i>	0	0		0	0
	Altri fondi per Incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016	0	0		0	0
	TOTALE FONDI RISCHI E ONERI	0	680.201	0	0	680.201

Tab. 1 – Consistenza e movimentazioni dei fondi rischi e oneri

DETTAGLIO QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	ASSEGNAZIONE INIZIALE CONTRIBUTO		UTILIZZI / COSTI					Fondo al 31/12/20
	Esercizio	Importo contributo	Tipologia	Importo				
				Esercizio 2017 e precedenti	Esercizio 2018	Esercizio 2019	Esercizio 2020	
Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	Anno 2020		B.1) Acquisti di beni				9.095	
			B.2) Acquisti di servizi sanitari				6.398.941	
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale				573.193	
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)				46.787	
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
		8.114.788	Totale	0	0	0	7.028.016	680.201
	Anno 2019		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	Anno 2018		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
	anni precedenti		B.1) Acquisti di beni					
			B.2) Acquisti di servizi sanitari					
			B.3) Acquisti di servizi non sanitari					
			B.6) Costi del personale					
			Altri costi (spese per investimenti)					
			Altri costi (oneri diversi di gestione)					
			Altri costi (Irap)					
			Altri costi (voce residuale)					
			Totale	0	0	0	0	0
TOTALE	8.114.788	TOTALE	0	0	0	7.028.016	1.086.772	

Tab. 38 – Dettaglio movimentazioni quota inutilizzata contributi vincolati da soggetti pubblici (extrafondo)

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA000	MUTUI PASSIVI	-	-	-	-		
	DEBITI V/STATO	-	-	-	-	-	-
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-		
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-		
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato	-	-	-	-		
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:	-	-	-	-		
PDA060	Altri debiti v/Stato	-	-	-	-		
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	-	-	-	-	-	-
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	-	-	-	-		
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	-	-	-	-		
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	-	-	-	-		
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	-	-	-	-		
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	-	-	-	-		
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-		
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA	-	-	-	-		
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	-	-	-	-		
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	167.645	573.739	209.948	531.436		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	-	-	-	-	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	-	-	-	-		
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	-	-	-	-		
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	-	-	-	-		
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione	-	-	-	-		
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione	-	-	-	-		
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	-	-	-	-		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP	-	-	-	-		
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	-	-	-	-		
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	-	-	-	-		
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione	-	-	-	-		
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	-	-	-	-	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	-	-	-	-		
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	-	-	-	-		
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	-	-	-	-		
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	-	-	-	-		
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	-	-	-	-		
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	-	-	-	-	-	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	-	-	-	-	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso ARPA	-	-	-	-		
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali	-	-	-	-		
PDA270	Debiti v/altre partecipate	-	-	-	-		
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	2.973.080	6.135.500	8.189.913	918.667	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.998	40.413	40.326	5.085	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	4.998	40.413	40.326	5.085		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	-	-	-	-		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	2.968.083	6.095.086	8.149.587	913.582	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	2.968.083	6.075.911	8.129.902	914.091		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-	19.176	19.685	510		

CODICE MOD. SP	DEBITI	Valore iniziale	MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO		Valore finale	di cui per fatture da ricevere	di cui per acquisti di beni iscritti tra le immobilizzazioni
			Incrementi	Decrementi			
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	-	-	-	-		
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	69.442	751.749	771.161	50.029	-	-
	Debiti per IRES	-	-	-	-		
	Debiti per IMU	-	-	-	-		
	Debiti per Irap	11.469	84.890	75.255	21.104		
	Debiti per IRPEF	520	5.796	6.316	-		
	Debiti per IVA	57.453	661.062	689.590	28.926		
	Debiti tributari per altro	-	-	-	-		
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:	-	-	-	-	-	-
	Debiti verso INPS	-	-	-	-		
	Debiti verso ENPAM	-	-	-	-		
	Debiti verso ENPAF	-	-	-	-		
	Debiti verso INAIL	-	-	-	-		
	Debiti verso altri Istituti di previdenza	-	-	-	-		
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	17.215.512	3.758.751	9.529.647	11.444.616	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori	-	-	-	-		
PDA360	Debiti v/dipendenti	27.460	-	-	27.460		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie	-	-	-	-		
PDA380	Altri debiti diversi:	17.188.052	3.758.751	9.529.647	11.417.156	-	-
	Acconti da clienti	-	77.479	76.339	1.140		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	675.588	2.512.449	2.154.337	1.033.700		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA	-	-	-	-		
	Debiti per depositi cauzionali	-	-	-	-		
	Debiti verso ARPA altre regioni	-	-	-	-		
	Debiti verso Enti di ricerca	-	-	-	-		
	Debiti verso altri soggetti	1.462	1.168.824	1.168.274	912		
	Debiti verso Organi istituzionali	-	-	-	-		
	Debiti verso gestione sociale	16.513.926	-	6.130.698	10.383.228		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente	-	-	-	-		

Tab. 2 – Consistenza e movimentazioni dei debiti

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
		2016 e	2017	2018	2019	2020
PDA000	MUTUI PASSIVI					
	DEBITI V/STATO	0	0	0	0	0
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale					
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale					
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato					
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:					
PDA060	Altri debiti v/Stato					
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0	0	0	0
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti -					
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti					
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva					
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva					
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva					
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma					
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per					
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L.					
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA					
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma					
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	51.493	0	25.658	-9.795	464.080
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA	0	0	0	0	0
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per					
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -					
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione -					
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità					
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità					
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre	0	0	0	0	0
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per					
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per					
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per					
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione					
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per	0	0	0	0	0
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per					
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0	0	0	0
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI	0	0	0	0	0
PDA250	Debiti v/enti regionali	0	0	0	0	0
	Debiti verso ARPA					
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali					
PDA270	Debiti v/altre partecipate					
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	14.378	0	81	36.129	868.080
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e	0	0	81	251	4.753
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di	0	0	81	251	4.753
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e					
PDA300	Debiti verso altri fornitori	14.378	0	0	35.877	863.327
PDA301	Debiti verso altri fornitori	14.378	0		35.877	863.836
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	0	0	0	0	-510
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE					
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	0	0	0	0	50.029
	Debiti per IRES					

CODICE MOD. SP	DEBITI
	Debiti per IMU
	Debiti per Irap
	Debiti per IRPEF
	Debiti per IVA
	Debiti tributari per altro
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E
	Debiti verso INPS
	Debiti verso ENPAM
	Debiti verso ENPAF
	Debiti verso INAIL
	Debiti verso altri Istituti di previdenza
PDA340	DEBITI V/ALTRI:
PDA350	Debiti v/altri finanziatori
PDA360	Debiti v/dipendenti
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie
PDA380	Altri debiti diversi:
	Acconti da clienti
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA
	Debiti per depositi cauzionali
	Debiti verso ARPA altre regioni
	Debiti verso Enti di ricerca
	Debiti verso altri soggetti
	Debiti verso Organi istituzionali
	Debiti verso gestione sociale
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente

DEBITI PER ANNO DI FORMAZIONE				
2016 e	2017	2018	2019	2020
0	0	0	0	21.104
				0
0	0	0	0	28.926
0	0	0		
0	0	0	0	0
3.591.671	1.331.184	4.331.350	1.228.564	961.847
0	0	0	27.460	0
3.591.671	1.331.184	4.331.350	1.201.105	961.847
0	0	0	0	1.140
7.763	0	18.719	45.600	961.619
0	0	0	0	-912
3.583.908	1.331.184	4.312.631	1.155.505	0

Tab 43 – Debiti per anno di formazione

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
PDA000	MUTUI PASSIVI			
	DEBITI V/STATO			
PDA020	Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale			
PDA030	Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale			
PDA040	Acconto quota FSR v/Stato			
PDA050	Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca:			
PDA060	Altri debiti v/Stato			
	DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA			
PDA080	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA			
PDA081	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti			
PDA090	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale			
PDA100	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale			
PDA101	Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale			
PDA110	Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma			
PDA111	Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai			
PDA112	Debiti v/regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92			
PDA120	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma - GSA			
PDA121	Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma			
PDA130	DEBITI V/COMUNI:	531.436		
	DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE	0	-	-
PDA160	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR			
PDA170	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
PDA180	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - finanziamento sanitario aggiuntivo corrente			
PDA190	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione			
PDA200	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità non in compensazione			
PDA210	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni	0		
PDA211	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni per STP			
PDA212	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche			
PDA213	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92			
PDA220	Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione			
PDA230	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti	0	-	-
PDA231	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto -			
PDA232	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento			
PDA233	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano			
PDA234	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo			
PDA235	Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro			
	TOTALE DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	-	-
	DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI	0	-	-
PDA250	Debiti v/enti regionali		-	-
	Debiti verso ARPA			
PDA260	Debiti v/sperimentazioni gestionali			
PDA270	Debiti v/altre partecipate			
PDA280	DEBITI V/FORNITORI:	918.667	-	-
PDA290	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.085	-	-
PDA291	Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	5.085		
PDA292	Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0		
PDA300	Debiti verso altri fornitori	913.582	-	-
PDA301	Debiti verso altri fornitori	914.091		
PDA302	note di credito da ricevere (altri fornitori)	-510		
PDA310	DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE			
PDA320	DEBITI TRIBUTARI:	50.029	-	-

CODICE MOD. SP	DEBITI	DEBITI PER SCADENZA		
		Entro 12 mesi	Tra 1 e 5 anni	Oltre 5 anni
	Debiti per IRES			
	Debiti per IMU			
	Debiti per Irap	21.104		
	Debiti per IRPEF			
	Debiti per IVA	28.926		
	Debiti tributari per altro			
PDA330	DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE:		-	-
	Debiti verso INPS			
	Debiti verso ENPAM			
	Debiti verso ENPAF			
	Debiti verso INAIL			
	Debiti verso altri Istituti di previdenza			
PDA340	DEBITI V/ALTRI:	11.444.616	-	-
PDA350	Debiti v/altri finanziatori			
PDA360	Debiti v/dipendenti	27.460		
PDA370	Debiti v/gestioni liquidatorie			
PDA380	Altri debiti diversi:	11.417.156	-	-
	Acconti da clienti	1.140		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse	1.033.700		
	Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA			
	Debiti per depositi cauzionali			
	Debiti verso ARPA altre regioni			
	Debiti verso Enti di ricerca			
	Debiti verso altri soggetti	-912		
	Debiti verso Organi istituzionali			
	Debiti verso gestione sociale	10.383.228		
	Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente			

Tabella 44 – Dettaglio dei debiti per scadenza

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0020	Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale				-	-	
AA0030	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto				-	-	
AA0031	Finanziamento indistinto				-	-	
							
							
AA0032	Finanziamento indistinto finalizzato da Regione				-	-	
							
							
AA0033	Funzioni				-	-	
AA0034	Funzioni - Pronto soccorso						
AA0035	Funzioni - Altro				-	-	
							
							
AA0036	Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015						
AA0040	da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato				-	-	
							
							
AA0050	EXTRA FONDO				8.114.788	7.434.588	
AA0060	da Regione o Prov. Aut. Extra - fondo				-	-	
AA0070	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
AA0080	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA						
AA0090	Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA						
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro						
AA0110	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)				-	-	
AA0120	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati						
							
							
AA0130	Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro						
AA0140	Contributi da Ministero della Salute e da altri soggetti pubblici (extra fondo)				8.114.788	7.434.588	
AA0141	Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)						
AA0150	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati				8.114.788	7.434.588	
		DGR 369	20/04/2020	MISURE PER LA CONTINUITÀ DEI PERCORSI INDIVIDUALI PER L'INSERIMENTO LAVORATIVO: SERVIZI E CONTRIBUTI A FAVORE DELLE PERSONE INSERITE IN TIROCINI EXTRA CURRICULARI CHE HANNO DOVUTO SOSPENDERE IL PROPRIO PROGETTO A CAUSA DELL'EMERGENZA COVID-19	96.300	96.300	
	FUNZIONI DELEGATE DISTRETTO RENO LAVINO SALOGGIA	?	?	Recepimento accordo per la gestione integrata delle funzioni tecniche ed amministrative dei servizi socio sanitari tra Azienda USL di Bologna e Azienda servizi per la cittadinanza - ASC Insieme	30.271	30.271	
	PROTOCOLLO DSM – COMUNE DI BOLOGNA	Det. 2160	08/07/2019	Recepimento protocollo operativo per la gestione integrata dei servizi/interventi in materia di dipendenze patologiche tra Comune di Bologna e Dipartimento Salute Mentale	280.000	236.851	
	DISTRETTO DI PIANURA EST- QUOTE ASSOCIATIVE 2020	Det. 1710	30/07/2020	Recepimento Accordo di Programma per le funzioni delegate aree minori, famiglia, handicap adulto - Distretto di Pianura EST	4.574.461	4.099.096	
	DISTRETTO DI SAN LAZZARO DI SAVENA	Det. 2961	30/12/2020	convenzione per delega funzioni sociali - Distretto di San Lazzaro	3.133.757	2.972.070	
AA0160	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L.210/92						

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	Atto	Data	Oggetto	Importo assegnato	Importo utilizzato	Codice conto
AA0170	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro				-	-	
							
							
AA0171	Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191						
AA0180	Contributi c/esercizio per ricerca				-	-	
AA0190	Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente						
AA0200	Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata						
AA0210	Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca				-	-	
							
							
AA0220	Contributi da privati per ricerca				-	-	
							
							
AA0230	Contributi c/esercizio da privati				-	-	
							
							

Tab. 51 – Informativa contributi in conto esercizio

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	ACQUISTI PRESTAZIONI DI TRASPORTO SANITARIO	0	0	0	
BA1100	- da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	
BA1110	- da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	
BA1120	- da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1130	- da privato	0	0	0	
	ACQUISTI PRESTAZIONI SOCIO-SANITARIE A RILEVANZA SANITARIA	5.668.246	13.831.711	-8.163.465	-59,02%
BA1151	Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	
BA1152	Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	
BA1160	- da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.315.736	1.704.833	-389.096	-22,82%
BA1161	da pubblico (Extraregione) Acquisto di altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	
BA1170	- da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	
BA1180	- da privato (intraregionale)	4.352.510	12.126.879	-7.774.369	-64,11%
BA1190	- da privato (extraregionale)	0	0	0	
BA1200	COMPARTICIPAZIONE AL PERSONALE PER ATT. LIBERO-PROF. (INTRAMOENIA)	0	0	0	
	RIMBORSI ASSEgni E CONTRIBUTI SANITARI	702.641	1.182.642	-480.001	-40,59%
BA1290	Contributi ad associazioni di volontariato	687	0	687	
BA1300	Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	
BA1310	Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	
BA1320	Contributo Legge 210/92	0	0	0	
BA1330	Altri rimborsi, assegni e contributi	701.954	1.182.642	-480.688	-40,65%
BA1340	Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1341	Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	
	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO SANITARIE E SOCIO-SANITARIE	28.054	14.607	13.446	92,05%
BA1360	Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1370	Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	
BA1380	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato:	28.054	14.607	13.446	92,05%
BA1390	Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	
BA1400	Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	
BA1410	Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	
BA1420	Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	
BA1430	Lavoro interinale - area sanitaria	16.120	0	16.120	
BA1440	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	11.934	14.607	-2.674	-18,31%
BA1450	Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando:	0	0	0	
BA1460	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1470	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	
BA1480	Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
BA1490	ALTRI SERVIZI SANITARI E SOCIO-SANITARI A RILEVANZA SANITARIA	0	0	0	
BA1500	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1510	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	
BA1520	Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	
BA1530	Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	
BA1540	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	
BA1541	Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	
BA1542	Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	
BA1550	Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	

Tab. 60 – dettaglio acquisti servizi sanitari (II parte)

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACQUISTI DI SERVIZI NON SANITARI	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
	SERVIZI NON SANITARI	117.391	321.203	-203.812	-63,45%
BA1580	Lavanderia	0	0	0	
BA1590	Pulizia	35.721	35.731	-10	-0,03%
BA1601	Mensa dipendenti	29.181	29.181	0	0,00%
BA1602	Mensa degenti	0	0	0	
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	
BA1650	Utenze telefoniche	10.000	80.000	-70.000	-87,50%
BA1660	Utenze elettricità	20.000	100.000	-80.000	-80,00%
BA1670	Altre utenze	20.000	70.000	-50.000	-71,43%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato	2.489	6.291	-3.802	-60,44%
BA1750	CONSULENZE, COLLABORAZIONI, INTERINALE, ALTRE PRESTAZIONI DI LAVORO NON SANITARIE	399.008	193.630	205.378	106,07%
BA1760	Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1770	Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	
BA1780	Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0	
BA1790	Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	
BA1800	Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	
BA1810	Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	
BA1820	Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	
BA1830	Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	
BA1831	Altre consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c) del DL 112/2008, convertito con legge 133/2008 e delle legge 23 dicembre 2009 n.191	0	0	0	
BA1840	Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	399.008	193.630	205.378	106,07%
BA1850	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
BA1860	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	399.008	193.630	205.378	106,07%
BA1870	Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	
	FORMAZIONE	1.560	4.680	-3.120	-66,67%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.560	4.680	-3.120	-66,67%
	TOTALE	517.959	519.513	-1.554	-0,30%

Tabella 62 – Dettaglio Acquisti servizi non sanitari

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO COSTI PER CONTRATTI MULTISERVIZIO (GLOBAL SERVICE)	Valore CE al 31/12/20	TIPOLOGIA DI CONTRATTO		% di incidenza multiservizio
			Multiservizio	Altro	
BA1580	Lavanderia	0	0	0	
BA1590	Pulizia	35.721	0	35.721	0,00%
BA1601	Mensa dipendenti	29.181	0	29.181	0,00%
BA1602	Mensa degenti	0	0	0	
BA1610	Riscaldamento	0	0	0	
BA1620	Servizi di assistenza informatica	0	0	0	
BA1630	Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	
BA1640	Smaltimento rifiuti	0	0	0	
BA1650	Utenze telefoniche	10.000	0	10.000	0,00%
BA1660	Utenze elettricità	20.000	0	20.000	0,00%
BA1670	Altre utenze	20.000	0	20.000	0,00%
BA1680	Premi di assicurazione	0	0	0	
BA1720	Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione):	0	0	0	
BA1730	Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici:	0	0	0	
BA1740	Altri servizi non sanitari da privato:	2.489	0	2.489	0,00%
BA1890	Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	
BA1900	Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.560	0	1.560	0,00%
BA1910	Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata):	0	0	0	
BA1920	Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0	0	0	
BA1930	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	
BA1940	Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	
BA1950	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	
BA1960	Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	
BA1970	Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	
BA1980	Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	
	TOTALE	118.951	0	118.951	0,00%

Tab. 64 - Dettaglio Contratti Multiservizio

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2090	PERSONALE DEL RUOLO SANITARIO	309.182	284.731	24.451	8,59%
BA2100	Costo del personale dirigente ruolo sanitario	24.228	41.055	-16.827	-40,99%
BA2110	Costo del personale dirigente medico	0	0	0	
<i>BA2120</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2130</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2140</i>	<i>Costo del personale dirigente medico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
BA2150	Costo del personale dirigente non medico	24.228	41.055	-16.827	-40,99%
<i>BA2160</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato</i>	<i>24.228</i>	<i>41.055</i>	<i>-16.827</i>	<i>-41%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	12.541	32.790	-20.249	-49%
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	7.127	0	0	0
	Oneri sociali su retribuzione	4.561	8.266	-3.705	-44,82%
	Altri oneri per il personale	0	0	-8.266	
<i>BA2170</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	0	0	
	Retribuzione di posizione	0	0	0	
	Indennità di risultato	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	0	0	
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2180</i>	<i>Costo del personale dirigente non medico - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	
BA2190	Costo del personale comparto ruolo sanitario	284.953	243.675	41.278	16,94%
<i>BA2200</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato</i>	<i>247.782</i>	<i>229.342</i>	<i>18.440</i>	<i>8,04%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	153.952	179.255	-25.303	-14,12%
	Straordinario e indennità personale	37.389	0	0	0,00%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	56.441	50.087	6.354	12,69%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	0,00%
<i>BA2210</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato</i>	<i>37.171</i>	<i>14.334</i>	<i>22.837</i>	<i>159,33%</i>
	Voci di costo a carattere stipendiale	26.234	10.931	15.303	140,00%
	Straordinario e indennità personale	2.332	0	2.332	21,34%
	Retribuzione per produttività personale	0	0	0	
	Altro trattamento accessorio	0	0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	8.605	3.403	5.202	152,88%
	Altri oneri per il personale	0	0	0	
<i>BA2220</i>	<i>Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	<i>0</i>	

Tab. 66 – Costi del personale – ruolo sanitario

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2320	PERSONALE DEL RUOLO TECNICO				
BA2330	<u>Costo del personale dirigente ruolo tecnico</u>	264.011		264.011	
		0	0	0	
BA2340	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Retribuzione di posizione			0	
	Indennità di risultato			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2350	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Retribuzione di posizione			0	
	Indennità di risultato			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2360	Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro			0	
BA2370	<u>Costo del personale comparto ruolo tecnico</u>	264.011	307.272	-43.261	
BA2380	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	264.011	307.272	-43.261	
	Voci di costo a carattere stipendiale	206.861	242.379	-35.518	
	Straordinario e indennità personale		0	0	
	Retribuzione per produttività personale		0	0	
	Altro trattamento accessorio		0	0	
	Oneri sociali su retribuzione	57.150	64.893	-7.743	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2390	Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Straordinario e indennità personale			0	
	Retribuzione per produttività personale			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2400	Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	

Tab. 68 – Costi del personale – ruolo tecnico

CODICE MOD. CE	COSTI DEL PERSONALE	Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
BA2410	PERSONALE DEL RUOLO AMMINISTRATIVO				
BA2420	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	38.067	-38.067	-100,00%
BA2430	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Retribuzione di posizione			0	
	Indennità di risultato			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2440	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Retribuzione di posizione			0	
	Indennità di risultato			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2450	Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	
BA2460	Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	38.067	-38.067	-100,00%
BA2470	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	38.067	-38.067	-100,00%
	Voci di costo a carattere stipendiale	0	30.622	-30.622	-100,00%
	Straordinario e indennità personale	0		0	
	Retribuzione per produttività personale	0		0	
	Altro trattamento accessorio	0		0	
	Oneri sociali su retribuzione	0	7.445	-7.445	-100,00%
	Altri oneri per il personale			0	
BA2480	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	
	Voci di costo a carattere stipendiale			0	
	Straordinario e indennità personale			0	
	Retribuzione per produttività personale			0	
	Altro trattamento accessorio			0	
	Oneri sociali su retribuzione			0	
	Altri oneri per il personale			0	
BA2490	Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0		0	

Tab.69 – Costi del personale – ruolo amministrativo

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ONERI DIVERSI DI GESTIONE
BA2510	Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)
BA2520	Perdite su crediti
BA2540	Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale
BA2550	Altri oneri diversi di gestione
BA2551	Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione
BA2552	Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione
	TOTALE

Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
1.040	0	1.040	
0	0	0	
0	0	0	
49.224	199.597	-150.374	-75,34%
0	0	0	
0	0	0	
50.264	199.597	-149.334	-74,82%

Tab. 71 Dettaglio oneri diversi di gestione

CODICE MOD. CE	DETTAGLIO ACCANTONAMENTI
	Accantonamenti per rischi:
BA2710	Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali
BA2720	Accantonamenti per contenzioso personale dipendente
BA2730	Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato
BA2740	Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)
BA2741	Accantonamenti per franchigia assicurativa
BA2750	Altri accantonamenti per rischi
BA2751	Altri accantonamenti per interessi di mora
BA2760	Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)
	Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati:
BA2771	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato
BA2780	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato
BA2790	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati
BA2800	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca
BA2810	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati
BA2811	Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca
	Altri accantonamenti:
BA2840	Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA
BA2850	Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai
BA2860	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica
BA2870	Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica
BA2880	Acc. Rinnovi contratt.: comparto
BA2881	Acc. per trattamento di fine rapporto dipendenti
BA2882	Acc. per trattamenti di quiescenza e simili
BA2883	Acc. per Fondi integrativi pensione
BA2884	Acc. incentivi funzioni tecniche art.113 D.lgs.50/2016
BA2890	Altri accantonamenti
	<i>Accantonamento al fondo indennità organi istituzionali</i>
	<i>Accantonamento al fondo per manutenzioni cicliche</i>
	<i>Accantonamento al fondo spese legali</i>
	<i>Accantonamento al fondo incentivazione medici convenzionati</i>
	<i>Accantonamento al fondo ALPI (L.189/2012)</i>
	<i>Accantonamento al fondo per rinnovo contrattuale personale universitario</i>
	<i>Accantonamento al fondo per contrattazione integrativa personale universitario</i>
	<i>Accantonamento al fondo per oneri legati ad eventi sismici</i>
	<i>Accantonamento fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo</i>
	<i>Accantonamento fondo Comitato Etico</i>
	<i>Accantonamento fondo per oneri ALP</i>
	<i>Accantonamenti ad altri fondi per oneri</i>
	TOTALE

Valore CE al 31/12/2020	Valore CE al 31/12/2019	Variazioni importo	Variazioni %
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
680.201	0	680.201	
0	0	0	
0	0	0	
680.201	0	680.201	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
0	0	0	
-	-	0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
-		0	
680.201	0	680.201	

Tabella 72 - Dettaglio accantonamenti

Proventi e oneri straordinari

EA0000	E) Proventi e oneri straordinari	
EA0010	E.1) Proventi straordinari	8.289
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	8.289
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	8.289
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	8.289
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.289
	STORNO PARZIALE NS. FT 1317-1242-1240-1026/08	60
	STORNO PARZ. FT 971/08	57
	CONGUAGLIO TARIFFE FREQUENZA GIORNALIERA ANNI 2012-2017 CENTRO EMMANUEL	1.310
	NC A ST PARZ. PERIODI NOV.DIC.2019 GENNAIO 2020	81
	NOTE DI CREDITO NON PREVISTE DI COMPETENZA 2019	6.781
EA0260	E.2) Oneri straordinari	-55.965
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	-55.965
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	-55.949
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	-55.949
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	-55.949
	fatture da ricevere non previste	-454
	rimborso comandi Giovannini, Celi, Boschi	-55.495
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	-16
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	-16
	Storno parziale FT casa santa chiara 2019	-16

Modello Ministeriale CE Anno 2020 confronto con 2019

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
AA0000	A) Valore della produzione		
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	8.114.788	14.893.090
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0	0
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	8.114.788	14.893.090
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	8.114.788	14.893.090
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	8.114.788	14.893.090
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	1.302.259
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	1.302.259
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0	0
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	299.362	339.316
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	32.614	49.679
AA0850	A.5.D.1) Rimborsi degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	32.614	49.679
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	266.749	289.637
AA0890	A.5.E.1) Rimborsi da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborsi per Pay back sui dispositivi medici	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	266.749	289.637
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	8.414.150	16.534.665
BA0000	B) Costi della produzione	0	0
BA0010	B.1) Acquisti di beni	9.095	27.469
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	0
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0	0
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0	0
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	9.095	27.469
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	12.650
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	9.095	14.819
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	6.916.900	15.548.474
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	6.398.941	15.028.961
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0	0
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	5.668.246	13.831.711
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	1.315.736	1.704.833
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	4.352.510	12.126.879
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	702.641	1.182.642
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	687	0
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	701.954	1.182.642
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28.054	14.607
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosan. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	28.054	14.607
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	16.120	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	11.934	14.607
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	517.959	519.513
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	117.391	321.203
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	35.721	35.731
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	29.181	29.181
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	29.181	29.181
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	0
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	10.000	80.000
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	20.000	100.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	20.000	70.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	2.489	6.291
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	2.489	6.291
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	399.008	193.630
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	399.008	193.630
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	399.008	193.630
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1.560	4.680
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	1.560	4.680
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria externalizzata)	0	0
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	10.425	10.425
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	10.425	10.425
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	10.425	10.425
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2080	Totale costo del personale	573.193	630.069
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	309.182	284.731
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	24.228	41.055
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	24.228	41.055
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	24.228	41.055
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	284.953	243.675
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	247.782	229.342
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	37.171	14.334
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	264.011	307.272
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	264.011	307.272
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	264.011	307.272
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	38.067
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	38.067
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	38.067
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	50.264	199.597
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	1.040	0
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	49.224	199.597
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	49.224	199.597
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
BA2560	Totale ammortamenti	0	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	680.201	0
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0	0
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	680.201	0
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	680.201	0
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	8.240.078	16.416.034
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari		0
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	3	0
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	3	0
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	-3	0
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie		0
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0

Conto	Descrizione	ANNO 2020	ANNO 2019
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari		0
EA0010	E.1) Proventi straordinari	8.289	15.735
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	8.289	15.735
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	1.401
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	1.401
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	1.213
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	188
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	8.289	14.334
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	8.289	14.334
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	8.289	13.662
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	672
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	55.965	23.551
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	55.965	23.551
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	55.949	14.190
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	55.949	14.190
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	55.949	4.874
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	9.317
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	16	9.361
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	16	9.361
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	16	9.361
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	-47.675	-7.816
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	126.394	110.815
YA0000	Imposte e tasse		0
YA0010	Y.1) IRAP	126.394	110.815
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	37.042	42.117
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	89.352	68.698
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0
YA0060	Y.2) IRES	0	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	126.394	110.815
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0

Modello Ministeriale CE Anno 2020 per Distretto

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
AA0000	A) Valore della produzione				
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	289.900	4.644.211	32.521	3.148.157
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	0	0	0	0
AA0031	A.1.A.1.1) Finanziamento indistinto	0	0	0	0
AA0032	A.1.A.1.2) Finanziamento indistinto finalizzato da Regione	0	0	0	0
AA0033	A.1.A.1.3) Funzioni	0	0	0	0
AA0034	A.1.A.1.3.A) Funzioni - Pronto soccorso	0	0	0	0
AA0035	A.1.A.1.3.B) Funzioni - Altro	0	0	0	0
AA0036	A.1.A.1.4) Quota finalizzata per il Piano aziendale di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0	0	0
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0	0
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	289.900	4.644.211	32.521	3.148.157
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
AA0070	A.1.B.1.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0080	A.1.B.1.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura LEA	0	0	0	0
AA0090	A.1.B.1.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0	0	0
AA0100	A.1.B.1.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Altro	0	0	0	0
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0	0	0
AA0120	A.1.B.2.1) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0130	A.1.B.2.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	289.900	4.644.211	32.521	3.148.157
AA0141	A.1.B.3.1) Contributi da Ministero della Salute (extra fondo)	0	0	0	0
AA0150	A.1.B.3.2) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	289.900	4.644.211	32.521	3.148.157
AA0160	A.1.B.3.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) L. 210/92	0	0	0	0
AA0170	A.1.B.3.4) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) altro	0	0	0	0
AA0171	A.1.B.3.5) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo) - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009, n. 191	0	0	0	0
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	0	0	0	0
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	0	0	0	0
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	0	0	0	0
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	0	0	0	0
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	0	0	0	0
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	0	0	0	0
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	0	0	0	0
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	0	0	0	0
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	0	0	0	0
AA0271	A.3.A) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto finalizzato	0	0	0	0
AA0280	A.3.B) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	0	0	0	0
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	0	0	0	0
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	0	0	0	0
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	0	0	0	0
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	0	0	0	0
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0	0
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0
AA0361	A.4.A.1.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0
AA0370	A.4.A.1.4) Prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	0	0	0	0
AA0390	A.4.A.1.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale	0	0	0	0
AA0400	A.4.A.1.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata	0	0	0	0
AA0410	A.4.A.1.8) Prestazioni termali	0	0	0	0
AA0420	A.4.A.1.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso	0	0	0	0
AA0421	A.4.A.1.10) Prestazioni assistenza integrativa	0	0	0	0
AA0422	A.4.A.1.11) Prestazioni assistenza protesica	0	0	0	0
AA0423	A.4.A.1.12) Prestazioni assistenza riabilitativa extraospedaliera	0	0	0	0
AA0424	A.4.A.1.13) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali	0	0	0	0
AA0425	A.4.A.1.14) Prestazioni assistenza domiciliare integrata (ADI)	0	0	0	0
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
AA0440	A.4.A.2) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad altri soggetti pubblici	0	0	0	0
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	0	0	0	0
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	0	0	0	0
AA0471	A.4.A.3.3) Prestazioni pronto soccorso non seguite da ricovero	0	0	0	0
AA0480	A.4.A.3.4) Prestazioni di psichiatria non soggetta a compensazione (resid. e semiresid.)	0	0	0	0
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	0	0	0	0
AA0500	A.4.A.3.6) Prestazioni servizi MMG, PLS, Contin. assistenziale Extraregione	0	0	0	0
AA0510	A.4.A.3.7) Prestazioni servizi farmaceutica convenzionata Extraregione	0	0	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
AA0520	A.4.A.3.8) Prestazioni termali Extraregione	0	0	0	0
AA0530	A.4.A.3.9) Prestazioni trasporto ambulanze ed elisoccorso Extraregione	0	0	0	0
AA0541	A.4.A.3.10) Prestazioni assistenza integrativa da pubblico (extraregione)	0	0	0	0
AA0542	A.4.A.3.11) Prestazioni assistenza protesica da pubblico (extraregione)	0	0	0	0
AA0550	A.4.A.3.12) Ricavi per cessione di emocomponenti e cellule staminali Extraregione	0	0	0	0
AA0560	A.4.A.3.13) Ricavi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0
AA0561	A.4.A.3.14) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0580	A.4.A.3.15.A) Prestazioni di assistenza riabilitativa non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	0	0	0	0
AA0600	A.4.A.3.16) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale	0	0	0	0
AA0601	A.4.A.3.17) Altre prestazioni sanitarie a rilevanza sanitaria - Mobilità attiva Internazionale rilevata dalle AO, AOU, IRCCS.	0	0	0	0
AA0602	A.4.A.3.18) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad Aziende sanitarie e casse mutua estera - (fatturate direttamente)	0	0	0	0
AA0610	A.4.B) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0620	A.4.B.1) Prestazioni di ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0630	A.4.B.2) Prestazioni ambulatoriali da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0631	A.4.B.3) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0640	A.4.B.4) Prestazioni di File F da priv. Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0650	A.4.B.5) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate da privati v/residenti Extraregione in compensazione (mobilità attiva)	0	0	0	0
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	0	0	0	0
AA0670	A.4.D) Ricavi per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	0	0	0	0
AA0680	A.4.D.1) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
AA0690	A.4.D.2) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area specialistica	0	0	0	0
AA0700	A.4.D.3) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
AA0710	A.4.D.4) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58)	0	0	0	0
AA0720	A.4.D.5) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
AA0730	A.4.D.6) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro	0	0	0	0
AA0740	A.4.D.7) Ricavi per prestazioni sanitarie intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	0	299.360	2	0
AA0760	A.5.A) Rimborsi assicurativi	0	0	0	0
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	0	0	0	0
AA0780	A.5.B.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dell'azienda in posizione di comando presso la Regione	0	0	0	0
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	0	0	0	0
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
AA0810	A.5.C.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
AA0820	A.5.C.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
AA0831	A.5.C.4) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione - GSA	0	0	0	0
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	0	32.614	0	0
AA0850	A.5.D.1) Rimborso degli oneri stipendiali del personale dipendente dell'azienda in posizione di comando presso altri soggetti pubblici	0	0	0	0
AA0860	A.5.D.2) Rimborsi per acquisto beni da parte di altri soggetti pubblici	0	0	0	0
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	0	32.614	0	0
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0	266.747	2	0
AA0890	A.5.E.1) Rimborso da aziende farmaceutiche per Pay back	0	0	0	0
AA0900	A.5.E.1.1) Pay-back per il superamento del tetto della spesa farmaceutica territoriale	0	0	0	0
AA0910	A.5.E.1.2) Pay-back per superamento del tetto della spesa farmaceutica ospedaliera	0	0	0	0
AA0920	A.5.E.1.3) Ulteriore Pay-back	0	0	0	0
AA0921	A.5.E.2) Rimborso per Pay back sui dispositivi medici	0	0	0	0
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	0	266.747	2	0
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	0	0	0	0
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	0	0	0	0
AA0960	A.6.B) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sul pronto soccorso	0	0	0	0
AA0970	A.6.C) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket) - Altro	0	0	0	0
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	0	0	0	0
AA0990	A.7.A) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti dallo Stato	0	0	0	0
AA1000	A.7.B) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per investimenti da Regione	0	0	0	0
AA1010	A.7.C) Quota imputata all'esercizio dei finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0	0	0
AA1020	A.7.D) Quota imputata all'esercizio dei contributi in c/ esercizio FSR destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1030	A.7.E) Quota imputata all'esercizio degli altri contributi in c/ esercizio destinati ad investimenti	0	0	0	0
AA1040	A.7.F) Quota imputata all'esercizio di altre poste del patrimonio netto	0	0	0	0
AA1050	A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	0	0	0	0
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	0	0	0	0
AA1070	A.9.A) Ricavi per prestazioni non sanitarie	0	0	0	0
AA1080	A.9.B) Fitti attivi ed altri proventi da attività immobiliari	0	0	0	0
AA1090	A.9.C) Altri proventi diversi	0	0	0	0
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	289.900	4.943.571	32.523	3.148.157
BA0000	B) Costi della produzione				
BA0010	B.1) Acquisti di beni	0	0	0	9.095

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	0	0	0	0
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0
BA0040	B.1.A.1.1) Medicinali con AIC, ad eccezione di vaccini ed emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0
BA0050	B.1.A.1.2) Medicinali senza AIC	0	0	0	0
BA0051	B.1.A.1.3) Ossigeno e altri gas medicali	0	0	0	0
BA0060	B.1.A.1.4) Emoderivati di produzione regionale	0	0	0	0
BA0061	B.1.A.1.4.1) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0062	B.1.A.1.4.2) Emoderivati di produzione regionale da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0063	B.1.A.1.4.3) Emoderivati di produzione regionale da altri soggetti	0	0	0	0
BA0070	B.1.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0
BA0080	B.1.A.2.1) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) – Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0090	B.1.A.2.2) da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche extra Regione) – Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0100	B.1.A.2.3) da altri soggetti	0	0	0	0
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	0	0	0	0
BA0220	B.1.A.3.1) Dispositivi medici	0	0	0	0
BA0230	B.1.A.3.2) Dispositivi medici impiantabili attivi	0	0	0	0
BA0240	B.1.A.3.3) Dispositivi medico diagnostici in vitro (IVD)	0	0	0	0
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	0	0	0	0
BA0280	B.1.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA0301	B.1.A.9.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0
BA0303	B.1.A.9.3) Dispositivi medici	0	0	0	0
BA0304	B.1.A.9.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0
BA0305	B.1.A.9.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0
BA0306	B.1.A.9.6) Prodotti chimici	0	0	0	0
BA0307	B.1.A.9.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0
BA0308	B.1.A.9.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	0	0	0	9.095
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	0	0	0	0
BA0340	B.1.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	9.095
BA0380	B.1.B.7) Beni e prodotti non sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	244.294	3.981.598	30.392	2.660.616
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	244.294	3.692.182	30.392	2.432.073
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	0	0	0	0
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0430	B.2.A.1.1.A) Costi per assistenza MMG	0	0	0	0
BA0440	B.2.A.1.1.B) Costi per assistenza PLS	0	0	0	0
BA0450	B.2.A.1.1.C) Costi per assistenza Continuità assistenziale	0	0	0	0
BA0460	B.2.A.1.1.D) Altro (medicina dei servizi, psicologi, medici 118, ecc)	0	0	0	0
BA0470	B.2.A.1.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0480	B.2.A.1.3) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche Extraregione) - Mobilità extraregionale	0	0	0	0
BA0490	B.2.A.2) Acquisti servizi sanitari per farmaceutica	0	0	0	0
BA0500	B.2.A.2.1) - da convenzione	0	0	0	0
BA0510	B.2.A.2.2) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)- Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0520	B.2.A.2.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	0	0	0	0
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0541	B.2.A.3.2) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0550	B.2.A.3.3) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione), ad eccezione delle somministrazioni di farmaci e dispositivi ad alto costo in trattamento	0	0	0	0
BA0551	B.2.A.3.4) Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0561	B.2.A.3.6) - Prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	0	0	0	0
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	0	0	0	0
BA0590	B.2.A.3.8.A) Servizi sanitari per assistenza specialistica da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0591	B.2.A.3.8.B) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0600	B.2.A.3.8.C) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0601	B.2.A.3.8.D) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0610	B.2.A.3.8.E) Servizi sanitari per assistenza specialistica da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0611	B.2.A.3.8.F) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0620	B.2.A.3.8.G) Servizi sanitari per assistenza specialistica da altri privati	0	0	0	0
BA0621	B.2.A.3.8.H) Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero da altri privati	0	0	0	0
BA0630	B.2.A.3.9) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0631	B.2.A.3.10) - Servizi sanitari per prestazioni di pronto soccorso non seguite da ricovero - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0640	B.2.A.4) Acquisti servizi sanitari per assistenza riabilitativa	0	0	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
BA0650	B.2.A.4.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0660	B.2.A.4.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0670	B.2.A.4.3) - da pubblico (Extraregione) non soggetti a compensazione	0	0	0	0
BA0680	B.2.A.4.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0690	B.2.A.4.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0700	B.2.A.5) Acquisti servizi sanitari per assistenza integrativa	0	0	0	0
BA0710	B.2.A.5.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0720	B.2.A.5.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0730	B.2.A.5.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0740	B.2.A.5.4) - da privato	0	0	0	0
BA0750	B.2.A.6) Acquisti servizi sanitari per assistenza protesica	0	0	0	0
BA0760	B.2.A.6.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0770	B.2.A.6.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0780	B.2.A.6.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0790	B.2.A.6.4) - da privato	0	0	0	0
BA0800	B.2.A.7) Acquisti servizi sanitari per assistenza ospedaliera	0	0	0	0
BA0810	B.2.A.7.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0820	B.2.A.7.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0830	B.2.A.7.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA0840	B.2.A.7.4) - da privato	0	0	0	0
BA0850	B.2.A.7.4.A) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da IRCCS privati e Policlinici privati	0	0	0	0
BA0860	B.2.A.7.4.B) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Ospedali Classificati privati	0	0	0	0
BA0870	B.2.A.7.4.C) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da Case di Cura private	0	0	0	0
BA0880	B.2.A.7.4.D) Servizi sanitari per assistenza ospedaliera da altri privati	0	0	0	0
BA0890	B.2.A.7.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA0900	B.2.A.8) Acquisto prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	0	0	0	0
BA0910	B.2.A.8.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA0920	B.2.A.8.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0930	B.2.A.8.3) - da pubblico (Extraregione) - non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA0940	B.2.A.8.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA0950	B.2.A.8.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA0960	B.2.A.9) Acquisto prestazioni di distribuzione farmaci File F	0	0	0	0
BA0970	B.2.A.9.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA0980	B.2.A.9.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA0990	B.2.A.9.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA1000	B.2.A.9.4) - da privato (intraregionale)	0	0	0	0
BA1010	B.2.A.9.5) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1020	B.2.A.9.6) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1030	B.2.A.10) Acquisto prestazioni termali in convenzione	0	0	0	0
BA1040	B.2.A.10.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA1050	B.2.A.10.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1060	B.2.A.10.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA1070	B.2.A.10.4) - da privato	0	0	0	0
BA1080	B.2.A.10.5) - da privato per cittadini non residenti - Extraregione (mobilità attiva in compensazione)	0	0	0	0
BA1090	B.2.A.11) Acquisto prestazioni di trasporto sanitario	0	0	0	0
BA1100	B.2.A.11.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA1110	B.2.A.11.2) - da pubblico (altri soggetti pubbl. della Regione)	0	0	0	0
BA1120	B.2.A.11.3) - da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA1130	B.2.A.11.4) - da privato	0	0	0	0
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	73.071	3.483.522	18.512	2.093.141
BA1150	B.2.A.12.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione) - Mobilità intraregionale	0	0	0	0
BA1151	B.2.A.12.1.A) Assistenza domiciliare integrata	0	0	0	0
BA1152	B.2.A.12.1.B) Altre prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
BA1160	B.2.A.12.2) - da pubblico (altri soggetti pubblici della Regione)	0	353.731	0	962.005
BA1161	B.2.A.12.3) - da pubblico (Extraregione) - Acquisto di Altre prestazioni sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	0	0	0	0
BA1170	B.2.A.12.4) - da pubblico (Extraregione) non soggette a compensazione	0	0	0	0
BA1180	B.2.A.12.5) - da privato (intraregionale)	73.071	3.129.791	18.512	1.131.136
BA1190	B.2.A.12.6) - da privato (extraregionale)	0	0	0	0
BA1200	B.2.A.13) Compartecipazione al personale per att. libero-prof. (intramoenia)	0	0	0	0
BA1210	B.2.A.13.1) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area ospedaliera	0	0	0	0
BA1220	B.2.A.13.2) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia- Area specialistica	0	0	0	0
BA1230	B.2.A.13.3) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Area sanità pubblica	0	0	0	0
BA1240	B.2.A.13.4) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58)	0	0	0	0
BA1250	B.2.A.13.5) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Consulenze (ex art. 55 c.1 lett. c), d) ed ex Art. 57-58) (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1260	B.2.A.13.6) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro	0	0	0	0
BA1270	B.2.A.13.7) Compartecipazione al personale per att. libero professionale intramoenia - Altro (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	171.223	180.607	11.880	338.932
BA1290	B.2.A.14.1) Contributi ad associazioni di volontariato	0	0	0	687
BA1300	B.2.A.14.2) Rimborsi per cure all'estero	0	0	0	0
BA1310	B.2.A.14.3) Contributi a società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0	0	0
BA1320	B.2.A.14.4) Contributo Legge 210/92	0	0	0	0
BA1330	B.2.A.14.5) Altri rimborsi, assegni e contributi	171.223	180.607	11.880	338.245
BA1340	B.2.A.14.6) Rimborsi, assegni e contributi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
BA1341	B.2.A.14.7) Rimborsi, assegni e contributi v/Regione - GSA	0	0	0	0
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	0	28.054	0	0
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	0	28.054	0	0
BA1390	B.2.A.15.3.A) Consulenze sanitarie da privato - articolo 55, comma 2, CCNL 8 giugno 2000	0	0	0	0
BA1400	B.2.A.15.3.B) Altre consulenze sanitarie e sociosanitarie da privato	0	0	0	0
BA1410	B.2.A.15.3.C) Collaborazioni coordinate e continuative sanitarie e socios. da privato	0	0	0	0
BA1420	B.2.A.15.3.D) Indennità a personale universitario - area sanitaria	0	0	0	0
BA1430	B.2.A.15.3.E) Lavoro interinale - area sanitaria	0	16.120	0	0
BA1440	B.2.A.15.3.F) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area sanitaria	0	11.934	0	0
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	0	0	0	0
BA1460	B.2.A.15.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1470	B.2.A.15.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da Regioni, soggetti pubblici e da Università	0	0	0	0
BA1480	B.2.A.15.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	0	0	0	0
BA1500	B.2.A.16.1) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1510	B.2.A.16.2) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico - Altri soggetti pubblici della Regione	0	0	0	0
BA1520	B.2.A.16.3) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria da pubblico (Extraregione)	0	0	0	0
BA1530	B.2.A.16.4) Altri servizi sanitari da privato	0	0	0	0
BA1540	B.2.A.16.5) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva	0	0	0	0
BA1541	B.2.A.16.6) Costi per servizi sanitari - Mobilità internazionale passiva rilevata dalle ASL	0	0	0	0
BA1542	B.2.A.16.7) Costi per prestazioni sanitarie erogate da aziende sanitarie estere (fatturate direttamente)	0	0	0	0
BA1550	B.2.A.17) Costi GSA per differenziale saldo mobilità interregionale	0	0	0	0
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	0	289.416	0	228.543
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	0	1.758	0	115.633
BA1580	B.2.B.1.1) Lavanderia	0	0	0	0
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	0	0	0	35.721
BA1600	B.2.B.1.3) Mensa	0	0	0	29.181
BA1601	B.2.B.1.3.A) Mensa dipendenti	0	0	0	29.181
BA1602	B.2.B.1.3.B) Mensa degenti	0	0	0	0
BA1610	B.2.B.1.4) Riscaldamento	0	0	0	0
BA1620	B.2.B.1.5) Servizi di assistenza informatica	0	0	0	0
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	0	0	0	0
BA1640	B.2.B.1.7) Smaltimento rifiuti	0	0	0	0
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	0	0	0	10.000
BA1660	B.2.B.1.9) Utenze elettricità	0	0	0	20.000
BA1670	B.2.B.1.10) Altre utenze	0	0	0	20.000
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	0	0	0	0
BA1690	B.2.B.1.11.A) Premi di assicurazione - R.C. Professionale	0	0	0	0
BA1700	B.2.B.1.11.B) Premi di assicurazione - Altri premi assicurativi	0	0	0	0
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	0	1.758	0	731
BA1720	B.2.B.1.12.A) Altri servizi non sanitari da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	0	0	0	0
BA1730	B.2.B.1.12.B) Altri servizi non sanitari da altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1740	B.2.B.1.12.C) Altri servizi non sanitari da privato	0	1.758	0	731
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	0	286.098	0	112.910
BA1760	B.2.B.2.1) Consulenze non sanitarie da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1770	B.2.B.2.2) Consulenze non sanitarie da Terzi - Altri soggetti pubblici	0	0	0	0
BA1780	B.2.B.2.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privato	0	0	0	0
BA1790	B.2.B.2.3.A) Consulenze non sanitarie da privato	0	0	0	0
BA1800	B.2.B.2.3.B) Collaborazioni coordinate e continuative non sanitarie da privato	0	0	0	0
BA1810	B.2.B.2.3.C) Indennità a personale universitario - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1820	B.2.B.2.3.D) Lavoro interinale - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1830	B.2.B.2.3.E) Altre collaborazioni e prestazioni di lavoro - area non sanitaria	0	0	0	0
BA1831	B.2.B.2.3.F) Altre Consulenze non sanitarie da privato - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191.	0	0	0	0
BA1840	B.2.B.2.4) Rimborso oneri stipendiali del personale non sanitario in comando	0	286.098	0	112.910
BA1850	B.2.B.2.4.A) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1860	B.2.B.2.4.B) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da Regione, soggetti pubblici e da Università	0	286.098	0	112.910
BA1870	B.2.B.2.4.C) Rimborso oneri stipendiali personale non sanitario in comando da aziende di altre Regioni (Extraregione)	0	0	0	0
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	0	1.560	0	0
BA1890	B.2.B.3.1) Formazione (esternalizzata e non) da pubblico	0	0	0	0
BA1900	B.2.B.3.2) Formazione (esternalizzata e non) da privato	0	1.560	0	0
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	0	0	0	0
BA1920	B.3.A) Manutenzione e riparazione ai fabbricati e loro pertinenze	0	0	0	0
BA1930	B.3.B) Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	0	0	0	0
BA1940	B.3.C) Manutenzione e riparazione alle attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0	0	0
BA1950	B.3.D) Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	0	0	0	0
BA1960	B.3.E) Manutenzione e riparazione agli automezzi	0	0	0	0
BA1970	B.3.F) Altre manutenzioni e riparazioni	0	0	0	0
BA1980	B.3.G) Manutenzioni e riparazioni da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	0	10.425	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
BA2000	B.4.A) Fitti passivi	0	0	0	0
BA2010	B.4.B) Canoni di noleggio	0	10.425	0	0
BA2020	B.4.B.1) Canoni di noleggio - area sanitaria	0	0	0	0
BA2030	B.4.B.2) Canoni di noleggio - area non sanitaria	0	10.425	0	0
BA2040	B.4.C) Canoni di leasing	0	0	0	0
BA2050	B.4.C.1) Canoni di leasing - area sanitaria	0	0	0	0
BA2060	B.4.C.2) Canoni di leasing - area non sanitaria	0	0	0	0
BA2061	B.4.D) Canoni di project financing	0	0	0	0
BA2070	B.4.E) Locazioni e noleggi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA2080	Totale costo del personale	0	386.131	0	187.062
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	0	184.516	0	124.666
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	0	0	0	24.228
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	0	0	0	0
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2140	B.5.A.1.3) Costo del personale dirigente medico - altro	0	0	0	0
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	0	0	0	24.228
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	0	0	0	24.228
BA2170	B.5.A.2.2) Costo del personale dirigente non medico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2180	B.5.A.2.3) Costo del personale dirigente non medico - altro	0	0	0	0
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	0	184.516	0	100.437
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	0	147.345	0	100.437
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	0	37.171	0	0
BA2220	B.5.B.3) Costo del personale comparto ruolo sanitario - altro	0	0	0	0
BA2230	B.6) Personale del ruolo professionale	0	0	0	0
BA2240	B.6.A) Costo del personale dirigente ruolo professionale	0	0	0	0
BA2250	B.6.A.1) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2260	B.6.A.2) Costo del personale dirigente ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2270	B.6.A.3) Costo del personale dirigente ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2280	B.6.B) Costo del personale comparto ruolo professionale	0	0	0	0
BA2290	B.6.B.1) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2300	B.6.B.2) Costo del personale comparto ruolo professionale - tempo determinato	0	0	0	0
BA2310	B.6.B.3) Costo del personale comparto ruolo professionale - altro	0	0	0	0
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	0	201.615	0	62.396
BA2330	B.7.A) Costo del personale dirigente ruolo tecnico	0	0	0	0
BA2340	B.7.A.1) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2350	B.7.A.2) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2360	B.7.A.3) Costo del personale dirigente ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	0	201.615	0	62.396
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	0	201.615	0	62.396
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	0	0	0	0
BA2400	B.7.B.3) Costo del personale comparto ruolo tecnico - altro	0	0	0	0
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	0	0	0	0
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	0	0	0	0
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2440	B.8.A.2) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0
BA2450	B.8.A.3) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	0	0	0	0
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	0	0	0	0
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	0	0	0	0
BA2490	B.8.B.3) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - altro	0	0	0	0
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	6	32.940	1.024	16.294
BA2510	B.9.A) Imposte e tasse (escluso IRAP e IRES)	6	716	24	294
BA2520	B.9.B) Perdite su crediti	0	0	0	0
BA2530	B.9.C) Altri oneri diversi di gestione	0	32.224	1.000	16.000
BA2540	B.9.C.1) Indennità, rimborso spese e oneri sociali per gli Organi Direttivi e Collegio Sindacale	0	0	0	0
BA2550	B.9.C.2) Altri oneri diversi di gestione	0	32.224	1.000	16.000
BA2551	B.9.C.3) Altri oneri diversi di gestione da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
BA2552	B.9.C.4) Altri oneri diversi di gestione - per Autoassicurazione	0	0	0	0
BA2560	Totale ammortamenti	0	0	0	0
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	0	0	0	0
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
BA2590	B.11.A) Ammortamento dei fabbricati	0	0	0	0
BA2600	B.11.A.1) Ammortamenti fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0	0	0
BA2610	B.11.A.2) Ammortamenti fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0	0	0
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	0	0	0	0
BA2630	B.12) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	0	0	0	0
BA2640	B.12.A) Svalutazione delle immobilizzazioni immateriali e materiali	0	0	0	0
BA2650	B.12.B) Svalutazione dei crediti	0	0	0	0
BA2660	B.13) Variazione delle rimanenze	0	0	0	0
BA2670	B.13.A) Variazione rimanenze sanitarie	0	0	0	0
BA2671	B.13.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0	0	0
BA2672	B.13.A.2) Sangue ed emocomponenti	0	0	0	0
BA2673	B.13.A.3) Dispositivi medici	0	0	0	0
BA2674	B.13.A.4) Prodotti dietetici	0	0	0	0
BA2675	B.13.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0	0	0
BA2676	B.13.A.6) Prodotti chimici	0	0	0	0
BA2677	B.13.A.7) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
BA2678	B.13.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	0	0	0	0
BA2680	B.13.B) Variazione rimanenze non sanitarie	0	0	0	0
BA2681	B.13.B.1) Prodotti alimentari	0	0	0	0
BA2682	B.13.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0	0	0
BA2683	B.13.B.3) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0	0	0
BA2684	B.13.B.4) Supporti informatici e cancelleria	0	0	0	0
BA2685	B.13.B.5) Materiale per la manutenzione	0	0	0	0
BA2686	B.13.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0	0	0
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	43.149	475.364	0	161.687
BA2700	B.14.A) Accantonamenti per rischi	0	0	0	0
BA2710	B.14.A.1) Accantonamenti per cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0
BA2720	B.14.A.2) Accantonamenti per contenzioso personale dipendente	0	0	0	0
BA2730	B.14.A.3) Accantonamenti per rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0	0	0
BA2740	B.14.A.4) Accantonamenti per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0	0	0
BA2741	B.14.A.5) Accantonamenti per franchigia assicurativa	0	0	0	0
BA2750	B.14.A.6) Altri accantonamenti per rischi	0	0	0	0
BA2751	B.14.A.7) Altri accantonamenti per interessi di mora	0	0	0	0
BA2760	B.14.B) Accantonamenti per premio di operosità (SUMAI)	0	0	0	0
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	43.149	475.364	0	161.687
BA2771	B.14.C.1) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0	0	0
BA2780	B.14.C.2) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da Regione e Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0	0	0
BA2790	B.14.C.3) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	43.149	475.364	0	161.687
BA2800	B.14.C.4) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti pubblici per ricerca	0	0	0	0
BA2810	B.14.C.5) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0	0	0
BA2811	B.14.C.6) Accantonamenti per quote inutilizzate contributi da soggetti privati per ricerca	0	0	0	0
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	0	0	0	0
BA2840	B.14.D.1) Acc. Rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0	0	0
BA2850	B.14.D.2) Acc. Rinnovi convenzioni Medici Sumai	0	0	0	0
BA2860	B.14.D.3) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza medica	0	0	0	0
BA2870	B.14.D.4) Acc. Rinnovi contratt.: dirigenza non medica	0	0	0	0
BA2880	B.14.D.5) Acc. Rinnovi contratt.: comparto	0	0	0	0
BA2881	B.14.D.6) Acc. per Trattamento di fine rapporto dipendenti	0	0	0	0
BA2882	B.14.D.7) Acc. per Trattamenti di quiescenza e simili	0	0	0	0
BA2883	B.14.D.8) Acc. per Fondi integrativi pensione	0	0	0	0
BA2884	B.14.D.9) Acc. Incentivi funzioni tecniche art. 113 D.lgs 50/2016	0	0	0	0
BA2890	B.14.D.10) Altri accantonamenti	0	0	0	0
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	287.449	4.886.457	31.416	3.034.755
CA0000	C) Proventi e oneri finanziari				
CA0010	C.1) Interessi attivi	0	0	0	0
CA0020	C.1.A) Interessi attivi su c/tesoreria unica	0	0	0	0
CA0030	C.1.B) Interessi attivi su c/c postali e bancari	0	0	0	0
CA0040	C.1.C) Altri interessi attivi	0	0	0	0
CA0050	C.2) Altri proventi	0	0	0	0
CA0060	C.2.A) Proventi da partecipazioni	0	0	0	0
CA0070	C.2.B) Proventi finanziari da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0080	C.2.C) Proventi finanziari da titoli iscritti nelle immobilizzazioni	0	0	0	0
CA0090	C.2.D) Altri proventi finanziari diversi dai precedenti	0	0	0	0
CA0100	C.2.E) Utili su cambi	0	0	0	0
CA0110	C.3) Interessi passivi	0	0	0	0
CA0120	C.3.A) Interessi passivi su anticipazioni di cassa	0	0	0	0
CA0130	C.3.B) Interessi passivi su mutui	0	0	0	0
CA0140	C.3.C) Altri interessi passivi	0	0	0	0
CA0150	C.4) Altri oneri	0	0	0	3
CA0160	C.4.A) Altri oneri finanziari	0	0	0	3
CA0170	C.4.B) Perdite su cambi	0	0	0	0
CZ9999	Totale proventi e oneri finanziari (C)	0	0	0	-3
DA0000	D) Rettifiche di valore di attività finanziarie				
DA0010	D.1) Rivalutazioni	0	0	0	0
DA0020	D.2) Svalutazioni	0	0	0	0
DZ9999	Totale rettifiche di valore di attività finanziarie (D)	0	0	0	0
EA0000	E) Proventi e oneri straordinari				
EA0010	E.1) Proventi straordinari	0	8.289	0	0
EA0020	E.1.A) Plusvalenze	0	0	0	0
EA0030	E.1.B) Altri proventi straordinari	0	8.289	0	0
EA0040	E.1.B.1) Proventi da donazioni e liberalità diverse	0	0	0	0
EA0050	E.1.B.2) Sopravvenienze attive	0	0	0	0
EA0051	E.1.B.2.1) Sopravvenienze attive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0
EA0060	E.1.B.2.2) Sopravvenienze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0070	E.1.B.2.3) Sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0080	E.1.B.2.3.A) Sopravvenienze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0090	E.1.B.2.3.B) Sopravvenienze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0100	E.1.B.2.3.C) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0110	E.1.B.2.3.D) Sopravvenienze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0120	E.1.B.2.3.E) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0130	E.1.B.2.3.F) Sopravvenienze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0140	E.1.B.2.3.G) Altre sopravvenienze attive v/terzi	0	0	0	0

Conto	Descrizione	DIST. BOLOGNA	DIST. PIANURA EST	DIST. RENO LAVINO SAMOGGIA	DIST. SAN LAZZARO
EA0150	E.1.B.3) Insussistenze attive	0	8.289	0	0
EA0160	E.1.B.3.1) Insussistenze attive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0170	E.1.B.3.2) Insussistenze attive v/terzi	0	8.289	0	0
EA0180	E.1.B.3.2.A) Insussistenze attive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0190	E.1.B.3.2.B) Insussistenze attive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0200	E.1.B.3.2.C) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0210	E.1.B.3.2.D) Insussistenze attive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0220	E.1.B.3.2.E) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0230	E.1.B.3.2.F) Insussistenze attive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	8.289	0	0
EA0240	E.1.B.3.2.G) Altre insussistenze attive v/terzi	0	0	0	0
EA0250	E.1.B.4) Altri proventi straordinari	0	0	0	0
EA0260	E.2) Oneri straordinari	0	469	0	55.495
EA0270	E.2.A) Minusvalenze	0	0	0	0
EA0280	E.2.B) Altri oneri straordinari	0	469	0	55.495
EA0290	E.2.B.1) Oneri tributari da esercizi precedenti	0	0	0	0
EA0300	E.2.B.2) Oneri da cause civili ed oneri processuali	0	0	0	0
EA0310	E.2.B.3) Sopravvenienze passive	0	454	0	55.495
EA0320	E.2.B.3.1) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0330	E.2.B.3.1.A) Sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche relative alla mobilità intraregionale	0	0	0	0
EA0340	E.2.B.3.1.B) Altre sopravvenienze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0350	E.2.B.3.2) Sopravvenienze passive v/terzi	0	454	0	55.495
EA0360	E.2.B.3.2.A) Sopravvenienze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0370	E.2.B.3.2.B) Sopravvenienze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0380	E.2.B.3.2.B.1) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza medica	0	0	0	0
EA0390	E.2.B.3.2.B.2) Soprav. passive v/terzi relative al personale - dirigenza non medica	0	0	0	0
EA0400	E.2.B.3.2.B.3) Soprav. passive v/terzi relative al personale - comparto	0	0	0	0
EA0410	E.2.B.3.2.C) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0420	E.2.B.3.2.D) Sopravvenienze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0430	E.2.B.3.2.E) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0440	E.2.B.3.2.F) Sopravvenienze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	454	0	55.495
EA0450	E.2.B.3.2.G) Altre sopravvenienze passive v/terzi	0	0	0	0
EA0460	E.2.B.4) Insussistenze passive	0	16	0	0
EA0461	E.2.B.4.1) Insussistenze passive per quote F.S. vincolato	0	0	0	0
EA0470	E.2.B.4.2) Insussistenze passive v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0	0	0
EA0480	E.2.B.4.3) Insussistenze passive v/terzi	0	16	0	0
EA0490	E.2.B.4.3.A) Insussistenze passive v/terzi relative alla mobilità extraregionale	0	0	0	0
EA0500	E.2.B.4.3.B) Insussistenze passive v/terzi relative al personale	0	0	0	0
EA0510	E.2.B.4.3.C) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni con medici di base	0	0	0	0
EA0520	E.2.B.4.3.D) Insussistenze passive v/terzi relative alle convenzioni per la specialistica	0	0	0	0
EA0530	E.2.B.4.3.E) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto prestaz. sanitarie da operatori accreditati	0	0	0	0
EA0540	E.2.B.4.3.F) Insussistenze passive v/terzi relative all'acquisto di beni e servizi	0	0	0	0
EA0550	E.2.B.4.3.G) Altre insussistenze passive v/terzi	0	16	0	0
EA0560	E.2.B.5) Altri oneri straordinari	0	0	0	0
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	0	7.820	0	-55.495
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	2.451	64.933	1.107	57.904
YA0000	Imposte e tasse				
YA0010	Y.1) IRAP	2.451	64.933	1.107	57.904
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	0	25.938	0	11.104
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.451	38.995	1.107	46.800
YA0040	Y.1.C) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	0	0	0	0
YA0050	Y.1.D) IRAP relativa ad attività commerciale	0	0	0	0
YA0060	Y.2) IRES	0	0	0	0
YA0070	Y.2.A) IRES su attività istituzionale	0	0	0	0
YA0080	Y.2.B) IRES su attività commerciale	0	0	0	0
YA0090	Y.3) Accantonamento a F.do Imposte (Accertamenti, condoni, ecc.)	0	0	0	0
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	2.451	64.933	1.107	57.904
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	0	0	0	0

Modello Ministeriale SP

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
AAZ999	A) IMMOBILIZZAZIONI	0	0
AAA000	A.I) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	0
AAA010	A.I.1) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA020	A.I.1.a) Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA030	A.I.1.b) F.do Amm.to costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA040	A.I.2) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA050	A.I.2.a) Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA060	A.I.2.b) F.do Amm.to costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA070	A.I.3) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA080	A.I.3.a) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA090	A.I.3.b) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - derivanti dall'attività di ricerca	0	0
AAA100	A.I.3.c) Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0	0
AAA110	A.I.3.d) F.do Amm.to diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno - altri	0	0
AAA120	A.I.4) Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	0	0
AAA130	A.I.5) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA140	A.I.5.a) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA150	A.I.5.b) F.do Amm.to concessioni, licenze, marchi e diritti simili	0	0
AAA160	A.I.5.c) Migliorie su beni di terzi	0	0
AAA170	A.I.5.d) F.do Amm.to migliorie su beni di terzi	0	0
AAA180	A.I.5.e) Pubblicità	0	0
AAA190	A.I.5.f) F.do Amm.to pubblicità	0	0
AAA200	A.I.5.g) Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA210	A.I.5.h) F.do Amm.to altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA220	A.I.6) Fondo Svalutazione immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA230	A.I.6.a) F.do Svalut. Costi di impianto e di ampliamento	0	0
AAA240	A.I.6.b) F.do Svalut. Costi di ricerca e sviluppo	0	0
AAA250	A.I.6.c) F.do Svalut. Diritti di brevetto e diritti di utilizzazione delle opere d'ingegno	0	0
AAA260	A.I.6.d) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni immateriali	0	0
AAA270	A.II) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	0	0
AAA280	A.II.1) Terreni	0	0
AAA290	A.II.1.a) Terreni disponibili	0	0
AAA300	A.II.1.b) Terreni indisponibili	0	0
AAA310	A.II.2) Fabbricati	0	0
AAA320	A.II.2.a) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA330	A.II.2.a.1) Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA340	A.II.2.a.2) F.do Amm.to Fabbricati non strumentali (disponibili)	0	0
AAA350	A.II.2.b) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA360	A.II.2.b.1) Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA370	A.II.2.b.2) F.do Amm.to Fabbricati strumentali (indisponibili)	0	0
AAA380	A.II.3) Impianti e macchinari	0	0
AAA390	A.II.3.a) Impianti e macchinari	0	0
AAA400	A.II.3.b) F.do Amm.to Impianti e macchinari	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
AAA410	A.II.4) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA420	A.II.4.a) Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA430	A.II.4.b) F.do Amm.to Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA440	A.II.5) Mobili e arredi	0	0
AAA450	A.II.5.a) Mobili e arredi	0	0
AAA460	A.II.5.b) F.do Amm.to Mobili e arredi	0	0
AAA470	A.II.6) Automezzi	0	0
AAA480	A.II.6.a) Automezzi	0	0
AAA490	A.II.6.b) F.do Amm.to Automezzi	0	0
AAA500	A.II.7) Oggetti d'arte	0	0
AAA510	A.II.8) Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA520	A.II.8.a) Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA530	A.II.8.b) F.do Amm.to Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA540	A.II.9) Immobilizzazioni materiali in corso e acconti	0	0
AAA550	A.II.10) Fondo Svalutazione immobilizzazioni materiali	0	0
AAA560	A.II.10.a) F.do Svalut. Terreni	0	0
AAA570	A.II.10.b) F.do Svalut. Fabbricati	0	0
AAA580	A.II.10.c) F.do Svalut. Impianti e macchinari	0	0
AAA590	A.II.10.d) F.do Svalut. Attrezzature sanitarie e scientifiche	0	0
AAA600	A.II.10.e) F.do Svalut. Mobili e arredi	0	0
AAA610	A.II.10.f) F.do Svalut. Automezzi	0	0
AAA620	A.II.10.g) F.do Svalut. Oggetti d'arte	0	0
AAA630	A.II.10.h) F.do Svalut. Altre immobilizzazioni materiali	0	0
AAA640	A.III)IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	0	0
AAA650	A.III.1) Crediti finanziari	0	0
AAA660	A.III.1.a) Crediti finanziari v/Stato	0	0
AAA670	A.III.1.b) Crediti finanziari v/Regione	0	0
AAA680	A.III.1.c) Crediti finanziari v/partecipate	0	0
AAA690	A.III.1.d) Crediti finanziari v/altri	0	0
AAA700	A.III.2) Titoli	0	0
AAA710	A.III.2.a) Partecipazioni	0	0
AAA720	A.III.2.b) Altri titoli	0	0
AAA730	A.III.2.b.1) Titoli di Stato	0	0
AAA740	A.III.2.b.2) Altre Obbligazioni	0	0
AAA750	A.III.2.b.3) Titoli azionari quotati in Borsa	0	0
AAA760	A.III.2.b.4) Titoli diversi	0	0
ABZ999	B) ATTIVO CIRCOLANTE	13.624.950	21.024.802
ABA000	B.I) RIMANENZE	0	0
ABA010	B.I.1) Rimanenze beni sanitari	0	0
ABA020	B.I.1.a) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	0	0
ABA030	B.I.1.b) Sangue ed emocomponenti	0	0
ABA040	B.I.1.c) Dispositivi medici	0	0
ABA050	B.I.1.d) Prodotti dietetici	0	0
ABA060	B.I.1.e) Materiali per la profilassi (vaccini)	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
ABA070	B.I.1.f) Prodotti chimici	0	0
ABA080	B.I.1.g) Materiali e prodotti per uso veterinario	0	0
ABA090	B.I.1.h) Altri beni e prodotti sanitari	0	0
ABA100	B.I.1.i) Acconti per acquisto di beni e prodotti sanitari	0	0
ABA110	B.I.2) Rimanenze beni non sanitari	0	0
ABA120	B.I.2.a) Prodotti alimentari	0	0
ABA130	B.I.2.b) Materiali di guardaroba, di pulizia, e di convivenza in genere	0	0
ABA140	B.I.2.c) Combustibili, carburanti e lubrificanti	0	0
ABA150	B.I.2.d) Supporti informatici e cancelleria	0	0
ABA160	B.I.2.e) Materiale per la manutenzione	0	0
ABA170	B.I.2.f) Altri beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA180	B.I.2.g) Acconti per acquisto di beni e prodotti non sanitari	0	0
ABA190	B.II) CREDITI	7.446.985	16.866.518
ABA200	B.II.1) Crediti v/Stato	0	0
ABA201	B.II.1.a) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN indistinto	0	0
ABA220	B.II.1.b) Crediti v/Stato per spesa corrente - FSN vincolato	0	0
ABA230	B.II.1.c) Crediti v/Stato per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA240	B.II.1.d) Crediti v/Stato per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA250	B.II.1.e) Crediti v/Stato per acconto quota fabbisogno sanitario regionale standard	0	0
ABA260	B.II.1.f) Crediti v/Stato per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente	0	0
ABA270	B.II.1.g) Crediti v/Stato per spesa corrente - altro	0	0
ABA271	B.II.1.h) Crediti v/Stato per spesa corrente per STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
ABA280	B.II.1.i) Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti	0	0
ABA290	B.II.1.j) Crediti v/Stato per ricerca	0	0
ABA300	B.II.1.j.1) Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute	0	0
ABA310	B.II.1.j.2) Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute	0	0
ABA320	B.II.1.j.3) Crediti v/Stato per ricerca - altre Amministrazioni centrali	0	0
ABA330	B.II.1.j.4) Crediti v/Stato per ricerca - finanziamenti per investimenti	0	0
ABA340	B.II.1.k) Crediti v/prefetture	0	0
ABA350	B.II.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
ABA360	B.II.2.a) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente	0	0
ABA390	B.II.2.a.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per quota FSR	0	0
ABA400	B.II.2.a.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva intraregionale	0	0
ABA410	B.II.2.a.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva extraregionale	0	0
ABA420	B.II.2.a.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per acconto quota FSR	0	0
ABA430	B.II.2.a.5) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
ABA440	B.II.2.a.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
ABA450	B.II.2.a.7) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - altro	0	0
ABA451	B.II.2.a.8) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per spesa corrente - STP (ex D.lgs. 286/98)	0	0
ABA460	B.II.2.a.9) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricerca	0	0
ABA461	B.II.2.a.10) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità attiva internazionale	0	0
ABA470	B.II.2.b) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per versamenti a patrimonio netto	0	0
ABA480	B.II.2.b.1) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti per investimenti	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
ABA490	B.II.2.b.2) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per incremento fondo	0	0
	dotazione		
ABA500	B.II.2.b.3) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ripiano perdite	0	0
ABA501	B.II.2.b.4) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA510	B.II.2.b.5) Crediti v/Regione per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
ABA520	B.II.2.b.6) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
ABA521	B.II.2.c) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
ABA522	B.II.2.d) Crediti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92 – aziende sanitarie	0	0
ABA530	B.II.3) Crediti v/Comuni	6.644.097	11.703.509
ABA540	B.II.4) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche	0	0
ABA550	B.II.4.a) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ABA560	B.II.4.a.1) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
ABA570	B.II.4.a.2) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
ABA580	B.II.4.a.3) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
ABA590	B.II.4.b) Acconto quota FSR da distribuire	0	0
ABA591	B.II.4.c) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
ABA600	B.II.4.d) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
ABA601	B.II.4.e) Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
ABA610	B.II.5) Crediti v/società partecipate e/o enti dipendenti della Regione	0	0
ABA620	B.II.5.a) Crediti v/enti regionali	0	0
ABA630	B.II.5.b) Crediti v/sperimentazioni gestionali	0	0
ABA640	B.II.5.c) Crediti v/altre partecipate	0	0
ABA650	B.II.6) Crediti v/Erario	0	0
ABA660	B.II.7) Crediti v/altri	802.888	5.163.009
ABA670	B.II.7.a) Crediti v/clienti privati	123.048	148.373
ABA680	B.II.7.b) Crediti v/gestioni liquidatorie	0	0
ABA690	B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici	672.666	217.800
ABA700	B.II.7.d) Crediti v/altri soggetti pubblici per ricerca	0	0
ABA710	B.II.7.e) Altri crediti diversi	7.174	4.796.836
ABA711	B.II.7.e.1) Altri Crediti diversi	7.174	4.796.836
ABA712	B.II.7.e.2) Note di credito da emettere (diverse)	0	0
ABA713	B.II.7.f) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA714	B.II.7.f.1) Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	0	0
ABA715	B.II.7.f.2) Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
ABA720	B.III) ATTIVITA' FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	0	0
ABA730	B.III.1) Partecipazioni che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA740	B.III.2) Altri titoli che non costituiscono immobilizzazioni	0	0
ABA750	B.IV) DISPONIBILITA' LIQUIDE	6.177.965	4.158.284
ABA760	B.IV.1) Cassa	4.000	0
ABA770	B.IV.2) Istituto Tesoriere	6.173.965	41.582.836
ABA780	B.IV.3) Tesoreria Unica	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
ABA790	B.IV.4) Conto corrente postale	0	0
ACZ999	C) RATEI E RISCONTI ATTIVI	0	0
ACA000	C.I) RATEI ATTIVI	0	0
ACA010	C.I.1) Ratei attivi	0	0
ACA020	C.I.2) Ratei attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
ACA030	C.II) RISCONTI ATTIVI	0	0
ACA040	C.II.1) Risconti attivi	0	0
ACA050	C.II.2) Risconti attivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
AZZ999	D) TOTALE ATTIVO	13.624.950	21.024.802
ADZ999	E) CONTI D'ORDINE	0	0
ADA000	E.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA010	E.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
ADA020	E.III) BENI IN COMODATO	0	0
ADA021	E.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
ADA030	E.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0
PAZ999	A) PATRIMONIO NETTO	0	0
PAA000	A.I) FONDO DI DOTAZIONE	0	0
PAA010	A.II) FINANZIAMENTI PER INVESTIMENTI	0	0
PAA020	A.II.1) Finanziamenti per beni di prima dotazione	0	0
PAA030	A.II.2) Finanziamenti da Stato per investimenti	0	0
PAA040	A.II.2.a) Finanziamenti da Stato per investimenti - ex art. 20 legge 67/88	0	0
PAA050	A.II.2.b) Finanziamenti da Stato per investimenti - ricerca	0	0
PAA060	A.II.2.c) Finanziamenti da Stato per investimenti - altro	0	0
PAA070	A.II.3) Finanziamenti da Regione per investimenti	0	0
PAA080	A.II.4) Finanziamenti da altri soggetti pubblici per investimenti	0	0
PAA090	A.II.5) Finanziamenti per investimenti da rettifica contributi in conto esercizio	0	0
PAA100	A.III) RISERVE DA DONAZIONI E LASCITI VINCOLATI AD INVESTIMENTI	0	0
PAA110	A.IV) ALTRE RISERVE	0	0
PAA120	A.IV.1) Riserve da rivalutazioni	0	0
PAA130	A.IV.2) Riserve da plusvalenze da reinvestire	0	0
PAA140	A.IV.3) Contributi da reinvestire	0	0
PAA150	A.IV.4) Riserve da utili di esercizio destinati ad investimenti	0	0
PAA160	A.IV.5) Riserve diverse	0	0
PAA170	A.V) CONTRIBUTI PER RIPIANO PERDITE	0	0
PAA180	A.V.1) Contributi per copertura debiti al 31/12/2005	0	0
PAA190	A.V.2) Contributi per ricostituzione risorse da investimenti esercizi precedenti	0	0
PAA200	A.V.3) Altro	0	0
PAA210	A.VI) UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	0	0
PAA220	A.VII) UTILE (PERDITA) D'ESERCIZIO	0	0
PBZ999	B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-680.201	0
PBA000	B.I) FONDI PER IMPOSTE, ANCHE DIFFERITE	0	0
PBA010	B.II) FONDI PER RISCHI	0	0
PBA020	B.II.1) Fondo rischi per cause civili ed oneri processuali	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
PBA030	B.II.2) Fondo rischi per contenzioso personale dipendente	0	0
PBA040	B.II.3) Fondo rischi connessi all'acquisto di prestazioni sanitarie da privato	0	0
PBA050	B.II.4) Fondo rischi per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione)	0	0
PBA051	B.II.5) Fondo rischi per franchigia assicurativa	0	0
PBA052	B.II.6) Fondo rischi per interessi di mora	0	0
PBA060	B.II.7) Altri fondi rischi	0	0
PBA070	B.III) FONDI DA DISTRIBUIRE	0	0
PBA080	B.III.1) FSR indistinto da distribuire	0	0
PBA090	B.III.2) FSR vincolato da distribuire	0	0
PBA100	B.III.3) Fondo per ripiano disavanzi pregressi	0	0
PBA110	B.III.4) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PBA120	B.III.5) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PBA130	B.III.6) Fondo finanziamento per ricerca	0	0
PBA140	B.III.7) Fondo finanziamento per investimenti	0	0
PBA141	B.III.8) Fondo finanziamento sanitario aggiuntivo corrente (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio regionale a titolo di copertura extra LEA	0	0
PBA150	B.IV) QUOTE INUTILIZZATE CONTRIBUTI	-680.201	0
PBA151	B.IV.1) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. indistinto finalizzato	0	0
PBA160	B.IV.2) Quote inutilizzate contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. vincolato	0	0
PBA170	B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo)	-680.201	0
PBA180	B.IV.4) Quote inutilizzate contributi per ricerca	0	0
PBA190	B.IV.5) Quote inutilizzate contributi vincolati da privati	0	0
PBA200	B.V) ALTRI FONDI PER ONERI E SPESE	0	0
PBA210	B.V.1) Fondi integrativi pensione	0	0
PBA220	B.V.2) Fondi rinnovi contrattuali	0	0
PBA230	B.V.2.a) Fondo rinnovi contrattuali personale dipendente	0	0
PBA240	B.V.2.b) Fondo rinnovi convenzioni MMG/PLS/MCA	0	0
PBA250	B.V.2.c) Fondo rinnovi convenzioni medici Sumai	0	0
PBA260	B.V.3) Altri fondi per oneri e spese	0	0
PBA270	B.V.4) Altri Fondi incentivi funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs 50/2016	0	0
PCZ999	C) TRATTAMENTO FINE RAPPORTO	0	0
PCA000	C.I) FONDO PER PREMI OPEROSITA' MEDICI SUMAI	0	0
PCA010	C.II) FONDO PER TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DIPENDENTI	0	0
PCA020	C.III) FONDO PER TRATTAMENTI DI QUIESCENZA E SIMILI	0	0
PDZ999	D) DEBITI	-12.944.749	-20.425.679
PDA000	D.I) DEBITI PER MUTUI PASSIVI	0	0
PDA010	D.II) DEBITI V/STATO	0	0
PDA020	D.II.1) Debiti v/Stato per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA030	D.II.2) Debiti v/Stato per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA040	D.II.3) Acconto quota FSR v/Stato	0	0
PDA050	D.II.4) Debiti v/Stato per restituzione finanziamenti - per ricerca	0	0
PDA060	D.II.5) Altri debiti v/Stato	0	0
PDA070	D.III) DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA	0	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
PDA080	D.III.1) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti - GSA	0	0
PDA081	D.III.2) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per finanziamenti	0	0
PDA090	D.III.3) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva intraregionale	0	0
PDA100	D.III.4) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale	0	0
PDA101	D.III.5) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale	0	0
PDA110	D.III.6) Acconto quota FSR da Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA111	D.III.7) Acconto da Regione o Provincia Autonoma per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA112	D.III.8) Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per contributi L. 210/92	0	0
PDA120	D.III.9) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma – GSA	0	0
PDA121	D.III.10) Altri debiti v/Regione o Provincia Autonoma	0	0
PDA130	D.IV) DEBITI V/COMUNI	-531.436	-167.645
PDA140	D.V) DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE	0	0
PDA150	D.V.1) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PDA160	D.V.1.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per quota FSR	0	0
PDA170	D.V.1.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA	0	0
PDA180	D.V.1.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA	0	0
PDA190	D.V.1.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità in compensazione	0	0
PDA200	D.V.1.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per mobilità non in compensazione	0	0
PDA210	D.V.1.f) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per altre prestazioni	0	0
PDA211	D.V.1.g) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni per STP	0	0
PDA212	D.V.1.h) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	0	0
PDA213	D.V.1.i) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - per contributi L. 210/92	0	0
PDA220	D.V.2) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche Extraregione	0	0
PDA230	D.V.3) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto	0	0
PDA231	D.V.3.a) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - finanziamenti per investimenti	0	0
PDA232	D.V.3.b) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - incremento fondo dotazione	0	0
PDA233	D.V.3.c) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - ripiano perdite	0	0
PDA234	D.V.3.d) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per anticipazione ripiano disavanzo programmato dai Piani aziendali di cui all'art. 1, comma 528, L. 208/2015	0	0
PDA235	D.V.3.e) Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione per versamenti c/patrimonio netto - altro	0	0
PDA240	D.VI) DEBITI V/ SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI DELLA REGIONE	0	0
PDA250	D.VI.1) Debiti v/enti regionali	0	0
PDA260	D.VI.2) Debiti v/sperimentazioni gestionali	0	0
PDA270	D.VI.3) Debiti v/altre partecipate	0	0
PDA280	D.VII) DEBITI V/FORNITORI	-918.667	-2.973.080
PDA290	D.VII.1) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-5.085	-4.998
PDA291	D.VII.1.a) Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie	-5.085	-4.998
PDA292	D.VII.1.b) Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati)	0	0
PDA300	D.VII.2) Debiti verso altri fornitori	-913.582	-2.968.083
PDA301	D.VII.2.a) Debiti verso altri fornitori	-914.091	-2.968.083
PDA302	D.VII.2.b) Note di credito da ricevere (altri fornitori)	510	0

CODICE	DESCRIZIONE	2020	2019
PDA310	D.VIII) DEBITI V/ISTITUTO TESORIERE	0	0
PDA320	D.IX) DEBITI TRIBUTARI	-50.029	-69.442
PDA330	D.X) DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE	0	0
PDA340	D.XI) DEBITI V/ALTRI	-11.444.616	-17.215.512
PDA350	D.XI.1) Debiti v/altri finanziatori	0	0
PDA360	D.XI.2) Debiti v/dipendenti	-27.460	-27.460
PDA370	D.XI.3) Debiti v/gestioni liquidatorie	0	0
PDA380	D.XI.4) Altri debiti diversi	-11.417.156	-17.188.052
PEZ999	E) RATEI E RISCONTI PASSIVI	0	-599.123
PEA000	E.I) RATEI PASSIVI	0	0
PEA010	E.I.1) Ratei passivi	0	0
PEA020	E.I.2) Ratei passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA030	E.II) RISCONTI PASSIVI	0	-599.123
PEA040	E.II.1) Risconti passivi	0	-599.123
PEA050	E.II.2) Risconti passivi v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione	0	0
PEA060	E.II.3) Risconti passivi - in attuazione dell'art.79, comma 1 sexies lettera c), del D.L. 112/2008, convertito con legge 133/2008 e della legge 23 dicembre 2009 n. 191	0	0
PZZ999	F) TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO	-13.624.950	-21.024.802
PFZ999	G) CONTI D'ORDINE	0	0
PFA000	G.I) CANONI DI LEASING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA010	G.II) DEPOSITI CAUZIONALI	0	0
PFA020	G.III) BENI IN COMODATO	0	0
PFA021	G.IV) CANONI DI PROJECT FINANCING ANCORA DA PAGARE	0	0
PFA030	G.V) ALTRI CONTI D'ORDINE	0	0

Rendicontazione Economico patrimoniale Gestione sociale

Stato Patrimoniale della Gestione Sociale – attività e passività

I crediti della Gestione Sociale al 31/12/2020 hanno registrato una riduzione del 56% rispetto all'anno precedente.

CREDITI	2020	2019	VARIAZIONE	VARIAZIONE %
	7 446 985	16 866 518	9 419 533	-56%

Tabella 1. Crediti degli esercizi 2020 e 2019 a confronto – variazione assoluta e %.

Il decremento è spiegato da una riduzione di 5,059 milioni dei crediti verso comuni, e di 4,360 milioni di crediti verso altri. (tabella 2).

	2020	2019	VAR.	VAR. %
CREDITI VERSO COMUNI	6 644 097	11 703 509	5 059 412	-43%
CREDITI VERSO ALTRI	802 888	5 163 009	4 360 121	-84%
TOTALE	7 446 985	16 866 518	9 419 533	-56%

Tabella 2. Crediti 2020-2019 e variazioni assolute e % per principale categoria di voce di credito

La tabella 3 riporta gli incrementi e decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore.

Descrizione	Regione	Enti locali	Altri soggetti	Totale
Valore di realizzo al 31/12/2019	0	11 703 509	5 163 009	16 866 518
(+) Incrementi dell'esercizio	96 300	8 897 433	963 234	9 956 967
(-) Decrementi dell'esercizio	0	-13 956 845	-5 419 655	-19 376 500
(+) Utilizzo del fondo	-	-	-	-
(-) Accantonamento al fondo	-	-	-	-
(+) Giroconti positivi (riclassificazione)	-	-	-	-
(-) Giroconti negativi (riclassificazione)	-	-	-	-
Valore di realizzo al 31/12/2020	96 300	6 644 097	706 588	7 446 985

Tabella 3. Incrementi e decrementi dei crediti 2020 per macro voce di credito

La tabella 3 riporta gli incrementi/decrementi delle principali voci di credito, suddivise per tipologia di ente creditore. I crediti verso gli EE.LL. sono relativi a quote associative non ancora versate nelle casse dell'Azienda al 31/12/2020, mentre nei confronti degli altri soggetti, i crediti comprendono: i) le quote di contribuzione degli utenti inseriti nei centri diurni e nelle strutture residenziali e semi-residenziali ii) i crediti derivanti dagli scambi con la gestione sanitaria maturati dall'1/1/2020, e quindi dopo il passaggio al sistema amministrativo contabile GAAC. Infatti, la struttura del programma, che prevede due organizzazioni (e rispettivi ambienti software) contabili distinte, genera vere e proprie iscrizioni di credito (e rispettivo debito) tra le due gestioni). I crediti dell'organizzazione

sociale nei confronti della organizzazione sanitaria sono così iscritti alla voce B.II.7.c) Crediti v/altri soggetti pubblici.

Disponibilità liquide

La tabella 5 mostra la variazione delle disponibilità liquide tra i due esercizi, aumentata del 48,5% tra i due esercizi.

Disponibilità liquide	Importo
Al 31/12/2019	4 158 284
Al 31/12/2020	6 177 965
Variazione	2 019 681

Tabella 5 – disponibilità liquide esercizi 2019 e 2020 e variazione assoluta

Debiti

I debiti al 31/12/2020 hanno registrato un decremento del 37%.

DEBITI	2020	2019	VAR. ASS.	VAR. %
	12 944 749	20 425 679	-7 480 930	-37%

Tabella 6. Debiti degli esercizi 2020 e 2019 a confronto – variazione assoluta e %.

Descrizione	Al 31/12/2020
Debiti verso la Regione	0
Debiti verso enti locali	531 436
Debiti verso fornitori	918 667
Debiti tributari	50 029
Debiti v/Altri	11 444 616
Totale debiti	12 944 749

Tabella 7. Debiti al 31/12/2020 per macrovoce di debito.

Ratei e risconti

Sino all'esercizio 2019, la gestione sociale registrava usualmente risconti passivi relativi a quote di contributi – indistinti e vincolati – iscritti nell'aggregato ministeriale A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo). Il valore al 31/12/2019 era pari a 599.123. Dall'anno 2020, si è deciso di gestire contabilmente tali contributi in maniera conforme rispetto alla modalità adoperata nella gestione sanitaria: accantonamento delle quote inutilizzate al Fondo B.IV.3) Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo). Di conseguenza, al 31/12/2020 non si registrano risconti passivi.

Fondi quote inutilizzate contributi

Le quote inutilizzate delle quote associative sono state accantonate al fondo Quote inutilizzate contributi vincolati da soggetti pubblici (extra fondo) (PBA170) PER euro 608.701. La suddivisione per distretto è la seguente

Conto economico della Gestione Sociale

Risultato di esercizio

Il 2020 ha visto dimezzarsi il valore ed i costi di produzione, a seguito del ritiro delle deleghe sociali nel distretto di Bologna.

VOCE	2020	2019	VARIAZIONE
VALORE DELLA PRODUZIONE	8 414 150	16 534 665	- 8 120 515
COSTI DELLA PRODUZIONE	- 8 240 081	- 16 416 034	- 8 175 954
PROVENTI STRAORDINARI	8 289	15 735	- 7 446
ONERI STRAORDINARI	- 55 965	- 23 551	32 414
IMPOSTE E TASSE	- 126 394	- 110 815	- 15 579
RISULTATO	-	-	

Valore della produzione

VOCE	2020	2019	VAR. ASS.	VAR. %
Contributi in c/esercizio	7 515 666	14 893 090	-7 377 425	-50%
Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti	599 123	1 302 259	-703 136	-54%
Concorsi, recuperi e rimborsi	299 362	339 316	-39 954	-12%
VALORE DELLA PRODUZIONE	8 414 150	16 534 665	-8 120 515	-49%

Tabella 9. Valore della produzione 2020 per aggregato ministeriale

Il valore della produzione 2020 ha registrato un decremento del 49% (-8.120 milioni). La variazione principale in valore assoluto è relativa all'aggregato contributi in conto esercizio, le quote associative dei Comuni deleganti (-7.377 milioni).

La tabella 10 ricostruisce le variazioni intervenute sull'aggregato Contributi in c/esercizio per Distretto interessato negli anni 2019 e 2020.

DISTRETTO	2020	2019	VAR. ASS.	VAR. %
DISTRETTO DI BOLOGNA	289 900	7 903 892	-7 613 992	-96%
DISTRETTO DI PIANURA EST	4 644 211	4 470 251	173 960	4%
DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA	32 521	47 661	-15 140	-32%
DISTRETTO DI SAN LAZZARO	3 148 157	2 471 286	676 871	27%
TOTALE CONTRIBUTI IN C/ESERCIZIO	8 114 788	14 893 090	-6 778 302	-46%

Tabella 10. Variazioni 2020-2019 contributi conto esercizio per Distretto.

Il distretto su cui insiste principalmente la variazione tra i due esercizi è il distretto di Bologna, dove nel corso del 2019 sono state ritirate le deleghe sociali, fatto salvo il protocollo tra Comune di Bologna e Dipartimento della Salute Mentale Dipendenze Patologiche.

La voce Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi finalizzati e vincolati di esercizi precedenti è di seguito riepilogata per gli esercizi 2020 e 2019 e per Distretto.

DISTRETTO	2020	2019	VAR. ASS.	VAR. %
DISTRETTO DI BOLOGNA		-	-	
DISTRETTO DI PIANURA EST	325 752	27 578	298 174	1081%
DISTRETTO DI RENO, LAVINO, SAMOGGIA		0	0	
DISTRETTO DI SAN LAZZARO	273 371	1 274 681	-1 001 311	-79%
TOTALE UTILIZZO FONDI AA.PP.	599 123	1 302 259	-703 136	-54%

Tabella 11. Variazioni 2020-2019 Utilizzo fondi anni precedenti per Distretto.

Costi della produzione

Di seguito si riporta il confronto 2020 – 2019 relativamente ai costi della produzione, suddivisi per principale aggregato ministeriale.

VOCE	2020	2019	VARIAZIONE	VAR. %
Acquisti di beni	9 095	27 469	-18 373	-67%
Acquisti di servizi	6 916 900	15 548 474	-8 631 574	-56%
Godimento di beni di terzi	10 425	10 425	0	0%
Costo del personale	573 193	630 069	-56 877	-9%
Oneri diversi di gestione	50 264	199 597	-149 334	-75%
COSTI DELLA PRODUZIONE (escluso accantonamenti)	7 559 877	16 416 034	-8 856 158	-54%

Tabella 12. Costi della produzione 2020-2019 – principali aggregati

L'aggregato Acquisti di servizi mostra una variazione in negativo di euro -8,631 milioni, che come da tabella 13 è imputabile all'aggregato B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria (-8,163 milioni al 2019) e B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari (-480 mila euro). Anche tra i servizi non sanitari si rileva una riduzione imputabile alle minori utenze a seguito del ritiro deleghe del Distretto di Bologna

MACRO VOCE	2020	2019	VAR. ASS.	VAR. %
ACQUISTI DI SERVIZI	6 916 900	15 548 474	-8 631 574	-56%

DI CUI SERVIZI SANITARI	2020	2019	VARIAZIONE	VAR. %
B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	5 668 246	13 831 711	-8 163 465	-59%
B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	702 641	1 182 642	-480 001	-41%
B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	28 054	14 607	13 446	92%
TOTALE ACQUISTI SERVIZI SANITARI	6 398 941	15 028 961	-8 630 019	-57%

DI CUI SERVIZI NON SANITARI	2020	2019	VARIAZIONE	VAR. %
B.2.B.1) Servizi non sanitari	117 391	321 203	-203 812	-63%
B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	399 008	193 630	205 378	106%
B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	1 560	4 680	-3 120	-67%
TOTALE ACQUISTI SERVIZI NON SANITARI	517 959	519 513	-1 554	0%

Tabella 13. Acquisti di servizi 2020 – 2019 per macrovoce

Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria - ANALISI PER DISTRETTO

Il Distretto che ha rilevato il decremento maggiore su questa voce è ancora una volta il distretto di Bologna (-6,802 milioni sul 2019), seguito dal Distretto di San Lazzaro (-833 mila sul 2019) e dal Distretto di Pianura Est (-512 mila sul 2019).

DISTRETTO	2020	2019	VARIAZIONE	VAR. %
BOLOGNA	73 071	6 876 035	-6 802 964	-99%
PIANURA EST	3 483 522	3 995 537	-512 015	-13%
RENO LAVINO SAMOGGIA	18 512	33 824	-15 312	-45%
SAN LAZZARO	2 093 141	2 926 315	-833 174	-28%
TOTALE	5 668 246	13 831 711	1 959 154	14%

Tabella 14. Costi 2020-2019 per Prestazioni socio – sanitarie per Distretto

Altre voci

VOCE	2020	2019	VARIAZIONE	VAR. %
E.1) Proventi straordinari	8 289.11	15 735	-7 446.01	-47%
E.2) Oneri straordinari	55 964.54	23 551	32 413.84	138%
imposte e tasse (Y)	126 394.18	110 815	15 579.14	14%

RELAZIONE AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2020 – Attività Sociale

Contesto di riferimento

L'Azienda USL di Bologna è articolata nei seguenti sei Distretti di Committenza e Garanzia:

- > Appennino Bolognese
- > Città di Bologna
- > Pianura Est
- > Pianura Ovest
- > Reno-Lavino-Samoggia
- > San Lazzaro di Savena

Il bacino d'utenza si compone, all'01/01/2020, di 886.098 residenti, dei quali: 133.994 (15,1%) hanno un'età inferiore ai 18 anni, 535.669 (60,4%) hanno un'età compresa tra i 18 e i 64 anni, 216.435 (24,4%) abitanti hanno un'età maggiore o uguale a 65 anni. Di questi ultimi oltre la metà (117.963 pari al 13,3% del totale della popolazione) ha un'età maggiore o uguale a 75 anni.

Nell'ultimo decennio, la popolazione è aumentata complessivamente di 26.061 unità (con un incremento del 3 %). In particolare, ciò è dovuto ad un incremento sia della fascia di popolazione minore di 18 anni (+ 6.119 unità nel periodo, con un incremento percentuale del 4,8%), sia della fascia ascrivibile agli over 65 (+ 13.431 unità nel periodo, con un incremento percentuale del 6,6 %).

Questi dati demografici confermano quanto già emerso negli ultimi anni, cioè la crescita, in un quadro di aumento della popolazione, di giovanissimi e anziani, fenomeni rispettivamente ascrivibili al forte contributo della componente straniera e al progressivo invecchiamento della componente italiana. Fasce di popolazione che, insieme agli adulti più colpiti dalla crisi economico-lavorativa dell'ultimo decennio, esprimono importanti bisogni di natura socio-sanitaria e sociale.

Nell'ambito del quadro normativo di riferimento rappresentato, da un lato, dalla Legge n. 328/2000 "Legge Quadro per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali" e, dall'altro, dalla Legge Regionale n.2/2003 "Norme per la promozione della cittadinanza sociale e per la realizzazione del sistema integrato di interventi e servizi sociali", la gestione delle funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie deriva dalla attuazione di Accordi di Programma definiti a livello distrettuale con i Comuni di riferimento.

Per l'anno 2020 solo in due Distretti di Committenza e Garanzia su sei sono stati ancora previsti interventi e prestazioni oggetto di delega di funzioni socio/assistenziali da parte degli Enti locali all'Azienda USL, vale a dire Pianura Est e San Lazzaro di Savena.

Questo il dettaglio delle diverse situazioni presenti a livello organizzativo/gestionale nei sei ambiti distrettuali:

- Distretto Appennino Bolognese: a fine 2016 si è completato il percorso di ritiro delle attività sociali delegate da parte degli Enti locali, rappresentati dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese che oggi gestisce le funzioni relative alle Aree Anziani, Minori e Disabili Adulti.
- Distretto Città di Bologna: l'Accordo di Programma ha previsto la gestione delegata all'Azienda USL della sola Area Disabili Adulti fino alla data del 30/09/2019. A fare data dal 01/10/2019, infatti, l'attività sulla disabilità adulta è tornata in capo al soggetto istituzionale titolare della stessa, ossia il Comune di Bologna;
- Distretto Pianura Est: sulla base dell'Accordo di programma per il riordino delle forme pubbliche di gestione di cui alla LR N. 12/2013 approvato dal Comitato di Distretto in data 25/11/2014, i Comuni del Distretto Pianura Est hanno delegato all'Azienda USL di Bologna, Distretto di Committenza e Garanzia Pianura Est, mediante apposita convenzione successivamente rinnovata (ultimo rinnovo relativo al biennio 2019-2020), le funzioni per la gestione complessiva di attività ed interventi socio-assistenziali relativi alla materia sociale delegata sulle Aree Minori e Disabili Adulti. Nella seduta del Comitato di Distretto di Pianura Est del 16/06/2020, si è concordato di posticipare alla data del 31/12/2020 il termine, inizialmente previsto per il 30/06/2020, stabilito per il passaggio delle funzioni relative all'Area Minori e Famiglia dall'Azienda USL di Bologna - Distretto Pianura Est all'Unione Reno Galliera, soggetto istituzionale che a fare data dal 01/01/2021 ha assunto la gestione delle medesime con riguardo ai minori residenti nel proprio territorio e nei Comuni dell'ambito ottimale Terre di Pianura;
- Distretto Pianura Ovest: l'Accordo di programma, rinnovato limitatamente all'Area Handicap Adulto, prevede in capo al Distretto le funzioni valutative e la gestione degli interventi a valenza socio-sanitaria. L'ASP Seneca gestisce, per conto dei Comuni, le funzioni socio/assistenziali relative all'Area Minori e le funzioni sociali relative all'Area Disabili Adulti;
- Distretto Reno-Lavino-Samoggia: i nove Comuni del territorio di riferimento hanno costituito nel 2010 ASC InSieme, Azienda Consortile Interventi Sociali Valli del Reno, Lavino e Samoggia. ASC InSieme ha assunto dapprima la gestione di tutte le funzioni socio-assistenziali relative all'Area Minori e successivamente quelle relative all'Area Disabili Adulti. Permangono in capo al Distretto la funzione di promozione dell'integrazione socio-sanitaria e di coordinamento delle unità di valutazione multidimensionali (UVM) per l'accesso alla rete socio-sanitaria;
- Distretto San Lazzaro di Savena: l'Accordo di Programma storicamente vigente prevede la gestione delle funzioni relative alle Aree Minori (Tutela e prevenzione del disagio) e Disabili Adulti in capo all'Azienda USL di Bologna. In relazione al percorso di ritiro di entrambe queste attività sociali delegate dagli Enti locali all'Azienda USL di Bologna, attualmente in atto, si richiama che la conclusione è prevista per il 31/12/2021, come formalizzato con Deliberazione del Consiglio dell'Unione dei Comuni Savena-Idice n. 44 del 10/11/2020 e recepito dall'Azienda USL con nota PG n. 116746 del 17/11/2020. A fare data dal 01/01/2022 si prevede pertanto che la gestione delle funzioni fino ad oggi delegate sia assunta da ASP Rodriguez, soggetto istituzionale a tal fine designato dal Comune di San Lazzaro di Savena e dai Comuni dell'Unione Savena-Idice.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha avuto sul sistema socio-sanitario, strettamente correlato all'attività sociale oggetto della presente relazione; questa situazione eccezionale ha obbligato i Servizi a rivedere e riorganizzare le proprie modalità operative e gestionali. Gli effetti dell'epidemia hanno impattato in modo importante sulle aree disabili adulti e minori, oggetto del presente contributo, le cui strutture (assieme a quelle afferenti all'area anziani) sono state oggetto di precoce attenzione e monitoraggio. Già dall'inizio del periodo di "lockdown", a seguito delle indicazioni tecnico-operative dell'Istituto Superiore di Sanità e delle sollecitazioni della CTSS Metropolitana, è stata istituita una Task Force Aziendale col fine di garantire ai servizi socio-sanitari un punto riferimento qualificato, capace sia di fornire raccomandazioni di best practice sia di offrire un supporto pratico alle strutture residenziali, per affrontare prontamente le situazioni di criticità manifestatesi in contesti comunitari ad alta concentrazione di ospiti e quindi particolarmente esposti al rischio di contagio. Per creare una rete di assistenza e monitoraggio estesa sul territorio e supportare le strutture socio-sanitarie (accreditate e non), nella prima metà di Aprile 2020 sono state istituite le Task Force Distrettuali. In parallelo, per quanto riguarda l'area minori, è stata istituita una Task Force dedicata, della cui attività si darà conto nel corso del presente contributo.

A seguire si fornisce, pertanto, una sintetica descrizione di come i due Distretti con attività sociale delegata (Pianura Est e San Lazzaro) abbiano risposto alle necessità e alle criticità evidenziatesi nei loro territori a seguito della diffusione dell'epidemia da Covid-19.

Aree di Attività

Si ritiene utile effettuare alcune considerazioni generali in ordine all'attività che, integrando i dati economici prodotti nella nota integrativa, possono fornire un quadro più esaustivo della gestione 2020.

Si precisa che le fonti dei dati di attività forniti in questa parte del documento sono il Cruscotto GARSIA su piattaforma Pentaho e il Cruscotto Territoriale dell'Azienda USL di Bologna, entrambi implementati dai sei Distretti in collaborazione con la UO Controllo di Gestione e Flussi Informativi.

Area Minori

Si specifica che per l'Area Minori non compaiono i dati di popolazione e di attività dei Distretti Città di Bologna, Pianura Ovest, Reno-Lavino-Samoggia ed Appennino Bolognese in quanto, come già precisato in premessa, le funzioni socio/assistenziali relative a questa Area di attività sono gestite direttamente da Comune di Bologna e ASP Città di Bologna (per il Distretto Città di Bologna), da ASP Seneca (per i Comuni del Distretto di Pianura Ovest), da ASC Insieme (per i Comuni del Distretto Reno-Lavino-Samoggia) e dalla "Istituzione dei servizi sociali, culturali ed educativi" dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese (per i Comuni del Distretto Appennino Bolognese).

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Minori, relativi al triennio 2018-2020:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

Tabella 1 - Area Minori			
Popolazione < 18 anni - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Pianura Est	27.269	27.117	27.059
San Lazzaro di Savena	12.198	12.119	12.053
Totale	39.467	39.236	39.112

La popolazione target per i due Distretti in oggetto corrisponde a poco meno di un terzo (29,2%) del totale della popolazione minorenni residente sul territorio aziendale (133.994).

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

Tabella 2 - Area Minori			
Utenza in carico - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Pianura Est	1.242	1.041	1.178
San Lazzaro di Savena	1.490	1.505	1.452
Totale	2.732	2.546	2.630

Si ritiene doveroso fornire alcune precisazioni sui dati contenuti nella tabella 2. Come si può vedere la situazione rilevata appare molto differente sui due Distretti, se rapportata alla popolazione target di riferimento, riportata nella Tabella 1.

Tali variazioni sono da ricondurre alle differenti funzioni gestite su delega dei Comuni nei due territori. Nel Distretto San Lazzaro di Savena sono infatti oggetto di delega anche gli interventi socio-assistenziali per i minori (che variano dal sostegno economico ai nuclei in difficoltà, a progetti di transizione al lavoro per minori che abbandonano la scuola, a progetti educativi di tempo libero rivolti alla prevenzione del disagio) con un consistente aumento del numero di utenti in carico (12%, a fronte del 4% di Pianura Est). In modo omogeneo sui due Distretti, i Comuni hanno conferito la delega per la gestione degli interventi rivolti alla tutela del minore (compresa la gestione dei rapporti con l'Autorità Giudiziaria, la valutazione, il sostegno ed il recupero delle capacità genitoriali). Tali interventi sono gestiti dalle USSI Minori distrettuali che operano, seppur con alcune differenze organizzative, in un contesto di forte integrazione professionale, tecnico ed istituzionale con i servizi consultoriali dell'Azienda USL e con gli Enti Locali.

- **Utenza soggetta a decreto dell'Autorità Giudiziaria**

Tabella 3 - Area Minori			
Minori soggetti a decreto di limitazione della potestà genitoriale - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Pianura Est	557	570	472
San Lazzaro di Savena	254	325	249
Totale	811	895	721

Il dato relativo all'utenza in carico va necessariamente integrato con una lettura sul livello di complessità delle situazioni trattate dai Servizi: i minori che nel 2020 sono stati oggetto di decreto dell'Autorità Giudiziaria rappresentano oltre un quarto (27,4 %) del totale degli utenti in carico (il 40 % a Pianura Est e il 17,1 % a San Lazzaro). Queste situazioni, prese in carico dalle USSI Minori distrettuali, si presentano sempre più complesse per la fragilità del tessuto familiare e sociale: per questo perseguire l'obiettivo del sostegno e del recupero della genitorialità comporta la predisposizione di interventi mirati e rivolti a tutto il nucleo familiare (minori, genitori e, talvolta, anche il nucleo più allargato).

- **Utenza in affido familiare e comunità familiare**

Tabella 4 - Area Minori			
Minori in affido familiare e comunità familiare - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Pianura Est	51	54	54
San Lazzaro di Savena	4	18	7
Totale	55	72	61

Il numero significativo dei casi di minori soggetti a provvedimenti di limitazione della potestà genitoriale è, negli anni, un fenomeno ormai consolidato. Per questo motivo si ritiene opportuno continuare fornire, in questa sede, anche un approfondimento sui minori che, a seguito di decreto di limitazione dell'autorità giudiziaria sono stati allontanati dal nucleo familiare di origine. Si tratta indubbiamente delle situazioni più complesse sul piano tecnico/professionale, nonché delle più onerose sul piano economico. Nel 2020 i minori collocati in situazione extra-familiare sono stati complessivamente 61, ossia il 8,5 % del totale dei minori con decreto. Un dato in decremento rispetto al 2019, in un andamento altalenante negli anni che conferma la difficoltà di riconoscere un trend specifico del collocamento extrafamiliare, perché legato al numero e alla gravità di episodi di tutela di minori in condizione di forte pregiudizio non facilmente prevedibile. Si tratta di situazioni particolarmente critiche, di forte responsabilità tecnica da parte dei Servizi distrettuali che sono impegnati sul doppio versante della tutela del minore e del recupero delle capacità

genitoriali, al fine di favorire, laddove possibile, il rientro del minore stesso nel proprio nucleo di origine.

Nel complesso si può affermare che permane una forte attenzione dei Servizi Sociali e del Tribunale per i Minorenni ad agire, anche in via preventiva, rispetto a situazioni di pregiudizio dei minori e ad attivare tutti i percorsi possibili di sostegno e recupero delle competenze genitoriali.

Da segnalare, al riguardo, come "Il Faro", Centro Specialistico Provinciale contro il maltrattamento e gli abusi all'infanzia, frutto di un Accordo di Programma tra le Aziende Sanitarie di Bologna, Imola, Policlinico S. Orsola-Malpighi e la Città Metropolitana di Bologna cui partecipano anche i Comuni dei Piani di Zona della provincia bolognese, sia attivo da anni su questa specifica materia, anche tramite percorsi formativi rivolti ai professionisti dei Servizi Sociali territoriali e finalizzati all'elaborazione di strumenti per la diagnosi sociale e all'acquisizione di competenze per la valutazione ed il recupero delle capacità genitoriali.

Nel corso del 2020, anche a causa della pandemia, si è prolungato il processo di revisione dell'organizzazione dell'equipe del Centro Specialistico, ora afferente al Dipartimento di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche, resasi necessaria a partire dalla fine del 2019 a causa della fuoriuscita della Dirigente psicologa con l'incarico di Responsabile e dell'Assistente sociale dedicata. In particolare, nel corso del 2020 non si è riusciti ad individuare l'Assistente sociale da inserire nell'équipe.

Doveroso è il richiamo all'impatto emergenziale che la pandemia da Covid-19 ha avuto sul sistema dei servizi sociali per minori. Al fine di supportare i Servizi sociali territoriali Area Minori e le Comunità per minori o madre/bambino, l'Azienda USL di Bologna ha dato vita nel 2020 ad una Task-Force Minori Covid (coordinata dalla Direzione DASS, con la partecipazione di referenti del Dipartimento di Sanità Pubblica, della Direzione Assistenziale Tecnica e Riabilitativa, dei Servizi Sociali Territoriali e della Città Metropolitana).

Le attività realizzate dalla Task Force sono state volte a:

- gestire richieste di tamponi per lo screening periodico (o per caso Covid positivo) degli operatori/utenti delle comunità;
- gestire richieste di tamponi per minori o nuclei familiari per inserimento o trasferimento in Comunità;
- supportare la fornitura di DPI per la gestione di casi di positivi o focolai;
- creare momenti formativi on line rivolti agli operatori delle Comunità e dei SST minori su prevenzione e gestione di casi positivi;
- dare supporto nell'inserimento di minori o nuclei familiari in Covid Hotel;
- organizzare ed effettuare sopralluoghi (in collaborazione con DATeR e DSP) nelle comunità per dare indicazione sulla gestione delle situazioni Covid positive;
- produrre una mappatura delle Comunità rispetto ai requisiti necessari per la gestione dell'isolamento di casi Covid positivi;
- elaborare una raccolta dati sugli operatori nella prospettiva della campagna vaccinale.

Area adulti in situazione di reinserimento sociale e lavorativo

In tale area di attività sono compresi gli interventi di inserimento/reinserimento sociale e lavorativo gestiti dall'U.O. SerDP, rivolti a persone che, nell'ambito di percorsi individuali e personalizzati di cura e recupero dalla dipendenza patologica, necessitano di un sostegno sul piano del recupero e reinserimento sociale. Tali interventi sono pertanto strettamente connessi con il percorso di cura e riabilitazione dei pazienti.

I costi per tale tipologia di utenti sono sostenuti dai Comuni che, ad esclusione dei Comuni del Distretto Pianura Ovest e del Distretto dell'Appennino Bolognese (che gestiscono tali procedure e interventi attraverso i soggetti istituzionali competenti), conferiscono i relativi finanziamenti all'Azienda USL.

Nel corso dell'anno 2020 l'attività dell'U.O. SerDP è stata orientata all'applicazione di linee operative comuni ed omogenee di intervento e di valutazione del bisogno, individuate attraverso l'applicazione di procedure del DSM-DP per l'erogazione di contributi economici e per la gestione degli interventi lavorativi in tutte le U.O. territoriali SerDP, sperimentando anche progettazioni individuali con metodologia "budget di salute".

Sono state consolidate esperienze di collaborazione con i Comuni e con le scuole per la realizzazione di progetti specificamente rivolti alla prevenzione delle forme di dipendenza, all'inserimento sociale e lavorativo.

Nell'anno 2020 i pazienti SerDP con interventi in situazione lavorativa (Ti.Fo.) su Bilancio Sociale, sono stati complessivamente n.45 (così suddivisi: Distretto città di Bologna n. 22, Distretto Pianura Est n. 6, Distretto San Lazzaro 4, Distretto Reno-Lavino-Samoggia n.13).

Sono stati erogati contributi economici su Bilancio Sociale in favore di n. 298 pazienti (così suddivisi: Distretto Città di Bologna n. 253, Distretto Reno Lavino Samoggia n. 31, Distretto Pianura EST n.14 utenti).

Si specifica che tali forme di intervento, sono prevalentemente finalizzate a favorire i percorsi di reinserimento sociale e lavorativo e solo in casi eccezionali si sostanziano in un intervento continuativo di natura assistenziale.

Area Persone adulte con disabilità

Due dei sei Distretti di Committenza e Garanzia dell'Azienda USL (Pianura Est e San Lazzaro di Savena) hanno gestito anche per il 2020, come previsto dagli Accordi di Programma sottoscritti con gli Enti locali di riferimento, le funzioni socio-assistenziali e socio-sanitarie relative a questa area di attività. Nei quattro restanti Distretti (Bologna, Reno-Lavino-Samoggia, Appennino Bolognese e Pianura Ovest) invece, come già anticipato in premessa, tali funzioni sono state assunte rispettivamente dal Comune di Bologna, ASC "InSieme", Istituzione dell'Unione dei Comuni dell'Appennino Bolognese e ASP "Seneca", quest'ultima solo per la parte sociale. Le funzioni svolte si differenziano su base territoriale nel rispetto del contenuto dei citati Accordi di Programma, anche se si può affermare che le USSI Disabili Adulti gestiscano progetti ed interventi finalizzati a:

- inserimento a valenza socio/sanitaria in strutture residenziali e semiresidenziali;
- inserimento/reinserimento sociale e lavorativo anche mediante l'attivazione di progetti territoriali individuali o di gruppo rivolti al tempo libero, alla socializzazione, alla verifica di competenze ed abilità per l'inserimento nel mondo del lavoro;
- assistenza economica finalizzata alla realizzazione di specifici progetti a valenza educativa.

A seguire i principali dati di riferimento per l'attività sociale riferita all'Area Disabili Adulti, relativi al triennio 2018-2020:

- **Popolazione residente per il target di riferimento**

Tabella 5 - Area Disabili Adulti			
Popolazione 15/64 anni - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Città di Bologna	245.304	246.990	248.977
Pianura Est	101.737	102.400	103.068
Pianura Ovest	52.519	52.821	53.133
Reno-Lavino-Samoggia	69.904	70.135	70.432
Appennino Bolognese	34.446	34.398	34.338
San Lazzaro di Savena	48.213	48.276	48.519
Totale	552.123	555.020	558.467

La popolazione target a livello aziendale corrisponde a quasi i due terzi (62,9%) della popolazione residente totale.

- **Utenza in carico ai servizi territoriali**

Tabella 6 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in carico - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Città di Bologna*	1.834	1.814	1.160**
Pianura Est	614	601	609
Pianura Ovest*	205	215	210
Reno-Lavino-Samoggia*	234	354	234***
Appennino Bolognese*	197	192	194
San Lazzaro di Savena	281	280	293
Totale	3.365	3.456	2.700

* Per i Distretti Città di Bologna, Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato comprende solo gli utenti con interventi a carico del FRNA (e non quelli con interventi sociali erogati da Comune di Bologna, ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese).

** Il decremento è conseguenza della conclusione del percorso di ritiro dell'attività sociale delegata sul Distretto, congiuntamente al variare dell'indicatore di riferimento per la raccolta del dato, modificato in "n. utenti con PAI GARSIA aperto con almeno 1 servizio autorizzato sul FRNA".

*** Il decremento è dovuto al fatto che nell'anno 2020 è stata effettuata una verifica puntuale congiunta tra Servizi Sociali Territoriali, Area amministrativa e Gruppo Flussi Informativi dell'Azienda USL che ha riportato il dato dei disabili in carico su un valore in linea con l'annualità 2018 (il 2019 è coinciso, infatti, con una fase transitoria di immissione dei dati complessivi da parte del SST, sulla base di un'estrazione periodica dei dati che non ha reso possibile cogliere in tempo utile le anomalie e correggere il totale).

Tabella 7 - Area Persone Adulte con disabilità			
Utenti in Tirocinio Formativo - Periodo 2018-2020			
Distretto	Anno 2018	Anno 2019	Anno 2020
Città di Bologna*	207	166	149
Pianura Est	104	96	99
Pianura Ovest*	29	15	9
Reno-Lavino-Samoggia*	46	50	42
Appennino Bolognese*	26	17	41**
San Lazzaro di Savena	20	13	15
Totale	432	357	355

* Per i Distretti Città di Bologna, Reno-Lavino-Samoggia, Pianura Ovest e Appennino Bolognese il dato di tutto il triennio si riferisce agli utenti in carico al Comune di Bologna, ASC InSieme, ASP Seneca e Istituzione dei Comuni dell'Appennino Bolognese.

** 41 tirocini totali, di cui 7 avviati, 3 ritirati prima dell'avvio e 31 ancora da avviare.

Il dato riguarda solo i percorsi attivi di Tirocinio Formativo, che per il 2020 ammontano a n. 355 sull'intero territorio aziendale.

Importante a questo proposito ricordare che i professionisti delle Unità Socio Sanitarie Integrate (USSI) dei due Distretti con delega sull'Area Disabilità Adulta, in collaborazione con tutti gli altri Enti della rete territoriale (Scuola, Centri per l'impiego regionali, aziende del territorio), accompagnano la persona verso l'inclusione lavorativa, attraverso diversi percorsi personalizzati che vanno dalla formazione scuola-lavoro al tirocinio formativo e affiancano le Aziende nei progetti di inserimento lavorativo, garantendo alla persona con disabilità l'opportunità di un progetto personalizzato che cerchi di assicurare il giusto equilibrio fra i desideri e le aspirazioni della persona, le sue competenze, il suo percorso formativo e le sue capacità relazionali.

Il Tirocinio Formativo in ottemperanza alle L.R. 17/2005, L.R. 7/2013 e L.R. 14/2015 può essere di due tipi a seconda dell'obiettivo formativo individuato:

- tipo C con la finalità di sviluppare competenze in ambito professionale;
- tipo D con la finalità di integrazione e inclusione sociale con obiettivi socio-relazionali.

Entrambe le tipologie di tirocinio che interessano le persone con disabilità presuppongono necessariamente un progetto personalizzato.

Per quanto riguarda i percorsi di supporto e orientamento al lavoro, invece, i professionisti delle USSI attivano interventi di tipo educativo al fine di valutare le competenze della persona in modo tale da poterla orientare verso percorsi successivi di transizione, formazione al lavoro o inserimento lavorativo.

L'inserimento lavorativo può verificarsi a conclusione di precedenti percorsi educativo-formativi o direttamente attraverso il Centro per l'impiego, ai sensi della L. 68/1999.

I professionisti delle USSI valutano a tal fine l'idoneità dell'azienda proposta, rispetto a caratteristiche e capacità della persona e svolgono un ruolo di mediazione con il Centro per l'impiego di riferimento.

Considerazioni finali

I dati riportati evidenziano come i numeri relativi all'utenza in carico siano significativi e riguardino circa 5.075 persone per l'anno 2020 sul livello aziendale, conteggiando solo coloro che fanno direttamente riferimento alle USSI Minori e Disabili Adulti per i due Distretti dove l'attività sociale è ancora delegata secondo il sistema descritto in apertura nel paragrafo "Contesto di riferimento".

Sotto il profilo qualitativo, si può notare come, in continuità col trend degli anni precedenti, in entrambe le aree di intervento sia rilevante l'incidenza dei casi altamente complessi che richiedono, in quanto tali, una sempre più efficace integrazione fra i professionisti dei diversi Enti/Istituzioni coinvolti e una rimodulazione della rete di offerta in grado di garantire risposte flessibili e tempestive.

L'esigenza di garantire attuazione e continuità di quanto sopra esposto ha stimolato il consolidamento di percorsi finalizzati alla diffusione di una cultura del lavoro, tecnico e di relazione, basata sull'approccio multi professionale e di potenziamento delle competenze/conoscenze degli operatori sull'evoluzione dei bisogni dell'utenza.

Nei Distretti con attività sociale delegata sulle aree richiamate in precedenza, l'operatività e gli interventi sono stati garantiti pur dovendo convivere con la pandemia. Sono state implementate, sviluppate e diffuse le modalità di gestione da remoto dei contatti con gli utenti più fragili, per quanto concerne l'area disabili, cercando di mantenere costante il monitoraggio delle situazioni più a rischio rappresentate dagli utenti in carico che presentano situazioni con disturbi comportamentali o con grave disabilità acquisita.

Inoltre, coordinamenti settimanali con le strutture residenziali e semi-residenziali per minori (case famiglia) e disabili (centri diurni, laboratori protetti e centri socio-riabilitativo residenziali) hanno permesso una continua verifica dei fattori di rischio e la garanzia delle attività indifferibili, con particolare riferimento a quelle svolte presso il domicilio dell'utente rispettando i protocolli di sicurezza.

A questo proposito, è stato determinante il supporto fornito dalle Task Force aziendale e distrettuali che hanno dapprima avviato e successivamente mantenuto l'azione proattiva (sopralluoghi) a sostegno della riapertura dei centri per persone con disabilità (ma non solo), fornendo al contempo un supporto continuativo, sia dal punto di vista clinico sia da quello

logistico-organizzativo, per affrontare le diverse criticità via via manifestatesi nelle strutture di tutti i territori e di tutti i target di utenza.

In linea con quanto in precedenza richiamato, per il 2020 si segnalano due ambiti particolarmente significativi per strategicità e mole di attività:

- 1) Attivazione Task-Force Minori Covid per supportare i Servizi Sociali Territoriali Area Minori e le Comunità per minori o madre/bambino, così come già descritto nella presente relazione;
- 2) Percorsi di ritiro dell'attività sociale delegata in corso di svolgimento sui Distretti Pianura Est e San Lazzaro di Savena, rispetto ai quali l'annualità 2020 ha segnato uno "spartiacque" nell'evoluzione degli accordi istituzionali fra Azienda USL ed Enti locali territorialmente competenti con la ri-definizione delle tempistiche e scadenze in materia, anche in relazione all'impatto dell'emergenza Covid-19 che ne ha forzatamente allungato e posticipato i termini. A seguire il quadro di dettaglio per entrambi i territori:
 - Pianura Est: è stato completato, alla data del 31/12/2020, il percorso di ritiro delega sull'Area Minori, dopo un approfondito lavoro di partecipazione e di concertazione tra le parti coinvolte. Dal 01/01/2021, pertanto, la gestione del Servizio Minori afferisce all'Unione Reno-Galliera, cui è stato conferito da tutti i Comuni dell'ambito territoriale di riferimento. Per quanto concerne l'Area Disabili Adulti il passaggio della delega avverrà a fare data dal 01/01/2022, pertanto nel corso del 2021 Azienda USL ed Unione Reno-Galliera saranno congiuntamente impegnate nelle azioni propedeutiche a garantire la massima continuità in vista di tale scadenza;
 - San Lazzaro di Savena: nel corso dell'anno le parti coinvolte hanno convenuto sull'opportunità di posticipare (rispetto al previsto 01/08/2020) e fissare al 01/01/2022 la data a partire dalla quale i Servizi per Disabili Adulti e Minori torneranno sotto la gestione diretta dei soggetti titolari, ossia gli Enti locali territorialmente competenti, i quali hanno individuato ASP Laura Rodriguez come soggetto istituzionale deputato allo svolgimento di tali funzioni.

Nel 2020, a fronte di un quadro istituzionale sostanzialmente stabile rispetto all'attività sociale delegata in virtù di quanto descritto, si è quindi confermato l'apporto fornito dall'Azienda USL al sistema di governance territoriale, incardinato sul contributo garantito dalla Direzione DASS nell'ambito dell'Ufficio di Supporto e dell'Ufficio di Presidenza della CTSS Metropolitana su tutti i temi a valenza socio-sanitaria e, laddove di competenza, sociale. Tutto ciò è reso possibile grazie all'attività svolta anche sul livello locale dalle Unità Attività Socio-Sanitarie (UASS), in stretta collaborazione con le Direzioni dei Distretti di committenza e di garanzia e con il Dipartimento delle Attività Amministrative Territoriali (DAAT), anche attraverso le sue articolazioni distrettuali

CONTO ECONOMICO DELLE ATTIVITÀ COMMERCIALI

Conto economico delle attività commerciali

Nel corso dell'anno 2020 l'Azienda Usl di Bologna ha svolto oltre l'attività istituzionale, non soggetta a tassazione (così come disposto nel 2° comma lett. b dell'art. 74 del D.P.R. 22/12/86 n. 917, T.U.I.R.), anche attività commerciali che soggiacciono alle regole ordinarie di determinazione del reddito d'impresa, così come stabilito agli artt. 143 e 144 (ex artt. 108 e 109) del T.U.I.R..

Per determinare il risultato delle attività commerciali l'Azienda ha tenuto una contabilità separata (indispensabile anche per una detraibilità dell'Iva), individuando, preventivamente nell'ambito del piano dei conti del sistema di Contabilità Generale, dei riferimenti volti a rilevare ricavi/costi direttamente riferibili alla sfera delle attività commerciali. Tale sistema ha permesso di evidenziare immediatamente la situazione contabile dei ricavi/costi diretti. Ove non fosse stato possibile rilevare costi diretti, a seguito della complessità e promiscuità delle attività aziendali, si è proceduto applicando quanto sancito all'art. 144 del T.U.I.R., ovvero attribuire, anche contabilmente, quote di costi promiscui.

Il criterio adottato per l'attribuzione dei costi promiscui (rapporto tra ricavi e proventi commerciali al numeratore e totale ricavi e proventi aziendali al denominatore) ha generato una percentuale di detraibilità dei costi suddetti pari a 0,005316920, così come si evince dalla proporzione effettuata tra il totale dei valori attivi commerciali € 10.536.739,05 e il totale di valori attivi aziendali € 1.981.737.346,93.

Il bilancio commerciale è rappresentato secondo lo schema previsto dal decreto legislativo 118/2011.

Nel rispetto della normativa vigente, tale operazione ha generato una serie di rilevazioni contabili, eseguite in sede d'assestamento dei conti al 31/12/2020, specificatamente individuate nel libro giornale di contabilità con apposita identificazione.

Per l'attività commerciale è emersa dal Conto Economico una perdita d'esercizio pari a € 1.718.763,22.

Si precisa, infine, che in sede di dichiarazione dei redditi (Modello Redditi Enc/2021), oltre al quadro RF, relativo al reddito d'impresa, si provvederà a compilare anche il quadro RA redditi da terreni, RB reddito dei fabbricati e RL altri redditi fondiari, assoggettati ad un sistema di tassazione autonomo, ed il quadro RS relativo agli oneri deducibili e detraibili.

Relativamente all'imposta dell'IRAP, l'Azienda Usl di Bologna per l'anno 2020 ha applicato esclusivamente il metodo retributivo tipico degli enti non commerciali, applicando l'aliquota del 8,5% su tutto il costo del personale.

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020	Esercizio 2019
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
A.1) Contributi in c/esercizio	-	-
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	-	-
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	-	-
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	-	-
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	-	-
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	-
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	-	-
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	-	-
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	-	-
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	-	-
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	-	-
A.1.c.4) da privati*	-	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	-	-
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-	-
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	-	-
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	3.415.241	3.738.180
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	1.320.095	1.529.840
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	8.233	258.969
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	2.086.913	1.949.371
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	5.657.100	5.841.257
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	-	-
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	-	-
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	1.435.349	1.919.698
Totale A)	10.507.690	11.499.136
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
B.1) Acquisti di beni	3.468.672	4.104.431
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	3.440.024	4.084.377
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	28.649	20.054
B.2) Acquisti di servizi sanitari	9.134	1.612
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	-	-
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	-	-
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	-	-
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	-	-
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	-	-
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	-	-
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	-	-
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	-	-
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	-	-
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	-	-
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	-	-
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	-	-
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	-	-
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	-	-
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	7.565	-
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	1.568	1.612
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011 Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013	Esercizio 2020	Esercizio 2019
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	3.475.506	3.957.646
B.3.a) Servizi non sanitari	3.454.880	3.889.741
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	20.156	63.832
B.3.c) Formazione	471	4.073
B.4) Manutenzione e riparazione	-	-
B.5) Godimento di beni di terzi	37.685	28.424
B.6) Costi del personale	5.198.790	4.959.691
B.6.a) Personale dirigente medico	1.974.711	2.169.950
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	197.409	216.958
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	2.065.899	1.781.312
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	594.268	310.978
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	366.502	480.491
B.7) Oneri diversi di gestione	6.023	5.759
B.8) Ammortamenti	-	-
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	-	-
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	-	-
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	-	-
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	-	-
B.10) Variazione delle rimanenze	-25.813	-172
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	-	-
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-25.813	-172
B.11) Accantonamenti	-	-
B.11.a) Accantonamenti per rischi	-	-
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	-	-
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	-	-
B.11.d) Altri accantonamenti	-	-
Totale B)	12.169.997	13.057.391
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	-1.662.307	-1.558.255
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	-	-
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	-	-
Totale C)	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE		
D.1) Rivalutazioni	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-
Totale D)	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
E.1) Proventi straordinari	29.049	10.503
E.1.a) Plusvalenze	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	29.049	10.503
E.2) Oneri straordinari	85.505	12.621
E.2.a) Minusvalenze	-	-
E.2.b) Altri oneri straordinari	85.505	12.621
Totale E)	-56.457	-2.118
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	-1.718.763	-1.560.373

Conto Economico ex d.lgs. 118/2011	Esercizio 2020	Esercizio 2019
Schema di Bilancio Decreto Interministeriale 20 marzo 2013		
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO		
Y.1) IRAP	-	-
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	-	-
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	-	-
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	-	-
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-
Y.2) IRES	-	-
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-
Totale Y)	-	-
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	-1.718.763	-1.560.373

ANDAMENTO DELLA GESTIONE E RISULTATI DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE

DETTAGLIO PARTECIPAZIONI
Partecipazioni in imprese controllate:
Partecipazioni in imprese collegate:
Partecipazioni in altre imprese:
LEPIDA S.c.P.A.
MED3

Costo storico	ESERCIZI PRECEDENTI			MOVIMENTI DELL'ESERCIZIO					
	Rivalutazioni	Svalutazioni	Valore iniziale	Giroconti e Riclassificazioni	Rivalutazioni	Svalutazioni	Acquisizioni e conferimenti	Cessioni (valore contabile)	Valore finale
			0						0
			0						0
			0						0
			0						0
			0						0
3.415.242			3.415.242						3.415.242
5.000			5.000				833		5.833

ELENCO PARTECIPAZIONI
Partecipazioni in imprese controllate:
...
Partecipazioni in imprese collegate:
...
Partecipazioni in altre imprese:
LEPIDA S.c.P.A.
MED3

Sede	Forma giuridica	Capitale	% capitale pubblico	Patrimonio netto incluso riserve	Totale Attivo	Risultato di esercizio	% di possesso	Valore attribuito a bilancio	Criterio di valorizzazione (costo / PN)
Via della Liberazione n. 15 - 40128 Bologna	Società per azioni	69.881.000	100	73.299.833	107.018.952	61.229	1,856%	3.415.242	COSTO
Via Massarenti n. 9 - 40138 Bologna	Consorzio senza fini di lucro fra istituzioni pubbliche	35.000	100	106.726	281.591	4.138	16,67%	5.833	COSTO

GESTIONE DI CASSA

**Prospetti SIOPE (art.2, c.1 del DM 25/1/2010) e
Verbale di Verifica**

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	AZIENDA USL DI BOLOGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	INCASSI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	08-apr-2021
Data stampa	13-apr-2021
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI**62.723.765,35****62.723.765,35**

1100	Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (ticket)	9.978.273,07	9.978.273,07
1200	Entrate da Regione e Province autonome per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	8.887.828,95	8.887.828,95
1301	Entrate da aziende sanitarie della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	6.610.669,49	6.610.669,49
1302	Entrate da aziende ospedaliere della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	10.587.570,00	10.587.570,00
1303	Entrate da IRCCS pubblici e Fondazioni IRCCS della Regione/Provincia autonoma per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	1.844.862,39	1.844.862,39
1400	Entrate per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria ad altre Amministrazioni pubbliche	1.083.130,61	1.083.130,61
1500	Entrate per prestazioni sanitarie erogate a soggetti privati	5.095.276,34	5.095.276,34
1600	Entrate per prestazioni sanitarie erogate in regime di intramoenia	9.929.469,93	9.929.469,93
1700	Entrate per prestazioni non sanitarie	1.442.696,79	1.442.696,79
1800	Entrate per prestazioni di servizi derivanti da sopravvenienze attive	7.263.987,78	7.263.987,78

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**1.464.729.168,01****1.464.729.168,01**

2101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato	14.352.026,01	14.352.026,01
2102	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale indistinto	1.380.676.734,36	1.380.676.734,36
2103	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per quota fondo sanitario regionale vincolato	18.337.995,05	18.337.995,05
2104	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma extra fondo sanitario vincolato	20.516.985,00	20.516.985,00
2105	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	3.170.609,15	3.170.609,15
2107	Contributi e trasferimenti correnti da citta' metropolitane	17.500,00	17.500,00
2108	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	8.882.213,16	8.882.213,16
2109	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	1.298.511,50	1.298.511,50
2111	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	13.136,33	13.136,33
2112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	30.403,60	30.403,60
2121	Contributi e trasferimenti correnti da Universita'	24.712,22	24.712,22
2199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche	14.077.757,09	14.077.757,09
2201	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	70.196,93	70.196,93
2202	Donazioni da imprese	2.154.070,00	2.154.070,00
2204	Donazioni da famiglie	409.187,61	409.187,61
2205	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	302.280,00	302.280,00
2206	Donazioni da istituzioni sociali senza fine di lucro	394.850,00	394.850,00

ALTRE ENTRATE CORRENTI**38.075.408,60****38.075.408,60**

3101	Rimborsi assicurativi	1.268.306,26	1.268.306,26
3102	Rimborsi spese per personale comandato	1.485.909,14	1.485.909,14
3103	Rimborsi per l'acquisto di beni per conto di altre strutture sanitarie	7.099.239,53	7.099.239,53
3105	Riscossioni IVA	127.083,73	127.083,73
3106	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	26.059.672,80	26.059.672,80
3201	Fitti attivi	1.453.837,41	1.453.837,41
3202	Interessi attivi	12.793,13	12.793,13
3204	Altri proventi	568.566,60	568.566,60

ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI**3.100.000,00****3.100.000,00**

4102	Alienazione di fabbricati	3.100.000,00	3.100.000,00
------	---------------------------	--------------	--------------

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE**4.895.388,27****4.895.388,27**

5101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	1.407.145,38	1.407.145,38
------	---	--------------	--------------

021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA**Importo nel periodo Importo a tutto il periodo**

5102	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per ripiani perdite	70.976,00	70.976,00
5103	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma per finanziamenti di investimenti e fondo di dotazione	3.417.266,89	3.417.266,89

OPERAZIONI FINANZIARIE**317.617,20 317.617,20**

6400	Depositi cauzionali	117.937,33	117.937,33
6500	Altre operazioni finanziarie	199.679,87	199.679,87

INCASSI DA REGOLARIZZARE**0,00 0,00**

9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE INCASSI**1.573.841.347,43 1.573.841.347,43**

Ente Codice	021598051000000
Ente Descrizione	AZIENDA USL DI BOLOGNA
Categoria	Strutture sanitarie
Sotto Categoria	ASL
Periodo	ANNUALE 2020
Prospetto	PAGAMENTI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	01-apr-2021
Data stampa	04-apr-2021
Importi in EURO	

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

PERSONALE

		456.071.830,40	456.071.830,40
1103	Competenze a favore del personale a tempo indeterminato, al netto degli arretrati attribuiti	225.318.741,46	225.318.741,46
1104	Arretrati di anni precedenti al personale a tempo indeterminato	7.309.554,76	7.309.554,76
1105	Competenze a favore del personale a tempo determinato, al netto degli arretrati attribuiti	11.119.082,27	11.119.082,27
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	7.013.912,95	7.013.912,95
1204	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo indeterminato	32.686.569,48	32.686.569,48
1205	Ritenute erariali a carico del personale a tempo indeterminato	76.822.233,35	76.822.233,35
1206	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale a tempo determinato	1.188.429,17	1.188.429,17
1207	Ritenute erariali a carico del personale a tempo determinato	2.435.902,14	2.435.902,14
1304	Contributi obbligatori per il personale a tempo indeterminato	83.293.222,25	83.293.222,25
1305	Contributi previdenza complementare per il personale a tempo indeterminato	465.001,38	465.001,38
1306	Contributi obbligatori per il personale a tempo determinato	3.674.146,96	3.674.146,96
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	4.645.211,32	4.645.211,32
1503	Rimborsi spese per personale comandato	99.822,91	99.822,91

ACQUISTO DI BENI

		163.602.716,03	163.602.716,03
2101	Prodotti farmaceutici	86.846.583,32	86.846.583,32
2102	Emoderivati	5.387.372,05	5.387.372,05
2103	Prodotti dietetici	1.242.242,65	1.242.242,65
2104	Materiali per la profilassi (vaccini)	8.995.820,85	8.995.820,85
2110	Materiali e prodotti per uso veterinario	12.770,83	12.770,83
2111	Acquisto di beni sanitari da altre strutture sanitarie	101.703,95	101.703,95
2112	Dispositivi medici	52.388.889,55	52.388.889,55
2113	Prodotti chimici	192.302,89	192.302,89
2198	Altri acquisti di beni sanitari	2.226.488,46	2.226.488,46
2199	Acquisto di beni sanitari derivante da sopravvenienze	28.176,09	28.176,09
2201	Prodotti alimentari	264.390,96	264.390,96
2202	Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	2.917.077,69	2.917.077,69
2203	Combustibili, carburanti e lubrificanti	448.072,82	448.072,82
2204	Supporti informatici e cancelleria	1.486.174,77	1.486.174,77
2205	Pubblicazioni, giornali e riviste	625.304,53	625.304,53
2206	Acquisto di materiali per la manutenzione	158.158,83	158.158,83
2298	Altri beni non sanitari	160.639,79	160.639,79
2299	Acquisto di beni non sanitari derivante da sopravvenienze	120.546,00	120.546,00

ACQUISTI DI SERVIZI

		711.473.405,95	711.473.405,95
3103	Acquisti di servizi sanitari per medicina di base da soggetti convenzionali	67.176.779,05	67.176.779,05
3105	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da altre Amministrazioni pubbliche	14.071.081,06	14.071.081,06
3106	Acquisti di servizi sanitari per farmaceutica da privati	73.951.685,33	73.951.685,33
3107	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.554.716,37	6.554.716,37
3108	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da altre Amministrazioni pubbliche	92.489,76	92.489,76
3109	Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale da privati	29.394.799,68	29.394.799,68
3112	Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa da privati	23.433,10	23.433,10
3114	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da altre Amministrazioni pubbliche	934.175,96	934.175,96
3115	Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa e protesica da privati	18.234.988,10	18.234.988,10
3118	Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera da privati	109.243.882,14	109.243.882,14
3120	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da altre Amministrazioni pubbliche	402.634,66	402.634,66

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
3121	Acquisti di prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale da privati	15.515.287,20	15.515.287,20
3123	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da altre Amministrazioni pubbliche	487.352,86	487.352,86
3124	Acquisti di prestazioni di distribuzione farmaci file F da privati	2.724.106,13	2.724.106,13
3127	Acquisti di prestazioni termali in convenzione da privati	2.171.549,73	2.171.549,73
3128	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	42.896,67	42.896,67
3130	Acquisti di prestazioni trasporto in emergenza e urgenza da privati	37.611.019,34	37.611.019,34
3131	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	91.800,15	91.800,15
3132	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da altre Amministrazioni pubbliche	31.143.560,62	31.143.560,62
3133	Acquisti di prestazioni socio sanitarie a rilevanza sanitaria da privati	106.672.310,71	106.672.310,71
3134	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	918.086,37	918.086,37
3135	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	203.196,15	203.196,15
3136	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie da privati	5.666.132,52	5.666.132,52
3137	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	1.929.443,77	1.929.443,77
3138	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	280.919,78	280.919,78
3150	Ritenute erariali sui compensi ai medici di base in convenzione	15.558.108,03	15.558.108,03
3151	Contributi previdenziali e assistenziali sui compensi ai medici di base in convenzione	17.794.057,73	17.794.057,73
3152	Ritenute erariali sui compensi alle farmacie convenzionate	7.664,13	7.664,13
3153	Ritenute erariali sui compensi ai medici specialisti ambulatoriali	3.228.072,31	3.228.072,31
3198	Altri acquisti di servizi e prestazioni sanitarie da altri soggetti	42.827.948,17	42.827.948,17
3199	Acquisti di servizi sanitari derivanti da sopravvenienze	173.905,80	173.905,80
3201	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da strutture sanitarie pubbliche della Regione/Provincia autonoma di appartenenza	6.246,40	6.246,40
3202	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da altre Amministrazioni pubbliche	103.524,00	103.524,00
3203	Consulenze, collaborazioni, interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie da privati	340.925,63	340.925,63
3204	Servizi ausiliari e spese di pulizia	22.380.718,14	22.380.718,14
3205	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	2.767.901,44	2.767.901,44
3206	Mensa per degenti	5.960.646,04	5.960.646,04
3207	Riscaldamento	5.637.230,87	5.637.230,87
3208	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	4.541.488,71	4.541.488,71
3209	Utenze e canoni per energia elettrica	8.347.092,48	8.347.092,48
3210	Utenze e canoni per altri servizi	2.225.090,64	2.225.090,64
3211	Assicurazioni	1.137.989,38	1.137.989,38
3212	Assistenza informatica e manutenzione software	8.891.643,19	8.891.643,19
3213	Corsi di formazione externalizzata	1.544.092,41	1.544.092,41
3214	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	12.254.293,07	12.254.293,07
3216	Manutenzione ordinaria e riparazioni di attrezzature tecnico-scientifico sanitarie	6.915.877,66	6.915.877,66
3217	Manutenzione ordinaria e riparazioni di automezzi	644.584,01	644.584,01
3218	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	591.818,04	591.818,04
3219	Spese legali	112.422,37	112.422,37
3220	Smaltimento rifiuti	1.859.417,35	1.859.417,35
3221	Manutenzione e riparazione agli impianti e macchinari	523.622,28	523.622,28
3222	Manutenzione e riparazione ai mobili e arredi	13.098,78	13.098,78
3298	Acquisto di servizi non sanitari derivanti da sopravvenienze	200.276,14	200.276,14
3299	Altre spese per servizi non sanitari	19.345.323,54	19.345.323,54

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI		19.435.618,53	19.435.618,53
4101	Contributi e trasferimenti a Regione/Provincia autonoma	605.256,36	605.256,36
4107	Contributi e trasferimenti ad aziende sanitarie	169.231,00	169.231,00
4111	Contributi e trasferimenti a Istituti Zooprofilattici sperimentali	19.953,49	19.953,49
4117	Contributi e trasferimenti a Università	2.649.099,36	2.649.099,36
4198	Contributi e trasferimenti ad altre Amministrazioni Pubbliche	1.306,74	1.306,74
4199	Contributi e trasferimenti ad Amministrazioni Pubbliche derivanti da sopravvenienze	23.515,00	23.515,00
4202	Contributi e trasferimenti a famiglie	12.444.196,61	12.444.196,61
4203	Contributi e trasferimenti a istituzioni sociali private	3.523.059,97	3.523.059,97

ALTRE SPESE CORRENTI		84.596.227,30	84.596.227,30
5101	Concorsi, recuperi e rimborsi ad Amministrazioni Pubbliche	975.813,58	975.813,58
5103	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	9.719.070,12	9.719.070,12
5201	Noleggi	6.033.426,47	6.033.426,47
5202	Locazioni	1.876.331,13	1.876.331,13
5203	Leasing operativo	1.957.982,29	1.957.982,29
5206	Altre forme di godimento di beni di terzi	836.124,24	836.124,24
5305	Interessi su mutui	221.984,00	221.984,00
5306	Interessi passivi v/fornitori	9.800,88	9.800,88
5308	Altri oneri finanziari	236.806,36	236.806,36
5401	IRAP	31.994.852,88	31.994.852,88
5402	IRES	413.014,00	413.014,00
5404	IVA	13.167.681,40	13.167.681,40
5499	Altri tributi	2.495.230,03	2.495.230,03
5502	Acquisti di beni e servizi con i fondi economici	1.000,00	1.000,00
5503	Indennità, rimborso spese ed oneri sociali per gli organi direttivi e Collegio sindacale	320.370,19	320.370,19
5504	Commissioni e Comitati	325.324,07	325.324,07
5505	Borse di studio	2.205.903,79	2.205.903,79
5506	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	1.407.186,79	1.407.186,79
5507	Contributi previdenziali e assistenziali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	208.896,98	208.896,98
5508	Premi di operosità medici SUMAI	1.982.920,79	1.982.920,79
5510	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	70.158,77	70.158,77
5597	Risarcimenti danni autoassicurati	3.298.975,37	3.298.975,37
5598	Altri oneri della gestione corrente	4.823.861,60	4.823.861,60
5599	Altre spese correnti derivanti da sopravvenienze	13.511,57	13.511,57

INVESTIMENTI FISSI		17.807.092,14	17.807.092,14
6101	Terreni e giacimenti	350,00	350,00
6102	Fabbricati	4.474.637,58	4.474.637,58
6103	Impianti e macchinari	70.859,00	70.859,00
6104	Attrezzature sanitarie e scientifiche	10.507.227,55	10.507.227,55
6105	Mobili e arredi	525.369,52	525.369,52
6106	Automezzi	312.056,34	312.056,34
6199	Altri beni materiali	743.661,02	743.661,02
6200	Immobilizzazioni immateriali	1.172.931,13	1.172.931,13

OPERAZIONI FINANZIARIE		27.748.625,37	27.748.625,37
7300	Depositi per spese contrattuali	43.495,28	43.495,28
7400	Depositi cauzionali	125.209,23	125.209,23
7420	Acconti a terzi (fornitori, farmacie, etc.)	27.576.170,71	27.576.170,71

021598051000000 - AZIENDA USL DI BOLOGNA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
--	--	---------------------	----------------------------

7910	Ritenute erariali	3.750,15	3.750,15
------	-------------------	----------	----------

SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI

		10.122.483,46	10.122.483,46
--	--	---------------	---------------

8100	Rimborso anticipazioni di cassa	49.299,19	49.299,19
8300	Rimborso mutui e prestiti ad altri soggetti	10.073.184,27	10.073.184,27

PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE

		0,00	0,00
--	--	------	------

9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	0,00	0,00
------	--	------	------

TOTALE PAGAMENTI

		1.490.857.999,18	1.490.857.999,18
--	--	------------------	------------------

PROCEDURA TESORERIA ENTI

*** CONCORDANZA CON BANKIT ***

A D ' I T A L I A

199.971.546,58

3.223.010,64

12.860,00

0,00

0,00

196.761.395,94
196.761.395,94

0,00

0,00

0,00

DIFFERENZA

ATTESTAZIONE TEMPI DI PAGAMENTO

Bilancio d'Esercizio 2020
Attestazione dei tempi di pagamento ai sensi dell'art. 41 del DL 66/2014 convertito con modificazioni dalla L. 23 giugno 2014, n. 89 (in G.U. 23/06/2014, n. 143).

Indicatore tempestività pagamenti anno 2020 ⁽¹⁾

Trimestre	Importo pagato	Indicatore
I° trimestre 2020	99.512.548,27	+ 6,20
II° trimestre 2020	183.393.940,26	- 13,89
III° trimestre 2020	163.106.158,92	- 13,51
IV° trimestre 2020	211.204.205,22	- 11,07
Totale anno 2020	657.216.852,67	- 10,14

1) Il valore dell'indicatore, rappresenta il tempo medio di ritardo o di anticipo del pagamento calcolato ai sensi dell'art. 9 DPCM 22/09/2014, rispetto alla data di scadenza prevista dall'art. 4 comma 5 lettera b) del D.Lgs 9 ottobre 2002, n. 231, come modificato dal D.Lgs 9 novembre 2012, n. 192

Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs 231/2002 ⁽²⁾	
I° trimestre 2020	50.875.675,27
II° trimestre 2020	50.294.989,41
III° trimestre 2020	39.271.896,37
IV° trimestre 2020	57.966.056,18
Totale anno 2020	198.408.617,23

2) Il valore comprende le fatture pagate dopo la scadenza di legge in quanto sospese al pagamento per contestazione o in attesa di collaudo della fornitura

In ottemperanza a quanto previsto dall'art.41 comma 1 del D.L. 66/2014 il quale stabilisce che a decorrere dal 2014 alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni, di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n.165, è allegato un prospetto, sottoscritto dal rappresentante legale e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal Decreto Legislativo 9 ottobre 2002, n. 231, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti di cui all'articolo 33 del Decreto Legislativo 14 marzo 2013, n. 33, si attesta quanto segue:

- l'indicatore di tempestività dei pagamenti è stato calcolato in base ai criteri dettati dal D.P.C.M. del 22/09/2014 e dalla circolare 3 del MEF del 14/01/2015, ovvero come la somma, per ciascuna fattura emessa a titolo corrispettivo di una transazione commerciale, tra i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura o richiesta equivalente di pagamento e la data di pagamento ai fornitori

moltiplicata per l'importo dovuto, rapportata alla somma degli importi pagati nel periodo di riferimento;

- per il 2020 l'indicatore annuo si è attestato a 10,14 giorni di anticipo rispetto ai termini fissati da legge, ed è stato pubblicato sul sito internet dell'Azienda nella sezione "Amministrazione trasparente", secondo quanto previsto dal D.Lgs n. 33 del 14/03/2013, entro la scadenza prevista dalla normativa;
- rispetto all'anno precedente, pur avendo rispettato l'obiettivo di un valore medio dell'indicatore inferiore allo zero, si è registrato un ritardo medio di 12,17 giorni causato dalle difficoltà di avvio della nuova procedura amministrativa contabili regionale GAAC. Il progressivo consolidamento del nuovo software ha consentito di rientrare all'interno dei parametri di legge già dal secondo trimestre.

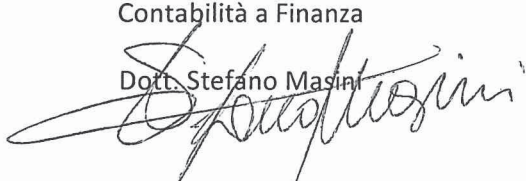
In applicazione di quanto previsto dal Percorso Attuativo per la Certificabilità di bilancio (PAC) e alla normativa che prevede completa dematerializzazione degli ordini per l'acquisto di beni e servizi, al fine di evitare ritardi dei pagamenti dovuti a percorsi organizzativi inefficienti o a inadempienze nelle fasi della registrazione, liquidazione o pagamento delle fatture questo Istituto si assume i seguenti impegni:

- promuovere la progressiva estensione della liquidazione automatica ove possibile;
- proseguire nel progetto di dematerializzazione dei processi promuovendo l'utilizzo dell'ordine e del documento di trasporto dematerializzato secondo le indicazioni contenute nelle linee guida ministeriali e regionali in materia di ordine e bolla elettronici (Nodo Smistamento Ordini);
- introdurre innovazioni tecnologiche finalizzate a uniformare, snellire e velocizzare il processo organizzativo di registrazione, controllo, liquidazione e pagamento delle fatture;
- attuare un efficiente controllo per verificare che la liquidazione delle fatture avvenga entro i tempi stabiliti dalle procedure PAC;
- effettuare una sistematica programmazione finanziaria volta a ottimizzare l'utilizzo delle risorse disponibili.

Il Responsabile Servizio Unico Metropolitano

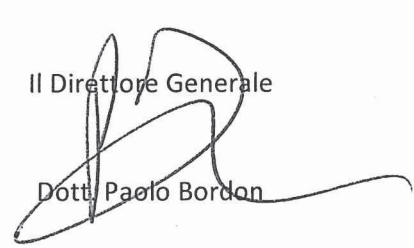
Contabilità a Finanza

Dott. Stefano Masini



Il Direttore Generale

Dott. Paolo Bordon



Il Direttore Generale
Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon

FUNZIONI SOVRAZIENDALI EMERGENZA E CENTRO REGIONALE SANGUE CRS

La Regione Emilia-Romagna regola il finanziamento per progetti ed attività collegati al sistema dell'emergenza – 118 con criteri sovraziendali.

Le aree già da tempo oggetto di tali criteri sono:

- Elisoccorso;
- Gestioni basi;
- Rete telefonica;
- Rete Radio.

Con delibera di G.R. n.2197 del 19.12.2005 sono state integrate in tali ambiti anche le attività di gestione di:

- (NBCR) materiale e farmaci per emergenza nucleare, biologica, chimica, radiologica;
- Telepass;
- Integrazione delle Tecnologie.

Con Delibera di Giunta Regionale n.1818 /2006 la voce Programmi Regionali ha raggruppato NBCR e Maxiemergenze in quanto strettamente collegati.

In base a specifica richiesta della Regione (nota PG 139247 del 24/05/2010 a firma del Dott. Eugenio Di Ruscio), già dalla rendicontazione dell'anno 2010, si è proceduto a specificare, per singola voce di finanziamento, i costi del personale direttamente coinvolto nei vari ambiti di attività, che precedentemente erano compresi nei "costi generali".

Di conseguenza si è contratta la quota "storica" di "costi generali" che di fatto, dal 2011, si allinea, in termini percentuali, ai costi generali dell'azienda.

Dal 2014 inoltre è compreso anche il servizio di interpretariato telefonico in tempo reale, correlato alla attivazione del NUE 112, per le necessità delle Centrali Operative 118 della Regione Emilia-Romagna.

La DGR 1744 del 30/11/2020 "Fondo Sanitario Regionale 2020: Riparto a favore delle Aziende Sanitarie per il finanziamento della funzione "Emergenza 118" riporta anche il finanziamento a funzione delle CO 118, calcolato in base ad una quota pro-capite per residente di euro 1,85, in capo alle 3 Aziende sede di centrale, vale a dire AUSL di Bologna, per l'"Area Omogenea" Emilia Est, l'AOSP di Parma, per l'"Area Omogenea" Emilia Ovest e l'AUSL Romagna.

Considerato quanto sopra, il finanziamento complessivo previsto dalla Delibera Regionale n.1744/2020 è pari ad **€ 30.623.419**, in continuità con l'importo assegnato nel 2019.

ATTIVITÀ

ELISOC CORSO

Con la voce "Elisoccorso" sono finanziati i contratti per il funzionamento degli elicotteri (n.4 basi- Bologna, Pavullo, Parma e Ravenna) di tutta la Regione.

Il finanziamento per l'anno 2020 previsto dalla DGR 1744/2020 per questa voce è pari

ad **€ 17.268.470.**

La spesa 2020 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), per il controllo qualità aeronautica (Geda) e per l'accordo con l'Aeroclub di Pavullo per la gestione dei servizi relativi alla base posta presso l'Aeroporto, è stata pari a €15.026.220.

Il costo per il personale direttamente coinvolto è quantificato in € 162.647. La quota riconosciuta per le spese generali è pari a € 1.127.229.

Il costo totale, pertanto, risulta pari a **€ 16.316.096**, che si discosta **di € 952.374 dal finanziamento specifico assegnato per la funzione.**

La significativa variazione di costo rispetto al finanziamento, è legata principalmente alla notevole diminuzione della voce di spesa 2020 sostenuta per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock), che passa da € 15.280.703 nel 2019, a € 14.477.949 nel 2020, comprensivi di € 231.789 relativi a costi sostenuti per voli COVID.

La diminuzione riflette il notevole calo dei minuti di volato dei mezzi di soccorso, rispetto all'anno precedente, complessivamente pari a - 22% (-20% sul diurno e -36% sul notturno), con punte di - 58% e -61% nei mesi di marzo e aprile 2020, in corrispondenza delle severe misure di restrizione agli spostamenti decise con i provvedimenti nazionali. L'attività dell'anno 2020, è stata fortemente condizionata dall'emergenza COVID, con risultati in controtendenza rispetto all'andamento degli anni precedenti, caratterizzati da un incremento costante dell'attività, legati anche all'implementazione del progetto di estensione del servizio di soccorso al volo notturno, avviato in via sperimentale nell'anno 2017.

Le voci riferite ai costi sostenuti per il controllo dell'attività aeronautica (GEDA) e per la gestione dei servizi relativi alla base di Pavullo posta presso l'Aeroporto, sono rimaste sostanzialmente invariate rispetto agli anni precedenti.

GESTIONI BASI

Con la voce "Gestioni" sono finanziati: i costi di gestione delle basi operative elisoccorso delle basi di *Bologna e Pavullo nel Frignano (MO)*, la quota di retribuzione variabile per il personale dipendente che opera per il servizio di elisoccorso diurno e notturno della base di Bologna e i costi della convenzione con il Corpo Nazionale Soccorso Alpino e Speleologico Emilia-Romagna (CNAS-SAER).

Il finanziamento regionale previsto dalla DGR 1744/2020 è di **€ 2.733.331.**

I costi sostenuti comprendono il valore della convenzione con il CNAS-SAER, la remunerazione del personale sanitario che opera presso la base di Pavullo, così come previsto dal modello di gestione attualmente in essere, e presso la base di Bologna per il servizio di elisoccorso diurno e notturno; sono compresi, inoltre, anche i costi del personale operativo così come previsto dalle convenzioni sottoscritte con le altre Aziende Sanitarie Regionali per l'attività presso la base di Pavullo. L'ammontare complessivo dei costi sostenuti con riferimento a quanto precedentemente detto è pari ad € 2.422.323.

Il costo del personale che opera per la gestione amministrativa e di coordinamento è stato calcolato in € 216.472, mentre la quota dei costi generali è pari ad € 195.270.

Il totale dei costi sostenuti nel 2020 è stato pari a **€ 2.834.065**, in linea con l'anno 2019. I costi incrementali rispetto al finanziamento, pari a € 100.735, si compensano con la

minor spesa relativa ad altre voci del finanziamento.

SISTEMA TELEFONICO

La quota di finanziamento regionale, attribuita integralmente all'Azienda USL di Bologna in quanto gestore di tutta la rete regionale 118, per l'anno 2020, è stata di **€ 4.217.211**.

Per l'anno 2020, risulta una spesa pari a € 3.732.795, riferibile al canone annuo di Telecom, numeri verdi, traffico su rete mobile e fissa, al mantenimento del NUE112 come sopra indicato e del servizio di interpretariato. A questi devono essere aggiunti € 5.124 relativi a costi legati all'emergenza COVID, riferibili al traffico di reti fisse e numeri verdi per i mesi di febbraio e marzo 2020. I costi riferiti al personale che opera direttamente in questo ambito, sono pari a € 146.392 (dal 2012 è presente una figura di Ingegnere delle telecomunicazioni) e i costi generali sono pari a € 287.439.

Il totale è corrispondente a **€ 4.171.750**, inferiore rispetto al finanziamento per un importo pari a € 45.462.

RETE RADIO

Per tale voce è stato riconosciuto per il 2020 un finanziamento regionale di **€ 464.683**.

I costi sostenuti per canoni e manutenzioni, affitti ponti radio e contributo ministeriale telecomunicazioni sono stati pari a € 368.792.

A questi costi devono aggiungersi € 90.945 di costi di personale direttamente coinvolto nella gestione e € 34.021 di costi generali, per un importo totale complessivo pari a **€ 493.757**. I costi incrementali rispetto al finanziamento, pari a € 29.074, si compensano con la minor spesa relativa ad altre voci del finanziamento.

PROGRAMMI REGIONALI MAXIEMERGENZE

Per questa voce è stato riconosciuto un finanziamento pari a **€ 235.090**.

Sono stati sostenuti costi pari a € 53.088 per acquisto di materiali, attività di manutenzione e acquisto pezzi di ricambio per auto protettori. In questi costi è inclusa anche l'attività formativa che si è fortemente ridotta per l'emergenza COVID, passando da una spesa di € 27.580 nel 2019 a € 538 nel 2020.

L'AUSL ha sostenuto costi pari a € 142.994 per il personale direttamente coinvolto. Vengono attribuiti a questa attività costi generali per € 18.439.

Il costo complessivo per tale voce è quindi pari a **€ 214.521**, inferiore rispetto al finanziamento assegnato di € 20.569.

TELEPASS

Nell'anno 2020 il finanziamento assegnato alla AUSL di Bologna per la gestione degli apparecchi Telepass e dei conseguenti pedaggi autostradali dei mezzi di soccorso di tutta la Regione è pari ad **€ 32.407**.

La spesa diretta è stata di € 33.656, a cui vanno aggiunti € 5.534 di costo sostenuto per il personale direttamente coinvolto nella gestione e € 2.900 come quota di costi generali, per un valore totale di **€ 42.090**, di poco superiore (€ 9.683) rispetto al finanziamento assegnato.

INTEGRAZIONE TECNOLOGIE

La quota di finanziamento riguardante la gestione dei sistemi informatici è integralmente attribuita alla AUSL di Bologna che gestisce le procedure per tutte le Centrali Operative 118 della regione.

Il finanziamento regionale risultante dalla DGR 1744/2020 è pari a **€ 1.860.927**.

I costi sostenuti nel 2020 comprendono la spesa di € 1.439.600, relativa ai canoni fissi trimestrali pagati alla ditta Engineering Ingegneria Informatica S.p.a

A questi si aggiungono €132.773 di costi sostenuti per attrezzature informatiche rese necessarie dall'emergenza COVID, che ha richiesto un impegno aggiuntivo in termini di risorse tecnologiche (computer portatili, Piattaforma FlagMii - piattaforma per videochiamata utile alla valutazione visiva dei pazienti, di particolare rilevanza in epoca Covid, ecc.).

Inoltre, i costi del personale direttamente coinvolto nella gestione corrispondono ad € 174.767 e quelli generali ad € 129.288, per un valore totale di **€ 1.876.428**, di poco superiore rispetto al finanziamento (€ 15.501).

CENTRALE OPERATIVA 118 EMILIA EST (CO 118 EE)

La Regione, nell'assegnare il finanziamento di **€ 3.811.300** relativo alla gestione delle centrali 118, alla luce degli accorpamenti avvenuti, in capo alle tre Aziende sedi di Centrale Operativa, ha applicato il criterio della quota pro capite di € 1,85, in base alla popolazione residente nell'ambito territoriale di competenza della CO118 Emilia Est.

Il suddetto finanziamento è finalizzato alla copertura dei costi relativi alla gestione a regime delle Centrali, ai costi di formazione per il personale di nuovo inserimento e ai costi di sostituzione per il personale in formazione.

Sono stati considerati i costi del personale della AUSL di Bologna che opera presso la CO, pari ad € 2.795.776, i costi del personale acquisito da soggetti esterni per € 363.382, che svolge la funzione di posto operatore filtro (POF), i costi per la formazione del personale di nuovo ingresso per € 20.500 ed i costi per il personale interinale per sostituzioni pari a € 100.000. Per quanto riguarda il personale acquisito da soggetti esterni si segnala un incremento dei costi generato dall'emergenza COVID, pari a € 102.339, determinato dalla necessità di raddoppi di presenza per vari periodi di particolare intensità di chiamate.

A tali costi, tutti correlati al personale, per un valore complessivo di € 3.279.258 sono stati aggiunti i costi stimati di gestione, più ammortamenti e manutenzioni non compresi nei finanziamenti di cui alle voci precedenti (v. tecnologie, telefonia ecc.), per € 395.000. Sono stati inoltre conteggiati costi generali per € 271.925 pari al 7,4% dei costi diretti, come per tutte le voci del finanziamento regionale.

Il valore complessivo è corrispondente a **€ 3.946.583**, che supera di € 135.283 la quota assegnata ma è compensato dalle altre voci di costo.

CONCLUSIONI

La funzione "Emergenza-118" nel 2020 è stata finanziata con DGR 1744/2020 per un importo in linea con il finanziamento 2019, pari a **€ 30.623.419**.

I costi complessivamente sostenuti nel 2020, anno segnato dall'emergenza COVID, sono stati pari a **€ 29.895.291**.

La quota di finanziamento relativa alle voci correlate al funzionamento regionale del 118 poste in capo alla AUSL di Bologna è stato complessivamente corrispondente ad **€ 26.812.120**. Il costo sostenuto risulta di **€ 25.948.708**, per le motivazioni spiegate precedentemente. Il costo complessivo del personale direttamente coinvolto nella gestione è di € 939.751, pari a al 3,6% del totale rendicontato; i costi generali applicati sono di € 1.794.587, pari al 7,4% dei costi diretti.

Sono stati evidenziati costi per € 369.686 direttamente ricollegabili alle necessità derivanti dall'emergenza COVID:

Rispetto al finanziamento vi sarebbe, pertanto, una minor spesa di € 863.412, imputabile essenzialmente alla diminuzione del costo per il Servizio Regionale di Elisoccorso (Babcock) generata da una notevole diminuzione dei minuti di volato dei mezzi di soccorso.

Per quanto attiene alla CO 118 EE, a fronte di un finanziamento pari a **€ 3.811.300**, si rendicontano costi pari a € 3.946.583 con una spesa ulteriore di € 135.284, dovuta essenzialmente ad un incremento dei costi per gli operatori filtro (POF) necessario alla gestione dell'incremento delle chiamate generato dall'emergenza COVID.

Rispetto al finanziamento assegnato di **€ 30.623.419** si è rilevata, quindi, una minor spesa complessiva di € 728.128, interamente attribuibile al minor volato correlato allo specifico evento pandemico e, pertanto, non stabilizzabile né preventivabile.

Rendicontazione anno 2020 Finanziamento Emergenza 118 di cui alla DGR 1744/2020

	Costo per beni e servizi	Costi riconducibili ad emergenza COVID	Costo personale direttamente coinvolto nella	Quota costi generali (€)	TOTALE CONSUNTIVO 2020
	(€)	(€)	(€)	(€)	(€)
Elisoccorso appalti (compreso GEDA e Aeroclub Pavullo)	14.794.430,67	231.789,27	162.647,00	1.127.229,14	16.316.096,08
Gestioni (SAER, pers.USL)	2.422.323,00		216.472,00	195.270,83	2.834.065,83
Rete Telefonica	3.732.794,71	5.124,00	146.392,00	287.438,99	4.171.749,70
Integrazioni tecnologie	1.439.600,00	132.772,83	174.767,00	129.288,35	1.876.428,18
Rete radio	368.791,77		90.945,00	34.020,52	493.757,29
Programmi Regionali	53.088,20		142.994,00	18.438,61	214.520,81
Telepass	33.655,96		5.534,00	2.900,06	42.090,02
TOTALE	22.844.684,31	369.686,10	939.751,00	1.794.586,50	25.948.707,91

Costi CO 118 Emilia Est
Valori in (€)

Personale BO (compreso 1/2 medico)	2.795.776			
Personale esterno (CATIS PO+Infermiere)	363.382			
<i>di cui Integrazioni al POF per estensioni COVID</i>	<i>102.339</i>			
Pers. Interinale (costi di sostituzione)	100.000			
Formazione	20.500			
Costi di gestione (pulizie, riscaldamento...)	175.000			
Ammortamenti e manutenzioni	220.000			
Totale costi diretti	3.674.658			
Costi generali	271.925			
TOTALE	3.946.583			
POPOLAZIONE AVEC E AUSL MODENA AL 01/01/2020 (Fonte ISTAT)	2.073.724			
QUOTA CAPITARIA	1,85			
	Finanziamento RER DGR 1744/2020	Consuntivo 2020	Delta Cons/Finanz. in VA	Delta Cons/Finanz. in %
	(€)	(€)	(€)	
Funzionamento regionale del 118 AUSL BOLOGNA	26.812.120	25.948.708	-863.412	-3,22%
CO 118 Emilia Est	3.811.300	3.946.583	135.284	3,55%
Complessivo	30.623.419	29.895.291	-728.128	-2,38%

La rendicontazione fa riferimento al finanziamento previsto dalla DGR 1744/2020.

Centro Regionale Sangue CRS – 2020

Il Centro Regionale Sangue (CRS) è l'organismo tecnico della regione Emilia-Romagna per il Sistema Trasfusionale Regionale che garantisce lo svolgimento delle attività di supporto alla programmazione regionale in materia di attività trasfusionali e di coordinamento e controllo tecnico-scientifico della rete trasfusionale regionale, in sinergia con il Centro Nazionale Sangue, come indicato in Delibera di Giunta Regionale n. 804 del 2012, atto di recepimento dell'Accordo Stato-Regioni, ai sensi dell'art. 6, comma 1, lettera c) della legge 21 ottobre 2005 n. 219, sul documento relativo a "Caratteristiche e funzioni delle Strutture Regionali di Coordinamento (SRC) per le attività trasfusionali", del 13 ottobre 2011.

In particolare le funzioni principali definite dal Piano Regionale Sangue e Plasma (2017-2019) per il CRS riguardano:

- Il supporto alla programmazione regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti;
- Il coordinamento della rete trasfusionale per l'attività di raccolta, la promozione della donazione in collaborazione con le associazioni, la gestione del sistema informativo e la gestione dell'emovigilanza regionale;
- L'adeguamento del sistema qualità, con particolare attenzione all'accreditamento dei Servizi Trasfusionali ed Unità di Raccolta regionali ed all'espletamento delle visite di sorveglianza biennali previste dall'ASR del 16/12/2010;
- La promozione dell'uso appropriato del sangue ed emocomponenti;
- La gestione del plasma da avviare alla lavorazione industriale per la produzione di farmaci plasmaderivati.

La collocazione istituzionale del CRS è presso la Direzione Generale Sanità e Politiche Sociali della regione Emilia-Romagna e la sua collocazione fisica ed organizzativa è presso l'Azienda USL di Bologna, in posizione di autonomia funzionale. L'Azienda USL di Bologna mette a disposizione del CRS strumenti e risorse (personale, risorse economiche, tecnologie, etc.) adeguati per il suo corretto funzionamento, sulla base di un accordo con l'Assessorato alle Politiche per la Salute della regione Emilia-Romagna.

Il CRS si avvale del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale dell'Area Metropolitana di Bologna dell'Azienda USL di Bologna per la gestione delle attività tecniche specifiche di competenza.

La gestione economico-finanziaria del CRS é articolata in funzione delle linee di indirizzo ed in particolare degli obiettivi strategici che caratterizzano il Piano Sangue Plasma Regionale.

La Giunta Regionale ha erogato al Centro Regionale Sangue, per l'anno 2020, un fondo pari a 10.350.000 euro per il corretto funzionamento della struttura che si avvale di strumenti e personale formato, di cui € 1.800.000 relativi ai costi gestionali del Sistema CRS.

Il plasma raccolto e prodotto presso le strutture trasfusionali della regione Emilia-Romagna viene ritirato dalla ditta di frazionamento direttamente presso le stesse per la trasformazione in plasmaderivati.

Tutto il plasma della regione Emilia-Romagna viene valorizzato dal CRS alle Aziende Sanitarie che lo conferiscono.

Il plasma inviato alla lavorazione può essere:

- da scomposizione, cioè separato per centrifugazione dalle unità di sangue intero (tipo B entro 24 ore dalla raccolta, di tipo C se separato dopo le 24 ore)

- da aferesi, cioè prelevato dal donatore con procedure di aferesi produttiva (tipo A).

Il CRS cede i plasmaderivati, derivanti dalla lavorazione del plasma regionale, alle Aziende Sanitarie della regione Emilia-Romagna e alle Regioni carenti. Inoltre cede medicinali plasmaderivati, prevalentemente fattore VIII e IX antiemofilici ai paesi extra-Europa all'interno di progetti di Cooperazione Internazionale a scopo umanitario, in accordo con il Ministero della Salute, senza alcun provento economico.

Il CRS acquisisce inoltre unità di sangue intero raccolte dalle strutture trasfusionali regionali secondo una programmazione definita all'inizio dell'anno e distribuisce le medesime alle Strutture regionali carenti. Inoltre, sulla base di una programmazione con il Centro Nazionale Sangue, il CRS cede unità di sangue ad Aziende Sanitarie carenti extra-regionali, all'interno di specifiche convenzioni.

Nel corso dell'anno 2020, ed in particolare fino al 24 novembre 2020, la RER ha gestito autonomamente il conto lavoro per la plasmaderivazione, con la ditta Kedrion. Dal 25 novembre 2020, ha avuto avvio il nuovo Accordo per la plasmaderivazione RIPP - *Raggruppamento Interregionale Plasma e Plasmaderivati*- che è finalizzato alla gestione dell'appalto interregionale per il servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati MPD.

Le Regioni aderenti al suddetto accordo sono Emilia Romagna -*Regione Capofila*-, Calabria, Puglia e Sicilia; la gara è stata aggiudicata al raggruppamento d'impresa RTI, costituito dalle aziende Kedrion S.p.a. e Grifols S.p.a..

Pertanto, a seguito dell'avvio del RIPP, in capo alla nostra Regione coesistono due magazzini di plasmaderivati:

- “magazzino Kedrion”: tale magazzino è di pertinenza solo della RER ed è normato dal vecchio contratto con la ditta Kedrion, di cui all'accordo AIP;
- “magazzino RIPP”: tale magazzino è comune alle regioni aderenti al RIPP, di cui al contratto con il RTI.

Commento ai dati di bilancio 2020:

In considerazione della pandemia insorta dal febbraio 2020 per Sars-CoV-2/Covid-19, è necessario leggere ed interpretare i dati alla luce di questa variabile, che ha influenzato fortemente l'attività clinica, laddove l'attività di elezione è stata sospesa a lungo a fronte della riconversione delle attività per fronteggiare l'emergenza; inoltre, per il settore trasfusionale, si è paventata una nuova sfida rappresentata dalla terapia con plasma iperimmune / convalescent plasma.

COSTI

Raccolta e lavorazione plasma

Nell'anno 2020 sono stati inoltrati all'industria per il frazionamento Kg. 97.665,43 di plasma di diversa tipologia (A-B-C). Trattasi di peso già confermato per la maggior parte, dall'industria di frazionamento. La conferma del peso di tutto il plasma conferito sarà disponibile solo al termine del processo industriale che non si conclude nel corso dell'anno solare, ma prosegue per ulteriori 6 mesi circa, dopo il 31/12.

Per l'anno 2020 il costo sostenuto dal CRS per il frazionamento del plasma regionale è pari ad € 16.220.048,34.

Acquisizione dalle Aziende della Regione del plasma da aferesi di tipo A e da scomposizione di tipo B e

Sono stati inoltrati all'industria kg. 51.828,53 di plasma da scomposizione di tipo B, Kg 43.432,36 di plasma da aferesi di tipo A e Kg 2.404,54 di plasma da scomposizione tipo C, per un costo complessivo, a carico del CRS, pari ad € 9.967.331,82, quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per il plasma da loro conferito:

Acquisizione da Aziende della Provincia di Bologna (Imola e Azienda Ospedaliera Universitaria) € 274.748,35;

Acquisizione da Altre Aziende della regione Emilia-Romagna € 8.480.578,45;

L'Azienda USL di Bologna ha ceduto plasma per un valore di € 1.212.005,02.

Il costo dell'acquisizione del plasma vede un incremento rispetto all'esercizio precedente di € 913.356,18 per effetto in particolare dell'andamento delle procedure in aferesi che, durante il periodo dell'emergenza COVID, sono aumentate consentendo di presidiare la raccolta al fine della garanzia dell'autosufficienza per i farmaci plasma derivati, in particolare Albumina e IgVena. Tale obiettivo è stato reso possibile poiché, a fronte dell'interruzione dell'attività clinica e per evitare di eliminare UT per iper-datazione, la raccolta di emazie è stata in parte convertita in raccolta di UT di plasma da aferesi.

Acquisizione da Aziende sanitarie di sangue ed emocomponenti

Il CRS ha acquisito 19.499 unità trasfusionali (GRC e altri componenti) per un costo pari a € 3.534.149 quale quota di rimborso alle Aziende Sanitarie per gli emocomponenti non utilizzati in loco e ceduti al CRS di cui:

Acquisizione da Aziende sanitarie regionali € 3.526.431;

Acquisizione da aziende sanitarie extraRER € 1.384 - UT di plasma iperimmune;

Acquisizione da Azienda USL di Bologna € 6.334.

La flessione di tali costi, pari ad € 606.432, è dovuta alla diminuzione dell'attività clinica a causa dell'emergenza COVID in tutte le Aziende Sanitarie e del conseguente minor fabbisogno di UT, inoltre l'attività di raccolta è stata particolarmente compromessa nelle aree interessate dai maggiori focolai della pandemia, pertanto non è stato possibile rispettare la programmazione degli scambi ai fine dell'autosufficienza regionale.

Costi gestionali del sistema CRS

Per il funzionamento del CRS, anno 2020, vengono confermati i costi gestionali dell'anno 2019, pari ad € 1.800.000 riconosciuti alla AUSL di Bologna in quanto sede operativa del CRS.

Contributi per linee di intervento relative alla sicurezza, informatizzazione, tracciabilità e qualità

Tra i compiti previsti dal Piano Sangue e Plasma regionale in capo al Centro Regionale Sangue c'è anche la definizione annuale di un programma per l'Autosufficienza regionale del sangue e dei suoi prodotti, di concerto con la Consulta Tecnica Permanente per il Sistema trasfusionale Regionale.

La Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale ha condiviso il programma per l'Autosufficienza Regionale anno 2020, presentato dal CRS, nel quale sono previste raccomandazioni ed obiettivi strategici per il Sistema Sangue Regionale a cui sono destinati incentivi economici per le Aziende Sanitarie sede di Servizi Trasfusionali. Secondo quanto contenuto nel bilancio 2020 del Centro Regionale Sangue, gli incentivi ammontano a un valore complessivo di € 870.000,00 di cui € 707.574,00 destinate alle Aziende Regionali sedi di Servizio Trasfusionale, ed € 162.426,00 destinate al SIMT Ausl Bo.

Questo finanziamento, come gli anni scorsi, è destinato ai Servizi Trasfusionali e la distribuzione alle singole Aziende Sanitarie regionali tiene conto di quanto condiviso, in data 21 maggio 2020, in sede di Consulta Tecnica Permanente per il Sistema Trasfusionale Regionale, in merito ai criteri di distribuzione dei fondi per l'anno 2020. I criteri sono stati poi approvati nell'ambito del Comitato Esecutivo in data 21 settembre 2020.

L'importo complessivo suddetto è suddiviso nelle seguenti quote:

- € 87.000 per progetti di cui all'Allegato C nell'ambito delle Convenzioni tra le Associazioni, le Federazioni di Volontariato e le Aziende Sanitarie;
- € 87.000 destinati alla copertura dei costi di informatizzazione che le Aziende Sanitarie dovranno sostenere per l'attivazione del nuovo gestionale regionale;
- € 696.000 da impiegare per specifici progetti.

La quota spettante all'Azienda USL di Bologna, pari ad euro 162.426 è suddivisa in € 16.243 per il Progetto di cui all'Allegato C della Convenzione con le Associazioni e Federazioni di Volontariato, € 16.243 per il supporto all'attività di informatizzazione, e la restante quota di € 129.940 destinati alla copertura di costi dei progetti del Servizio Trasfusionale Azienda Ausl di Bologna.

Service test metodica NAT West Nile Virus

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna esegue per tutta la regione i test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus. Nel corso del 2020 i costi per la gestione della sorveglianza regionale riferita al West Nile Virus corrispondono ad un importo pari ad € 785.140,5, con un decremento di € 26.621,9 rispetto al 2019.

Il valore è diminuito in quanto è stato effettuato un numero minore di test pari a 2.515.

Attività di sierologia Malattie Tropicali

Il settore Idoneità Biologica Donatori Sangue ed Emocomponenti del SIMT dell'AUSL di Bologna sostiene costi per service e acquisizione di dispositivi e reagenti per l'esecuzione dei test per la ricerca degli anticorpi per Malaria, Leishmania, malattia di Chagas e Chikungunya della popolazione dei donatori della regione Emilia-Romagna per un importo complessivo corrispondente ad € 113.398,49.

Progetto ADMO per tipizzazione prelievo salivare e reclutamento nuovi donatori

La delibera di Giunta regionale Emilia Romagna n.942 del 21.06.2016 stabilisce che l'Azienda Ospedaliera – Universitaria di Bologna formalizzi un rapporto convenzionale con l'ADMO Emilia – Romagna ONLUS (Associazione Donatori Midollo Osseo) finalizzato alla gestione delle liste di attesa dei donatori del midollo osseo ed al reclutamento di nuovi donatori per tutto il territorio regionale. La convenzione, stipulata con decorrenza giugno 2016, continua a garantire il perseguimento degli obiettivi sopraindicati mediante la tipizzazione HLA effettuata tramite il prelievo salivare da inviare al Laboratorio Regionale di riferimento di Immunogenetica dell'AOSP di Bologna.

Per questa attività la regione Emilia-Romagna ha riconosciuto, con la delibera sopra citata, uno specifico rimborso ad ADMO, corrispondente ad euro 8,00 + IVA per ciascun kit utilizzato per il prelievo salivare ed inviato presso il laboratorio di Immunogenetica dell'Azienda Ospedaliera di Bologna.

Nell'anno 2020 i costi sostenuti a carico del bilancio del Centro Regionale Sangue ammontano ad euro 15.548, con un decremento rispetto all'anno 2019 di € 52.889, in quanto a seguito dell'emergenza sanitaria la raccolta di campioni salivari negli eventi outdoor è stata interrotta.

Campagne informative regionali per la promozione del dono del sangue

Nell'ambito di questa voce sono compresi tutti i costi relativi al materiale informativo e divulgativo messo a disposizione per i donatori, compresi i costi sostenuti per la campagna 2020 di promozione del dono ed il progetto SMS donatori – cessato nel luglio 2020 - che vede coinvolti l'area territoriale di competenza dei Servizi trasfusionali AVEC. Nell'anno 2020 i costi complessivamente sostenuti corrispondono ad euro 8.623.

Nello specifico in merito alla Campagna Informativa, nel corso dell'anno 2020, sono stati svolti diversi incontri tra la Direzione CRS e l'Ufficio Comunicazione della RER per definire le linee strategiche di comunicazione relativamente a:

- campagna estiva di promozione del dono;
- campagna West Nile Virus;
- campagna vaccinale;
- campagna natalizia.

Sono stati individuati i quantitativi di materiale divulgativo (poster, cartoline, totem e locandine) e definiti i relativi costi a carico del CRS; il materiale è stato poi diffuso alle Direzioni Aziendali, ai SIMT e ai Presidenti delle Associazioni Regionali, sulla base di un piano distributivo concordato con CRS e regione Emilia-Romagna.

Progetto Regionale informatizzazione

E' ancora in fase di realizzazione il processo di implementazione della rete informatica Regionale unica per Sistema Sangue, che prevede di completare, in via prioritaria, l'informatizzazione di AVEC e dell'area di Modena. Il costo di cui si è fatto carico il CRS per il Sistema Informativo, per l'anno 2020, è pari ad € 752.333,34.

Costi per acquisizione attrezzatura informatica WAF

Il Centro Regionale Sangue ha sostenuto i costi dell'acquisizione di un Web Application Firewall da anteporre ai server che sono collocati nella server Farm di Lepida, al fine di innalzare il livello di sicurezza informatica del nuovo sistema gestionale informatizzato per le attività trasfusionali, a cui soggiacciono le funzionalità informatiche che sono direttamente affacciate in Internet.

Il costo di tale attrezzatura ammonta ad € 45.140.

Spese di trasporto sangue

Le spese di trasporto sangue sostenute a carico del CRS ammontano ad € 23.546,49, di cui euro 15.937,96 per il trasporto su gomma, per i tragitti che vedono coinvolte le altre Aziende Sanitarie Regionali nell'ambito della compensazione infraregionale (€ 8.759,64), e per i tragitti autostradali con destinazione aeroscalo di riferimento per i collegamenti interregionali con la regione Sicilia (€ 7.178,32), ed euro 7.608,53 per costi inerenti le spedizioni aeree; i costi sostenuti per conto della Sicilia, come previsto dalla Convenzione tra le due regioni, vengono rimborsati al CRS tramite fatturazione diretta.

Service sistema di validazione e convalida congelamento del plasma

Tali costi, pari ad € 40.510,10, sono riferiti alla fornitura in service del sistema di rilevazione e di convalida del processo di congelamento delle Unità di plasma per i Servizi Trasfusionali Regionali.

RICAVI

Fondo Regionale anno 2020

Nel 2020 il contributo regionale è stato confermato in € 10.350.000 per gli obiettivi previsti in sede di programmazione.

Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie

- Cessione fuori Regione per un totale di € 1.849.497, con un incremento rispetto al 2019 di € 139.228 in quanto il Sistema Sangue regionale si è impegnato in numerose attività aggiuntive per garantire il fabbisogno intraregionale e supportare l'autosufficienza nazionale
- Cessione alla Repubblica di S. Marino per un totale di € 23.731;
- Cessione ad Aziende sanitarie della provincia € 1.782.126 e Cessione ad aziende sanitarie RER (escluso provincia) € 125.277, con un decremento totale di € 620.654; in considerazione dell'emergenza COVID, l'attività clinica è diminuita in tutte le Aziende Sanitarie e conseguentemente il fabbisogno delle Aziende carenti si è contratto; inoltre, nelle aree interessate dai maggiori focolai della pandemia, l'attività di raccolta è stata particolarmente compromessa, pertanto non è stato possibile rispettare la programmazione degli scambi ai fine dell'autosufficienza regionale.

Cessione medicinali plasmaderivati (MPD) dal CRS ad Aziende sanitarie (ottenuti dal conto lavoro)

- Cessione ad Aziende Sanitarie della Regione € 20.516.095, di cui: 3.573.540 ad Aziende Sanitarie della Provincia, € 14.015.620 ad Aziende Sanitarie della Regione,

ed € 2.926.935 all'Azienda Ausl di Bologna, con un incremento complessivo rispetto al 2019 di € 1.353.175;

- Cessione ad Aziende Sanitarie Extraregionali € 95.000. Tale importo deriva dalla cessione di MPD alla Regione Calabria.

Nel dettaglio, nell'anno 2020 sono stati distribuiti dal CRS alle Aziende Sanitarie della Regione:

- n. 227.785 confezioni di albumina - ALBITAL 200g/l 50 ml;
- n. 79.723 confezioni di IgVena - VENITAL 5 gr;
- n. 3.192 confezioni di Fattore VIII - KLOTT 1000 U.I.;
- n. 457 confezioni di Fattore IX - IXED 1000 U.I.;
- n. 2.769 confezioni di Antitrombina - ATKED 1000 U.I.;
- n. 6.089 confezioni di Complesso protrombinico - KEDCOM 500 U.I.;
- n. 312 confezioni di KEYCUTE 4 gr.

Con riferimento all'area di Bologna, la cessione di MPD derivanti dal conto lavoro e ceduti a tariffa Accordo Stato Regione all'Ausl di Bologna determina un risparmio per l'Azienda stimato in 1.637.747,96 €, rispetto al prezzo medio di mercato per i medesimi MPD.

Rimborso spese di trasporto

Il riaddebito delle spese di trasporto ed imballi per invio di emocomponenti ad Aziende Sanitarie extra-RER è pari ad € 15.514,65.

SITUAZIONE RIMANENZE AL 31/12/2020

Il valore delle rimanenze al 31/12/2020 risulta essere pari ad € 6.514.121,61 con una variazione negativa, rispetto al 31/12/2019 di € 1.386.783,83. Per il dettaglio, si rimanda alla relazione tecnica "RELAZIONE ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI KEDRION PERIODO 2015-2020"

CONSUNTIVO 2020	
	COSTI
Raccolta e lavorazione plasma	16.220.048,34
Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Regione di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione(tipo B)	8.480.578,45

Acquisizione dalle Aziende sanitarie della Provincia di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B)	274.748,35
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di plasma da aferesi (tipo A) e da scomposizione (tipo B)	1.212.005,02
Acquisizione da Aziende sanitarie e ospedaliere della Regione di sangue ed emocomponenti	3.526.431,00
Acquisizione da Aziende sanitarie extraRER (anche autologhe) di sangue ed emocomponenti	1.384,00
Acquisizione dal SIMT Ausl Bologna di sangue ed emocomponenti per cessione sangue extrarER	6.334,00
Spese di trasporto sangue RER ed extraRER	23.546,49
Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: contributi alle Aziende sanitarie RER per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	707.575,00
Programma regionale per l'autosufficienza del sangue e dei suoi prodotti: quota destinata all' Azienda USL di Bologna per interventi conseguenti al raggiungimento degli obiettivi strategici	162.425,00
Pubblicità e inserzioni - (progetto SMS donatori)	1.708
altri servizi non sanitari (materiale campagna sangue opuscoli locandine manifesti)	6.915
Contributi progetto ADMO reclutamento giovani donatori	15.548
Implementazione Software Trasfusionale unico (escluso canone e manutenzioni)	752.333,34
Attività di sierologia Malattie Tropicali per la RER (costo service e dispositivi)	113.398,49
Canone di noleggio sistema di validazione e convalida del processo di congelamento del plasma ai sensi della raccomandazione del CNS e dell'accreditamento istituzionale	40.510,00
Attrezzature informatiche (Web Application Firewall)(WAF)	45.140,00
Costi gestionali del sistema CRS BOLOGNA	1.800.000,00
Service esecuzione test con metodica NAT per la prevenzione della trasmissione trasfusionale della malattia da West Nile Virus	785.140,50
TOTALE COSTI	34.175.769
	RICAVI
Fondo regionale Progetto Sangue	10.350.000,00
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie RER	125.277,00
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende sanitarie Extraregionali carenti	1.849.497,00
Cessione emocomponenti dal CRS ad Aziende Sanitarie della provincia	1.782.126,00
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della provincia	3.573.540,00
Cessione plasmaderivati dal CRS ad Aziende sanitarie della regione	14.015.620,00

Cessione plasmaderivati ad aziende sanitarie Extraregionali	95.000,00
Cessione plasmaderivati all'Azienda USL di Bologna	2.926.935,00
Cessione emocomponenti az san extrarereg fatturazione (S.Marino)	23.731,00
Rimborso spese di trasporto addebitate ad aziende extrareg	15.514,65
TOTALE RICAVI	34.757.241
SALDO EURO	581.472
RIMANENZE INIZIALI	7.900.905,44
RIMANENZE FINALI	6.514.121,61
Variazione scorte	- 1.386.783,83
effetto FINALE (sul saldo tenuto conto delle scorte)	-805.312,11

Relazione Tecnica

RELAZIONE ANDAMENTO SCORTE MEDICINALI PLASMADERIVATI

PERIODO 2015-2020

Viene definito con il termine "scorte" la valorizzazione dei medicinali plasmaderivati presenti a magazzino Kedrion, di proprietà della Regione Emilia-Romagna, sotto il controllo del Centro Regionale Sangue (CRS).

Da sempre, dalla costituzione del CRCC Emilia-Romagna formalizzata nel Piano Sangue Regionale 1995-1997, le scorte rappresentano un valore aggiunto nel bilancio CRS.

Tale valore viene riportato in calce al bilancio annuale CRS, che come indicato dal PSPR vigente, ancora per quest'anno rientra nel bilancio della AUSL di Bologna, quale Azienda su cui insiste il CRS.

A partire dall'anno 1998 la Regione Emilia-Romagna ha aderito all'Accordo Interregionale Plasma (AIP) per favorire la migliore integrazione tra Regioni "grandi produttrici" di plasma e Regioni "carenti", allo scopo di garantire l'autosufficienza a livello nazionale in termini di plasmaderivati da conto lavoro. Pur non essendo "Regione Capofila", l'Emilia-Romagna ha sempre contribuito in maniera significativa al raggiungimento degli obiettivi dell'AIP.

Il Decreto Ministeriale 12 aprile 2012 "Schema tipo di convenzione tra le Regioni e le Province Autonome e le Aziende produttrici di medicinali emoderivati per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale" dispone che le Regioni e le Province autonome di Trento e Bolzano costituiscano dei consorzi e predispongano una procedura di gara, conforme alla normativa vigente, per la lavorazione del plasma raccolto sul territorio nazionale, ai sensi dell' art. 15, comma 1, della legge 219 del 2005.

In attuazione del DM 12/04/2012, nell'anno 2016 si costituisce il raggruppamento temporaneo d'impresa, denominato RIPP, tra la Regione Emilia-Romagna, la Regione Calabria, la Regione Puglia e la Regione Sicilia che aprono una procedura per "l'affidamento del servizio relativo al ritiro, trasferimento nello stabilimento di lavorazione, trasformazione del plasma prodotto dalle strutture trasfusionali delle Regioni Emilia-

Romagna, Puglia, Calabria e Sicilia e produzione, stoccaggio e consegna di farmaci plasmaderivati", con Emilia-Romagna Regione capofila.

Il 22/12/2016 viene pubblicata l'aggiudicazione della gara Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A., il procedimento viene rallentato dal ricorso dalle altre Aziende partecipanti alla gara.

Il 31 dicembre 2016 le Regioni Veneto, Abruzzo, Basilicata, Friuli, Venezia Giulia, Liguria, Province Autonome di Bolzano e Trento, Umbria e Valle d'Aosta escono dall'accordo AIP e danno origine ad un nuovo accordo detto NAIP; le regioni che proseguono l'accordo AIP sono Emilia Romagna e Toscana, pertanto il Magazzino comune AIP costituito nel 1998 viene così ridimensionato.

Questo accordo prosegue nelle more della risoluzione giuridica dell'aggiudicazione delle rispettive gare, per i 2 anni successivi, fino al 31 dicembre 2018.

Dal 1° gennaio 2019, a seguito della procedura di gara bandita dalla Toscana, sempre in attesa dell'aggiudicazione definitiva e della conseguente costituzione di un magazzino comune con le Regioni dell'accordo RIPP, l'Emilia-Romagna divide il magazzino comune con la Toscana. Da questo momento è più complesso cedere prodotti in eccedenza e procedere con gli scambi, poiché non si è più all'interno di un consorzio.

Il 24 ottobre 2019, è stato firmato il contratto tra le Regioni aderenti al RIPP (Emilia-Romagna, Calabria, Puglia e Sicilia) e Kedrion S.p.A e Grifols Italia S.p.A il cui avvio è previsto il 25 ottobre 2020.

In data 19 ottobre 2020, i delegati ATI – Associazione Temporanea di Impresa Kedrion Spa – Grifols Italia Spa, nelle loro comunicazioni, hanno richiesto una proroga del termine dell'avvio del contratto, in seguito all'emergenza sanitaria da COVID-19 che ha rallentato gli adempimenti propedeutici all'esecuzione del contratto. I soggetti parte attiva del contratto accordano la proroga e identificano la data del 25 novembre 2020 come data del primo ritiro del plasma presso i Servizi Trasfusionali, dando così avvio al nuovo contratto.

La valorizzazione delle scorte del Magazzino al 31/12/2020 tiene conto della transazione dal vecchio al nuovo contratto.

In sede di programmazione dell'anno 2019, con riferimento alla strategia di produzione adottata, si ricorda che si è optato per una maggiore produzione di Albumina ed IG vena (prodotto Driver) a garanzia della copertura del fabbisogno Regionale, tenuto conto che:

- si è rilevato un trend in crescita per Albumina (Albital) ed IG vena (Venital) a partire dal 2015 e pertanto, era necessario prevedere una produzione di questi farmaci tale da garantire la copertura del fabbisogno Regionale;
- la Regione ha posto l'obiettivo di recuperare il consumo di farmaci equivalenti acquistati dal mercato, poiché questi ultimi hanno un costo maggiore, di circa il doppio, rispetto ai farmaci ottenuti da conto lavoro.

Questa scelta, che contribuisce a spiegare l'incremento delle scorte disponibili di questi due prodotti al 31 dicembre 2019, ha avuto come conseguenza anche un aumento della produzione di fattore VIII che si ottiene dalla pasta di crio, un semilavorato indispensabile per produrre Albital e Venital.

In sede di programmazione dell'anno 2020, si sono confermati gli obiettivi del 2019 e conseguentemente è diminuito il consumo di farmaci equivalenti da mercato e per contro è incrementata la richiesta dei farmaci da conto lavoro.

Alla luce di quanto descritto e del percorso intrapreso, si riporta il valore economico dei farmaci plasmaderivati distribuiti in Regione nel 2020 derivanti dal conto lavoro e ceduti a tariffa Accordo Stato Regione; ipotizzando il medesimo distribuito a valore medio di mercato si evidenzia un risparmio di 12.060.794,55 euro.

RER- Plasmaderivati - valore del distribuito CONTO LAVORO secondo le tariffe ASR	20.516.095,00 €
---	----------------------------

RER- Plasmaderivati - valore del distribuito a VALORE DI MERCATO	32.576.889,55 €
---	----------------------------

RER- Plasmaderivati - risparmio con il CONTO LAVORO rispetto al MERCATO	12.060.794,55 €
--	----------------------------

Le medesime considerazioni sono valide anche per l'azienda Ausl di Bologna, il valore economico dei farmaci plasmaderivati acquisiti nel 2020 derivanti dal conto lavoro a tariffa Accordo Stato Regione è di 2.731.435,00 euro; ipotizzando il medesimo distribuito a valore medio di mercato si evidenzia un risparmio di 1.637.747,96 euro.

AUSL BO - Plasmaderivati - valore del distribuito CONTO LAVORO secondo le tariffe ASR	2.731.435,00 €
--	-----------------------

AUSL BO - Plasmaderivati - valore del distribuito a VALORE DI MERCATO	4.369.182,96 €
--	-----------------------

AUSL BO - Plasmaderivati - risparmio con il CONTO LAVORO rispetto al MERCATO	1.637.747,96 €
---	-----------------------

Relativamente al prodotto Fattore VIII, in Emilia-Romagna, la maggioranza dei pazienti emofilici sono trattati con un farmaco Ricombinante, e non con Fattore VIII e Fattore IX derivante da conto lavoro; pertanto, in considerazione delle scorte, nel 2020 la produzione di fattore VIII è stata sospesa.

La disponibilità di fattori antiemofilici è comunque fondamentale per pazienti in terapia con farmaco ricombinante poiché potrebbero sviluppare inibitori e conseguentemente devono venire trattati con elevate quantità di fattore VIII o IX plasmatico; inoltre, i prodotti vicini alla scadenza sono oggetto di donazioni nell'ambito di progetti umanitari di cooperazione internazionale, promossi dal Ministero della Salute, a cui la regione Emilia-Romagna partecipa con un notevole contributo.

La quota di plasmaderivati a magazzino, a fine esercizio, si compone sia di farmaci già liberati dal Controllo di Stato (CdS), pertanto disponibili all'utilizzo e alla distribuzione, sia di farmaci ancora fermi al CdS non utilizzabili e non disponibili per la distribuzione, né per scambi, né per la cessione in mobilità. Qualora ci sia la necessità di questi ultimi farmaci si dovrebbe ricorrere al mercato con costi maggiori in quanto difficilmente reperibili in mobilità. Infatti, per poter commercializzare un medicinale derivato dal sangue e dal plasma umano, ogni singolo lotto deve superare il Controllo di Stato ottenendo un certificato di "rilascio lotti" (Batch Release) da parte Istituto Superiore di Sanità (Laboratorio Ufficiale di Controllo), in conformità al DM 31 marzo 2008. Tale autorizzazione all'immissione in commercio è rilasciata da AIFA a seguito della valutazione scientifica dei requisiti di qualità, sicurezza ed efficacia del medicinale. I lotti privi del certificato di rilascio non possono essere commercializzati.

Tenuto conto dei mutamenti intervenuti sin dal 2015 ad oggi, nel panorama di "Sistema Plasma Nazionale", le scorte della Regione Emilia-Romagna, anche per il 2020 vengono valorizzate solo per i farmaci disponibili e liberati dal CdS.

Pertanto, nella formulazione dei criteri di analisi delle scorte, si osservano i criteri concordati con la Direzione Regionale di riferimento integrando i medesimi con valutazioni discendenti dal contesto attuale; inoltre, è necessario sottolineare che il periodo di transizione dal vecchio contratto al nuovo contratto ha determinato la creazione di due magazzini che coesistono e coesisteranno sino al completo esaurimento del magazzino di cui al vecchio contratto.

Obiettivo prioritario del sistema è quello di giungere all'esaurimento del vecchio magazzino in un arco temporale il più breve possibile, in considerazione dei vantaggi economici derivanti dal nuovo Accordo e della semplificazione della gestione amministrativa.

La programmazione 2020/2021 inerente al plasma e i prodotti plasmaderivati derivanti dal vecchio contratto ha già contemplato e definito il piano di produzione e di distribuzione per i prodotti driver – Albital e Venital - nel rispetto degli obiettivi posti di cui sopra.

I criteri di valorizzazione delle scorte sono i seguenti:

- abbattimento del 37% (ALBITAL e VENITAL) percentuale stimata prudenzialmente in quanto il loro utilizzo finale è strettamente correlato alla richiesta del mercato;
- abbattimento del 100% (KLOTT, IXED, ATKED, KEDCOM), per questi prodotti si ritiene che possa essere stabilita una percentuale di abbattimento del 100% in quanto, pur essendo necessario costituire scorte al fine di evitare carenza di farmaco salvavita, la scadenza del prodotto è a tempi ristretti. In attesa che si delineino

percorsi di cooperazione nazionale e internazionale che possano consentirne l'utilizzo con un eventuale recupero dei costi sostenuti, al momento tali cessioni avvengono solo a scopo umanitario, senza il recupero dei costi; di questi MPD non sono valorizzati i prodotti di prossima scadenza (48 mesi);

- abbattimento del 65% per il plasma conferito in quanto il rischio di impresa è molto elevato considerando il percorso produttivo, le possibili mancate autorizzazioni all'immissione in commercio da parte del Ministero, le possibili segnalazioni di sequestro del farmaco a seguito di segnalazioni di pregresse infezioni in donatori; è stato valorizzato separatamente il plasma raccolto fino al 24 novembre 2020, in quanto riferito al vecchio contratto, e il plasma raccolto dopo il 24 novembre 2020 è riferito al nuovo contratto RIPP;
- valorizzazione a tariffa di cui alla delibera RER n. 867/2016 di recepimento Accordo tra Stato e Regioni n. 168/CSR 20 ottobre 2015;
- non sono valorizzati i flaconi al Controllo di Stato (perchè non disponibili);
- non sono valorizzati i flaconi Ig sotto-cute, la cui produzione ha avuto solo lo scopo di promuoverne l'utilizzo; Il prodotto è inserito nella programmazione 2021 di cui al piano di produzione RIPP, pertanto non è al momento prevedibile l'assorbimento e il grado di penetrazione nel mercato delle farmacie ospedaliere.

Nel dettaglio le scorte al 31/12/2020, che sono state comunicate dalla ditta Kedrion SpA con prot. n. PG 0017069 del 17/02/2021, includono oltre ai farmaci plasmaderivati anche i dati inerenti ai quantitativi di plasma conferiti e non ancora avviati al processo di frazionamento industriale; tale entità comprende tutte le tipologie di plasma inoltrato al frazionamento (A,B,C) e sono relative:

- ad unità che hanno superato la quarantena ma che non sono ancora state sottoposte al controllo fisico;
- ad unità che stanno completando il periodo di quarantena;
- ad unità che hanno superato il controllo fisico e attendono l'avvio alla produzione;
- ad unità che stanno per essere avviate alla lavorazione.

Le rimanenze di farmaci giacenti al 31.12.2020, nel magazzino Kedrion S.p.A., risultano essere:

ALBITAL	flaconi n.	242.278
VENITAL	flaconi n.	26.251
KLOTT	flaconi n.	8.180
IXED	flaconi n.	596
ATKED	flaconi n.	9.394
KEDCOM	flaconi n.	4.528

Tali prodotti sono stati valorizzati secondo le tariffe dell'Accordo Stato/Regioni n.168 del 20 ottobre 2015, recepito con Delibera di Giunta Regionale Emilia Romagna n.867/2016 e ricorrendo ai criteri precedentemente descritti:

- per ALBITAL e VENITAL l'importo di Euro 9.197.207 è stato abbattuto del 37% con un valore finale di euro 5.794.240,41;
- per i restanti farmaci KLOTT, IXED, ATKED, KEDCOM l'importo di Euro 4.675.490 è stato abbattuto del 100%.

Come da comunicazione della ditta Kedrion Spa nel dettaglio delle rimanenze del plasma conferito dalla Regione Emilia-Romagna, non ancora avviato alla trasformazione industriale e giacente presso lo stabilimento Kedrion Spa e lo stabilimento Grifols Spa al 31 dicembre 2020, risulta essere così suddiviso tra vecchio e nuovo contratto:

- KEDRION Spa: il plasma conferito con il vecchio contratto corrisponde a Kg 9.498,57 e il plasma conferito con il nuovo contratto corrisponde a kg 2.122,50 ed è così ripartito:

Plasma conferito a Kedrion Spa - vecchio contratto Plasma conferito a Kedrion Spa - nuovo contratto

Plasma A (plasma da aferesi)	3.601,18
Plasma B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore)	4.927,06
Plasma C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore)	970,33
Kg	9.498,57

Plasma A (plasma da aferesi)	558,09
Plasma B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore)	1.543,55
Plasma C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore)	20,86
Kg	2.122,50

- GRIFOLS Spa: plasma conferito con il nuovo contratto corrisponde a kg 7.127,31, così ripartito:

Plasma conferito a GRIFOLS Spa nuovo contratto

Plasma A (plasma da aferesi)	3.809,40
Plasma B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore)	3.120,44
Plasma C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore)	197,48

	Kg	7.127,31
--	----	-----------------

- RTI: Raggruppamento Temporaneo di Impresa, comprende il plasma Kedrion Spa e Grifols Spa, nuovo contratto:

Totale Plasma conferito a RTI nuovo contratto

Plasma A (plasma da aferesi)	4.367,49
Plasma B (plasma da separazione, congelato entro 6 ore)	4.663,99
Plasma C (plasma da separazione, congelato oltre 6 ore)	218,34
Kg	9.249,81

Il plasma è stato valorizzato, considerando il valore economico di acquisizione del plasma dalle Aziende Sanitarie della Regione Emilia-Romagna, alle tariffe Regionali in vigore:

- per kedrion Spa il valore economico del plasma con riferimento al vecchio contratto risulta pari ad Euro 859.236,21 e al nuovo contratto pari ad Euro 179.084,77;
- per Grifols Spa il valore economico del plasma con riferimento al nuovo contratto risulta pari ad Euro 785.768,16;
- per RTI il valore economico del plasma conferito con il nuovo contratto risulta pari a Euro 964.852,92.

Per la considerazione di cui sopra, il dato di sintesi della valorizzazione economica del plasma conferito all'industria da inserire nella tabella, è il seguente:

- il plasma conferito nel vecchio contratto ha un valore pari a Euro 859.236,21, che abbattuto del 65% porta ad un valore finale di euro 300.732,67 €.
- il plasma conferito nel nuovo contratto ha un valore pari a 964.852,92, che abbattuto del 65% porta ad un valore finale di euro 337.698,52 €.

Da ultimo, le giacenze di emazie presenti al 31/12/2020, nella frigoemoteca del Centro Regionale Sangue, ammontano a 450 unità per un valore pari a Euro 81.450,00. Tale importo è considerato a pieno valore in quanto le unità trasfusionali rientrano nei flussi della distribuzione regionale ed extraregionale quotidiani.

Nella tabella seguente sono riportati i dati di sintesi:

C.R.S. 31/12/2020	VALORE IN EURO	ABBATTIMENTO	VALORE FINALE
ALBUMINA (Albital)	9.197.207,00		
IMMUNOGLOBULINE (Venital)	€	37%	5.794.240,41 €
Fattore VIII, fattore IX, ATIII, Complesso protrombinico (Klott Ixed Atked Kedcom)	4.675.490,00 €	100%	- €
Plasma vecchio contratto	859.236,21 €	65%	300.732,67 €
Plasma nuovo contratto	964.852,92 €	65%	337.698,52 €
Emazie	81.450,00 €		81.450,00 €
STIMA RIMANENZE FINALI 2020			6.514.121,61 €
RIMANENZE INIZIALI 2020			7.900.905,44 €
VARIAZIONE			-1.386.783,83 €

Il complesso di queste operazioni porta ad una valorizzazione delle rimanenze finali corrispondente a Euro 6.514.121,61, valore da iscrivere a Bilancio 2020, con una variazione negativa rispetto all'anno precedente di Euro 1.386.783,83.

Il perseguimento degli obiettivi posti nel 2020, con riferimento alla strategia di produzione adottata, ha dimostrato come l'incremento delle disponibilità dei prodotti driver, associato a una migliore distribuzione e programmazione degli stessi, abbia consentito la contrazione delle rimanenze rispetto al 2019.

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA: IRCCS DELLE NEUROSCIENZE

Rendicontazione 2020 IRCCS delle Scienze Neurologiche di Bologna

Le attività dell'Istituto nel corso del 2020 hanno fortemente risentito dell'impatto dell'emergenza Covid che ha visto, nella prima fase critica della pandemia, l'apertura di un reparto dedicato presso i reparti di degenza dell'Istituto. La riorganizzazione ha comportato nel periodo marzo-maggio il trasferimento presso l'ospedale Maggiore dell'attività neurochirurgica - con un'attività estremamente ridotta e relativa alle urgenze - e la conversione dei posti letto di anestesia e rianimazione nonché della maggior parte dei posti letto delle degenze neurologiche in posti letto dedicati a pazienti Covid. Le chiusure e la sospensione delle attività hanno determinato un forte calo nella produzione assistenziale tipica dell'Istituto.

Premesso quanto sopra, di seguito si illustrano gli ulteriori elementi di contesto ed organizzativi/istituzionali che hanno caratterizzato il periodo:

- trasferimento presso l'Istituto delle attività e delle risorse inerenti i percorsi dell'autismo rivolte agli utenti di età inferiore ai 18 precedentemente svolte presso il Dipartimento di Salute Mentale – Dipendenze Patologiche e contestuale istituzione di una nuova articolazione organizzativa "UO Disturbi dello Spettro Autistico (SSI)";
- riorganizzazione dei laboratori afferenti alla UOC Clinica Neurologica che ha comportato sia l'individuazione delle attività scientifiche da valorizzare e conseguente istituzione del Programma Neurogenetica, del Programma Neuropatologia delle Malattie Neurodegenerative e del Programma Neurofarmacologia Clinica in afferenza alla Direzione Scientifica sia l'istituzione di un Programma per le Patologie Neuromuscolari dell'Adulto e Neuroimmunologia per le attività prevalentemente assistenziali afferente alla UOC Clinica Neurologica;
- in ambito chirurgico è stata soppressa la UOC Neurochirurgia d'Urgenza e del Trauma con contestuale istituzione del Programma di UOC Neurochirurgia Vascolare d'Urgenza e Neurotraumatologia, inoltre, in ragione del riconoscimento regionale della relativa attività, il Programma Neurochirurgia dell'Ipofisi è stato riqulificato come Programma d'Istituto.

Il rendiconto 2020 dell'IRCCS, illustrato in tabella 1, evidenzia una perdita complessiva pari a € 2.235.506, perdita che deriva dal disavanzo del bilancio assistenziale (- 2.470.378 euro) ed è mitigata dal sezionale della ricerca ove si registra un risultato d'esercizio positivo (€ 234.872).

Le determinanti del risultato negativo sono sinteticamente espresse dalla dinamica dei costi che, rispetto al 2019, sono aumentati proporzionalmente (+11%) più del valore della produzione (+4,5%).

Il valore totale della produzione che ammonta ad € 56.759.157 registra un aumento pari ad € 2.420.878 che è determinato prevalentemente dall'incremento del bilancio sezionale della ricerca, aumentato del 23%, mentre sul versante assistenziale si registra un incremento poco significativo (+0,8%, pari ad € 372.869). Si precisa che la valorizzazione figurativa dell'attività di degenza e specialistica erogata presenta, per le ragioni anzidette, un decremento complessivo di € 3.008.094 (-8%), ascrivibile soprattutto alla specialistica ambulatoriale. Tra le voci di ricavo si segnalano i contributi per il sostegno alla minor compartecipazione della spesa da parte dei cittadini (manovra ticket) nonché per i rinnovi contrattuali per un totale complessivo di € 684.371.

I costi aumentano, come anticipato, in misura maggiore: si registra infatti un costo complessivo di € 57.224.117 con un incremento di € 5.447.044 (+11%), di cui € 3.385.634 a carico del bilancio assistenziale ed € 2.061.410 sul sezionale della ricerca.

Per quanto riguarda in particolare i costi rilevati nell'ambito assistenziale, mentre per i costi relativi all'acquisizione dei beni di consumo si osserva una diminuzione tendenzialmente sovrapponibile al calo di attività (-4%), tale flessione non è rilevata per gli acquisti di servizi sanitari ove, viceversa, si registra un aumento del 46% prevalentemente attribuibile alla voce "Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie" (+ € 641.891) ed alla voce "Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale" (+ € 619.274). Il fattore produttivo che maggiormente incide sul risultato negativo è tuttavia la voce di costo relativa al personale, con un aumento di € 2.110.811 (+10%).

Tale incremento corrisponde ad un aumento delle unità di personale afferenti all'Istituto, derivante sia dai processi di riorganizzazione, sia dal processo di stabilizzazione del personale che, in coerenza con quanto previsto dalla specifica normativa (D. Lgs. 75/2017 art. 20), ha consentito di assumere nella seconda metà dell'anno 8 dirigenti medici e 3 tecnici di neurofisiopatologia. Si precisa che per quanto riguarda l'impatto economico delle modifiche organizzative, sono rilevanti non solo quelle intervenute nel corso del 2020 come sopra rappresentate, ma anche quelle di fine 2019 che hanno dispiegato il loro impatto nell'esercizio in corso: ci si riferisce in particolare all'ingresso nell'ottobre 2019 della UOC Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione (9 dirigenti medici e quota parte del costo delle unità assistenziali assegnate).

L'ampliamento delle risorse dell'Istituto, riflesso anche dalla maggior dotazione di posti letto (+30 posti letto) e dall'aggiornamento tecnologico consentito anche dagli investimenti effettuati con i finanziamenti della ricerca come rappresentato di seguito, dà conto della crescita dell'Istituto. Tale sviluppo, caratterizzato non solo dal consolidamento delle attività nelle sedi proprie dell'Istituto ma da una progressiva integrazione e coordinamento delle discipline di riconoscimento sul territorio metropolitano, concretizza l'obiettivo di concentrare in un unico polo tutte le strutture cittadine in tale ambito, in ottemperanza alle direttive contenute nell'Accordo di Programma siglato già nel 2004 dalla Regione Emilia-Romagna, dall'Azienda USL di Bologna e dall'Università e che ha visto, peraltro, nel 2011 la realizzazione dell'Istituto stesso. In particolare, nell'ultimo biennio presso la sede Ospedale Maggiore è stato consolidato l'hub per le urgenze vascolari neurologiche (UO Neurologia e Rete Stroke metropolitana), che ha permesso la concentrazione di tutti i casi ictus presso il pronto soccorso dell'Ospedale Maggiore, già sede della UO Neuroradiologia OM che garantisce h24 la diagnostica neuroradiologica e la terapia endovascolare. Come anticipato, nell'ottobre del 2019 anche la gestione subacuta e cronica del paziente con ictus ed altre cerebrolesioni gravi è passata in carico all'Istituto con l'afferenza della UO Medicina Riabilitativa e Neuroriabilitazione. Si sono consolidate inoltre le attività delle strutture a valenza interaziendale (la Clinica Neurologica –Rete Neurologica Metropolitana NeuroMet, con il passaggio in comando presso l'Istituto dei professionisti dell'azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, ed il Programma di Neurochirurgia Pediatrica) nonché quelle relative ai centri di riferimento regionale (Chirurgia dell'Epilessia, Neurochirurgia dell'Ipofisi, Neurochirurgia Pediatrica).

Il disavanzo venuto a manifestarsi nell'esercizio 2020 da un lato riflette, la limitazione delle attività imposta dalla pandemia, dall'altro fa emergere l'inadeguatezza della valorizzazione delle attività, criticità che peraltro sinora non aveva condotto a risultati negativi. L'Istituto, che organizza la propria offerta in funzione dell'integrazione nella rete

dei servizi sanitari regionali e del proprio bacino di utenza, assicura infatti la fornitura di servizi di 2° e 3° livello e di servizi innovativi (monitoraggi intensivi, impianti di device, indagini di laboratorio di tipo genetico, farmacologico, neuropatologico, disponibilità delle competenze professionali presso altri ospedali, ...) per la gran parte in assenza di adeguato o specifico riconoscimento economico. Inoltre il sistema di tariffazione della casistica trattata, che rappresenta più del 90% del valore della produzione, vede attualmente l'attribuzione della produzione dell'Istituto in fascia A2, in coerenza con il riconoscimento in tale classe dell'Azienda Usl di Bologna ma diversamente dal riconoscimento spettante ad altre strutture paragonabili per mission e caratteristiche dei servizi garantiti che hanno valorizzazione della casistica in fascia A1 nonché l'attribuzione di finanziamenti aggiuntivi.

Il Bilancio sezionale della ricerca dell'Istituto

Il Bilancio sezionale della ricerca riporta i finanziamenti ed i contributi ottenuti da Enti esterni e da soggetti privati, opportunamente rendicontati, per l'attività di ricerca dell'Istituto ed i relativi utilizzi. Nel 2020 la ricerca corrente dell'Istituto si è organizzata, secondo quanto previsto dalla programmazione triennale del Ministero della Salute per il triennio 2018-2020, dalle seguenti Linee di ricerca, intese come articolazioni organizzative funzionali che raccolgono in maniera integrata e trasversale le attività ed i contributi delle varie Unità Operative:

N°	Denominazione
Linea 1	Invecchiamento cerebrale e neurodegenerazione, neuroriabilitazione
Linea 2	Malattie neuromuscolari, malattie rare e neuroimmunologiche
Linea 3	Ictus, neurologia d'urgenza, cefalee, stress e sistema vegetativo
Linea 4	Epilessia, malattie del sonno e dei bioritmi, sistema neuroendocrino

Nel corso dell'anno, pur nelle difficoltà determinate dall'emergenza Covid, i ricercatori hanno mantenuto un elevato livello di produttività in particolare nei settori delle malattie neurodegenerative, delle malattie neuromuscolari e rare, dello stroke, delle cefalee, dell'epilessia, dei disturbi del sonno, della diagnostica biomolecolare, genetica e di neuroimaging avanzato e della neurochirurgia mininvasiva ad elevato contenuto tecnologico.

Il Ministero della Salute ha riconosciuto nel 2020 un finanziamento per la ricerca corrente pari ad €

2.468.456, con un incremento del 24% rispetto all'anno precedente, determinato per il 46.5% dall'attività scientifica, per il 31% dalla complessità dell'attività assistenziale erogata, per il 19% dalla capacità di attrazione delle risorse ed in misura marginale per le attività di rete ed il trasferimento tecnologico.

Si precisa altresì che nel corso dell'anno sono stati pubblicati 245 lavori scientifici per un Impact Factor normalizzato pari a 811,26 e risultavano in corso 32 studi profit.

Anche per il 2020, il Ministero della Salute ha assegnato una parte del fondo ricerca corrente alle Reti di IRCCS. L'Istituto delle Scienze Neurologiche attraverso la partecipazione alla Rete

IRCCS delle Neuroscienze e della Neuroriabilitazione (RIN) ha partecipato ai seguenti progetti di Rete finanziati non solo dal Ministero della salute ma anche dal Ministero dell'Economia e Finanza:

- il progetto "Istituti Virtuali Nazionali Demenze Malattia di Parkinson e Disordini del movimento Sclerosi Multipla e Disordini Neuroimmunologici", finanziato per € 130.757;
- la partecipazione ad altri progetti della Rete in qualità di UO per un'ulteriore complessiva assegnazione di € 132.000;
- finanziamento in conto capitale di € 50.000 al progetto "Implementazione delle piattaforme di neuroimaging, di genomica e proteomica e di tele-neuroriabilitazione", progetto, finanziato dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, che finalizzato allo sviluppo degli Istituti Virtuali di Patologia (Demenze, Parkinson e Sclerosi Multipla e malattie neuroimmunologiche).
- altri due progetti finanziati dal Ministero Economia e Finanze per lo sviluppo degli Istituti Virtuali per un importo di € 60.000 (progetto per la gestione sequenze RM nella pratica clinica; progetto riguardante la piattaforma genomica malattie neurodegenerative)

Per quanto riguarda la ricerca finalizzata, si sono svolte le attività previste per i progetti già in corso e sono stati avviati tre progetti relativi al bando 2018, ciascuno finanziato per € 450.000 per un importo complessivo di € 1.350.000:

- Retinal ganglion cells and organoids from inherited optic neuropathies: light and pathogenesis to fight blindness;
- A randomized controlled trial on rehabilitation training with a robotic anthropomorphic exoskeleton in patient with motor incomplete spinal cord injury: clinical outcomes and cortical plasticity;
- Tele-epic telemedicine with mobile internet devices for innovative care of patients with epilepsy.

Inoltre, ad esito del bando RF2019, sono state notificate le assegnazioni di 4 progetti di cui 2 giovani ricercatori e 2 ordinari per un importo complessivo di € 1.651.900:

- Blood-based biomarkers for Alzheimer's disease in Down Syndrome: insights from epigenetic, glycomic and inflammatory profiles (€ 450.000)
- Shedding light on dementia with Lewy bodies: a randomized controlled trial using a multimodal bright light treatment to modulate brain functional responses through the eyes (€ 302.000)
- New frontiers in drug-resistant focal epilepsies: from genetic markers of surgical outcome to liquid biopsy (€ 449.000)
- Fibrinogen replacement to prevent intracranial haemorrhage in ischemic stroke patients after thrombolysis: a pilot probe randomized controlled trial (€ 450.000)

Nel corso dell'anno sono stati inoltre aggiudicati altri sette progetti nell'ambito di bandi competitivi da enti non profit per un importo complessivo di € 235.000.

Per quanto riguarda i bandi ministeriali in conto capitale, nel 2020 sono giunte a compimento le acquisizioni previste dai progetti in conto capitale assegnati nel triennio scorso, in particolare le attrezzature per lo sviluppo di studi nell'ambito della neuroradiologia funzionale, per l'allestimento di piattaforme dedicate alla genomica e della proteomica ed infine per la neurochirurgia robotica con investimenti complessivi di oltre € 1,3 milioni. L'Istituto ha partecipato e vinto l'aggiudicazione di due importanti progetti in conto capitale riguardanti il primo un'idea progettuale condivisa con gli altri 3 IRCCS regionali e con l'IRCCS Istituto Oncologico Veneto di Padova, per l'acquisizione di un sequenziatore di ultima generazione (Novaseq 6000), mentre il secondo progetto, dedicato al potenziamento tecnologico delle attività per la diagnosi e il trattamento delle patologie neurovascolari presso l'Ospedale Maggiore, riguarda l'acquisizione di un angiografo biplano dotato di TC cone-beam per studi sia tomografici sia di perfusione cerebrale.

Tra gli elementi di rilievo, si segnala inoltre che, con le risorse messe a disposizione dal Ministero, sono state avviate le procedure di stabilizzazione del personale precario dedicato alla ricerca così come previsto dalla L. 27 dicembre 2017, n. 205 -art. 1 c. 421-432; ciò ha consentito di attivare 7 contratti a fine 2019 e di proseguire, con un'ulteriore fase di stabilizzazione che ha permesso di assumere altri 8 collaboratori a fine febbraio 2020. Tali acquisizioni sono finanziate con le risorse aggiuntive specificatamente erogate dal Ministero e che ammontano ad € 1.428.493 erogate nel 2019 ed € 2.034.806 assegnate nel 2020, risorse che, al netto del costo del personale già acquisito, sono state accantonate in attesa del decreto che consentirà di procedere con l'attivazione dei bandi concorsuali per il reclutamento di ulteriori ricercatori e di personale di supporto alla ricerca.

Di seguito la **tabella 1** illustra il rendiconto economico 2020 complessivo dell'Istituto, redatto secondo la codifica ministeriale e suddiviso tra parte assistenziale e parte della ricerca, mentre la **tabella 2** riporta esclusivamente il sezionale della ricerca rappresentato come da schema indicato al p.to 5.4 allegato 2 del D. lgs 118/11.

Tabella 1:
BILANCIO COMPLESSIVO ISTITUTO 2020

CE	CE_Descrizione_ministeriale	Assistenza 2020	Ricerca 2020	IRCCS 2020
AA0000	A) Valore della produzione			
AA0010	A.1) Contributi in c/esercizio	4.100.652 €	7.234.286 €	11.334.938 €
AA0020	A.1.A) Contributi da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	4.067.986 €	- €	4.067.986 €
AA0030	A.1.A.1) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale indistinto	1.679.446 €	- €	1.679.446 €
AA0040	A.1.A.2) da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale vincolato	2.388.540 €	- €	2.388.540 €
AA0050	A.1.B) Contributi c/esercizio (extra fondo)	32.666 €	72.404 €	105.070 €
AA0060	A.1.B.1) da Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	32.666 €	- €	32.666 €

CE	CE_Descrizione_ministeriale	Assistenza 2020	Ricerca 2020	IRCCS 2020
AA0110	A.1.B.2) Contributi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione o Prov. Aut. (extra fondo)	- €	41.404 €	41.404 €
AA0140	A.1.B.3) Contributi da altri soggetti pubblici (extra fondo)	- €	31.000 €	31.000 €
AA0180	A.1.C) Contributi c/esercizio per ricerca	- €	7.059.882 €	7.059.882 €
AA0190	A.1.C.1) Contributi da Ministero della Salute per ricerca corrente	- €	2.468.456 €	2.468.456 €
AA0200	A.1.C.2) Contributi da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	- €	2.034.806 €	2.034.806 €
AA0210	A.1.C.3) Contributi da Regione ed altri soggetti pubblici per ricerca	- €	2.331.620 €	2.331.620 €
AA0220	A.1.C.4) Contributi da privati per ricerca	- €	225.000 €	225.000 €
AA0230	A.1.D) Contributi c/esercizio da privati	- €	102.000 €	102.000 €
AA0240	A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	- 128.191 €	- 769.744 €	-897.935 €
AA0250	A.2.A) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - da Regione o Prov. Aut. per quota F.S. regionale	-126.767 €	-733.707 €	-860.474 €
AA0260	A.2.B) Rettifica contributi in c/esercizio per destinazione ad investimenti - altri contributi	-1.424 €	-36.038 €	-37.461 €
AA0270	A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	47.178 €	1.901.306 €	1.948.484 €
AA0290	A.3.C) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti da soggetti pubblici (extra fondo) vincolati	47.178 €	42.135 €	89.313 €
AA0300	A.3.D) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi di esercizi precedenti per ricerca	- €	1.794.795 €	1.794.795 €
AA0310	A.3.E) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti da privati	- €	64.375 €	64.375 €
AA0320	A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	41.192.583 €	209.307 €	41.401.890 €
AA0330	A.4.A) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici	41.146.539 €	- €	41.146.539 €
AA0340	A.4.A.1) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate ad Aziende sanitarie pubbliche della Regione	36.301.412 €	- €	36.301.412 €
AA0350	A.4.A.1.1) Prestazioni di ricovero	21.395.981 €	- €	21.395.981 €
AA0360	A.4.A.1.2) Prestazioni di specialistica ambulatoriale	8.644.065 €	- €	8.644.065 €
AA0380	A.4.A.1.5) Prestazioni di File F	5.701.092 €	- €	5.701.092 €
AA0430	A.4.A.1.15) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	560.275 €	- €	560.275 €
AA0450	A.4.A.3) Ricavi per prestaz. sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a soggetti pubblici Extraregione	4.845.127 €	- €	4.845.127 €
AA0460	A.4.A.3.1) Prestazioni di ricovero	4.351.252 €	- €	4.351.252 €
AA0470	A.4.A.3.2) Prestazioni ambulatoriali	12.793 €	- €	12.793 €
AA0490	A.4.A.3.5) Prestazioni di File F	480.859 €	- €	480.859 €
AA0570	A.4.A.3.15) Altre prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	223 €	- €	223 €

CE	CE_Descrizione_ministeriale	Assistenza 2020	Ricerca 2020	IRCCS 2020
AA0590	A.4.A.3.15.B) Altre prestazioni sanitarie e socio-sanitarie a rilevanza sanitaria non soggette a compensazione Extraregione	223 €	- €	223 €
AA0660	A.4.C) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria erogate a privati	46.044 €	209.307 €	255.351 €
AA0750	A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	1.206 €	1.302.378 €	1.303.584 €
AA0770	A.5.B) Concorsi, recuperi e rimborsi da Regione	- €	1.250.000 €	1.250.000 €
AA0790	A.5.B.2) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte della Regione	- €	1.250.000 €	1.250.000 €
AA0800	A.5.C) Concorsi, recuperi e rimborsi da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	850 €	- €	850 €
AA0830	A.5.C.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di Aziende sanitarie pubbliche della Regione	850 €	- €	850 €
AA0840	A.5.D) Concorsi, recuperi e rimborsi da altri soggetti pubblici	- €	42.965 €	42.965 €
AA0870	A.5.D.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da parte di altri soggetti pubblici	- €	42.965 €	42.965 €
AA0880	A.5.E) Concorsi, recuperi e rimborsi da privati	356 €	9.413 €	9.769 €
AA0930	A.5.E.3) Altri concorsi, recuperi e rimborsi da privati	356 €	9.413 €	9.769 €
AA0940	A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	239.333 €	- €	239.333 €
AA0950	A.6.A) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie - Ticket sulle prestazioni di specialistica ambulatoriale	239.333 €	- €	239.333 €
AA0980	A.7) Quota contributi c/capitale imputata all'esercizio	388.016 €	1.010.486 €	1.398.502 €
AA1060	A.9) Altri ricavi e proventi	157 €	30.204 €	30.361 €
AZ9999	Totale valore della produzione (A)	45.840.934 €	10.918.223 €	56.759.157 €
BA0000	B) Costi della produzione			
BA0010	B.1) Acquisti di beni	16.633.079 €	881.181 €	17.514.260 €
BA0020	B.1.A) Acquisti di beni sanitari	16.483.964 €	879.896 €	17.363.859 €
BA0030	B.1.A.1) Prodotti farmaceutici ed emoderivati	9.818.333 €	- €	9.818.333 €
BA0210	B.1.A.3) Dispositivi medici	4.646.876 €	141.340 €	4.788.216 €
BA0250	B.1.A.4) Prodotti dietetici	60.442 €	- €	60.442 €
BA0260	B.1.A.5) Materiali per la profilassi (vaccini)	98 €	- €	98 €
BA0270	B.1.A.6) Prodotti chimici	11.229 €	173.586 €	184.815 €
BA0290	B.1.A.8) Altri beni e prodotti sanitari	108.960 €	564.970 €	673.930 €
BA0300	B.1.A.9) Beni e prodotti sanitari da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.838.025 €	- €	1.838.025 €
BA0310	B.1.B) Acquisti di beni non sanitari	149.115 €	1.286 €	150.401 €
BA0320	B.1.B.1) Prodotti alimentari	1.010 €	- €	1.010 €
BA0330	B.1.B.2) Materiali di guardaroba, di pulizia e di convivenza in genere	70.075 €	48 €	70.123 €
BA0350	B.1.B.4) Supporti informatici e cancelleria	69.661 €	367 €	70.029 €
BA0360	B.1.B.5) Materiale per la manutenzione	1.679 €	- €	1.679 €
BA0370	B.1.B.6) Altri beni e prodotti non sanitari	6.690 €	870 €	7.560 €
BA0390	B.2) Acquisti di servizi	4.669.177 €	3.344.863 €	8.014.040 €
BA0400	B.2.A) Acquisti servizi sanitari	4.521.132 €	3.108.335 €	7.629.467 €

CE	CE_Descrizione_ministeriale	Assistenza 2020	Ricerca 2020	IRCCS 2020
BA0410	B.2.A.1) Acquisti servizi sanitari per medicina di base	- €	23.427 €	23.427 €
BA0420	B.2.A.1.1) - da convenzione	- €	23.427 €	23.427 €
BA0530	B.2.A.3) Acquisti servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	2.070.419 €	75.571 €	2.145.990 €
BA0540	B.2.A.3.1) - da pubblico (Aziende sanitarie pubbliche della Regione)	1.583.418 €	- €	1.583.418 €
BA0560	B.2.A.3.5) - da pubblico (Extraregione)	40.720 €	- €	40.720 €
BA0570	B.2.A.3.7) - da privato - Medici SUMAI	406.601 €	75.571 €	482.172 €
BA0580	B.2.A.3.8) - da privato	39.680 €	- €	39.680 €
BA1140	B.2.A.12) Acquisto prestazioni Socio-Sanitarie a rilevanza sanitaria	9.411 €	- €	9.411 €
BA1280	B.2.A.14) Rimborsi, assegni e contributi sanitari	- €	1.897.442 €	1.897.442 €
BA1350	B.2.A.15) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	2.113.151 €	1.106.835 €	3.219.986 €
BA1360	B.2.A.15.1) Consulenze sanitarie e sociosan. da Aziende sanitarie pubbliche della Regione	1.756 €	- €	1.756 €
BA1370	B.2.A.15.2) Consulenze sanitarie e sociosanit. da terzi - Altri soggetti pubblici	1.794 €	- €	1.794 €
BA1380	B.2.A.15.3) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro sanitarie e socios. da privato	1.613.506 €	1.106.835 €	2.720.340 €
BA1450	B.2.A.15.4) Rimborso oneri stipendiali del personale sanitario in comando	496.096 €	- €	496.096 €
BA1490	B.2.A.16) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	328.150 €	5.061 €	333.211 €
BA1560	B.2.B) Acquisti di servizi non sanitari	148.046 €	236.528 €	384.573 €
BA1570	B.2.B.1) Servizi non sanitari	115.876 €	142.943 €	258.819 €
BA1590	B.2.B.1.2) Pulizia	66.378 €	- €	66.378 €
BA1630	B.2.B.1.6) Servizi trasporti (non sanitari)	9.051 €	3.023 €	12.074 €
BA1650	B.2.B.1.8) Utenze telefoniche	- €	6.636 €	6.636 €
BA1680	B.2.B.1.11) Premi di assicurazione	- €	30.531 €	30.531 €
BA1710	B.2.B.1.12) Altri servizi non sanitari	40.447 €	102.752 €	143.199 €
BA1750	B.2.B.2) Consulenze, Collaborazioni, Interinale e altre prestazioni di lavoro non sanitarie	31.589 €	93.364 €	124.952 €
BA1880	B.2.B.3) Formazione (esternalizzata e non)	581 €	221 €	802 €
BA1910	B.3) Manutenzione e riparazione (ordinaria esternalizzata)	855.499 €	90.044 €	945.543 €
BA1990	B.4) Godimento di beni di terzi	267.861 €	- €	267.861 €
BA2080	Totale costo del personale	23.012.446 €	786.877 €	23.799.323 €
BA2090	B.5) Personale del ruolo sanitario	20.830.277 €	715.142 €	21.545.420 €
BA2100	B.5.A) Costo del personale dirigente ruolo sanitario	10.856.249 €	187.161 €	11.043.409 €
BA2110	B.5.A.1) Costo del personale dirigente medico	10.663.725 €	187.161 €	10.850.885 €
BA2120	B.5.A.1.1) Costo del personale dirigente medico - tempo indeterminato	10.014.346 €	187.161 €	10.201.507 €
BA2130	B.5.A.1.2) Costo del personale dirigente medico - tempo determinato	649.379 €	- €	649.379 €
BA2150	B.5.A.2) Costo del personale dirigente non medico	192.524 €	- €	192.524 €

CE	CE_Descrizione_ministeriale	Assistenza 2020	Ricerca 2020	IRCCS 2020
BA2160	B.5.A.2.1) Costo del personale dirigente non medico - tempo indeterminato	192.524 €	- €	192.524 €
BA2190	B.5.B) Costo del personale comparto ruolo sanitario	9.974.029 €	527.981 €	10.502.010 €
BA2200	B.5.B.1) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo indeterminato	9.542.840 €	- €	9.542.840 €
BA2210	B.5.B.2) Costo del personale comparto ruolo sanitario - tempo determinato	431.189 €	527.981 €	959.170 €
BA2320	B.7) Personale del ruolo tecnico	1.649.801 €	- €	1.649.801 €
BA2370	B.7.B) Costo del personale comparto ruolo tecnico	1.649.801 €	- €	1.649.801 €
BA2380	B.7.B.1) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo indeterminato	1.641.796 €	- €	1.641.796 €
BA2390	B.7.B.2) Costo del personale comparto ruolo tecnico - tempo determinato	8.005 €	- €	8.005 €
BA2410	B.8) Personale del ruolo amministrativo	532.368 €	71.735 €	604.103 €
BA2420	B.8.A) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo	215.186 €	9.231 €	224.417 €
BA2430	B.8.A.1) Costo del personale dirigente ruolo amministrativo - tempo indeterminato	215.186 €	9.231 €	224.417 €
BA2460	B.8.B) Costo del personale comparto ruolo amministrativo	317.182 €	62.504 €	379.685 €
BA2470	B.8.B.1) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo indeterminato	262.681 €	62.504 €	325.184 €
BA2480	B.8.B.2) Costo del personale comparto ruolo amministrativo - tempo determinato	54.501 €	- €	54.501 €
BA2500	B.9) Oneri diversi di gestione	90.653 €	152.273 €	242.926 €
BA2560	Totale ammortamenti	1.165.711 €	1.010.828 €	2.176.539 €
BA2570	B.10) Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali	2.461 €	48.526 €	50.987 €
BA2580	B.11) Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali	1.163.250 €	962.302 €	2.125.552 €
BA2620	B.11.B) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	1.163.250 €	962.302 €	2.125.552 €
BA2690	B.14) Accantonamenti dell'esercizio	19.516 €	4.244.109 €	4.263.625 €
BA2770	B.14.C) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	- €	4.102.271 €	4.102.271 €
BA2820	B.14.D) Altri accantonamenti	19.516 €	141.838 €	161.354 €
BZ9999	Totale costi della produzione (B)	46.713.942 €	10.510.175 €	57.224.117 €
EA0010	E.1) Proventi straordinari	105.624 €	200 €	105.823 €
EA0260	E.2) Oneri straordinari	21.078 €	747 €	21.825 €
EZ9999	Totale proventi e oneri straordinari (E)	84.546 €	- 548 €	83.998 €
XA0000	Risultato prima delle imposte (A - B +/- C +/- D +/- E)	-788.463 €	407.500 €	-380.963 €
YA0000	Imposte e tasse			- €
YA0010	Y.1) IRAP	1.681.915 €	172.628 €	1.854.543 €
YA0020	Y.1.A) IRAP relativa a personale dipendente	1.561.700 €	55.787 €	1.617.487 €
YA0030	Y.1.B) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	120.215 €	116.841 €	237.057 €
YZ9999	Totale imposte e tasse (Y)	1.681.915 €	172.628 €	1.854.543 €
ZZ9999	RISULTATO DI ESERCIZIO	-2.470.378 €	234.872 €	-2.235.506 €

Tabella 2:

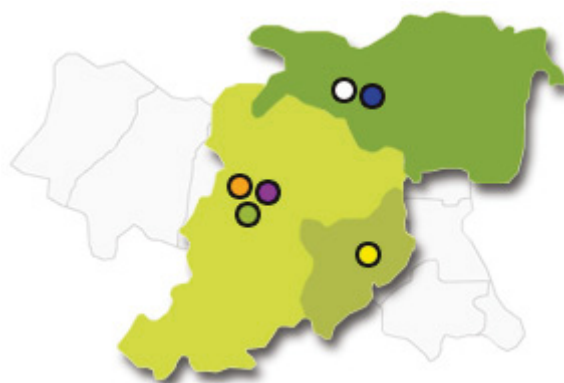
BILANCIO SEZIONALE RICERCA CONSUNTIVO 2020 (D.LGS. 118/2011)

BILANCIO SEZIONALE DELLA RICERCA		
CONTO ECONOMICO	2019	2020
CONTRIBUTI DELLA RICERCA E POSTE COLLEGATE		
Rettifiche contributi c/e -100% (attrezzature)	- 421.995	- 769.744
Contributi c/esercizio da Ministero Salute	4.750.182	7.354.663
per ricerca corrente	1.991.820	2.468.456
per ricerca finalizzata	2.724.482	4.539.980
5 per mille	33.879	104.322
Altri		241.906
Contributi c/esercizio da Regione	1.352.186	1.380.000
per ricerca	1.352.186	1.380.000
Altri		-
Contributi c/esercizio da Provincia e Comuni	-	
per ricerca		-
Altri		-
Contributi c/esercizio da altri enti pubblici	306.173	109.356
per ricerca (Asl/Ao/IRCCS/Policlinici)		66.391
Altri	306.173	42.965
Contributi c/esercizio da privati	290.387	640.299
no profit per ricerca	23.980	391.375
profit per ricerca	83.447	209.307
Altri	182.960	39.617
Contributi c/esercizio da estero	1.894.820	1.193.163
horizon 2020 2015	1.894.820	1.193.163
Sterilizzazione quote ammortamento	716.054	1.010.486
TOTALE CONTRIBUTI RICERCA (A)	8.887.806	10.918.223
COSTI DIRETTI DELLA RICERCA		
Acquisti di beni e servizi	3.122.842	3.115.670
materiale di consumo per attrezzature diagnostiche		
materiale di consumo per attrezzature scientifiche		
manutenzioni per attrezzature diagnostiche		
manutenzioni per attrezzature scientifiche		90.044
noleggi per attrezzature diagnostiche	24.105	
noleggi per attrezzature scientifiche		

altro per ricerca (ass., suss, contr., Az.San.-Univ.)	1.693.706	1.897.442
altro sanitari	1.401.777	983.955
altro non sanitari	3.254	144.229
Personale sanitario	1.422.919	1.821.977
di ruolo dell'ente	84.471	715.142
di ruolo di altro ente		246.634
a progetto/cococo	1.082.887	425.634
collaborazioni occasionali		
altro (Borse di Studio, LP)	255.562	434.567
Personale amministrativo	137.157	71.735
Pers. Dip.	137.157	71.735
Personale tecnico - professionale	271.694	93.364
Pers. Dip.		
Co.Co.Co., Borse di Studio	271.694	93.364
Godimento di beni di terzi		
attrezzature sanitarie e scientifiche		
altro: service sanitari		
Ammortamenti dei beni immateriali	17.999	48.526
con specifica: software	17.999	48.526
Ammortamenti beni materiali	698.055	962.300
attrezzature diagnostiche		512.300
attrezzature scientifiche		450.000
Altro		
Oneri diversi di gestione	258.659	325.122
altri costi	132.072	152.494
Irap	126.587	172.628
Accantonamenti	2.641.505	4.244.109
accant. quote per ricerc. Az.San.-Altre Amm.Pubb.	2.641.505	4.244.109
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	111.975	548
SOPRAVV. PASSIVE E INSUSS. ATTIVO	111.975	
TOTALE COSTI DIRETTI RICERCA (B)	8.687.326	10.683.351
DIFFERENZA (A-B)	200.480	234.872
COSTI INDIRETTI DI GESTIONE	200.480	234.872
COSTI GENERALI	- 200.480	-234.872
RISULTATO FINALE	-	-

RENDICONTAZIONE AVEC

RENDICONTAZIONE AVEC ANNO 2020



- Azienda USL di Bologna
- Azienda USL di Imola
- Azienda USL di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Ferrara
- Azienda Ospedaliero - Universitaria di Bologna
- Istituto Ortopedico Rizzoli

**Direzione Operativa
AREA VASTA EMILIA CENTRALE**

La Relazione è stata realizzata con il contributo di tutti i referenti dei Progetti AVEC

Sommario

1	Obiettivi AVEC 2020	3
2	Progetti Area Sanitaria	4
2.1.	Integrazione Servizi trasfusionale	4
2.2.	Commissione del Farmaco AVEC	18
2.3.	Attività Comitato Etico	18
2.4.	Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS	23
2.5.	Commissione Dispositivi Medici	23
3	Attività trasversali	24
3.1.	Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza	24
3.2.	Applicazione normativa Privacy	26
3.3.	Progetti ICT	27
3.4.	Formazione	29
4	Attività Area Tecnico Amministrativa	33
4.1.	Settore Acquisti	33
4.2.	Procedure concorsuali AVEC	35
	Allegati	37

1. Obiettivi AVEC 2020

L'attività in AVEC nel 2020 si è sviluppata sulla base della programmazione regionale e delle decisioni strategiche assunte dalle Direzioni Generali in un contesto fortemente condizionato dall'evolversi della pandemia COVID-19.

In particolare, in ragione delle attività sviluppate per fronteggiare quest'ultima, le progettualità avviate in AVEC negli anni precedenti relative a integrazione logistica, provveditorato unico e Ufficio Procedimenti disciplinari sono state interrotte.

I temi pertanto affrontati sono i seguenti:

- Integrazione Servizi trasfusionale;
- Attività Commissione del Farmaco AVEC;
- Attività Comitato Etico;
- Piattaforma ICT per diagnostica per immagini (PACS - RIS);
- Commissione Dispositivi Medici;
- Applicazione normativa anticorruzione e trasparenza;
- Applicazione normativa Privacy;
- Progetti ICT;
- Formazione;
- Attività settore Acquisti;
- Procedure concorsuali AVEC.

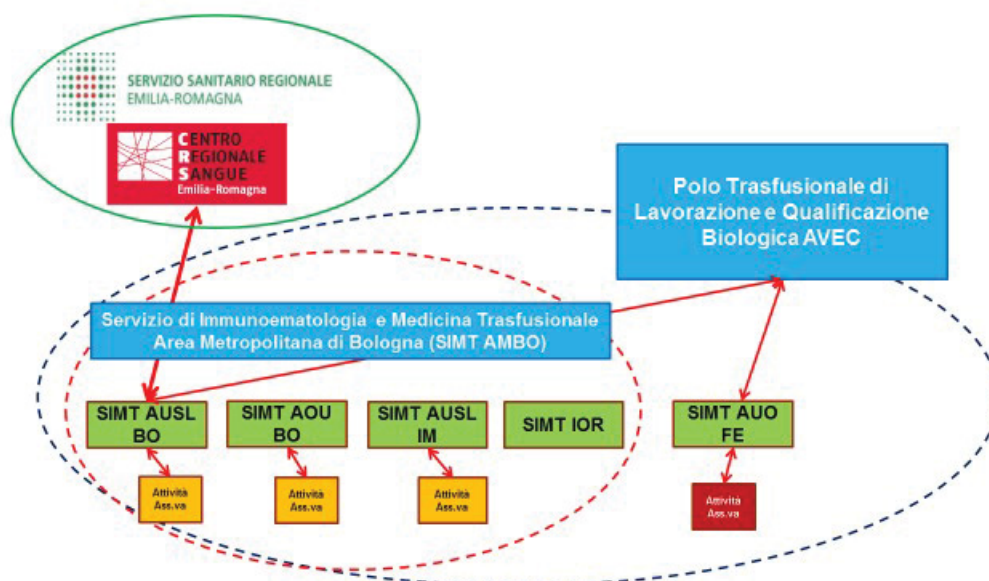
Pur nel contesto di cui sopra, l'AVEC ha proseguito il percorso volto ad una possibile integrazione per attività e funzioni tra Aziende per condividere le migliori professionalità presenti, razionalizzare risorse tecnologiche, materiali, umane e finanziarie.

Nei Capitoli che seguono vengono rendicontate le attività di tutti i progetti/linee di lavoro AVEC di cui ai punti precedenti.

2. Progetti Area Sanitaria

2.1. Integrazione Servizi Trasfusionale in Area Metropolitana di Bologna e costituzione del Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

**Relazione sulla organizzazione delle attività trasfusionali
in Area vasta Emilia Centrale (AVEC)**



Il Piano Sangue e Plasma Regionale per il triennio 2017 – 2019, tuttora vigente, sottolinea l'importanza della centralizzazione delle attività trasfusionali di natura produttiva confermando la valenza del progetto per l'unificazione del Servizio di Immunoematologia e Medicina Trasfusionale Area Metropolitana di Bologna (SIMT AMBO) e di Area Vasta Emilia Centrale (AVEC) quale obiettivo qualificante del precedente Piano Sangue e Plasma Regionale.

Il progetto, per la tipologia di attività cui si riferisce, ha comportato l'intersecarsi di 4 livelli istituzionali: regionale, di Area Vasta, sovra-aziendale metropolitano e aziendale.

In AVEC il progetto si è articolato su due livelli:

- la fase della concentrazione delle attività di qualificazione e di lavorazione degli emocomponenti per tutte le strutture di AVEC (Bologna, Imola e Ferrara) è consolidata;
- la Direzione del Servizio Trasfusionale dell'Area Metropolitana Bolognese (SIMT AMBO) si è impegnata per l'integrazione dei diversi settori di attività definendo procedure comuni alle varie sedi, standardizzando comportamenti e favorendo incontri tra i professionisti delle diverse sedi.

A livello aziendale si è consolidata la riorganizzazione, sulla base dei criteri di accreditamento, della raccolta del sangue sul territorio bolognese (SIMT AMBO, AOU Bologna, AUSL Bologna e AUSL Imola) e su quello Ferrarese (AOSP Ferrara). Tale riordino ha comportato l'unificazione delle procedure e delle tecnologie di raccolta presso tutte le Aziende AVEC.

Si riportano in **tabella 1**, **tabella 2** e **grafico 1** l'attività di raccolta e distribuzione di sangue ed emocomponenti svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019; come si evince dalla stessa, l'attività di raccolta risulta in aumento rispetto al 2019 nonostante il periodo di pandemia dovuto al SARS CoV-2

I risultati conseguiti come Polo di lavorazione e qualificazione biologica di AVEC

A fronte della costituzione del Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione, nel corso dell'anno 2020, la Direzione SIMT AMBO si è ulteriormente impegnata nella disamina dei dati disponibili con l'obiettivo di rivalutare tutte le fasi di attività.

Attività di Produzione

Il Polo di lavorazione è una parte di fondamentale importanza all'interno del SIMT AMBO in quanto svolge complessivamente molteplici attività. La mole di attività svolta dal Polo, essendo in parte strettamente correlate all'attività di raccolta, è aumentata, per la sola parte relativa alla produzione di emocomponenti, del 3% circa..

Si riporta in **tabella 3** e **grafico 2** l'attività nel dettaglio svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Di seguito elencate le attività effettuate dal Polo di lavorazione:

- produzione e stoccaggio unità di plasma iperimmune a seguito dell'emergenza Sars-COV2
- produzione di emocomponenti di primo e secondo livello;
- due filiere di produzione di cui una dedicata ai pazienti talassemici;
- irraggiamento delle unità (emazie e piastrine);
- controlli di qualità degli emocomponenti atti a verificare il rispetto dei requisiti richiesti dalla normativa vigente;
- stoccaggio del plasma da inviare all'industria farmaceutica per la produzione di farmaci plasma derivati;
- attività di distribuzione giornaliera degli emocomponenti prodotti ai SIMT afferenti e gestione delle unità provenienti dalla regione per la compensazione di diversi ST extraregionali in convenzione a garanzia dell'autosufficienza nazionale;
- prove di convalida dei diversi processi di produzione degli emocomponenti (scomposizione del sangue intero e lavorazioni/trattamenti successivi, catena del freddo) con redazione dei relativi documenti nonché del mantenimento dello stato di convalida e della gestione dei cambiamenti tramite gli opportuni change control;
- monitoraggio della contaminazione batterica delle aree destinate alle attività di lavorazione e delle attrezzature in tal senso critiche, prime fra tutte la cappa sterile;
- valutazione di nuove apparecchiature / sistemi che precede la loro possibile acquisizione in routine presso il ST;
- viene svolto il tutoraggio degli studenti universitari ed è particolarmente accurato il percorso di addestramento del personale neo-assunto;
- la revisione delle procedure è un'attività di cui il personale si occupa costantemente, in ottica di miglioramento continuo.

Le attività vengono svolte sette giorni su sette per un totale di 12 ore giornaliere organizzate su due turni.

Entrando nello specifico, sono di seguito indicate le operazioni necessarie alla produzione di emocomponenti:

Globuli rossi:

- lavorazione delle unità provenienti dal Centro Raccolta dell'ospedale Maggiore e dai relativi Centri mobili, da Imola, dall'ospedale Bellaria, dal policlinico S.Orsola e dall'AUIO di Ferrara.;
- le unità provenienti da Ferrara vengono raccolte con due diverse tipologie di sacche, lavorate con un sistema di scomposizione dedicato, per gestire in modo mirato la terapia trasfusionale dei pazienti talassemici;
- produzione di aliquote pediatriche (emazie, plasma e piastrine) quando richieste.

Plasma

- etichettatura delle plasmaferesi, associazione del plasma alle relative provette campione;
- smistamento delle unità ad uso clinico e delle unità per il frazionamento industriale, si riportano nella **tabella 10** e nella **tabella 11** i quantitativi di plasma inviati all'industria e la rispettiva valorizzazione economica ;
- etichettatura e confezionamento del plasma da scomposizione per frazionamento industriale con spedizione settimanale all'industria convenzionata insieme alla gestione della modulistica relativa;
- produzione ed inattivazione virale di aliquote di plasma iperimmune

Piastrine:

- produzione pool piastrinici (da 24 fino a 30 nel fine settimana),

Irradiazione emocomponenti

- irraggiamento delle piastrinoferesi provenienti dal S.Orsola e delle emazie per reintegro scorte unità irradiate (S.O e OM);
- irradiazione di tutti i pool piastrinici prodotti in giornata.

Apparecchiature

- riavvio settimanale degli abbattitori e manutenzione di centrifughe/scompositori, manutenzione giornaliera dei connettori sterili;
- controlli di qualità degli emocomponenti rispettando un calendario prestabilito (cq giornalieri, sterilità, emolisi);
- riconvalida delle attrezzature in uso;
- controlli mensili di sterilità della cappa sterile;
- controllo frigoemoteche e congelatori.

Scorte AVEC

- preparazione reintegro scorte (emazie, plt e plasma) dei vari SIMT afferenti, secondo un piano distributivo concordato in AVEC. E' stato licenziato un documento in data 08/06/2020 che è tutt'ora in corso di aggiornamento. Si riportano in **tabella 12** le valorizzazioni economiche degli emocomponenti ceduti dal SIMT AMBO - AUSL Maggiore al resto dell'AVEC e per l'attività del polo in ordine alla lavorazione ed alla qualificazione degli emocomponenti

Compensazione extra Regionale

- spedizioni settimanali extra-regione (Campania, Lazio e Sicilia), definite in apposita convenzione
- spedizioni estemporanee a Regioni carenti a garanzia dell'autosufficienza nazionale.

Attività di Immunoematologia (tabella 4 e grafico 3)

Vengono eseguiti presso il Polo di lavorazione e qualificazione biologica i seguenti test di laboratorio di Immunoematologia eritrocitaria per i donatori di tutta l'AVEC:

- Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Gruppo Sanguigno controllo ABO/D;
- Fenotipo Rh;
- Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene);
- Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto);
- Identificazione anticorpi anti-eritrociti;
- Titolazione anticorpi anti-eritrociti;
- Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto).

Attività di qualificazione biologica (tabelle 5 e 6 e grafico 4)

Nell'ambito delle attività del Polo di lavorazione e qualificazione biologica è ricompresa anche la determinazione dei test per la qualificazione biologica delle unità raccolte, a garanzia della sicurezza trasfusionale:

- esami sierologici e NAT per HBV, HCV, HIV1/2, Sifilide;
- marcatori HBV;
- malaria;
- leishmania;
- chagas;
- West Nile Virus NAT;
- Esami biochimici;
- Emocromi.

Strategie per il miglioramento

Dal 2018 è a regime il nuovo sistema di produzione degli emocomponenti che contempla le tipologie emazie concentrate leucodeplete pre-storage ed emazie concentrate da sangue intero. L'esito della gara ha determinato un risparmio di costi pari a circa 1.128.000 €

- E' stato istituito un Gruppo di lavoro con il mandato di condurre una revisione dell'organizzazione dei trasporti AVEC e verificarne le modalità operative stabilite nella fase iniziale di avvio del POLO, il lavoro sarà di supporto per la nuova gara aziendale;
- è stato istituito un gruppo di lavoro dedicato alla revisione dei criteri di gestione delle scorte AVEC in ottica centralizzata. Sono stati coinvolti i professionisti di tutte le strutture interessate e si è pervenuti alla stesura di un documento che indica i criteri di gestione;
- la definizione dei meccanismi di controllo dei costi di gestione dei vari settori della Medicina Trasfusionale e, in particolare, la definizione dei costi del Polo ai fini della distribuzione dei medesimi sulle diverse Aziende è oggetto di rivalutazione. Inoltre, verrà valutata l'attività di irradiazione delle UT, svolta dal polo per tutta l'AVEC, ai fini della compensazione economica;
- attualmente, le unità dedicate ai pazienti talassemici di Ferrara sono prodotte tramite una linea dedicata, presso il Polo di lavorazione, con unità raccolte presso l'UdR di Ferrara.

I risultati conseguiti come SIMT AMBO:

- E' stata deliberata da tutte le Aziende la unificazione, sotto un'unica direzione, dei Servizi trasfusionali metropolitani (AUSL BO, AOSP BO, IOR, AUSL Imola); tuttavia, al fine di disciplinare l'esercizio dell'attività di Direzione e Coordinamento in capo ad una sola persona, per alcune aziende coinvolte, permane da completare il percorso di definizione dell'istituto giuridico più rispondente alle esigenze dell'organizzazione complessiva;
- La P03 "Gestione della Terapia Trasfusionale" è stata rivista da tutti gli attori del sistema e la nuova versione è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P18 "Emergenza trasfusionale: richiesta urgentissima e protocollo trauma massivo" è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- La P19 "Gestione della terapia trasfusionale con plasmaderivati (albumina, fattori della coagulazione): è stata licenziata e pubblicata sul sito TUM aziendale;
- Sono stati svolti, in modalità videoconferenza, corsi di introduzione al nuovo sistema informatico regionale per tutto il personale sanitario dell'AVEC. Gli eventi formativi in programma per l'anno 2020 sono stati annullati a causa dell'emergenza COVID;
- L'attività di immunoematologia di base è stata riorganizzata, nella sua interezza, presso l'AUSL di Bologna; a seguito della conclusione della gara che interesserà il settore, la Direzione SIMT AM BO intende concentrare l'attività di Immunoematologia di II livello presso l'AUSL di Bologna – Polo di Lavorazione e Qualificazione biologica di AVEC;
- Il Laboratorio di Immunogenetica dell'Ospedale S.Orsola, presso cui è in uso il sistema automatizzato per la tipizzazione genomica, in bassa ed alta definizione, e la ricerca di anticorpi anti-HLA, con tecnologia Luminex, si conferma essere Centro di riferimento Regionale per la tipizzazione HLA in alta definizione;
- La sede IOR si dedica alle attività di prelievo, lavorazione, conservazione e distribuzione di emocomponenti ad uso topico, tuttavia la definizione di linee guida metropolitane non è conclusa;
inoltre, presso il Polo di Lavorazione e qualificazione biologica di AVEC, si procederà alla qualificazione di alcune strumentazioni dedicate alla produzione di EUNT (Emocomponenti ad uso non trasfusionale) in previsione della stipula delle convenzioni con le Case di Cura. Si riporta in **tabella 7** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019;
- Il Progetto Patient Blood Management (PBM) presso IOR, AOSP BO, Azienda USL Bologna e AUSL Imola rientra nell'attività istituzionale: la Direzione SIMT AMBO sta valutando la dotazione organica necessaria per sostenerne la pianificazione strutturata dell'intera attività, in un'ottica multidisciplinare;
- I Cobus aziendali si sono riuniti secondo scadenziario programmato e dovranno rendicontare, al CRS, l'attività svolta e supervisionata;

- L'Agenzia socio sanitaria RER ha fissato il calendario delle visite ispettive di verifica dei requisiti di accreditamento per l'anno 2021.

Apertura straordinaria delle sedi di raccolta

Vengono effettuate, in maniera consolidata, aperture pomeridiane straordinarie in tutta l'Area Vasta per ampliare l'offerta a donatori e cittadini a garanzia dell'autosufficienza ed, al contempo, ridurre le liste di attesa per l'esecuzione di visite ed esami di idoneità per la donazione di sangue ed emocomponenti e per la **donazione di midollo osseo**.

Presso la casa del donatore di sangue di Bologna sono previste due aperture settimanali come presso l'UdR di Ferrara, ad Imola è invece prevista un'apertura domenicale ogni tre settimane.

E' in previsione per il 2021 un'apertura straordinaria pomeridiana presso l'ospedale S. Orsola ed un ampliamento degli orari di apertura

Nel corso del 2020 le aziende Sanitarie di AVEC e di AVEN hanno ripreso i lavori per la definizione degli aspetti di pianificazione ed organizzazione della concentrazione delle attività di qualificazione biologica e di lavorazione degli emocomponenti raccolti nelle due Aree Vaste interessate. Pertanto, i direttori dei Servizi Trasfusionali e delle Associazioni e Federazioni dei donatori di sangue sono stati coinvolti direttamente nella fase di riorganizzazione delle attività e, come primo step, è stata concertata, con partenza nel 2021, il trasferimento dell'attività di Qualificazione biologica del SIMT di Reggio Emilia presso il Polo di Qualificazione Biologica di Parma. Tali azioni sono strategiche al fine della concentrazione di tutte le attività di lavorazione e qualificazione di AVEN presso il Polo di AVEC - Ospedale Maggiore. Tali lavori sono il seguito di quanto indicato dalla DGR 2040/2015, "Riorganizzazione della rete ospedaliera secondo gli standard previsti dalla L. 132/2012, dal Patto per la Salute 2014/2016 e dal DM Salute 70/2015, Capitolo Attività Trasfusionali, ove *"si ritiene fin da ora opportuno indicare come livello ottimale quello di 2 sole Officine Trasfusionali, Bologna e Romagna, per tutta la Regione. La diffusione dei Servizi Immuno-trasfusionali non viene invece modificata"*.

Gara per l'Immunoematologia

Sono stati istituiti appositi gruppi di lavoro per la stesura del capitolato di gara per i settori della Biologia molecolare, dell'Immunoematologia avanzata e dell'Immunoematologia piastrinica. Il gruppo inizierà la scrittura del capitolato nel 2021 e la gara interesserà AVEC + AVR

Si riporta in **tabella 8** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019

Gare per la Sierologia e NAT

Sono stati istituiti due gruppi tecnici per la stesura dei capitolati di gara per il settore NAT e il settore Sierologia . I gruppi completeranno la stesura dei capitolati entro febbraio 2021 e la gara interesserà AVEC + Policlinico di Modena.

Tipizzazione HLA in alta definizione dei donatori di midollo osseo da iscrivere nel Registro regionale dell'Emilia Romagna

L'AOU di Bologna è Hub Regionale per l'attività di tipizzazione HLA.

I donatori reclutati sono stati 3.140, i donatori iscritti e in ricerca sono stati 4.662. L'emergenza sanitaria COVID non ha consentito di raggiungere l'obiettivo annuale di 6.000 definito per il 2020 tuttavia i risultati raggiunti dall'HUB della Regione Emilia Romagna sono stati tra i migliori a livello nazionale

Banca del Sangue Cordonale e dei Tessuti Cardiovascolari e Biobanca dei Donatori

Si riporta in **tabella 9** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019, l'attività è stata fortemente influenzata dal periodo di pandemia di SARS CoV-2.

Definizione della Responsabilità per la gestione della Officina Trasfusionale - Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

E' stata inoltrata richiesta al Direttore Generale dell'AUSL di Bologna ed è in corso di valutazione

Polo Trasfusionale di Qualificazione Biologica e Lavorazione

Il processo di validazione di tutti gli emocomponenti raccolti e prodotti in AVEC viene effettuata unicamente presso il settore di validazione emocomponenti del SIMT della AUSL di Bologna.

Le attività di validazione comprendono l'esecuzione dei test di laboratorio, le valutazioni di carattere clinico e la messa in atto di procedure di verifica della idoneità degli emocomponenti necessari a garantire la sicurezza trasfusionale per il malato e a tutelare lo stato di salute del donatore

E' HUB regionale per lo screening del WNV e per lo screening delle malattie tropicali sulle donazioni, è previsto l'invio centralizzato dei campioni, provenienti da tutta la Regione, per l'esecuzione dei test WNV RNA.

Si riporta in **tabella 6** l'attività svolta nel 2020 rapportata con quella del 2019.

Il Laboratorio di Qualificazione Biologica ha effettuato i test sierologici anti SARS CoV-2 dei donatori dell'AVEC partecipanti allo "Studio sierologico sui donatori di sangue ed emocomponenti della Regione Emilia Romagna" svoltosi nel periodo luglio-dicembre 2020 e propedeutico all'avvio della produzione di plasma iperimmune. Sono stati svolti circa 16.000 test.

Dal 23 marzo al 31 dicembre 2020 sono stati effettuati 44.000 tamponi molecolari Anti SARS Cov-2 per supporto al CRREM di Bologna.

Complessivamente si ritengono soddisfacenti i risultati raggiunti nel 2020, anno in cui tutta l'attività trasfusionale dell'AVEC è stata segnata dalle difficoltà legate all'insorgere della pandemia di SARS CoV-2. E' opportuno sottolineare come questo sia stato possibile grazie all'impegno di tutti gli operatori delle strutture afferenti all'AVEC che hanno portato a risultati di notevole spessore.

TABELLE E GRAFICI

Tabella 1: Raccolta sangue intero e aferesi

	Sangue Intero			Aferesi		
	2020	2019	Δ	2020	2019	Δ
AUSL Bologna	30.202	28.996	4,2%	6.080	5.833	4,2%
AOSP Bologna	5.986	6.103	-1,9%	3.601	3.563	1,1%
Imola	10.403	10.799	-3,7%	1.113	942	18,2%
Ferrara	22.497	21.478	4,7%	1.439	1049	37,2%
Totale	69.088	67.376	2,5%	12.233	11.387	7,4%

Tabella 2: Emazie raccolte e trasfuse

	Anno 2020			Anno 2019		
	RACCOLT E	TRASFUS E	ECCEDEENZA/ CARENZA	RACCOLTE	TRASFUSE	ECCEDEENZA/ CARENZA
AUSL BOLOGNA	30.202	18.175	12.027	28.996	18.199	10.797
AOSP BOLOGNA	5.986	28.374	-22.388	6.103	29.019	-22.916
IMOLA	10.403	4.111	6.292	10.799	4.108	6.691
IOR		3.312	-3.312		3.544	-3.544
FERRARA	22.497	23.722	-1.225	21.478	23.079	-1.601
Totale AVEC	69.088	77.694	-8.606	67.376	77.949	-10.573

Tabella 3: Emocomponenti prodotti

Emocomponente	TOTALE 2020	TOTALE 2019	delta
Emazie Conc.Leucod.Prestorage	67.730	65.916	3%
Plasma da Aferesi Multipla	1.197	1.189	1%
Plasma fresco cong. da Aferesi	10.806	10.000	8%
Plasma Fresco Congelato da SI	66.276	63.961	4%
Plasma recup.cong.entro 72 ore	1.674	2.709	-38%
PLT da Aferesi Multicomponent	1.197	1.189	1%
Totale	148.880	144.964	3%

Tabella 4 Laboratorio immunoematologia eritrocitaria donatori

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Determinazione Gruppo Sanguigno ABO/RhD	6.634	8.520	28%	6.360	6.918	9%	12994	15438	19%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D	39.313	39.492	0%	39.769	42.145	6%	79082	81637	3%
Gruppo Sanguigno controllo ABO/D (controllo carico esterno)	7.150	5.626	-21%	6.434	4.211	-35%	13584	9837	-28%
Fenotipo Rh	6.153	8.570	39%	5.940	6.635	12%	12093	15205	26%
Tipizzazione non ABO/Rh (per ciascun antigene)	7.561	9.335	23%	6.803	7.942	17%	14364	17277	20%
Ricerca anticorpi anti-eritrociti (Test di Coombs Indiretto)	4.019	5.711	42%	4.004	4.307	8%	8023	10018	25%
Identificazione anticorpi anti-eritrociti	32	21	-34%	32	12	-63%	64	33	-48%
Titolazione anticorpi anti-eritrociti	32	18	-44%	32	8	-75%	64	26	-59%
Autoanticorpi Anti Eritrociti (Test di Coombs Diretto)	55	43	-22%	54	34	-37%	109	77	-29%
Totale	70.949	77.336	9%	69.428	72.212	4%	140377	149548	7%

Tabella 5 Esami laboratorio di validazione biologica

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Esami sierologici di qualificazione biologica (HBsAg, antiHCV, HIV 1-2 Ab/Ag, Lue)	FE	98361	107932	10%
	SO	43964	43373	-1%
	OM	155129	162495	5%
	IM	50272	49896	-1%
	IOR aut	414	309	-25%
	IOR BTM	2132	984	-54%
Marcatori HBV (antiHBc, antiHBs, antiHBc IgM, HBeAg, antiHBe)	FE	5217	6354	22%
	SO	1594	1664	4%
	OM	8041	10098	26%
	IM	1724	1973	14%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%
Esami biochimici	FE	81429	91024	12%
	SO	31624	33716	7%
	OM	136822	151036	10%
	IM	50122	51296	2%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
Emocromi	FE	24997	27796	11%

	SO	10447	10563	1%
	OM	39293	41147	5%
	IM	12729	12750	0%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	0	0	0
TRINAT	FE	24607	26990	10%
	SO	10716	10638	-1%
	OM	38783	40611	5%
	IM	12569	12474	-1%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	533	246	-54%

Tabella 6 screening WNV, malattie tropicali, arbovirus e parassitosi

Laboratorio Validazione Biologica				
Esame		2019	2020	Delta
Malaria	FE	89	143	61%
	SO	205	206	0%
	OM	750	894	19%
	IM	142	138	-3%
	MO	762	773	1%
	RE	679	570	-16%
	PR	561	514	-8%
	PC	150	181	21%
	PVS	1177	1288	9%
Leishmania	FE	22	86	291%
	SO	121	89	-26%
	OM	594	780	31%
	IM	25	47	88%
	MO	228	260	14%
	RE	391	381	-3%
	PR	16	15	-6%
	PC	74	80	8%
	PVS	238	274	15%
Chagas	FE	24	47	96%
	SO	86	94	9%
	OM	478	697	46%
	IM	20	35	75%
	MO	238	301	26%
	RE	325	294	-10%
	PR	181	252	39%
	PC	60	80	33%
	PVS	284	385	36%
WNV NAT	FE	7883	8516	8%
	SO	3087	3703	20%
	OM	10841	13021	20%
	IM	3630	4107	13%
	IOR aut	0	0	0
	IOR BTM	217	138	-36%
	MO	17444	21944	26%
	RE	9950	11103	12%
	PR	9728	12293	26%
	PC	4948	6549	32%
	PVS	11617	2189	-81%

Tabella 7: Lavorazione emocomponenti ad uso topico

	Anno 2019	Anno 2020	Delta
CP+CRIO Omologhe sedute di produzione	8	4	-50%
CP+CRIO Omologhe aliquote prodotte	73	40	-45%
Trombina Omologa sedute di produzione	1	1	0%
Trombina Omologa aliquote prodotte	80	50	-38%
PRP Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Omologo aliquote prodotte	58	43	-26%
PRF Omologo sedute di produzione	6	3	-50%
PRF Omologo aliquote prodotte	18	9	-50%
PRP Collirio Omologo sedute di produzione	2	1	-50%
PRP Collirio Omologo aliquote prodotte	52	14	-73%
PRP Collirio Autologo sedute di produzione	5	3	-40%
PRP Collirio Autologo aliquote prodotte	20	12	-40%
PRP Autologo sedute di produzione	83	79	-5%
PRP Autologo aliquote prodotte	219	93	-58%
PRF Autologo sedute di produzione	17	8	-53%
PRF Autologo aliquote prodotte	17	8	-53%
ACP autologo	27	6	-78%
APS Auto	7	3	-57%

Tabella 8: attività di immunogenetica e immunologia piastrinica

	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
DONATORI									
Tipizzazione genomica estesa	548	0	-100%	0	0	#DIV/0!	548	0	-100%
Tipizzazione sierologica di conferma	46	0	-100%	0	0	#DIV/0!	46	0	-100%
PAZIENTI									
Tipizzazione genomica estesa	74	4	-95%	8	4	-50%	82	8	-90%
Studio immunoematologico varianti antigeni eritrocitari	29	10	-66%	2	5	150%	31	15	-52%
Zigosità RhD	7	4	-43%	3	3	0%	10	7	-30%

LABORATORIO IMMUNOLOGIA PIASTRINICA (AOSP): DATI DI ATTIVITA'

ESTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Anticorpi antiplastrine	2.016	1.164	-42%	1.986	1.124	-43%	4002	2288	-43%
Anticorpi antileucociti	750	196	-74%	810	162	-80%	1560	358	-77%
Totale A	2.766	1.360	-51%	2.796	1.286	-54%	5562	2646	-52%
INTERNI									
	I sem 2019	I sem 2020	Delta	II sem 2019	II sem 2020	Delta	Anno 2019	Anno 2020	Delta
Tipizzazione sottopop. cellule del sangue (per ciascun anticorpo)	350	100	-71%	300	150	-50%	650	250	-62%
CD 34	1.890	1.480	-22%	1.280	1.860	45%	3170	3340	5%
Emorragie materno-fetali	416	452	9%	478	454	-5%	894	906	1%
Emocromo	1.561	1.301	-17%	1.268	1.811	43%	2829	3112	10%
Emocromo Cordoni	280	222	-21%	357	210	-41%	637	432	-32%
Emocromo donatori	154	185	20%	180	194	8%	334	379	13%
Emocromo pazienti	4.321	4.128	-4%	4.321	4.231	-2%	8642	8359	-3%

Anticorpi antiplastrine	1.452	1.164	-20%	1.668	1.388	-17%	3120	2552	-18%
Anticorpi antileucociti	288	58	-80%	192	156	-19%	480	214	-55%
Totale B	10.712	9.090	-15%	10.044	10.454	4%	20756	19544	-6%
Totale A+B	13.478	10.450	-22%	12.840	11.740	-9%	26318	22190	-16%
Controllo emocomponenti leucodepleti	697	607	-13%	750	837	12%	1447	1444	0%
Test Adamts 13	36	52	44%	42	59	40%	78	111	42%

Tabella 9 Attività banca del sangue cordonale, dei tessuti cardiovascolari e biobanca dei donatori

Attività	I sem 2019	I sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	II sem 2019	II sem 2020	Delta/ delta punti percentuali	Anno 2019	Anno 2020	Delta/ delta punti percentuali
Consensi alla donazione SCO	1.275	728	-43%	1.232	704	-43%	2507	1432	-43%
Unità di SCO raccolte e pervenute	579	416	-28%	627	386	-38%	1206	802	-33%
Unità di SCO bancate	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Indice bancaggio SCO	7%	8%	1	7%	6%	-1	0	0	0
Unità di SCO cedute per trapianto	2	0	-100%	3	2	-33%	5	2	-60%
Unità destinate uso topico	92	38	-59%	110	77	-30%	202	115	-43%
Unità destinate alla ricerca	67	9	-87%	17	45	165%	84	54	-36%
Crioconservazione siero materno	40	33	-18%	44	25	-43%	84	58	-31%
Segmenti vascolari bancati	24	47	96%	96	57	-41%	120	104	-13%
Valvole cardiache bancate	6	11	83%	21	12	-43%	27	23	-15%
Segmenti vascolari distribuiti	28	33	18%	37	42	14%	65	75	15%
Valvole cardiache distribuite	14	10	-29%	14	10	-29%	28	20	-29%
Indice bancaggio Segmenti vascolari %	75,0%	69%	-6,0	89,0%	90%	1,0	85,7%	87,0%	1,3
	24/32	47/68		96/108	57/63		120/140	114/131	
Indice bancaggioValvole cardiache AORTICHE %	0%	30%	30,0	24%	27%	3,0	17,2%	28,6%	11,3
	0/8	3/10		5/21	3/11		5/29	6/21	
Indice bancaggioValvole cardiache POLMONARI %	75%	80%	5,0	71%	82%	11,0	72,4%	2	89,6
	6/8	8/10		15/21	9/11		21/29	88/96	
Donatori Cornee pervenuti (dal 01/01/2006)	302	205	-32%	360	235	-35%	662	440	-34%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	910	575	-37%	1.115	825	-26%	2025	1400	-31%
Provette non Idonee (90.604 + 90.605)	600	450	-25%	685	350	-49%	1285	800	-38%
Donatori D'Organo pervenuti	78	49	-37%	93	105	13%	171	154	-10%
Provette Idonee (90.604 + 90.605)	624	343	-45%	651	735	13%	1275	1078	-15%
Fototerapia extracorporea	85	41	-52%	72	91	26%	157	132	-16%
Crioconservazione HPC autologhe	5	4	-20%	6	8	33%	11	12	9%
Distribuzione HPC autologhe	5	5	0%	5	2	-60%	10	7	-30%
Congelamento tessuto paratiroideo autologo	3	1	-67%	3	2	-33%	6	3	-50%

Tabella 10: Kg di plasma conferiti all'industria AVEC anno 2019 e 2020

Plasma	2019 A*	2020 A*	%	2019 B**	2020 B**	%	2019 C***	2020 C***	%	Tot. Fraz. 2019	Tot. Fraz. 2020	%
Kg	4.976	5.483	10%	16.526	17.473	6%	664	449	-32%	22.166	23.406	6%

* da aferesi

** da scomposizione

*** da scomposizione congelato tra le 24 e 72 ore dalla raccolta

Tabella 11: Valore economico plasma conferito AVEC anno 2019 e 2020

	2019	2020	2019	2020	TOT. 2019	TOT. 2020
Plasma	A	A	B	B		
PREZZO CONFERIMENTO PLASMA	€ 158.40		€ 58.88			
€	788.198,4	868.507,2	973.050,88	1.028.810,2	1.761.249,28	1.897.317,4

*il plasma di tipo C non viene valorizzato

Tabella 12: valorizzazione degli emocomponenti ceduti in AVEC anno 2019 e 2020

Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Costi - Consuntivo 2019	Costi - Consuntivo 2020
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	107.496,06	89.757,66
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	574.656,25	537.026,25
SIT-ACQUISTO SANGUE EMOC AZ SAN RER AVEC (FE)	0.00	56.708,84
TOTALE	682.152	683.493
Polo Lavorazione e Qualificazione Biologica SIMT AUSL BO	Ricavi - Consuntivo 2019	Ricavi - Consuntivo 2020
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (AOSP BO)	2.803.730,42	2.936.700,63
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (IOR)	322.541,48	386.089,24
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN PROV (Imola)	561.805,37	565.992,79
SIT-CESS SANGUE EMOC AZ SAN RER (AOSP FE)	1.839.600,71	1.837.853,51
TOTALE	5.527.678	5.726.636
DELTA	4.845.526	5.043.143

Grafico 1 Andamento procedure di raccolta AVEC 2016 2020

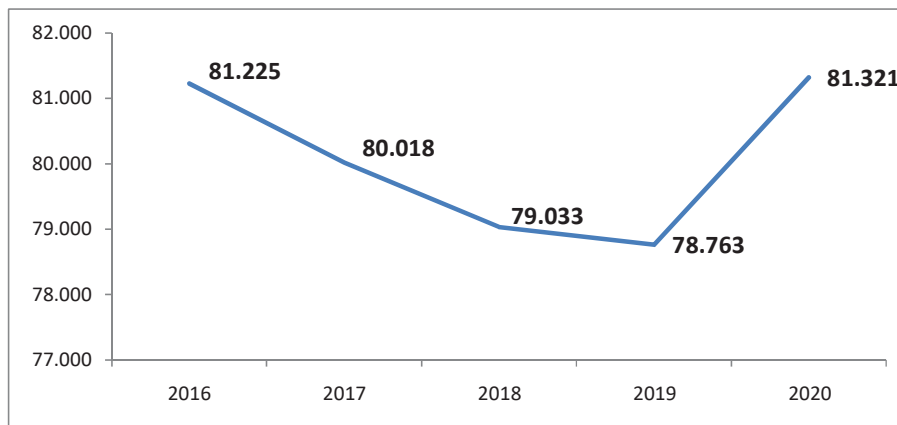


Grafico 2 Emocomponenti prodotti anni 2016-2020

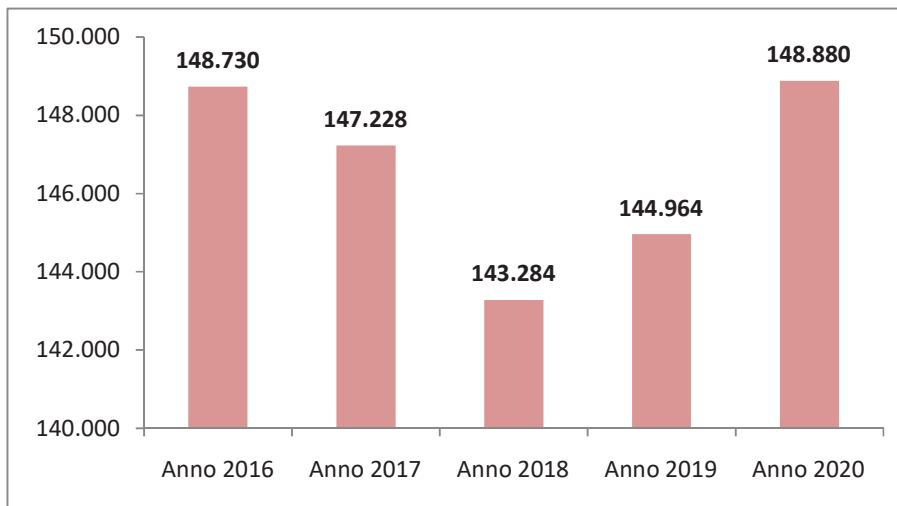


Grafico 3 Andamento laboratorio immunoematologia donatori 2016 2020

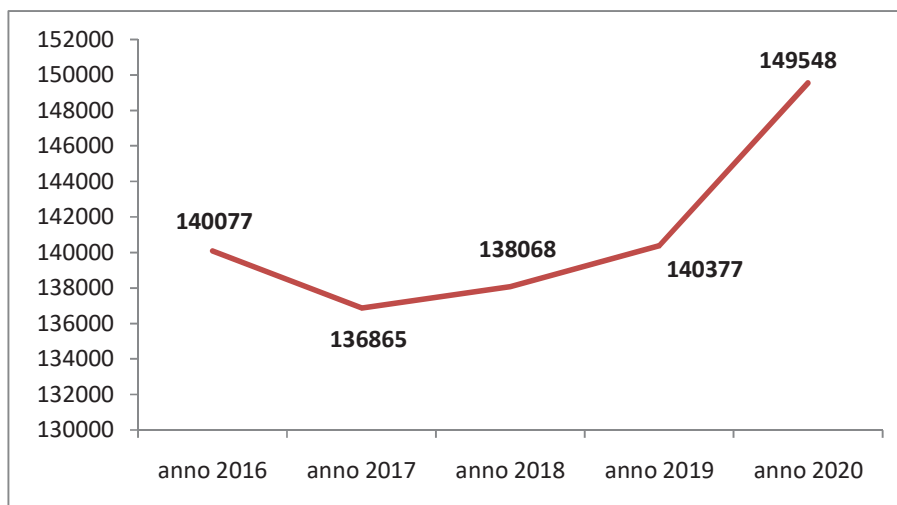
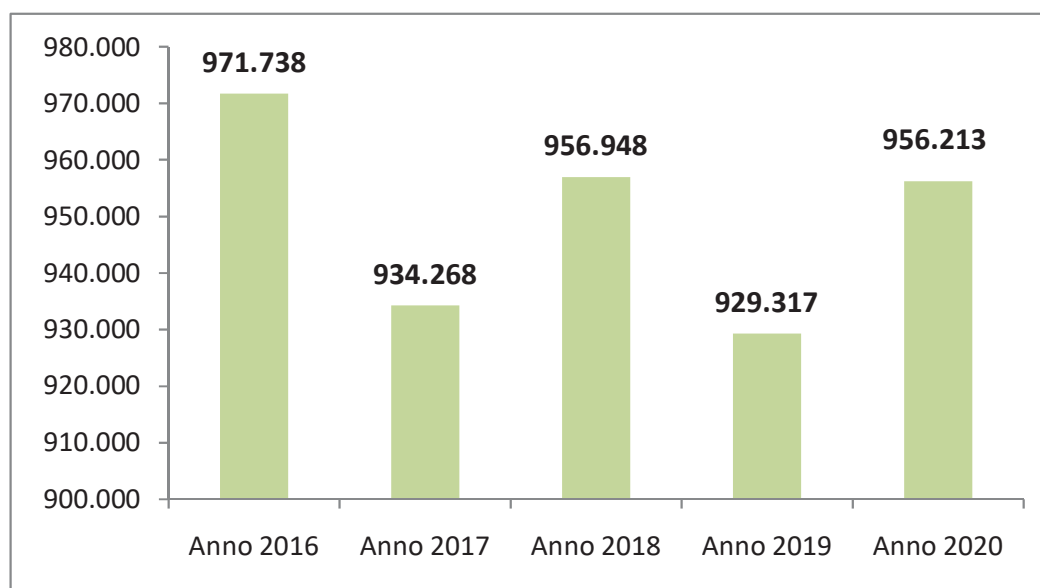


Grafico 4 Andamento esami laboratorio di validazione e qualificazione biologica 2016 2020



2.2. Commissione Unica del farmaco

Vedi “Rapporto sull’attività della Commissione del Farmaco di AVEC 2020” – **Allegato 1).**

2.3. Attività Comitato Etico

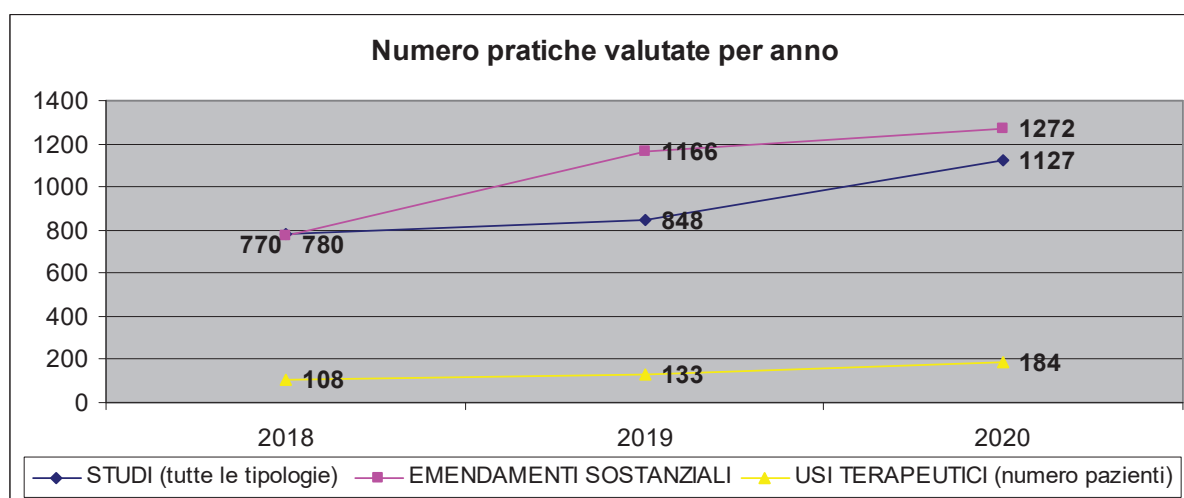
Attività di valutazione

Nel corso dell’anno 2020 sono proseguite le attività del CE AVEC (11 sedute mensili ciascuna suddivisa in due giornate).

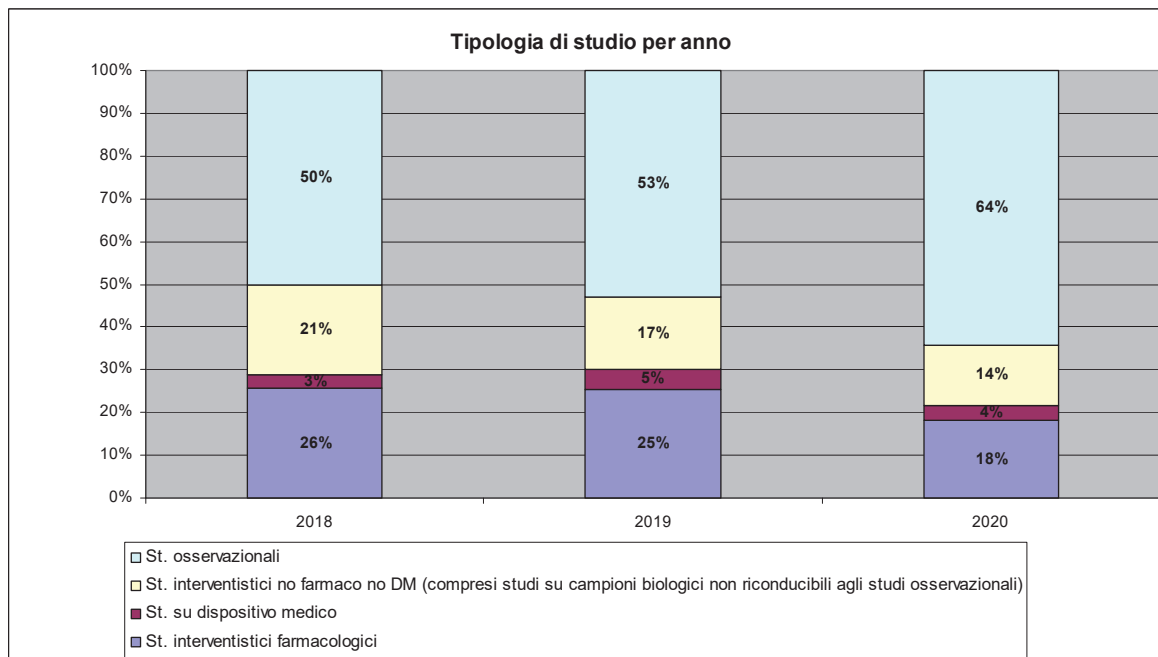
Nella seguente tabella sono riportate le pratiche complessivamente valutate nel corso del triennio suddivise per tipologia (studi, emendamenti sostanziali ed usi terapeutici nominali).

Attività CE-AVEC TRIENNIO 2018-2020	2018	2019	2020	TOTALE
A - Studi interventistici farmacologici	200	215	205	620
B - Studi su dispositivo medico	25	41	40	106
C - Studi interventistici non farmacologici (compresi gli studi con impiego di campioni/tessuti umani in vitro non riconducibili agli studi osservazionali)	163	142	158	463
D - Studi osservazionali	392	450	724	1566
TOTALE STUDI (A+B+C+D)	780	848	1127	2755
TOTALE EMENDAMENTI SOSTANZIALI	770	1166	1272	3208
USI TERAPEUTICI (numero pazienti)	108	133	184	425

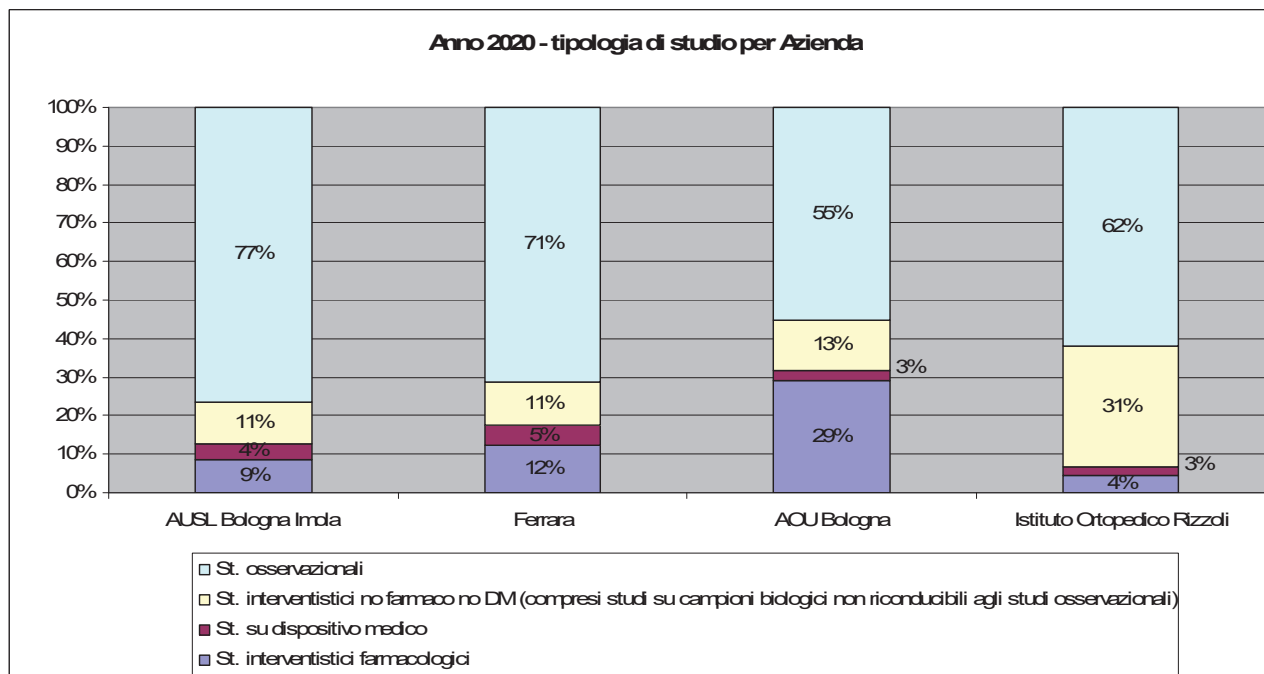
Nel grafico sottostante è rappresentato l’andamento crescente delle pratiche esaminate dal CE per quanto riguarda tutte le tipologie (studi, emendamenti sostanziali, usi compassionevoli).



Per quanto riguarda la tipologia di studi esaminati, di seguito è riportato il peso per ciascuna tipologia di studio sul totale degli studi esaminati per ogni anno.

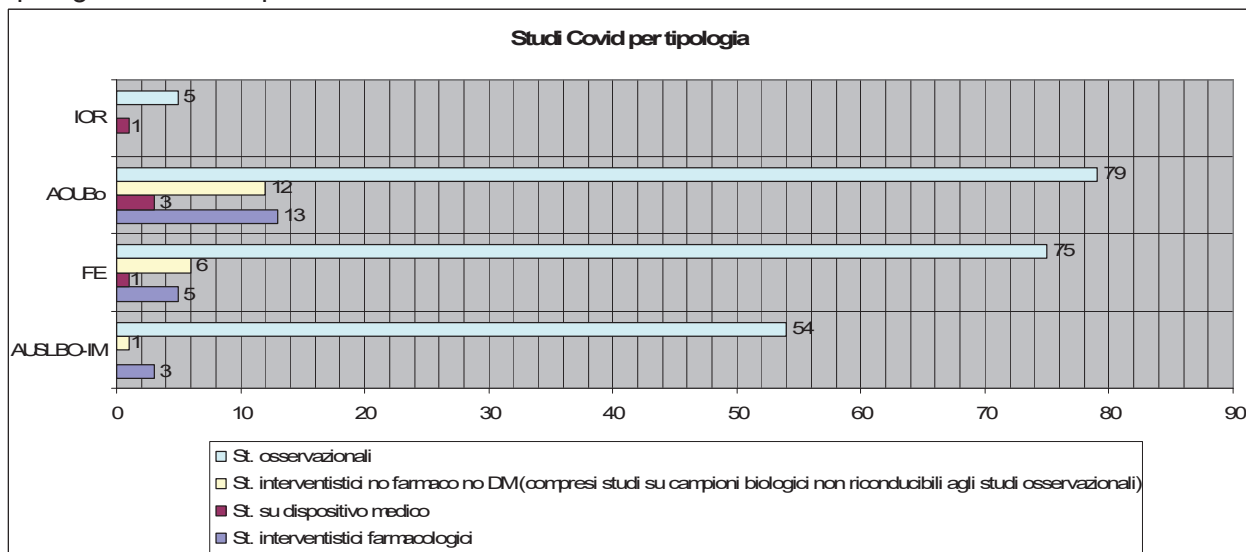


Nella seguente tabella sono riportati i dati di sintesi dell'attività nell'anno 2020 per tipologia di valutazione e per presidio locale proponente.



Il 23% (258) del totale degli studi valutati nel corso 2020 sono rappresentati da studi in ambito COVID valutati nel periodo marzo – dicembre.

La maggior parte di questi studi è stato esaminato con procedura d'urgenza. Ciò ha comportato una riorganizzazione delle modalità di lavoro per rispondere alla necessità di dare riscontro con il dovuto tempismo alle richieste mantenendo comunque il necessario rigore nella valutazione. Per quanto riguarda i 258 studi Covid valutati, si riporta di seguito la loro distribuzione per tipologia di studio e per Azienda:



Attività di qualificazione e formazione nel corso dell'anno 2020

Nel corso del 2020 è stata attivata la Piattaforma regionale sulla ricerca sanitaria in Emilia-Romagna (**SIRER**) per la gestione dei progetti di Ricerca nei Comitati Etici e nelle Aziende sanitarie della Regione, l'implementazione della quale ha richiesto fattivo impegno da parte delle Segreterie sia in fase di sviluppo/test che in fase di utilizzo effettivo. Sono tuttora presenti diverse problematiche tecniche/gestionali, comunicate all'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale, che non consentono un utilizzo completo di SIRER in tutte le sue funzioni.

Nel corso del 2020 è proseguita la relazione con la **Sezione A del CER** attraverso:

- Partecipazione del Presidente alle riunioni periodiche della Sezione A del CER come membro di diritto, affiancato dalla Segreteria Centrale
- Partecipazione da parte di alcuni membri del CE al Gruppo di Lavoro sugli "Studi genetici" costituito nell'ambito della sezione A del CER
- Partecipazione come Segreteria all'attività di armonizzazione dei requisiti documentali ai fini della valutazione degli studi da parte del CE, gestita di concerto con i colleghi di Area Vasta
- Presa visione e acquisizione di documenti di indirizzo prodotti dalla Sez. A. Si segnalano in particolare:
 - "Linee d'Indirizzo Comuni per regolamentare la Presenza di Uditori Esterni durante le Sedute dei Comitati Etici di Area Vasta"
 - "Position statement in merito ai dati generali dall'analisi molecolare di campioni che rientrano nella classificazione di biopsia tumorale o analisi del DNA tumorale circolante ("liquid biopsy")" redatto dal Gruppo di Lavoro sugli Studi Genetici del Comitato Etico Regionale della Regione Emilia-Romagna
 - "Buone Pratiche per il Consenso Informato: guida per i ricercatori"

A seguito della buona riuscita dell'evento formativo interno tenutosi nel 2019, è stato istituito un gruppo di lavoro incaricato di formulare una proposta di eventi formativi per l'anno 2020 (sia eventi interni che eventi aperti a ricercatori e stakeholder), iniziativa che è stata purtroppo interrotta a causa della pandemia Covid.

E' proseguita la partecipazione del CE al progetto pilota VHP (Voluntary Harmonization Procedure) in collaborazione con AIFA attraverso la valutazione, nel triennio 2018-2020, di 5 studi sottoposti a questa procedura (4 come centro AOUBo e 1 come centro AOUFè) di cui 2 come Comitato Etico Coordinatore (per il centro AOUBO).

Aspetti economici

Per quanto riguarda gli aspetti economici, le entrate complessive del CE AVEC per l'anno 2020 sono state pari a 2.530.971€.

In applicazione a quanto definito nello specifico Regolamento per la gestione del fondo, il residuo, al netto dei costi di gestione, è stato ripartito alle Aziende sede di Segreteria Locale come segue:

	ENTRATE TOTALI SU CE AVEC
ENTRATE 2019 RISCONTATE PER 2020	789.224
ENTRATE 2020	1.741.747
ENTRATE TOTALI 2020	2.530.971
ACCANTONAMENTO CE	60.000
COSTI TOTALI CE AVEC 2020	508.573
RESIDUO DI GESTIONE 2020	1.962.398

RIPARTIZIONE RESIDUO (80% DEL RESIDUO RIPARTITO SULLA % DEI RICAVI E 20% SULLA % DELL'ATTIVITA')	
AOUBO	1.420.859
BOLOGNA - IMOLA	214.313
FERRARA	274.079
IOR	53.147

Prospettive 2021

Nel corso del 2021 si prevede la prosecuzione dell'utilizzo della piattaforma regionale SIRER, utilizzo che richiede la collaborazione con l'Agenzia Sanitaria e Sociale Regionale per il superamento delle criticità che non hanno consentito finora l'utilizzo fluido della stessa.

Inoltre si rende necessaria la riconfigurazione delle segreterie con potenziamento della segreteria centrale, da rendere congrua allo status di CE di Area Vasta e la rimodulazione dello staff (scientifico e amministrativo). Altro aspetto di particolare rilievo è il rafforzamento del supporto offerto dal CE AVEC ai ricercatori, anche attraverso specifici programmi di formazione, per una migliore comprensione dei principi e meccanismi di valutazione etica degli studi al fine di agevolarne la presentazione e discussione in tempi brevi. Di particolare rilievo, in questo ambito, è l'avvenuta trasformazione della Azienda Ospedaliero-universitaria di Bologna in IRCCS, con la

conseguente modifica degli orizzonti e finalità della ricerca biomedica correlata e la necessità conseguente di una sensibilizzazione sia del CE AVEC che dei ricercatori alle mutate circostanze. D'altra parte, anche alla luce della pandemia COVID, è apparsa sempre più importante la necessità della adeguata valutazione degli studi di ricerca traslazionale e i quality improvement projects diretti al trasferimento delle conoscenze e alla innovazione organizzativa a livello di aziende sanitarie territoriali, e perciò si intende approntare in questo ambito gli opportuni interventi per snellire l'emissione dei pareri, previa focalizzazione dei punti eticamente rilevanti in relazione alla tipologia particolare di questi studi.

2.4. Piattaforma ICT per diagnostica per immagini RIS PACS

Vedi “Relazione per progetto RIS PACS AVEC – stato di avanzamento” – **Allegato 2).**

2.5. Commissione Dispositivi Medici

Vedi “Relazione delle attività svolte dalla Commissione Dispositivi Medici AVEC anno 2020” – **Allegato 3).**

3. Attività trasversali

3.1 Applicazione normativa prevenzione corruzione e trasparenza

L'emergenza sanitaria da Covid 19 in atto nel nostro Paese fin dall'inizio dell'anno 2020 ha comportato per le PP.AA. una profonda riorganizzazione delle attività che naturalmente ha avuto notevoli ripercussioni in tutti gli ambiti.

In particolare le attività presidiate dai Componenti del Tavolo AVEC in materia di prevenzione della corruzione e trasparenza sono state decisamente riorientate secondo uno schema di priorità che ha "costretto" a rivedere schemi e gestione di adempimenti ormai da tempo consolidati.

Preme rilevare inoltre che gli incontri dei Componenti del Tavolo in argomento a decorrere dal mese di marzo 2020 sono stati tutti gestiti in modalità videoconferenza e non più in presenza.

Nel corso dell'anno 2020 sono stati programmati e svolti i seguenti incontri:

- 12 febbraio 2020;
- 20 marzo 2020;
- 13 maggio 2020;
- 27 maggio 2020;
- 17 settembre 2020;
- 16 novembre 2020;
- 1 dicembre 2020.

Fin dall'inizio del 2020 i Componenti del Tavolo hanno proceduto al confronto ed alla disamina di argomenti che hanno spaziato dalla formazione congiunta alla disamina di norme regionali e nazionali pur prendendo atto di come l'emergenza sanitaria abbia modificato le attività e l'organizzazione dei Servizi delle Aziende sanitarie stravolgendo le misure programmate nei vigenti PTPCT.

In materia di formazione, da sempre argomento importantissimo per i componenti del Tavolo AVEC, è stato scelto di approfondire l'istituto dell'antiriciclaggio: a tale scopo è stato organizzato un evento formativo (in date 13/11/2020 e 4/12/2020 per un totale complessivo di 5 ore di formazione c.d. frontale a distanza nel pieno rispetto delle normative Covid) individuando quale docente l'avv. Giuseppe Di Vetta (Ph.D. Assegnista di ricerca in diritto penale della Scuola Superiore Sant'Anna Pisa) che ha offerto una panoramica sul fenomeno fornendo una descrizione essenziale e ricorrendo ai riferimenti basilari nella letteratura scientifica (non soltanto giuridica) e all'analisi di una casistica circoscritta.

Altra importante e significativo appuntamento presidiato pur in tempo di pandemia è stata l'organizzazione della Giornata della Trasparenza al quale i RPCT di area AVEC non hanno voluto rinunciare.

Constatata la difficoltà di programmare un evento limitato solo alle aziende di area AVEC è stato deciso di coinvolgere il RPCT della Regione Emilia Romagna oltre ai colleghi delle aziende sanitarie del SSR: in tal senso è stata concepita la Giornata dal titolo "Il sistema della prevenzione della corruzione e della trasparenza delineato dalla L. n. 190/2012: i primi bilanci e le sfide dell'emergenza Covid".

La Giornata organizzata in data 9/12/2020 e poi rinviata causa sciopero nazionale alla data del 12/1/2021 ha visto la partecipazione dei Direttori generali della AOU di Bologna, Dott.ssa Gibertoni, e dell'Ausl di Ferrara, Dott.ssa Calamai, che si sono confrontate su temi tanto attuali quanto interessanti e precisamente:

- L'emergenza Covid 19: riflessioni sulle misure a sostegno delle Aziende del Servizio Sanitario Regionale;
- L'emergenza sanitaria tra etica pubblica e trasparenza;

L'evento è stato naturalmente organizzato in modalità on line.

In particolare, la "Giornata" ha inteso favorire una serie di riflessioni al fine del più costruttivo dibattito che la disciplina della trasparenza proietta sulla gestione e organizzazione della pubblica amministrazione, anche nel drammatico periodo di emergenza sanitaria che il Paese sta attraversando.

Il Tavolo Avec si conferma "motore portante" non solo per il costante e continuo confronto ma anche per la gestione delle novità che nel corso dell'anno 2020 sono state notevoli: basti pensare alla nuove esigenze di pubblicazione che hanno riguardato i seguenti settori:

- Interventi straordinari e di emergenza;
- Elenco dei progetti d'investimento pubblico (art.11 c.2-quater L.3/2003)
- Registro degli atti di liberalità ecc.

Inoltre i componenti del tavolo AVEC hanno costituito nel 2020 un gruppo di lavoro per procedere all'analisi delle singole sezioni di "Amministrazione Trasparente" attraverso comparazione dei siti di tutte le aziende e produzione di un elaborato dal quale possano desumersi punti di forza e di debolezza di ciascuna realtà; questo al fine successivo di condividere modalità di pubblicazioni omogenee tra le Aziende appartenenti all'AVEC e l'AUSL della Romagna e garantire in tal modo omogeneità di esposizione delle informazioni. Il Lavoro svolto potrebbe costituire una base per la realizzazione di Linee Guida da proporre al tavolo regionale dei RPCT per un adeguamento di tutte le aziende del SSR."

L'anno 2020 è stato inoltre impiegato per approfondire ed elaborare la transizione alla mappatura del rischio corruttivo con approccio qualitativo.

Sulle risultanze delle attività svolte dal Tavolo degli RPCT ed al fine di dare impulso alle rispettive azioni all'interno delle proprie Aziende è stata, come sempre, assicurata puntuale informazione ai Direttori Amministrativi.

3.2. Applicazione normativa Privacy

Relativamente alle tematiche privacy si evidenzia come il coordinamento tra i 2 DPO dell'area metropolitana ha di fatto sostituito il Tavolo regionale per il coordinamento delle misure in materia di protezione dei dati personali delle aziende e degli enti del SSR in quanto non rinnovato. A Tal fine i due DPO dell'azienda AVEC sono diventati i due interlocutori fondamentali.

Nel corso del 2020 i due DPO (avv. Juri Monducci – area Ferrara e dott.ssa Federica Banorri – area Bologna) hanno proseguito e consolidato il lavoro di integrazione e coordinamento, che ha riguardato la predisposizione di informative/regolamenti/linee guida comuni a livello di area vasta, ferma restando la peculiarità di ciascuna realtà aziendale e delle forme di integrazione realizzate a livello provinciale tra Aziende Sanitarie.

L'attività dei 2 DPO, a partire dal 2020, ha consolidato altresì il loro ruolo informativo/divulgativo che spetta agli stessi nei confronti delle Aziende Sanitarie di riferimento, in primis, con i Responsabili degli Uffici Privacy e/o legali aziendali e con i Direttori ICT.

Particolare attenzione è stata posta all'attuazione delle disposizioni privacy relativamente alla pandemia, ciò in considerazione degli importanti ed incisivi interventi da parte del Garante per la protezione dei dati personali <https://www.garanteprivacy.it/temi/coronavirus>

Inoltre su specifico mandato del Comitato Direttori Avec i DPO hanno garantito in modo attivo l'implementazione del software unico per la gestione del Registro del trattamento e del Registro Data Breach. Azienda USL di Imola e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara sono state individuate Aziende Pilota e per l'intero ambito regionale hanno sviluppato e implementato i due modelli di registro, uno per le Aziende Sanitarie territoriali e uno per le Aziende Ospedaliere/IRCSS. Entro il primo semestre 2021 il Registro sarà definitivamente implementato nella versione definitiva e a seconda dell'organizzazione delle singole Aziende sarà definito il Servizio responsabile della tenuta e del suo aggiornamento.

Per quanto concerne, più specificamente, il Gruppo di monitoraggio della fornitura del sistema RIS PACS unico di AVEC si precisa che nel corso del 2020 l'Azienda capofila (AOSP di Ferrara) ha prodotto la valutazione d'impatto che è attualmente all'esame del DPO della medesima Azienda Capofila (avv. Monducci) il quale sta redigendo il parere di cui all'art. 39, par. 1, lett. c) del Reg. UE.

Il DPO dell'Azienda Ospedaliera di Ferrara ha già rappresentato che, con tutta probabilità, suggerir di chiedere la consultazione preventiva al Garante che le Aziende AVEC valuteranno se sottoporre al Garante congiuntamente o meno.

Nel corso del 1° semestre 2021, pertanto, verrà depositato il parere del DPO e, laddove suggerito, si chiederà al Garante la consultazione preventiva per l'attivazione del RIS-PACS unico dell'Area Vasta.

3.3. Progetti ICT

Il 2020 è stato segnato dall'evento pandemico COVID-19. Tutti i servizi ICT dall'area vasta sono stati fortemente impegnati nel supporto alle attività connesse alla gestione della pandemia.

In particolare le aree maggiormente presidiate su questo tema sono state:

- Supporto alla **attività di laboratorio connesse alla diagnosi e prevenzione dell'infezione**
 - aumento della capacità erogativa dei diversi laboratori – acquisizione e integrazione di diversi nuovi strumenti per l'effettuazione di Tamponi con diverse tecnologie e indagini sierologiche;
 - integrazione dei flussi informativi con i diversi stakeholders – Dipartimenti di Sanità Pubblica, PS, Reparti di ricovero, Servizi territoriali, Direzioni aziendali, ecc...;
 - integrazione informatica con i diversi laboratori esterni all'azienda - Istituto Zooprofilattico, laboratori privati;
- Reportistica direzionale** in tema di allocazione dei posti letto (Covid e non-covid) sia sul versante interaziendale pubblico, sia sul versante privato;
- Costituzione di banche dati uniche ed integrate che hanno permesso la fornitura di dati all'UNIBO in maniera tale da favorire lo **sviluppo e l'utilizzo di modelli matematici previsionali dell'andamento epidemico anche al fine della stima del fabbisogno dei posti letto**;
- Supporto alla attività del Dipartimento di Sanità Pubblica** al fine di garantire:
 - Il tracciamento dei casi;
 - Il monitoraggio dei pazienti in isolamento e in quarantena;
 - La certificazione dello stato di isolamento e di quarantena e la corrispondente certificazione dello stato di fine quarantena ed isolamento;
- Supporto alle attività dei MMG** in relazione a:
 - richiesta di tamponi diagnostici e di guarigione con strumenti informatizzati;
 - denuncia di malattia infettiva in forma informatizzata;
- Supporto ai reparti COVID e NON-COVID** in relazione a:
 - Trasferimento presso altre sedi / riduzione / estensione di posti letto in relazione alla riarticolazione dell'offerta
 - Dotazioni aggiuntive per la videochiamata fra pazienti COVID e familiari;
 - Supporto alla Rianimazioni /Terapie estensive di dotazioni tecnologiche e delle funzionalità di cartella clinica elettronica a seguito del potenziamento che si è reso necessario;
- Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per amministrativi e sanitari:**
 - Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per il personale amministrativo (spesso costituito da centinaia di persone per azienda);
 - Predisposizione della infrastruttura di telelavoro per i sanitari delle aziende che si sono trovati ad operare presso case di cura private per continuare ad erogare l'attività istituzionale (gestione del Movimento Degenti, gestione del registro di sala operatoria – per i reparti chirurgici -, redazione della scheda di dimissione ospedaliera, ecc...)
- Predisposizione degli strumenti di televisita e teleconsulto** per le attività ambulatoriali idonee a questo tipo di approccio clinico;
- Adozione di strumenti di video conferenza** per la virtualizzazione delle riunioni che precedentemente venivano condotte in presenza...

solo per nominare alcune delle attività connesse alla pandemia che sono state condotte nel 2020.

Molte di queste attività hanno comportato un forte raccordo a livello regionale e a livello di area vasta fra servizi ICT: è stato pertanto, fondamentale, il raccordo garantito dal gruppo ICT di area vasta che si è frequentemente coordinato attraverso i classici strumenti telematici: videoconferenza, strumenti di messaggistica , posta elettronica e telefono.

Al di là di queste attività non previste e quindi non precedentemente preventivate, si è cercato, per quanto possibile, di mandare avanti le più pressanti o importanti attività ordinarie almeno relativamente a:

- Adozione della nuova **Cartella Clinica Elettronica** a livello metropolitano;
- Estensione del progetto **NIPT** capeggiato da AUSL Bologna (screening neonatale effettuato con tecniche laboratoristiche) a livello di area vasta e regionale;
- Consolidamento del progetto **GAAC**;
- Supporto al progetto del Dipartimento di Anatomia Patologica (**DIAP**) a livello Metropolitano;
- Ampliamento delle funzionalità e della diffusione del sistema di gestione documentale e sburocratizzazione amministrativa **BABEL**;
- Sistema informativo unico della medicina trasfusionale**;
- Cartella Unica regionale dei Dipartimenti di Salute Mentale e Dipendenze Patologiche**
- Cartella Unica regionale del Medio Competente**;
- Cartella Unica regionale dei comitati etici**;
- Adeguamento dei sistemi informativi aziendali a quanto prescritto a livello nazionale e regionale relativamente al **PNGLA e PRGLA e adeguamento dei referti alle disposizioni nazionale in tema di FSE**.

È stato, inoltre, fornito supporto al progetto RIS/PACS AVEC.

I responsabili aziendali dei servizi ICT e i loro collaboratori, hanno regolarmente **partecipato alle riunioni periodiche del Comitato Tecnico Allargato coordinato dal Servizio ICT, Tecnologie e Strutture Sanitarie regionale**.

3.4. Formazione

1. Riunioni del gruppo Formazione AVEC

Il gruppo dei Responsabili Formazione delle Aziende afferenti ad AVEC è composto da:

Lucia Bortoluzzi	Coordinatore Formazione AVEC (Responsabile Formazione IRCCS AOU BO)
Micaela Ambanelli	Responsabile ff Sviluppo Organizzativo e Formazione AUSL BO
Roberta Bertolini	Funzione Formazione ECM AUSL BO
Patrizia Suzzi	Responsabile Formazione IOR
Marilena Bacilieri	Responsabile Formazione AOSP-AUSL Ferrara
Orietta Valentini	Responsabile Formazione AUSL Imola

Il gruppo si è riunito con regolarità attraverso incontri online, secondo una pianificazione interna annuale e nell'ambito di gruppi di lavoro e confronto promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR, per progettare e monitorare la realizzazione del PAF, confrontarsi sul processo e sulle modalità di riorganizzazione dei processi formativi in relazione all'emergenza pandemica e per discutere tematiche comuni nell'ottica di allineare i processi di formazione all'interno delle diverse aziende. Aspetti specifici di queste attività e progetti sono riportati ai p.ti 3 e 4.

2. Iniziative realizzate PAF AVEC – anno 2019-2020

Nel biennio 2019-2020 sono stati realizzati i seguenti eventi formativi programmati nel PAF:

TITOLO EVENTO	OBIETTIVI	Responsabile Scientifico/organizzativo	Periodo	Azienda Gestore e Provider
+ valore@lavoro Valutazione collegiale e individuale	Diffondere la cultura della valutazione e la valorizzazione delle risorse umane secondo le Linee di indirizzo regionale (OIV)	B. Curcio Rubertini	2020	AUSL BO
Prevenire e contrastare le molestie e le discriminazioni di genere sul lavoro	Sensibilizzare e formare il personale delle aziende sanitarie bolognesi sui temi in oggetto	D. Dinicolantonio	2020	IOR
C.I., D.A.T., P.C.C. (L. 219/2017): Il consenso informato, disposizioni anticipate di trattamento, pianificazione condivisa delle cure	Approfondire gli aspetti di gestione degli strumenti C.I., D.A.T., P.C.C., per garantire il diritto fondamentale della persona assistita di autodeterminarsi in relazione ai trattamenti sanitari proposti	A. De Palma	2019	AOU BO
L'articolo 696 bis del Codice di Procedura Civile	Approfondimenti le principali criticità relative al tema del ricorso ex art. 696-bis c.p.c. così come previsto dalla Legge n.24/2017	A. De Palma	2019	AOU BO
Laboratorio del bendaggio ed immobilizzazione: principi teorico-pratici d'applicazione, modelli tradizionale ed innovativi.	Sviluppare competenze cognitive e gestuali per raggiungere capacità autonome e professionali nell'applicazione delle tecniche ed alle modalità relative all'applicazione dell'immobilizzazione nell'assistenza al paziente ortopedico-traumatologico	G. Epifani	2019-2020	IOR
Gestione degli infortuni da rischio biologico	Sensibilizzare il personale sanitario sui possibili rischi da esposizione a materiale biologico e diffondere le procedure a supporto della gestione degli eventi di esposizione	V. Lodi	2020	AOU BO

<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/ organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>
<i>Prevenzione della corruzione nell'area affidamento lavori, servizi e forniture</i>	Le norme e le indicazioni operative in materia di anticorruzione e trasparenza degli appalti; il Mercato Elettronico della PA e le Centrali uniche di committenza (la normativa di settore e l'applicazione pratica)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>Prevenzione della corruzione nell'area gestione risorse umane</i>	Approfondire la conoscenza delle norme sul conflitto di interessi e sulla incompatibilità nell'affidamento degli incarichi intra ed extra Istituzionali per il personale del SSN: altre attività di lavoro (incarichi di consulenza e collaborazione)	L. Capasso	2019	AOU BO
<i>"Giornata della trasparenza"</i>	Promuovere iniziative di sensibilizzazione del personale in materia di prevenzione della corruzione a livello trasversale	L. Capasso	2019 2020	AOU BO AUSL BO

Oltre ai corsi previsti dal Piano Formativo AVEC 2019-2020, sono stati organizzati dalle Aziende afferenti ad AVEC i seguenti eventi di valenza regionale o di prevalente interesse dell'Area Metropolitana:

<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/ organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>
<i>Corso di Formazione Manageriale per Direttori di Struttura Complessa</i>	Sviluppare competenze gestionali, organizzative e relazionali per lo svolgimento degli incarichi per la direzione di strutture organizzative complesse ai fini del rilascio della prima certificazione formazione manageriale.	L. Bortoluzzi	2020 2021	AOU BO
N. 35 partecipanti provenienti da: AOU BO (12), AUSL BO (9), IOR (5), AUSL Imola (2), AUSL-AOU FE (3), Montecatone Rehabilitation Institute (2), AUSL Romagna (1), AUSL RE (1)				
<i>Corso di Rivalidazione della Formazione Manageriale</i>	Consolidare e aggiornare le competenze manageriali per la direzione di strutture sanitarie complesse già acquisite nel corso della certificazione manageriale di base.	M. Bacilieri	2020	AUSL-AOSP FE IOR
N. 27 partecipanti provenienti da: AOU FE (4), AUSL FE (5), AUSL BO (4), AUSL IMOLA (3), IOR (4), AUSL Romagna (3), AOU BO (4)				
<i>Il nuovo CCNL della dirigenza sanitaria: aspetti giuridico-economici</i>	Illustrare gli aspetti giuridico-economici del nuovo CCNL della dirigenza sanitaria, a seguito del rinnovo del contratto dell'area sanità per il triennio 2016-2018	A. Cascio	2020	AUSLBO AOU BO IOR AUSL Imola
<i>Smart Working VeLA-Lavorare Smart</i>	Fornire una prima ed accessibile formazione a distanza a tutto il personale cui è stato autorizzato lo svolgimento dell'attività lavorativa in modalità smart working	S. Colombari	2020	AUSLBO

<i>Corso Smart avanzato-Leading Group</i>	Formare i dirigenti ad affrontare l'evoluzione del proprio ruolo nella gestione di risorse umane in un modello organizzativo orientato ai risultati, al lavoro per obiettivi e svolto in mobilità, valutare l'impatto dell'introduzione dello smart working sull'organizzazione	S. Colombari	2020	AUSLBO
<i>TITOLO EVENTO</i>	<i>OBIETTIVI</i>	<i>Responsabile Scientifico/organizzativo</i>	<i>Periodo</i>	<i>Azienda Gestore e Provider</i>
<i>La responsabilità del medico e della struttura sanitaria nell'emergenza pandemica</i>	Illustrare i principali elementi di responsabilità professionale sanitaria durante l'emergenza pandemica	A. De Palma	2020	AOU BO
<i>Antiriciclaggio: strumenti di mappatura, mitigazione e valutazione del rischio</i>	Fornire ai partecipanti tutti gli elementi di valutazione e conoscenza della normativa antiriciclaggio e delle sue applicazioni.	L. Capasso	2020	AOUBO
<i>Responsabilità sanitaria: prognosi e cura di un sistema in evoluzione</i>	Illustrare i recenti interventi giurisprudenziale, con riferimento al nuovo decalogo di S. Martino bis Tra linee guida e best practices: la rilevanza dell'errore medico	G. Pedrazzi	2020	AUSL BO
<i>Webinar operatori sanitari-campagna di vaccinazione anti Sars-Cov 2/COVID19</i>	Illustrare il quadro epidemiologico attuale dell'epidemia COVID 19, le caratteristiche di immunogenicità e sicurezza del vaccino, gli aspetti relativi alla raccolta del consenso informato e gli aspetti di sicurezza per il lavoratore in relazione alla normativa vigente	C. Descovich	2021	Tutte le Aziende di Area Metropolitana
<i>La gestione del sinistro nell'ambito del programma regionale per la prevenzione degli eventi avversi e gestione diretta dei sinistri</i>	L'evento è organizzato in moduli che affrontano i diversi aspetti implicati nella gestione diretta del sinistro, sotto il profilo organizzativo-gestionale, tecnico-specialistico e relazionale.	C. Caravita	2020 2021	AOUBO

3. Progetti AVEC relativi alla Formazione

Oltre alla programmazione e realizzazione del PAF AVEC, il gruppo dei Responsabili della Formazione AVEC si è da sempre espresso e sta tuttora lavorando nell'ottica della massima integrazione dei processi di formazione e sviluppo delle competenze, pur nel rispetto delle differenze correlate alle diverse organizzazioni.

La partecipazione dei Responsabili Formazione ai tavoli AVEC ed i loro rapporti sistematici, facilitati anche attraverso altri momenti di comunicazione e aggregazione, compreso il tavolo regionale dei Responsabili della Formazione, ha consentito, in aggiunta allo scopo precipuo sancito dall'istituzione del gruppo Formazione AVEC, ossia la pianificazione e realizzazione di iniziative formative di Area Vasta, di realizzare scambi e approfondimenti su varie tematiche, tra le quali, hanno avuto uno sviluppo particolare:

- 1) **la gestione degli eventi sponsorizzati**, in relazione alla necessità di garantire, sia per le Aziende che per le Ditte finanziatrici, il rispetto dei principi di trasparenza e anticorruzione. Il regolamento per la gestione eventi sponsorizzati è stato concluso ed è in via di approvazione,

- 2) **lo sviluppo del sistema informatizzato WHR TIME GRU**, in particolare per ciò che riguarda il **Dossier Formativo di Gruppo**. A livello regionale è stato attivato un gruppo di lavoro per la strutturazione di una base comune su cui strutturare il dossier formativo di gruppo, un albero minimo comune di “competenze” che garantisca un suo utilizzo nel rispetto dei percorsi eventualmente già avviati a livello locale, prevedendo altresì la possibilità di declinazioni di maggiore dettaglio a livello di ogni realtà.
- 3) La regolamentazione delle **modalità autorizzative, di fruizione e di riconoscimento del debito orario** per la formazione obbligatoria interna ed esterna a distanza (FAD sincrona e asincrona, e-learning), sia da postazione di lavoro che in modalità smart working.
- 4) la gestione dei **servizi offerti da MED3**: in relazione alla situazione di emergenza pandemica e alla conseguente necessità di riorganizzare tutta la formazione, limitando la formazione in presenza, le Aziende AVEC hanno condiviso la possibilità di sfruttare le soluzioni tecnologiche che MED3 ha messo a disposizione per fronteggiare la fase di emergenza, ma che poi possono divenire utili anche in futuro: piattaforme che consentano l’interattività docenti-discenti, l’archiviazione di supporti documentali, l’utilizzo di chat room dedicate, videoregistrazioni, webinar, conformi alle normative sulla privacy e in linea con i requisiti per la formazione ECM.
- 5) in collaborazione con MED3 alcune Aziende di AVEC stanno sperimentando la possibilità di realizzare un **Albo docenti informatizzato**, attraverso l’utilizzo di uno strumento, semplice e fruibile, che consenta ai docenti l’inserimento dei dati e dei documenti necessari all’iscrizione e all’Azienda la possibilità di effettuare le ricerche necessarie al momento dell’affidamento di incarichi di docenza (schede dei docenti, aree di competenza, curricula, ecc).

4.

Sviluppo delle competenze dei Responsabili Formazione AVEC
--

In relazione alle restrizioni imposte dall'emergenza pandemica, in particolare per ciò che riguarda la limitazione della formazione in presenza, i Responsabili della Formazione di AVEC hanno necessariamente dovuto affrontare un percorso di sviluppo delle proprie competenze per procedere alla riconversione e riorganizzazione della formazione, nell'ottica di progettare e realizzare eventi formativi mediante modalità e strumenti di formazione a distanza (FAD sincrona e asincrona) o della combinazione di questi con altre modalità formative (FSC, e-learning, ecc).

Hanno attivamente partecipato alle riunioni di coordinamento dei Responsabili, indette dalla Funzione Formazione dell'ASSR, in cui sono stati condivisi criteri, regole e strumenti per la realizzazione di eventi ECM, in relazione alle indicazioni dei vari DPCM e dei documenti regionali che li hanno recepiti.

Inoltre hanno partecipato a diversi eventi formativi promossi dalla Funzione Formazione dell'ASSR: corso per i responsabili della Formazione; corso per progettisti e-learning; corso per docenti full distance.

Attività propedeutiche e necessarie ad un sostanziale cambiamento nella visione e gestione della formazione aziendale.

4. Attività Area Tecnico Amministrativa

4.1. Settore acquisti

La programmazione acquisti 2020 di Area Vasta è stata inserita nel Master Plan regionale di durata biennale (2019 – 2020) che ricomprende, in un unico documento, approvato con apposita DGR, le procedure in capo ad Intercent-ER, le procedure a livello di Area Vasta e le procedure aziendali.

La definizione del suddetto documento è avvenuta a seguito dell'approvazione da parte delle Aziende Sanitarie delle rispettive programmazioni biennali 2019-2020 per l'acquisizione di forniture e servizi ai sensi dell'art. 21 Dlgs. 50/2016 utilizzando gli appositi schemi previsti dal Decreto del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti 16 gennaio 2018 n.14.

Come sempre accade, durante l'anno la programmazione viene da un lato integrata con nuove richieste di acquisto da parte degli utilizzatori/gestori delle risorse, dall'altro, viene dato spazio a nuove e aggiornate esigenze.

Infatti, a fronte di una programmazione di n. 541 procedure così ripartita:

- 169 tra due o più aziende;
- aziendali AUSL BO 109;
- aziendali AOSP BO 112;
- aziendali IOR 41;
- aziendali AUSL Imola 10;
- aziendali AUSL FE 43;
- aziendali AOSP FE 57;

I 2 Provveditorati dell'AVEC ne hanno espletate complessivamente n. 543 di cui n. 428 da Bologna (+98 su 2019) e n. 115 da Ferrara (-26 su 2019) così distinte per macrocategorie:

- n. 49 relative a beni e servizi economici,
- n. 203 relative a beni e servizi sanitari,
- n. 176 relative ad attrezzature sanitarie, informatiche, tecnico-economiche e servizi di manutenzione,
- n. 7 relative a servizi sociali,
- n. 108 rinnovi.

All'interno di tale attività sono in particolare ricompresi:

- l'espletamento di n. 139 procedure per l'acquisizione di beni e servizi legati al contrasto della pandemia COVID che hanno comportato un importo di aggiudicazione di € 70,47 Mln e un risparmio pari a € 832.736,73;
- l'attivazione di n. 51 "contratti ponte" di fornitura di farmaci, beni sanitari, beni e servizi economici per un valore pari a €. 39,44 mln..

Il valore complessivo annuo di aggiudicazione di dette procedure è stato di € 216,24 mln. iva compresa, valore inferiore per € 6,18 mln. rispetto agli importi indicati nel bando di gara (pari ad un risparmio percentuale del 2,86%).

In continuità con le rilevazioni degli anni precedenti, si esplicita il numero di procedure (gare + rinnovi: vedi tabella) espletate per almeno n. 2 Aziende dell'Area Vasta (escluse le procedure COVID in quanto attività non prevista in fase di programmazione, i contratti ponte in quanto stipulati in attesa dell'attivazione delle relative convenzioni Intercent-ER e le forniture in house): n. 107, di cui n. 91 Bologna (53 gare + 38 rinnovi) e n. 16 Ferrara (9 gare + 7 rinnovi), per un importo aggiudicato annuo complessivo di € 50 Mln. iva compresa, valore inferiore per € 2,70 Mln. rispetto al bando (-5,41%). In relazione all'attività svolta dai due provveditorati, essa risulta così ripartita:

- Bologna: n. 4 procedure (esclusi 3 rinnovi) per le sei Aziende AVEC (importo € 3,20 Mln), n. 41 procedure coinvolgono almeno un'Azienda ferrarese,
- Ferrara: n. 2 procedure (escluso un rinnovo) per le sei Aziende AVEC (importo € 241.480,00), n. 8 procedure coinvolgono almeno un'Azienda dell'area metropolitana bolognese, n. 8 procedure per le due Aziende ferraresi.

**Procedure concluse tra due o più Aziende Sanitarie
(esclusi proroghe, contratti ponte, integrazioni, estensioni, ecc.)**

	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
N° procedure concluse (gare - rinnovi)	98	90	118	124	123	128	107
Importo totale aggiudicazione (MLN €)	64,99	37,33	85,57	53,77	49,43	73,10	50
Risparmio totale in valore (MLN €)	4,91	3,47	3,59	1,05	3,85	5,55	2,70
Risparmio percentuale	7,56	9,30	4,20	1,97	7,79	7,60	5,41

4.2. Procedure concorsuali AVEC

In esito alla previsione delle linee guida regionali che davano indicazioni in ordine all'effettuazione di concorsi per il personale dell'area Comparto almeno a livello di Area Vasta, **nel 2020**, le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta del concorso pubblico di Operatore Socio Sanitario (Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna) da espletarsi nel 2021.

Nel 2019 le Amministrazioni di AVEC hanno sottoscritto un protocollo di intesa per la gestione congiunta dei seguenti concorsi pubblici da espletarsi nel 2019 e 2020, dei quali alcuni sono conclusi, alcuni in corso di espletamento e alcuni verranno espletati nel 2021:

AMBITO TERRITORIALE DI FERRARA (Azienda USL di Ferrara e Azienda Ospedaliero-Universitaria di Ferrara)

- Collaboratore professionale sanitario – assistente sanitario – Amministrazione capofila: Azienda USL di Ferrara (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – logopedista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);
- Collaboratore professionale sanitario – tecnico audiometrista – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliera di Ferrara (DA INDIRE NEL 2021);

AMBITO TERRITORIALE DI BOLOGNA (Azienda USL di Bologna, Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna, Azienda USL di Imola, Istituto Ortopedico Rizzoli)

- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere civile/edile) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Imola (CONCLUSO);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: tecnico (ingegnere elettrico/elettronico) – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO);
- Operatore tecnico specializzato – autista di ambulanza – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (IN CORSO DI ESPLETAMENTO);
- Collaboratore professionale sanitario – ortottista – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore amministrativo-professionale settore: amministrativo – Amministrazione capofila: Azienda Ospedaliero-Universitaria di Bologna (DA ESPLETARE NEL 2021);
- Collaboratore tecnico-professionale – settore: informatico – Amministrazione capofila: Azienda USL di Bologna (CONCLUSO).

In relazione ai concorsi previsti nel protocollo di intesa per la gestione congiunta dei concorsi pubblici sottoscritto nel 2018, le Amministrazioni di AVEC, nel 2020, hanno concluso il concorso pubblico di Assistente Amministrativo (Amministrazione capofila: Istituto Ortopedico Rizzoli).

L'esperienza è stata positiva sia per la tempistica che ha consentito alle sei aziende di avere contestualmente disponibili più graduatorie di concorso pubblico, obiettivo altrimenti non raggiungibile nei tempi necessari, sia in considerazione della previsione nei relativi bandi della disponibilità di graduatorie differenziate per azienda, che consente poi la gestione separata delle assunzioni, con tempistiche previste a seconda delle specifiche esigenze e, non da ultimo, in considerazione dei costi conseguenti alla gestione di concorsi che per questi profili comportano un consistente numero di partecipanti.

Laboratorio Unico Metropolitano Bologna

Dati di attività 2020

Esec. Zona	Analisi refertate 2020	Analisi refertate 2019	Analisi refertate 2018	Analisi refertate 2017
Ospedale Maggiore HUB	10.920.805	12.955.504	11.993.334	11.475.364
SO-Lab. Centralizzato	5.718.559	6.393.413	5.984.489	5.793.346
IM-Lab. Imola	1.102.384	1.164.583	1.081.284	1.087.144
Ospedale Bentivoglio	435.294	484.122	467.344	461.551
SO-Lab. Bellaria	324.175	338.562	337.531	382.000
IOR-Lab. Analisi	219.572	252.145	246.309	274.244
Ospedale Porretta	193.878	193.100	174.908	182.536
Ospedale S. Giovanni in Persiceto	129.568	164.817	162.066	163.507
Ospedale Bazzano	140.904	154.438	163.940	162.349
Ospedale Loiano	123.259	150.712	132.058	132.077
SO-Lab. Budrio	92.656	109.695	112.063	115.208
Ospedale Vergato	52.894	80.494	83.906	95.139
Totale	19.453.948	22.441.585	20.939.232	20.324.465

Attività svolte ambito Covid

- Marzo 2020 riorganizzazione laboratorio LUM – spoke Bellaria in conseguenza della conversione del presidio ospedaliero Bellaria in ospedale COVID. Ampliamento del pannello di analisi a supporto del monitoraggio clinico dei pazienti Covid; attivazione dell'orario di servizio H12 (precedentemente H6)
- Marzo 2020 ampliamento dei pannelli di analisi a supporto della diagnostica e monitoraggio Covid nei settori d'urgenza di tutti i laboratori Covid.
- Aprile 2020 attivata l'esecuzione del test sierologico Covid in regime di routine ed urgenza H12 7 giorni su 7.
- Luglio 2020 riconversione ad organizzazione pre Covid del laboratorio spoke Bellaria.
- Settembre 2020 avviata programmazione per l'attivazione di una nuova linea analitica per la diagnostica molecolare Covid – 19 su tamponi rino-faringei: a) identificazione nuovi locali di laboratorio ed implementazione tecnica, b) avvio gare per approvvigionamenti tecnologie e reagenti, c) progettazione del nuovo laboratorio di biologia molecolare, d) arruolamento personale TSLB, e) formazione personale Dirigente e TSLB.
- Novembre 2020 avviata attività diagnostica molecolare Covid -19 di routine H16 7 giorni su 7. Attività media 3000 tamponi/die.
- 10 Dicembre 2020 avviata attività in urgenza H24 per la diagnostica molecolare Covid-19 presso il LUM dell'Ospedale Maggiore ed il laboratorio LUM spoke dell'ospedale di Imola. Fine dicembre avviata attività in urgenza anche presso LUM spoke dell' Ospedale Porretta e Bentivoglio. Attività media complessiva 120/urgenze /die.
- Dicembre 2020 avviata in urgenza diagnostica sierologica COVID-19 in regime d'urgenza a supporto dei PS.

- Novembre 2020 avviati POCT per determinazione proteina C reattiva presso ambulatori Blu Covid Ospedale Maggiore e Policlinico S.Orsola.
- Collaborato con governo clinico delle aziende metropolitane per la definizione dei PDTA aziendali ed interaziendali con particolare riferimento alla infezione da Covid-19
-

Attività svolta Patologia Clinica

- Luglio 2020 collaudata piattaforma informatica per il test non invasivo per la valutazione del rischio prenatale delle aneuploidie maggiori (trisomie 21,18,13) (NIPT – Protocollo SAPERER) regionale.
- Luglio approvato protocollo SAPERER (NIPT) CE AVEC per centri Ferrara
- Settembre 2020 avviat a offerta di screening del protocollo SAPERER - NIPT con utilizzo di piattaforma informatizzata regionale presso gli ambulatori prenatali e i percorsi nascita della **Az.Ospedaliera di Ferrara e della AUSL di Ferrara**
- Novembre e Dicembre completata formazione per l'utilizzo della piattaforma informatizzata NIPT per gli operatori delle Aziende sanitarie di **Modena, Reggio Emilia, Parma, Fidenza, Piacenza**. Avvio previsto dell'offerta di screening Gennaio 2021 in seguito ad approvazione CE AVEN del protocollo SAPERER - NIPT .
- Luglio 2020 consolidamento presso il LUM della diagnostica ematologica dall'Istituto Seragnoli Ematologia S.Orsola
- Completata la riorganizzazione della Banca Cornee unica regionale
- Avviato corso di formazione al prelievo di cornee regionale
- Eseguito questionario di soddisfazione degli oculisti trapiantologi e dei procurement sulle attività della nuova banca
- Avviati 2 nuovi progetti di miglioramento per tecnica DMEK e per produzione interna liquidi di conservazione.
- Avviato percorso per il brevetto di amniocol (collirio derivato da membrana amniotica)
- Presentata relazione attività di banca e segnalazione criticità derivante dalla distribuzione delle attività in 2 sedi; presentata alle Direzioni Aziendali richiesta di valutare la possibilità di consolidare in unica sede di banca tutte le attività.
- Ampliato pannello diagnostico delle patologie neurologiche.
- Ampliato pannello per la TDM di farmaci anti psicotici, nuovi antibiotici e anti virali
- Il LUM partecipa ai cruscotti di monitoraggio dei tempi di attesa nei PS e nel percorso stroke

- Partecipa al gruppo aziendale per l'implementazione del piano di intervento per le grandi emergenze PEIMAF
- Partecipa alla stesura del capitolato per i trasporti dei campioni biologici interaziendale
- Avviata programmazione per l'installazione POCT nei presidi ospedalieri del territorio. Installati luglio 2020 a Bazzano e ottobre 2020 allo IOR. Avviati corsi di formazione e redazione delle IO di pertinenza. Il progetto a subito un arresto su richiesta dei Pronto Soccorso dei presidi AUSL Bologna interessati.
- Partecipazione alla stesura dei capitolati di gare AVEC e alle aggiudicazioni per diversi sistemi operativi
- Applicazione del Regolamento Aziendale in materia di informazione scientifica: definite le modalità, gli orari e i luoghi degli accessi

Macroattività previste 2021

- Completamento del progetto regionale con avvio offerta di screening in Area Vasta Romagna per il test non invasivo di valutazione del rischio delle aneuploidie
maggiori con aggiudicazione del service di fornitura della tecnologia diagnostica
- Avvio fattibilità e progettualità fornitura dei sistemi di tracciabilità di prelievo per i punti territoriali ed Ospedalieri delle Az. Sanitarie Metropolitane.
- Attivazione del progetto pilota per la stewardship antibiotica a livello territoriale con l'implementazione di device controllati e refertati dal LUM presso ambulatori di medicina generale territoriale per la misurazione della proteina C reattiva.
- Completamento delle installazioni delle postazioni POCT aggiudicate, formazione del personale sanitario dedicato alla esecuzione dei test e attività permanente di governo dei sistemi secondo i requisiti di accreditamento regionale.
- Mantenimento dell'attività diagnostica COVID -19 secondo i fabbisogni emergenti

RACCOLTA FONDI COVID

RENDICONTO EX ART. 99, COMMA 5, D.L. 18/2020 - Raccolta fondi per emergenza da Covid-19 -					
Oneri per Impiego delle liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2020	Pagato al 31/12/2020	Proventi da liberalità in denaro	Competenza al 31/12/2020	Incassato al 31/12/2020
Attrezzature sanitarie	1.747.955,40	1.747.955,40	Imprese	2.274.451,89	2.274.451,89
Ampliamento posti Terapia Intensiva - Triage P.S.	500.352,18	500.352,18	Fondazioni	250.000,00	250.000,00
Attrezzature informatiche	73.838,06	73.838,06	Cittadini	232.106,67	232.106,67
Dispositivi di Protezione individuale	72.749,82	72.749,82	Associazioni	76.214,92	76.214,92
Medicinali	50.134,15	50.134,15	Enti_Pubblici	2.683,60	2.683,60
Altro	3.128,12	3.128,12			
Totale Oneri per Impieghi delle liberalità in denaro	2.448.157,73	2.448.157,73	Totale Proventi da liberalità in denaro	2.835.457,08	2.835.457,08

**FINANZIAMENTO DEL
SERVIZIO SANITARIO
REGIONALE ANNO 2020**

Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 – assegnazione a favore di Aziende ed Enti del SSR per funzioni e Progetti – DGR 1234/2020

La Regione Emilia Romagna, con la trasmissione della Delibera Regionale N.1234 del 28/09/2020 recante "Finanziamento del Servizio Sanitario Regionale anno 2020 - assegnazione a favore di aziende ed enti del SSR per funzioni e progetti", ha destinato all'Azienda Usl di Bologna, per l'anno 2020, finanziamenti per specifiche funzioni sovra-aziendali e progetti di rilievo regionale.

Di seguito si dettagliano, per singolo progetto/funzione, le attività svolte e i risultati conseguiti.

Funzione "Trauma Center" – Finanziamento regionale pari a 3.300.000€

Il Trauma center dell'Ospedale Maggiore è un Hub della rete di risposta al traumatizzato ed è il punto di riferimento per l'area geografica dell'Emilia Centrale.

Delle 1.006 attivazioni degli elisoccorsi regionali in tutto il territorio Emilia Centro, nel 2020, 594 (59%) sono di origine traumatica. 324 pazienti sono stati destinati all'Ospedale Maggiore, e di questi 206 (64%) sono stati traumi destinati al Trauma Center con atterraggio sull'elisuperficie sopraelevata. Dal 15 agosto 2018 è operativo il servizio di elisoccorso notturno con tecnologia NVG, che consente di operare su tutto il territorio regionale anche in piazzole prive di illuminazione. Nel 2020 l'elicottero notturno di Bologna con tecnologia NVG è intervenuto in fascia oraria notturna in 166 casi, di cui 66 eventi traumatici di cui 45 con destinazione del paziente al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Nell'ambito dei 204.796 interventi generati dal territorio delle province di Bologna, Modena e Ferrara e coordinati dalla Centrale Operativa 118 il 4,1% (8.347 pazienti) ha riguardato traumi assistiti al Trauma Center dell'Ospedale Maggiore di Bologna.

Già durante il trasporto in ambulanza è possibile decidere di condurre il traumatizzato al Pronto Soccorso dell'Ospedale Maggiore, dove viene immediatamente preso in carico dal Trauma Team, composto da un rianimatore, due infermieri specializzati e un medico di Pronto Soccorso, oltre agli specialisti di volta in volta necessari (ortopedico, traumatologo, chirurgo, neurochirurgo, radiologo).

Nella fase successiva alla stabilizzazione, il paziente viene trasferito in reparto o in sala operatoria. Il percorso clinico-assistenziale non si conclude con le dimissioni dall'ospedale ma, laddove necessario, prosegue con diverse forme di cura, dal rientro a casa con assistenza riabilitativa e infermieristica sino al ricovero presso la Casa dei Risvegli dell'Azienda Usl di Bologna.

L'attività del Trauma Center si svolge attraverso un'integrazione stretta tra le diverse specialità presenti nel Dipartimento di Emergenza Urgenza - Pronto Soccorso, Medicina di Urgenza, Chirurgia del Trauma, Ortopedia-Traumatologia, Anestesia-Rianimazione e 118,

Neurochirurgia di Urgenza e del Trauma, Medicina Fisica e Riabilitativa – e le unità operative di Radiologia, Chirurgia Toracica e Vascolare, Servizio Trasfusionale.

Di seguito la rappresentazione delle Risorse umane necessarie per il funzionamento del Trauma Center.

RISORSE ASSEGNATE ALLA FUNZIONE TRAUMA CENTER													
	n. ore /giornaliere				n. Teste equivalenti				Costi del personale				
UO COINVOLTE	Medici	Infermieri	Tecnici	OSS	Medici	Infermieri	Tecnici	OSS	Medici	Infermieri	Tecnici	OSS	Totale
PS- medicina d'urgenza *	24	24			5,6	6,0	-		€ 533.462	€ 240.659	€ -		€ 774.121
Rianimazione	24				5,6	-	-		€ 533.462	€ -	€ -		€ 533.462
Anestesia - Sala operatoria generale**	12				2,8	-	-		€ 266.731	€ -	€ -		€ 266.731
Radiologia compresa interventistica	24		30		5,6	-	7,5		€ 533.462	€ -	€ 300.824		€ 834.286
Neurochirurgia Chirurgia del Trauma Vascolare e	12			48	2,8	-	-	12,0	€ 266.731	€ -	€ -	€ 360.989	€ 266.731
Chirurgia generale del Trauma					-	-	-		€ -	€ -	€ -		€ -
Ortopedia Ps e reparto (inclusa Vertebrale)	12				2,8	-	-		€ 266.731	€ -	€ -		€ 266.731
Ortopedia Sala Operatoria (inclusa Vertebrale)	12	48			2,8	12,0			€ 266.731	€ 481.319	€ -		€ 748.049
OSS													€ 360.989
Totale giornaliero	120	72	30	48									
Totale annuo	43.800	26.280	10.950	17.520	28,1	6,0	7,5	12	€ 2.667.308	€ 240.659	€ 300.824	€ 360.989	€ 4.051.099

Centro regionale Ausili – Finanziamento regionale pari a 300.000€

Il Centro Regionale Ausili (CRA) è il “centro di riferimento tecnico per la valutazione, l'informazione, la consulenza, la formazione e la ricerca sugli ausili” istituito nel 2000 dagli Assessorati alle Politiche Sociali e alla Sanità della Regione Emilia Romagna (ex LR n.29/'97).

E' una struttura di 2°/3° livello del Servizio Sanitario Regionale, gestita dall'Azienda USL di Bologna in convenzione con AIAS Bo onlus.

Il bacino d'utenza è in generale definito nell'ambito della Regione Emilia Romagna e l'utenza primaria del CRA è costituita dagli operatori dei Servizi di primo e secondo livello nell'ambito della sanità, del sociale, della scuola, nonché delle realtà istituzionali ed enti pubblici o privati che si occupano dei percorsi di vita delle persone con disabilità. Le prestazioni rivolte a persone con disabilità e famiglie vengono erogate su invio dei Servizi.

Il CRA si occupa principalmente di problematiche legate a *disabilità motorie e multiple*; collabora con altri professionisti e servizi nella proposta di ausili per tutte le altre tipologie di disabilità. L'intervento è mirato alla scelta e all'uso di ausili nei seguenti ambiti:

- mobilità;
- trasferimenti e sollevamenti;
- vita quotidiana;
- cura della persona;
- adattamenti e accessibilità di casa e arredi;
- tecnologie per l'interazione con l'ambiente;
- domotica;
- sport e tempo libero.

Presso il Centro sono presenti: un'ampia ed aggiornata *mostra permanente*, riferimento a livello italiano, e *due appartamenti domotizzati* in cui sono presenti lo stato dell'arte delle tecnologie per la facilitazione ambientale oltre ad arredi e soluzioni per la casa accessibile. L'èquipe multidisciplinare del Centro Regionale Ausili è composta da *fisioterapisti, terapeuti occupazionali, educatori, ingegneri e tecnici, più una segreteria amministrativa*; al bisogno possono essere attivate prestazioni professionali di altri specialisti. Il CRA collabora con le altre strutture di Corte Roncati ed è in rete con le realtà di riferimento nel settore ausili a livello regionale, nazionale ed europeo.

La macro-prestazioni che vengono fornite sono:

- informazione;
- consulenza ad operatori;
- consulenza per la valutazione ausili e soluzioni per la qualità della vita;
- consulenza a distanza;
- visita informativa;
- formazione ed aggiornamento;
- produzione culturale;
- appartamenti domotizzati.

L'accesso a tutte le prestazioni è gratuito.

Durante il 2020, di particolare impegno e rilevanza è stata l'attività di sviluppo e miglioramento della nuova infrastruttura informatica in grado di gestire gli accessi e le altre attività previste sia dal punto di vista dell'archiviazione di date e referti, sia da quello operativo gestionale, sia infine da quello legato al controllo e alla rendicontazione. La nuova infrastruttura, con lungimiranza, è stata progettata in modo da potere essere fruita

in sicurezza anche da remoto e questo è risultato un fattore chiave fin dalle prime fasi dell'emergenza COVID 19, nel mese di marzo. La nuova banca dati si appoggia sulla piattaforma Microsoft SQL Server, che garantisce la centralizzazione dei processi, alte prestazioni di elaborazione dati ed è allineata con gli standard di sicurezza imposti dalla normativa sulla tutela dei dati personali. I client per gli operatori sono stati sviluppati con l'applicativo Microsoft Access e permettono la connessione ai dati e alle funzionalità anche da remoto, previa autenticazione.

Sempre dal punto di vista dell'infrastruttura informatica, in questa annualità sono stati potenziati gli strumenti operativi basati su cloud e gruppi di lavoro. Anche questa scelta, seppur abbia richiesto parecchie risorse in fase di Start Up, si è poi rivelata particolarmente utile fin dagli esordi dell'emergenza COVID 19.

Per quanto riguarda il personale, l'impegno più grande è stato quello di completare l'integrazione in un unico gruppo di lavoro di due equipe appartenenti a servizi diversi (CAT e CRA), ciascuno con le sue modalità di lavoro, le sue dinamiche e la sua esperienza pregressa. Questo processo è stato facilitato dallo svolgimento di una riunione bisettimanale di tutti gli operatori e attività di team building.

Tutto il personale è inserito nei programmi di formazione permanente aziendali, che prevedono la partecipazione a corsi, convegni e altre tipologie di eventi.

Il personale ha potuto partecipare ad attività specifiche di formazione sulle nuove procedure di servizio, oltre che, dopo l'insorgere dell'emergenza sanitaria legata al Covid-19, sulle tipologie e il corretto utilizzo dei dispositivi di protezione individuale nelle varie situazioni operative.

L'emergenza COVID-19 ha reso difficile l'erogazione di alcune prestazioni in presenza agli utenti già a partire dall'inizio di marzo 2020. Il CRA ha attivato molteplici azioni nel corso dell'anno per garantire l'operatività adeguandosi con celerità ai vari periodi della pandemia e al relativo mutamento delle indicazioni operative date dalle autorità.

Inizialmente (marzo 2020) si è provveduto con il rinvio delle consulenze e dei supporti non emergenziali. Nella fase di lock down più duro è stata necessaria la sospensione di tutte le prestazioni in presenza agli utenti, con l'esclusione di quelle urgenti, e l'attivazione di attività di informazione/aggiornamento per l'utenza rispetto alla situazione. Nonostante ciò, per alcuni utenti che avevano già effettuato il primo accesso, e quindi con situazioni conosciute, è stato possibile non interrompere del tutto gli accessi ed erogare prestazioni di supporto in modalità smart (a distanza).

Durante tutto il periodo di emergenza sanitaria la segreteria è rimasta comunque aperta e nei periodi di maggiore stretta agli spostamenti l'equipe si è dedicata anche ad altre mansioni, come ad esempio la ricerca, la programmazione delle attività di formazione e il lavoro di rete. Per rispondere alle indicazioni ricevute dalle autorità nazionali e dalla committenza, il numero delle persone in sede, nei periodi più critici, si è sostanzialmente ridotto e al personale è stata data l'opportunità di svolgere lavoro a distanza.

Le procedure di effettuazione degli interventi sono state costantemente aggiornate in modo da garantire la completa operatività e la qualità delle prestazioni in piena sicurezza. La modalità di accesso a distanza è stata oggetto di un approfondito percorso di analisi a strutturazione, comprendente anche approfondimenti sui benefici/limiti di questa modalità rispetto ad alcuni aspetti chiave dell'operatività del Centro. Questo

processo è stato riassunto in un documento operativo che delinea le linee operative per attivare accessi in questa modalità.

È stata inoltre attivata nel tempo la possibilità di fare accessi in modalità blended con una parte di operatori in presenza e un'altra collegata in remoto, con quest'ultima opzione disponibile sia per operatori interni che anche e soprattutto per operatori esterni appartenenti ai servizi invianti.

Progetti Spazi Giovani e Spazi Donne Immigrate – Finanziamento regionale pari a 128.404€

PREMESSA:

L'anno 2020, con la chiusura delle Scuole a causa dell'emergenza COVID-19 e la successiva introduzione della didattica a distanza, ha visto gli Spazi Giovani della Regione Emilia-Romagna impegnati a un riadattamento degli interventi di educazione affettiva e sessuale proposti alle Scuole ed inseriti nei Piani dell'Offerta Formativa al fine di portare avanti l'attività sulle piattaforme online.

Gli interventi sono stati realizzati per alcune settimane (periodo gennaio-febbraio) in presenza ma, per la maggior parte, sono stati condotti con la modalità a distanza. In ogni intervento una parte è stata dedicata a dar voce alle narrazioni dei ragazzi e delle ragazze sul proprio stato di salute emotiva, "come sto, come mi sento, come sto vivendo le limitazioni".

Per tutto il periodo del lock down e per i successivi momenti di restrizioni, l'attività clinica non si è mai arrestata e tutte le prestazioni che si sono potute spostare a distanza sono state erogate al telefono o via web, affrontando anche le difficoltà legate alla mancanza di attrezzature adeguate (telecamere, microfoni, assenza di rete wireless...).

Attività di educazione sessuale rivolte ai giovani (PO 23)

Gli Spazi Giovani U.O. Consultori Familiari, Dipartimento Cure Primarie dell'AUSL di Bologna hanno realizzato progetti finalizzati alla prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio degli adolescenti, in collaborazione con Enti locali, Scuole secondarie di I e II grado, Corsi di Formazione Professionale e Associazioni del territorio.

Il Progetto si articola in diversi percorsi, rivolti ad adolescenti e ad adulti del contesto, finalizzati a migliorare le conoscenze e le competenze rispetto alle tematiche delle relazioni, dell'affettività e della sessualità, con particolare attenzione a favorire l'adozione di comportamenti preventivi rispetto alle gravidanze indesiderate e alle IST.

Nel catalogo "Obiettivo Salute" dell'Azienda USL di Bologna, che presenta tutti i progetti di educazione alla salute, sono presenti 6 progetti rivolti a:

- adolescenti di fascia d'età 14-19 anni,
- adulti del contesto (genitori, insegnanti, educatori, allenatori, sportivi).

L'obiettivo generale è la tutela della salute emotiva, relazionale e sessuale degli adolescenti mentre gli obiettivi specifici possono così essere definiti:

1. aumentare le conoscenze degli adolescenti sui servizi a loro dedicati e le informazioni corrette sulla sessualità,
2. prevenire comportamenti sessuali a rischio (gravidanze indesiderate e IST),
3. potenziare le competenze relazionali degli adulti.

Il catalogo nell'anno scolastico 2020/2021 non è stato pubblicato, ma è stata cura degli operatori e delle operatrici dello SG, contattare le scuole e le istituzioni con le quali si hanno rapporti consolidati di collaborazione. Ovviamente la risposta è stato inferiore rispetto agli anni scolastici precedenti.

Nell'anno 2020 sono stati attivati 25 progetti di diversa tipologia coinvolgendo, in tutta l'Azienda USL di Bologna, 7.930 adolescenti raggiungendo il 17,2% del target e 1.332 adulti di riferimento.

Le assegnazioni 2020 sono state impiegate prevalentemente per risorse umane (psicologi, antropologa, ostetrica) e per l'attività di formazione. La tabella seguente illustra i costi sostenuti per le attività sopra citate.

	COSTO
Personale	59.257
Beni e servizi	2.108
TOTALE	61.365

Attività rivolte alla popolazione di recente immigrazione (PO 25)

Nell'ambito della prevenzione dei comportamenti sessuali a rischio si è data continuità e si è potenziato il progetto di educazione affettiva e sessuale "*L'amore a colori*" rivolto alle persone (giovani e adulti) di recente immigrazione, in collaborazione con il Centro di Formazione per Adulti (CPIA Bologna metropolitana) che realizza corsi di italiano e corsi per la licenza media, con un'altissima presenza di persone di origine straniera.

Il progetto ha visto la formazione dei docenti, che propongono un percorso sui temi della prevenzione in ambito sessuale all'interno delle loro classi, con il coinvolgimento di adolescenti e adulti di origine straniera.

Anche in questo caso, la formazione e gli interventi sono stati condotti in modalità a distanza; rispetto a quest'ultimi si evidenzia la grande difficoltà a svolgere gli incontri non in presenza con una popolazione di recente immigrazione.

La mancanza della prossemica riduce la possibilità di comprensione del parlato.

Il coordinamento del lavoro è stato assegnato ad una psicologa esperta nella tematica e sono state attivate 15 ore di psicologo ambulatoriale a TD per sostenere e garantire la continuità delle attività del Consultorio Familiare e dello Spazio Giovani rivolte alla popolazione femminile straniera residente 15-64 anni.

Le assegnazioni 2020, sono state impiegate per risorse di personale.

Di seguito una tabella riassuntiva dei costi sostenuti:

	COSTO
Personale	€ 63.549
TOTALE	€ 63.549

Progetto W L'amore (PO 393)

Nell'anno 2020 si è data continuità al coordinamento del progetto regionale attraverso una riflessione comune su come concludere le azioni dei progetti rivolti ai ragazzi e alle ragazze frequentanti la scuola secondaria di primo grado su temi dell'educazione sessuale e la manutenzione del sito regionale www.wlamore.it.

E' proseguita la progettazione su un possibile intervento nelle scuole primarie. La sperimentazione del materiale non è stata attuata causa pandemia ma è proseguita la realizzazione dei materiali corredandoli anche di illustrazioni (manuale per i docenti e brochure per i genitori) che potranno essere utilizzati sperimentalmente nelle scuole interessate quando sarà possibile programmare azioni in presenza.

Obiettivo e utilizzo dei fondi sono concordati e condivisi con il gruppo di coordinamento regionale.

Le assegnazioni 2020 sono state utilizzate per i sopracitati lavori editoriali, per il sito e l'opuscolo.

	COSTO
Manutenzione software	€ 2.318
Specialistica ambulatoriale	€ 15.153
Servizi postali e stampa	€ 340
TOTALE	€ 17.811

"Interventi di prevenzione dei rischi e riduzione del danno svolti in strada e rivolti a consumatori di sostanze psicoattive" – Finanziamento regionale pari a 450.161€

Gli interventi di prevenzione, informazione e di prossimità previsti nell'ambito del progetto tendono al miglioramento delle condizioni generali di salute, e alla riduzione delle conseguenze negative per la società (ricadute sulla salute pubblica) dei comportamenti messi in atto dai consumatori di sostanze psicoattive.

Il sistema individuato è un sistema a rete, che prevede il coinvolgimento dell'Azienda Usl attraverso i SerT-DP nella loro funzione di referenti del sistema di cura delle dipendenze, i Comuni per quanto di loro competenza e il Privato sociale nella sua funzione pubblica.

L'organizzazione di questi servizi si colloca nell'ambito della pianificazione socio-sanitaria locale e trova riscontro nei Piani di Zona per la salute e il benessere sociale e nei relativi Programmi Attuativi Territoriali predisposti con cadenza annuale dagli Uffici di Piano Distrettuali.

Ogni anno l'Azienda Usl provvede a distribuire le risorse sulla base della popolazione residente di età 15-34 anni nel territorio di riferimento di ciascun distretto.

In sede di Ufficio di Piano, l'apposito Tavolo, predispone i progetti connessi alla quota di finanziamento annualmente assegnata e inseriti nel Programma Attuativo annuale del Piano per la salute e il benessere sociale di ogni Distretto.

Il trasferimento delle quote assegnate avviene una volta che l'Ufficio di Piano invia formale richiesta al Servizio Bilancio dell'Azienda corredata dal progetto al quale si riferisce lo specifico finanziamento e da rendicontazione sulle attività svolte.

Per l'anno 2020, la quota di finanziamento Regionale è pari a 450.161€. La ripartizione prevista tra distretti è trasferita ai diversi Uffici di Piano sulla base di rendicontazioni sulle attività effettuate nel corso dell'anno.

Distretto	Pop residente 15-34 anni al 01/01/2020	%	Riparto Finanziamento RER
Bologna Città	79.982	46,9%	211.051
Pianura Est	30.317	17,8%	80.054
Pianura Ovest	15.961	9,4%	42.237
San Lazzaro di Savena	13.867	8,1%	36.389
Reno, Lavino, Samoggia	20.578	12,1%	54.395
Appennino Bolognese	9.843	5,8%	26.035
Totale	170.548	100,0%	450.161

Attività di prevenzione e informazione in tema di AIDS – finanziamento regionale pari a 120.000€

Come già avvenuto negli anni 2018-2019, anche nel 2020 il Telefono Verde Regionale ha visto impegnati infermieri e psicologi dell'Azienda USL nell'attività di counselling telefonico, prenotazione test, consegna referti e counselling post test.

Di seguito si evidenziano le attività nell'ultimo triennio del Telefono verde regionale AIDS

Tabella - Telefono verde regionale AIDS - Chiamate con risposta operatore/test prenotati

MESE	ANNO 2018				ANNO 2019				ANNO 2020			
	Sch.	%	TEST	%	Sch.	%	TEST	%	Sch.	%	TEST	%
GENNAIO	238	8,26	37	6,95	315	9,51	49	9,70	210	10,61	53	18,03
FEBBRAIO	211	7,33	41	7,71	319	9,63	43	8,51	240	12,12	44	14,97
MARZO	217	7,53	32	6,02	295	8,91	37	7,33	70	3,54	12	4,08
APRILE	216	7,50	46	8,65	312	9,42	45	8,91	44	2,22	4	1,36
MAGGIO	245	8,51	43	8,08	379	11,45	47	9,31	68	3,43	10	3,40
GIUGNO	265	9,20	37	6,95	262	7,91	30	5,94	176	8,89	17	5,78
LUGLIO	256	8,89	53	9,96	292	8,82	39	7,72	220	11,11	21	7,14
AGOSTO	230	7,99	39	7,33	258	7,79	29	5,74	216	10,91	23	7,82
SETTEMBRE	204	7,08	54	10,15	278	8,40	61	12,08	190	9,60	35	11,90
OTTOBRE	258	8,96	51	9,59	213	6,43	45	8,91	191	9,65	23	7,82
NOVEMBRE	248	8,61	38	7,14	185	5,59	39	7,72	179	9,04	25	8,50
DICEMBRE	292	10,14	61	11,47	203	6,13	41	8,12	176	8,89	27	9,18
	2.880	100,00	532	100,00	3.311	100,00	505	100,00	1980	100,00	294	100,00

Si è stabilizzata nel 2020, la tendenza ad un calo progressivo dei test effettuati dopo prenotazione al Telefono Verde, osservata già nel triennio precedente.

In particolare, a spiegare tale tendenza, oltre che un'offerta alternativa sempre presente sul territorio (test rapido o tradizionale presso il Check Point), contribuisce certamente anche la situazione pandemica ed alcuni problemi tecnici riscontrati tra Marzo e Maggio,

ulteriormente aggravati dalle restrizioni di mobilità imposte per far fronte alla particolare situazione epidemiologica.

Dopo le positive esperienze "sperimentate" negli anni passati, l'azienda USL ha perseguito l'obiettivo di fare una campagna il più possibile vicina alle persone, promuovendo, in occasione della Giornata Mondiale per la lotta all'AIDS (1 Dicembre), iniziative di informazione ed offerta del TEST rapido per HIV, svolte presso le Case della Salute dell'Azienda USL e presso le sedi ormai "storiche": Centro C.A.S.A. e BLQ Check Point.

In occasione della ricorrenza del 1° dicembre l'Azienda USL di Bologna ha partecipato, in collaborazione l'Associazione Plus Onlus, alla European Testing Week, settimana di offerta del test rapido capillare, anche se in modalità ridotta causa situazione sanitaria. Nell'occasione del World AIDS Day, è stata quindi comunque effettuata attività di testing nella giornata del 1° dicembre.

Si riportano di seguito le tabelle consuntive delle spese sostenute nell'anno 2020, sul fondo assegnato.

	COSTO
Personale	€ 82.591
Beni, servizi e altri costi	€ 350
TOTALE	€ 82.941

Nonostante le difficoltà legate alla pandemia da sars-cov-2, a causa della quale è stato chiuso il BLQ Checkpoint per tre mesi, anche nel 2020 è stata portata l'attività di test, che viene sempre svolta martedì e giovedì dalle 18 alle 21 su prenotazione. I test vengono generalmente prenotati via e-mail (direttamente o attraverso l'apposito servizio del sito internet), oppure telefonicamente negli orari di apertura del centro.

Il numero di persone che quest'anno hanno avuto accesso al test, è stato di 608 unità, di cui il 57% per la prima volta per un totale di 3.457 test eseguiti (per HIV, per HCV, per sifilide e altro).

Dal punto di vista dell'età, si conferma un interesse particolare da parte dei giovani al di sotto dei 35 anni che compongono il 70% del totale. L'82% del campione è composto da maschi, in larga maggioranza MSM (76%).

Nel 2020 ci sono stati 1 esito reattivo al test HIV e 5 esiti reattivi ad HCV

Anche quest'anno Plus ha aderito all'iniziativa europea European Testing Week grazie alla quale il BLQ Checkpoint è rimasto aperto dal 20 al 27 novembre, effettuando attività di testing nella giornata del 1° dicembre, in occasione del World AIDS Day, dalle 18 alle 21, che, ha portato 40 persone a farsi il test presso il nostro centro, per un totale di 156 test eseguiti.

A partire da novembre 2020, dopo le indicazioni regionali, si è provveduto a progettare, attraverso vari incontri con l'associazione Plus e con la Sanità pubblica l'implementazione del servizio attraverso l'offerta del sierologico per il virus Sars Covid 19.

L'istruzione operativa attuata a partire da gennaio 2021, in caso di test sierologico positivo garantisce l'immediata effettuazione di un Tampone molecolare da parte dell'infermiere presente e la presa in carico da parte del MMG dell'utente o della Sanità Pubblica (se la persona non ha il MMG perché non residente o senza documenti sanitari).

I costi sostenuti nell'anno 2020, sul fondo assegnato sono riepilogati nella tabella sotto riportata:

BLQ - Bologna Check Point	COSTO
Beni sanitari	€ 8.281
Servizi	€ 35.000
TOTALE	€ 43.281

Centro interaziendale per la chirurgia dell'epilessia – finanziamento regionale pari a 461.850€

Con la DGR 1172/2018 è stata formalizzata dalla Regione Emilia-Romagna l'istituzione di un Centro hub interaziendale per la chirurgia dell'epilessia che prevede la costituzione di un percorso assistenziale per la selezione dei pazienti affetti da epilessia focale farmaco-resistente, da sottoporre a chirurgia curativa. Le due sedi di riferimento del Centro HUB sono l'IRCCS-ISNB dell'Ausl di Bologna e l'Ospedale Civile Baggiovara dell'AOU di Modena, alle quali le Aziende spoke inviano, secondo un criterio logistico di afferenza, i pazienti potenzialmente eleggibili alla terapia chirurgica.

Per la realizzazione del percorso e per l'avvio e mantenimento dell'attività di chirurgia dell'epilessia, le due Aziende hub hanno chiesto congiuntamente alla Regione un finanziamento a funzione per il periodo 2019-2021, relativa all'assunzione di personale medico e tecnico e all'acquisto di attrezzatura.

Il finanziamento regionale previsto per l'anno 2020 per l'Ausl di Bologna è stato destinato:

- all'assunzione di un dirigente medico neurologo (80.000 euro),
- alle spese sostenute per il mantenimento del personale medico ed infermieristico assunto con finanziamento 2019 (188.000 euro),
- all'acquisto di attrezzatura e di software, come specificato nella tabella analitica che segue (193.850 euro).

Tabella 1 Spese analitiche attrezzatura anno 2020, IVA compresa

NCH EPILESSIA	Previsione di spesa 2020	Spesa effettiva 2020
STAZIONE DI REFERTAZIONE	€ 9.250,00	9.150,00 €
SISTEMA DI STIMOLAZIONE ELETTRICA	€ 36.600,00	36.597,07 €
POLIGRAFO 256 CANALI	€ 88.000,00	81.020,20 €
TOTALE attrezzatura	€ 133.850,00	€ 126.767,27
ELETTRODI PER STEREO EEG	€ 60.000,00	€ 59.419,61
TOTALE COMPLESSIVO	€ 193.850,00	€ 186.186,88

Per le attrezzature/software sopracitate sono state attivate tutte le procedure di acquisto e la consegna è avvenuta nell'anno 2020.

L'attività svolta nel 2020 da parte delle due sedi ha fortemente risentito della pandemia covid; l'Ospedale Bellaria, sede dell'IRCCS ISNB, è stato trasformato in "Ospedale Covid" e per diversi mesi è stata sospesa l'attività programmata e di monitoraggio UMIE delle UUOO neurologiche (è stata mantenuta l'attività di degenza neurologica adulti in urgenza, su un numero esiguo di posti letto).

Oltre a ciò, da metà marzo a metà maggio 2020 l'attività di neurochirurgia adulti, è stata rimodulata per interventi per pazienti in Classe A oncologici non procrastinabili e interventi in urgenza/emergenza, ed è stata trasferita presso l'Ospedale Maggiore con a disposizione un minor numero di sale rispetto al periodo "pre-pandemico". Nei mesi successivi, al rientro presso l'Ospedale Bellaria, causa carenza di personale di sala operatoria ed anestesisti, è stato mantenuto l'assetto "ridotto" del numero di sale operatorie, cosa che ha di fatto fortemente contenuto l'attività chirurgica per epilessia.

IL PERCORSO DEL PAZIENTE OPERATO

Nel corso del 2020 sono stati operati 21 pazienti, 14 all'AOU di Modena e 7 presso l'IRCCS ISNB; di questi, 2 avevano un'età inferiore a 18 anni. 8 pazienti erano residenti nell'Ausl di Modena e 3 nell'Ausl di Bologna, 4 pazienti erano residenti in Regione e 6 fuori Regione. Nel corso del 2020 si sono svolte tre riunioni collegiali per via telematica nei due centri hub ed una riunione collegiale con l'ASST Grande Ospedale Metropolitano Niguarda di Milano, durante le quali sono stati discussi parte dei casi successivamente operati nel corso dell'anno. I pazienti operati presso l'IRCCS ISNB sono stati studiati e discussi nel 2019. Si riportano nelle tabelle che seguono i dati relativi ai pazienti operati nell'anno 2020; la rilevazione dati è stata condotta analizzando i DRG 001-002-003 associati a diversi codici diagnosi principale. Per poter mettere a confronto l'attività delle Aziende della Regione potrebbe essere opportuno condividere, assieme al gruppo regionale che si occupa di codifiche SDO, un criterio univoco ed omogeneo per l'estrazione dati.

Tabella 2: pazienti operati nell'anno 2020, per provenienza di reclutamento e sede di discussione dei casi.

	AOU MODENA		NOTE	IRCCS ISNB Ausl Bologna			TOT
	N	%		N	NOTE	%	
Pazienti operati	14			7			21
Di cui residenti In Ausl, in Regione, Fuori Regione	8 residenti in Ausl Modena, 3 residenti in Regione, 3 residenti fuori regione			3 residenti in Ausl Bologna, 1 residente in Regione e 3 residenti fuori Regione			
Di cui Pazienti età <18 aa	1	7%		1		14%	2
Di cui pazienti reclutati AOU MO o IRCCS BO	11	79%		6		86%	17
Di cui pazienti segnalati da rete AV di competenza	3	21%		1		14%	4
Pazienti discussi in riunioni multidisciplinari locali AOU MO o IRCCS BO comprese riunioni BO-Niguarda	7	50%		6	I pz operati da IRCCS ISNB nel 2020 sono stati discussi collegialmente con Niguarda nel 2019	86%	13
Pazienti portati in discussione in riunione <u>collegiali BO-MO</u>	7	50%		0	IRCCS ISNB: discussioni collegiali aa 2019 -2020	0%	7
TOT Pazienti portati in discussione in riunione <u>collegiali BO-MO/riunioni multidisciplinari</u>	14	100%		6		86%	20

Dei 21 pazienti operati nel 2020, 17 sono stati reclutati dalle singole sedi del Centro Hub (11 pazienti da AOU Modena e 6 da IRCCS ISNB), mentre 3 pazienti sono stati segnalati all'AOU Modena dall'Area Vasta Nord ed 1 è stato segnalato all'IRCCS ISNB dall'Area Vasta Romagna. La maggioranza dei pazienti operati nel 2020 è stata sottoposta a video EEG, valutazione neuropsicologica e ad esami di diagnostica pesante RM; queste indagini sono state effettuate nel 2020 o nel 2019.

Tabella 3: procedure diagnostiche per pazienti sottoposti ad intervento chirurgico nell'anno 2020

	AOU MODENA		NOTE	IRCCS ISNB Ausl Bologna			TOT
	N	%		N	NOTE	%	
Pazienti operati	14			7			21
Di cui pazienti sottoposti a monitoraggio VEEG	14	100%		6		86%	20
Di cui pazienti sottoposti a valutazione neuropsicologica	12	86%	in 2 casi, barriera linguistica	5		71%	17
Di cui pazienti sottoposti a RM 3T dedicata	14	100%		7		100%	21
Di cui pazienti sottoposti a PET	5	36%		6		86%	11
Di cui pazienti sottoposti a monitoraggio VEEG segnalati da rete spoke	3	21%		1		14%	4
Di cui pazienti studiati in regione e operati fuori regione	0	0%		0		0%	0

Nel corso del 2020, presso l'IRCCS ISNB, sono stati effettuati 4 nuovi impianti di neurostimolatore vagale VNS, di cui 1 ad un paziente di età inferiore a 18 anni, e 5 sostituzioni di batteria.

Relativamente all'esito dell'intervento chirurgico, in un unico caso, tra i 21 pazienti operati, vi sono state complicanze, come indicato nella tabella che segue.

Tabella 4: Indicatori di esito

	AOU MODENA		IRCCS ISNB Ausl Bologna		totale
	N	%	N	%	N
Pazienti operati	14		7		21
Casi con outcome favorevole/totale casi operati	14	100%	6	86%	20
Casi con complicanze/totale casi operati	0	0%	1	14%	1

Centro regionale per la neurochirurgia dell'ipofisi – finanziamento regionale pari a 462.000€

Con la DGR 2184/2019 la Regione Emilia Romagna ha istituito il Centro Regionale "Pituitary Unit" dell'Emilia Romagna con sede presso l'IRCCS ISNB dell'Azienda USL di Bologna.

Il Centro Regionale ha funzioni di coordinamento ed ha l'obiettivo di sviluppare una rete consolidata di professionisti delle Aziende Sanitarie Regionali, strutturati in team multidisciplinari composti da endocrinologi dedicati e neurochirurghi ipofisari esperti, con il supporto di neuroradiologi, neuropatologi, oncologi, radioterapisti ed otorinolaringoiatri per definire, in particolare con le UUOO di Neurochirurgia e di Endocrinologia delle

Aziende Sanitarie Regionali, un percorso condiviso ed efficiente di selezione dei pazienti affetti da patologie ipofisarie da avviare al trattamento chirurgico, la tecnica chirurgica più avanzata da utilizzare, il trattamento medico nel caso in cui sia controindicato o in attesa dell'atto chirurgico, le analisi istologiche, isto-immunologiche, molecolari ed eventualmente genetiche da eseguire sul tumore ed il follow-up clinico e radiologico.

Su richiesta dell'Ausl di Bologna, la Regione ha previsto, per il Centro Hub, un finanziamento a funzione dedicato per il triennio 2019-2021 e rivolto all'assunzione di personale medico, al mantenimento del loro costo nel tempo e all'acquisto di attrezzature per adeguare la dotazione di apparecchiature mediche dedicate a questa attività con le ultime tecnologie disponibili.

Il finanziamento erogato dalla Regione per l'anno 2020 è stato utilizzato:

- per l'assunzione di un dirigente medico di disciplina otorinolaringoiatria (spesa di 80.000 euro);
- per il mantenimento della spesa per i professionisti individuati nel 2018 e dedicati all'attività del Centro (1 neurochirurgo e 1 endocrinologo, per la somma complessiva di 160.000 euro);
- per la copertura dei costi derivanti dall'inadeguatezza delle tariffe nel remunerare l'attività del Centro caratterizzata dalla concentrazione della casistica complessa, con conseguenti maggiori livelli di intensità assistenziale e maggiori costi per assistenza infermieristica specifica, assistenza rianimatoria, ecc (222.108 euro).

Per l'anno 2020 non è stato previsto l'acquisto di attrezzature.

Durante l'anno 2020 l'attività di coordinamento con gli altri centri regionali (sia neurochirurgici sia endocrinologi) è stata mantenuta utilizzando piattaforme informatiche modulate in base alle nuove regole per arginare la pandemia COVID-19, come la piattaforma TEAMS di cui ci si è avvalsi per la discussione multidisciplinare di casi clinici.

A livello aziendale, nel corso della prima ondata pandemica 2020, l'Ospedale Bellaria è stato trasformato in "Ospedale Covid", pertanto da metà marzo a metà maggio 2020 l'attività di neurochirurgia adulti, rimodulata solo per interventi per pazienti in Classe A oncologici non procrastinabili e interventi in urgenza/emergenza, è stata trasferita presso l'Ospedale Maggiore con un minor numero di sale a disposizione rispetto al periodo "pre-pandemico".

Nei mesi successivi, al rientro presso l'Ospedale Bellaria, causa carenza di personale di sala operatoria ed anestesisti, è stato mantenuto l'assetto "ridotto" del numero di sale operatorie, cosa che ha comportato la flessione del numero di interventi, come illustrato nelle tabelle che seguono.

A livello ambulatoriale, il Programma Neurochirurgia Ipofisi ha messo in atto iniziative in modo da creare meno disagi possibili al paziente in carico. In particolare, è stato implementato il teleconsulto online e, appena è stato possibile è stata ripristinata l'attività ambulatoriale specialistica neuroendocrinologica e neurochirurgica per recuperare le visite che erano state sospese causa covid.

Si riportano nelle tabelle che seguono i dati relativi ai pazienti dimessi in degenza ordinaria sottoposti ad interventi chirurgici nell'anno 2020 con codici MPR 07.6x e 07.7x. I dati sono

stati estratti dalla banca dati dell'Ausl di Bologna, per i dati di produzione dell'IRCCS ISNB e per i dati dei ricoveri consumati dai residenti Ausl Bo, e dalla banca dati regionale, per il confronto dell'attività erogata nelle diverse Aziende della Regione.

Nel caso in cui si ritenga opportuno provvedere ad una diversa modalità di estrazione dati, è necessario coinvolgere il gruppo regionale che si occupa di codifiche SDO, in modo da individuare un criterio univoco.

I dati di attività 2015-2020 effettuata nelle Aziende della Regione evidenziano una concentrazione della casistica presso la Pituitary Unit dell'IRCCS ISNB con un costante trend in crescita nel corso degli anni, ad eccezione dell'anno 2020 per le motivazioni citate in precedenza (tabella 1).

La mobilità passiva dei residenti in Regione è estremamente contenuta.

Tabella1: (PRODUZIONE) n. pazienti dimessi con interventi chirurgici sull'ipofisi effettuati nelle Aziende Sanitarie Regionali negli anni 2015-2020.

Azienda di ricovero	Anno di dimissione					2020 (consolidato senza mobilità passiva)
	2015	2016	2017	2018	2019	
REGGIO EMILIA			2	9	7	4
MODENA	10	7				
BOLOGNA	78	119	120	160	178	124
ROMAGNA	27	35	41	41	34	40
AOSPU PARMA	15	10	8	11	17	12
AOSP REGGIO EMILIA	7	6	3			
AOSPU MODENA	1	4	22	17	8	10
AOSPU BOLOGNA						1
AOSPU FERRARA	8	15	16	14	11	12
Totale Regione Emilia Romagna	146	196	212	252	255	203
ALTRE REGIONI	19	10	16	14	17	
TOTALE complessivo	165	206	228	266	272	203
mobilità passiva %	11,5%	4,9%	7,0%	5,3%	6,3%	
% interventi ISNB/RER	53,4%	60,7%	56,6%	63,5%	69,8%	61,1%

La produzione dell'IRCCS ISNB è rivolta prevalentemente a pazienti residenti fuori Regione (oltre il 40%, con trend in aumento) o in Regione (tabella 2).

Tabella 2: (PRODUZIONE) n. pazienti dimessi con MPR 076X e 077X dall'IRCCS ISNB negli anni 2015-2020, per tipologia di residenza dei pazienti.

	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020
FUORI REGIONE	32	49	49	73	88	76
IN REGIONE	29	40	40	55	53	26
RESIDENTI IN AZIENDA	17	30	31	31	37	22
TOTALE	78	119	120	159	178	124
% pazienti residenti FUORI REGIONE	41,0%	41,2%	40,8%	45,9%	49,4%	61,3%
% pazienti residenti IN REGIONE	37,2%	33,6%	33,3%	34,6%	29,8%	21,0%

Se si analizza la mobilità dei residenti dell'Ausl di Bologna per questa tipologia di interventi, si nota che i pazienti residenti si sono principalmente rivolti alle strutture aziendali e solo in pochi casi sono stati dimessi da Aziende Regionali o fuori Regione (tabella 3).

Tabella3: (CONSUMATO) n. pazienti residenti Ausl Bologna dimessi con codice MPR 076X e 077X da Aziende Sanitarie Nazionali negli anni 2015-2020.

Azienda dimissione	anno 2015	anno 2016	anno 2017	anno 2018	anno 2019	anno 2020
105-BOLOGNA	19	30	31	31	37	22
114-ROMAGNA	2		2		3	
904-AOSP MODENA						1
909-AOSP FERRARA						1
LOMBARDIA		1				
MARCHE				1		
TOTALE	21	31	33	32	40	24

Ai pazienti della Pituitary Unit dell'ISNB ricoverati in Neurochirurgia viene fornita assistenza specialistica neuroendocrinologica costante durante il periodo perioperatorio, per la gestione delle problematiche endocrinologiche e dei possibili disordini dell'equilibrio idro-salino, fonte non rara di possibili complicanze, se non adeguatamente trattate.

L'attività di neuroendocrinologia, comprende sia visite ambulatoriali sia un'attività di secondo livello effettuata in day service per la valutazione dell'unità ipotalamo-ipofisaria in casi selezionati. Le indagini citate sono relative a test con ACTH sintetico, test della sete, dosaggio della copeptina (per la diagnosi differenziale delle sindromi poliurico-polidipsiche) e dosaggio del GH dopo carico orale di glucosio.

La tabella 4 illustra la produzione di visite dal 2015 al 2020, in incremento nel periodo temporale.

Tabella 4:(PRODUZIONE) visite di neuroendocrinologia per pazienti ambulatori e degenti effettuate presso la Pituitary Unit IRCCS ISNB aa 2016-2020.

cod dm	prestazione	2016	2017	2018	2019	2020
89.01.8	VISITA ENDOCRINOLOGICA DI CONTROLLO	379	374	509	467	597
89.7A.8	PRIMA VISITA ENDOCRINOLOGICA	50	58	127	136	190
	Totale	429	432	636	603	787

Preme segnalare anche l'importante attività scientifica e di ricerca che caratterizza il Centro Pituitary Unit dell'ISNB, sede anche della Scuola Di Specializzazione in Neurochirurgia.

Nel corso del 2020:

- sono stati pubblicati 18 articoli scientifici su riviste indicizzate PubMed,
- sono stati organizzati 2 convegni/eventi scientifici da parte del Centro:
 - Incontro annuale nazionale multidisciplinare, denominato: "Il Ruolo della Pituitary Unit della Rete delle Neuroscienze dell'Emilia-Romagna: dall'assistenza alla ricerca scientifica clinica, translazionale e molecolare" , dicembre 2020.
 - Congresso nazionale in modalità on-line "Innovation In The Management Of Pituitary: adrenal disorders and their comorbidities".

Inoltre, Il personale del Centro Pituitary Unit dell'ISNB è coinvolto in gruppi di studi nazionali o internazionali (" la via degli inositoli nella patogenesi dei gliomi, il ruolo delle diacilglicerolo-chinasi e delle fosfolipasi c inositide-dipendenti", vincitore di PRIN 2018, studio Internazionale "PROMM" sulla qualità di vita dei pazienti operati per meningiomi

cerebrali, Task Force Europea sui craniofaringiomi dell'adulto studio internazionale "Catastrophic carotid injury during extended endonasal surgery: multicentric study with root cause analysis", a studio internazionale: "Prospective validation of Zurich Pituitary Score") e in numerosi progetti di ricerca anche in collaborazione con enti internazionali.

Centro regionale per l'attività di neurochirurgia pediatrica metropolitana – finanziamento regionale pari a 160.000€

Con DGR n° 2199/2019 la Regione Emilia-Romagna ha approvato la costituzione del Centro Regionale Interaziendale di Neurochirurgia Pediatrica su due sedi integrate tra loro, l'IRCCS ISNB dell'Ausl di Bologna e l'AOU Bologna, con l'obiettivo di implementare la presa in carico precoce multidisciplinare e multiprofessionale del paziente al fine di garantire i trattamenti più innovativi e la migliore sopravvivenza e qualità di vita.

Il Centro sulle due sedi struttura in maniera integrata un percorso di collaborazione IRCCS ISNB dell'Ausl di Bologna -Azienda Ospedaliera Universitaria Policlinico di S.Orsola (AOU) già presente dal 2018 (Deliberazione AUSL Bologna n.104 del 13/4/2018), percorso avviato per permettere un'attività chirurgica di eccellenza all'interno di un contesto pediatrico di alta specializzazione.

Il finanziamento regionale richiesto ed ottenuto nel 2020 dall'IRCCS ISNB di 160.000 euro ha permesso di assumere un neuroradiologo prevalentemente dedicato all'attività di neuroradiologia pediatrica (per la spesa di 80.000 euro); questo professionista si è affiancato al personale neurochirurgico assunto con finanziamento 2019 (mantenimento, nel 2020, della spesa di 80.000 euro) ma reclutato nel mese di gennaio 2020, mese di conclusione delle procedure di assunzione.

Non è stato richiesto ed utilizzato finanziamento per l'acquisto di attrezzature.

Nel 2020, nel corso della prima ondata pandemica, l'Ospedale Bellaria è stato trasformato in "Ospedale Covid", pertanto nei mesi di marzo/aprile/maggio l'attività di neurochirurgia pediatrica è stata completamente trasferita presso AOU. Nei mesi successivi, causa una riduzione complessiva delle sale neurochirurgiche disponibili presso l'Ospedale Bellaria, l'attività presso questo Ospedale si è fortemente ridotta, passando da 122 interventi effettuati nel 2019 a 44 erogati nel 2020, mentre è stata incrementata l'attività di sala svolta presso AOU (da 75 interventi effettuati nel 2019 a 169 nel 2020).

A corollario va segnalato che nel 2020 è stata avviata l'attività di degenza presso AOU sui due posti letto di disciplina 076 (neurochirurgia pediatrica) di afferenza ISNB trasferiti dall'Ospedale Bellaria e situati all'interno dell'Unità Operativa di Neuropsichiatria Infantile diretta dal Prof. Duccio Maria Cordelli.

La tabella che segue riporta i volumi di attività dell'anno 2020 in termini di pazienti dimessi e numero di interventi chirurgici eseguiti in entrambe le sedi.

SEDE	INDICATORE	ANNO 2020
ISNB	n°. Dimessi	50
ISNB	n°. Interventi chirurgici	44
AOU	n°. Dimessi	161
AOU	n°. Interventi chirurgici	169

Dal punto di vista assistenziale, con l'assunzione di un neurochirurgo è stato possibile, nel corso del 2020:

- instaurare un ulteriore ambulatorio di neurochirurgia pediatrica presso la sede AOU erogante in media 14 visite ogni settimana. Questo ambulatorio si aggiunge a quello già operante presso l'Ospedale Bellaria;
- attivare una pronta disponibilità di neurochirurgia pediatrica 7 giorni/7 in fascia oraria 14-8 per le sedi IRCCS ISNB e AOU;
- garantire la presenza di un neurochirurgo pediatrico presso AOU nella fascia oraria 8-14 dal lunedì al venerdì;
- incrementare l'attività operatoria presso AOU. Si ricorda che a partire dal 2020 è stata individuata una seduta di sala h8-19 dedicata a questa attività.

L'assunzione del neuro radiologo pediatrico è stata prevista per fornire adeguati volumi di prestazioni di neuroradiologia pediatrica (in anestesia e non) ai pazienti afferenti al Centro Hub Regionale. Si precisa che la convenzione presente da tempo con AOU è stata ridisegnata nel 2020 per superare l'attività effettuata finora fuori orario di lavoro dal personale afferente all'UOC Neuroradiologia IRCCS ISNB per consulenze in neuroradiologia pediatrica, col fine di strutturare i percorsi diagnostico-terapeutici delle affezioni neuroradiologiche pediatriche e stabilire forti rapporti con i clinici di area pediatrica/neuropsichiatria infantile per la valutazione e discussione dei casi di maggiore complessità. Inoltre, di grande valore appaiono essere i rapporti sempre più stretti con l'area di neuropsichiatria infantile, finalizzati ad offrire al bambino affetto da patologia neurologica un inquadramento e un trattamento integrato medico-chirurgico.

Rispetto al passato, l'attività neuroradiologica sarà effettuata su un numero maggiore di sedute settimanali dedicate sulla macchina RMN 1.5 tesla di AOU, ed è prevista in un futuro prossimo la possibilità di accedere a sedute sulla RMN 3 tesla di nuova acquisizione di AOU, anche a fini di ricerca a favore di IRCCS ISNB e AOU.

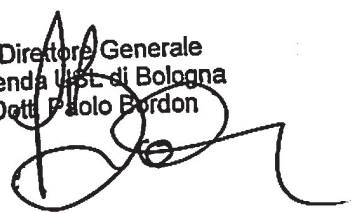
Relativamente alla relazione con i Centri Spoke, si segnala che nel 2020 è stata potenziata la rete regionale di riferimento con il coinvolgimento di molte unità operative di ambito pediatrico.

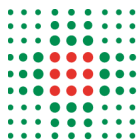
Sono in corso di valutazione richieste di formalizzazione di rapporti convenzionali con:

- Neonatologie di Modena, Reggio Emilia, Parma, Cesena, Ravenna, Rimini
- Pediatrie di Modena, Parma, Reggio Emilia, Piacenza, Ravenna, Rimini, Cesena, Forlì, Rimini.

Inoltre, è in fase di costituzione un tavolo di lavoro congiunto Neonatologi-Neuropsichiatri infantili-Neurochirurghi Pediatrici-Ostetrici per redigere un percorso finalizzato alla diagnosi precoce e presa in carico multidisciplinare del bambino affetto da malformazione congenita del sistema nervoso centrale.

Il Direttore Generale
Azienda ULSS di Bologna
Dott. Paolo Bordon

A handwritten signature in black ink, appearing to be 'P. Bordon', written over the printed name.



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Protocollo generale
NUMERO: 0065101
DATA: 29/06/2021
OGGETTO: Parere CIV Bilancio d'esercizio 2020 IRCCS ISNB

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Cristina Gambetti

CLASSIFICAZIONI:

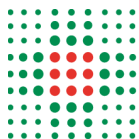
- [01-01-06]

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
PG0065101_2021_Lettera_firmata.pdf:	Gambetti Cristina	444241EB9157E01ED43907ADC8379D931 D2FBC90A6F425C31B4AD86E31AB9C6F
PG0065101_2021_Allegato1.pdf:		80D322A37EE052E114554B8501885C3D6 200B101F5F4FF6D2927C629DB924AE4



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



**SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA**
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

U.O.C. Direzione Amministrativa IRCCS

Dott. Paolo Bordon
Direzione Generale

Dott. Giovanni Ferro
Direzione Amministrativa

Dott. Stefano Masini
Servizio Unico Metropolitano
Contabilità e Finanza (SUMCF)

Dott.ssa Marilia Maci
UO Programmazione Economica e
Controllo di Gestione (SS)

OGGETTO: Parere CIV Bilancio d'esercizio 2020 IRCCS ISNB

Si trasmette, in allegato, il parere del Consiglio di Indirizzo e di Verifica relativo al Bilancio d'esercizio 2020 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna.

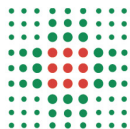
Cordiali Saluti.

Firmato digitalmente da:
Cristina Gambetti

Responsabile procedimento:
Cristina Gambetti

U.O.C. Direzione Amministrativa IRCCS
Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6138 fax +39.051.496.46074
e-mail cristina.gambetti@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede legale: via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
Tel +39.051.6225111 fax +39.051.6584923
Codice fiscale e partita Iva 02406911202



SERVIZIO SANITARIO REGIONALE
EMILIA-ROMAGNA
Azienda Unità Sanitaria Locale di Bologna

Istituto delle Scienze Neurologiche
Istituto di Ricovero e Cura a Carattere Scientifico

Consiglio di Indirizzo e Verifica
Il Presidente

Bologna, 28 giugno 2021

Al Direttore Generale
dell'Azienda USL di Bologna
Dott. Paolo Bordon

e p.c. al Direttore Amministrativo

al Direttore SUMCF

al Responsabile
UO Programmazione Economica e
Controllo di Gestione

Azienda USL di Bologna

Oggetto: parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica in ordine al Bilancio consuntivo 2020 dell'IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna (ISNB) - Azienda USL Bologna

Viste le ultime indicazioni della Regione Emilia-Romagna, avente ad oggetto "Bilanci d'esercizio 2020 - definizione scadenze", pervenuta in data 17 giugno 2021, dove si indica tra l'altro la necessità di corredare il bilancio con il parere del Consiglio di Indirizzo e Verifica;

il Presidente, prof. Fabio Benfenati attesta:

- che i componenti del Consiglio di Indirizzo e Verifica hanno ricevuto in data 15 giugno 2021 la relazione economica con il Bilancio Consuntivo dell'Istituto;
- che nella seduta del Consiglio di Indirizzo e Verifica del 28 giugno 2021 ne sono stati presentati e discussi gli elementi fondamentali e che all'unanimità il Bilancio d'Esercizio 2020 dell'Istituto è stato approvato dal Consiglio stesso.

Cordiali saluti.

Prof. Fabio Benfenati

IRCCS Istituto delle Scienze Neurologiche di Bologna
Consiglio di Indirizzo e Verifica
Ospedale Bellaria – Via Altura 3 - 40139 Bologna
tel. +39.051.496.6195 fax +39.051.496.46074
rosanna.trisolini@ausl.bologna.it

Azienda USL di Bologna
Sede Legale: Via Castiglione, 29 - 40124 Bologna
tel. +39.051.622.5111 fax +39.051.658.4923
Codice fiscale e Partita Iva 02406911202

Ente/Collegio: AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

Regione: Emilia-romagna

Sede: Via Castiglione 29 Bologna

Verbale n. 13 del COLLEGIO SINDACALE del 01/07/2021

In data 01/07/2021 alle ore 9:30 si è riunito presso la sede della Azienda il Collegio sindacale regolarmente convocato.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Presidente in rappresentanza della Regione

GIOVANNI NANNINI Presente

Componente in rappresentanza del Ministero dell'Economia e delle Finanze

ANNA MARIA TRIPPA Presente

Componente in rappresentanza del Ministero della Salute

FRANCESCO CAFARCHIA Presente

Partecipa alla riunione

Gli argomenti all'ordine del giorno risultano essere i seguenti:

1. Bilancio Consuntivo 2020 – Relazione del Collegio Sindacale;
2. Verifica atti;
3. Varie ed eventuali.

Il Collegio Sindacale, validamente costituito, apre la seduta e prende in esame il bilancio consuntivo 2020, adottato con Delibera del Direttore Generale n. 239 del 30/06/2021 e trasmesso al Collegio stesso con nota Prot. n. 65990 del 01/07/2020, al fine di procedere alla stesura della relazione.

Il Collegio riscontra che il Bilancio al 31/12/2020 riporta nel prospetto di conto economico, con riferimento all'anno 2019, i dati risultanti dalla delibera di approvazione del Bilancio al 31/12/2019 n. 160 del 29/05/2020 e non quelli risultanti dalla delibera di rettifica del bilancio 2019 n. 50 del 12/02/2021 "Rettifica per mero errore materiale dello schema di conto economico redatto ai sensi del decreto legislativo 118/2011 - Bilancio di esercizio 2019 approvato con Delibera n. 160/2020".

Il Collegio chiede pertanto alla Direzione di provvedere alla correzione con un'ulteriore delibera di rettifica.

Si precisa comunque che le correzioni hanno ad oggetto un errore materiale che non altera in alcun modo il risultato economico del bilancio 2019, trattandosi di un mero giroconto contabile tra le poste iscrivibili tra i costi della produzione e quelle iscrivibili tra gli oneri straordinari.

La seduta si aggiorna al 06/07/2021 al fine di portare a compimento la relazione.

ESAME ATTI SOTTOPOSTI A CONTROLLO

ATTI ESAMINATI NEI VERBALI PRECEDENTI
Tipologia Atto: Determina N° verbale: 10 Data verbale: 10/06/2021
N° atto: 543 Data atto: 01/03/2021
Oggetto: AUSLBO-IOR - ADESIONE ALLA CONVENZIONE PER IL SERVIZIO DI RISTORAZIONE PER LE AZIENDE SANITARIE E OSPEDALIERE DELLA REGIONE EMILIA ROMAGNA - LOTTO 1 SUCCESSIVI PROVVEDIMENTI
Categoria: Questioni contrattuali
Tipologia: Tardiva adozione dell'atto
Osservazioni: si chiedono elementi in merito alla decorrenza dell'adesione alla convenzione e alle motivazioni della proroga del contratto in essere
Presenza rilievo? No

Ulteriori attività del collegio

Infine il collegio procede a:

La seduta viene tolta alle ore 16,00 previa redazione, lettura e sottoscrizione del presente verbale.

Riguardo a quanto sopra, si osserva che:

ELENCO FILE ALLEGATI AL DOCUMENTO

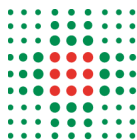
Nessun file allegato al documento.

FIRME DEI PRESENTI

GIOVANNI NANNINI _____

ANNA MARIA TRIPPA _____

FRANCESCO CAFARCHIA _____



FRONTESPIZIO DELIBERAZIONE

AOO: ASL_BO
REGISTRO: Deliberazione
NUMERO: 0000241
DATA: 02/07/2021 16:30
OGGETTO: RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLO SCHEMA DI CONTO ECONOMICO REDATTO AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 118/2011 - BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 APPROVATO CON DELIBERA N.239 DEL 30 GIUGNO 2021

SOTTOSCRITTO DIGITALMENTE DA:

Il presente atto è stato firmato digitalmente da Bordon Paolo in qualità di Direttore Generale
Con il parere favorevole di Roti Lorenzo - Direttore Sanitario
Con il parere favorevole di Ferro Giovanni - Direttore Amministrativo

Su proposta di Stefano Masini - Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF) che esprime parere favorevole in ordine ai contenuti sostanziali, formali e di legittimità del presente atto

CLASSIFICAZIONI:

- [01-06-02]

DESTINATARI:

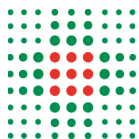
- Collegio sindacale
- Servizio Unico Metropolitano Contabilita' e Finanza (SUMCF)
- Collegio Sindacale

DOCUMENTI:

File	Firmato digitalmente da	Hash
DELI0000241_2021_delibera_firmata.pdf	Bordon Paolo; Ferro Giovanni; Masini Stefano; Roti Lorenzo	89CC88AB1AD0F377F99F5EEB7A08268D 4754ED71C8D89D5254267CFC5C4D4255
DELI0000241_2021_Allegato1.pdf:		D41D1CAC7C7F2A0BC7D0D286C61D333 82A4561E8659A637BC72631170371A7F6



L'originale del presente documento, redatto in formato elettronico e firmato digitalmente e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente.
Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



DELIBERAZIONE

OGGETTO: RETTIFICA PER MERO ERRORE MATERIALE DELLO SCHEMA DI CONTO ECONOMICO REDATTO AI SENSI DEL DECRETO LEGISLATIVO 118/2011 - BILANCIO DI ESERCIZIO 2020 APPROVATO CON DELIBERA N.239 DEL 30 GIUGNO 2021

IL DIRETTORE GENERALE

Richiamata la propria delibera n.239 del 30 giugno 2021 con oggetto "Adozione del bilancio d'esercizio 2020";

Richiamata la propria delibera n.50 del 12 febbraio 2021 con oggetto "Rettifica per mero errore materiale dello schema di conto economico redatto ai sensi del decreto legislativo 118/2011 - Bilancio di esercizio 2019 approvato con Delibera n.160/2020";

Considerato che, per mero errore materiale, nel documento di bilancio d'esercizio 2020 adottato con delibera 239 del 30 giugno 2021 esiste un disallineamento delle informazioni contabili tra lo schema di bilancio di Conto Economico redatto in base al D.Lgs 118/2011 (di seguito, Schema D.Lgs 118/2011) ed il modello ministeriale di rilevazione economica (di seguito Modello CE), limitatamente alle voci riferite all'anno 2019;

Rilevato altresì che tale disallineamento è relativo alle voci B.1.a) Acquisti di beni sanitari ed E.2.b) Altri oneri straordinari, già rettificati con deliberazione n° 50 del 12 febbraio 2021;

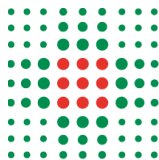
Ritenuto necessario modificare il suddetto schema di bilancio indicando il conto economico 2019 adottato con deliberazione n.50 del 12 febbraio 2021;

Considerato che tale modifica non altera in alcun modo il risultato economico del bilancio, trattandosi di un mero errore di compilazione dello Schema D.Lgs 118/2011, viene confermata ogni altra parte e contenuto la propria deliberazione n. 239 del 30 giugno 2021 avente per oggetto "Adozione del bilancio di esercizio anno 2020";

Delibera

Per le ragioni espresse in premessa

1) Di sostituire lo Schema D.Lgs 118 – Conto Economico 2020 nel documento di bilancio d'esercizio 2020 adottato con delibera 239 del 30 giugno 2021 con il prospetto allegato alla presente delibera;



2) di confermare in ogni altra sua parte i contenuti e i risultati rappresentati nella propria deliberazione n. 239 del 30/06/2021 avente per oggetto “Adozione del bilancio di esercizio 2020”;

3) di trasmettere la presente delibera del Bilancio di Esercizio anno 2020 alla Regione per gli adempimenti di cui al D.Lgs. 118/2011; di inviare copia del presente atto al Collegio Sindacale;

4) di individuare quale responsabile del procedimento ai sensi della L.241/90, il Dr. Stefano Masini Direttore Servizio Unico Metropolitano Contabilità e Finanza (SUMCF).

Responsabile del procedimento ai sensi della L. 241/90:
Stefano Masini

CONTO ECONOMICO	Importi: Euro			
-----------------	---------------	--	--	--

SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>	Anno 2020	Anno 2019	VARIAZIONE 2020/2019	
			Importo	%
A.1) Contributi in c/esercizio	1.733.001.466	1.612.016.931	120.984.535	7,51%
A.1.a) Contributi in c/esercizio - da Regione o Provincia Autonoma per quota F.S. regionale	1.632.015.471	1.567.163.201	64.852.270	4,14%
A.1.b) Contributi in c/esercizio - extra fondo	93.097.764	38.596.512	54.501.252	141,21%
A.1.b.1) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - vincolati	15.552.674	19.404.756	-3.852.082	-19,85%
A.1.b.2) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura LEA	-	-	-	-
A.1.b.3) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - Risorse aggiuntive da bilancio a titolo di copertura extra LEA	2.151.287	2.151.287	-	0,00%
A.1.b.4) Contributi da Regione o Prov. Aut. (extra fondo) - altro	-	601.991	-601.991	-100,00%
A.1.b.5) Contributi da aziende sanitarie pubbliche (extra fondo)	238.773	203.954	34.819	17,07%
A.1.b.6) Contributi da altri soggetti pubblici	75.155.030	16.234.524	58.920.507	362,93%
A.1.c) Contributi in c/esercizio - per ricerca	7.059.882	5.854.618	1.205.264	20,59%
A.1.c.1) da Ministero della Salute per ricerca corrente	2.468.456	1.991.821	476.636	23,93%
A.1.c.2) da Ministero della Salute per ricerca finalizzata	2.034.806	1.428.493	606.313	42,44%
A.1.c.3) da Regione e altri soggetti pubblici	2.331.620	2.434.304	-102.684	-4,22%
A.1.c.4) da privati	225.000	-	225.000	-
A.1.d) Contributi in c/esercizio - da privati	828.348	402.600	425.748	105,75%
A.2) Rettifica contributi c/esercizio per destinazione ad investimenti	-2.068.805	-2.955.581	886.776	-30,00%
A.3) Utilizzo fondi per quote inutilizzate contributi vincolati di esercizi precedenti	15.221.786	11.031.360	4.190.426	37,99%
A.4) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie a rilevanza sanitaria	161.221.735	185.519.489	-24.297.754	-13,10%
A.4.a) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - ad aziende sanitarie pubbliche	142.810.419	160.774.040	-17.963.621	-11,17%
A.4.b) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - intramoenia	11.524.120	16.609.731	-5.085.610	-30,62%
A.4.c) Ricavi per prestazioni sanitarie e sociosanitarie - altro	6.887.196	8.135.719	-1.248.523	-15,35%
A.5) Concorsi, recuperi e rimborsi	25.238.722	17.266.437	7.972.285	46,17%
A.6) Compartecipazione alla spesa per prestazioni sanitarie (Ticket)	15.890.883	24.103.192	-8.212.309	-34,07%
A.7) Quota contributi in c/capitale imputata nell'esercizio	21.768.909	28.725.632	-6.956.723	-24,22%
A.8) Incrementi delle immobilizzazioni per lavori interni	-	-	-	-
A.9) Altri ricavi e proventi	3.600.941	4.366.489	-765.548	-17,53%
Totale A)	1.973.875.638	1.880.073.949	93.801.689	4,99%
			-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE			-	-
B.1) Acquisti di beni	215.079.222	188.864.585	26.214.637	13,88%
B.1.a) Acquisti di beni sanitari	200.737.273	184.700.664	16.036.609	8,68%
B.1.b) Acquisti di beni non sanitari	14.341.949	4.163.921	10.178.028	244,43%
B.2) Acquisti di servizi sanitari	1.068.920.188	1.064.399.306	4.520.882	0,42%
B.2.a) Acquisti di servizi sanitari - Medicina di base	102.896.518	95.355.795	7.540.723	7,91%
B.2.b) Acquisti di servizi sanitari - Farmaceutica	103.791.575	105.666.192	-1.874.617	-1,77%
B.2.c) Acquisti di servizi sanitari per assistenza specialistica ambulatoriale	103.591.700	112.811.289	-9.219.589	-8,17%
B.2.d) Acquisti di servizi sanitari per assistenza riabilitativa	26.828	319.176	-292.348	-91,59%
B.2.e) Acquisti di servizi sanitari per assistenza integrativa	10.555.137	9.916.265	638.872	6,44%
B.2.f) Acquisti di servizi sanitari per assistenza protesica	9.705.152	10.689.582	-984.430	-9,21%
B.2.g) Acquisti di servizi sanitari per assistenza ospedaliera	330.614.126	362.677.332	-32.063.206	-8,84%
B.2.h) Acquisti prestazioni di psichiatria residenziale e semiresidenziale	17.643.459	18.827.163	-1.183.703	-6,29%
B.2.i) Acquisti prestazioni di distribuzione farmaci File F	84.803.235	74.238.399	10.564.836	14,23%
B.2.j) Acquisti prestazioni termali in convenzione	2.235.656	3.592.700	-1.357.044	-37,77%
B.2.k) Acquisti prestazioni di trasporto sanitario	40.699.898	37.454.588	3.245.309	8,66%
B.2.l) Acquisti prestazioni socio-sanitarie a rilevanza sanitaria	141.692.529	141.205.238	487.292	0,35%
B.2.m) Compartecipazione al personale per att. Libero-prof. (intramoenia)	8.859.650	12.008.809	-3.149.159	-26,22%
B.2.n) Rimborsi Assegni e contributi sanitari	26.738.554	17.848.252	8.890.301	49,81%
B.2.o) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro sanitarie e sociosanitarie	25.784.621	13.520.997	12.263.624	90,70%
B.2.p) Altri servizi sanitari e sociosanitari a rilevanza sanitaria	59.281.549	48.267.527	11.014.023	22,82%
B.2.q) Costi per differenziale Tariffe TUC	-	-	-	-
B.3) Acquisti di servizi non sanitari	96.915.936	87.010.218	9.905.719	11,38%
B.3.a) Servizi non sanitari	94.010.631	84.596.092	9.414.539	11,13%
B.3.b) Consulenze, collaborazioni, interinale, altre prestazioni di lavoro non sanitarie	1.723.697	1.548.757	174.940	11,30%
B.3.c) Formazione	1.181.608	865.369	316.239	36,54%
B.4) Manutenzione e riparazione	26.879.751	23.647.832	3.231.919	13,67%
B.5) Godimento di beni di terzi	10.999.605	8.720.088	2.279.517	26,14%
B.6) Costi del personale	444.122.822	425.993.429	18.129.393	4,26%
B.6.a) Personale dirigente medico	140.911.805	136.403.419	4.508.385	3,31%
B.6.b) Personale dirigente ruolo sanitario non medico	19.177.496	19.347.520	-170.025	-0,88%
B.6.c) Personale comparto ruolo sanitario	197.331.420	187.215.266	10.116.154	5,40%
B.6.d) Personale dirigente altri ruoli	7.057.060	7.277.698	-220.638	-3,03%
B.6.e) Personale comparto altri ruoli	79.645.042	75.749.526	3.895.516	5,14%
B.7) Oneri diversi di gestione	3.522.377	2.681.265	841.112	31,37%
B.8) Ammortamenti	37.545.355	37.050.615	494.740	1,34%
B.8.a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	2.951.309	3.244.254	-292.945	-9,03%
B.8.b) Ammortamenti dei Fabbricati	25.338.789	25.263.190	75.598	0,30%
B.8.c) Ammortamenti delle altre immobilizzazioni materiali	9.255.258	8.543.171	712.087	8,34%
B.9) Svalutazione delle immobilizzazioni e dei crediti	1.556.667	849.812	706.855	83,18%
B.10) Variazione delle rimanenze	-4.322.384	-5.337.956	1.015.572	-19,03%
B.10.a) Variazione delle rimanenze sanitarie	532.511	-5.309.518	5.842.029	-110,03%
B.10.b) Variazione delle rimanenze non sanitarie	-4.854.895	-28.438	-4.826.457	16971,89%
B.11) Accantonamenti	45.145.404	34.255.194	10.890.210	31,79%
B.11.a) Accantonamenti per rischi	8.923.438	2.932.516	5.990.922	204,29%
B.11.b) Accantonamenti per premio operosità	1.133.653	1.013.674	119.979	11,84%
B.11.c) Accantonamenti per quote inutilizzate di contributi vincolati	14.598.843	11.089.074	3.509.769	31,65%
B.11.d) Altri accantonamenti	20.489.470	19.219.930	1.269.540	6,61%
Totale B)	1.946.364.945	1.868.134.389	78.230.556	4,19%
			-	-
DIFF. TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)	27.510.694	11.939.561	15.571.133	130,42%
			-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI			-	-
C.1) Interessi attivi ed altri proventi finanziari	13.238	24.472	-11.234	-45,91%
C.2) Interessi passivi ed altri oneri finanziari	578.576	490.102	88.474	18,05%
Totale C)	-565.338	-465.630	-99.708	21,41%
			-	-

CONTO ECONOMICO			Importi: Euro	
SCHEMA DI BILANCIO <i>Decreto Interministeriale 20 marzo 2013</i>			VARIAZIONE 2020/2019	
	Anno 2020	Anno 2019	Importo	%
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITA' FINANZIARIE			-	-
D.1) Rivalutazioni	-	-	-	-
D.2) Svalutazioni	-	-	-	-
Totale D)	-	-	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI			-	-
E.1) Proventi straordinari	7.848.471	25.462.656	-17.614.185	-69,18%
E.1.a) Plusvalenze	-	-	-	-
E.1.b) Altri proventi straordinari	7.848.471	25.462.656	-17.614.185	-69,18%
E.2) Oneri straordinari	1.307.815	5.138.678	-3.830.864	-74,55%
E.2.a) Minusvalenze	22.104	233.011	-210.907	-90,51%
E.2.b) Altri oneri straordinari	1.285.710	4.905.667	-3.619.957	-73,79%
Totale E)	6.540.656	20.323.977	-13.783.321	-67,82%
RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE (A-B+C+D+E)	33.486.011	31.797.908	1.688.103	5,31%
Y) IMPOSTE SUL REDDITO DELL'ESERCIZIO			-	-
Y.1) IRAP	32.615.505	31.122.912	1.492.592	4,80%
Y.1.a) IRAP relativa a personale dipendente	29.481.527	28.211.993	1.269.534	4,50%
Y.1.b) IRAP relativa a collaboratori e personale assimilato a lavoro dipendente	2.704.002	2.122.871	581.131	27,37%
Y.1.c) IRAP relativa ad attività di libera professione (intramoenia)	429.975	788.048	-358.072	-45,44%
Y.1.d) IRAP relativa ad attività commerciali	-	-	-	-
Y.2) IRES	804.390	592.052	212.338	35,86%
Y.3) Accantonamento a fondo imposte (accertamenti, condoni, ecc.)	-	-	-	-
Totale Y)	33.419.895	31.714.964	1.704.930	5,38%
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	66.117	82.944	-16.827	-20,29%

BILANCIO D'ESERCIZIO

Relazione del Collegio Sindacale al bilancio chiuso al 31/12/2020

In data 06/07/2021 si é riunito presso la sede della AZIENDA UNITA' SANITARIA LOCALE DI BOLOGNA

il Collegio Sindacale, regolarmente convocato, per procedere all'esame del Bilancio dell'esercizio per l'anno 2020.

Risultano essere presenti/assenti i Sigg.:

Dr. Giovanni Nannini (Presidente)

Dr.ssa Anna Maria Trippa (Componente)

Dr. Francesco Cafarchia (Componente)

Il bilancio dell'esercizio chiuso al 31/12/2020 di cui alla delibera di adozione del Direttore Generale n. 0000239

del 30/06/2021, è stato trasmesso al Collegio Sindacale per le debite valutazioni in data 01/07/2021

con nota prot. n. 65990 del 01/07/2021 e, ai sensi dell'art. 26 del d. lgs. N. 118/2011, è composto da:

- ☒ stato patrimoniale
- ☒ conto economico
- ☒ rendiconto finanziario
- ☒ nota integrativa
- ☒ relazione del Direttore generale

Il bilancio evidenzia un utile di € 66.116,68 con un decremento rispetto all'esercizio precedente di € 16.827,08, pari al -20,29 %.

Si riportano di seguito i dati riassuntivi del bilancio al 2020, espressi in Euro, confrontati con quelli dell'esercizio precedente:

Stato Patrimoniale	Bilancio di esercizio (2019)	Bilancio d'esercizio 2020	Differenza
Immobilizzazioni	€ 561.314.255,86	€ 544.775.710,43	€ -16.538.545,43
Attivo circolante	€ 269.491.873,75	€ 448.738.342,32	€ 179.246.468,57
Ratei e risconti	€ 111.177,09	€ 8.803,08	€ -102.374,01
Totale attivo	€ 830.917.306,70	€ 993.522.855,83	€ 162.605.549,13
Patrimonio netto	€ 270.653.459,81	€ 275.371.836,80	€ 4.718.376,99
Fondi	€ 138.643.714,25	€ 154.880.333,14	€ 16.236.618,89
T.F.R.	€ 18.863.272,12	€ 18.000.033,97	€ -863.238,15
Debiti	€ 402.294.701,84	€ 545.235.249,04	€ 142.940.547,20
Ratei e risconti	€ 462.158,68	€ 35.402,88	€ -426.755,80
Totale passivo	€ 830.917.306,70	€ 993.522.855,83	€ 162.605.549,13
Conti d'ordine	€ 33.704.361,10	€ 43.372.973,49	€ 9.668.612,39

Conto economico	Bilancio di esercizio (2019)	Bilancio di esercizio 2020	Differenza
Valore della produzione	€ 1.880.073.949,37	€ 1.973.875.638,38	€ 93.801.689,01
Costo della produzione	€ 1.868.134.388,87	€ 1.946.364.944,69	€ 78.230.555,82
Differenza	€ 11.939.560,50	€ 27.510.693,69	€ 15.571.133,19
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -465.629,87	€ -565.338,34	€ -99.708,47
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 20.323.977,32	€ 6.540.655,88	€ -13.783.321,44
Risultato prima delle imposte +/-	€ 31.797.907,95	€ 33.486.011,23	€ 1.688.103,28
Imposte dell'esercizio	€ 31.714.964,19	€ 33.419.894,55	€ 1.704.930,36
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ 82.943,76	€ 66.116,68	€ -16.827,08

Si evidenziano gli scostamenti tra bilancio di previsione 2020 e relativo bilancio d'esercizio:

Conto economico	Bilancio di previsione (2020)	Bilancio di esercizio 2020	Differenza
Valore della produzione	€ 1.886.060.070,09	€ 1.973.875.638,38	€ 87.815.568,29
Costo della produzione	€ 1.893.522.866,05	€ 1.946.364.944,69	€ 52.842.078,64
Differenza	€ -7.462.795,96	€ 27.510.693,69	€ 34.973.489,65
Proventi ed oneri finanziari +/-	€ -755.000,00	€ -565.338,34	€ 189.661,66
Rettifiche di valore di attività finanziarie +/-	€ 0,00	€ 0,00	€ 0,00
Proventi ed oneri straordinari +/-	€ 5.524.022,23	€ 6.540.655,88	€ 1.016.633,65
Risultato prima delle imposte +/-	€ -2.693.773,73	€ 33.486.011,23	€ 36.179.784,96
Imposte dell'esercizio	€ 33.060.730,81	€ 33.419.894,55	€ 359.163,74
Utile (Perdita) dell'esercizio +/-	€ -35.754.504,54	€ 66.116,68	€ 35.820.621,22

Patrimonio netto	€ 275.371.836,80
Fondo di dotazione	€ 1.166.077,60
Finanziamenti per investimenti	€ 261.405.744,06
Donazioni e lasciti vincolati ad investimenti	€ 10.177.134,03
Contributi per ripiani perdite	€ 0,00
Riserve di rivalutazione	€ 0,00
Altre riserve	€ 4.674.255,86
Utili (perdite) portati a nuovo	€ -2.117.491,43
Utile (perdita) d'esercizio	€ 66.116,68

L'utile di € 66.116,68

☒ 1)	Si discosta in misura significativa dalla perdita programmata e autorizzata dalla Regione nel bilancio di previsione anno 2020
☒ 2)	Non riduce in misura sostanziale il Patrimonio netto dell'Azienda;

In base ai dati esposti il Collegio osserva:

Preliminarmente si precisa che i dati esposti nel prospetto di Conto Economico della presente relazione, con riferimento all'anno 2019, sono quelli risultanti dalla Delibera di rettifica del Bilancio 2019 n°50 del 12/02/2021 "Rettifica per mero errore materiale dello schema di conto economico redatto ai sensi del Dlgs 118/2011 - Bilancio di esercizio 2019 approvato con Delibera n° 160/2020".

Si rileva altresì che il bilancio al 31/12/2020 oggetto della presente relazione, riporta nel prospetto di conto economico, con riferimento all'anno 2019, i dati precedenti alla suddetta delibera di rettifica.

Il Collegio ha chiesto pertanto alla Direzione dell'AUSL di procedere alla correzione con un'ulteriore Delibera di rettifica che è stata prontamente adottata in data 02/07/2021 con n° 241 e trasmessa al Collegio in data 06/07/2021 con nota prot. 67533.

Si precisa che le correzioni hanno ad oggetto un errore materiale che non altera in alcun modo il risultato economico del Bilancio 2019, trattandosi di un mero giroconto contabile tra poste iscritte nei costi della produzione e quelle iscritte negli oneri straordinari.

Gli scostamenti rispetto al Bilancio di Previsione 2020 ed al Bilancio Consuntivo 2019, sono conseguenti alle modifiche organizzative e sanitarie che hanno interessato il Sistema Sanitario Regionale a seguito dell'emergenza da COVID-19 e che hanno modificato in maniera rilevante sia la struttura dei costi sia quella dei ricavi come dettagliato nella Relazione del Direttore Generale al capitolo 5.2.

Il Collegio ha operato in tutela dell'interesse pubblico perseguito dall'Azienda e nella diligente attività di sorveglianza della contabilità per singoli settori e per rami di funzioni svolta secondo il criterio cd. "logico-sistematico", oltre che con controlli ispettivi non limitati ad atti isolati.

L'esame del bilancio è stato svolto secondo i principi di comportamento del Collegio sindacale raccomandati dal CNDCEC e, in conformità a tali principi, è stato fatto riferimento alle norme di legge nazionali e regionali, nonché alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, ed, in particolare, alla circolare n. 80 del 20.12.93 e la circolare n. 27 del 25.6.01, nonché alla circolare vademecum n. 47 del 21.12.01, che disciplinano, tra l'altro, il bilancio d'esercizio delle Aziende del comparto sanitario, interpretate ed integrate dai principi contabili applicabili, nonché è stato fatto riferimento ai principi contabili specifici del settore sanitario di cui al titolo II del D.lgs. n. 118/2011.

In riferimento alla struttura e al contenuto del bilancio d'esercizio, esso è predisposto secondo le disposizioni del del D. lgs. N. 118/2011 esponendo in modo comparato i dati dell'esercizio precedente.

Nella redazione al bilancio d'esercizio non ci sono deroghe alle norme di legge, ai sensi dell'art. 2423 e seguenti del codice civile.

Sono stati rispettati i principi di redazione previsti dall'art. 2423 *bis* del codice civile, fatto salvo quanto previsto dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011, ed in particolare:

- ☒ La valutazione delle voci è stata fatta secondo prudenza e nella prospettiva della continuazione dell'attività;
- ☒ Sono stati indicati esclusivamente gli utili realizzati alla data di chiusura dell'esercizio;
- ☒ Gli oneri ed i proventi sono stati determinati nel rispetto del principio di competenza, indipendentemente dalla data dell'incasso o del pagamento;
- ☒ Si è tenuto conto dei rischi e delle perdite di competenza dell'esercizio, anche se conosciuti dopo la chiusura dello stesso;
- ☒ Gli elementi eterogenei ricompresi nelle singole voci sono stati valutati separatamente;
- ☒ I criteri di valutazione non sono stati modificati rispetto all'esercizio precedente;
- ☒ Sono state rispettate le disposizioni relative a singole voci dello stato patrimoniale previste dall'art. 2424 *bis* del codice civile;
- ☒ I ricavi e i costi sono stati iscritti nel Conto Economico rispettando il disposto dell'art. 2425 *bis* del codice civile;
- ☒ Non sono state effettuate compensazioni di partite;
- ☒ La Nota Integrativa, a cui si rimanda per ogni informativa di dettaglio nel merito dell'attività svolta dall'Azienda, è stata redatta rispettando il contenuto previsto dal D. Lgs. N. 118/2011.

Ciò premesso, il Collegio passa all'analisi delle voci più significative del bilancio e all'esame della nota integrativa:

Immobilizzazioni

Immateriali

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

In relazione alle spese capitalizzate il Collegio rileva:

Nell'esercizio 2020 non ci sono state spese capitalizzate per costi di impianto e ampliamento e per costi di ricerca e sviluppo.

L'iscrizione dei costi di impianto e di ampliamento, di ricerca e sviluppo

con il consenso del Collegio sindacale.

Materiali

Sono iscritte al costo di acquisto o di produzione, inclusi gli oneri accessori di diretta imputazione e l'IVA in quanto non detraibile ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati negli esercizi.

Nel valore di iscrizione in bilancio d'esercizio si è portato a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa di ammontare rilevante.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate secondo le aliquote previste dal titolo II del D. lgs. N. 118/2011.

Le quote di ammortamento imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione, la durata economica tecnica dei cespiti, sulla base della residua possibilità di utilizzazione.

Di seguito le aliquote utilizzate:

fabbricati strumentali 3%, mobili ed arredamento 12,5%, attrezzature sanitarie 20%, automezzi 25%, audiovisivi e attrezzature ufficio 20%, beni economici 20%.

Per i cespiti acquistati nell'anno è stata applicata l'aliquota di ammortamento dimezzata.

A seguito di specifiche indicazioni regionali, si è proceduto all'ammortamento integrale nel caso di acquisto di immobilizzazioni con contributi finalizzati e per progetti/funzioni di competenza dell'esercizio e di utilizzo degli stessi contributi.

Per le immobilizzazioni acquisite con contributi per investimenti, il Collegio ha verificato l'imputazione a conto economico tra il valore della produzione, delle quote di contributi per un importo pari agli ammortamenti relativi agli investimenti oggetto di agevolazione (cosiddetto metodo della "sterilizzazione").

Finanziarie

Altri titoli

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e quanto è possibile realizzare sulla base dell'andamento del mercato.

Trattasi di titoli a carattere partecipativo in aziende per le quali non è desumibile il valore di mercato.

Nello specifico:

a) partecipazioni in altre imprese, Lepida Spa, euro 3.415.242 e Consorzio Med3, euro 5.833, di cui euro 833, acquisite nel corso dell'esercizio.

Rimanenze

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Sono iscritte al minor valore tra il costo d'acquisto e di produzione e il valore descrivibile dall'andamento del mercato. Per i beni fungibili il costo è calcolato con il metodo della media ponderata.

Crediti

I crediti sono esposti al presumibile valore di realizzazione.

(Evidenziare eventuali problematiche, dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione e descrivere, in particolare, il relativo fondo svalutazione crediti – esporre ad esempio la percentuale che rappresenta oppure se lo stesso è congruo all'ammontare dei crediti iscritti in bilancio.)

Al termine dell'esercizio sono state ridefinite le consistenze dei fondi svalutazione crediti conformemente a quanto previsto nell'apposita procedura interaziendale P-INT 17 adottata il 30/08/2017; in via generale è stato analizzato il rischio di inesigibilità legato all'anzianità del credito e alla natura del debitore, applicando le % minime di svalutazione esposte nella tabella che segue, che trovano corretta collocazione nel fondo svalutazione crediti:

Privati

OLTRE 60 MESI 100 %
DA 48 A 60 MESI 80 %
DA 36 A 48 MESI 50 %
DA 24 A 36 MESI 30 %
DA 12 A 24 MESI 10 %

Pubblici

OLTRE 60 MESI 80 %
DA 48 A 60 MESI 60 %
DA 36 A 48 MESI 40 %
DA 24 A 36 MESI 20 %
DA 12 A 24 MESI 0 %

CREDITI V/STATO - PARTE CORRENTE

Crediti v/Stato per spesa corrente – altro: anno 2020 euro 1.567.461;

CREDITI V/STATO – INVESTIMENTI

Crediti v/Stato per finanziamenti per investimenti: anno 2020 euro 11.900.833;

CREDITI V/STATO – RICERCA

Crediti v/Stato per ricerca corrente - Ministero della Salute: anno 2018 – euro 1.454.596;

Crediti v/Stato per ricerca finalizzata - Ministero della Salute: anno 2016 e precedenti euro 77.008; anno 2018 euro 604.375; anno 2019 euro 494.000;

Crediti verso Prefettura: anno 2016 e precedenti euro 33.336; anno 2017 euro 53; anno 2018 euro 171; anno 2020 euro 79;

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER SPESA CORRENTE

Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario ordinario corrente: anno 2016 e precedenti euro 656.306; anno 2017 euro

440.750; anno 2018 euro 257.119; anno 2019 euro 4.748.724; anno 2020 euro 16.738.058;
Crediti v/Regione o P.A. per quota FSR: anno 2016 e precedenti euro 656.306; anno 2017 euro 440.750; anno 2018 euro 257.119; anno 2019 euro 519.286; anno 2020 - 14.793.561;
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva extraregionale: anno 2019 euro 4.229.438; anno 2020 euro 1.944.497;
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente LEA: anno 2016 e precedenti euro 109.711; anno 2017 euro 134.316; anno 2018 euro 98.435; anno 2019 euro 905.108; anno 2020 euro 3.673.760;
Crediti v/Regione o P.A. per finanziamento sanitario aggiuntivo corrente extra LEA: anno 2016 e precedenti euro 433.035;
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente – altro: anno 2018 euro 236.141; anno 2019 euro 820.228; anno 2020 euro 16.585.349;
Crediti v/Regione o P.A. per spesa corrente - STP (ex D.Lgs. 286/98): anno 2018 euro 136.727; anno 2020 euro 605.334;
Crediti v/Regione o P.A. per ricerca: anno 2016 e precedenti euro 28.000; anno 2018 euro 126.000; anno 2020 euro 65.000;
Crediti v/Regione o P.A. per mobilità attiva internazionale: anno 2018 euro 1.460.164; anno 2019 euro 3.683.509; anno 2020 euro 2.425.731;

CREDITI V/REGIONE O P.A. PER VERSAMENTI A PATRIMONIO NETTO

Crediti v/Regione o P.A. per finanziamenti per investimenti: anno 2016 e precedenti euro 2.541.571; anno 2018 euro 2.500.000; anno 2019 euro 3.657.600; anno 2020 euro 3.288.707;

CREDITI V/COMUNI

Crediti verso Comuni: anno 2016 e precedenti euro 479.899; anno 2017 euro 172.954; anno 2019 euro 363.929; anno 2020 euro 549.971;
Crediti v/Comuni gestione sociale: anno 2016 e precedenti euro 3.583.908; anno 2017 euro 1.331.184; anno 2018 euro 4.312.631; anno 2019 euro 1.155.505;

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2016 e precedenti euro 900.000; anno 2017 euro 5.134.022;
Crediti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione – altre prestazioni: anno 2016 e precedenti euro 228.982; anno 2017 euro 4.701; anno 2018 euro 104.518; anno 2019 euro 459.256; anno 2020 euro 27.172.933;

CREDITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE FUORI REGIONE: anno 2016 e precedenti euro 1.888.764; anno 2017 euro 15.762; anno 2018 euro 286.414; anno 2019 euro 1.306.113; anno 2020 euro 640.708

CREDITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

Crediti v/enti regionali: anno 2017 euro 64.575; anno 2020 euro 290;
Crediti verso ARPA anno 2017 euro 64.575; anno 2020 euro 290;

CREDITI V/ERARIO

Altri crediti verso l'Erario: anno 2020 - 63.130

CREDITI V/ALTRI

Crediti v/clienti privati: anno 2016 e precedenti euro 3.564.594; anno 2017 euro 399.257; anno 2018 euro 530.765; anno 2019 euro 864.808; anno 2020 euro 8.062.233;
Crediti v/altri soggetti pubblici: anno 2016 e precedenti euro 2.752.524; anno 2017 euro 8.572; anno 2018 euro 153.860; anno 2019 euro 483.981; anno 2020 euro 44.863.839;
Altri crediti diversi: anno 2016 e precedenti euro 379.647; anno 2017 euro 2.622; anno 2018 euro 6.871; anno 2019 euro 1.398.177; anno 2020 euro 321.648;
Altri Crediti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie anno 2020 euro 31.185.357;
Note di credito da emettere (privati accreditati e convenzionati) anno 2020 euro 45.948;

Tale criterio, per le tipologie di credito per le quali il rischio di inesigibilità è già noto alla chiusura di esercizio, è stato corretto applicando un coefficiente di rischio di inesigibilità specifico.

Disponibilità liquide

Risultano dalle certificazioni di tesoreria, di cassa e di conto corrente postale.

E' stato effettuato nel corso dell'anno con frequenza almeno quindicinale il riversamento presso il cassiere delle giacenze presenti sui c/c postali.

Ratei e risconti

Riguardano quote di componenti positivi e negativi di redditi comuni a due o più esercizi e sono determinati in funzione della competenza temporale.

(Tra i ratei passivi verificare il costo delle degenze in corso presso altre strutture sanitarie alla data del 31/12/2020.)

Non sussistono, al 31/12/2020, ratei e risconti verso Aziende sanitarie della Regione.

Trattamento di fine rapporto

Fondo premi di operosità medici SUMAI:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i medici interessati in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti (Convenzione unica nazionale).

Tfr:

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti per i quali è previsto in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti.

Fondi per rischi e oneri

Il collegio attesta l'avvenuto rispetto delle condizioni per procedere all'iscrizione dei fondi rischi ed oneri ed al relativo utilizzo.

Il Collegio ha valutato i criteri utilizzati nella seduta del 17/06/2021.

FONDI PER RISCHI:

- Fondo rischi per cause civili, penali e oneri processuali: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti relativi a cause civili promosse da terzi nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'U.O. Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare dei contenziosi in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo è pari ad euro 7.589.406,71. È stato pertanto registrato un accantonamento per euro 671,00
- Fondo rischi per contenzioso personale dipendente: sono accantonati a tale fondo le stime riferite all'eventuale riconoscimento di indennizzi e/o risarcimenti promosse da personale dipendente nei confronti dell'Azienda relativamente alle vertenze in corso alla data della chiusura dell'esercizio. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, ha trasmesso report riepilogativo riportante l'ammontare di detti contenziosi in essere al 31.12.2020, il cui rischio di soccombenza è stimato come "probabile". Tale importo comprende la richiesta della controparte, eventuali interessi calcolati ai sensi dell'art. 1284 c.c., spese legali di soccombenza come da parametri medi del DM 55/2014 ed eventuali spese di giudizio diverse da quelle di parte. La stima del fondo al 31/12/2020 è pari a euro 4.821.991,94; pertanto vista la consistenza del suddetto fondo, è stato registrato un accantonamento per l'esercizio 2020 per complessivi euro 65.146,57.
- Fondo rischi per franchigie assicurative: il fondo è costituito per far fronte ai rischi coperti da polizze assicurative, che prevedono una franchigia a carico dell'Azienda e riguarda sinistri sorti entro il 31 maggio 2016; successivamente a tale data l'Azienda ha aderito al programma regionale di gestione diretta dei sinistri. Il Direttore dell'UO Affari Generali e Legali, con nota nr. 55808 del 01/06/2021, ha confermato la quantificazione sullo stato dei sinistri ancora aperti, pari all'importo del fondo al 31.12.2020 pari ad euro 22.953.439,00.
- Fondo per copertura diretta dei rischi (autoassicurazione): l'accantonamento dell'esercizio, pari ad euro 6.698.739,17 adegua il fondo all'importo stimato dei sinistri e/o dei contenziosi derivanti da RCT coperti mediante adesione al programma regionale di gestione diretta dei sinistri (dal 01 maggio 2016). È stato effettuato sulla base della comunicazione protocollo nr. 55808 del 01/06/2021 Direttore dell'UO Affari Generali e Legali che ha rideterminato il fondo per un valore pari ad euro 20.089.313,80. Si riferisce ai sinistri il cui indennizzo è a carico dell'Azienda, nel limite della franchigia di euro 250.000 per sinistro: la quantificazione è stata effettuata secondo i criteri stabiliti nella procedura interaziendale. Per i sinistri oggetto di causa civile, la

stima comprende anche interessi, rivalutazione e spese di parte da riconoscere in caso di soccombenza.

- Altri fondi rischi: con deliberazione n. 32 del 29/01/2021 è stata recepita la DGR n. 1887/2020 "Approvazione dei progetti presentati a valere sulla manifestazione di interesse per interventi per rafforzare la capacità dei servizi sanitari regionali di rispondere alla crisi provocata dall'emergenza epidemiologica da COVID-19 nell'ambito del POR FESR Emilia Romagna 2014-2020 approvata con delibera di Giunta Regionale n. 1712/2020 e dello schema di convenzione da sottoscrivere con i soggetti beneficiari" con la quale, tra l'altro, è stato approvato ed ammesso a finanziamento, per complessivi euro 32.245.076, il progetto presentato dall'Azienda Usl di Bologna. Tenuto conto della complessità della documentazione da presentare all'Autorità di Gestione in fase di rendicontazione e precisando che ad oggi non si ha ancora certezza di parere favorevole circa l'ammissibilità di alcune ulteriori voci di spesa, la Direzione Amministrativa con nota protocollo 55170 del 31/05/2021 ha disposto un accantonamento pari ad euro 2.058.881

- Fondo interessi moratori: il fondo deve essere costituito in presenza di ritardi nei pagamenti ai fornitori qualora sia prevedibile una richiesta di interessi moratori. La procedura PAC P-INT31 prevede che la valutazione del fondo sia effettuata tenendo conto del volume di interessi passivi addebitati nell'ultimo dell'ultimo quinquennio e di quelli effettivamente pagati nello stesso periodo, nonché della probabilità di pagamento degli stessi, differenziata per anno di origine del debito saldato. Nel corso del 2020 questa azienda ha ricevuto atti di citazione da parte di un cessionario, pertanto si è ritenuto opportuno accantonare una somma di 100.000 euro a copertura delle somme pretese e non ancora addebitate. La consistenza del fondo al 31/12/2020 è pari ad euro 617.997.

FONDI PER ONERI E SPESE:

- Fondo per oneri e spese legali: il fondo contiene i valori relativi alle singole controversie instauratesi che risultano ancora pendenti alla data di chiusura dell'esercizio e comprende la stima dei costi che si prevede di dover sostenere quale compenso da corrispondere al legale incaricato dall'Azienda per l'attività professionale svolta in favore dell'Ente, come determinato all'atto del conferimento dell'incarico e sulla base del preventivo di spesa richiesto al legale stesso. L'importo comunicato dal Direttore del Servizio legale ed assicurativo, con nota protocollo nr. 55808 del 01/06/2021, comprende esclusivamente gli importi relativi a cause affidate e legali esterni. La stima del fondo al 31/12/2020 ammonta a euro 838.747,32, pertanto è stato effettuato un accantonamento pari a euro 18.022.

- Fondi rinnovi contrattuali personale dipendente: i fondi sono costituiti nelle more della firma del rinnovo dei contratti di lavoro per il personale dipendente. L'accantonamento complessivo, pari ad euro 1.341.824, è stato calcolato sulla base delle indicazioni fornite dalla Regione Emilia Romagna con nota protocollo 312100 del 02/04/2021 e comprende tutte le voci accessorie legate alla corresponsione delle somme previste al personale dipendente, quali oneri ed irap. L'importo dell'accantonamento è così suddiviso:

Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza medica € 1.184.452
Accantonamento rinnovi contrattuali pers. dirigenza non medica € 157.372
€ 1.341.824

L'accantonamento è stato comunicato dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo 39788 del 19/04/2021. La consistenza dei fondi al 31.12.2020 ammonta e così composta:

Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza medica € 2.732.202,00
Fondo rinnovi contrattuali personale dirigenza non medica € 157.372
Fondo rinnovi contrattuali personale comparto € 641.994
€ 3.531.568

- Fondo rinnovi contrattuali medici convenzionati: tali quote vengono accantonate in coerenza con le disposizioni normative nazionali in materia e con le indicazioni regionali. In particolare, dal 2010 si è proceduto ad accantonare la quota a titolo di indennità di vacanza contrattuale anche per il personale convenzionato. La quota per il 2020, comunicata con protocollo n° 58406 del 09/06/2021 dall'UO. Amministrazione Dipartimento Cure Primarie è data dalla somma dei valori calcolati con i seguenti criteri:

La quota complessiva accantonata ammonta a euro 2.295.076,66 relativa al triennio 2019 2021. Le somme relative al triennio 2016 2018 accantonate a fondo in sede di previsione sono state trasferite a costo a seguito dell'applicazione dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate e dell'art. 38 del DL n. 23 del 08/04/2020.

La quota di euro 2.295.076,66 relativa al triennio 2019 2021 risulta così suddivisa:

- euro 2.041.541,63 MMG PLS CA ET MED. SERV.
- euro 253.535,02 SPECIALISTICA AMBULATORIALE

Si riporta di seguito la tabella di dettaglio dei valori di cui sopra:

DESCRIZIONE TRIENNIO

2019 2021

Medicina Generale € 1.532.377,44

Pediatria di Libera Scelta € 328.389,42

Continuità Assistenziale € 130.386,82

Emergenza Territoriale € 18.495,85

Medicina dei Servizi € 31.892,11

TOTALE 1 € 2.041.541,63

Specialistica Ambulatoriale € 253.535,02

TOTALE GENERALE € 2.295.076,66

Il criterio di accantonamento per il triennio 2019 2021 è il seguente:

- 0,75% su consuntivo 2010
- 1,3% sulla somma consuntivo 2015 + importo 0,75% su consuntivo 2010
- 1,3% su 3,48% della somma consuntivo 2015 + importo 0,75% su consuntivo 2010

• Fondo compenso aggiuntivo organi istituzionali: gli accantonamenti, valutati dal Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP), stimano i compensi aggiuntivi degli organi istituzionali riconosciuti dalla Regione per il raggiungimento degli obiettivi 2020. L'accantonamento per l'esercizio 2020 è pari ad euro 60.000,00 ed è stato comunicato da suddetta UO mediante nota protocollo 39788 del 19/04/2021.

• Fondo incentivazioni convenzionati: Per le categorie di professionisti convenzionati vengono accantonati al fondo incentivi, al termine dell'esercizio, i valori di competenza dell'esercizio relativamente alle quote incentivanti derivanti dall'applicazione degli accordi integrativi aziendali che saranno erogate per cassa nel corso dell'esercizio successivo mentre le quote di competenza dell'esercizio derivanti dall'applicazione degli accordi nazionali e/o regionali vengono iscritte a debito.

In particolare, tali quote possono derivare dal raggiungimento di obiettivi definiti a livello aziendale così come da attività specifiche previste dagli accordi nazionali e/o regionali (vedi ad esempio campagna vaccinale MMG) e da accordi aziendali (progettualità e prestazioni specifiche). Per la quasi totalità delle quote accantonate al fondo incentivi è necessario un processo di stima trattandosi di quote per le quali l'ammontare e, talvolta, la data di sopravvenienza sono indeterminati al momento della chiusura dell'esercizio.

La stima avviene analiticamente per ciascuna voce di costo considerata applicando il criterio di definizione dell'ammontare ritenuto più probabile (esempio valore storico di riferimento, parametri economici di riferimento previsti dagli accordi aziendali, "scenari" ipotizzati di raggiungimento degli obiettivi).

Per l'anno 2020 il valore delle quote accantonate al fondo incentivi ammonta a complessivi euro 3.007.415,05 (competenze + ENPAM a carico Azienda) ed euro 32.194,58 (IRAP a carico Azienda) imputati ai conti di seguito specificati e suddivisi come specificato in tabella:

DESCRIZIONE IMPORTO

(competenze + ENPAM) IMPORTO (IRAP)

Medicina Generale € 2.490.946,11 //

Pediatria di Libera Scelta € 72.187,50 //

Continuità Assistenziale € 33.664,38 € 2.592,50

Emergenza Sanitaria Territoriale € 9.094,90 € 1.201,05

Specialistica Ambulatoriale e Prof. assimilate € 222.413,10 € 16.556,35

Medicina dei Servizi € 14.778,01 € 249,81

Medicina dei Servizi (ATP) // //

TOTALE QUOTE ACCANTONATE € 2.843.084,00 € 20.599,71

Si aggiungono le seguenti quote accantonate per oneri correlati all'emergenza sanitaria imputati a CDC COVID:

DESCRIZIONE IMPORTO (competenze + ENPAM) IMPORTO (IRAP)

Specialistica Ambulatoriale e Prof. assimilate € 164.331,05 € 11.594,87

Il totale delle quote accantonate al fondo INCENTIVI e delle relative quote IRAP ammonta alle cifre di seguito indicate:

DESCRIZIONE IMPORTO

(competenze + ENPAM) IMPORTO (IRAP)

TOTALE FONDO INCENTIVI E IRAP SU FONDO € 3.007.415,05 € 32.194,58

• Fondo oneri decreto Balduzzi (L 189/2012): l'accantonamento 2020, pari ad euro 363.857, è stato determinato, dall'UO Libera

professione, sulla base delle disposizioni di cui alla L. 120/2007, così come modificata dalla L. 189/2012 comma 4 lettera c) (c.d. "Legge Balduzzi"), la quale prevede che una somma pari al 5% del compenso del libero professionista venga trattenuta dall'Azienda Sanitaria per essere vincolata ad interventi di prevenzione ovvero volti alla riduzione delle liste d'attesa. L'importo da accantonare è stato comunicato da suddetta U.O. con nota protocollo nr. 47869 del 11/05/2021.

- Fondo manutenzioni cicliche: il fondo è finalizzato al ripristino ordinario della struttura edilizia ed impiantistica ospedaliera, tiene conto delle manutenzioni già pianificate da eseguirsi ad intervalli periodici, le quali non possono essere sostituite da più frequenti, ma comunque sporadici interventi di manutenzione ovvero sostituite dagli annuali interventi di manutenzione ordinaria i cui costi vengono sistematicamente addebitati all'esercizio. L'importo previsto quale accantonamento 2020, comunicato dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo 62802 del 22/06/21, è pari ad euro 12.150.500. L'elenco dettagliato degli interventi prioritari autorizzati dalla Direzione Generale, che si allega alla presente relazione, e comunicati con il medesimo protocollo suindicato, tiene conto della necessità di riqualificare gli spazi liberati dall'attivazione di nuove strutture o da altri trasferimenti e deriva dalla quantificazione economica degli interventi ciclici prioritari da realizzare.

• .

- Fondo per il sostegno della ricerca ed il miglioramento continuo: il fondo è destinato, secondo quanto previsto da normative nazionali, tra cui il D.M. 17 dicembre 2004, o da regolamentazioni aziendali:

- al finanziamento di sperimentazioni e ricerche promosse dall'Azienda;

- al miglioramento delle dotazioni tecnologiche destinate alla ricerca e all'attività istituzionale;

- a progetti di miglioramento e di sviluppo dell'attività istituzionale compresa l'attività di formazione.

L'accantonamento, pari ad euro 858.587,00, è composto dagli utili derivanti dalle attività di comitato etico e sperimentazioni cliniche, a cui è stato aggiunto il finanziamento di specifici progetti di miglioramento, autorizzati preventivamente da parte della Direzione Amministrativa.

FONDO PER IL SOSTEGNO DELLA RICERCA ED IL MIGLIORAMENTO CONTINUO € 858.587

PROGETTI DI RICERCA

- Neuropsichiatria età pediatrica (€ 19.178,05)

- Progetti IRCCS (€ 20.000,00) € 39.178

COMITATO ETICO AVEC € 819.409

- Fondo per incentivi per funzioni tecniche Art. 113 D.Lgs. 50/2016: il fondo è costituito ai sensi di detto decreto che prevede che le aggiudicatrici destinano ad un apposito fondo risorse finanziarie in misura non superiore al 2 per cento modulate sull'importo dei lavori, servizi e forniture, posti a base di gara per le funzioni tecniche svolte dai dipendenti delle stesse esclusivamente per le attività di programmazione della spesa per investimenti, di valutazione preventiva dei progetti, di predisposizione e di controllo delle procedure di gara e di esecuzione dei contratti pubblici, di RUP, di direzione dei lavori ovvero direzione dell'esecuzione e di collaudo tecnico amministrativo ovvero di verifica di conformità, di collaudatore statico ove necessario per consentire l'esecuzione del contratto nel rispetto dei documenti a base di gara, del progetto, dei tempi e costi prestabiliti.

L'accantonamento, pari ad euro 394.189,14, è stato comunicato dal Direttore del Servizio Acquisti Metropolitano (SAM) con nota protocollo nr. 35627 del 08/04/2021 e dal Direttore del Dipartimento Tecnico con nota protocollo nr. 53578 del 26/05/2021. La consistenza finale del fondo, di nuova costituzione, è pari ad euro 1.121.637,14.

- Fondo premio di operosità medici SUMAI: Il premio di operosità viene erogato a favore dei medici specialisti ambulatoriali interni e delle professionalità assimilate (biologi, psicologi) e medici della medicina dei servizi. Il fondo determinato sulla base delle indicazioni fornite a suo tempo dal Servizio Economico Finanziario viene rivalutato, al termine di ciascun esercizio, per la quota parte relativa all'esercizio di riferimento sulla base delle ore di incarico per ciascun professionista aggiornate al 31/12 di ogni anno, a seguito delle modifiche orarie intervenute nel corso dell'anno. La quota di rivalutazione annuale in oggetto tiene ugualmente conto delle rivalutazioni e degli adeguamenti stabiliti in sede di rinnovo convenzionale.

In particolare, a seguito dell'entrata in vigore dell'ACN 31.03.2020 per la specialistica ambulatoriale e le professionalità assimilate è stato rivalutato l'intero fondo accantonato al 31.12.2020.

In conformità ai contenuti della Linea Guida Regionale Fondi Rischi ed Oneri e trattamento di fine rapporto e della procedura PAC Gestione del fondo premio di operosità specialisti convenzionati interni (procedura interaziendale P-INT 24) alle quali si rimanda, è stata determinata la quota a Fondo per il 2020 nonché le quote iscritte in fatture da emettere verso altre Aziende relative a medici e professionisti per i quali è prevista l'attivazione dei rapporti di credito.

Non si rilevano per il 2020 rapporti di debito verso altre Aziende e, conseguentemente, quote da iscrivere in fatture da ricevere.

Quota a Fondo 2020 TOTALE* € 1.133.652,70

* quota comprensiva della rivalutazione dell'intero fondo al 31.12.2019 più quota di competenza 2020 più euro 20.236,31 imputata al FP 175110010101 nel corso del 2020

- Fondo contributi personale in quiescenza: comprende il riconoscimento dei benefici economici da corrispondere all'ente previdenziale per l'applicazione dei rinnovi contrattuali a favore del personale cessato in periodo di vacanza contrattuale. La comunicazione del Servizio Unico Metropolitano Amministrazione Economica del Personale (SUMAEP) con nota protocollo n°

39788 del 19/04/2021. non prevede ulteriori accantonamenti, pertanto la consistenza del fondo al 31.12.2020 ammonta ad euro 5.893.987,69. Il fondo è stato riclassificato alla voce PCA020 "Fondo per trattamento di quiescenza e simili" ed è esposto da quest'anno non più nella tabella 36, ma nella tabella 41 di nota integrativa.

Debiti

I debiti sono esposti al loro valore nominale.

(Dettagliare ove possibile gli stessi per anno di formazione)

Si riporta di seguito il dettaglio dei debiti suddivisi per anno di formazione

MUTUI PASSIVI - 2016 e precedenti - 54.229.826

DEBITI V/STATO

Altri debiti v/Stato anno 2020 euro 318.153;

DEBITI V/REGIONE O PROVINCIA AUTONOMA

Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva extraregionale anno 2020 euro 1.968.480;

Debiti v/Regione o Provincia Autonoma per mobilità passiva internazionale anno 2018 euro 2.403.674; anno 2019 euro 2.739.999; anno 2020 euro 2.425.731;

DEBITI V/COMUNI: anno 2016 e precedenti euro 377.835; anno 2018 euro 253.277; anno 2019 euro 807.297 anno 2020 euro 4.974.852;

DEBITI V/AZIENDE SANITARIE PUBBLICHE DELLA REGIONE

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - mobilità in compensazione: anno 2016 e precedenti euro 1.972.317; anno 2017 euro 9.222.202; anno 2018 euro 1.070.776; anno 2019 euro 3.546.881; anno 2020 euro 29.410.357;

Debiti v/Aziende sanitarie pubbliche della Regione - altre prestazioni: anno 2016 e precedenti euro 391.871; anno 2017 euro 302.228; anno 2018 euro 1.130.535; anno 2019 euro 2.564.228; anno 2020 euro 19.045.379;

Debiti v/Aziende Sanitarie pubbliche fuori Regione: anno 2016 e precedenti euro 25.934; anno 2017 euro 3.210; anno 2018 euro 884; anno 2019 euro 1.199; anno 2020 euro 593.636;

DEBITI V/SOCIETA' PARTECIPATE E/O ENTI DIPENDENTI

Debiti v/enti regionali anno 2019 euro 103.322; anno 2020 euro 55.398;

DEBITI V/FORNITORI

Debiti verso erogatori (privati accreditati e convenzionati) di prestazioni sanitarie: anno 2016 e precedenti euro 87.480; anno 2017 euro 397.244; anno 2018 euro 3.032.028; anno 2019 euro 5.630.705; anno 2020 euro 102.411.646;

Note di credito da ricevere (privati accreditati e convenzionati): anno 2020 euro -14.293.657;

Debiti verso altri fornitori: anno 2016 e precedenti euro 649.102; anno 2017 euro 150.276; anno 2018 euro 926.843; anno 2019 euro 3.795.821; anno 2020 euro 152.973.617;

Debiti verso altri fornitori: anno 2016 e precedenti euro 649.102; anno 2017 euro 150.276; anno 2018 euro 926.843; anno 2019 euro 3.795.821; anno 2020 euro 153.223.821;

note di credito da ricevere (altri fornitori) anno 2020 euro -250.204;

DEBITI TRIBUTARI: anno 2020 - 27.734.773

DEBITI V/ISTITUTI PREVIDENZIALI, ASSISTENZIALI E SICUREZZA SOCIALE: anno 2020 euro 28.748.747;

DEBITI V/ALTRI

Debiti v/dipendenti: anno 2016 e precedenti euro 669.645; anno 2017 euro 374.331; anno 2018 euro 521.873; anno 2019 euro 1.138.757; anno 2020 euro 52.269.703;

Altri debiti diversi: anno 2016 e precedenti; euro 200.619; anno 2017 euro 39.844; anno 2018 euro 244.403; anno 2019 euro 1.394.672; anno 2020 euro 17.604.282;

Acconti da clienti anno 2020 euro 73.266;

Debiti verso Amministrazioni Pubbliche diverse: anno 2016 e precedenti euro 138.107; anno 2017 euro 27.361; anno 2018 euro 2.479; anno 2019 euro 918.680; anno 2020 euro 5.523.867;

Debiti verso Amministrazioni Pubbliche per FRNA anno 2020 euro 8.087.158;

Debiti per depositi cauzionali: anno 2016 e precedenti euro 59.354; anno 2017 euro 12.425; anno 2018 euro 61.798; anno 2019; anno 23.168; anno 2020 euro 14.598;

Debiti verso altri soggetti: anno 2016 e precedenti euro 3.158; anno 2017 euro 58; anno 2018 euro 180.126; anno 2019 euro 452.824; anno 2020 euro 3.717.337;

Debiti verso Organi istituzionali anno 2020 euro 23.688;
Debiti verso soggetti assimilati lavoro dipendente: anno 2020 euro 164.368;

(Indicare, per classi omogenee, i risultati dell'analisi sull'esposizione debitoria con particolare riferimento ai debiti scaduti e alle motivazioni del ritardo nei pagamenti.)

L'Azienda ha comunicato l'assenza di posizioni debitorie aperte ai fini della ricognizione dei debiti ai sensi del D.L. n° 35 del 2013.

(Particolare attenzione "all'anzianità" delle poste contabili.)

Conti d'ordine

In calce allo stato patrimoniale risultano gli impegni, le garanzie prestate, le merci presso terzi nonché gli altri conti d'ordine.

Canoni leasing ancora da pagare	€ 9.518.310,95
Beni in comodato	€ 29.467.222,29
Depositi cauzionali	
Garanzie prestate	€ 602.270,12
Garanzie ricevute	€ 3.785.170,13
Beni in contenzioso	
Altri impegni assunti	
Altri conti d'ordine	

(Eventuali annotazioni)

Nessun rilievo.

Imposte sul reddito

Le imposte sul reddito iscritte in bilancio sono contabilizzate per competenza e sono relative a:

(indicare i redditi secondo la normativa vigente – ad esempio irap e ires)

I.R.A.P. calcolata con il metodo retributivo e I.R.E.S. inerente alla sfera istituzionale la cui base imponibile è costituita dai redditi fondiari, con applicazione dell'aliquota intera, senza la riduzione prevista all'art. 6 DPR 601/73, come indicato nella circolare n. 78/E del 03/10/2002 dell'Agenzia delle Entrate.

Il debito di imposta è esposto, al netto degli acconti versati e delle ritenute subite, nella voce debiti tributari.

I.R.A.P.	€ 32.615.504,55
I.R.E.S.	€ 804.390,00

Costo del personale

Personale ruolo sanitario	€ 357.420.720,12
Dirigenza	€ 160.089.300,41
Comparto	€ 197.331.419,71
Personale ruolo professionale	€ 2.842.726,30
Dirigenza	€ 2.842.726,30
Comparto	€ 0,00
Personale ruolo tecnico	€ 50.356.623,64
Dirigenza	€ 1.105.212,42
Comparto	€ 49.251.411,22
Personale ruolo amministrativo	€ 33.502.751,91
Dirigenza	€ 3.109.121,49
Comparto	€ 30.393.630,42
Totale generale	€ 444.122.821,97

Tutti suggerimenti

- Evidenziare eventuali problematiche come ad esempio l'incidenza degli accantonamenti per ferie non godute e l'individuazione dei correttivi per la riduzione del fenomeno:

In seguito alle indicazioni regionali nell'ambito del PAC il Fondo rischi per ferie maturate e non godute è stato chiuso. A fine esercizio non sono stati contabilizzati debiti per ferie non godute. Qualora dovesse verificarsi il caso di corresponsione (ipotesi da ritenersi comunque eccezionale), l'Azienda provvederà a rilevare in corso d'anno una sopravvenienza passiva, nel caso in cui l'operazione si riferisca a esercizi precedenti.

- Variazione quantitativa del personale in servizio, indicando le eventuali modifiche della pianta organica a seguito anche di procedure concorsuali interne stabilite da contratto:

Il personale in servizio alla data del 31.12.2020 ammonta a n. 9248 unità con un incremento, al netto di dimissioni e pensionamenti, di 520 unità rispetto al 31/12/2019 dovuti in prevalenza all'emergenza sanitaria da Covid-19. Si fa presente che la dotazione organica dell'Azienda è definita sulla base del Piano Triennale dei fabbisogni approvato dalla Regione Emilia Romagna.

- Rappresentare a seguito di carenza di personale il costo che si è dovuto sostenere per ricorrere a consulenze o esternalizzazione del servizio:

Non si è fatto ricorso a consulenze o esternalizzazione del servizio a seguito di carenza di personale.

- Ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione:

Non vi è stata ingiustificata monetizzazione di ferie non godute per inerzia dell'Amministrazione. Le ferie non godute sono state monetizzate in casi specifici in deroga a quanto previsto dall'art. 5, comma 8, del D.L. n. 95 del 6 luglio 2012, convertito con modificazioni dalla L. n. 135 del 7 agosto 2012, alla luce del parere espresso dal Dipartimento della Funzione Pubblica ed in conformità al parere del Ministero dell'Economia e delle Finanze espresso con nota prot. n. 94806 del 09/11/2012, con riferimento al personale deceduto (eredi) ed al personale nei confronti del quale si è operata la risoluzione del rapporto di lavoro

per inabilità assoluta e permanente a proficuo lavoro, e cessato dopo lunga assenza per grave patologia.

- Ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali:

Non vi sono stati casi di ritardato versamento di contributi assistenziali e previdenziali.

- Corresponsione di ore di straordinario in eccedenza ai limiti di legge o di contratto:

Nell'anno 2020 sono state liquidate competenze per lavoro straordinario nei limiti previsti dal CCNL vigente e nell'ambito delle complessive risorse dei fondi contrattuali per il trattamento accessorio.

- Avvenuto inserimento degli oneri contrattuali relativi al rinnovo del contratto della dirigenza e del comparto:

In sede di consuntivo, sono stati effettuati specifici accantonamenti per gli oneri contrattuali relativi a tutte le aree contrattuali relativamente alla tornata contrattuale 2019 - 2021; tali accantonamenti sono stati quantificati sulla base delle indicazioni fornite dalla regione Emilia Romagna che hanno previsto accantonamenti nella misura pari all'1,3 % del monte salari 2018, al netto di quanto già corrisposto durante l'esercizio a titolo di vacanza contrattuale ed elemento perequativo.

- Altre problematiche:

Niente da rilevare.

Mobilità passiva

Importo	€ 370.746.316,05
---------	------------------

Rispetto al valore complessivo della mobilità passiva (370,746 milioni di euro) si evidenzia che 320,632 milioni di euro rappresentano il valore della mobilità passiva derivante da accordi di fornitura provinciali, che prevedono una specifica committenza da parte dell'Azienda verso le altre Aziende della Provincia anche in relazione al supporto che l'Azienda Ospedaliera di Bologna ha garantito nella gestione dell'emergenza COVID -19 in ambito metropolitano.

La riduzione che si rileva in tale voce di costo rispetto al 2019, pari a 11,037 milioni di euro -2,9% in meno (di cui 3,6 milioni di euro per mobilità extra regionale), è da attribuirsi prevalentemente alla riduzione dell'attività ordinaria in conseguenza alla pandemia sanitaria.

Il blocco delle attività ospedaliere e ambulatoriali programmate nella prima fase della pandemia e la ripresa successiva per il recupero delle liste di attesa ha comportato una riduzione della mobilità attiva (voce AA0330) di - 4,506 milioni di euro, -4,93% vs 2019, dato inferiore rispetto a quanto stimato in sede di previsione (-6,156 milioni, -6,73% vs 2019).

Tale riduzione si concentra prevalentemente sulla Mobilità attiva extraregione che cala di - 4,006 milioni di euro, rispetto all'anno precedente mentre la riduzione sulla voce AA0340 Ricavi per prestazioni erogate ad altre Aziende sanitarie pubbliche della Regione, stimata in sede di preventivo, pari a -4,81% vs il 2019, si riduce a -0,82% (-516 mila euro), comportando un miglioramento rispetto al dato di preventivo di 2,518 milioni di euro.

Farmaceutica

Il costo per la farmaceutica, pari ad € 101.516.875,67 che risulta essere in linea

con il dato regionale nonché nazionale, mostra un decremento rispetto all'esercizio precedente.

Sono state istituite misure di contenimento della spesa, quali istituzione ticket regionale

E' stata realizzata in maniera sistematica e non casuale una attività di controllo tesa ad accertare il rispetto della normativa in materia di prescrizione e distribuzione dei farmaci.

Convenzioni esterne

Importo	€ 23.354.420,57
---------	-----------------

I costi per convenzioni esterne, relativi alle voci ministeriali BA0610, BA0620, BA0630 risultano in decremento rispetto al 2019 per complessivi euro 2,53 milioni, a causa della riduzione di attività dovuta all'emergenza Covid-19. Per le stesse motivazioni si rileva un decremento di euro 2,8 milioni rispetto al preventivo 2020.

Altri costi per acquisti di beni e servizi

Importo	€ 885.297.734,17
---------	------------------

Si precisa che l'importo sopra riportato corrisponde alla differenza tra il totale per acquisti di beni e servizi iscritto in Bilancio e la somma degli importi commentati precedentemente per mobilità passiva, farmaceutica e convenzioni esterne.

Complessivamente rispetto all'anno 2019, l'incremento del costo per acquisto di beni e servizi è pari a euro 56milioni.

Rappresentiamo di seguito gli incrementi prevalenti con particolare riferimento all'emergenza Covid:

l'acquisto di beni di consumo rileva un incremento, rispetto al consuntivo 2019, di +26,215 milioni di euro pari a +13,88% e un calo rispetto alla stima effettuata in sede di previsione per -1,167 milioni di euro pari a 0,54%;

di seguito la ripartizione tra beni sanitari e beni non sanitari:

i beni sanitari aumentano di +16,037 milioni di euro prevalentemente per dispositivi in vitro e dispositivi di protezione individuale;

i beni non sanitari aumentano rispetto al 2019 di +10,178 milioni di euro ed anche rispetto al preventivo 2020 di +7,912 milioni di euro. L'aumento è sostanzialmente dovuto:

- al materiale di guardaroba e pulizia per un importo pari a +2,080 milioni di euro verso il 2019 e -201 mila euro vs il preventivo 2020 per dispositivi di protezione individuale e materiale di pulizia collegati all'emergenza Covid;
- all'acquisizione da soggetto aggregatore di dispositivi di protezione individuale secondo il piano di distribuzione regionale per un importo di 8,209 milioni di euro, rappresentato, in sede di consuntivo, nella voce beni e prodotti non sanitari da Aziende Sanitarie Pubbliche anziché nella voce beni e prodotti sanitari come fatto in sede di preventivo.

Di seguito si evidenziano le voci in aumento dei servizi sanitari e non sanitari a cui si è ricorso maggiormente per fronteggiare l'emergenza covid. In particolare, gli incrementi più rilevanti sono da ricondursi a:

o +8,4 milioni di euro per acquisizione prestazioni in simalalp;

o +11,014 milioni di euro per Altri servizi sanitari derivanti da rimborsi a:

- case di cura private per utilizzo spazi di degenza e spazi operatori - Modalità A per 3,9 milioni di euro;
- laboratori privati e Istituto Zooprofilattico per processazione tamponi per 5 milioni di euro;
- strutture che ospitano pazienti in quarantena per 1,49 milioni di euro;
- farmacie private per test sierologici rapidi effettuati per 1,423 milioni di euro.

I suddetti incrementi vengono parzialmente compensati dalla riduzione di altre voci di spesa inerenti i servizi sanitari, come ad esempio altri service sanitari relativi a prestazioni di laboratorio non Covid correlate che decrementano di circa 900.000 euro.

In merito ai servizi non sanitari, si evidenziano i seguenti incrementi:

o servizi di sanificazione, pulizia e lavanolo (+7,002 milioni di euro);

o trasporti non sanitari (+2,941 milioni di euro).

Ammortamento immobilizzazioni

Importo (A+B)	€ 37.545.355,18
Immateriali (A)	€ 2.951.308,83
Materiali (B)	€ 34.594.046,35

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri finanziari

Importo	€ -565.338,34
Proventi	€ 13.237,94
Oneri	€ 578.576,28

Eventuali annotazioni

Proventi e oneri straordinari

Importo	€ 6.540.655,88
Proventi	€ 7.848.470,61
Oneri	€ 1.307.814,73

Eventuali annotazioni

I proventi straordinari risultano inferiori rispetto al consuntivo 2019 per circa -17,614 milioni. Gli oneri straordinari aumentano rispetto all'anno precedente per 3,83 milioni di euro.

Per il dettaglio si rimanda alla tabella di nota integrativa.

Ricavi

Per il dettaglio dei contributi in conto esercizio assegnati dalla Regione Emilia Romagna si rinvia alla tabella 51 di Nota Integrativa. Per ulteriori approfondimenti rispetto a quanto di seguito esplicitato in merito agli scostamenti si rimanda al capitolo 5.2 della Relazione sulla Gestione.

In merito agli andamenti dei ricavi si evidenzia che il valore della produzione aumenta di 93,802 milioni di euro verso il 2019 e di 87,816 milioni di euro verso il preventivo 2020. Gli aumenti sono prevalentemente imputabili alle assegnazioni per contributi derivanti da Decreti emergenziali DL 18/2020, DL 34/2020, DL104/2020 e DL 41/2021. In particolare si rilevano aumenti per:

- a) +16,210 milioni di euro per assegnazioni, allocate in voci diverse dai contributi nel 2019, per rinnovi contrattuali, ammortamenti fino al 31/12/2009, manovra ticket e per miglioramento accesso al pronto soccorso;
 - b) +47,013 milioni di euro per contributi derivanti dai decreti emergenziali DL 18/2020, DL 34/2020 e DL104/2020;
 - c) +1,267 milioni prevalentemente a copertura dei costi sostenuti per il progetto regionale di diagnosi prenatale precoce (NIPT);
 - d) +41,743 milioni di contributi da Fondo Europeo per lo Sviluppo Regionale e Fondo Sociale Europeo;
 - e) +14,047 milioni di euro per importo assegnato, ai sensi del DL 41/2021, a copertura delle spese per l'emergenza Covid19 rappresentate alla struttura commissariale;
 - f) + 4,818 milioni di euro di assegnazioni regionali per rimborsi di Dispositivi di Protezione Individuali utilizzati dalle strutture socio-sanitarie e per il riconoscimento del trattamento accessorio del personale del Sistema Sanitario Regionale.
- Tali aumenti sono compensati dalla riduzione sui ricavi per prestazioni sanitarie per -24,298 milioni di euro e dalla riduzione della compartecipazione alla spesa per 8,2 milioni di euro.

Principio di competenza

Il Collegio, sulla base di un controllo a campione delle fatture e dei documenti di spesa, ha effettuato la verifica della corretta applicazione del principio di competenza con particolare attenzione a quei documenti pervenuti in Azienda in momenti successivi al 31 dicembre, ma riferiti a costi del periodo in oggetto.

Attività amministrativo contabile

Il Collegio attesta che nel corso dell'anno sono state regolarmente eseguite le verifiche periodiche disposte dall'art. 2403 del codice civile, durante le quali si è potuto verificare il controllo sulla corretta

tenuta della contabilità, del libro giornale, del libro inventari e dei registri previsti dalla normativa fiscale. Nel corso delle verifiche si è proceduto ad accertare il rispetto degli accordi contrattuali con l'Istituto tesoriere, al controllo dei valori di cassa economica, al controllo delle riscossioni tramite i servizi CUP, al controllo sulle altre gestioni di fondi ed degli altri valori posseduti dall'Azienda, come anche si è potuto verificare il

corretto e tempestivo adempimento dei versamenti delle ritenute e delle altre somme dovute all'Erario, dei contributi dovuti ad Enti previdenziali e la corretta/avvenuta presentazione di tutte le dichiarazioni fiscali.

Il Collegio ha riscontrato che nel corso dell'anno si è provveduto, alle scadenze stabilite, alla trasmissione dei modelli

(C.E./S.P/C.P./L.A.)

Sulla base dei controlli svolti è

sempre emersa una sostanziale corrispondenza tra le risultanze fisiche e la situazione contabile, né sono state riscontrate violazioni degli adempimenti civilistici, fiscali, previdenziali e delle norme regionali e nazionali in genere. Il Collegio, sia nel corso dell'anno, in riferimento all'attività amministrativo contabile dell'Azienda, sia sul bilancio, inteso come espressione finale in termini di risultanze contabili dell'attività espletata, ha effettuato i controlli necessari per addivenire ad un giudizio finale.

Nel corso delle verifiche periodiche effettuate dal Collegio sono state formulate osservazioni i cui contenuti più significativi vengono qui di seguito riportati:

Categoria	Tipologia
Oss:	

Contenzioso legale

Contenzioso concernente al personale	€ 4.821.991,94
Contenzioso nei confronti delle strutture private accreditate	
Accreditate	
Altro contenzioso	€ 7.589.406,71

i cui riflessi sulla situazione patrimoniale e finanziaria e sul risultato economico possono

essere ragionevolmente stimati alla data odierna e in merito si rileva:

gli accantonamenti sono stati fatti coerentemente con le stime di rischio valutate dai singoli gestori.

Il Collegio

- Informa di aver ricevuto eventuali denunce (*indicandole*) e di aver svolto in merito le opportune indagini, rilevando quanto segue:

il Collegio dichiara di non aver ricevuto denunce nel corso del 2020

- Informa che nel corso dell'anno l'Azienda non è stata oggetto di verifica amministrativo-contabile a cura di un dirigente dei Servizi Ispettivi di Finanza Pubblica.
- Visti i risultati delle verifiche eseguite e tenuto conto delle considerazioni e raccomandazioni espresse, attesta la corrispondenza del bilancio d'esercizio alle risultanze contabili e la conformità dei criteri di valutazione del Patrimonio a quelli previsti dal codice civile e dalle altre disposizioni di legge, fatto salvo quanto diversamente disposto dal D. lgs. 118/2011.

Il Collegio ritiene di esprimere un parere favorevole

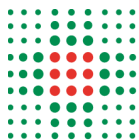
al documento contabile esaminato.

Osservazioni

Presenza rilievi? no

Segnalazioni all'attenzione di IGF:

Prova Delle
Francesco Cafarella
Fine Mone Emme



FRONTESPIZIO PROTOCOLLO GENERALE

AOO: ASL_BO

REGISTRO: Protocollo generale

NUMERO: 0069175

DATA: 09/07/2021

OGGETTO: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna sul Bilancio di esercizio 2020 dell'Azienda USL di Bologna

CLASSIFICAZIONI:

DOCUMENTI:

File

PG0069175_2021_Documento1.pdf.pdf:

PG0069175_2021_2020708 Bil Es 2020 Ausl Bo .pdf.pdf:

Hash

3D4BA5B1F3420FCF96D80D799A36DB385388F05CEB5C9C1FF
B4D712BC33D9760

A4697996A13059AFEB28B20BF33625B9A1EA969C468DEB0B9
8DD79B5B209EC5B



L'originale del presente documento e' conservato a cura dell'ente produttore secondo normativa vigente. Ai sensi dell'art. 3bis c4-bis Dlgs 82/2005 e s.m.i., in assenza del domicilio digitale le amministrazioni possono predisporre le comunicazioni ai cittadini come documenti informatici sottoscritti con firma digitale o firma elettronica avanzata ed inviare ai cittadini stessi copia analogica di tali documenti sottoscritti con firma autografa sostituita a mezzo stampa predisposta secondo le disposizioni di cui all'articolo 3 del Dlgs 39/1993.



Bologna, 8 LUGLIO 2021
Classificazione: 15.1.9.0.0/1/2021

Al Direttore Generale
Azienda Usl di Bologna

E p.c. All'Assessore alle Politiche per la salute
della Regione Emilia Romagna

Oggetto: Parere obbligatorio della CTSS metropolitana di Bologna L.R. 29/2004.

Gentile Direttore,

La presente per comunicare che nella seduta dell' 8 luglio 2021 la Conferenza Territoriale Sociale e Sanitaria metropolitana di Bologna ai fini del controllo esercitato dalla Giunta regionale nei termini previsti dal D.Lgs. 118/2011 e successivo successivo D.L.56/2021, ha espresso parere favorevole sul Bilancio di esercizio 2020 dell' Azienda Usl di Bologna.

Cordiali saluti.

IL PRESIDENTE DELLA CONFERENZA TERRITORIALE SOCIALE E SANITARIA


METROPOLITANA DI BOLOGNA